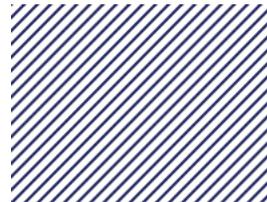
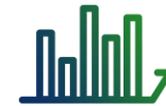
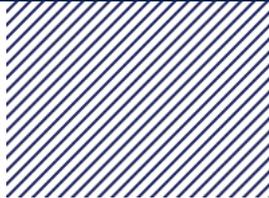


Resultados

3º Trimestre - 2018

Superintendências Regionais



Sumário

Sumário	2
Resumo Executivo.....	3
Acompanhamento dos Indicadores.....	4
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018.....	23

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2018 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de julho a setembro de 2018.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 3º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 19 indicadores, 10 são de suporte e 9 de processos internos. O percentual médio de alcance dos indicadores de suporte foi 85,13%, enquanto os de processos internos foi 80,86%. Dos indicadores estratégicos, 13 (68%) tiveram o alcance médio entre 75 % e 100% e 6 (32%) entre 50% e 75%. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

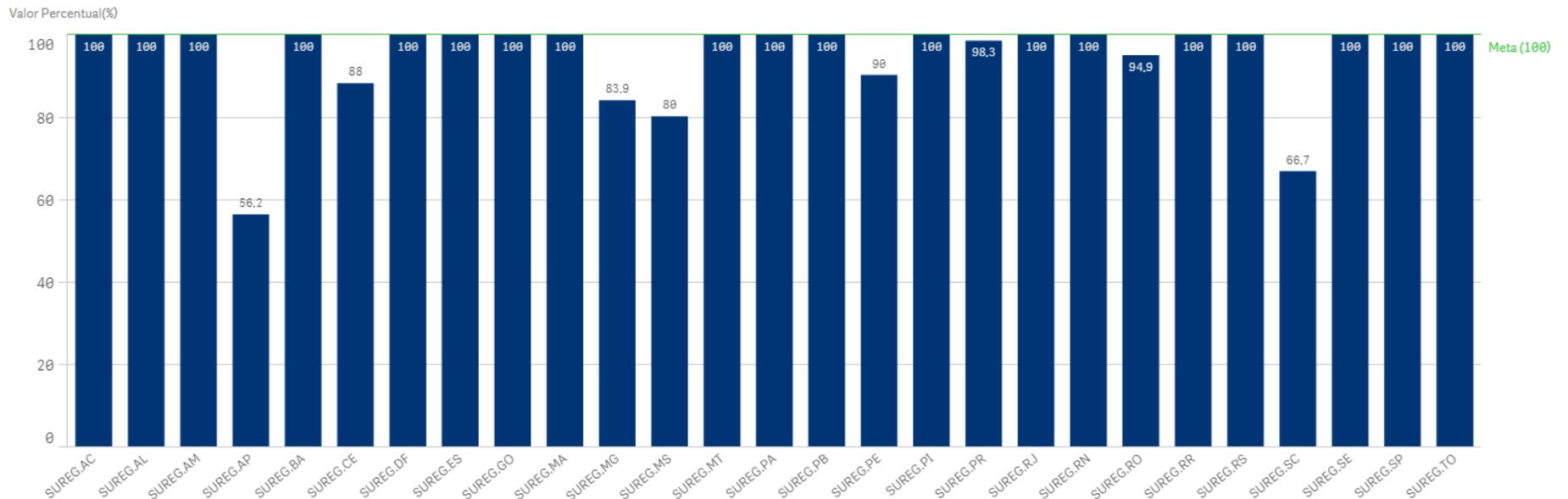
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Suporte

1. Índice de execução dos serviços infraestruturais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	100	100	100	56,2	100	88	100	100	100	100	83,86	80	100	100	100	90	100	98,33	100	100	94,85	100	100	66,7	100	100	100

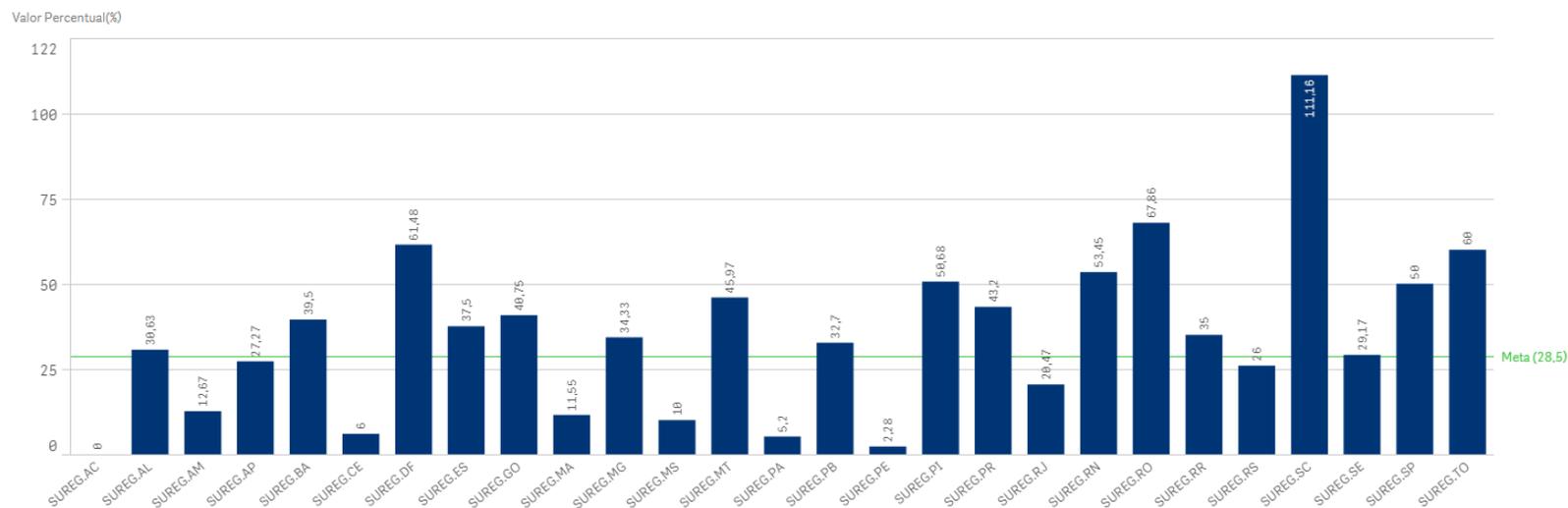
Índice de execução dos serviços infraestruturais



2. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5	28,5
Realizado (%)	0,0	30,6	12,7	27,3	39,5	6,0	61,5	37,5	40,8	11,6	34,3	10,0	46,0	5,2	32,7	2,3	50,7	43,2	20,5	53,5	67,9	35,0	26,0	111,2	29,2	50,0	60,0

