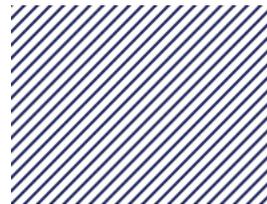
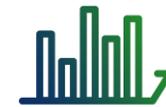


# Resultados Anuais - 2018

## Superintendências Regionais



## **Sumário**

---

Sumário .....	2
Resumo Executivo .....	3
Acompanhamento dos Indicadores .....	4
Percentual de Desempenho Anual - 2018 .....	23

## **Resumo Executivo**

Em continuidade à execução do plano estratégico, finalizamos o ano de 2018 com monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados oriundos do acompanhamento da estratégia nas Superintendências Regionais, referente ao período de janeiro a dezembro de 2018.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 19 indicadores, 10 são de suporte e 9 de processos internos. O percentual médio de alcance dos indicadores de suporte foi 85,75%, enquanto os de processos internos foi 83,55%. Dos indicadores estratégicos, 15 (79%) tiveram o alcance médio entre 75 % e 100% e 4 (21%) entre 50% e 75%. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

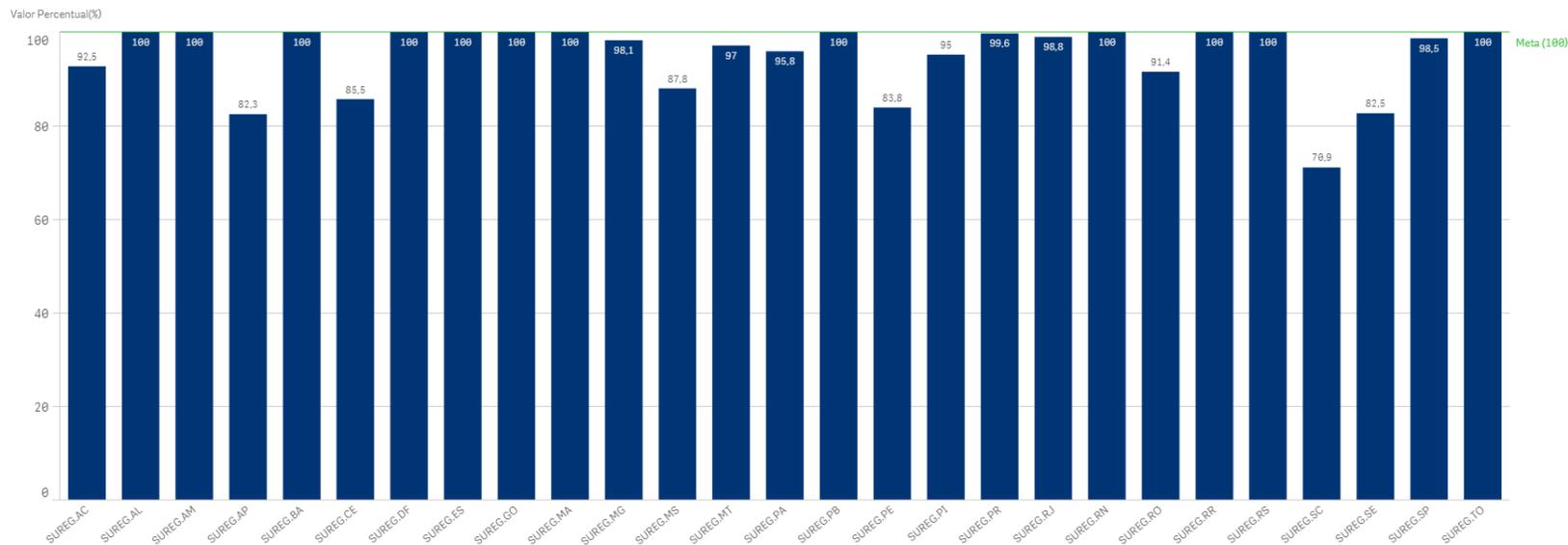
# Acompanhamento dos Indicadores

## Perspectiva: Suporte

### 1. Índice de execução dos serviços infraestruturais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Realizado (%)	93	100	100	82,3	100	86	100	100	100	100	98,09	88	97	96	100	84	95	99,58	99	100	91,36	100	100	70,9	83	99	100

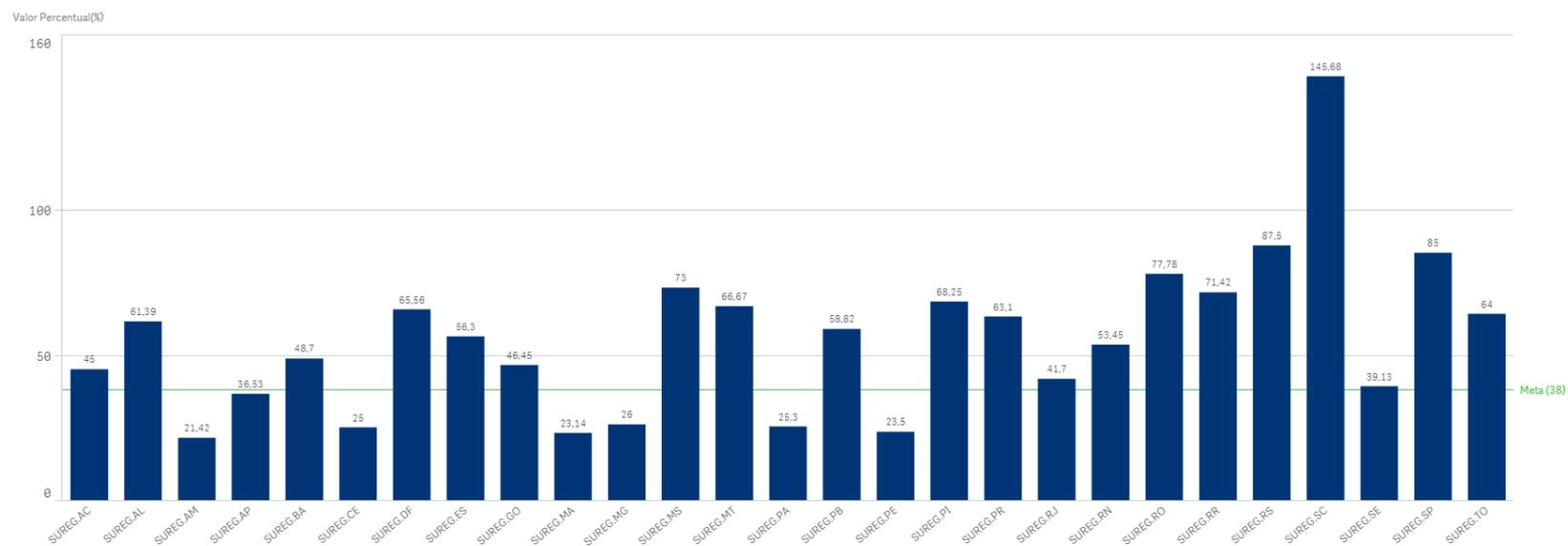
Índice de execução dos serviços infraestruturais - Anual



## 2. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0	38,0
<b>Realizado (%)</b>	45,0	61,4	21,4	36,5	48,7	25,0	65,6	56,3	46,5	23,1	26,0	73,0	66,7	25,3	58,8	23,5	68,3	63,1	41,7	53,5	77,8	71,4	87,5	145,7	39,1	85,0	64,0

