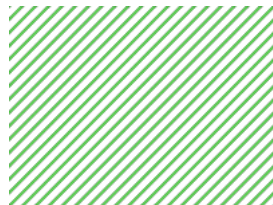
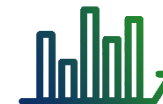


Resultados

3º Trimestre - 2018

Matriz



Sumário

Sumário.....	2
Resumo Executivo.....	3
Acompanhamento dos Indicadores.....	4
Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018	38

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 3º trimestre de 2018 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 3º trimestre de acompanhamento da estratégia, referente ao período de julho a setembro de 2018.

É importante ressaltar que, devido à trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: indicadores de resultado, que expressam diretamente os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos, e de esforço, que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados. Dos 31 indicadores passíveis de desempenho, 77% são de resultado e 23% de esforço.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 3º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 31 indicadores, 20 (64%) alcançaram as metas, 8 (26%) não alcançaram e 3 (10%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

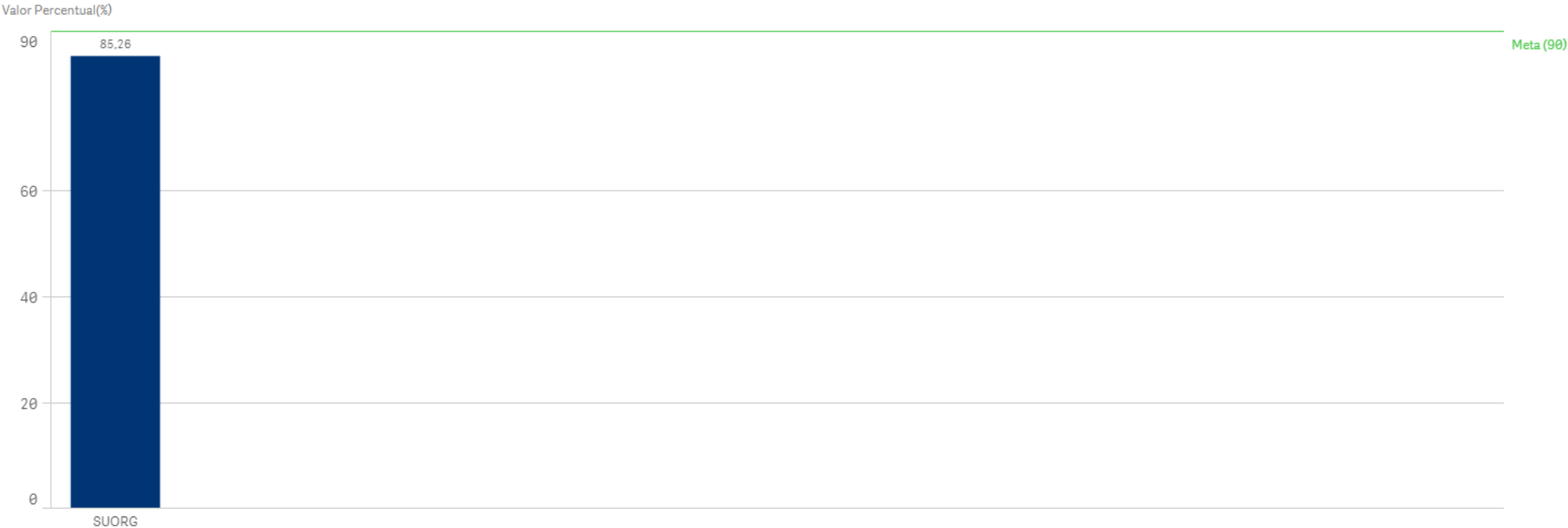
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

1. Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

UNIDADE	META	REALIZADO
SUORG	90 %	85,26 %

Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

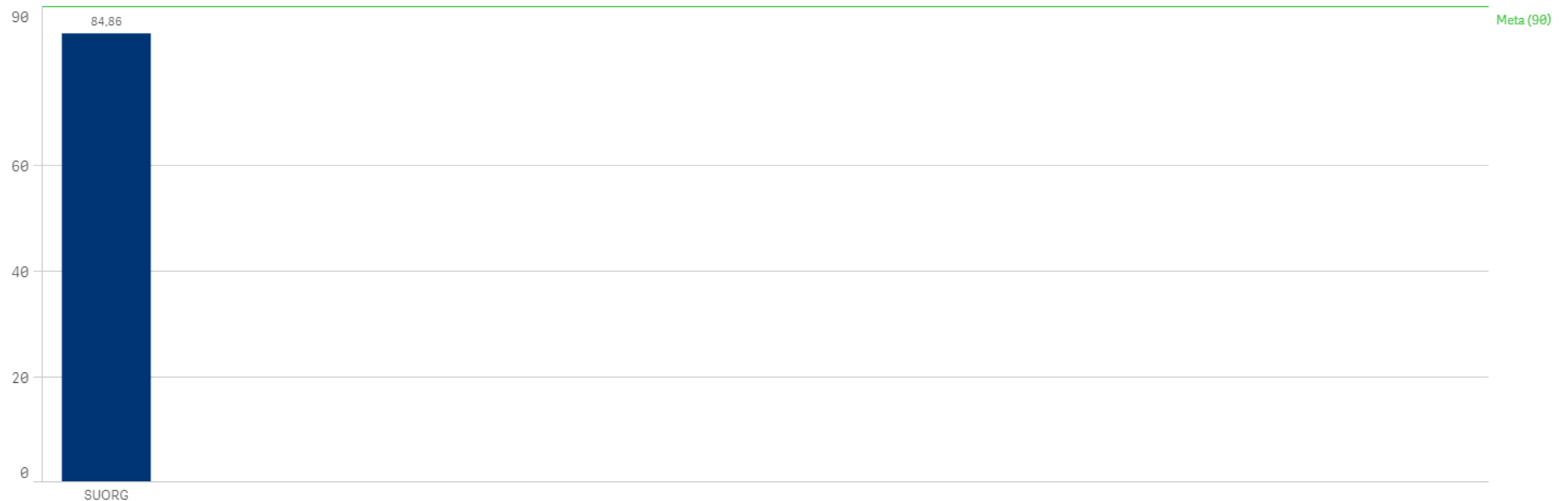


2. Índice de participações em formulação execução e avaliação de Políticas Públicas

UNIDADE	META	REALIZADO
SUORG	90 %	84,86 %

Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas

Valor Percentual(%)

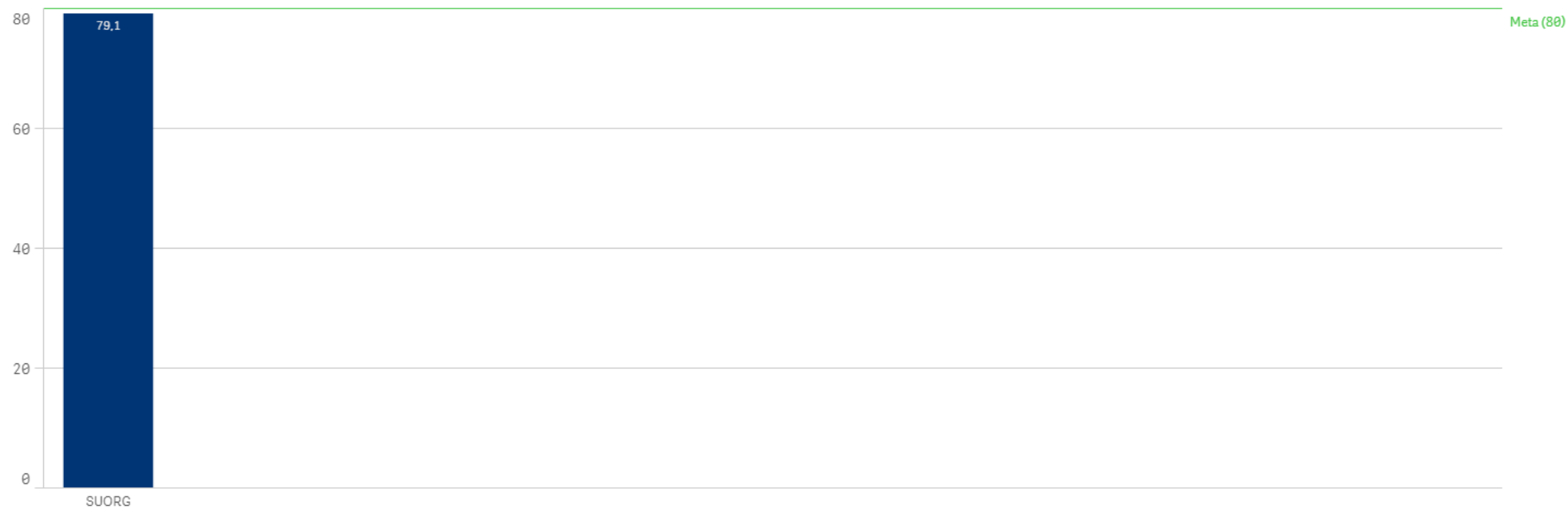


3. Índice de eficiência operacional

UNIDADE	META	REALIZADO
SUORG	80 %	79,1 %

Índice de eficiência operacional

Valor Percentual(%)



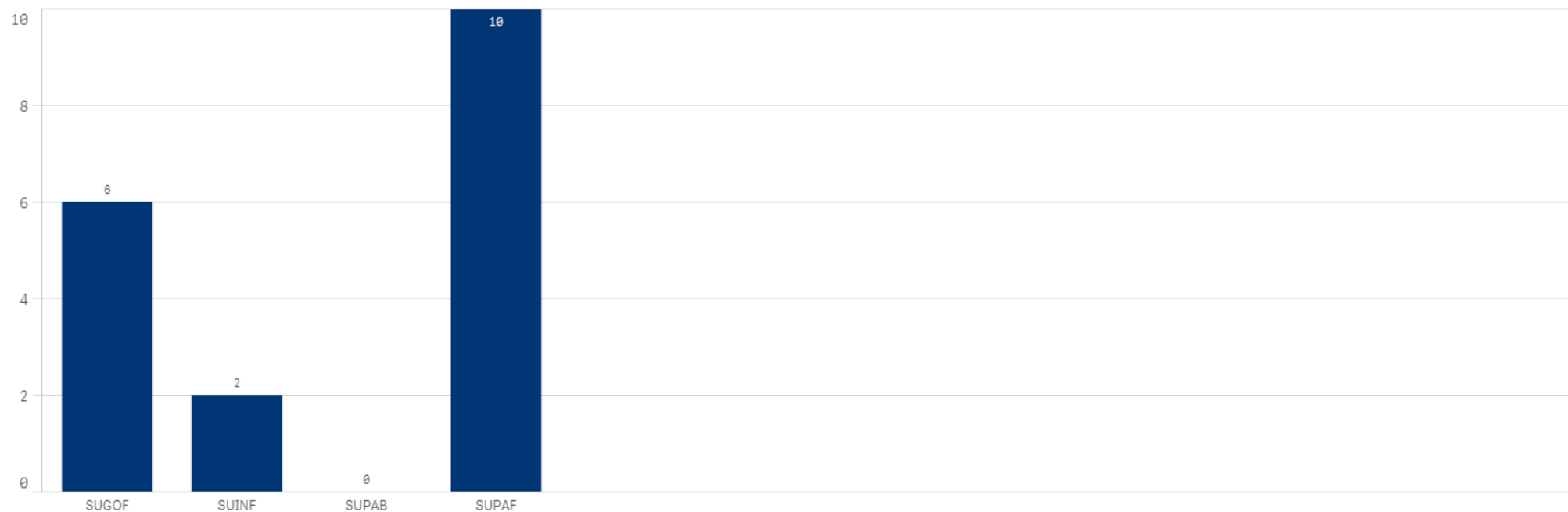
Perspectiva: Processos Internos

1. Número de apresentações em congressos, seminários e eventos

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUGOF			5		6
SUINF			0		2
SUPAB			0		0
SUPAF			1		10

Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos

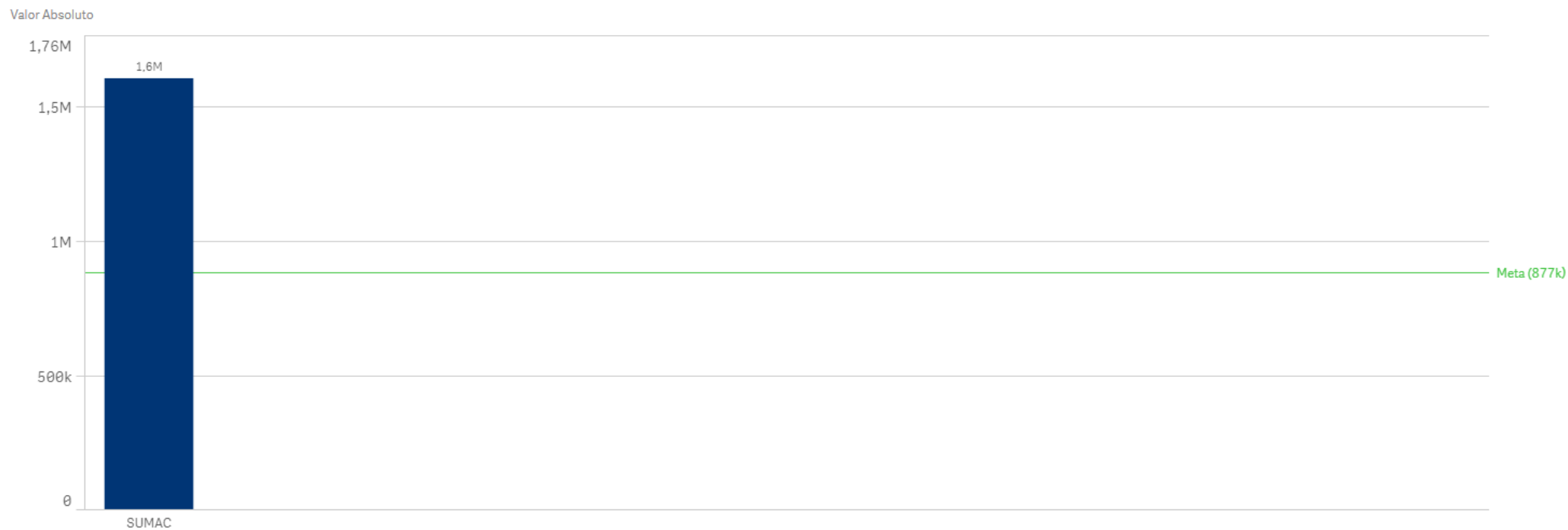
Valor Absoluto



2. Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO
SUMAC	877000	1601080

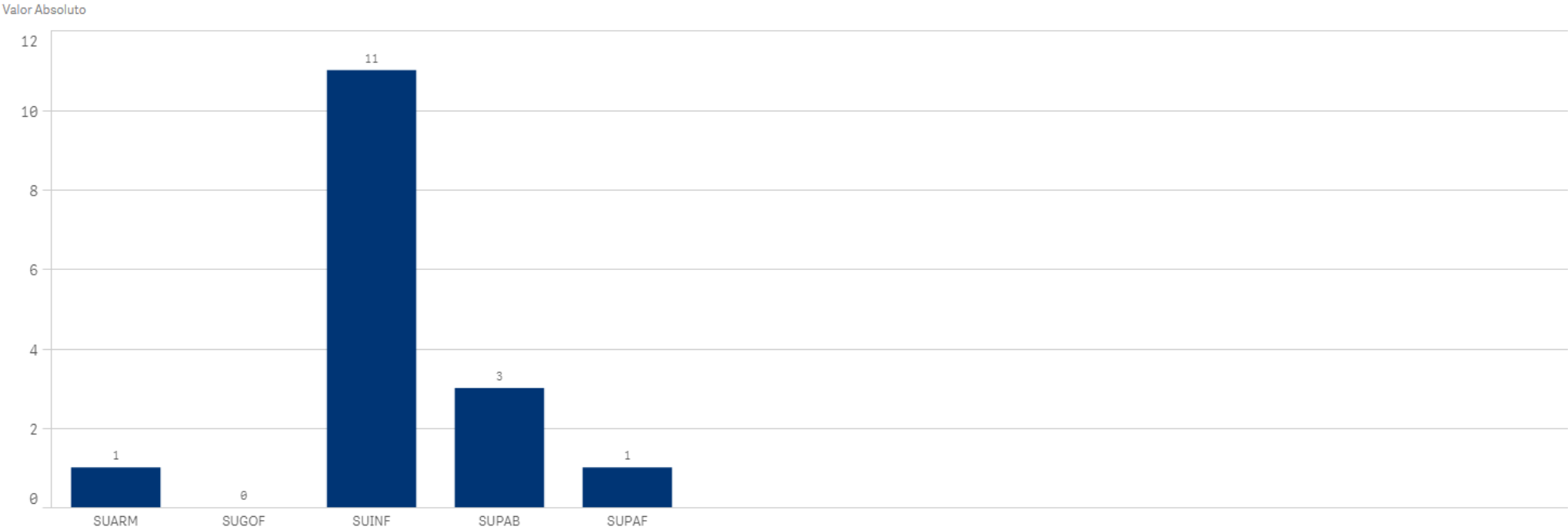
Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab



3. Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

UNIDADE	META	REALIZADO
SUARM	0	1
SUGOF	2	0
SUINF	13	11
SUPAB	4	3
SUPAF	0	1

Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia



4. Número de atividades de capacitação das Superintendências Regionais nas ações da agricultura familiar

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAF	3	3

Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar

Valor Absoluto

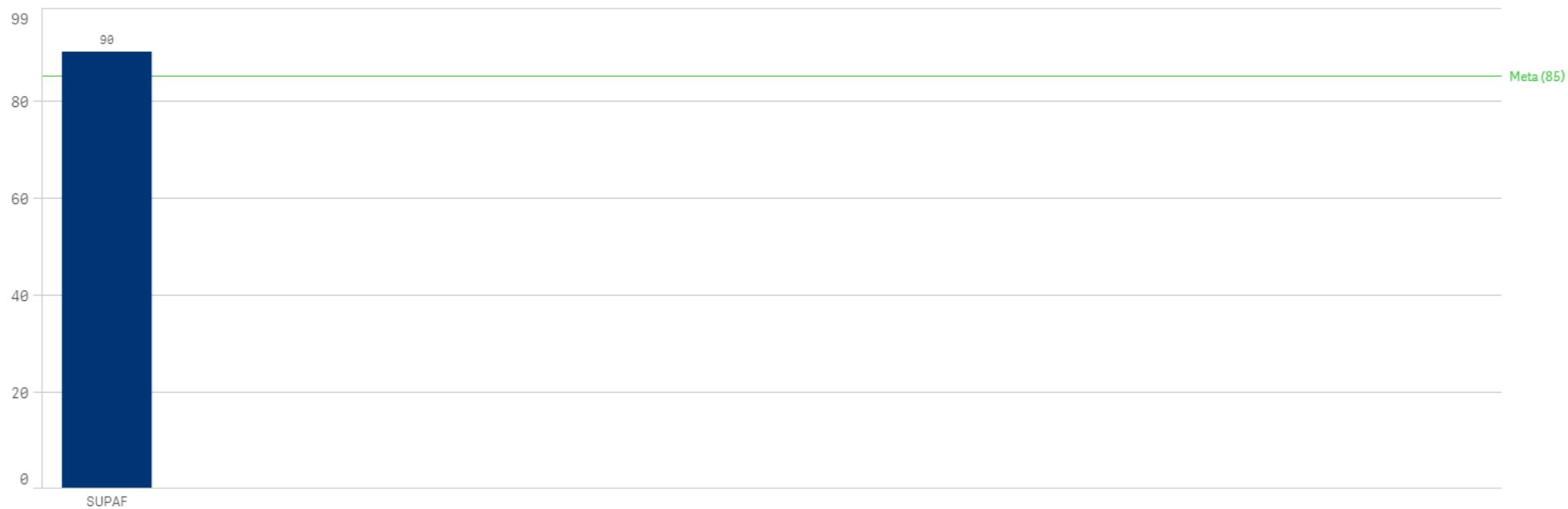


5. Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAF	85 %	90 %

Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar

Valor Percentual(%)

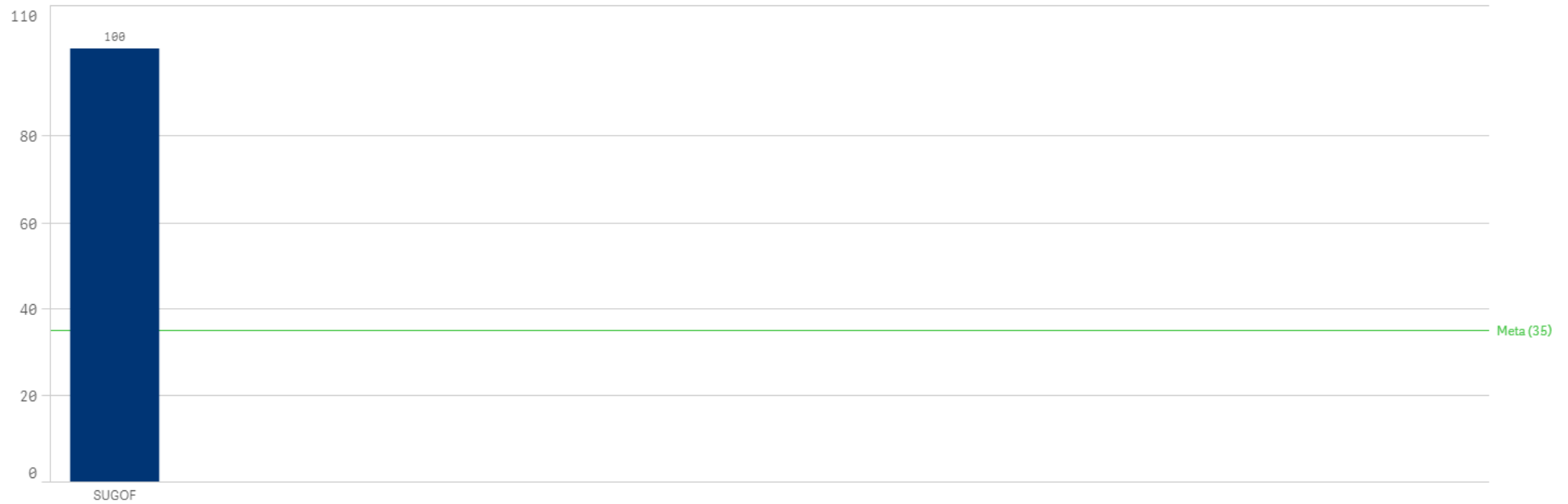


6. Índice de capacitação das Suregs por programa (PGPM-Bio)

UNIDADE	META	REALIZADO
SUGOF	35 %	100 %

Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio)