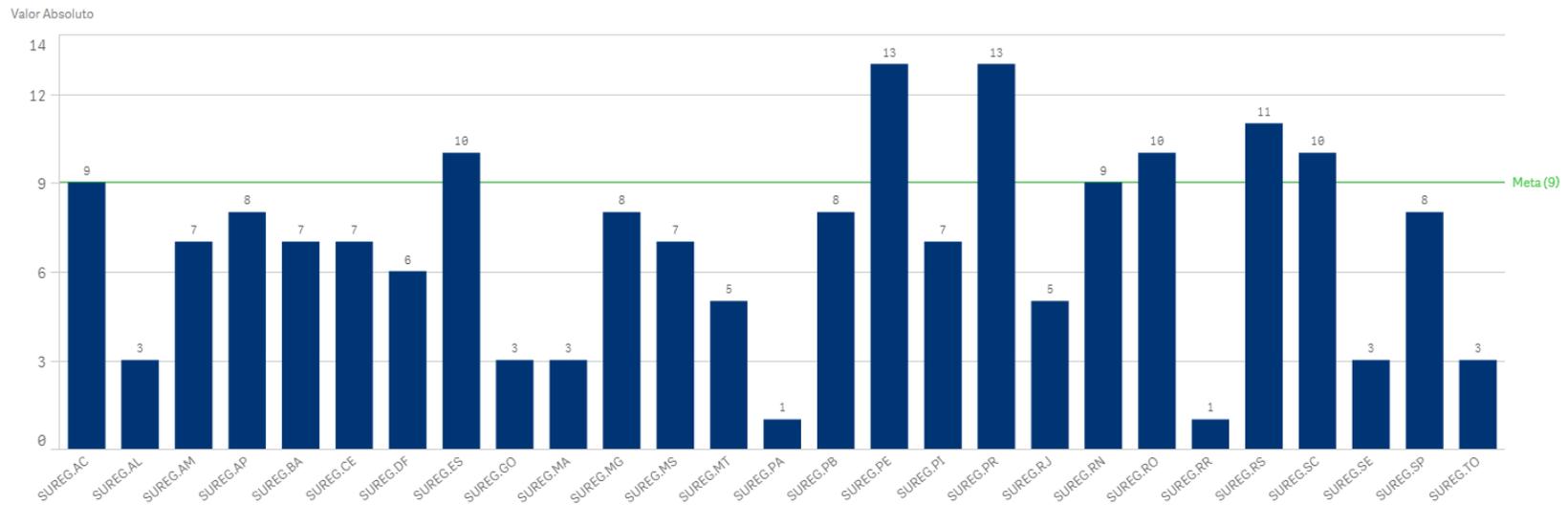
Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h



3. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Realizado	9	3	7	8	7	7	6	10	3	3	8	7	5	1	8	13	7	13	5	9	10	1	11	10	3	8	3

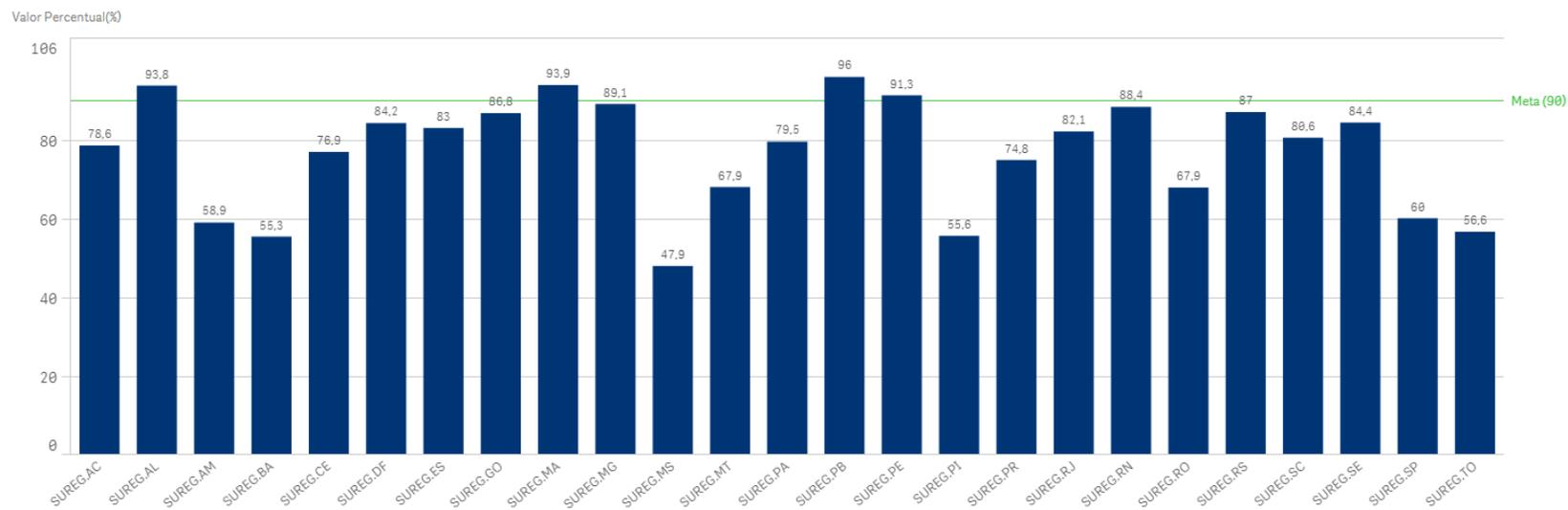
Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional



4. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	90,0	90,0	90,0	NA	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	NA	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0
Realizado (%)	78,6	93,8	58,9	NA	55,3	76,9	84,2	83,0	86,8	93,9	89,1	47,9	67,9	79,5	96,0	91,3	55,6	74,8	82,1	88,4	67,9	NA	87,0	80,6	84,4	60,0	56,6

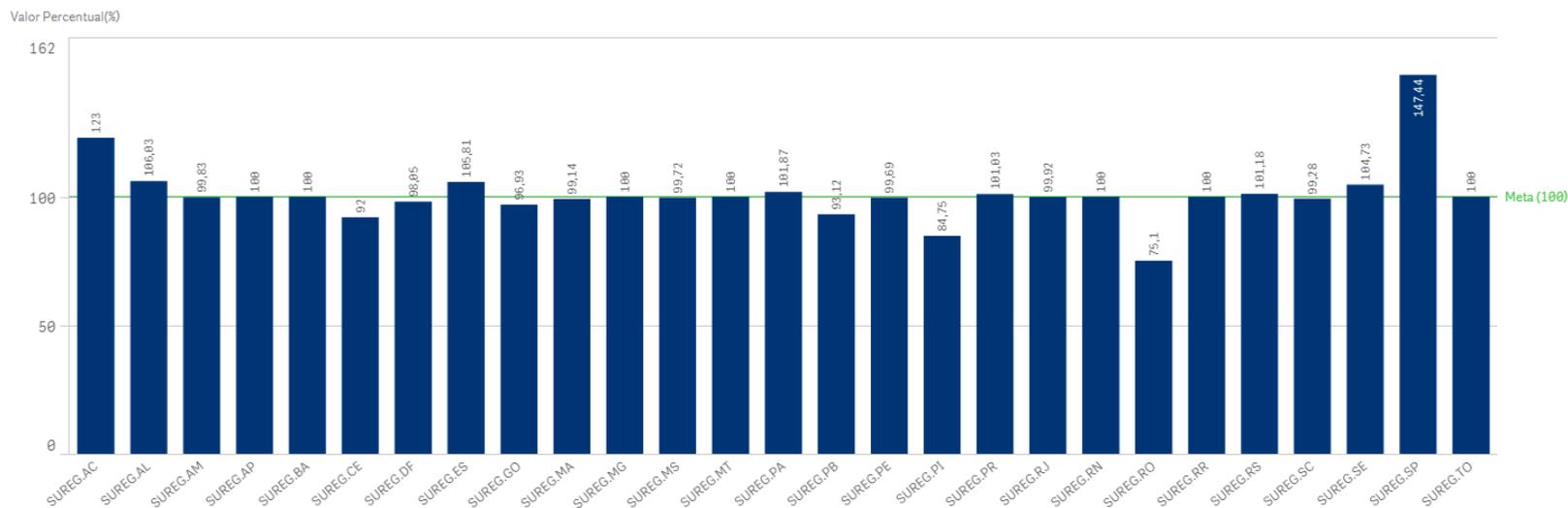
Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE



5. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	123	106	100	100	100	92	98	106	97	99	100	100	100	102	93	100	85	101	100	100	75,1	100	101	99,3	105	147	100