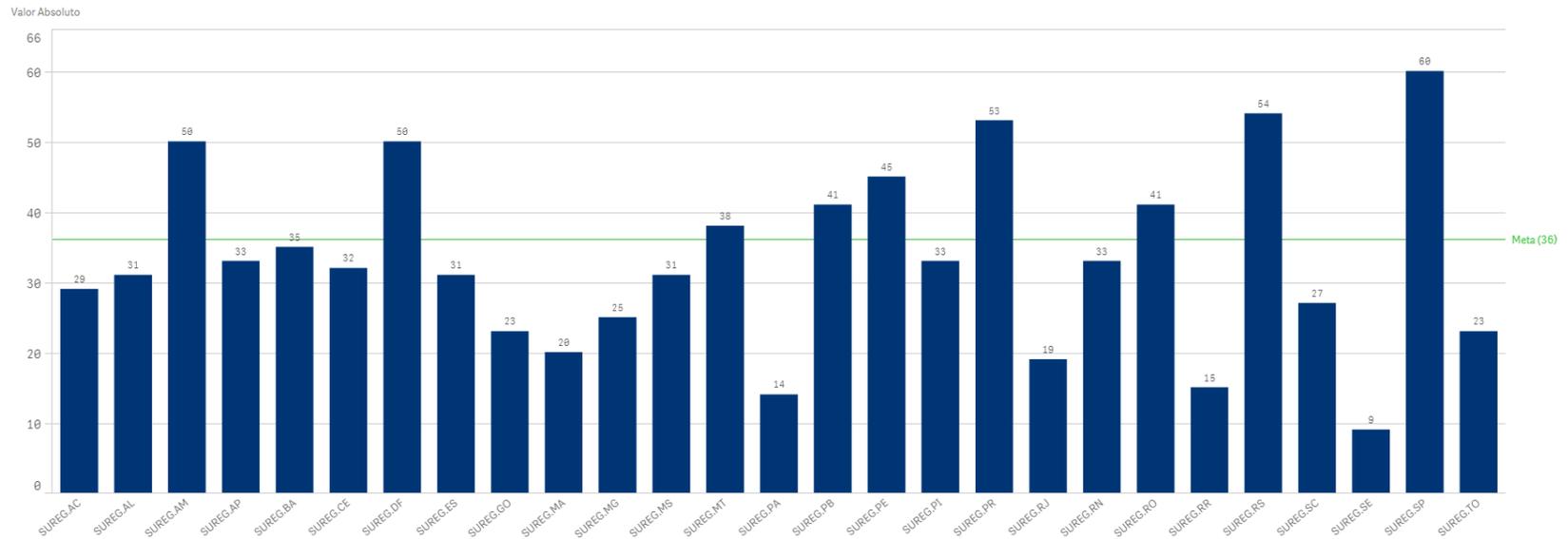
### Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h - Anual



### 3. Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36
<b>Realizado</b>	29	31	50	33	35	32	50	31	23	20	25	31	38	14	41	45	33	53	19	33	41	15	54	27	9	60	23

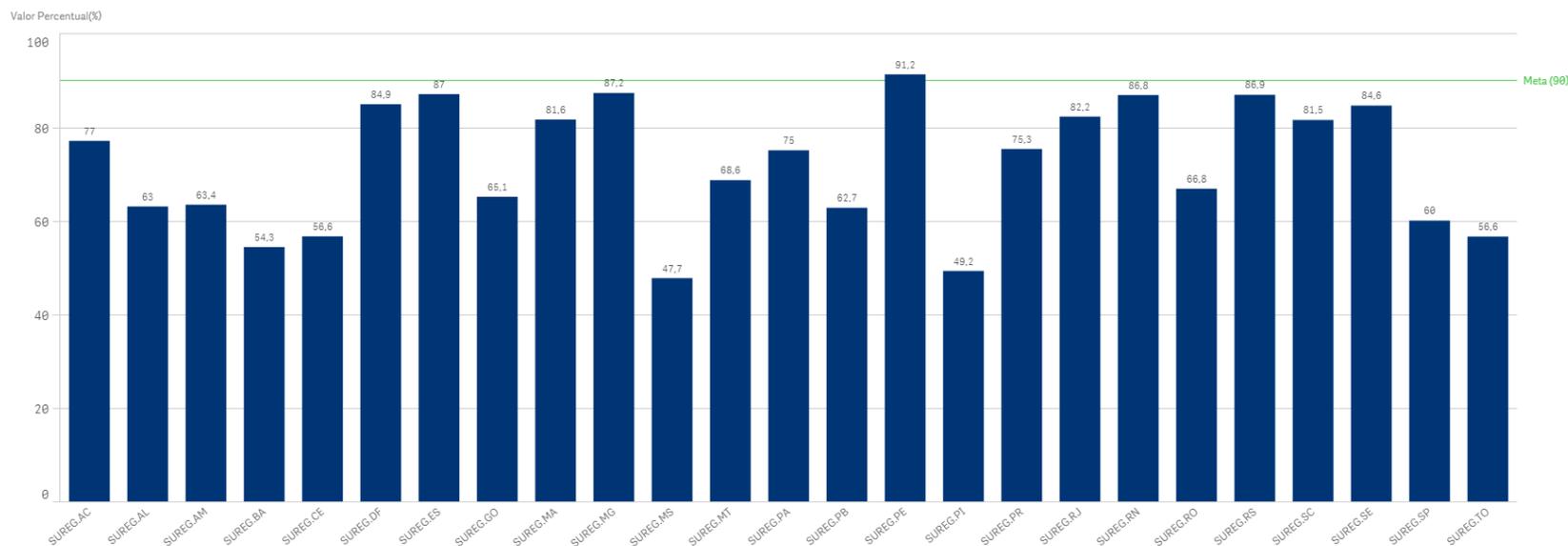
Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional - Anual



#### 4. Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	90,0	90,0	90,0	NA	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	NA	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0
<b>Realizado (%)</b>	77,0	63,0	63,4	NA	54,3	56,6	84,9	87,0	65,1	81,6	87,2	47,7	68,6	75,0	62,7	91,2	49,2	75,3	82,2	86,8	66,8	NA	86,9	81,5	84,6	60,0	56,6

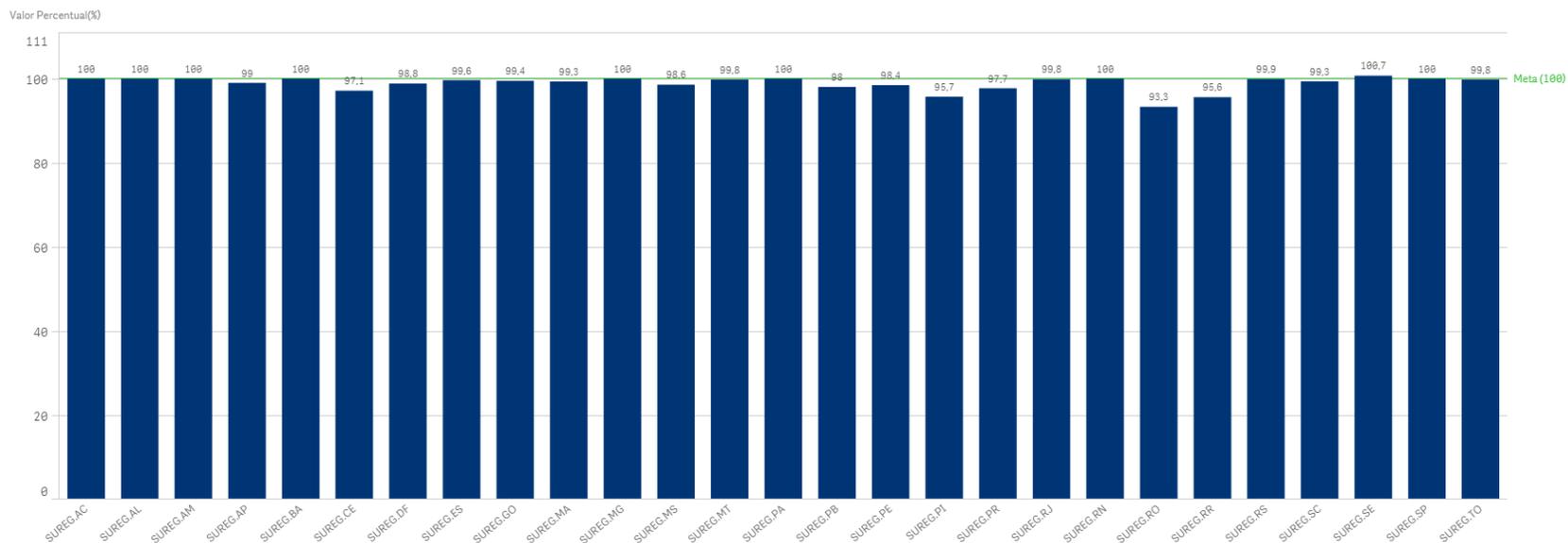
Percentual de ganhos e perdas das ações com índice aproveitamento PRORE - Anual



## 5. Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>Realizado (%)</b>	100	100	100	99	100	97	99	99,6	99,4	99	100	99	100	100	98	98,4	96	97,67	100	100	93,27	96	99,9	99,3	100,7	100	99,8

