



Conab

Companhia Nacional de Abastecimento

ATA DA MILÉSIMA TRIGÉSIMA QUINTA REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA COLEGIADA DA COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – CONAB

Aos quatorze dias do mês de fevereiro de dois mil e doze, às 14 horas e 30 minutos, no Edifício Sede da **Companhia Nacional de Abastecimento – Conab**, Empresa Pública Federal, constituída por fusão autorizada pela Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, e instalada em 1º de janeiro de 1991, situada no SGAS, Quadra 901, Conjunto A, nesta cidade de Brasília, Distrito Federal, com a presença do Diretor **Sílvio Isopo Porto**, representando e assinando pelo Presidente da Companhia, e dos Diretores **Rogério Luiz Zeraik Abdalla** e **João Carlos Bona Garcia**, realizou-se a **milésima trigésima quinta (1.035ª) reunião ordinária da Diretoria Colegiada da Conab**. Aberta a reunião, o Diretor Sílvio Porto, na Presidência dos Trabalhos, informou sobre a ausência justificada do Presidente **Evangelvaldo Moreira dos Santos** e do Diretor **Marcelo de Araújo Melo**, representado pelo Diretor Financeiro. Prosseguindo, deu início às Comunicações da Presidência, quando o Chefe de Gabinete e Secretário do Colegiado, **Getulino Oliveira Narcizo**, informou que **(1)** a empresa tem sido insistentemente cobrada quanto aos pagamentos de PEP relativos a processos que não apresentam indícios de irregularidades. Lembrou que a Controladoria-Geral da União recomendou à Companhia a criação de mecanismos com vistas à obtenção de mais segurança, todavia a suspensão dos pagamentos, nestes casos que não apresentam irregularidades, poderá resultar em inúmeras demandas judiciais. A Diretoria Colegiada, após discutir o assunto, achou por bem encaminhar a questão à Conjur/Mapa, por meio do Secretário-Executivo do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, objetivando obter respaldo na autorização de tais pagamentos. Abertas as Comunicações dos Diretores, **(2)** o Diretor Financeiro, a pedido do Diretor de Operações e Abastecimento, solicitou a consignação em Ata das atualizações concernentes à Nota Técnica Dirab nº 05 (NT conjunta Supab/Suarm/Suope/Sugof), informando que a questão do abastecimento de milho para os Estados de Santa Catarina e Rio Grande do Sul, levado ao conhecimento do Colegiado na 1.034ª Redir, tivera o seguinte andamento: 1) quanto à remoção imediata de 74 mil toneladas de milho para o RS (50 mil toneladas) e SC (24 mil toneladas), de estoque oriundo do PR (60 mil toneladas) e de SP (14 mil toneladas), o aviso de frete específico deverá ser lançado ao mercado ainda esta semana; 2) quanto à venda de até 200 mil toneladas de arroz em casca de safras mais antigas para utilização em ração animal, os estudos estão sendo elaborados entre o Mapa e a Conab, havendo necessidade da autorização do Ministério, caso a operação seja viável; 3) quanto ao PEP interno de trigo, permitindo também a utilização do produto como ração animal, a Portaria Interministerial já foi assinada, o Aviso já está na praça e o Leilão foi marcado para o dia 17/02/2012; e 4) quanto ao VEP de até 500 mil toneladas de milho para atendimento dos Estados de SC e RS, oriundas de produto do governo estocado no Mato Grosso, aguarda-se a assinatura de Portaria Interministerial específica e o comando do Mapa à Conab, para que seja dado início ao Programa. Prosseguindo, o Diretor Financeiro abordou **(3)** a questão dos Comitês, observando que tais deveriam ser refeitos e revigorados na empresa. Informou que os Superintendentes da Conab realizaram algumas reuniões e deverão propor sua retomada, uma prática que, a seu ver, resguardaria muito a Presidência e a Diretoria Colegiada da Companhia, uma vez que os assuntos a serem tratados, quando chegarem à Direção, já terão sido