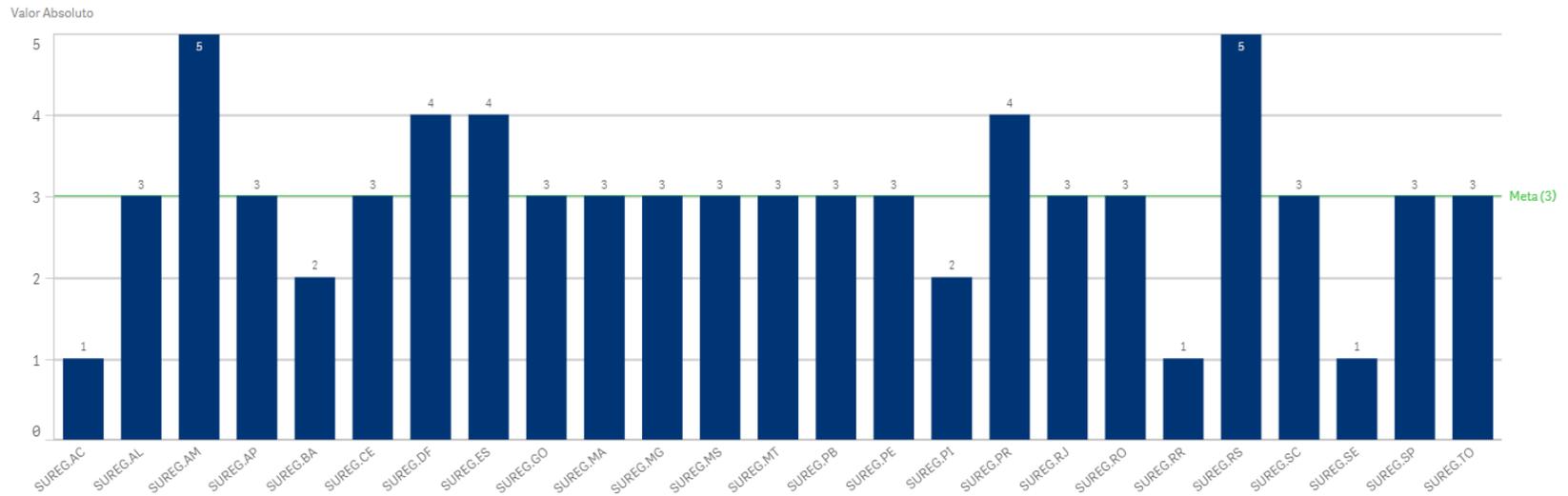
Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários



6. Quantidade de ações de governança das regionais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizado	3	3	5	1	3	3	7	3	3	3	3	3	3	2	3	0	3	1	10	4	3	3	4	3	15	4	2

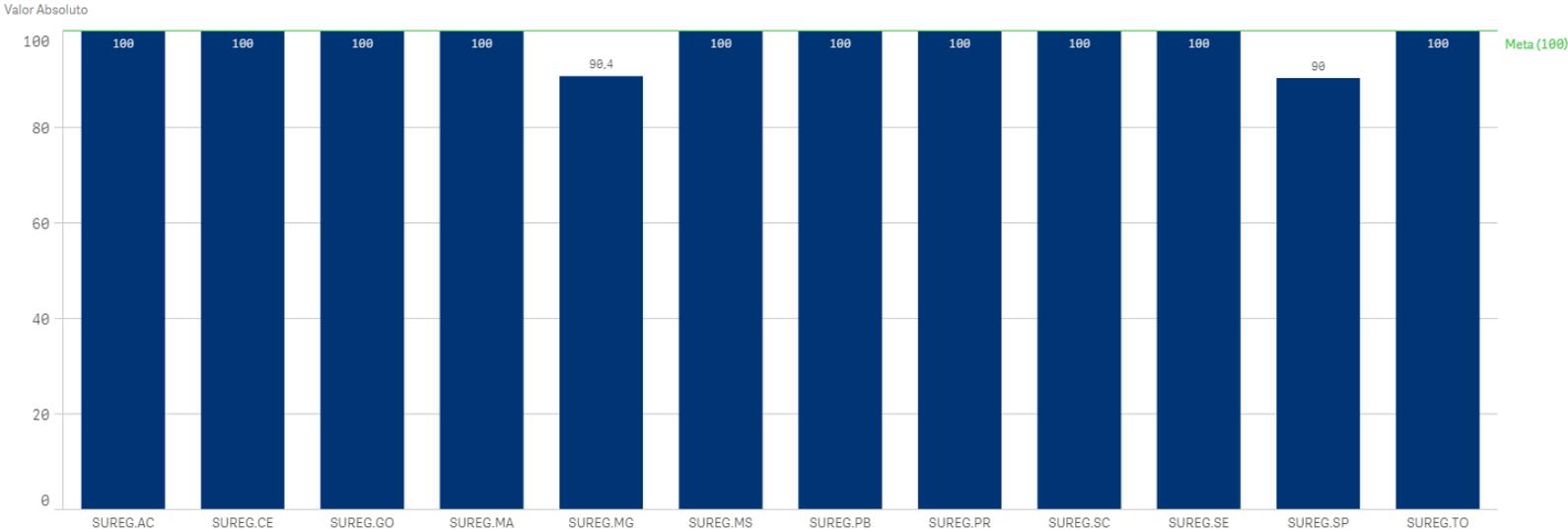
Quantidade de ações de governança das regionais



7. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	NA	NA	NA	NA	100	NA	NA	100	100	100	100	NA	NA	100	NA	NA	100	NA	NA	NA	NA	NA	100	100	100	100
Realizado (%)	100	NA	NA	NA	NA	100	NA	NA	100	100	90,4	100	NA	NA	100	NA	NA	100	NA	NA	NA	NA	NA	100	100	90	100

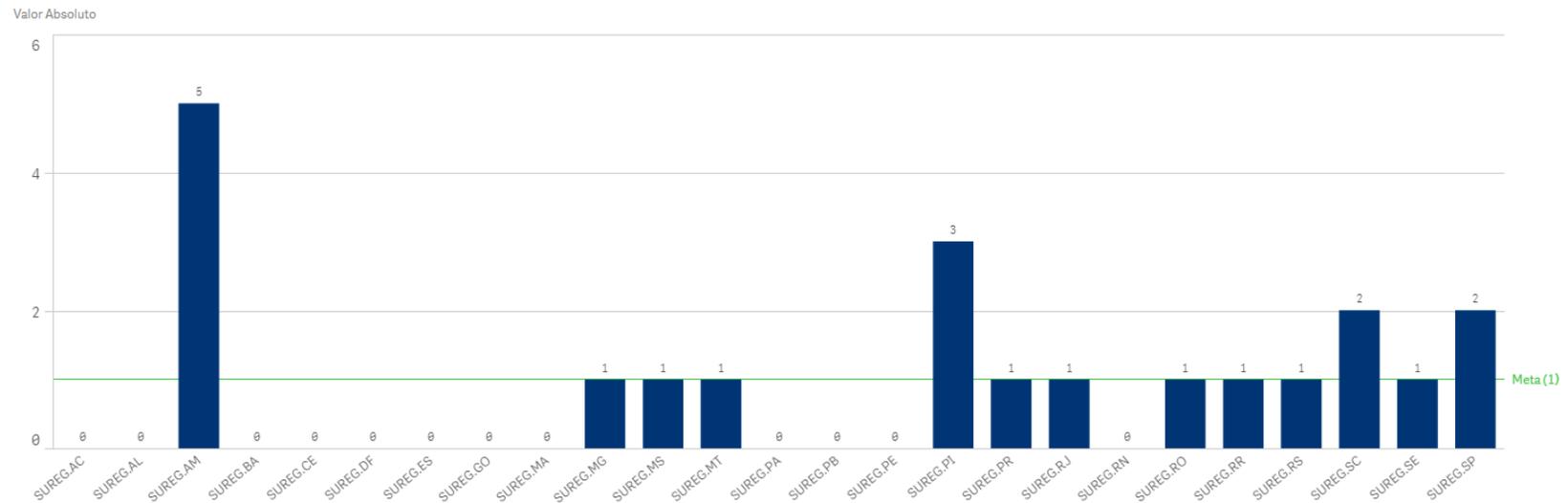
Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional



8. Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	1	1	1	NA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA
Realizado	0	0	5	NA	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	3	1	1	0	1	1	1	2	1	2	NA