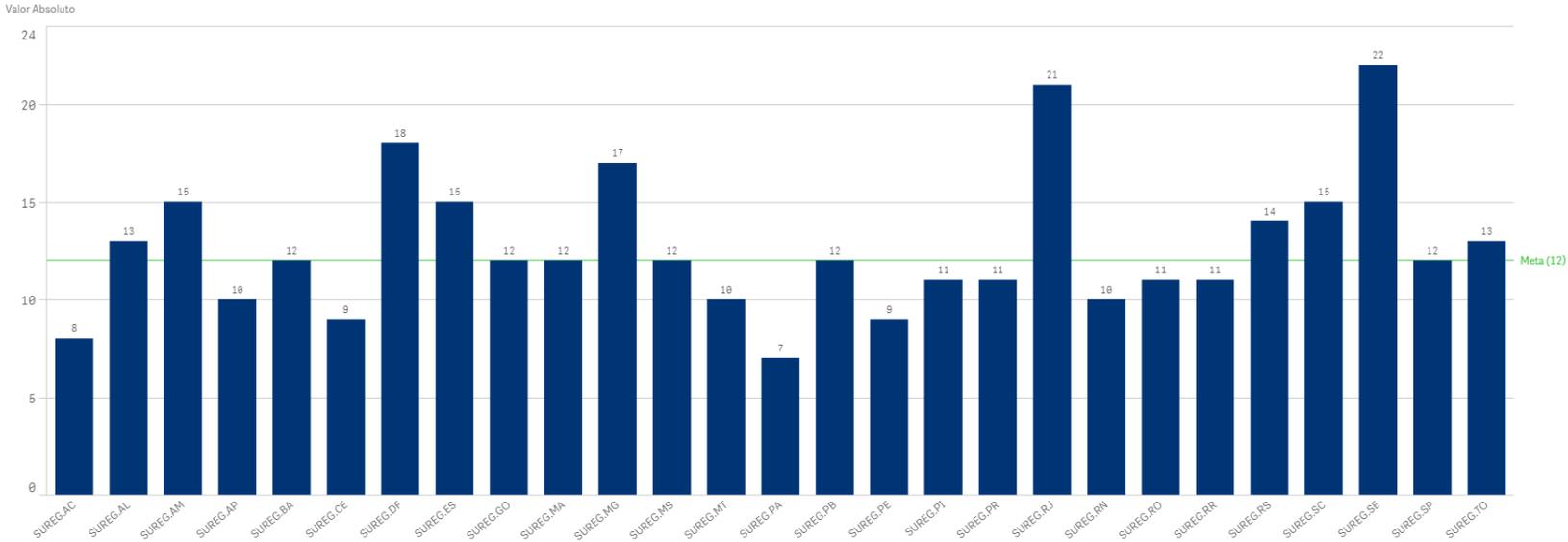
### Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários - Anual



## 6. Quantidade de ações de governança das regionais

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
<b>Realizado</b>	8	13	15	10	12	9	18	15	12	12	17	12	10	7	12	9	11	11	21	10	11	11	14	15	22	12	13

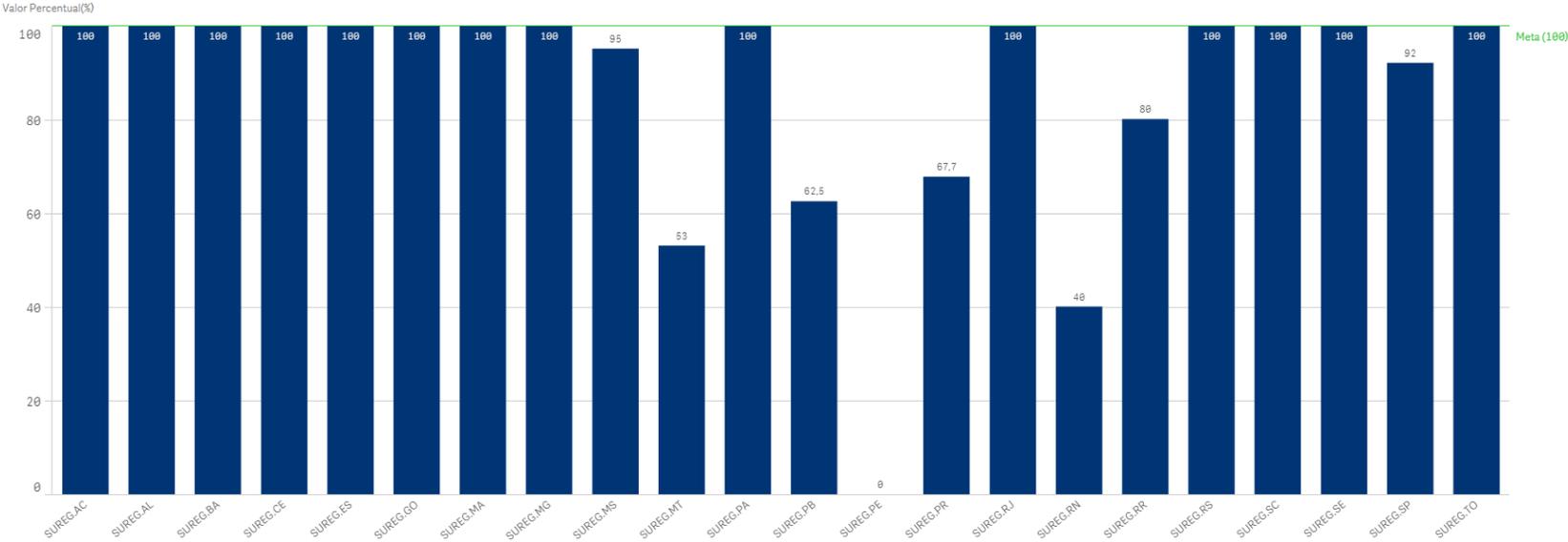
Quantidade de ações de governança das regionais - Anual



## 7. Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	100	100	NA	NA	100	100	NA	100	100	100	100	100	100	100	100	100	NA	100	100	100	NA	100	100	100	100	100	100
<b>Realizado (%)</b>	100	100	NA	NA	100	100	NA	100	100	100	100	95	53	100	63	0	NA	67,7	100	40	NA	80	100	100	100	92	100

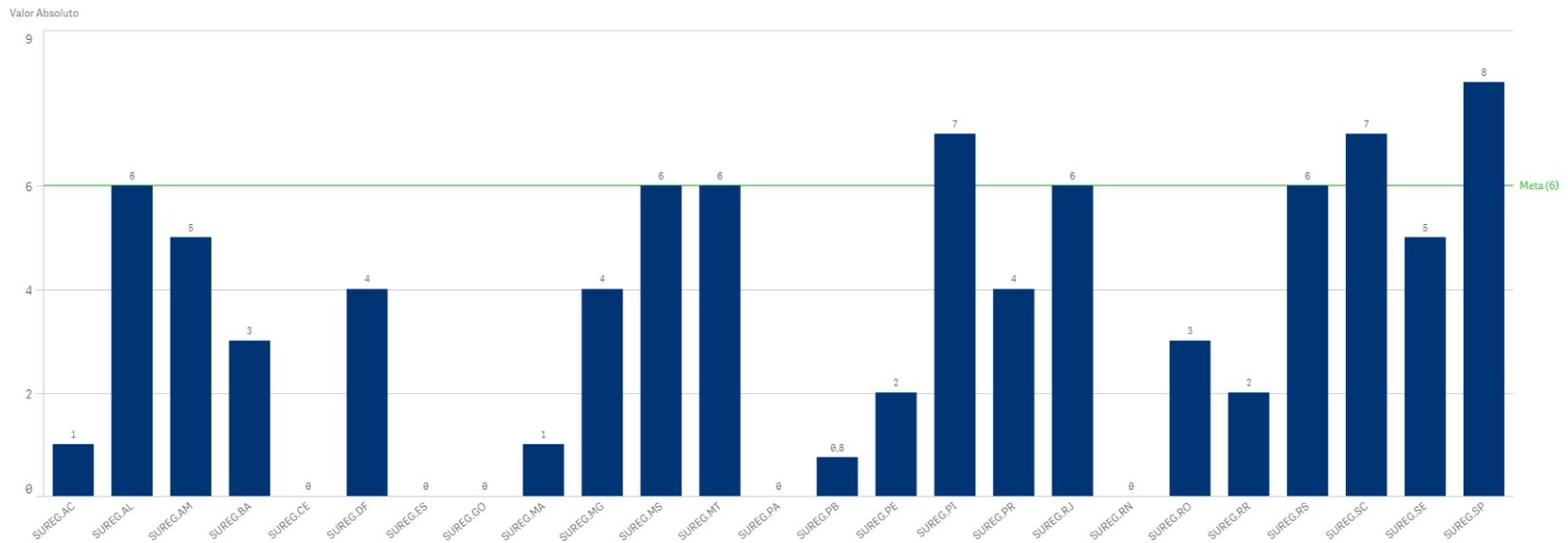
Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional - Anual



