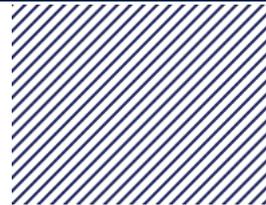
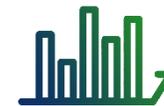
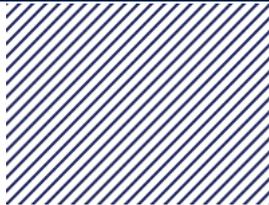


Resultados

4º Trimestre - 2018

Matriz



Sumário

Sumário.....	2
Resumo Executivo.....	3
Acompanhamento dos Indicadores.....	4
Percentual de Desempenho 4º Trimestre/2018	42

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 4º trimestre de 2018 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 4º trimestre de acompanhamento da estratégia, referente ao período de outubro a dezembro de 2018.

É importante ressaltar que, devido à trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: indicadores de resultado, que expressam diretamente os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos, e de esforço, que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados. Dos 31 indicadores passíveis de desempenho, 77% são de resultado e 23% de esforço.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 31 indicadores, 18 (58%) alcançaram as metas, 10 (32%) não alcançaram e 3 (10%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

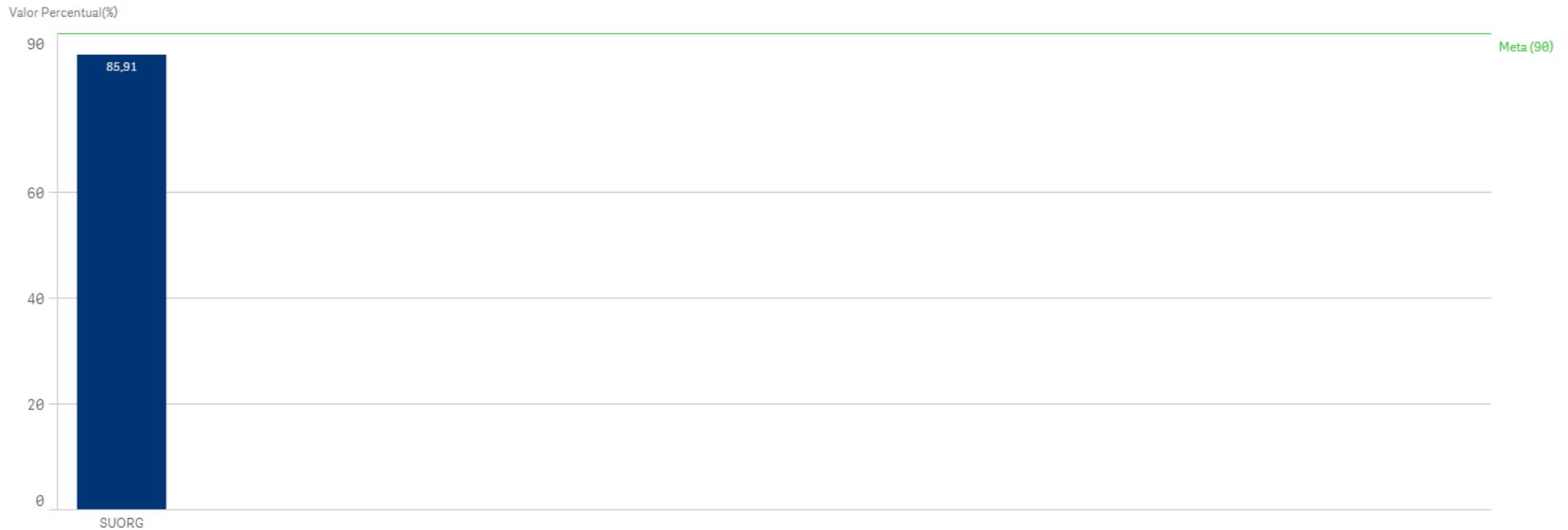
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

1. Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	90 %	85,91 %	-	-

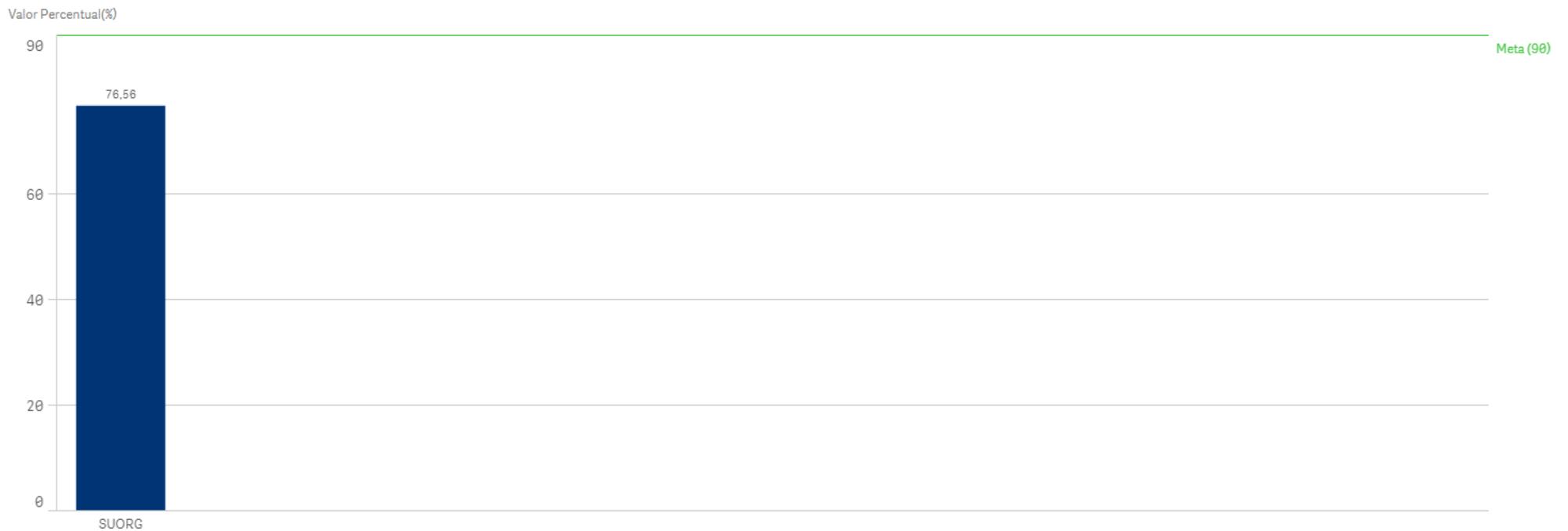
Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária



2. Índice de participações em formulação execução e avaliação de Políticas Públicas

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	90%	76,56%	-	-

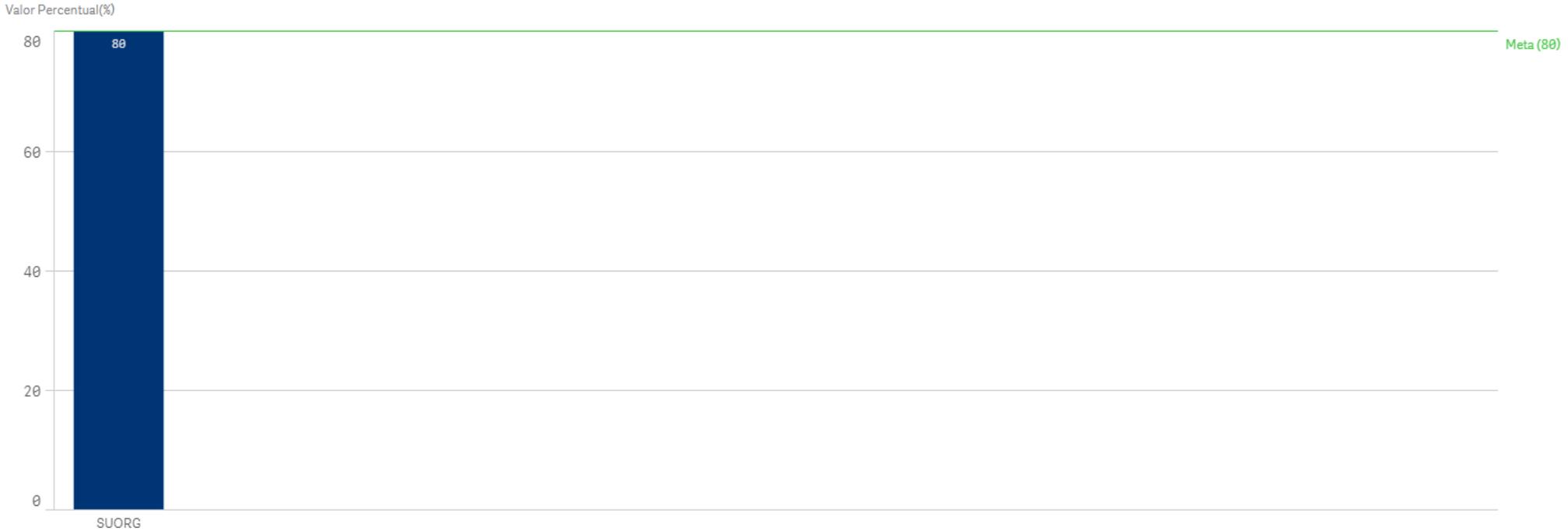
Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas



3. Índice de eficiência operacional

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	80 %	80 %	-	-

Índice de eficiência operacional

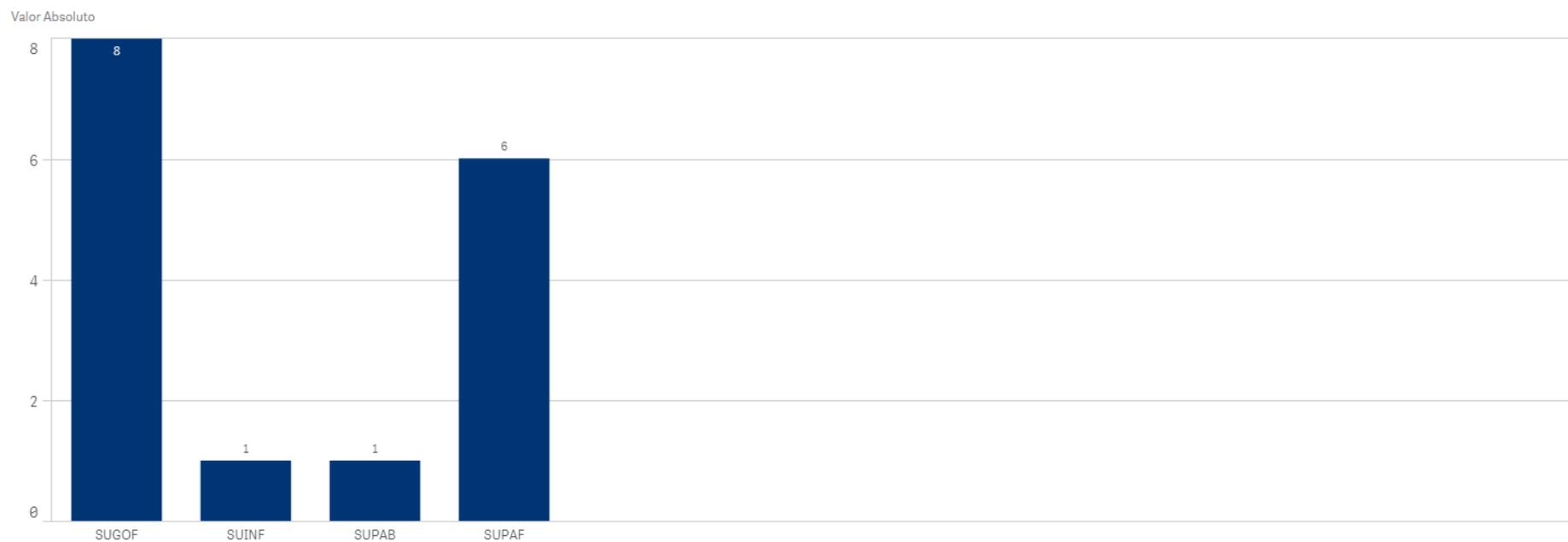


Perspectiva: Processos Internos

1. Número de apresentações em congressos, seminários e eventos

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF			8		8	-		-
SUINF			0		1	-		-
SUPAB			1		1	-		-
SUPAF			1		6	-		-