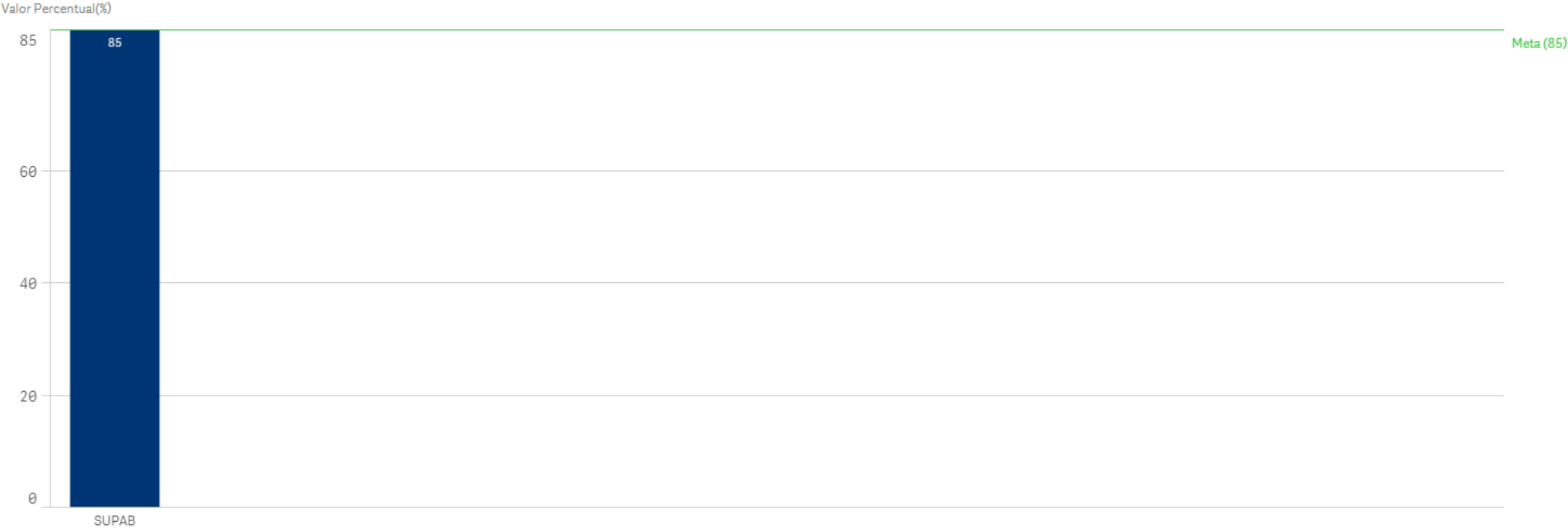
Valor Percentual(%)



7. Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAB	85 %	85 %

Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais

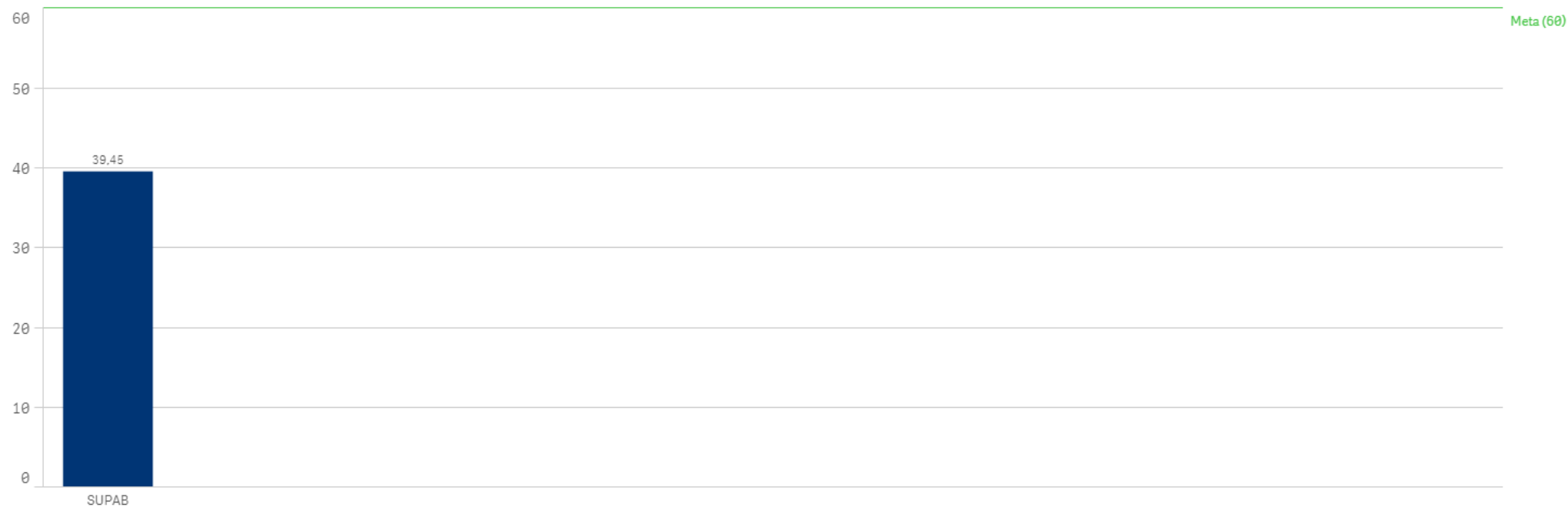


8. Índice de acesso ao programa de Vendas em Balcão

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAB	60 %	39,45 %

Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão

Valor Percentual(%)

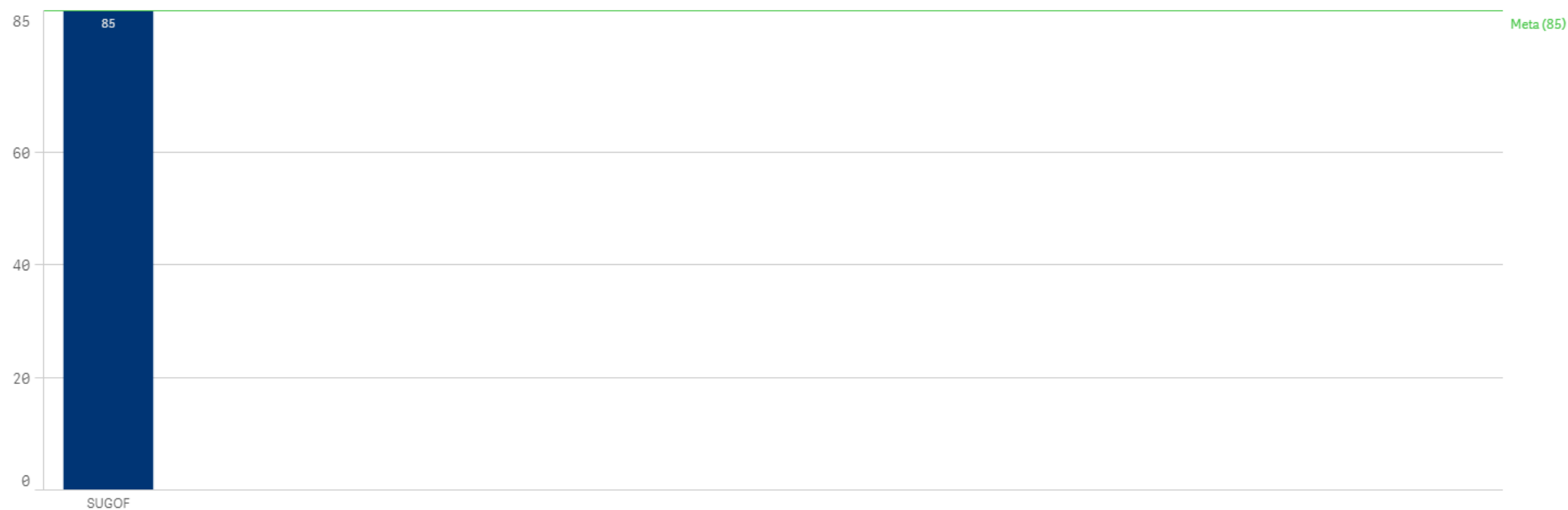


9. Número de propuestas de novas políticas públicas apresentadas

UNIDADE	META	REALIZADO
SUGOF	85 %	85 %

Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas

Valor Percentual(%)

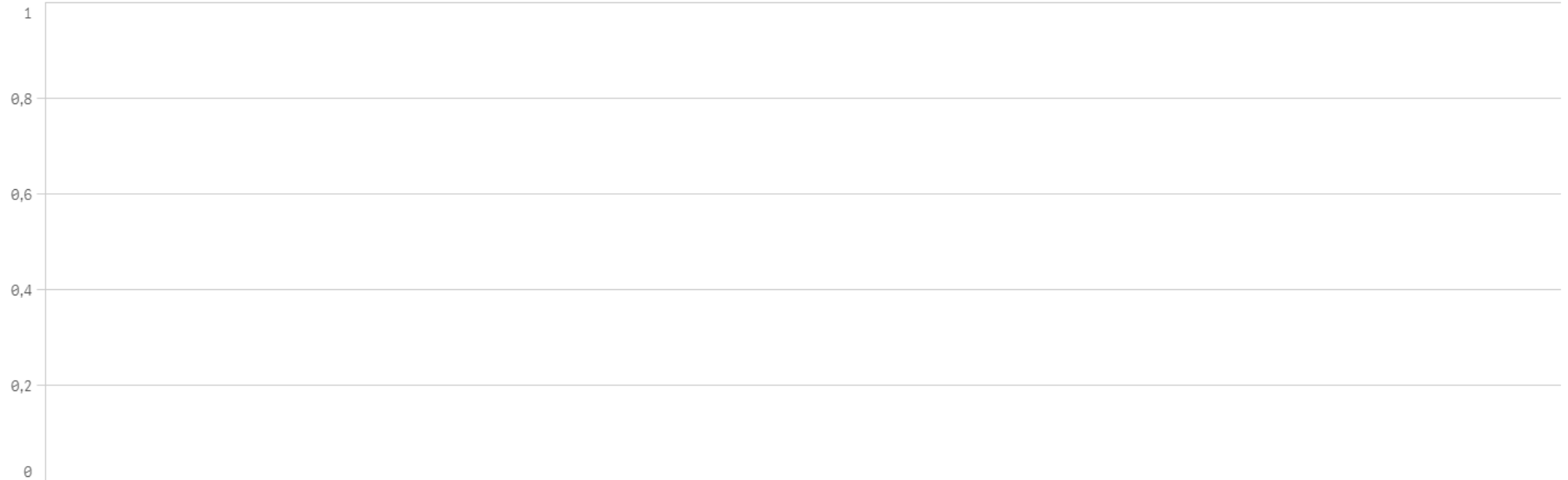


10. Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

UNIDADE	META	REALIZADO
SUOPE	Não se aplica	Não se aplica

Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda

Valor Percentual(%)