**8. Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais**

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	6	6	6	NA	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	NA
<b>Realizado</b>	1	6	5	NA	3	0	4	0	0	1	4	6	6	0	0,8	2	7	4	6	0	3	2	6	7	5	8	NA

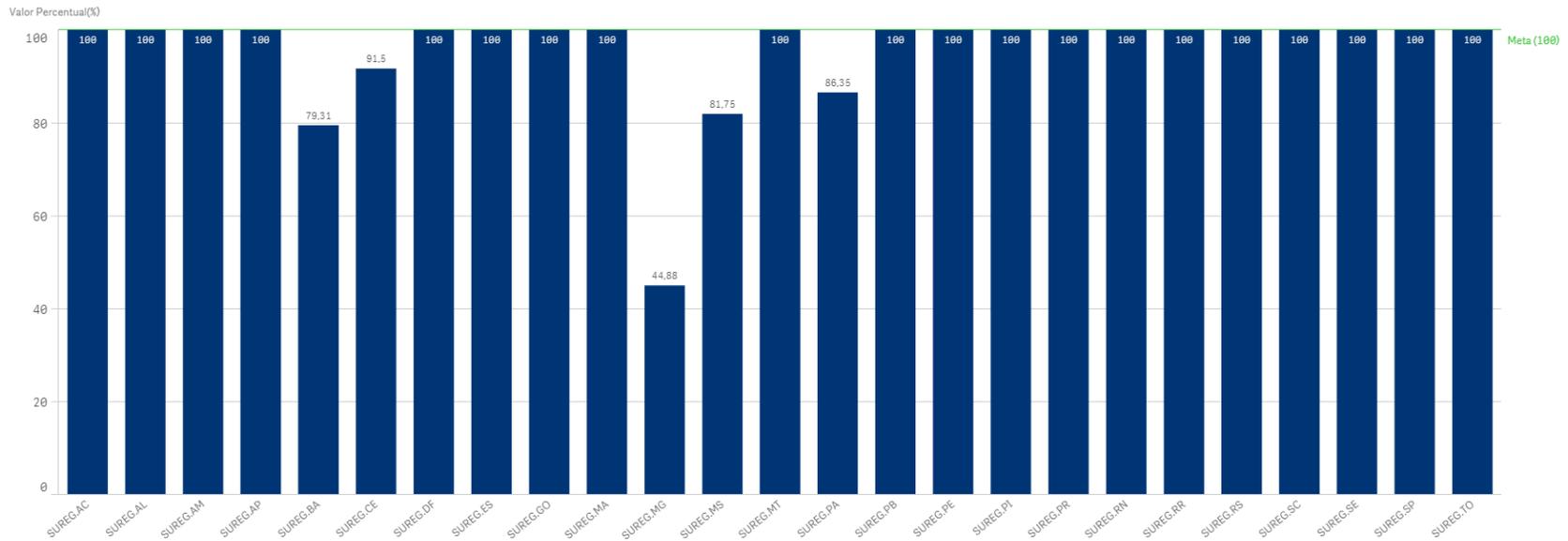
Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada - Anual



## 9. Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO	
<b>Meta (%)</b>	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>Realizado (%)</b>	100	100	100	100	79,3	91,5	100	100	100	100	44,88	81,75	100	86,35	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

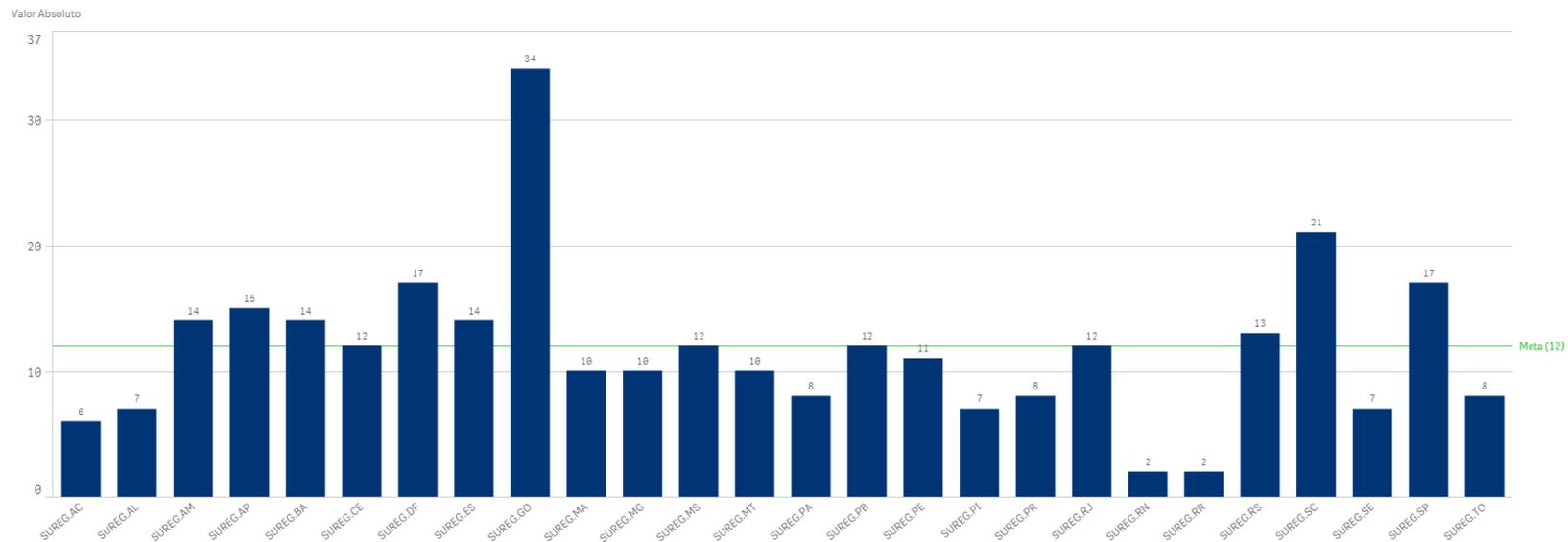
Índice de ações de prevenção e fiscalização executadas pelas Suregs - Anual



## 10. Ações de gestão estratégica e inovação

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
<b>Realizado</b>	6	7	14	15	14	12	17	14	34	10	10	12	10	8	12	11	7	8	12	2	9	2	13	21	7	17	8