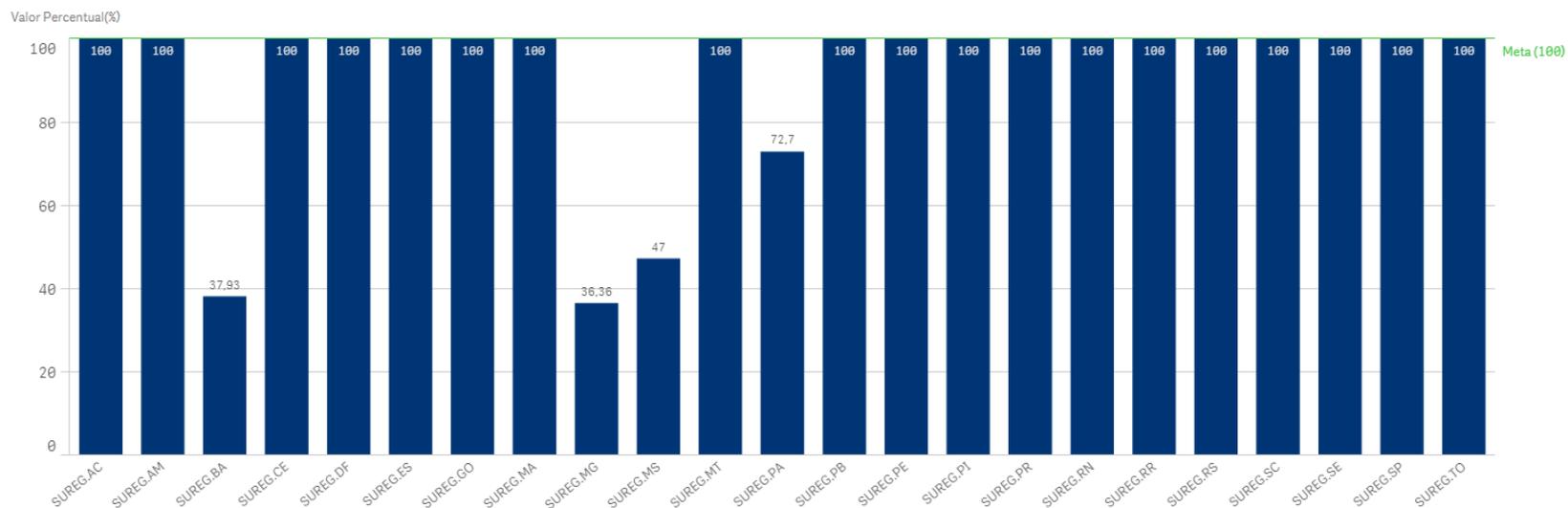
Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada



9. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	NA	100	NA	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	NA	100	NA	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	100	NA	100	NA	38	100	100	100	100	100	36,36	47	100	73	100	100	100	100	NA	100	NA	100	100	100	100	100	100

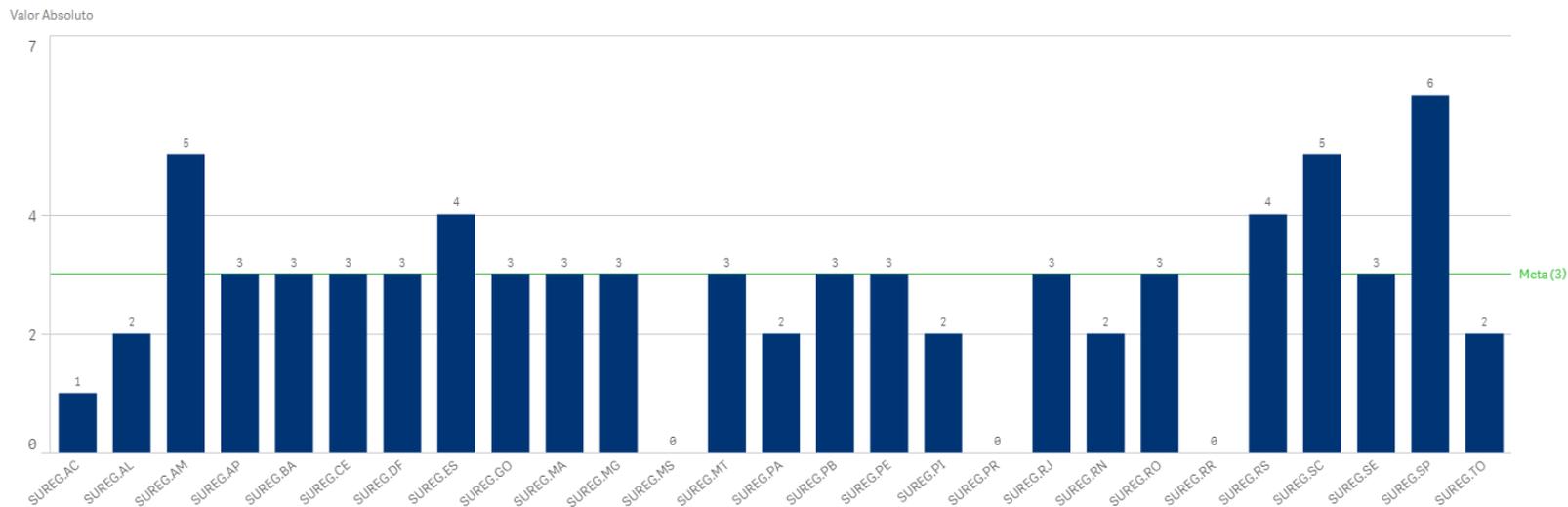
Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs



10. Ações de gestão estratégica e inovação

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizado	1	2	5	3	3	3	3	4	3	3	3	0	3	2	3	3	2	0	3	2	3	0	4	5	3	6	2

Ações de gestão estratégica e inovação

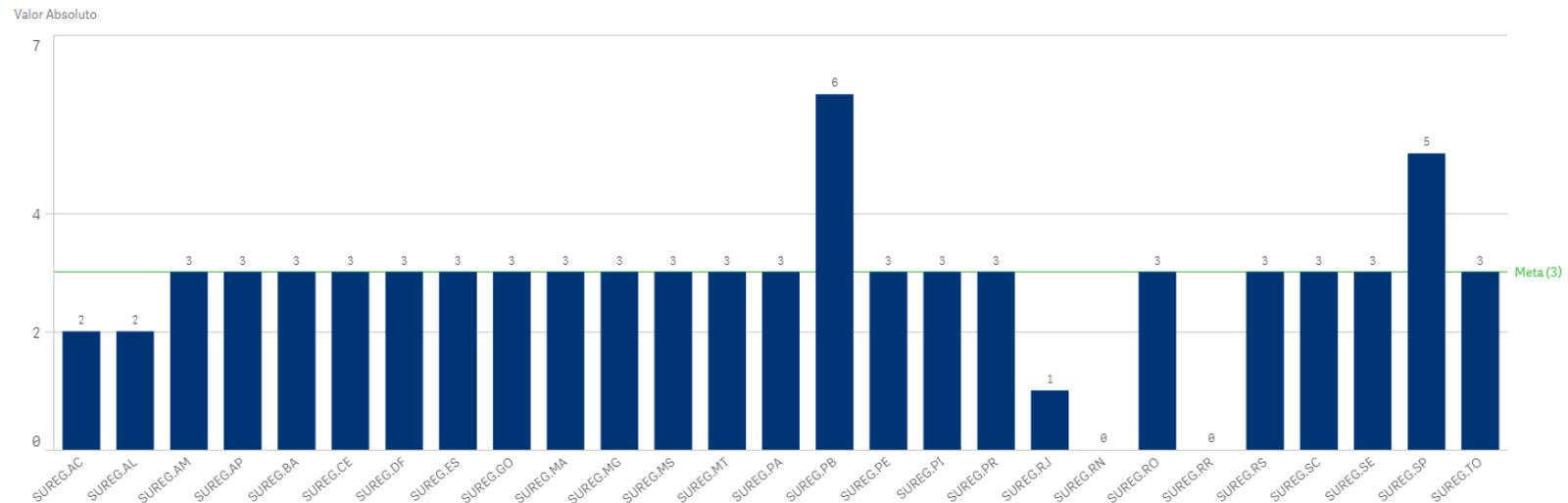


Perspectiva: Processos Internos

11. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Realizado	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	6	3	3	3	1	0	3	0	3	3	3	5	3