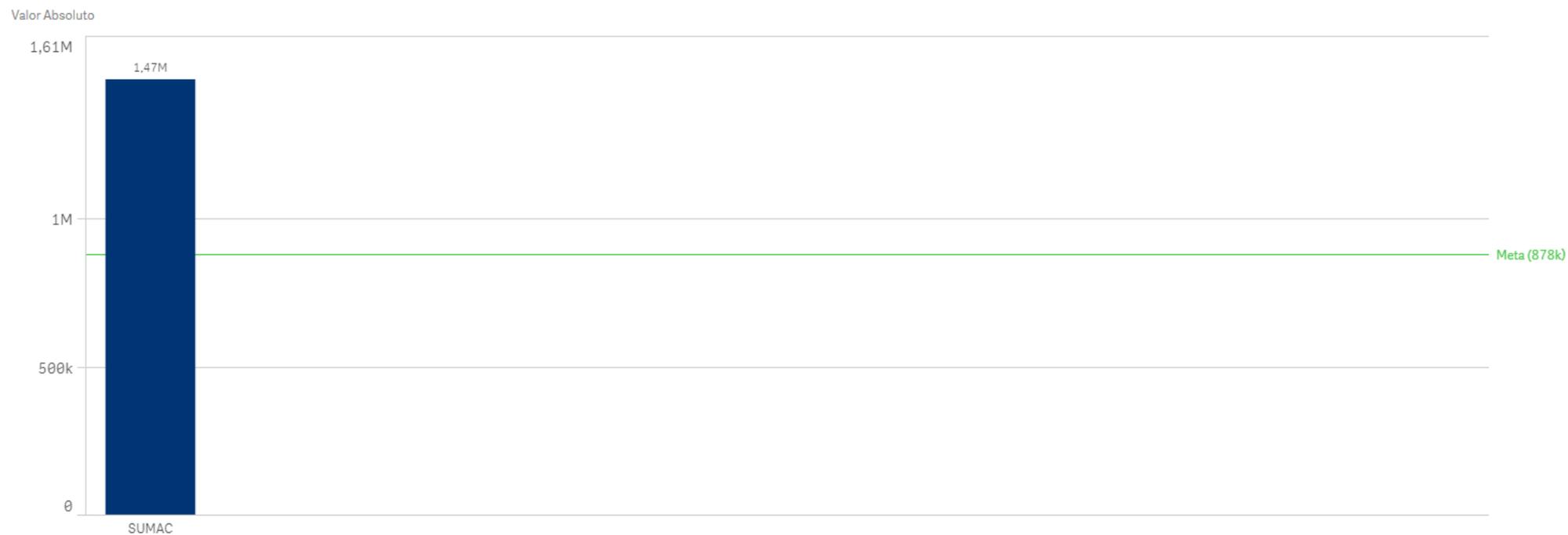
Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos



2. Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	878000	1467971	-	-

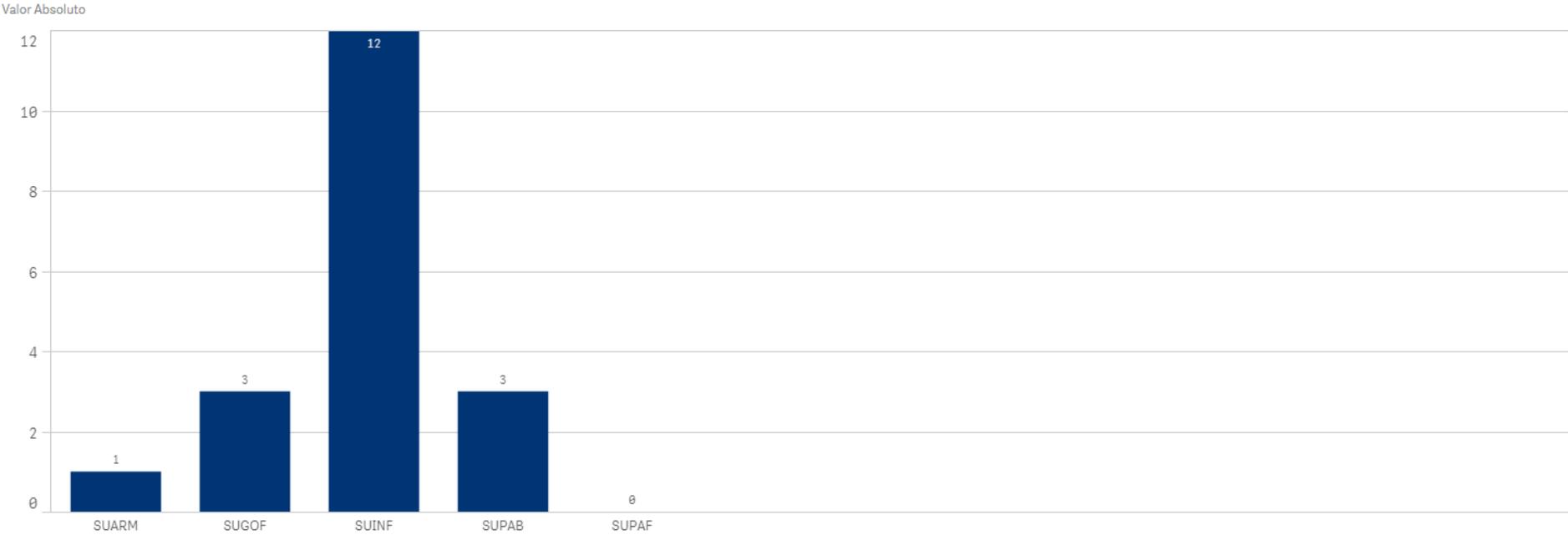
Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab



3. Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

UNL	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUARM		1		1	
SUGOF		2		3	
SUINF		13		12	
SUPAB		5		3	
SUPAF		1		0	

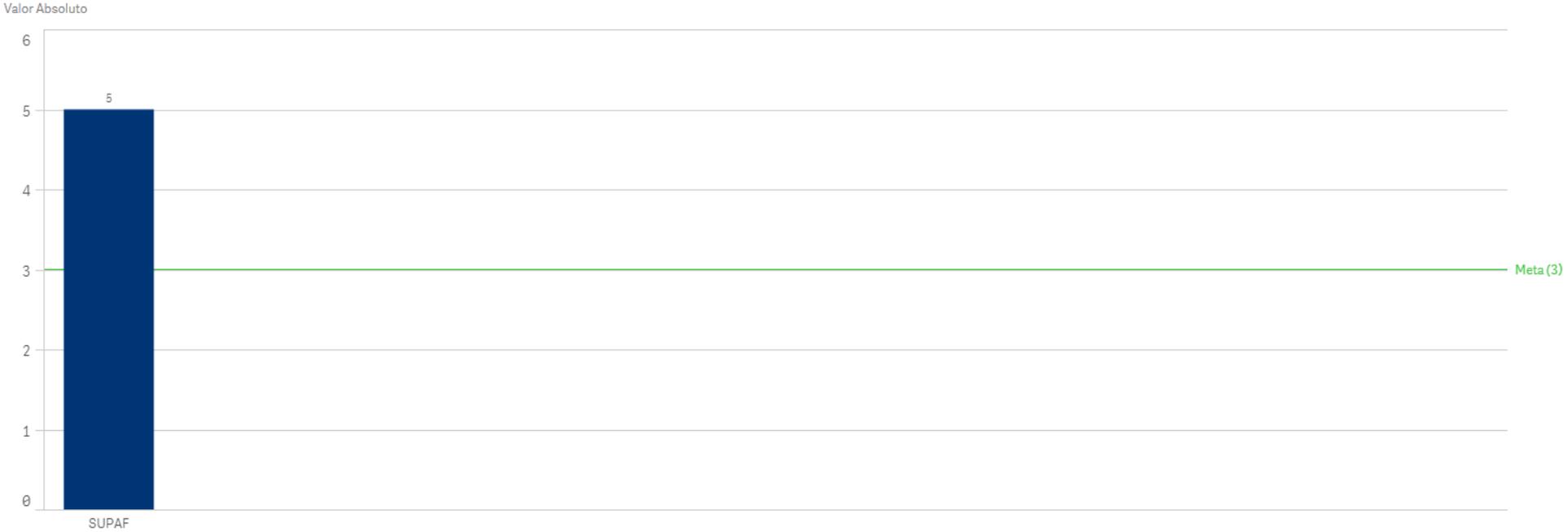
Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia



4. Número de atividades de capacitação das Superintendências Regionais nas ações da agricultura familiar

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAF	3	5	-	-

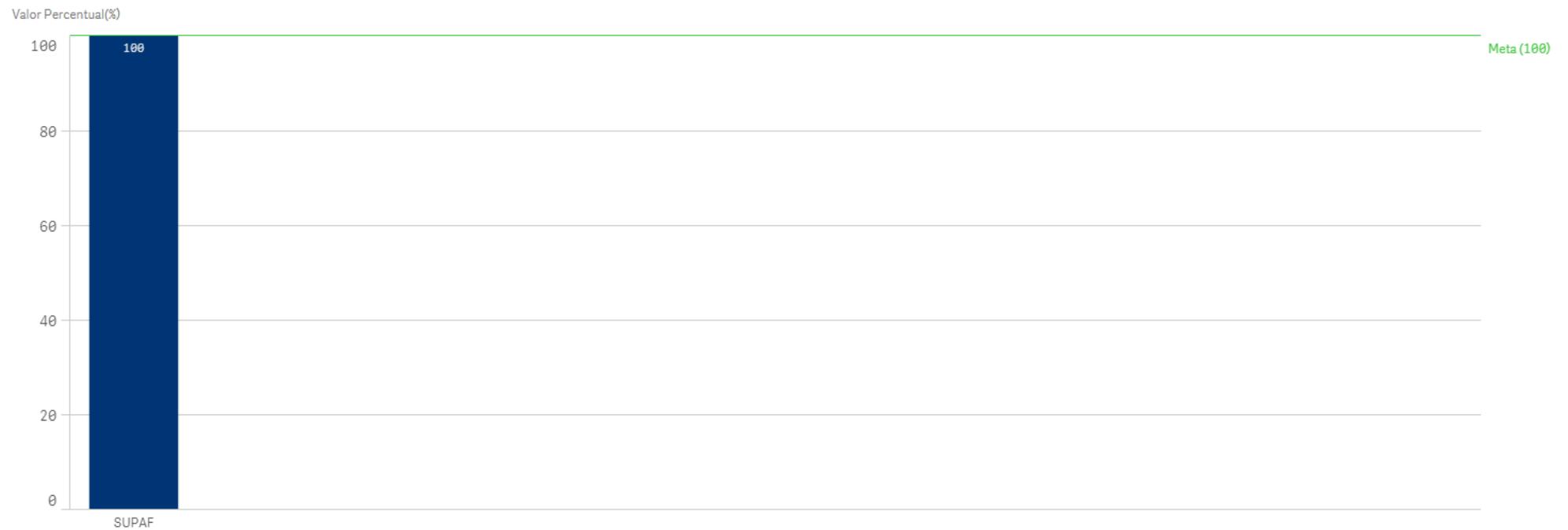
Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar



5. Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAF	100 %	100 %	-	-

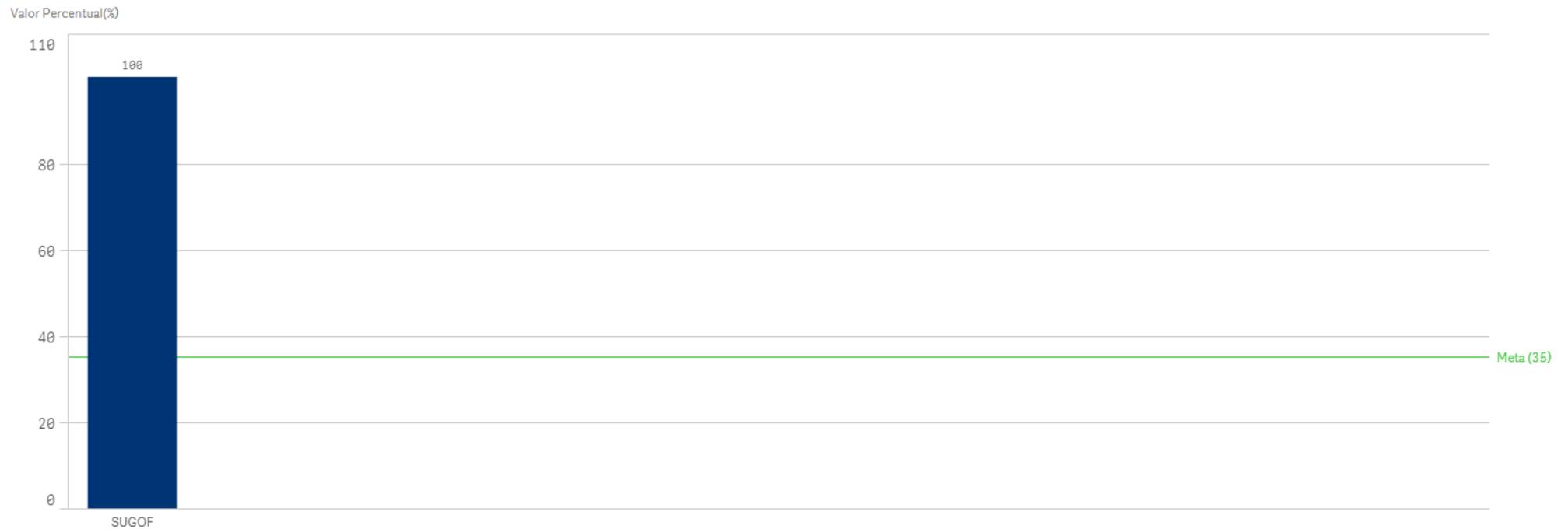
Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar



6. Índice de capacitação das Suregs por programa (PGPM-Bio)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	35 %	100 %	-	-

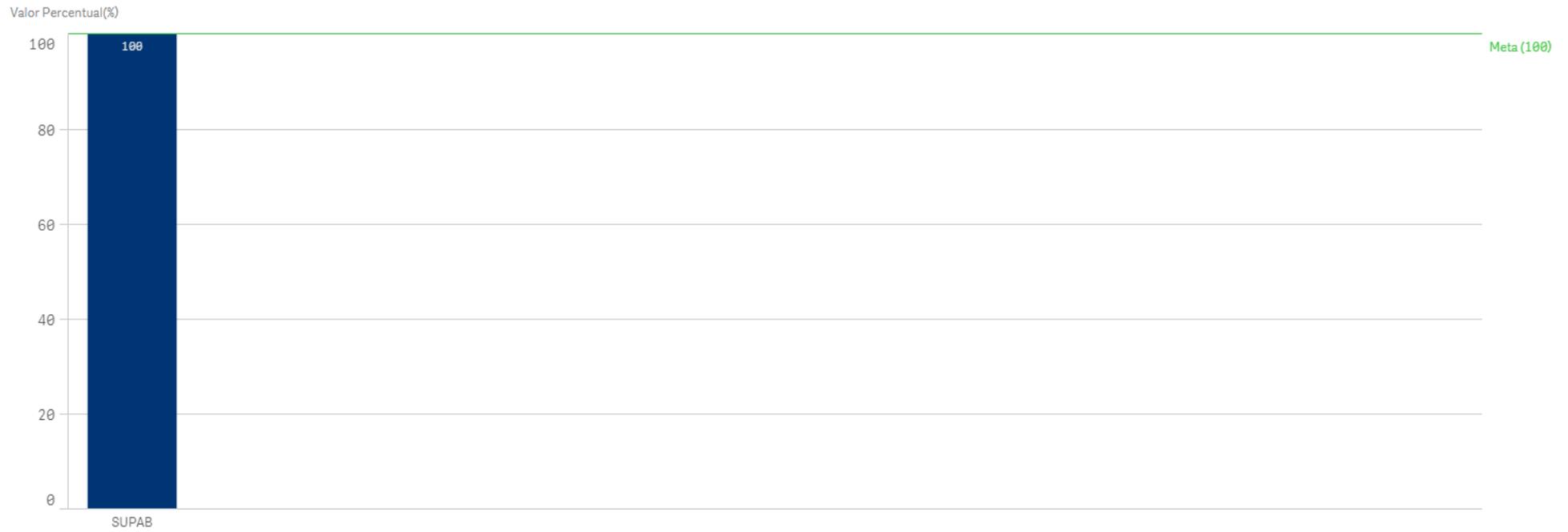
Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio)



7. Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAB	100%	100%	-	-

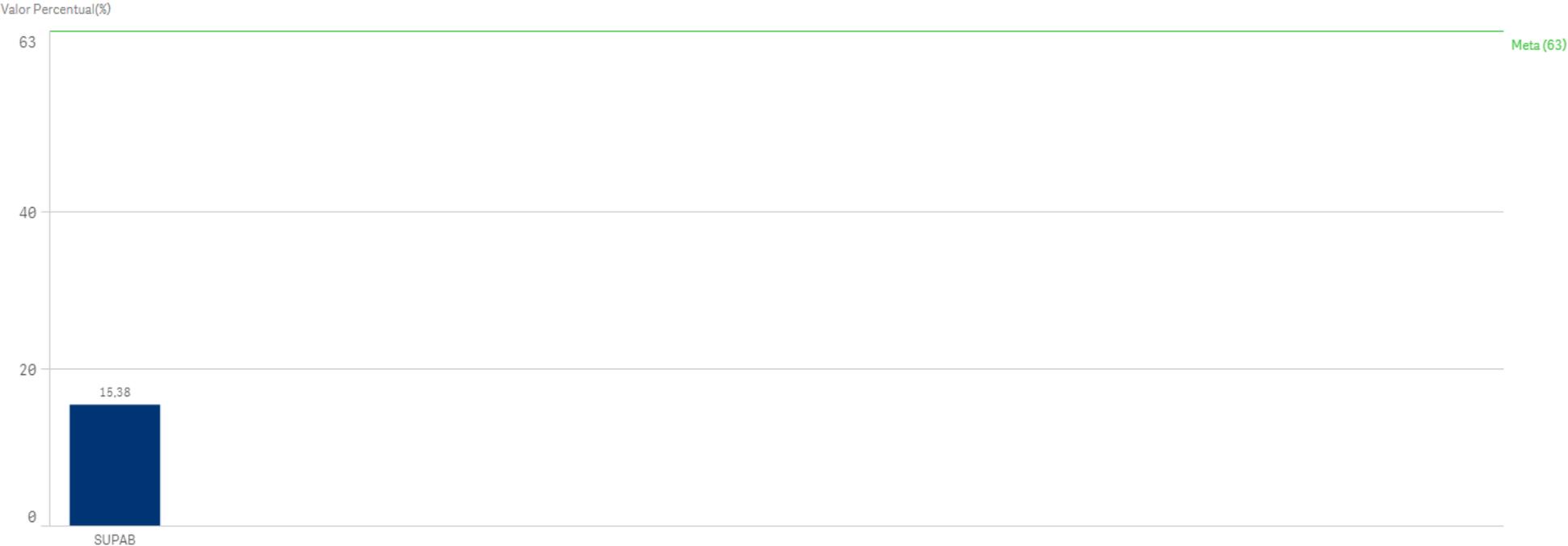
Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais



8. Índice de acesso ao programa de Vendas em Balcão

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAB	63 %	15,38 %

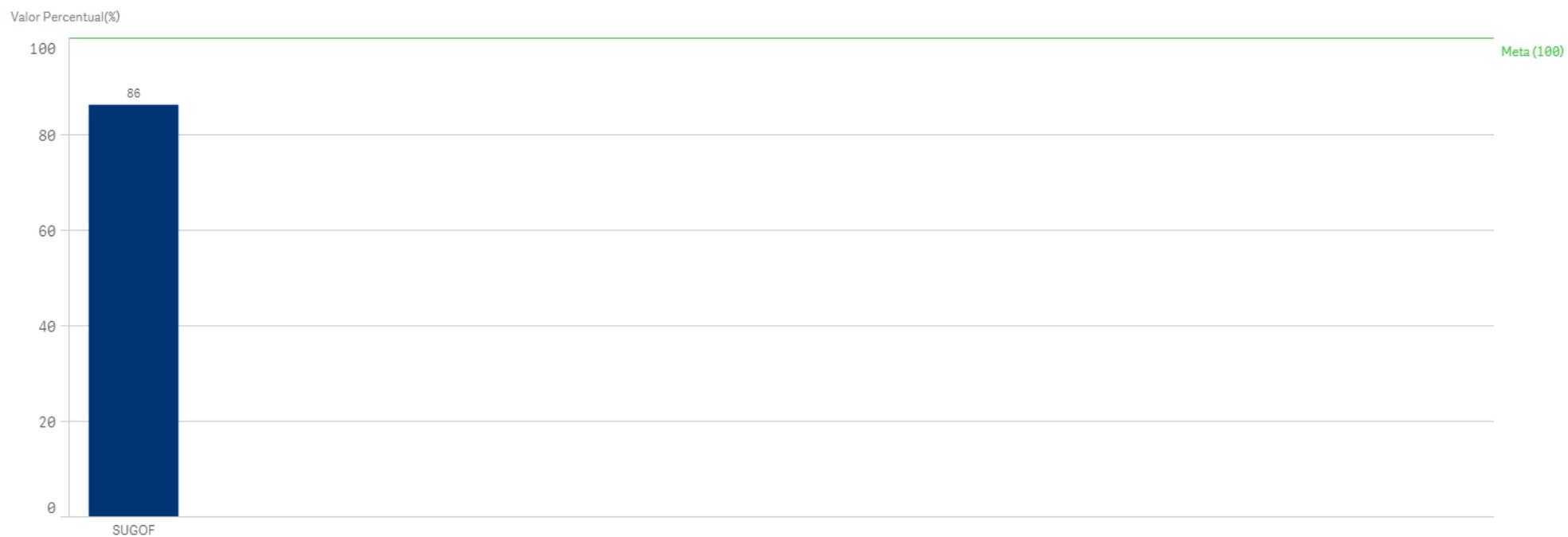
Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão



9. Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUGOF		100%		86%	

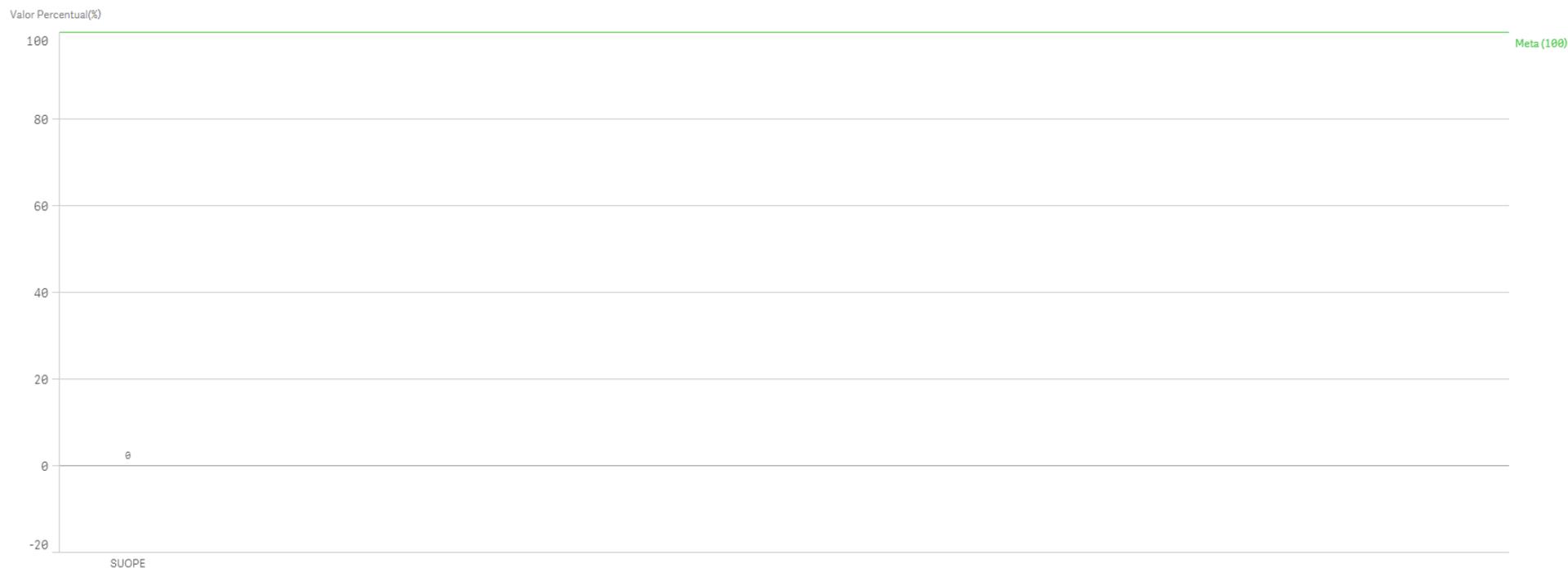
Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas



10. Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUOPE	100%	0%	NÃO SE APLICA, POIS NÃO HOUVE DEMANDA DE OPERAÇÃO NO TRIMESTRE.	

Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda

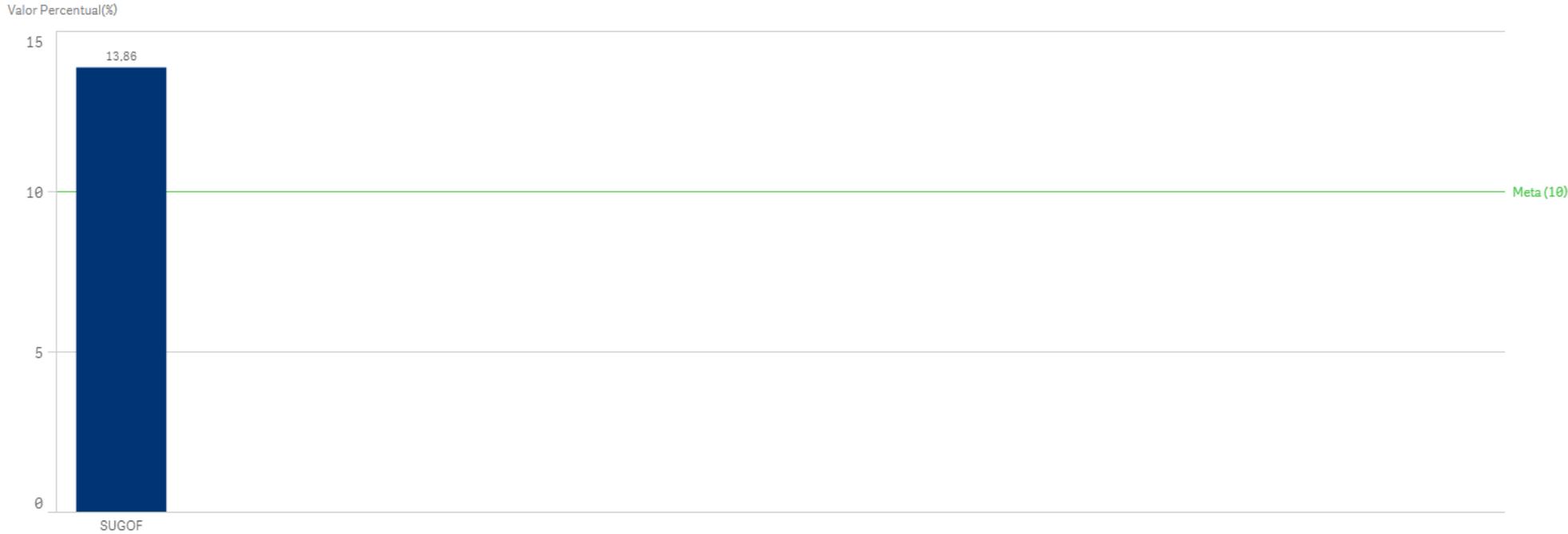


Observação: A iniciativa somente é realizada se houver leilão a ser publicado no trimestre.

11. Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	10%	13,86%	-	-

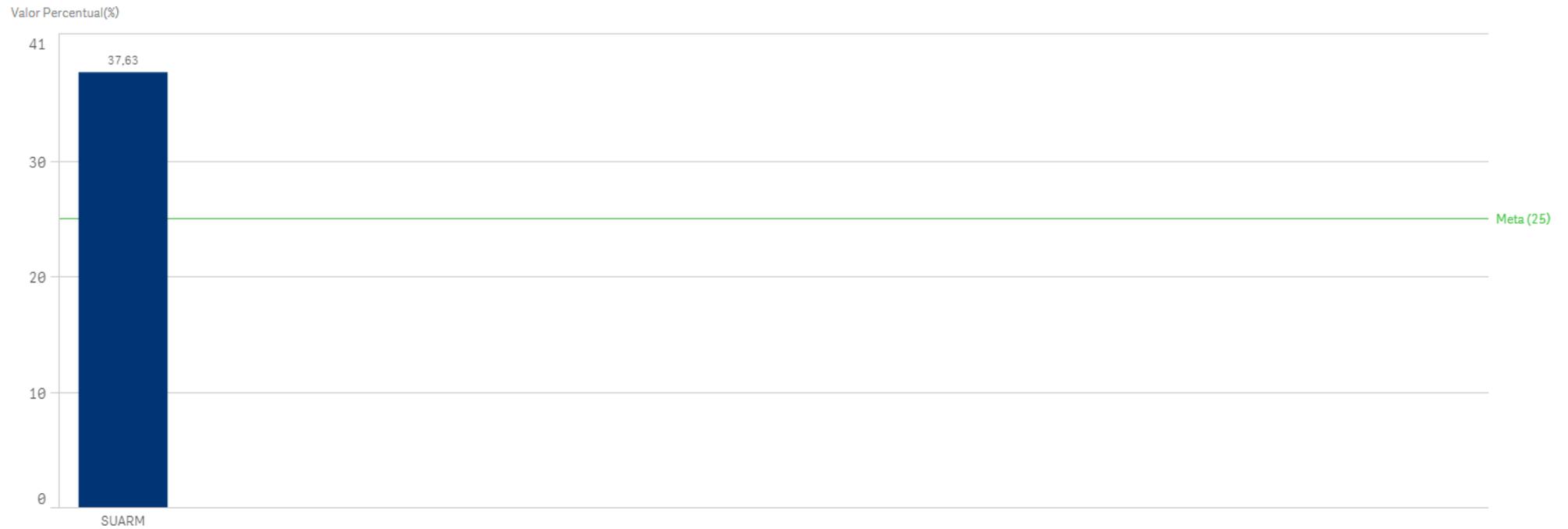
Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas



12. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUARM	25 %	37,63 %	-	-

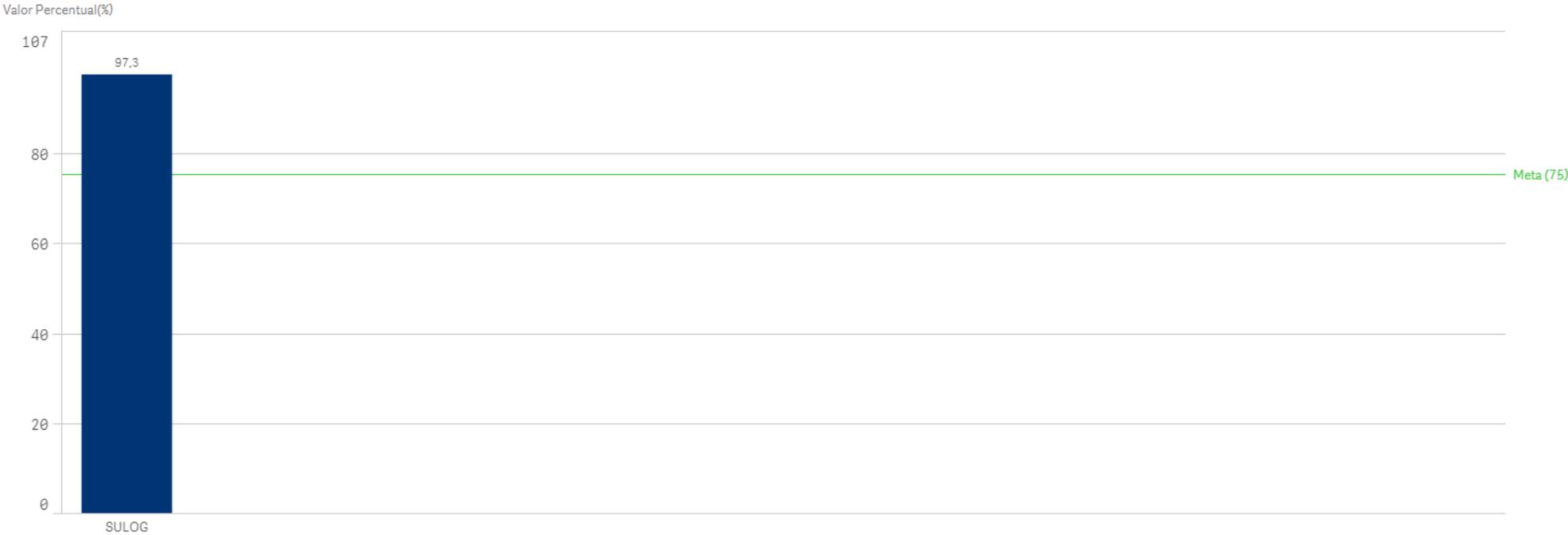
Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem



13. Índice de operações logísticas de transporte de produtos

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SULOG		75 %		97,3 %	

Índice de operações logísticas de transporte de produtos

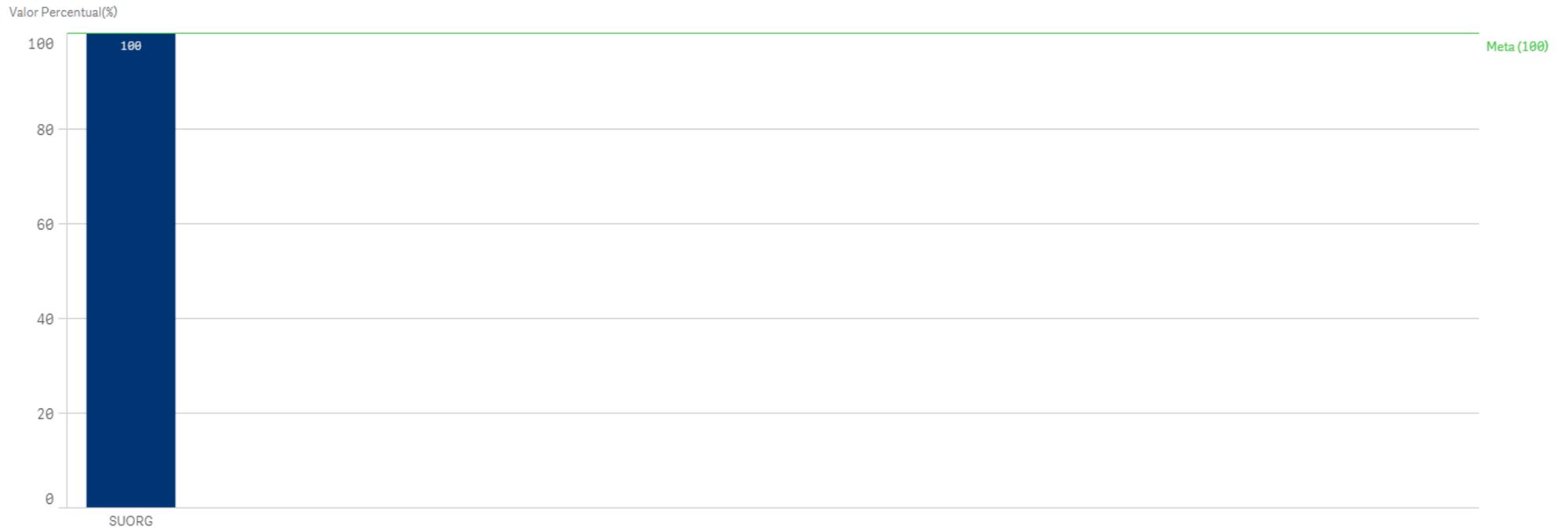


Perspectiva Suporte

1. Índice de consciência estratégica dos gestores

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	100%	100%	-	-

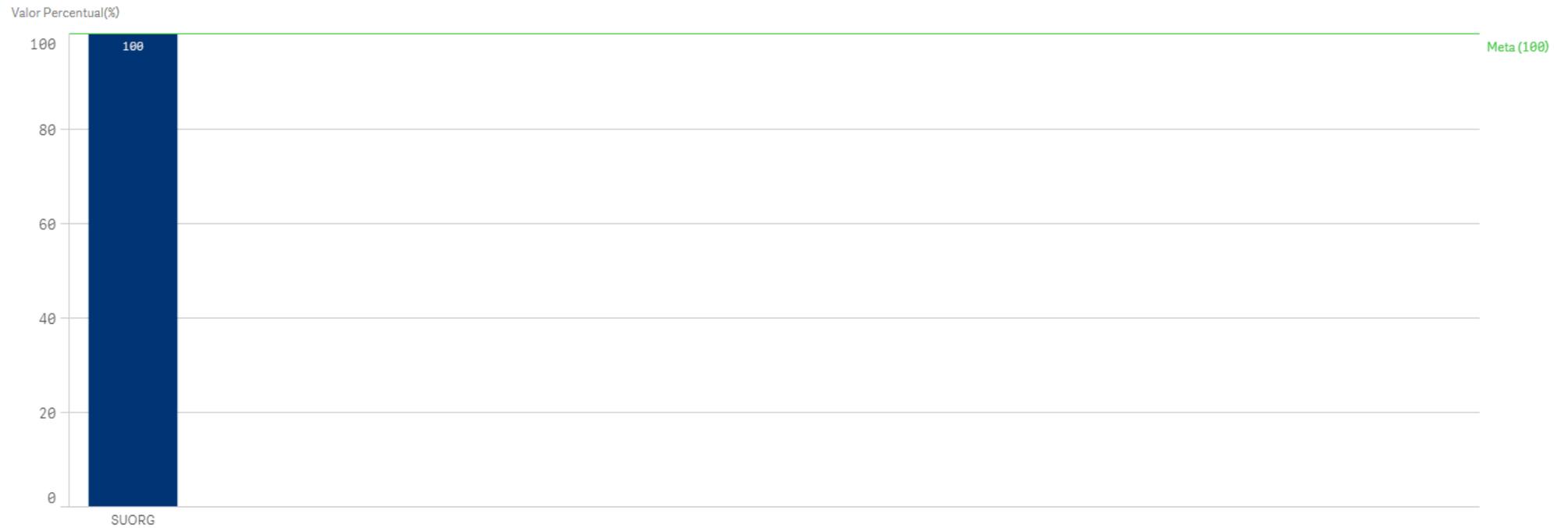
Índice de Consciência Estratégica dos Gestores