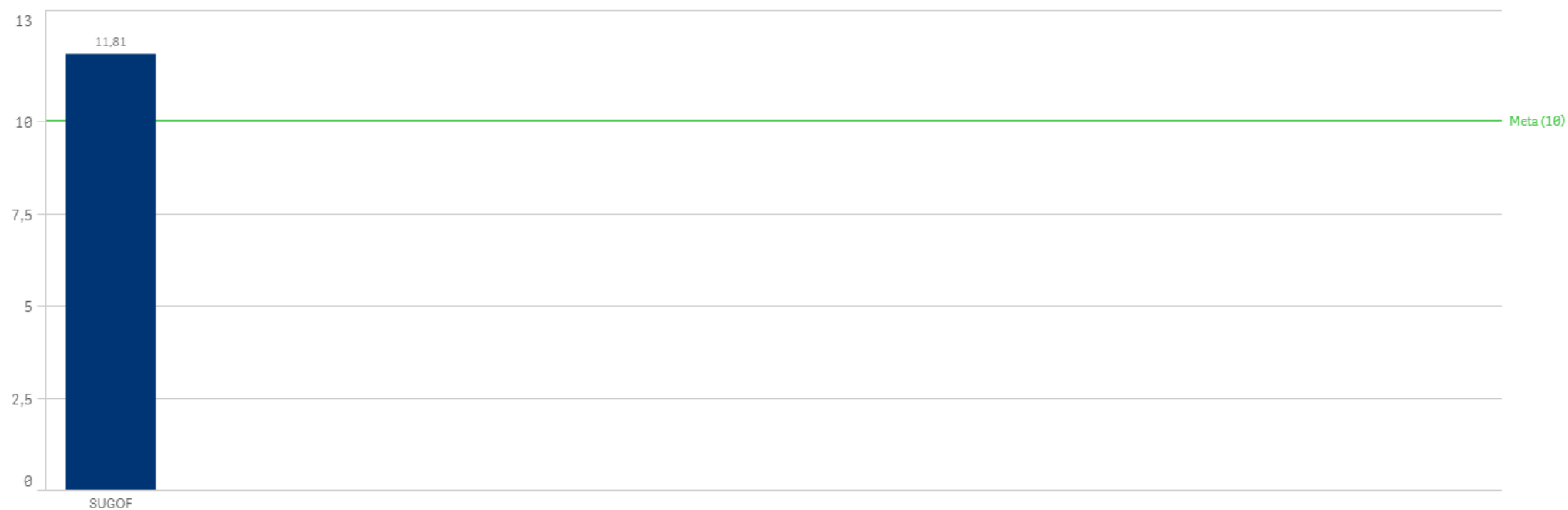
Observação: A iniciativa somente é realizada se houver leilão a ser publicado no trimestre.

11. Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas

UNIDADE	META	REALIZADO
SUGOF	10 %	11,81 %

Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas

Valor Percentual(%)

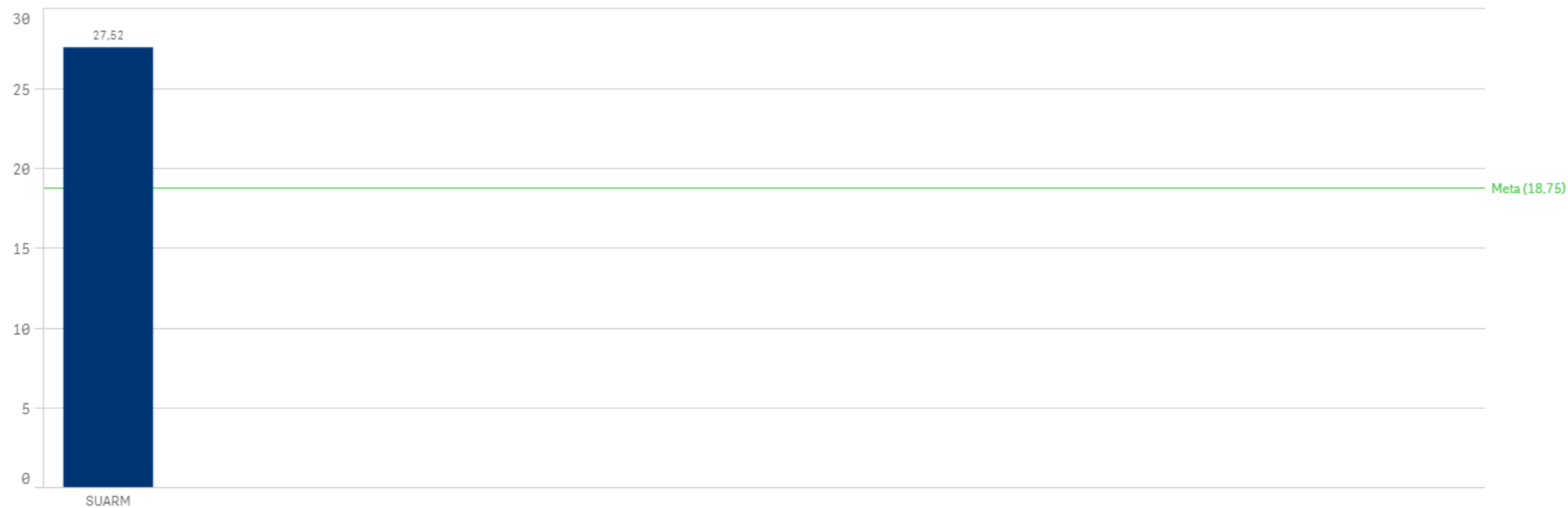


12. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

UNIDADE	META	REALIZADO
SUARM	18,75 %	27,52 %

Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem

Valor Percentual(%)

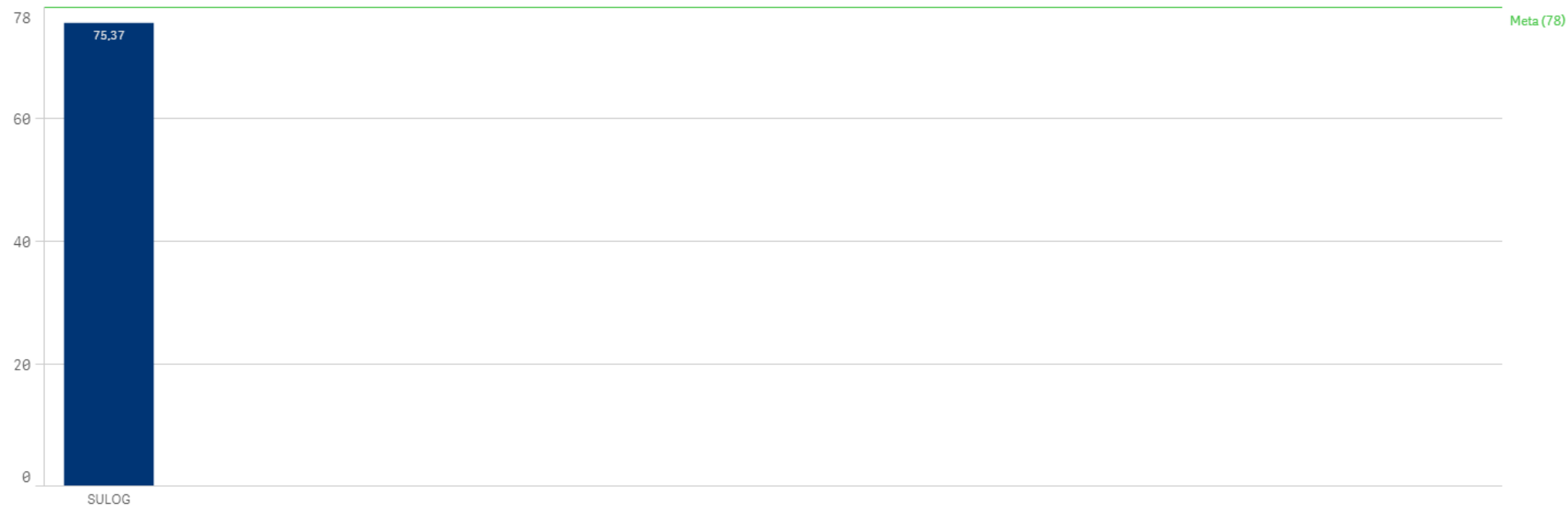


13. Índice de operações logísticas de transporte de produtos

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SULOG		78 %		75,37 %	

Índice de operações logísticas de transporte de produtos

Valor Percentual(%)

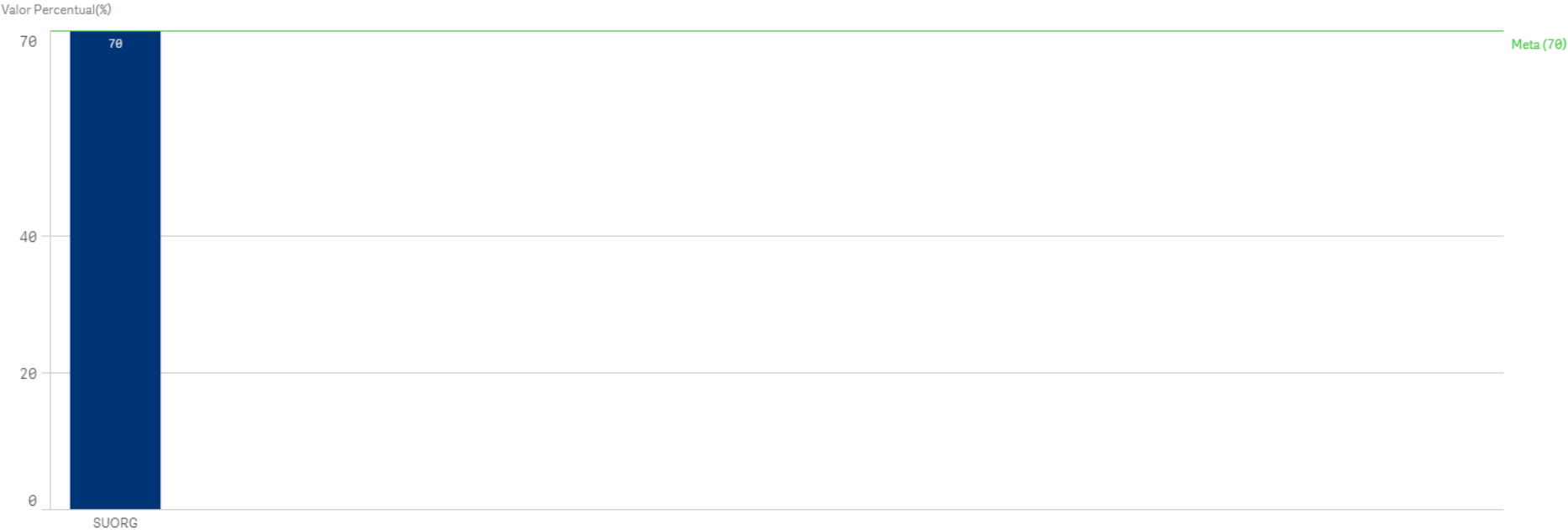


Perspectiva Suporte

1. Índice de consciência estratégica dos gestores

UNIDADE	META	REALIZADO
SUORG	70%	70%

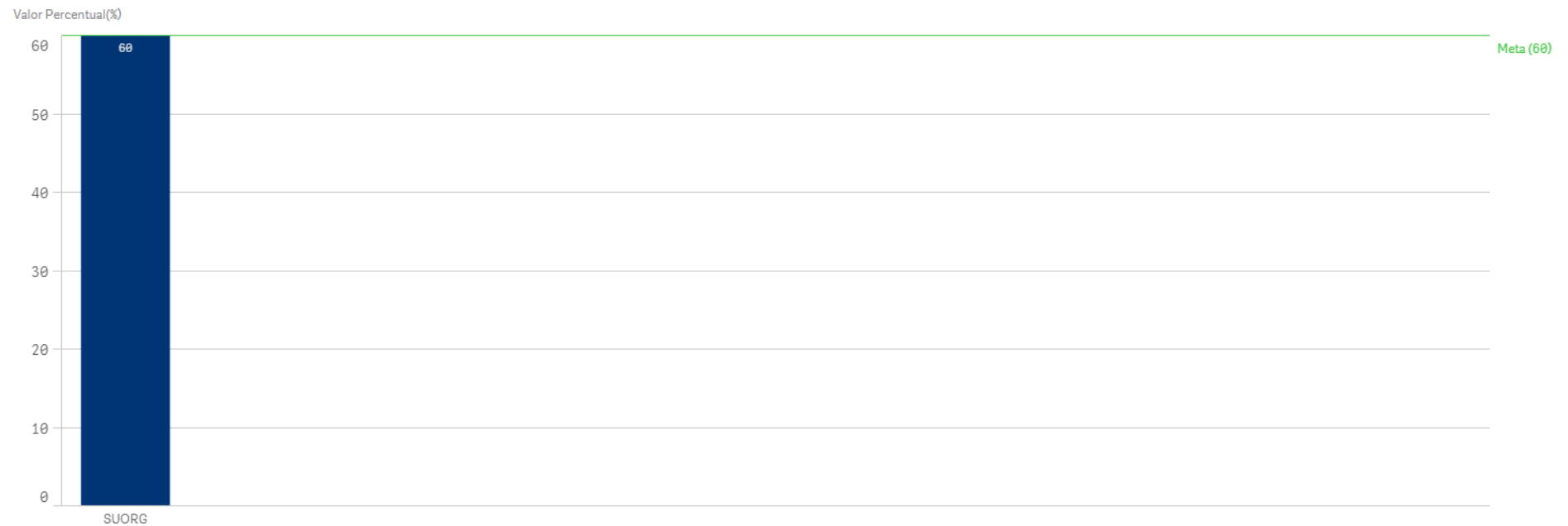
Índice de Consciência Estratégica dos Gestores