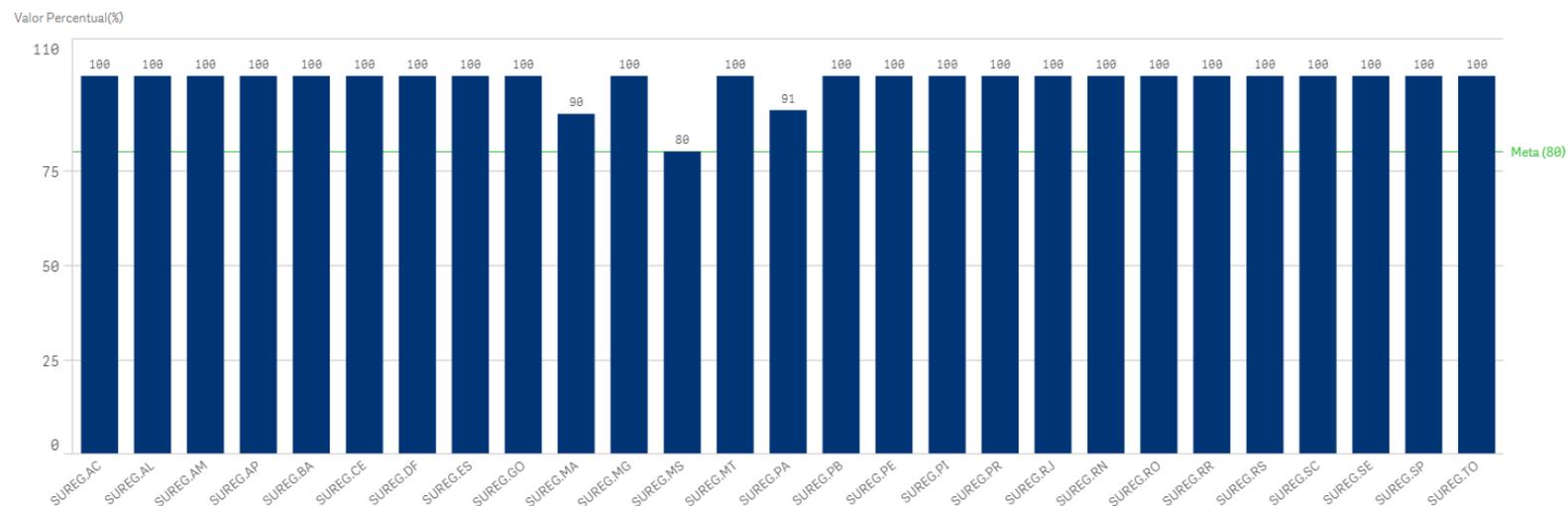
Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local



12. Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Realizado (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	90	100	80	100	91	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

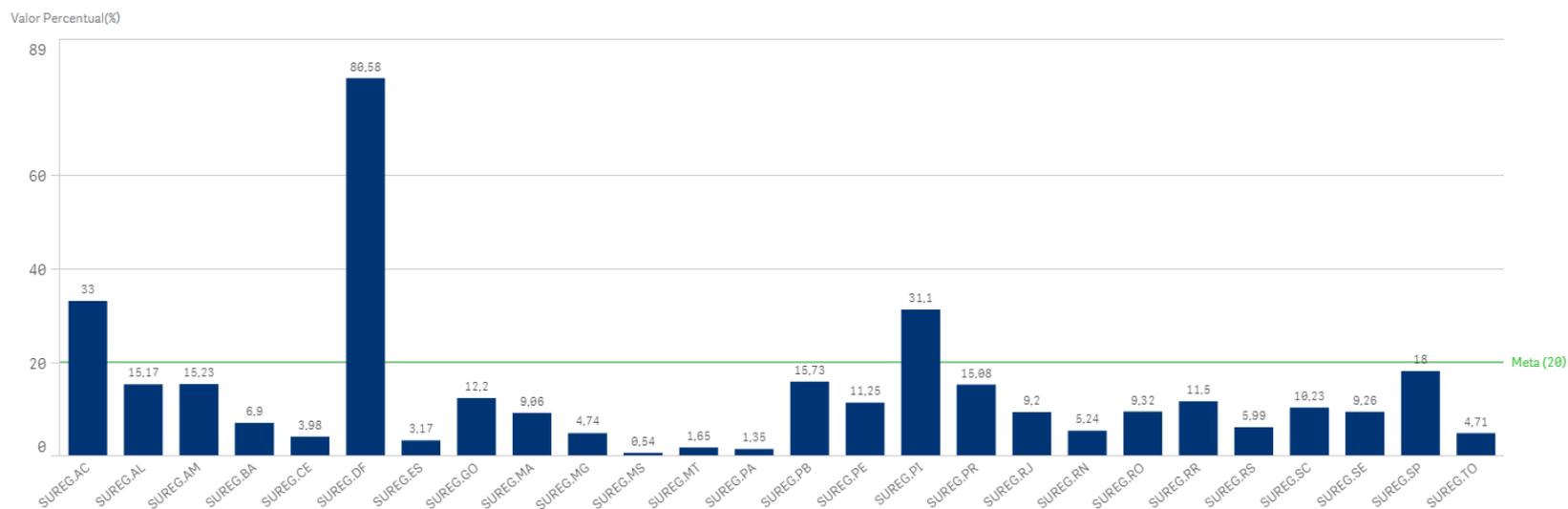
Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos



13. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	20	20	20	NA	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Realizado (%)	33	15	15	NA	6,9	4	81	3,2	12	9,1	4,739	0,5	1,7	1,4	16	11	31	15,08	9,2	5,2	9,32	12	6	10,2	9,3	18	4,7

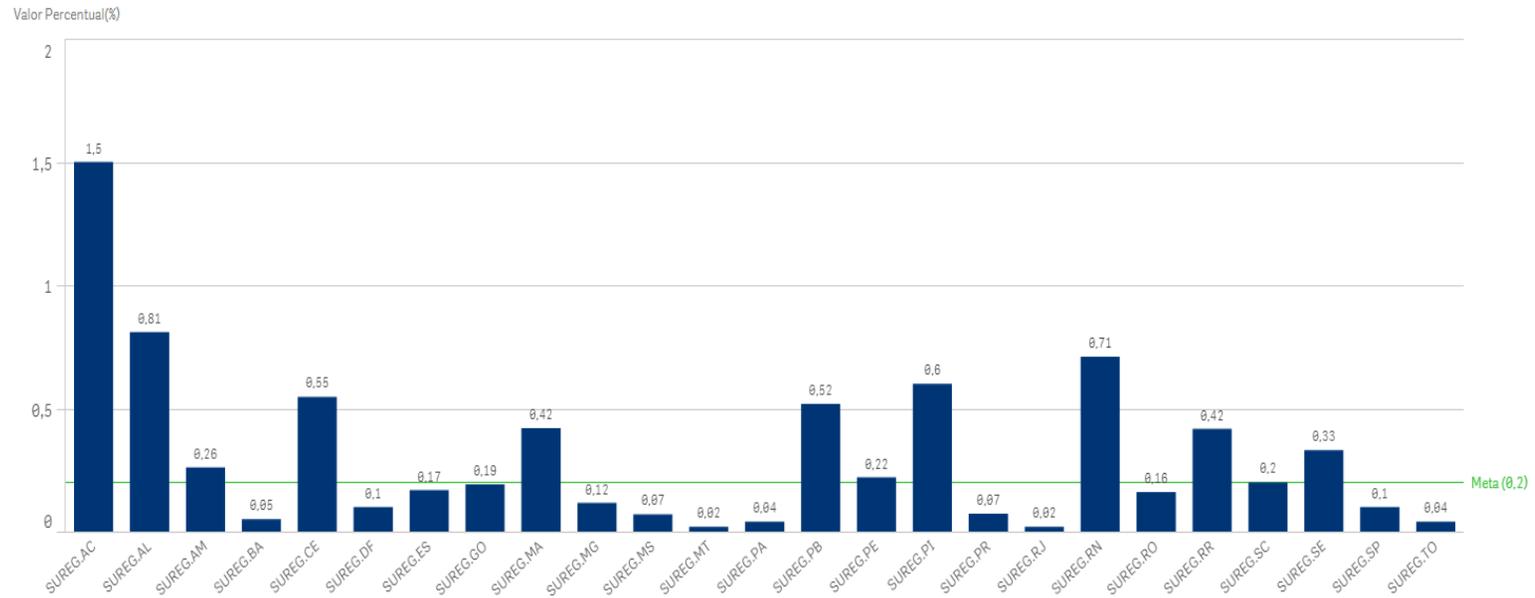
Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional



14. Taxa de capacidade dinâmica do armazém

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	0,2	0,2	0,2	NA	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	NA	0,2	0,2	0,2	0,2
Realizado (%)	1,5	0,8	0,3	NA	0,1	0,5	0,1	0,2	0,2	0,4	0,1	0,1	0	0	0,5	0,2	0,6	0,1	0	0,7	0,2	0,4	NA	0,2	0,3	0,1	0

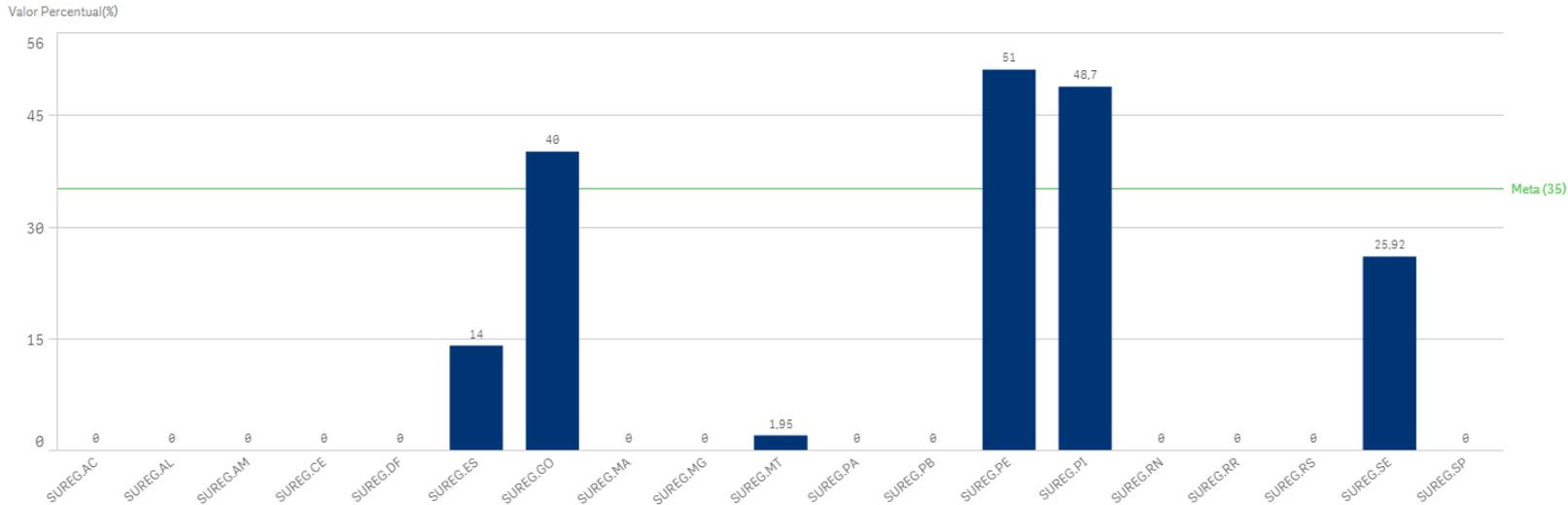
Taxa de capacidade dinâmica do armazém



15. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	35	35	35	NA	NA	35	35	35	35	35	35	NA	35	35	35	35	35	NA	NA	35	NA	35	35	NA	35	35	NA
Realizado (%)	0	0	0	NA	NA	0	0	14	40	0	0	NA	2	0	0	51	49	NA	NA	0	NA	0	0	NA	26	0	NA

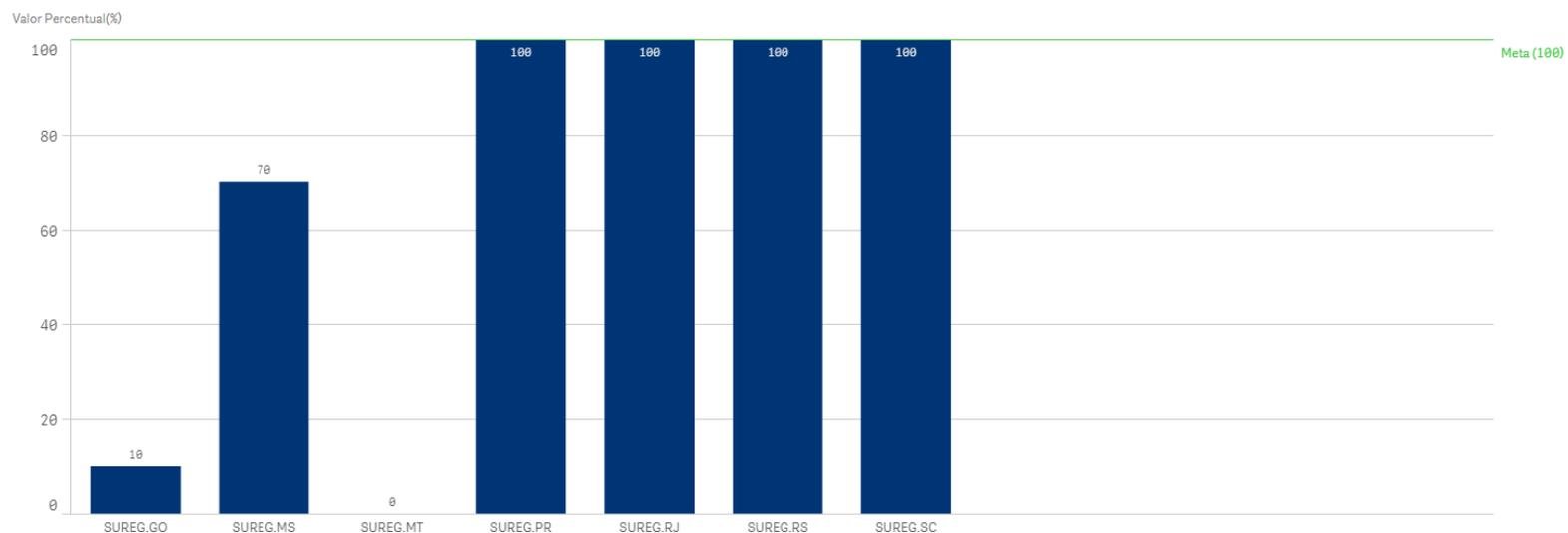
Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais



16. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	NA	100	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA							
Realizado (%)	NA	10	NA	NA	70	0	NA	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA							