Ações de gestão estratégica e inovação - Anual

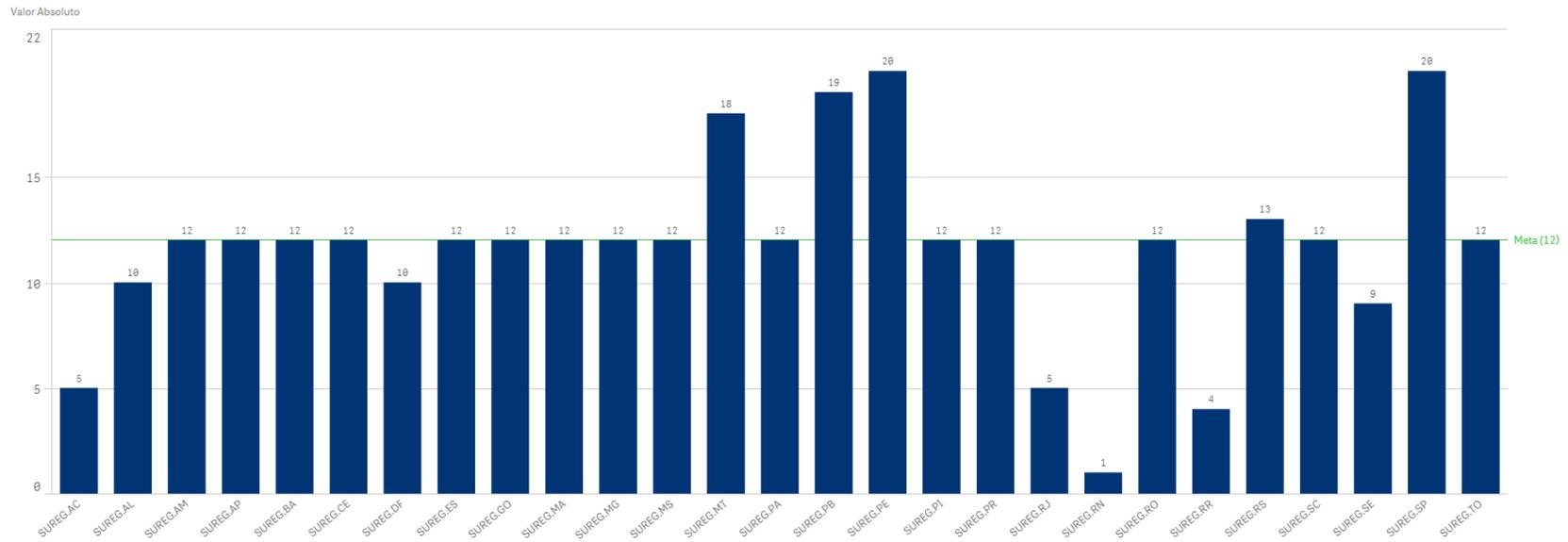


## Perspectiva: Processos Internos

### 11. Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
<b>Realizado</b>	5	10	12	12	12	12	10	12	12	12	12	12	18	12	19	20	12	12	5	1	12	4	13	12	9	20	12

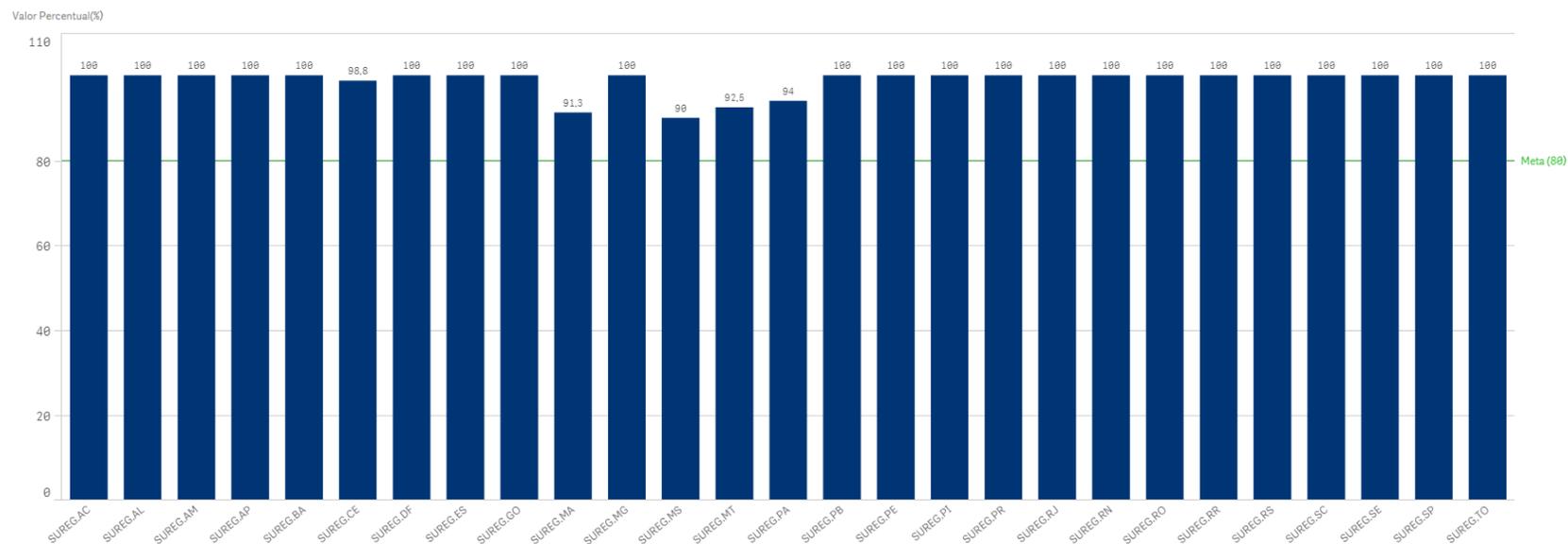
Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local - Anual



## 12. Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
<b>Realizado (%)</b>	100	100	100	100	100	99	100	100	100	91	100	90	93	94	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

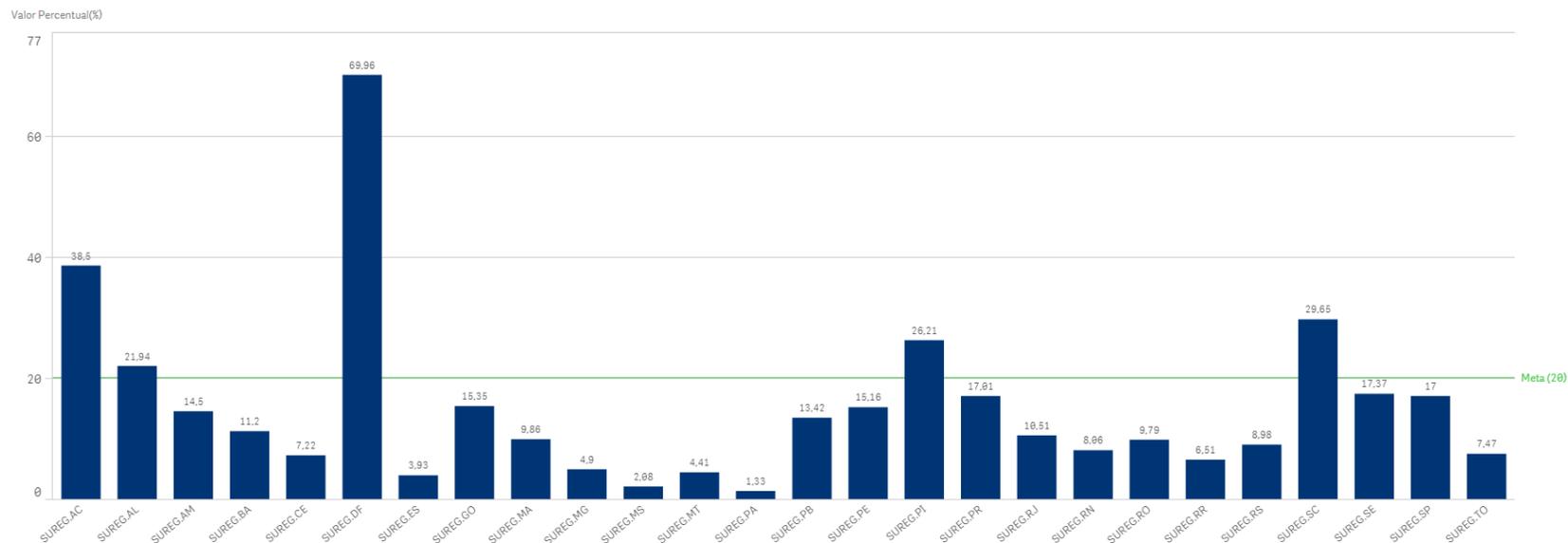
Percentual de eficácia disponibilização informações de preço e produtos - Anual



### 13. Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Realizado (%)	39	22	15	NA	11	7,2	70	3,9	15	9,9	4,9	2,1	4,4	1,3	13	15	26	17,01	11	8,1	9,79	6,5	9	29,7	17,4	17	7,5