2. Número de projetos inovadores implementados

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	100%	100%	-	-

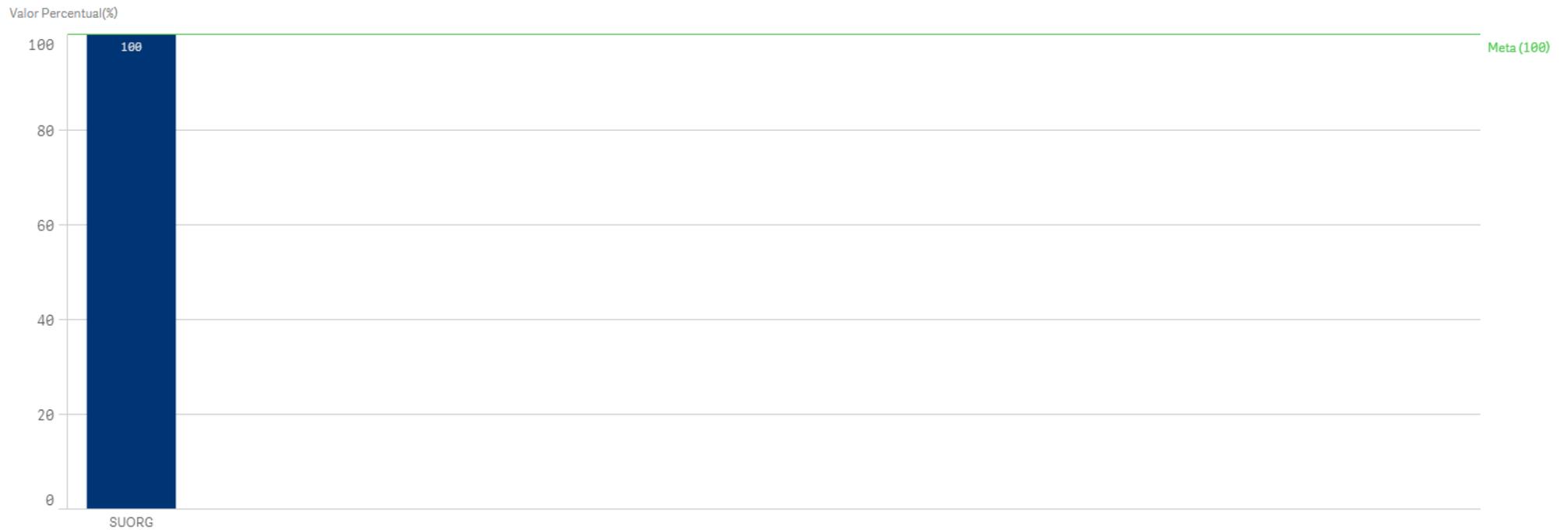
Número de projetos inovadores implementados



3. Percentual de acompanhamento da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	100 %	100 %	-	-

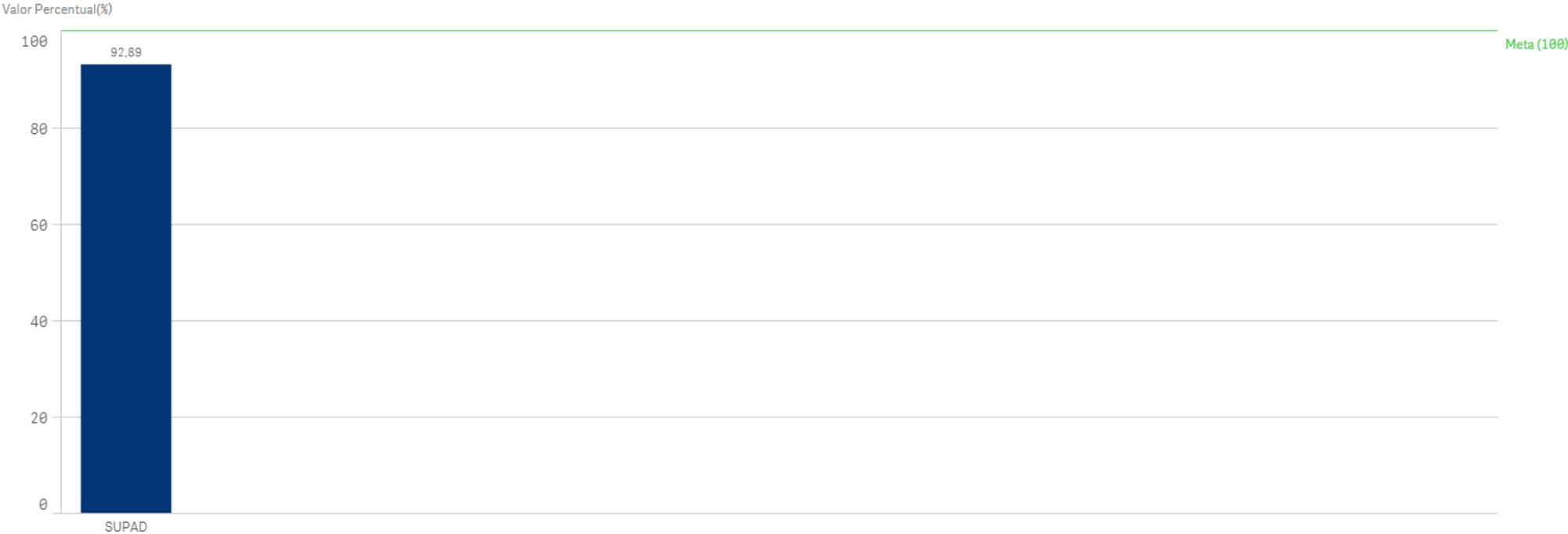
Percentual de acompanhamento da estratégia



4. Índice de execução dos serviços infraestruturais

UN...	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUPAD		100 %		92,89 %	

Índice de execução dos serviços infraestruturais



5. Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUDEP	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

Observação

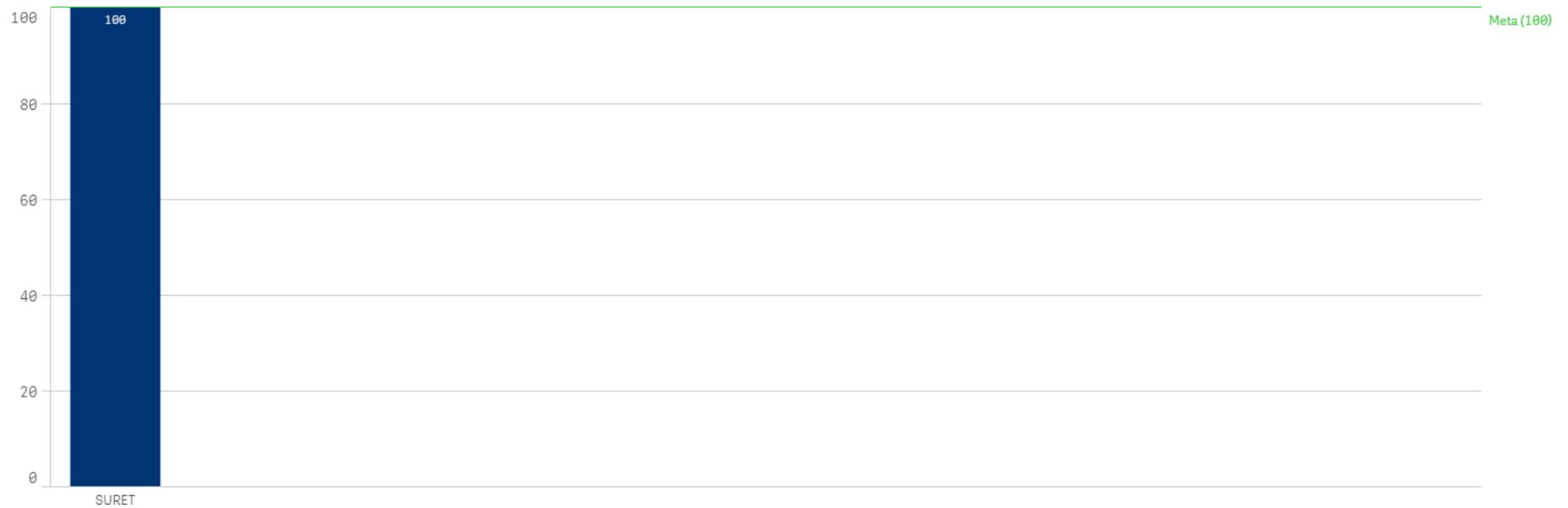
Não tem meta estabelecida para o ano de 2018, pois a pesquisa, aplicada em 2017, é realizada a cada 2 anos.

6. Disponibilidade da força de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SURET	100%	100%	-	-

Disponibilidade da força de trabalho

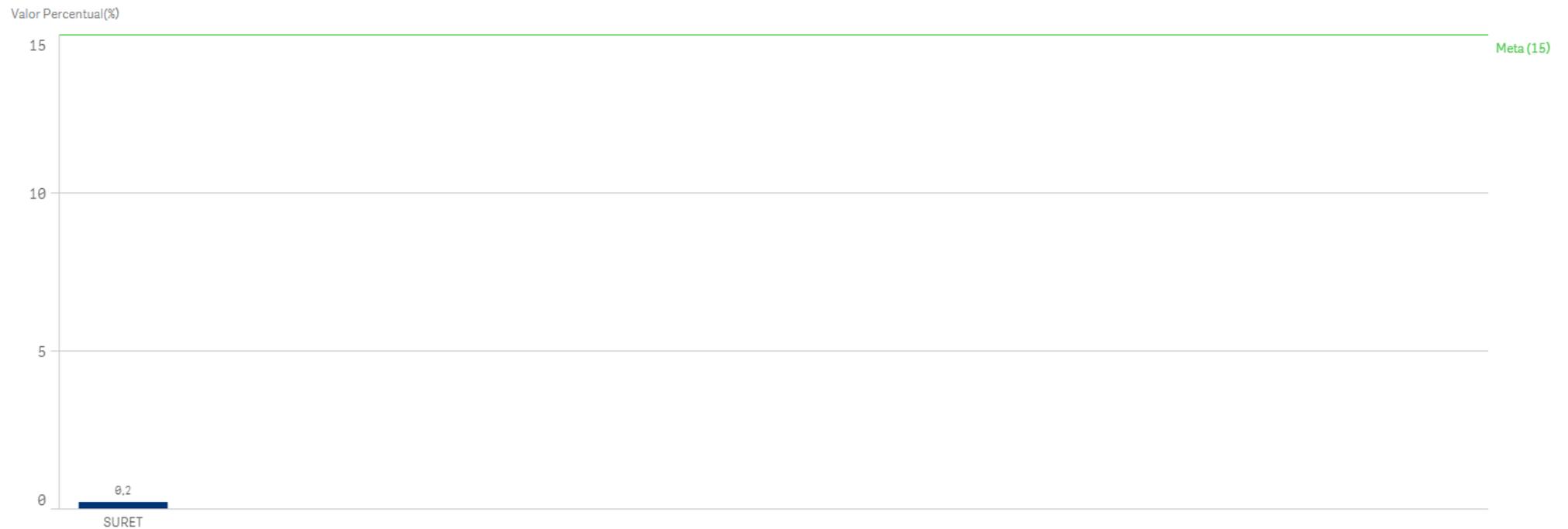
Valor Percentual(%)



7. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SURET	15 %	0,2 %	-	-

Índice de ocorrências de acidentes de trabalho

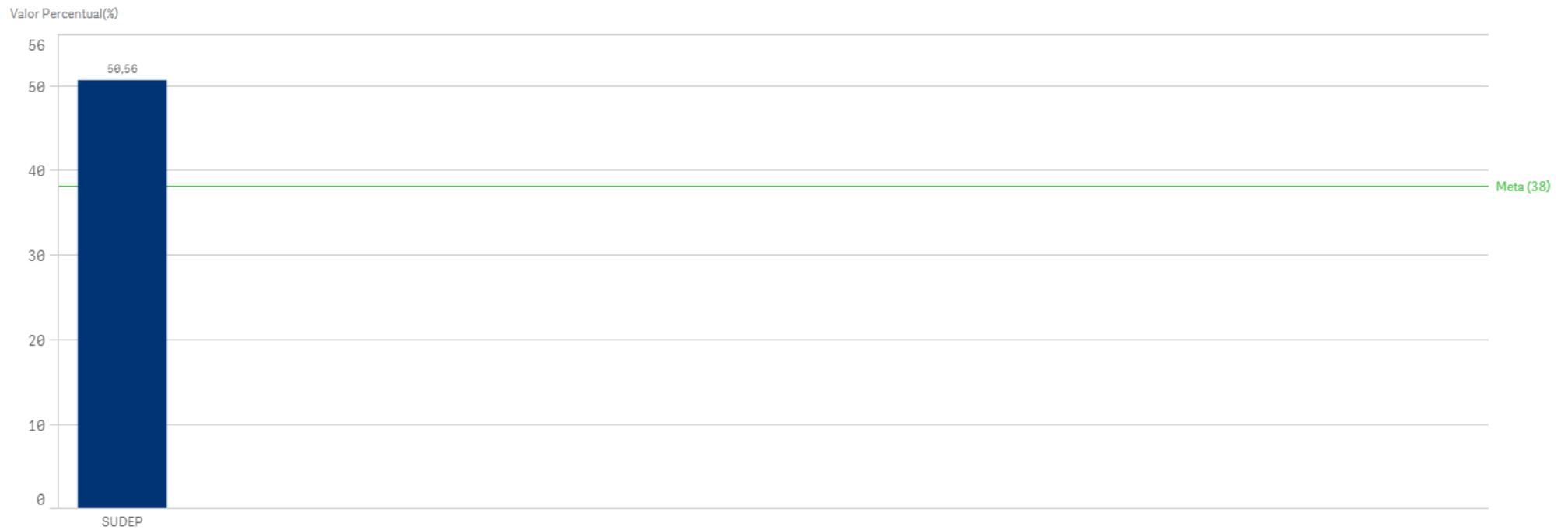


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

8. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS	Q
SUDEP		38 %		50,56 %		-		-	

Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h



9. Índice de percepção acerca da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

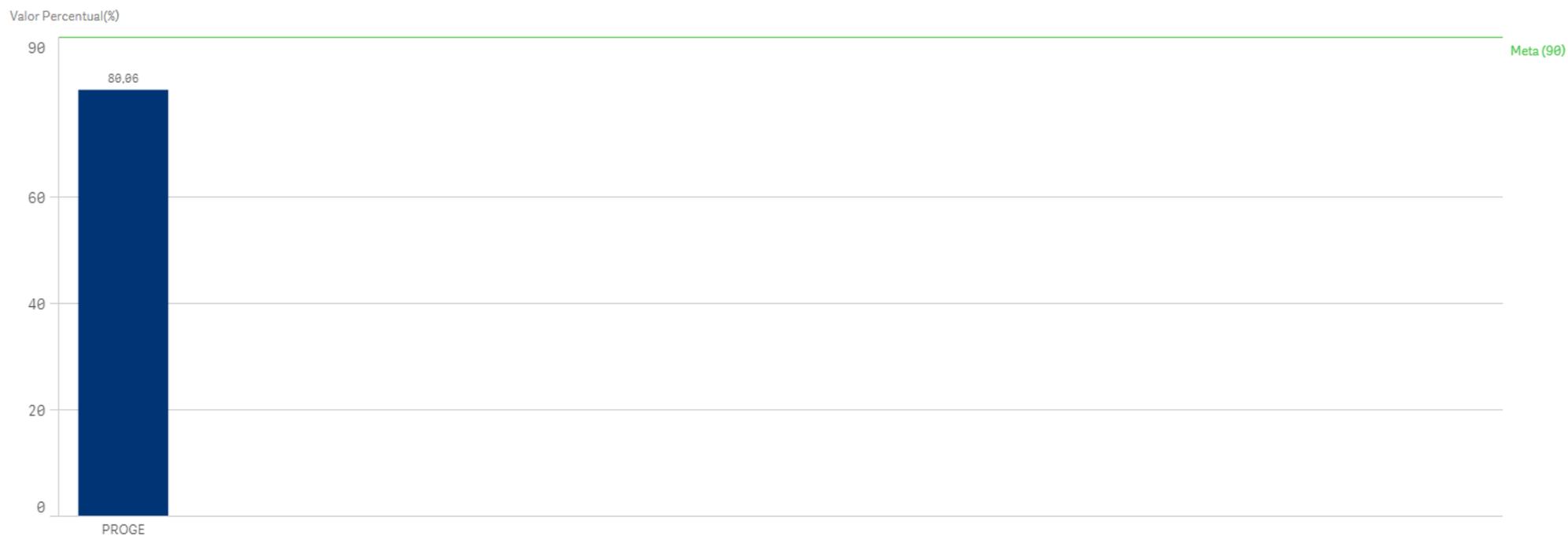
Observação:

Não há meta trimestral estabelecida, pois a pesquisa deve ser realizada a cada 2 anos. Visto que é a primeira pesquisa prevista, a fórmula será definida a partir do desenvolvimento da metodologia específica.

10. Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

UNIDADE	META	REALIZADO
PROGE	90 %	80,06 %

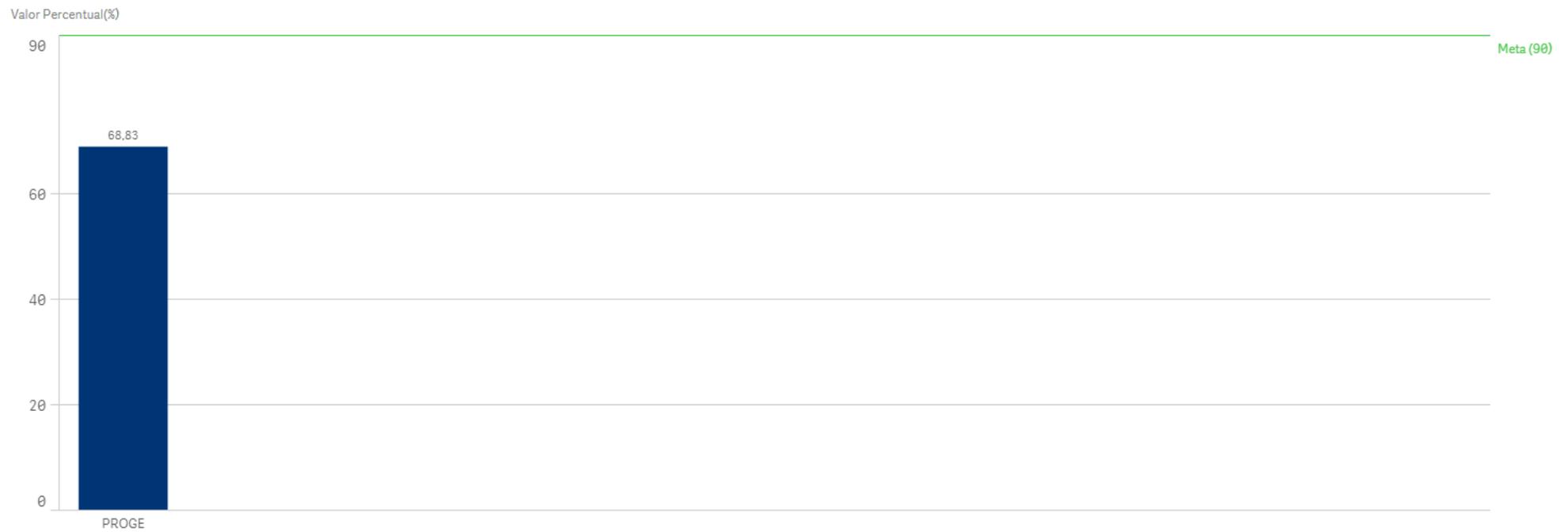
Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis



11. Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
PROGE		90 %		68,83 %	

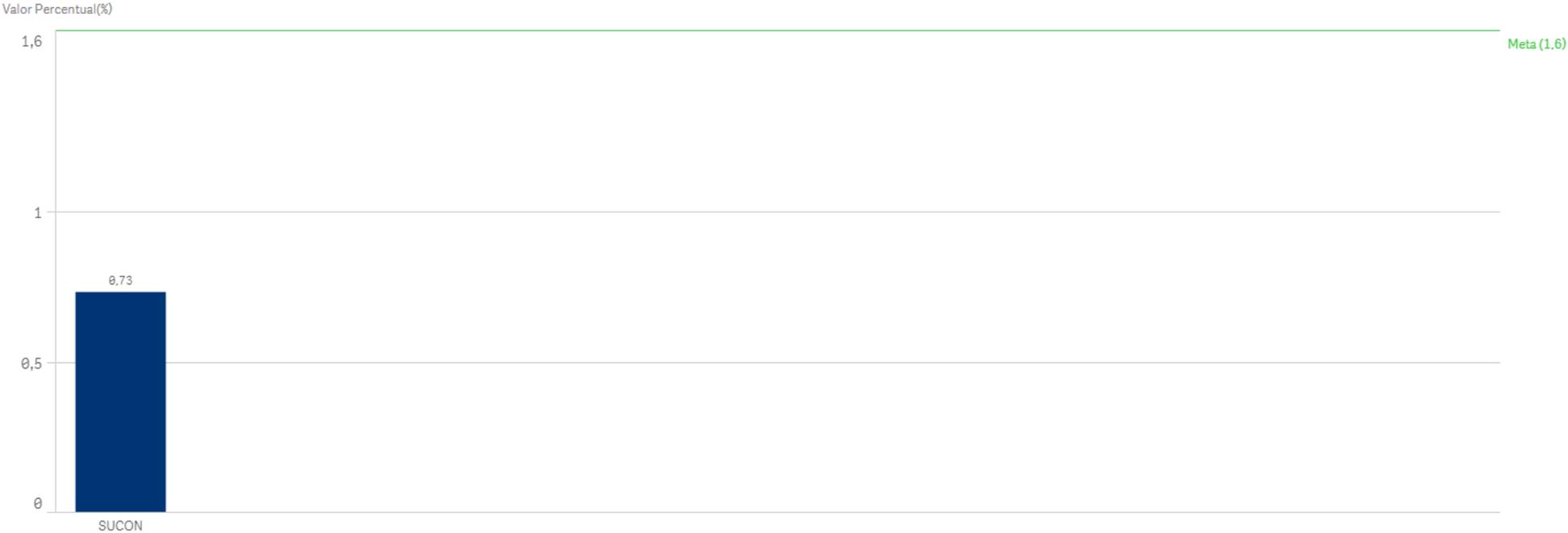
Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas



12. Índice de liquidez corrente

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUCON		1,6 %		0,73 %	

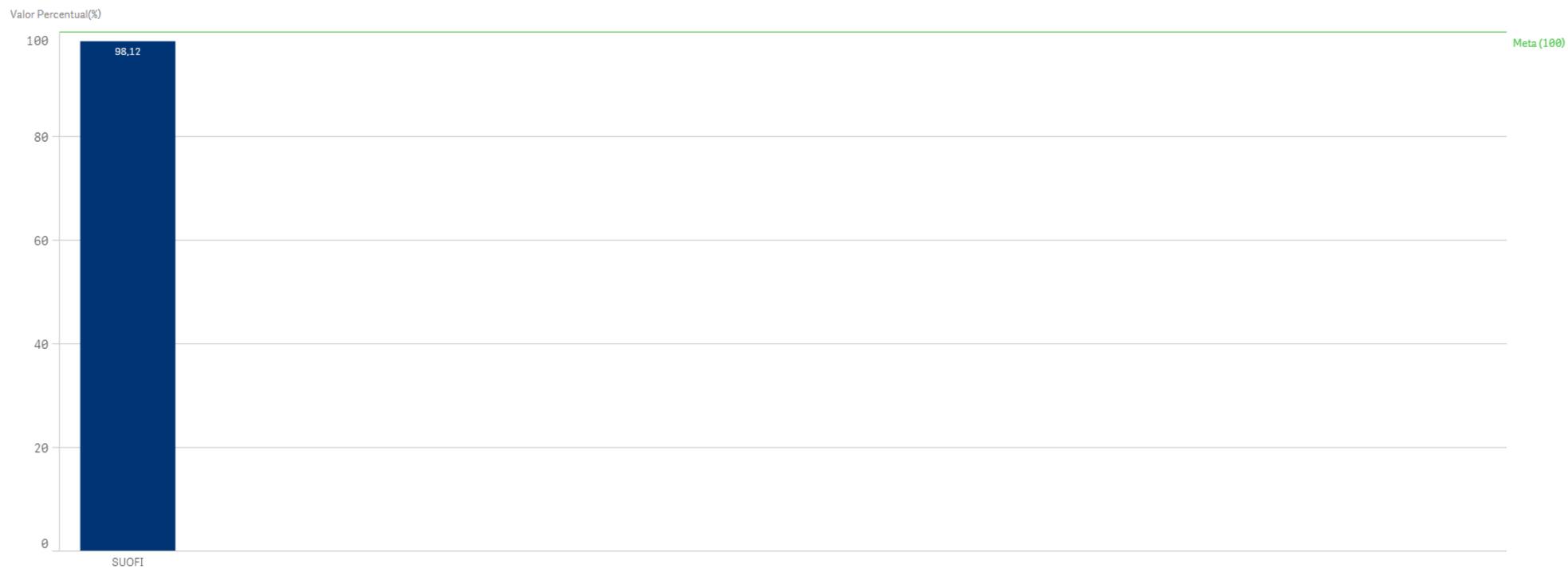
Índice de liquidez corrente



13. Teto de gastos

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUOFI	100 %	98,12 %	-	-

Teto de gastos

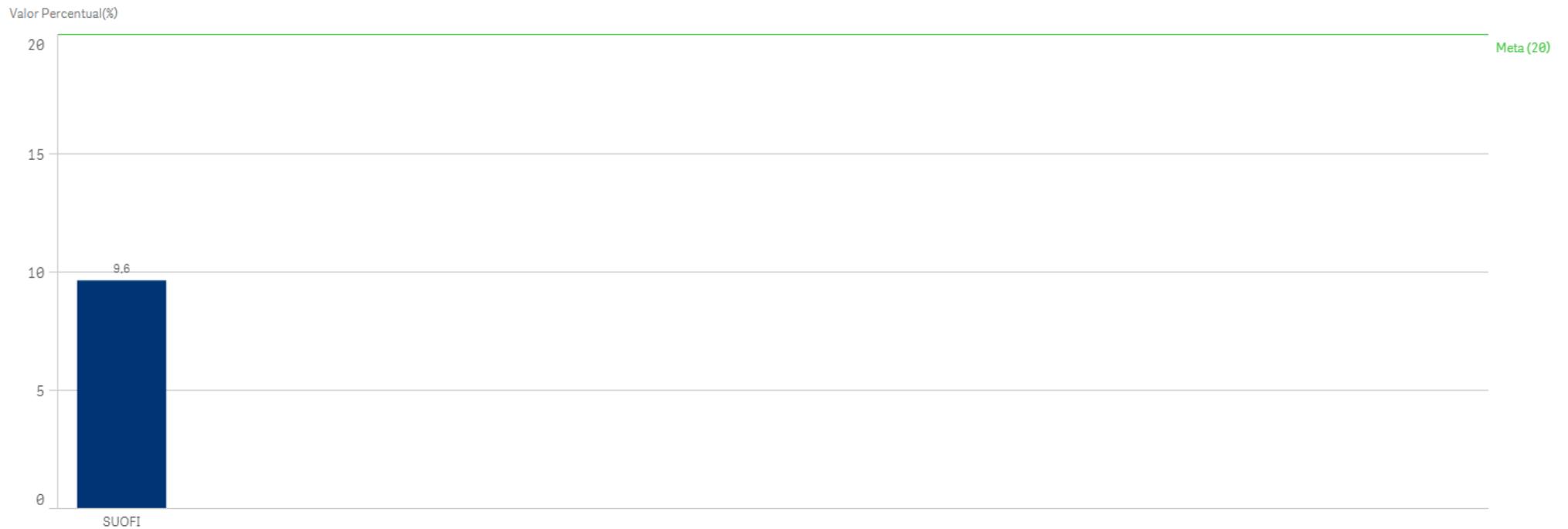


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

14. Índice de investimento na execução da estratégia

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUOFI		20 %		9,6 %	

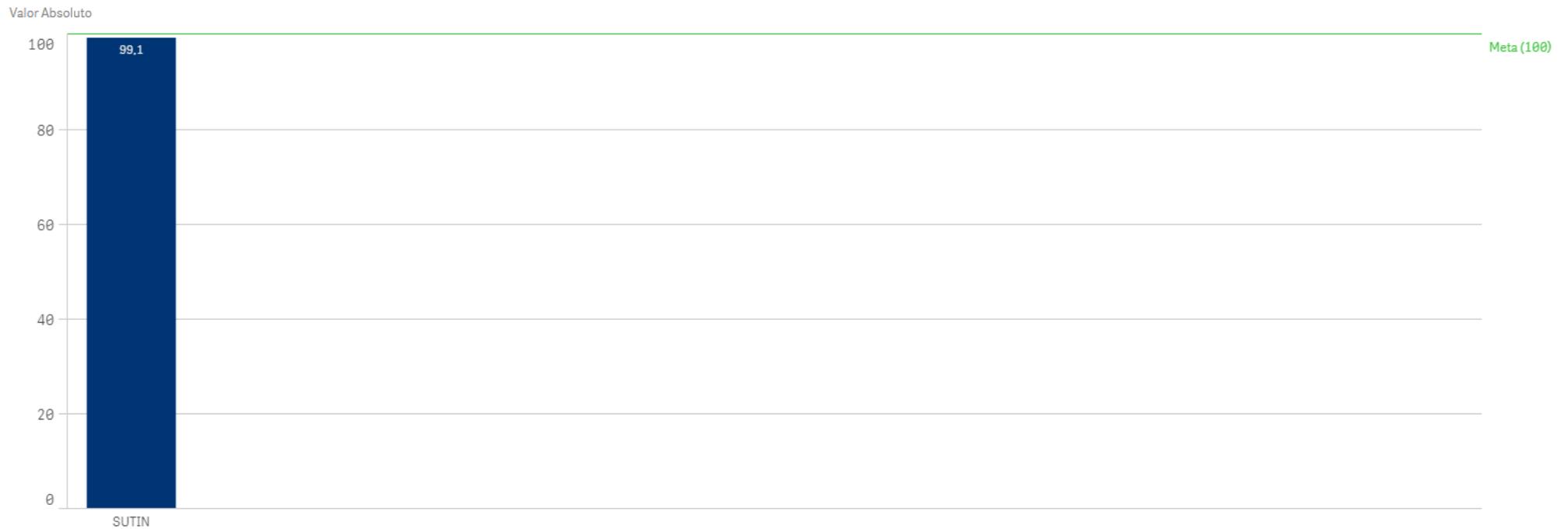
Índice de investimento na execução da estratégia



15. Índice de evolução da implantação das soluções de TI

UNIDADE	META	REALIZADO
SUTIN	100	99,1

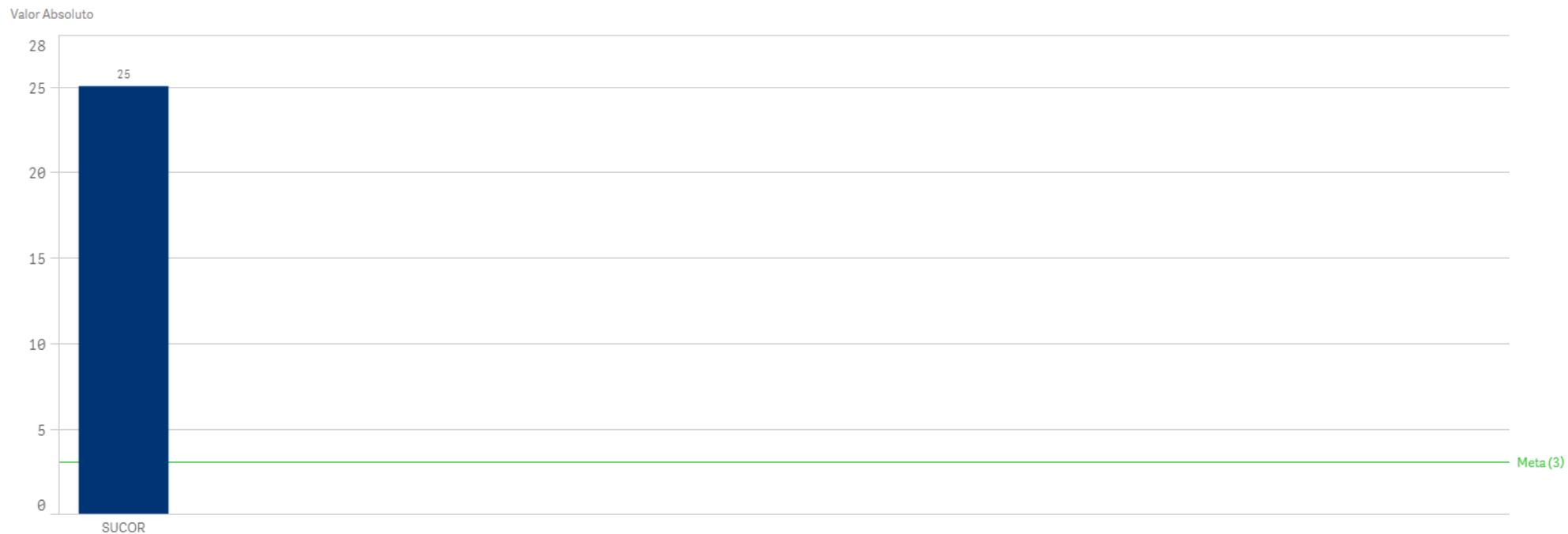
Índice de evolução da implantação das soluções de TI



16. Grau de eficácia das ações de governança

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUCOR	3	25	*	

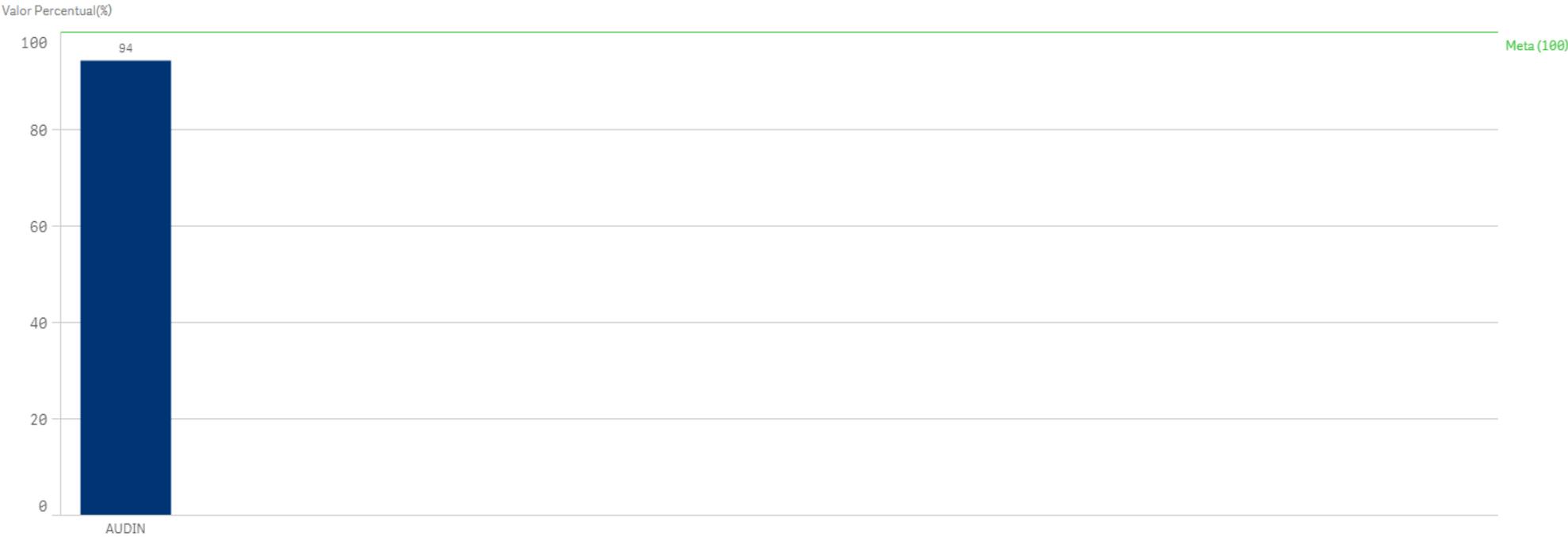
Grau de eficácia das ações de governança