2. Número de projetos inovadores implementados

UNIDADE	META	REALIZADO
SUORG	60 %	60 %

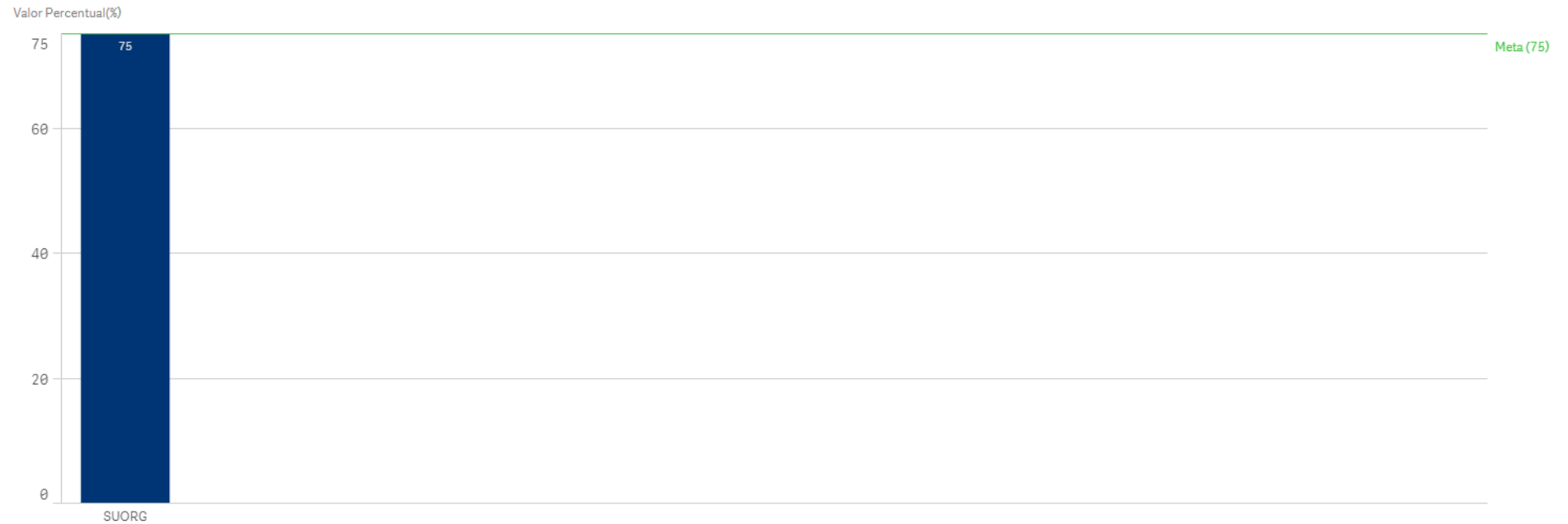
Número de projetos inovadores implementados



3. Percentual de acompanhamento da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO
SUORG	75 %	75 %

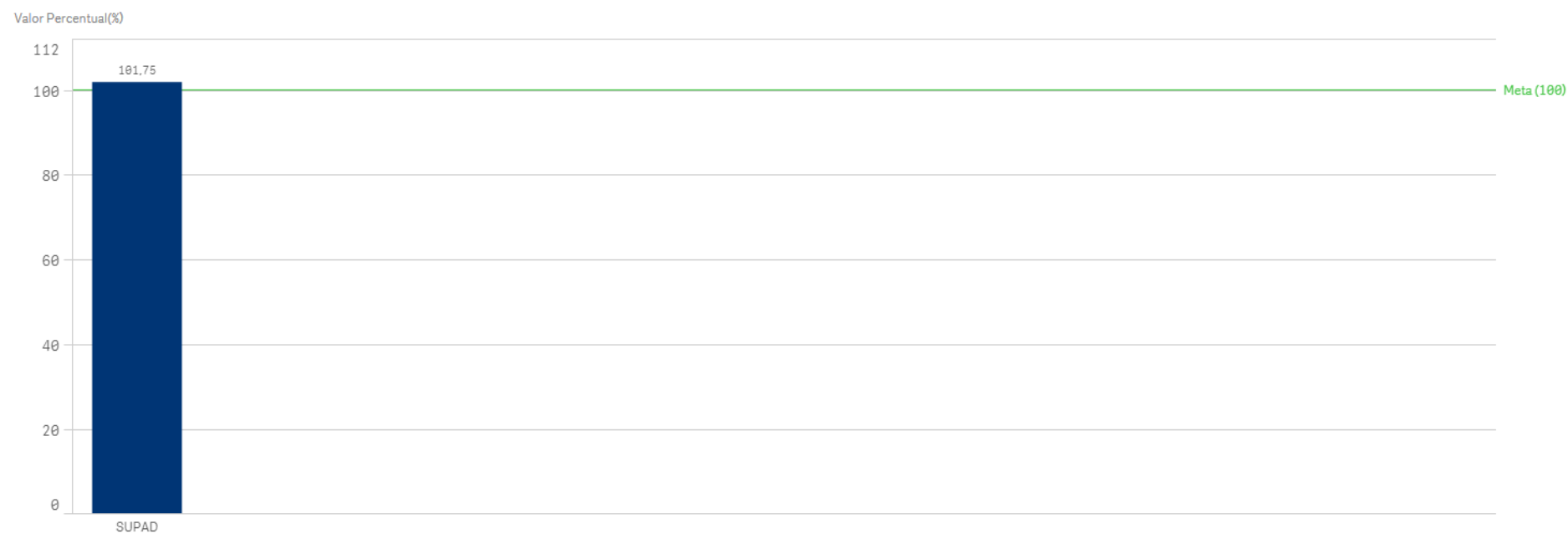
Percentual de acompanhamento da estratégia



4. Índice de execução dos serviços infraestruturais

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAD	100 %	101,75 %

Índice de execução dos serviços infraestruturais



5. Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUDEP	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

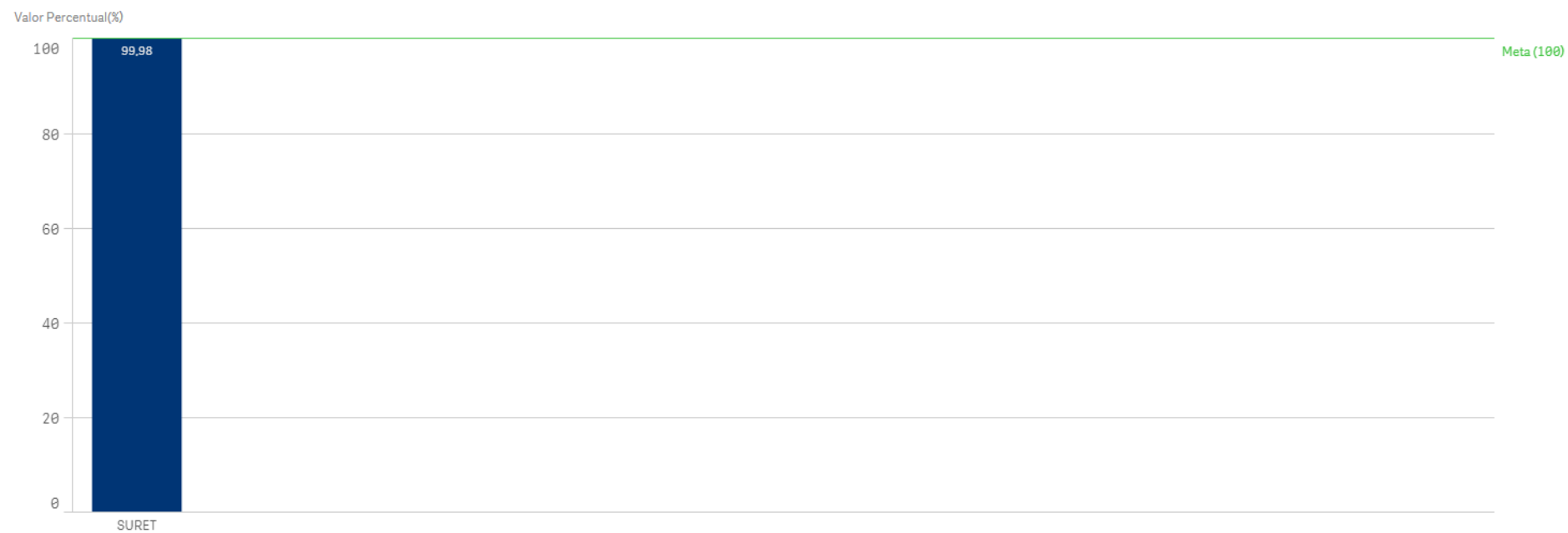
Observação

Não tem meta estabelecida para o ano de 2018, pois a pesquisa, aplicada em 2017, é realizada a cada 2 anos.