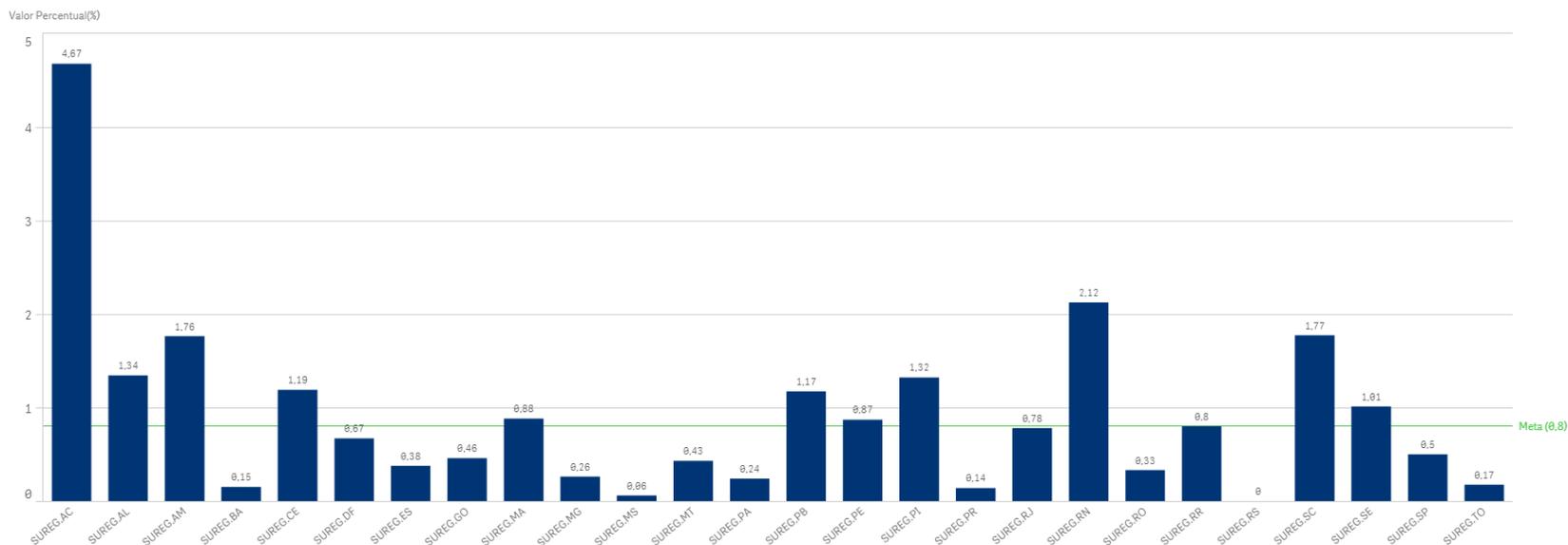
Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional - Anual



## 14. Taxa de capacidade dinâmica do armazém

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	0,8	0,8	0,8	NA	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
<b>Realizado (%)</b>	4,67	1,34	1,76	NA	0,15	1,19	0,67	0,38	0,46	0,88	0,26	0,06	0,43	0,24	1,17	0,87	1,32	0,14	0,78	2,12	0,33	0,80	0,00	1,77	1,01	0,50	0,17

Taxa de capacidade dinâmica do armazém - Anual

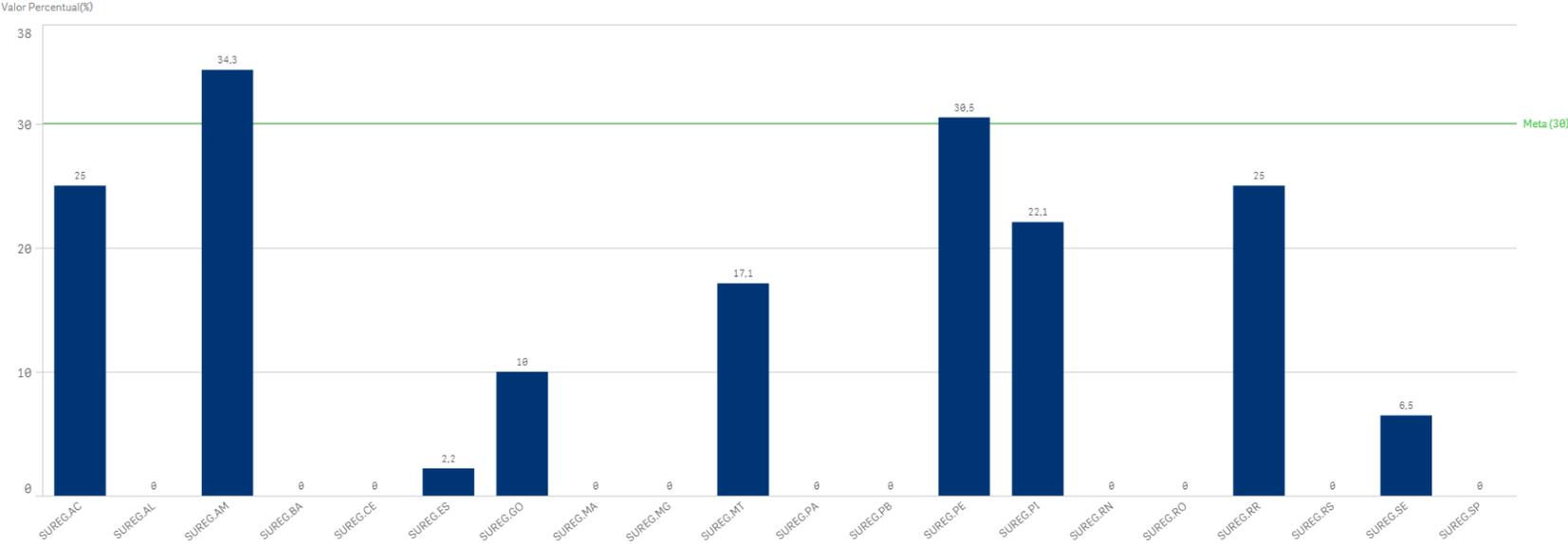


## 15. Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais\*

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	30	30	30	NA	30	30	NA	30	30	30	30	NA	30	30	30	30	30	NA	NA	30	NA	30	30	NA	30	30	NA
<b>Realizado (%)</b>	25	0	34	NA	0	0	NA	2,2	10	0	0	NA	17	0	0	31	22	NA	NA	0	NA	25	0	NA	6,5	0	NA

**Obs.:** Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

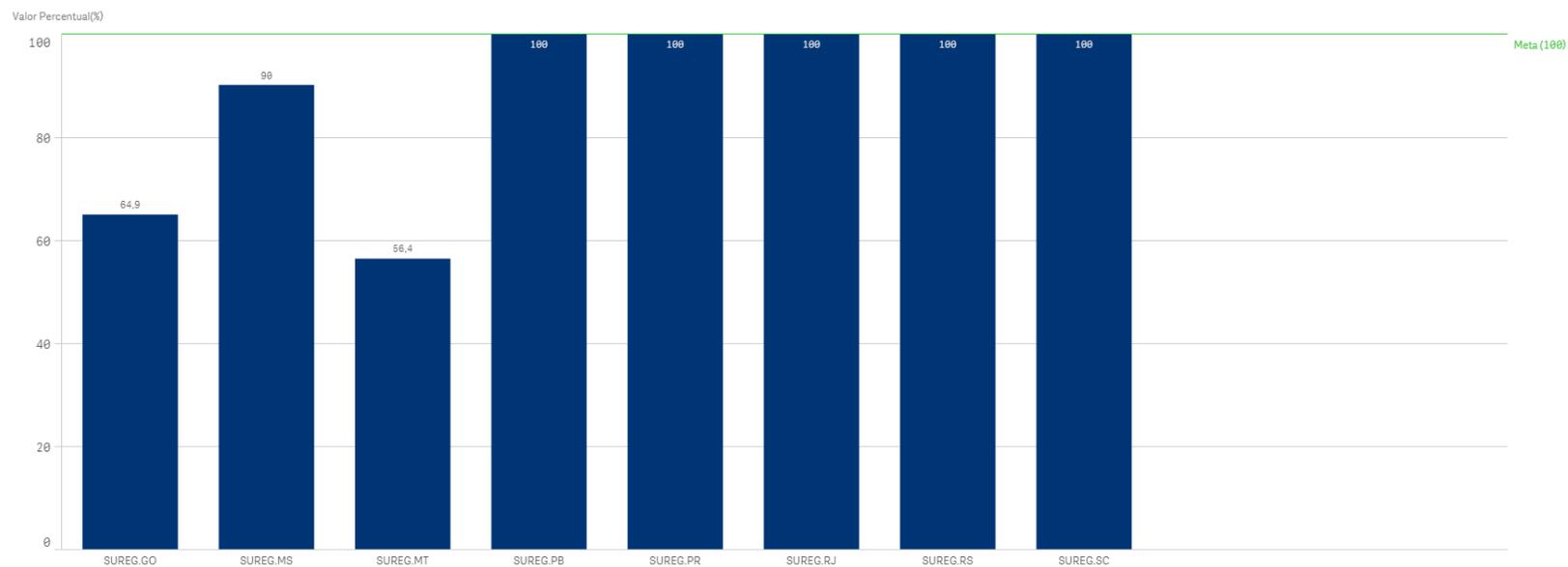
Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais - Anual