Conab

Companhia Nacional de Abastecimento

submetidos ao crivo dessas instâncias. Em seguida, (5) informou sobre a viagem que fez ao Rio Grande do Sul, com excelentes resultados junto à equipe técnica da Conab, naquela Região. Disse ter tido a oportunidade de observar *in loco* os dramas e as limitações enfrentadas pelo Superintendente local, tendo abordado diversos assuntos relevantes, tal como o déficit daquela Sureg, no valor estimado de 300 mil reais. Afirmou ter sido esclarecido a este respeito, por meio de um levantamento minucioso que demonstrava que a Conab tem cobrado mais que outros armazenadores (o valor fixo mais a taxa de "ad valorem"), acarretando a fuga dos parceiros. Explicou que, conforme o relato, o valor atual teria sido calculado após um longo espaço de tempo sem reajustes, levando em conta a inflação do período e outras taxas de correção, embora o resultado obtido não tenha sido suportado pelo mercado. Considerou que, a este respeito, a Companhia devia estudar a possibilidade de redução da taxa cobrada ou do percentual de *ad valorem*. (6) Falou sobre a Unidade de Canoas, enfatizando a necessidade de que, lá, sejam realizadas obras de engenharia e reparos emergenciais, em diversos pontos cruciais. Afirmou que os projetos de engenharia necessários já se encontram prontos e orçados, sendo fundamental providências imediatas por parte da Matriz, no sentido de que as mesmas sejam executadas o quanto antes, sob risco de acidentes com graves conseqüências. (7) Prosseguindo em suas considerações, o Diretor Financeiro ponderou que, em tempo, a empresa deverá privilegiar ações de descentralização, dando mais poder aos Superintendentes Regionais, sugerindo que o Auditor Interno apresente ao Colegiado uma revisão das normas da Casa, com adequação de atribuições e responsabilidades. O Chefe de Gabinete, com a palavra, informou que tal trabalho já estava sendo desenvolvido, por demanda do Presidente. A seguir, o Diretor de Política Agrícola e Informações, com a palavra, informou ter sido incumbido pelo Ministro Supervisor de três assuntos a serem tratados pela Diretoria Colegiada da Conab: o primeiro já havia sido abordado pelo Diretor Financeiro; o segundo dizia respeito à Festa da Uva e do Vinho, comunicando que já fora publicada a Portaria Ministerial concernente ao preço mínimo e que as normas estavam sendo especificadas em função desta; e, em terceiro lugar, à propósito da estiagem no Sul do País, falou sobre a possibilidade de que seja realizado também um PEP para o trigo, com a proposta de incluir-se o Trigo em Balcão. Logo após, (8) os presentes leram, aprovaram e assinaram a Ata da 1.034ª reunião ordinária da Diretoria Colegiada, passando aos assuntos do dia a serem deliberados, quando o Diretor de Política Agrícola e Informações apresentou o seguinte Voto: **1) Voto Presi nº 001/2012 – Regimento Interno – NOC Código 10.104.** A gestão administrativa deve ser instrumento para que as atividades finalísticas da Conab cumpram seu papel de contribuir para regularidade do abastecimento e garantia de renda ao produtor rural. A melhoria do desempenho de uma organização requer a reformulação da clássica estrutura organizacional para o reconhecimento da informação e do conhecimento como um dos principais recursos da própria organização, gerando profundas modificações nas antigas práticas administrativas, ainda hoje vigentes. A área de Recursos Humanos desempenha um papel preponderante na sobrevivência, consolidação e desenvolvimento das Empresas. Nos últimos dez anos, esta área se desenvolveu extraordinariamente fazendo com que as Empresas se obrigassem a montar estruturas que permitissem obter Resultados efetivos para a organização. O homem passou a ter maior valor neste processo. As Empresas passam pelas mesmas etapas dos seres humanos, ou seja, nascem, crescem, desenvolvem uma atividade e



morrem. Se aceitarmos a similitude, veremos que a vida útil de uma organização depende, fundamentalmente, da forma como evoluem seus componentes. E neste aspecto, as pessoas são fundamentais, na execução correta do seu trabalho, na sua qualificação, criatividade, inovação e parceria efetiva na perenidade do Negócio. É disso que as Empresas necessitam, com urgência, para permanecerem vivas, e é por isso que o investimento em Recursos Humanos neste século será vital para uma próspera e saudável condução dos negócios. É preciso entender e compreender que o Resultado acontecerá somente através de PESSOAS. Elas serão sempre o grande diferencial entre o sucesso e/ou insucesso de uma Empresa. Adotando estas tendências, a Conab deve contar com uma Diretoria que trate especificamente das questões voltadas à gestão de pessoas. Para tanto, propomos a alteração da estrutura da Diretoria Administrativa – Dirad passando a denominar-se de *Diretoria de Gestão de Pessoas e Modernização – Digep* composta pelas atuais Superintendências de Recursos Humanos – Sureh e de Modernização e Capacitação – Sumoc e respectivas gerências, devendo a nomenclatura e a sigla da Sureh ser alterada para Superintendência de Gestão de Pessoas – Sugep e, ainda, a Gerência de Ações de Modernização da Gestão de Recursos Humanos – Gemor passando a ser denominada Gerência de Modernização Organizacional – Gemor. A Comissão Permanente de Licitação – CPL e a Superintendência de Administração - Supad e suas gerências de área serão transferidas para a Diretoria Financeira – Difin que passa a denominar-se *Diretoria Administrativa e Financeira – Diafi*. Os organogramas e as competências regimentais das novas estruturas deverão ser adequados pela área competente (Sumoc). As alterações propostas não geram impacto financeiro algum, pois as Funções Gratificadas já constam do quadro atual da Companhia. Feita a exposição de motivos, o Colegiado resolveu aprovar o Voto em quesito, autorizando preliminarmente a alteração do Regimento Interno da empresa, devendo a matéria ser, posteriormente, submetida ao Conselho de Administração, na forma do inciso III do art. 19 do Estatuto Social da Companhia. Em seguida o Diretor Financeiro apresentou os seguintes votos:

2) Voto Difin nº 003/2012 – Processo nº 21000.013950/2011 – Proposta de transferência ou cessão de uso da Ceasa de Caxias do Sul (RS) para a Administradora de Consórcios Intermunicipais S/A – Adcointer. Feita a exposição de motivos, o Colegiado, tendo em vista que o imóvel não faz parte da estrutura operativa da Conab e considerando a função pública da qual se revestem as ações da Adcointer (entidade pública formada por 11 municípios), resolveu, em caráter excepcional, autorizar a cessão do imóvel àquela entidade, pelo prazo de 5 (cinco) anos renováveis por mais cinco. Findo este, as partes promoverão negociação, no sentido de viabilizar a transferência definitiva. Nestes termos, o Voto foi aprovado.

3) Voto Conjunto Dirab nº 008/2012 e Difin nº 002/2012 – CI Sureg/RS 10616, de 24/10/2011 (Parecer Geope 001/2011); Fax Sureg/RS 824, de 27/01/2012; CI/Sureg/RS 1131, de 03/02/2012. Proposta de bonificação na tarifa de armazenagem da Tabela de tarifas para unidades armazenadoras em ambiente artificial – Conab. A Superintendência Regional no Estado do Rio Grande do Sul – SUREG RS vem propondo alterações nos valores de cobrança de tarifas para unidades armazenadoras em ambiente artificial, objetivando atrair maior número de clientes e aumentar a competitividade dos armazéns frigoríficos da Conab, frente aos seus concorrentes. Analisado o assunto no âmbito das áreas operacional, financeira e jurídica, e considerando o que dispõe a Lei nº 9.973, de 29/05/2000, em especial no § 1º do art.



Conab

Companhia Nacional de Abastecimento

3º - O prazo de armazenagem, o preço dos serviços prestados e as demais condições contratuais serão fixados por livre acordo entre as partes, entende-se como viável a redução das tarifas em questão, de modo a acarretar vantagem econômico-financeira para o desempenho operacional das unidades frigorificadas desta Companhia. Nesse sentido, se afigura como viável a flexibilização do percentual cobrado a título de "ad valorem", cujo valor vem sendo praticado, desde a fusionada Cibrazem, no percentual de 0,15% sobre o valor do produto/quinzena. Diante do exposto, propomos a este Colegiado a alteração no percentual cobrado a título de "ad valorem" de 0,15 % para 0,02% sobre o valor do produto/quinzena, para a cobrança das taxas praticadas nas unidades armazenadoras em ambiente artificial. Neste termos, o Voto foi aprovado. Em seguida o Diretor Administrativo apresentou os seguintes votos: **4) Voto Dirad nº 018/1012 – Processo 21211.000399/2009-60 – Ratificar dispensa de licitação e autorizar a locação do imóvel comercial, localizado na Av. Jerônimo de Albuquerque nº 06, Ed. Nena Cardoso – Vinhais, São Luis/MA, com vistas à instalação da sede da Sureg/MA.** Feita a exposição de motivos, o Colegiado, consubstanciado na análise jurídica constante dos autos, resolveu ratificar e autorizar a locação do imóvel em tela, pelo valor de R\$19.000,00 (dezenove mil reais) mensais, nos termos relatados, tendo sido o Voto aprovado. **5) Voto Dirad nº 019/2012 – Processo 21212.001170/2011-57 - Autorizar deflagração de procedimento licitatório, objetivando contratar empresa de especializada em vigilância armada e ostensiva para a Sureg/MT.** Feita a exposição de motivos, o Colegiado, consubstanciado na análise jurídica constante dos autos, resolveu autorizar a deflagração em quesito, pelo valor anual estimado de R\$842.260,44 (oitocentos e quarenta e dois mil, duzentos e sessenta reais e quarenta e quatro centavos), para contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de vigilância armada e para segurança física do material, dos equipamentos, veículos e das instalações nas dependências Sureg/MT, nos termos relatados, tendo sido o Voto aprovado. Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a reunião e eu, Getulino Oliveira Narcizo, Chefe de Gabinete, lavrei a presente ata que, após lida e aprovada, será assinada pelos membros da Diretoria Colegiada e por mim.


SÍLVIO ISOPO PORTO
Diretor de Política Agrícola e Informações
Presidente Substituto


ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALLA
Diretor Administrativo


JOÃO CARLOS BONA GARCIA
Diretor Financeiro


GETULINO OLIVEIRA NARCIZO
Secretário