17. Indicador de recomendações solucionadas

UNIDADE	META	REALIZADO
AUDIN	100%	94%

Indicador de recomendações solucionadas

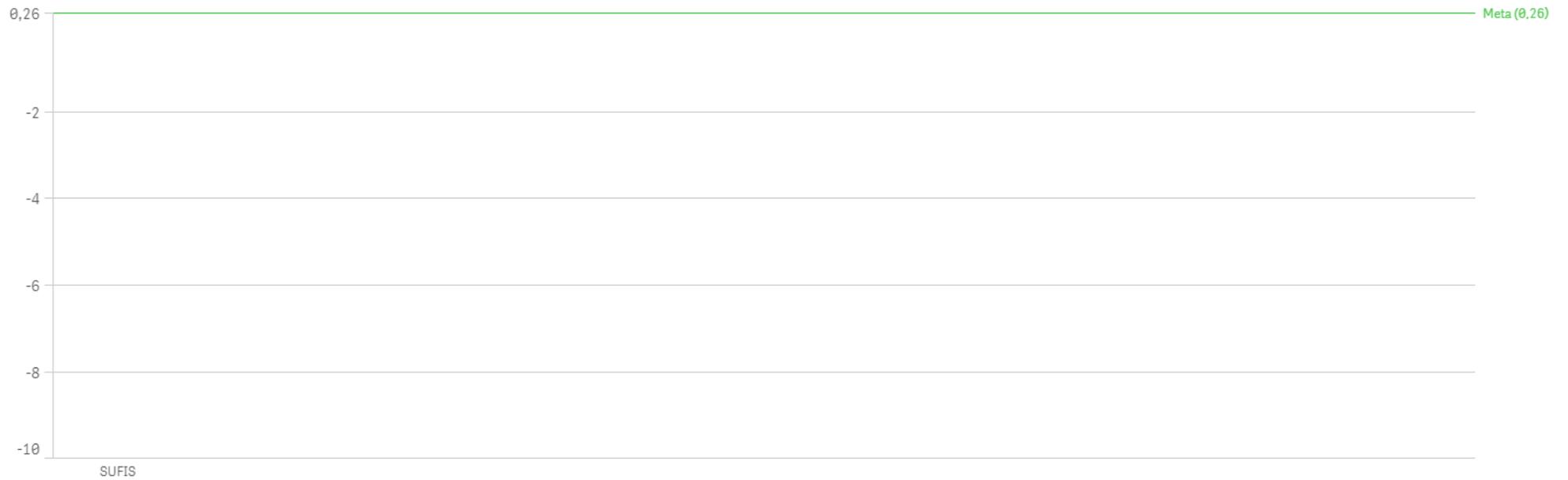


18. Índice de desvio de produtos armazenados

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUFIS	0,26 %	0 %	-	-

Índice de desvio de produtos armazenados

Valor Percentual(%)



Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

Percentual de Desempenho 4º Trimestre/2018

Sociedade

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	1.1 Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária	95,46 %
Maior Melhor	1.2 Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas	85,07 %
Maior Melhor	1.3 Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional	100,00 %
Totais			93,51 %

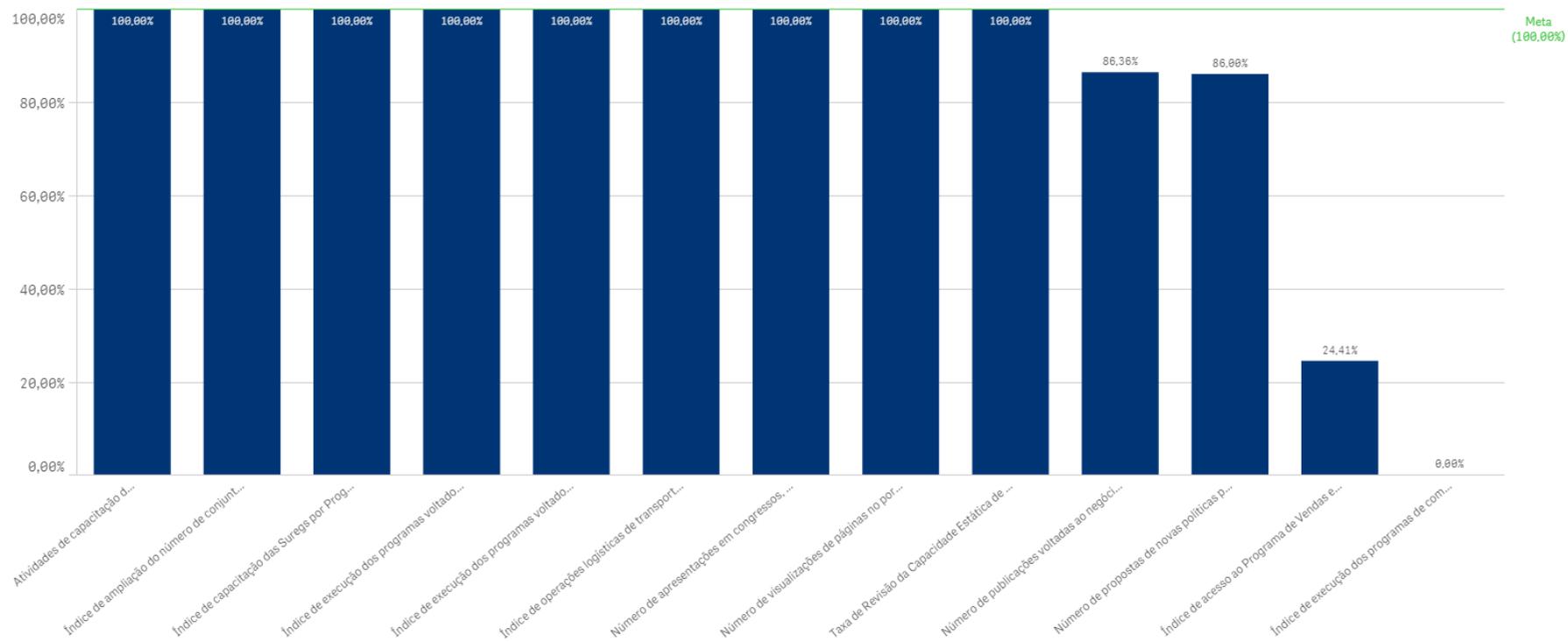
Sociedade



Processos Internos



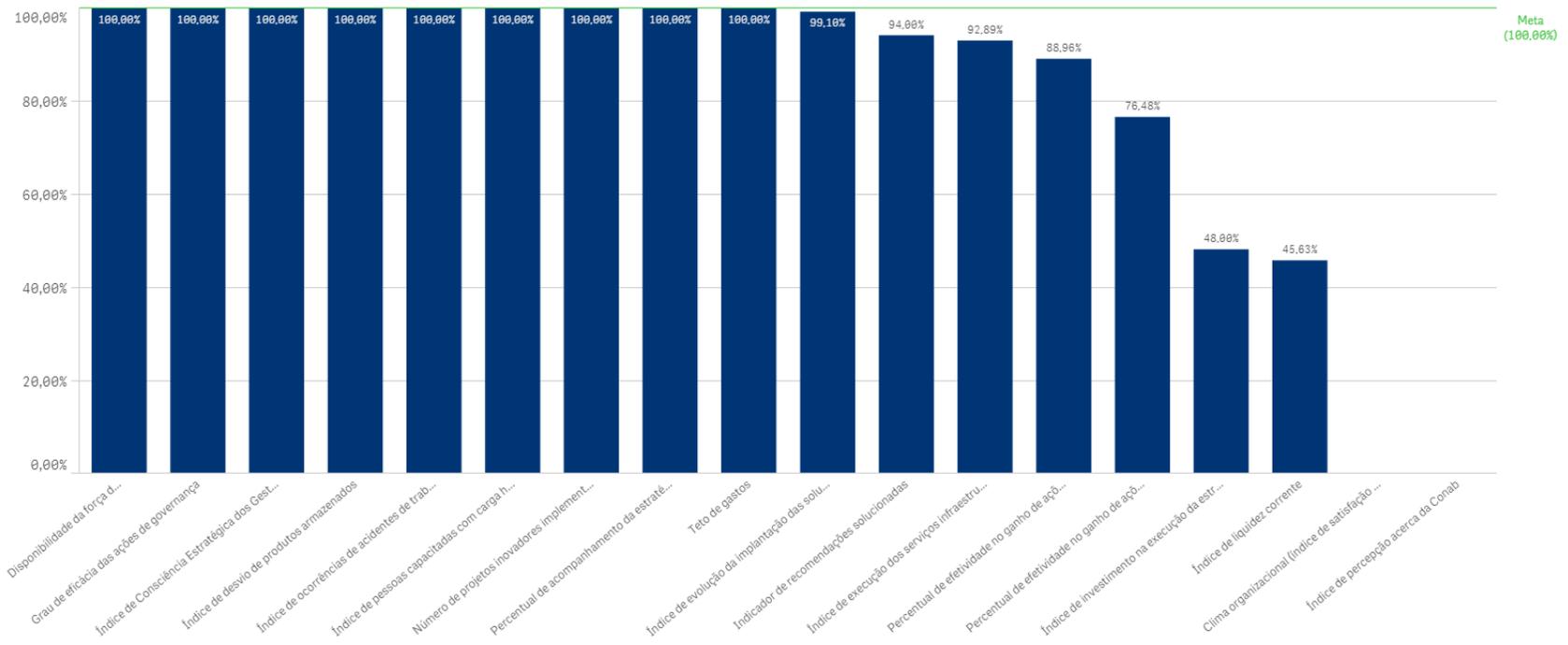
Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	2.1 Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos	100,00 %
Maior Melhor	2.2 Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia.	Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab	100,00 %
Maior Melhor	2.3 Prover inteligência para agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia	86,36 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio)	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais	100,00 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda	0,00 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional .	Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão	24,41 %
Maior Melhor	2.6 Desenvolver propostas, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas	86,00 %
Maior Melhor	2.7 Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas	100,00 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem	100,00 %
Maior Melhor	2.9 Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de operações logísticas de transporte de produtos	100,00 %
Totais			84,37 %



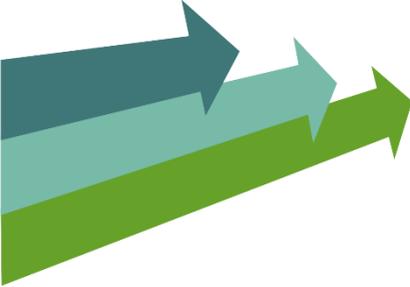
Suporte



Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Índice de Consciência Estratégica dos Gestores	100,00 %
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia	100,00 %
Maior Melhor	3.2 Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados	100,00 %
Maior Melhor	3.3 Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais	92,89 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Disponibilidade da força de trabalho	100,00 %
Menor Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (índice de satisfação do funcionário)	-
Maior Melhor	3.5 Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab	-
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas	76,48 %
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis	88,96 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente	45,63 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia	48,00 %
Menor Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Teto de gastos	100,00 %
Maior Melhor	3.8 Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI	99,10 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Indicador de recomendações solucionadas	94,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança	100,00 %
Menor Melhor	3.10 Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados	100,00 %
Totais			90,32 %



**Gestão
Estratégica
Conab**

The logo features three overlapping arrows pointing to the right, stacked vertically. The top arrow is a dark teal color, the middle one is a medium teal, and the bottom one is a bright green. The text 'Gestão Estratégica Conab' is positioned to the left of the arrows, with each word on a separate line.