**16. Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope**

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta (%)</b>	NA	100	NA	NA	100	100	NA	100	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA							
<b>Realizado (%)</b>	NA	65	NA	NA	90	56	NA	100	NA	NA	100	100	NA	NA	NA	100	100	NA	NA	NA							

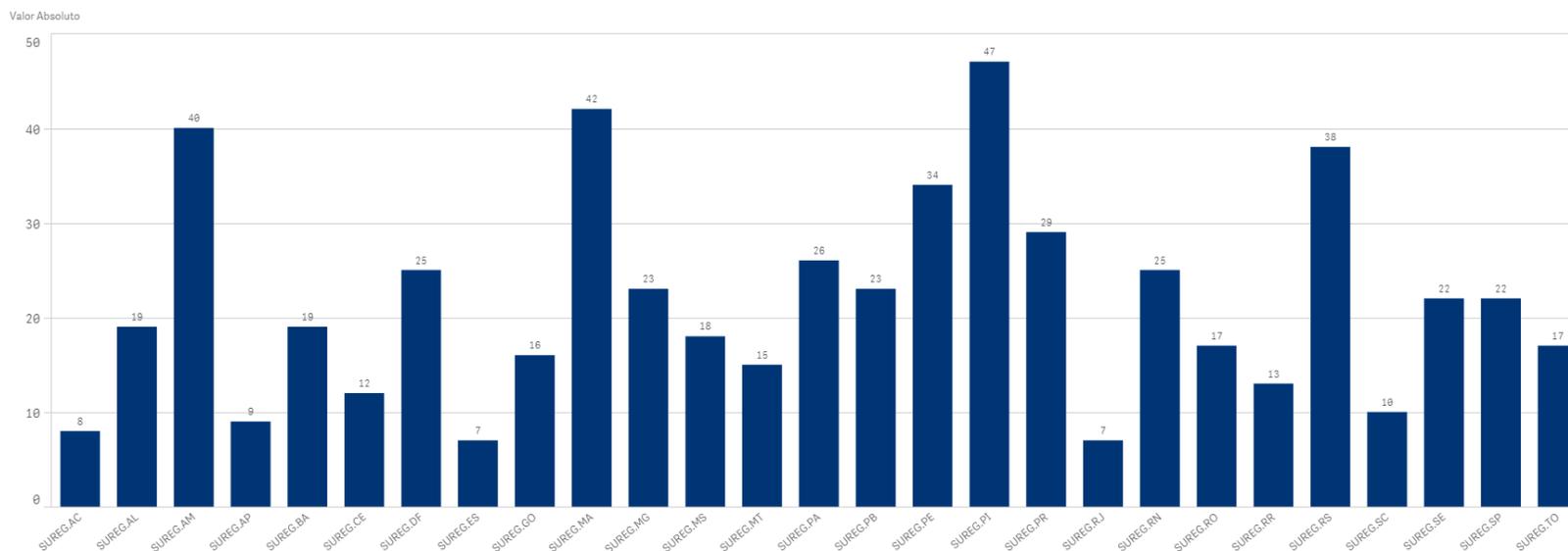
Percentual de efetividade nos prazos estabelecidos nas subvenções - Anual



## 17. Índice de eficácia das operações do PAA

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	4	15	13	6	19	10	4	6	8	11	18	5	6	13	15	13	8	9	4	8	6	4	8	6	6	19	5
<b>Realizado</b>	8	19	40	9	19	12	25	7	16	42	23	18	15	26	23	34	47	29	7	25	17	13	38	10	22	22	17

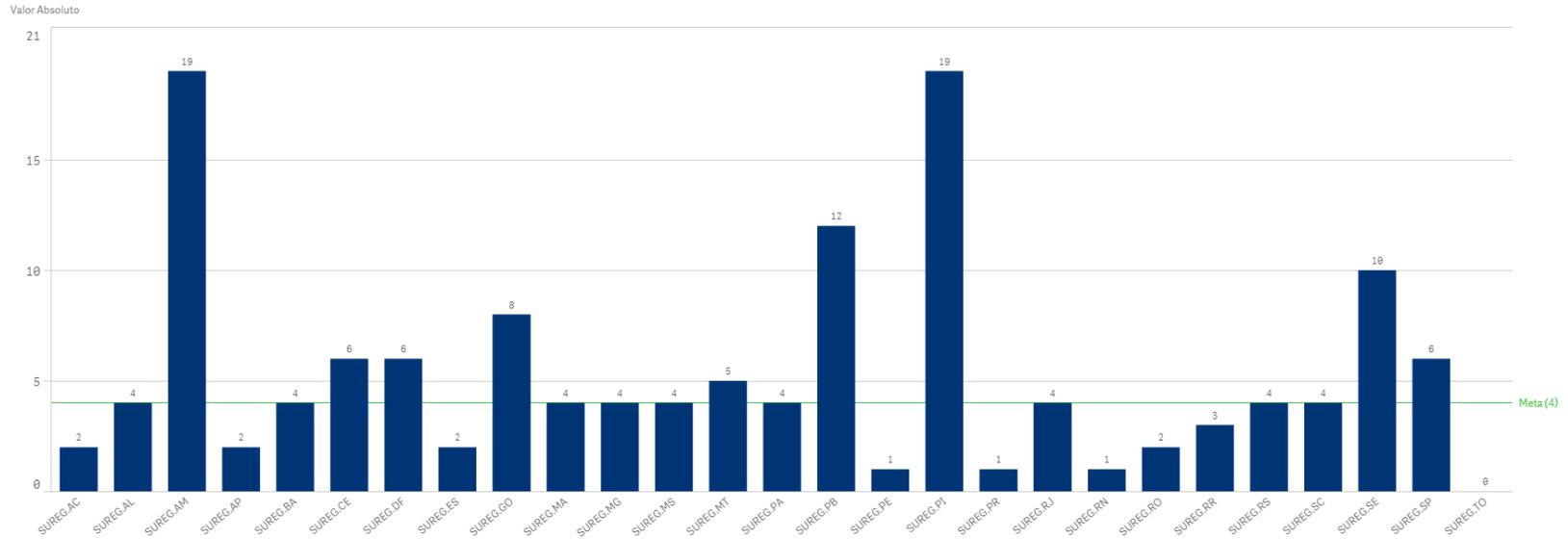
### Índice de eficácia das operações do PAA - Anual



## 18. Número de estudos técnicos

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
<b>Meta</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>Realizado</b>	2	4	19	2	4	6	6	2	8	4	4	4	5	4	12	1	19	1	4	1	2	3	4	4	10	6	0