6. Disponibilidade da força de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO
SURET	100 %	99,98 %

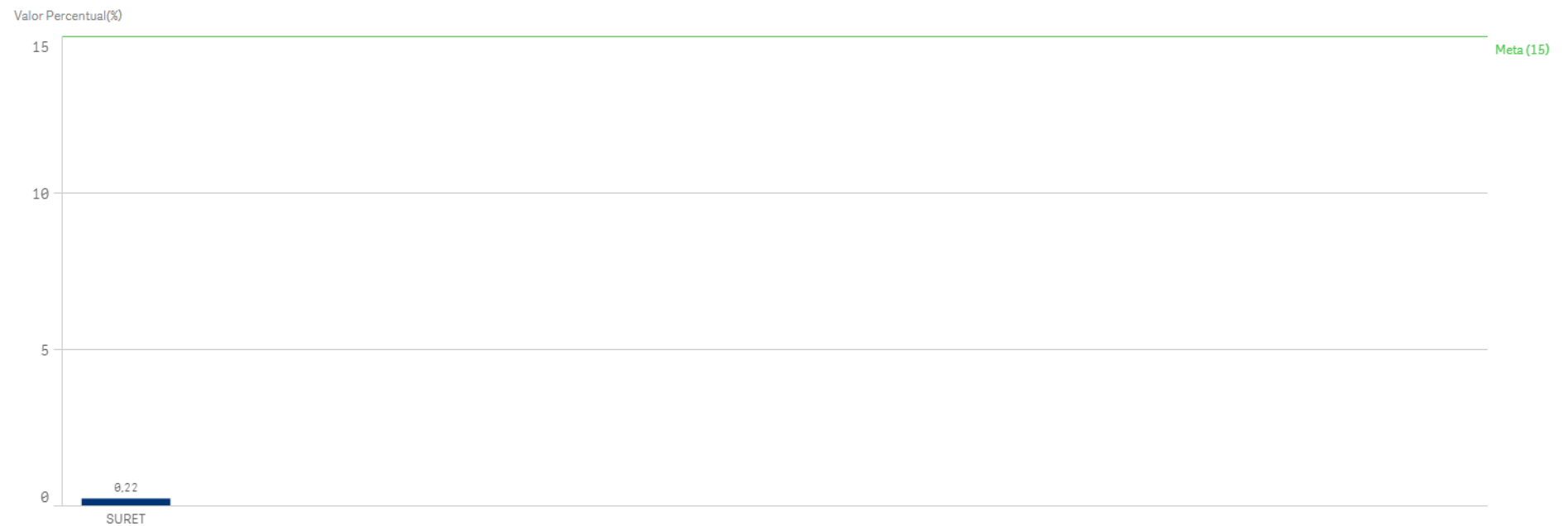
Disponibilidade da força de trabalho



7. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO
SURET	15 %	0,22 %

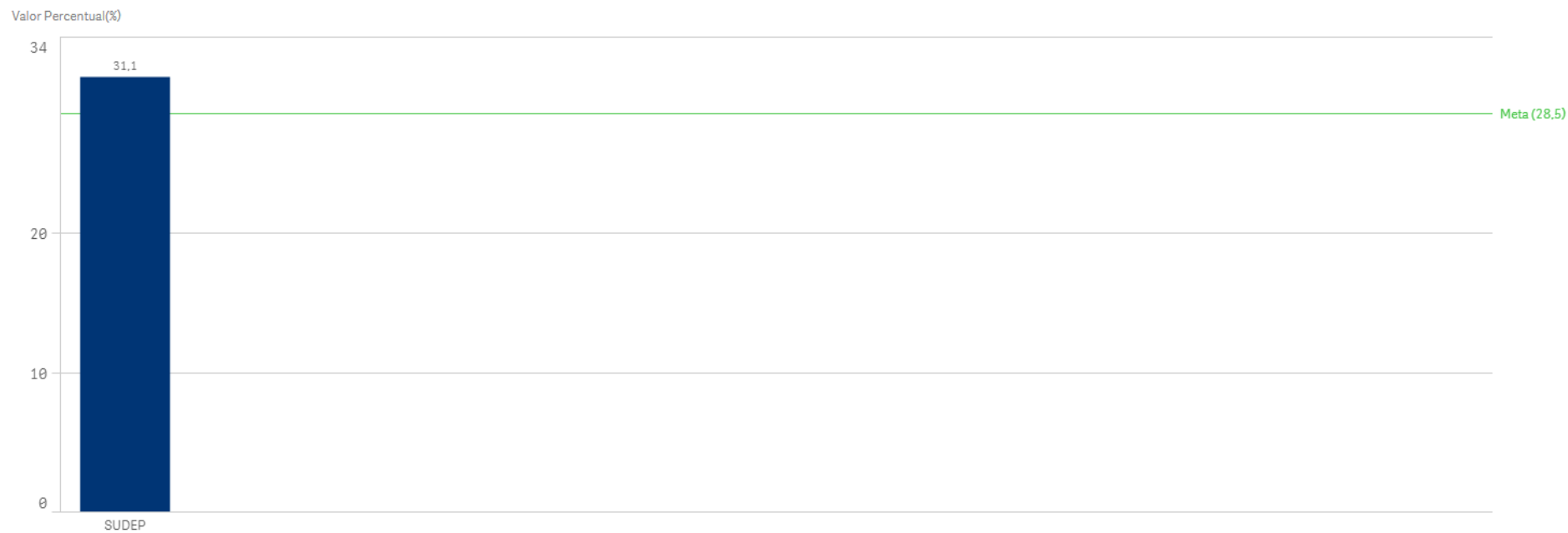
Índice de ocorrências de acidentes de trabalho



8. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

UNIDADE	META	REALIZADO
SUDEP	28,5 %	31,1 %

Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h



9. Índice de percepção acerca da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

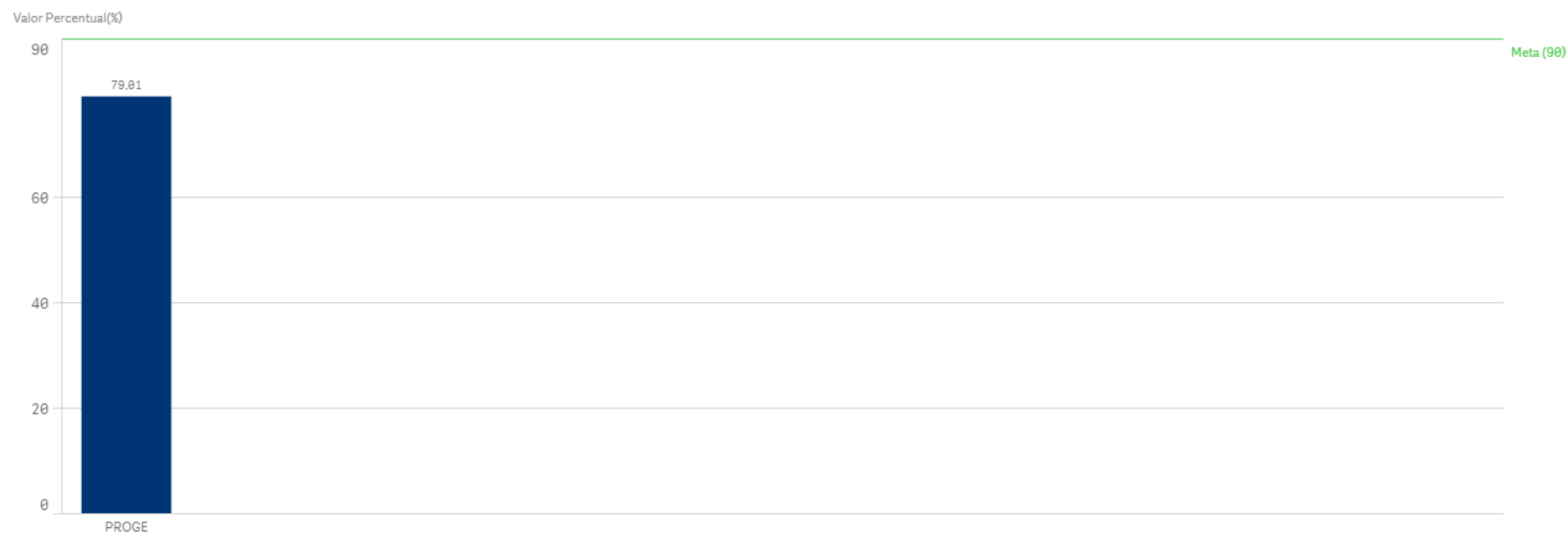
Observação:

Não há meta trimestral estabelecida, pois a pesquisa deve ser realizada a cada 2 anos. Visto que é a primeira pesquisa prevista, a fórmula será definida a partir do desenvolvimento da metodologia específica.

10. Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

UNIDADE	META	REALIZADO
PROGE	90 %	79,01 %

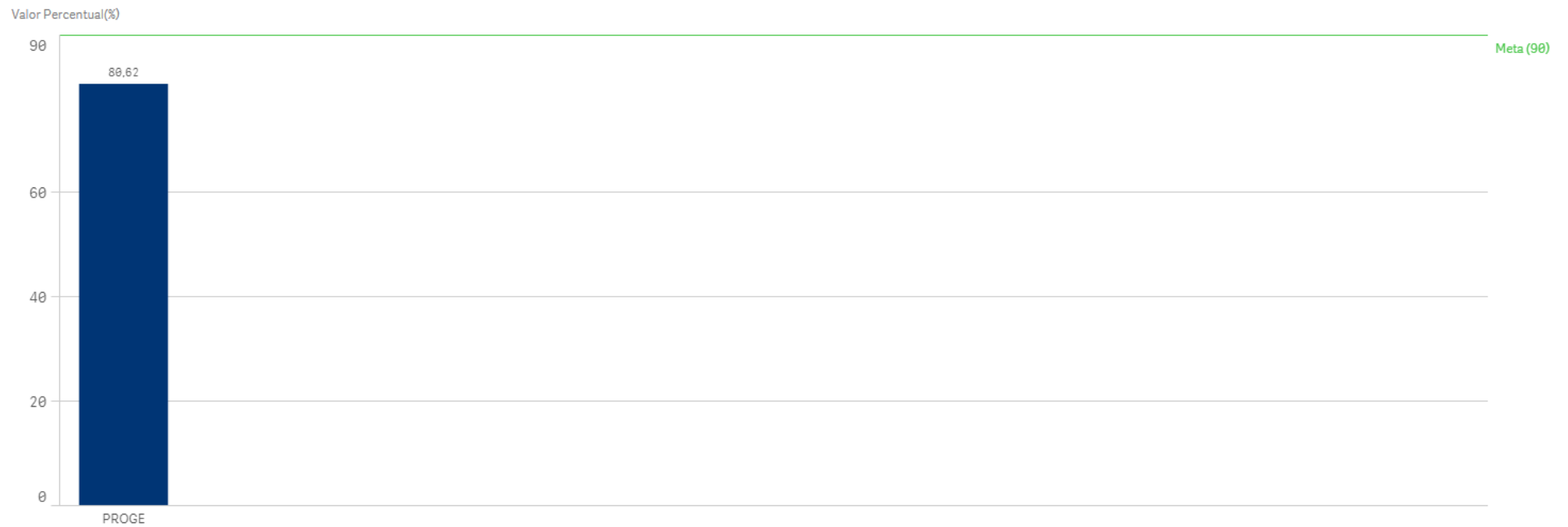
Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis



11. Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

UNIDADE	META	REALIZADO
PROGE	90 %	80,62 %

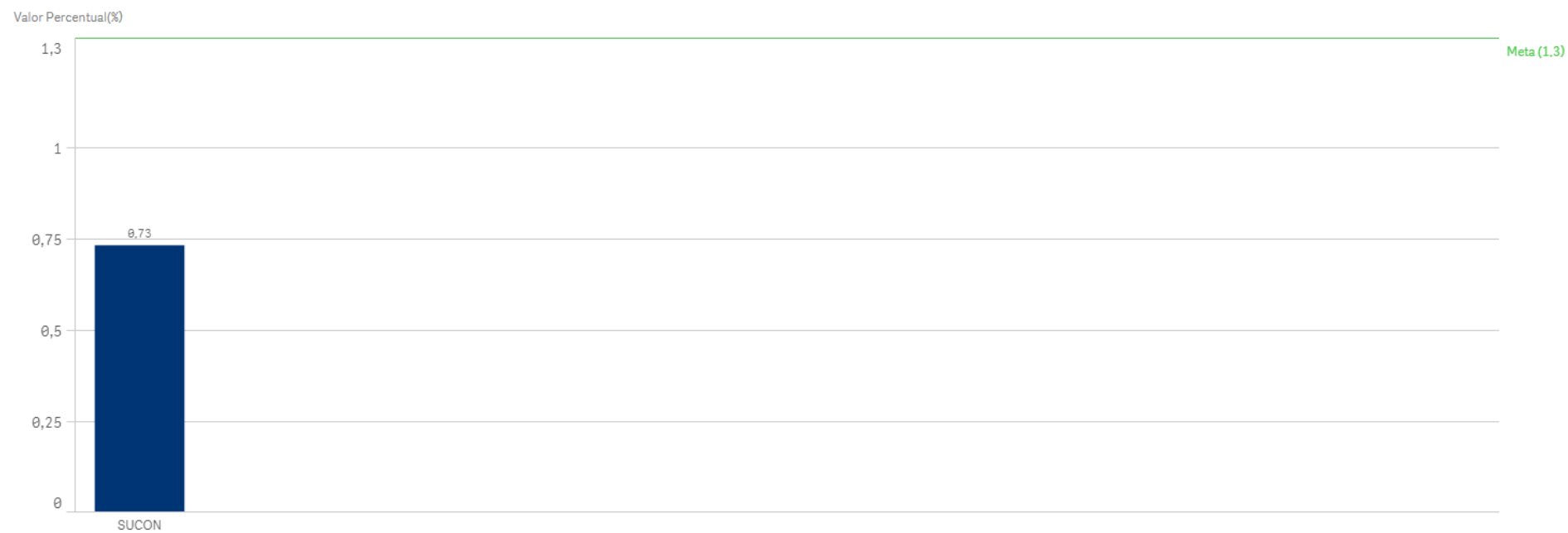
Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas



12. Índice de liquidez corriente

UNIDADE	META	REALIZADO
SUCON	1,3 %	0,73 %

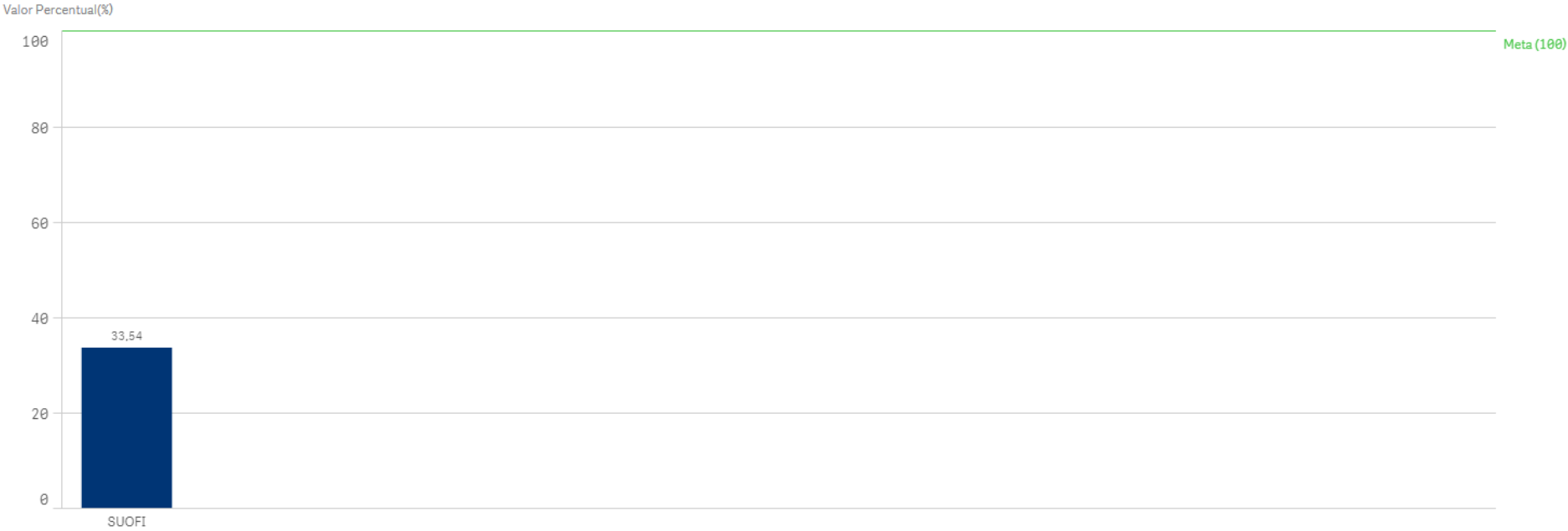
Índice de liquidez corrente



13. Teto de gastos

UNIDADE	META	REALIZADO
SUOFI	100 %	33,54 %

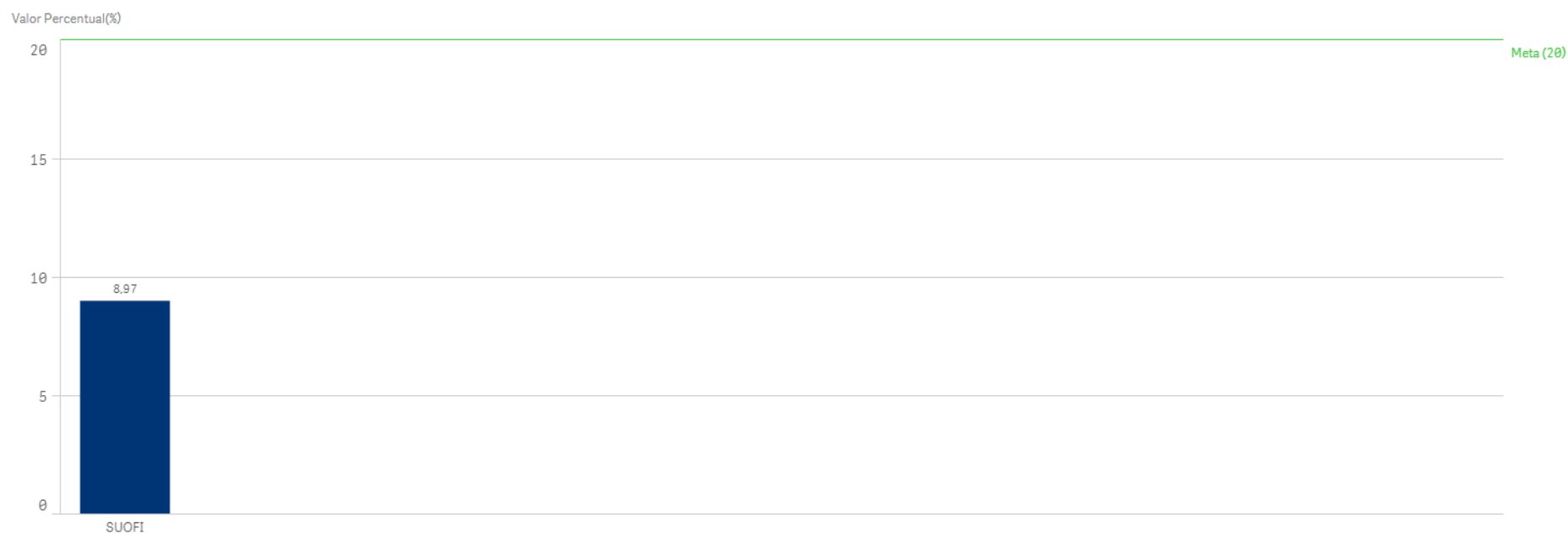
Teto de gastos



14. Índice de investimento na execução da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO
SUOFI	20 %	8,97 %

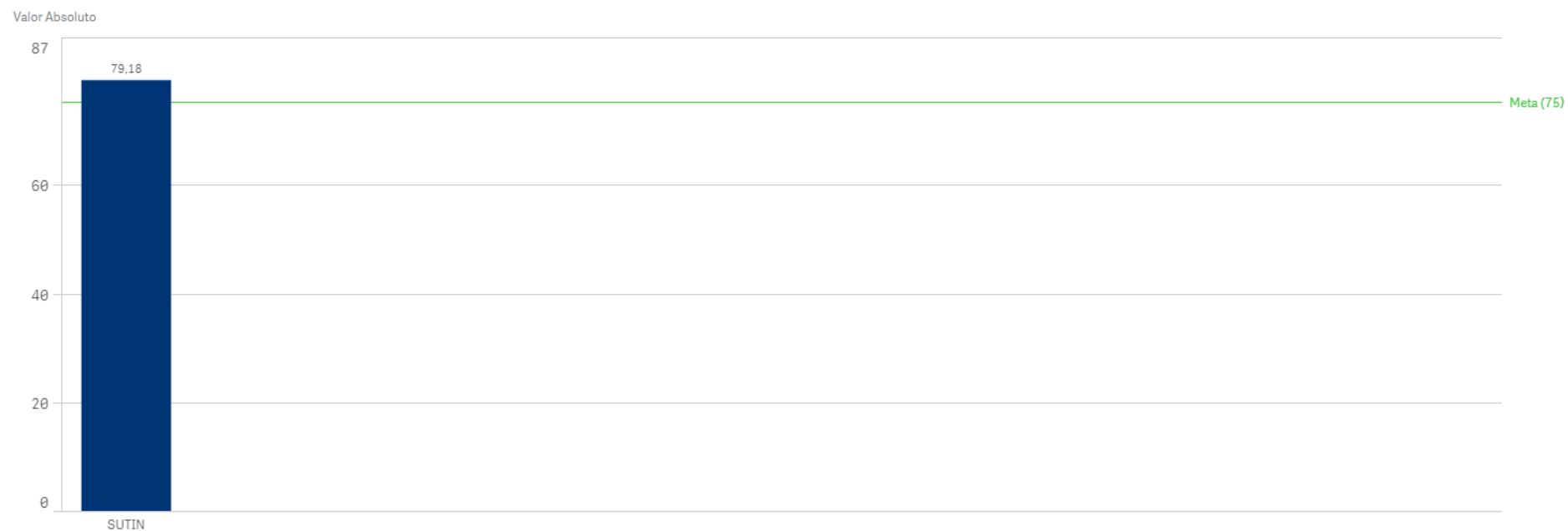
Índice de investimento na execução da estratégia



15. Índice de evolução da implantação das soluções de TI

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUTIN		75		79,18	

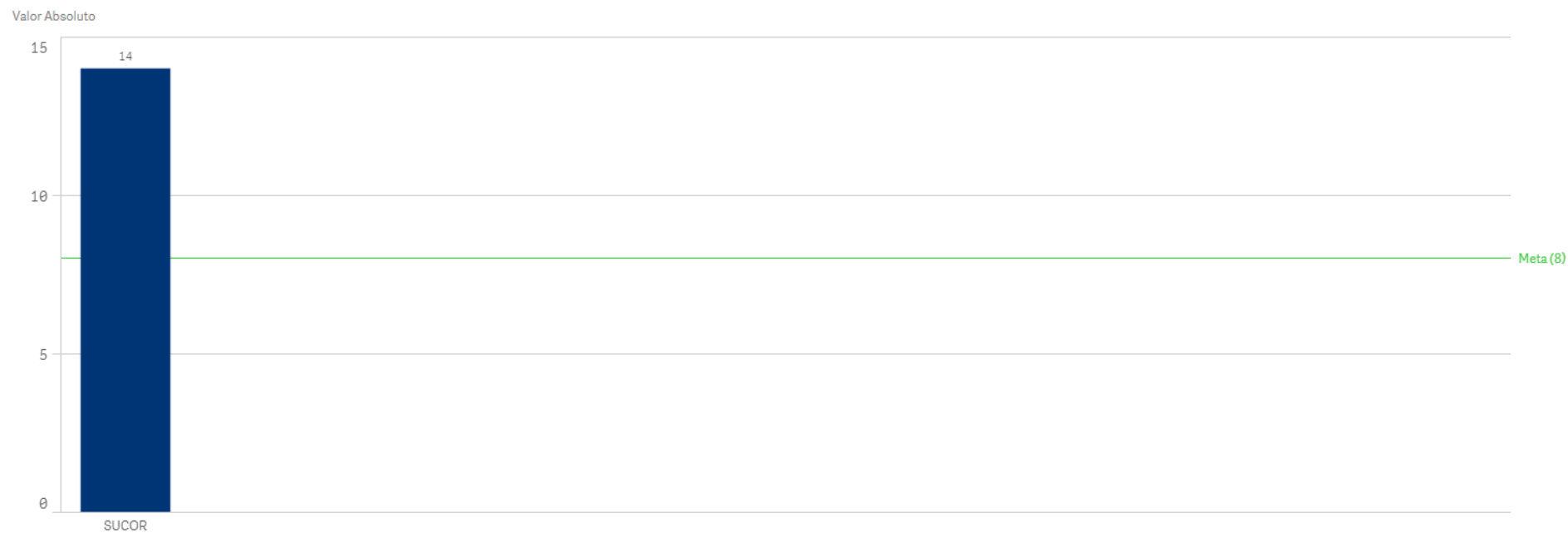
Índice de evolução da implantação das soluções de TI