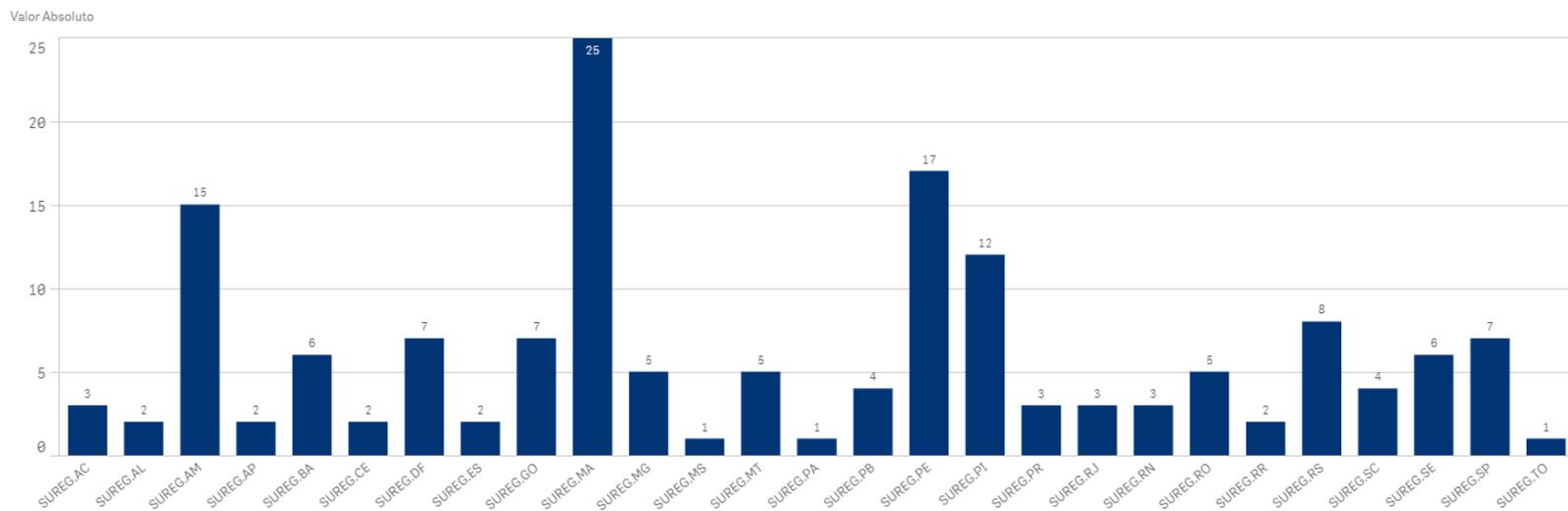
Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções



17. Índice de eficácia das operações do PAA

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	1	5	5	2	6	3	1	2	3	4	6	1	2	5	5	4	2	3	1	2	2	1	3	2	2	6	1
Realizado	3	2	15	2	6	2	7	2	7	25	5	1	5	1	4	17	12	3	3	3	5	2	8	4	6	7	1

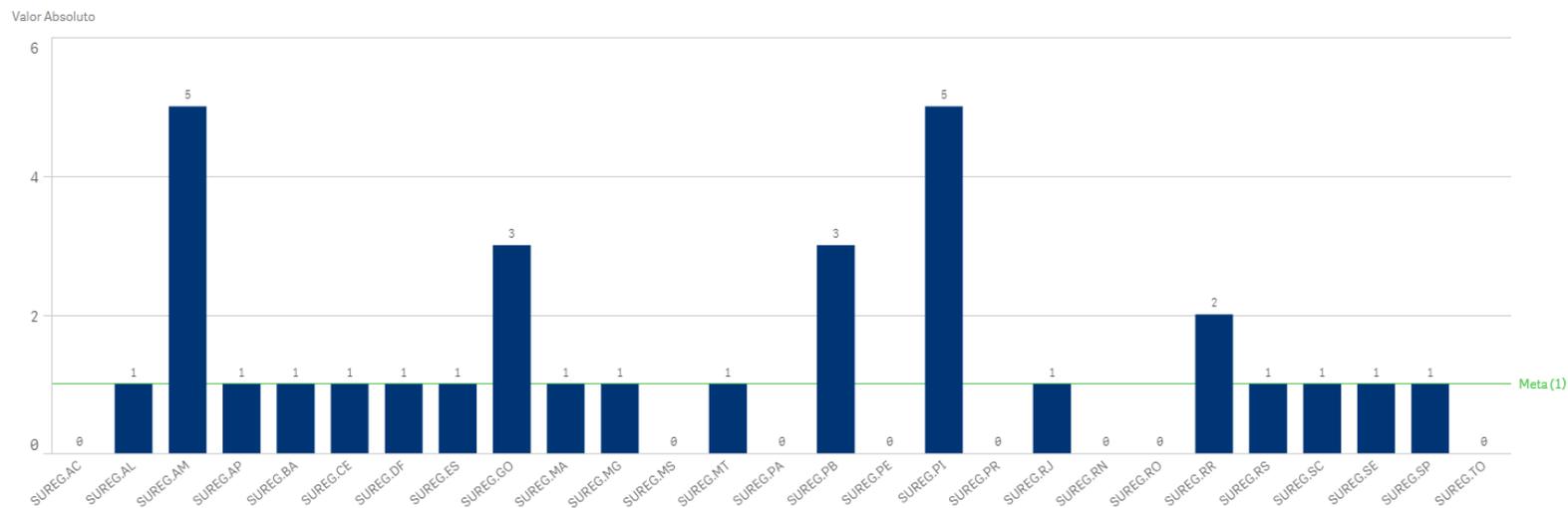
Índice de eficácia das operações do PAA



18. Número de estudos técnicos

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Realizado	0	1	5	1	1	1	1	1	3	1	1	0	1	0	3	0	5	0	1	0	0	2	1	1	1	1	0

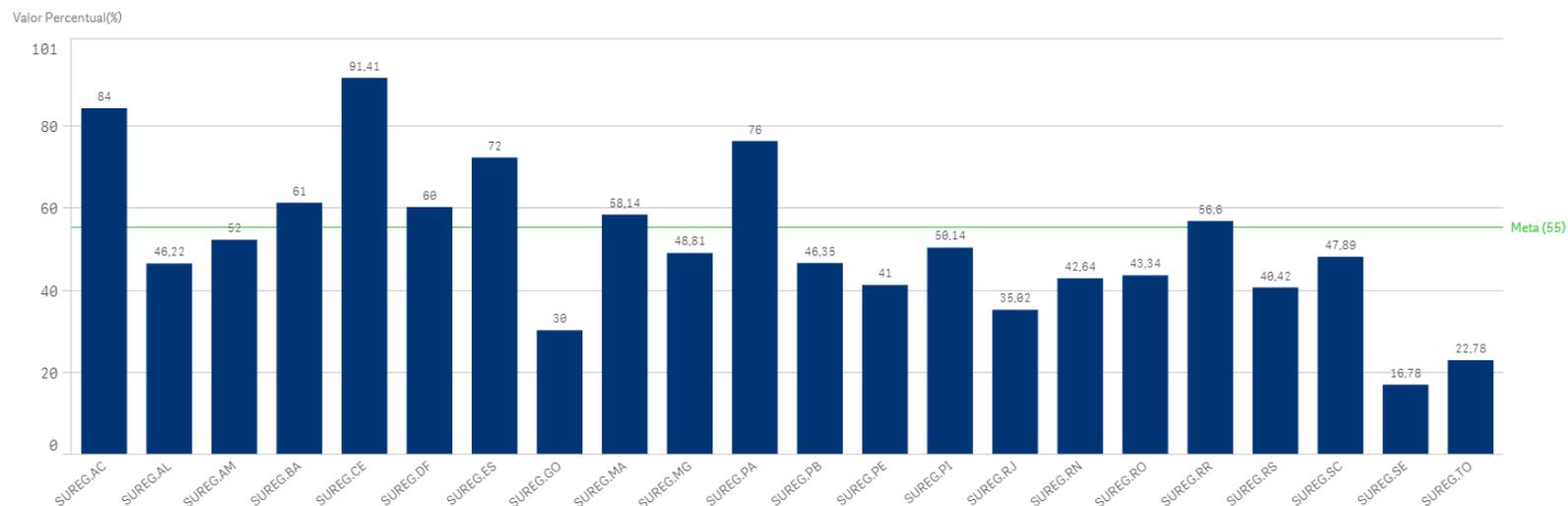
Número de estudos técnicos



19. Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	55	55	55	NA	55	55	55	55	55	55	55	NA	NA	55	55	55	55	NA	55	55	55	55	55	55	55	NA	55
Realizado (%)	84	46	52	NA	61	91	60	72	30	58	48,81	NA	NA	76	46	41	50	NA	35	43	43,34	57	40	47,9	17	NA	23

Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg no prazo estabelecido



Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018

Percentual de Desempenho do 3º Trim/2018

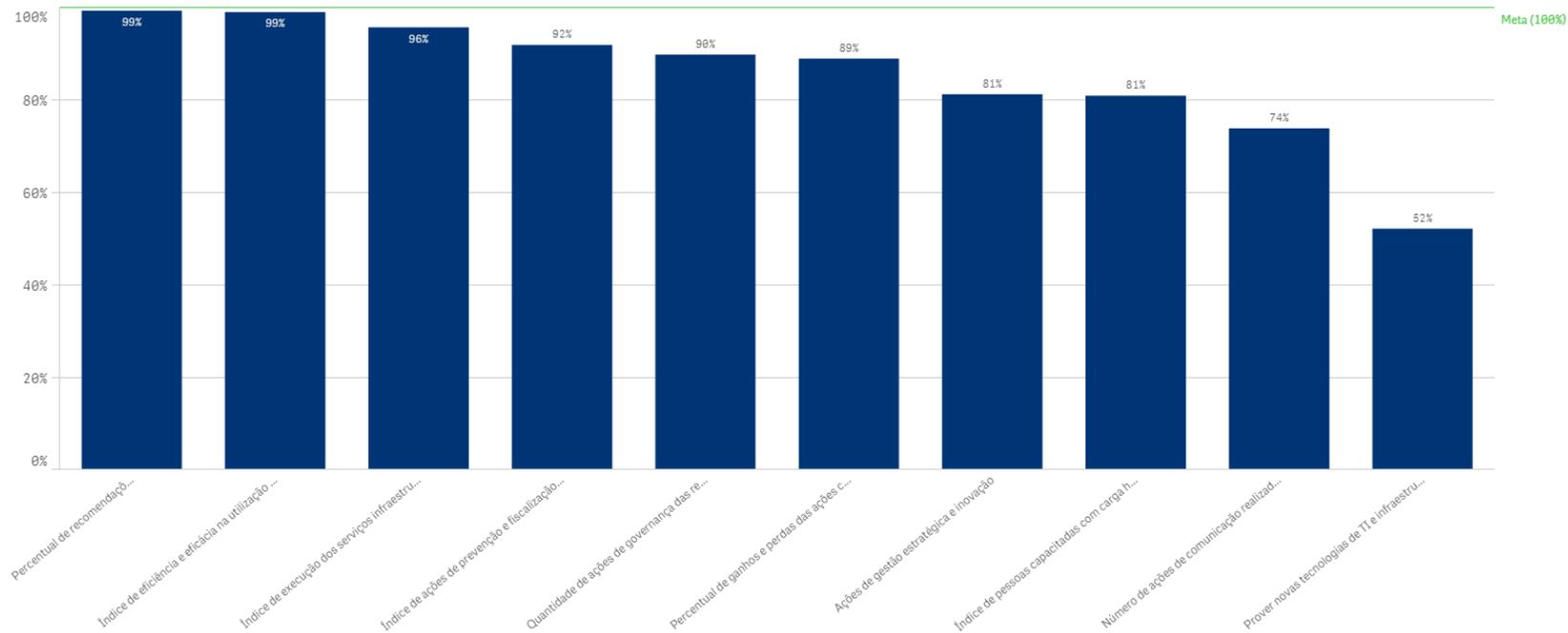
Processos Internos

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	2.1 Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local	88,15 %
Maior Melhor	2.3 Prover inteligência para agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de estudos técnicos	70,37 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg no prazo estabelecido	86,36 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de eficácia das operações do PAA	92,59 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções	68,57 %
Maior Melhor	2.7 Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos	100,00 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional	53,46 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de capacidade dinâmica do armazém	72,00 %
Menor Melhor	2.9 Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais	96,21 %
Totais			80,86 %

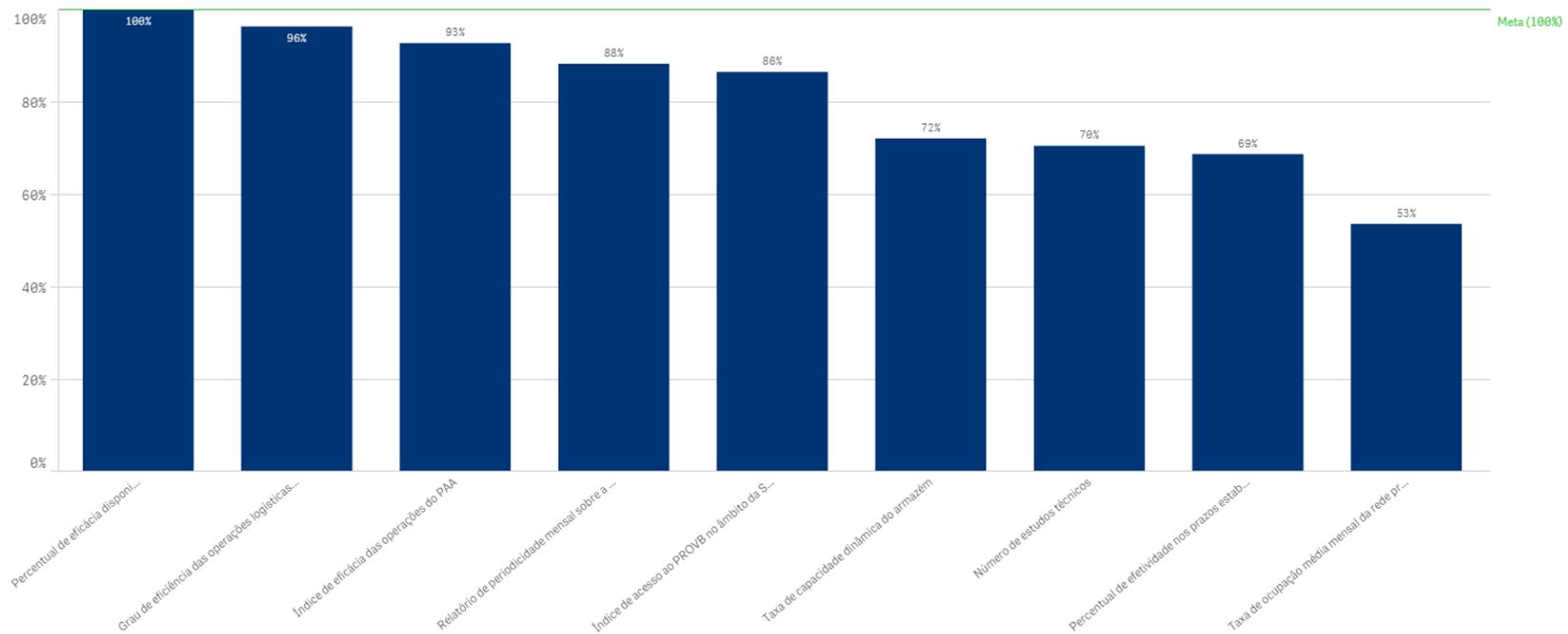
Suporte

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Ações de gestão estratégica e inovação	81,11 %
Maior Melhor	3.3 Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais	95,56 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h	80,74 %
Maior Melhor	3.5 Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional	73,70 %
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE	88,80 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários	98,89 %
Maior Melhor	3.8 Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada	52,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Quantidade de ações de governança das regionais	89,63 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional	99,17 %
Maior Melhor	3.10 Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs	91,74 %
Totais			85,13 %

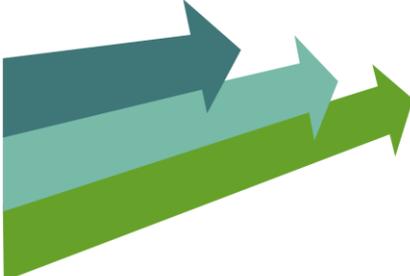
Suporte



Processos Internos



**Gestão
Estratégica
Conab**

The logo features the text 'Gestão Estratégica Conab' in a bold, dark blue font. To the right of the text are three overlapping arrows pointing to the right. The top arrow is dark teal, the middle one is light teal, and the bottom one is a vibrant green. The arrows are slightly offset vertically and horizontally, creating a sense of depth and movement.