16. Grau de eficácia das ações de governança

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUCOR			8		14

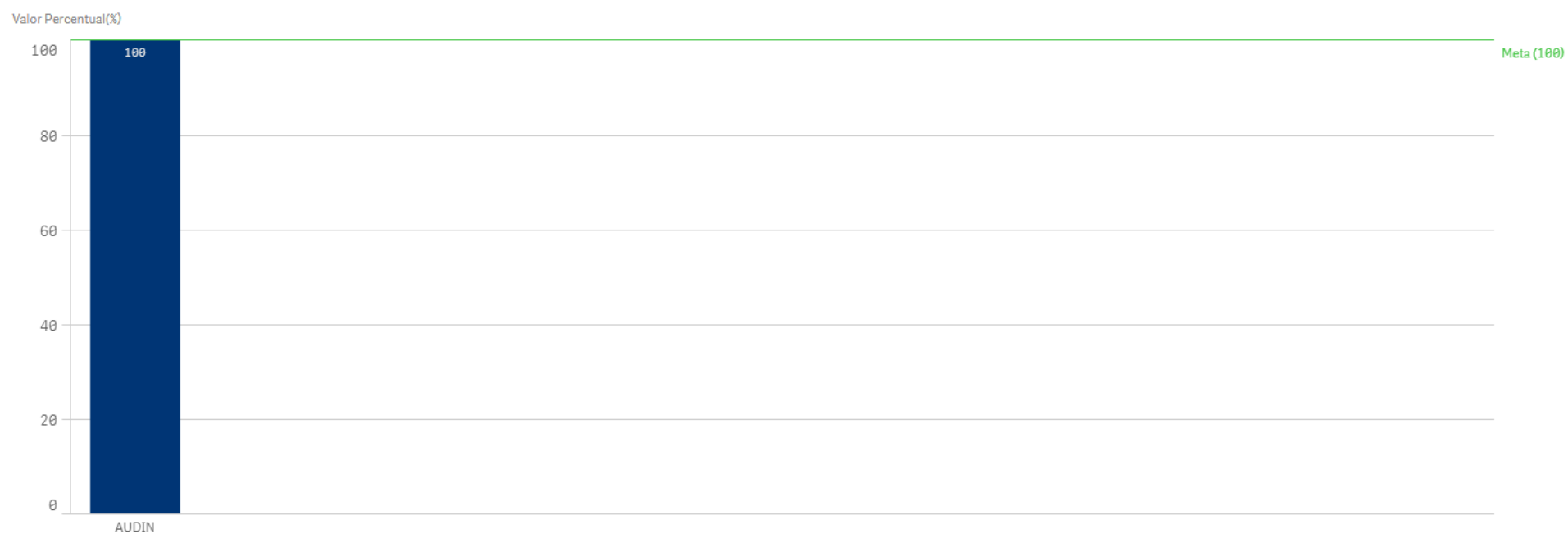
Grau de eficácia das ações de governança



17. Indicador de recomendações solucionadas

UNIDADE	META	REALIZADO
AUDIN	100 %	100 %

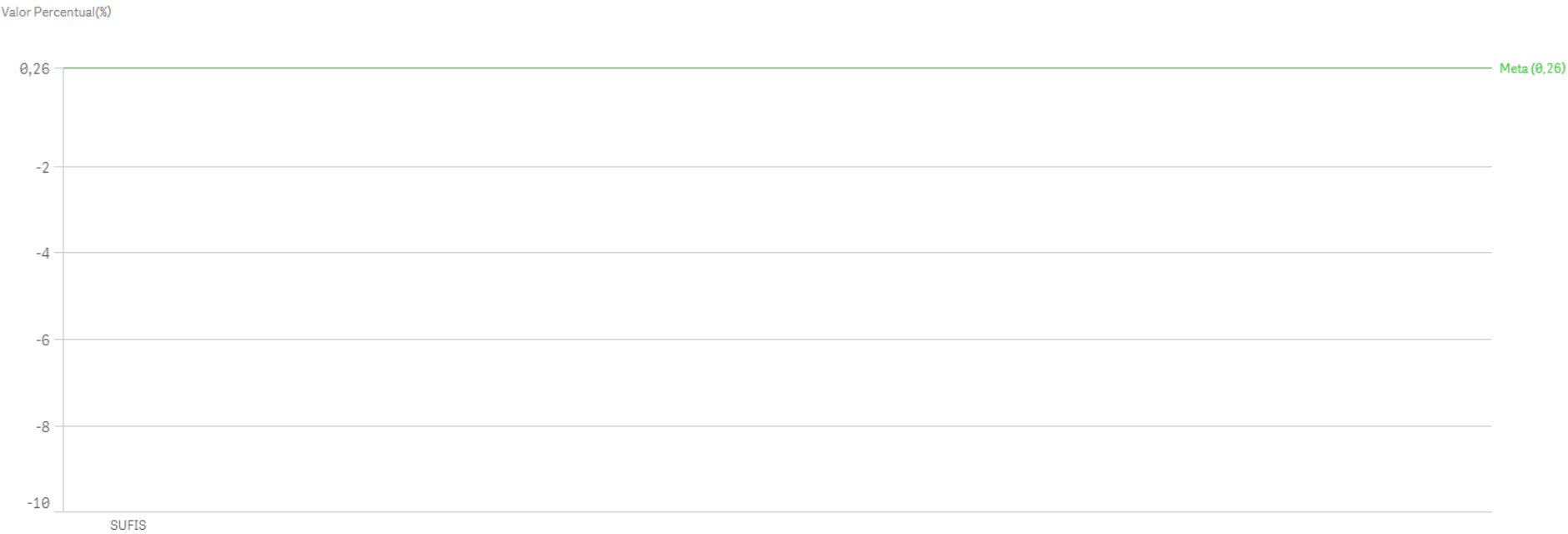
Indicador de recomendações solucionadas



18. Índice de desvío de productos almacenados

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUFIS		0,26 %		0 %	

Índice de desvío de productos almacenados



Percentual de Desempenho 3º Trimestre/2018

Percentual de Desempenho do 3º Trim/2018

Sociedade

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	1.1 Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária	94,73 %
Maior Melhor	1.2 Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas	94,29 %
Maior Melhor	1.3 Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional	98,88 %
Totais			95,97 %

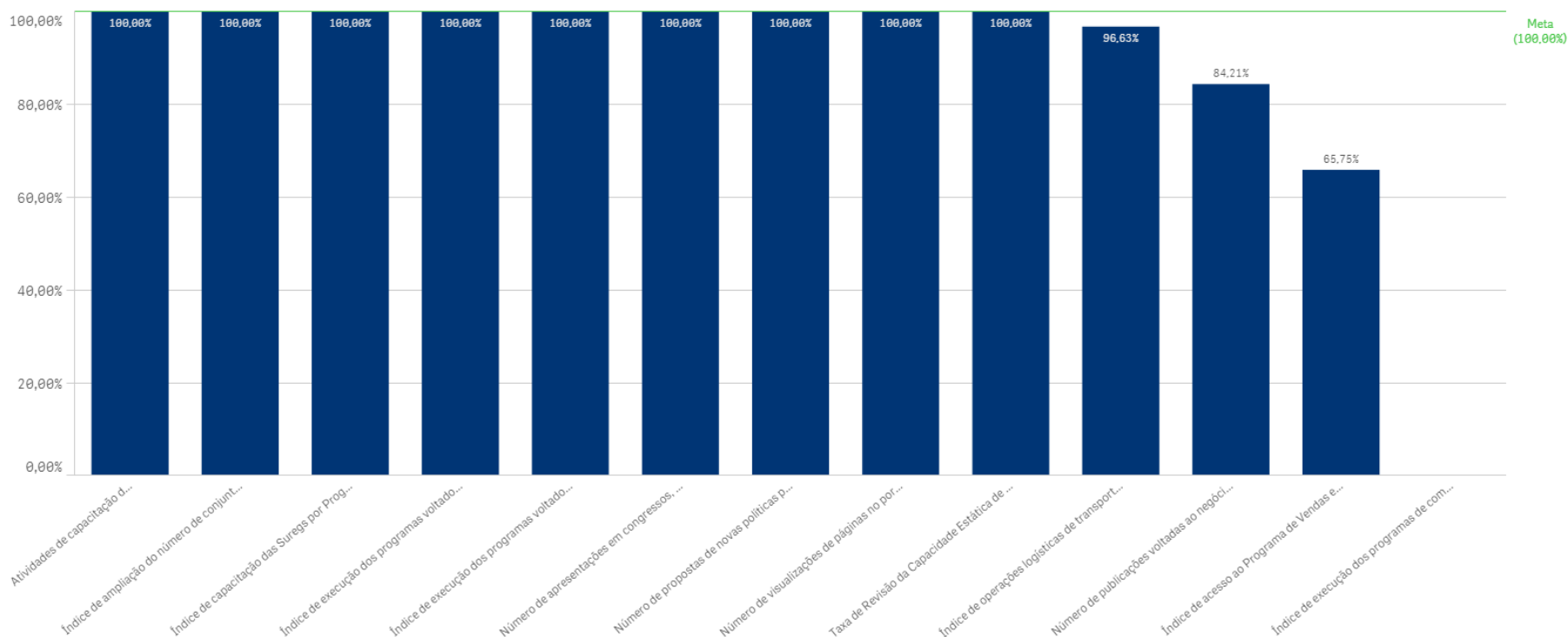
Sociedade



Processos Internos

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	2.1 Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos	100,00 %
Maior Melhor	2.2 Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia.	Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab	100,00 %
Maior Melhor	2.3 Prover inteligência para agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia	84,21 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio)	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais	100,00 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão	65,75 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda	-
Maior Melhor	2.6 Desenvolver propostas, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas	100,00 %
Maior Melhor	2.7 Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas	100,00 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem	100,00 %
Maior Melhor	2.9 Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de operações logísticas de transporte de produtos	96,63 %
Totais			95,55 %

Processos Internos



Suporte



Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Índice de Consciência Estratégica dos Gestores	100,00 %
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia	100,00 %
Maior Melhor	3.2 Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados	100,00 %
Maior Melhor	3.3 Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Disponibilidade da força de trabalho	99,98 %
Menor Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (índice de satisfação do funcionário)	-
Maior Melhor	3.5 Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab	-
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis	87,79 %
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas	89,58 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia	44,85 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente	56,15 %
Menor Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Teto de gastos	100,00 %
Maior Melhor	3.8 Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI	100,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança	100,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Indicador de recomendações solucionadas	100,00 %
Menor Melhor	3.10 Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados	100,00 %
Totais			92,40 %