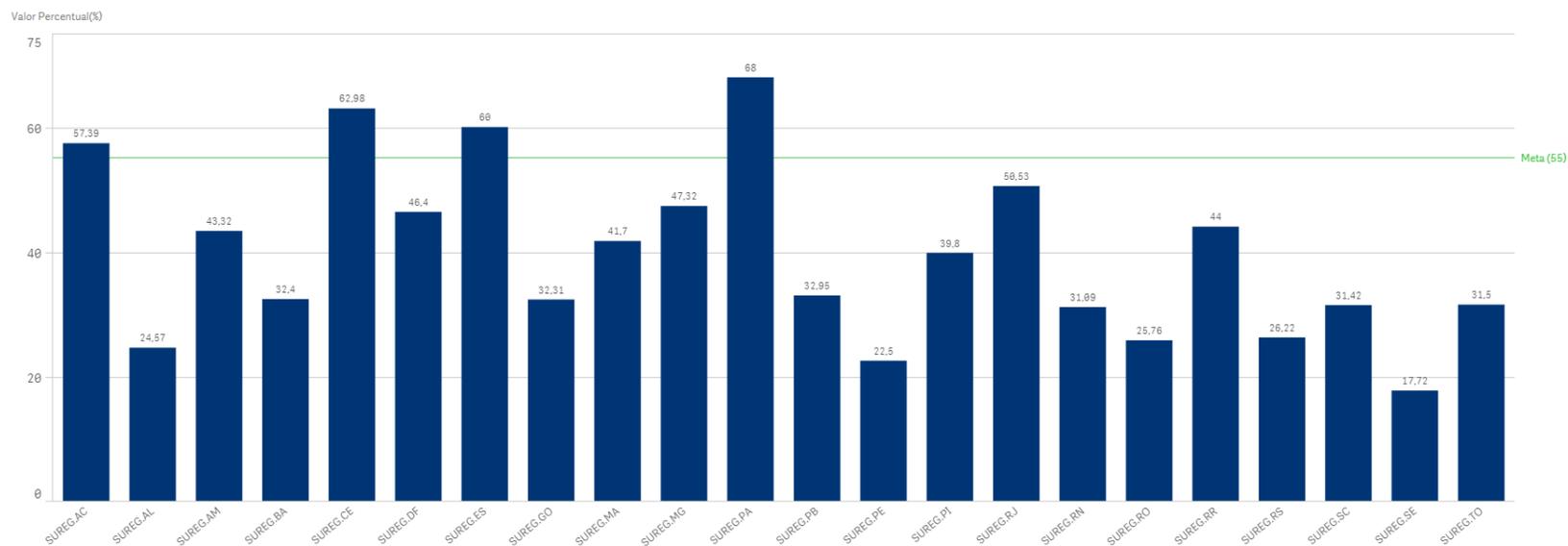
Número de estudos técnicos - Anual



## 19. Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações

Unidade	AC	AL	AM	AP	BA	CE	DF	ES	GO	MA	MG	MS	MT	PA	PB	PE	PI	PR	RJ	RN	RO	RR	RS	SC	SE	SP	TO
Meta (%)	55	55	55	NA	55	55	55	55	55	55	55	NA	NA	55	55	55	55	NA	55	55	55	55	55	55	55	NA	55
Realizado (%)	57,4	24,6	43,3	NA	32,4	63,0	46,4	60,0	32,3	41,7	47,3	NA	NA	68	33,0	23	39,8	NA	50,5	31,1	25,8	44,0	26,2	31,4	17,7	NA	31,5

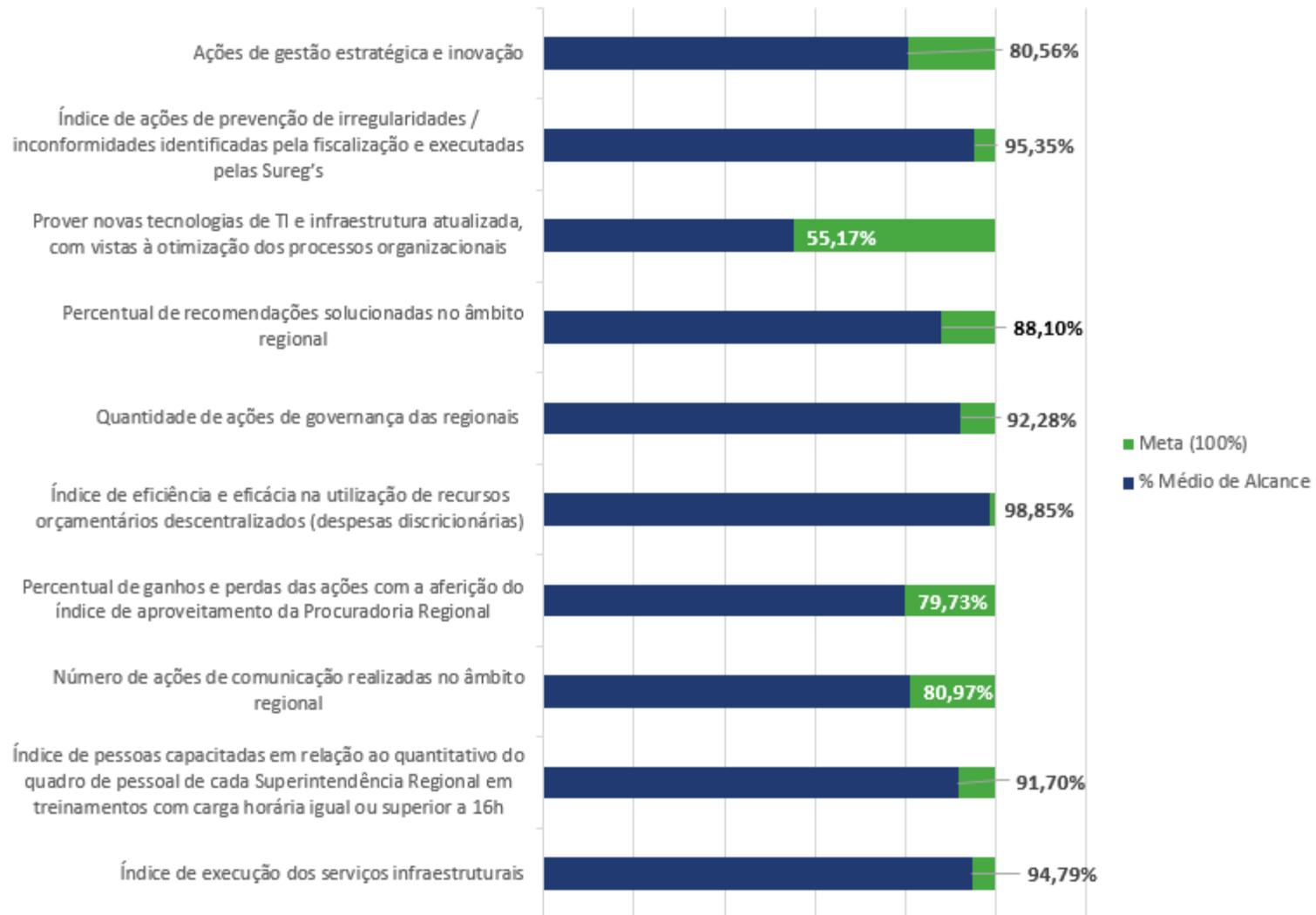
Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg no prazo estabelecido - Anual



## Percentual de Desempenho Anual - 2018

<b>Suporte</b>				
	<b>Objetivo</b>	<b>Indicador</b>	<b>Tipo de Indicador</b>	<b>% Médio de Alcance</b>
<b>1</b>	Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia	Índice de execução dos serviços infraestruturais	Resultado	<b>94,79%</b>
<b>2</b>	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional	Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal de cada Superintendência Regional em treinamentos com carga horária igual ou superior a 16h	Resultado	<b>91,70%</b>
<b>3</b>	Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional	Número de ações de comunicação realizadas no âmbito regional	Resultado	<b>80,97%</b>
<b>4</b>	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio Jurídico e de correção da Companhia	Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional	Resultado	<b>79,73%</b>
<b>5</b>	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil	Índice de eficiência e eficácia na utilização de recursos orçamentários descentralizados (despesas discricionárias)	Resultado	<b>98,85%</b>
<b>6</b>	Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa	Quantidade de ações de governança das regionais	Resultado	<b>92,28%</b>
<b>7</b>	Fortalecer os instrumentos de Governança Corporativa	Percentual de recomendações solucionadas no âmbito regional	Resultado	<b>88,10%</b>
<b>8</b>	Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais	Prover novas tecnologias de TI e infraestrutura atualizada, com vistas à otimização dos processos organizacionais	Resultado	<b>55,17%</b>
<b>9</b>	Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações	Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas pelas Sureg's	Resultado	<b>95,35%</b>
<b>10</b>	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica e fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade	Ações de gestão estratégica e inovação	Resultado	<b>80,56%</b>
<b>Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Suporte:</b>				<b>85,75%</b>

## Suporte



## Processos Internos

	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	% Médio de Alcance
11	Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional e sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia	Relatório de periodicidade mensal sobre a conjuntura do mercado local	Resultado	87,65%
12	Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento	Percentual de eficácia na disponibilização de informações sobre preços e produtos no Estado	Resultado	100,00%
13	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias	Taxa de ocupação média mensal da rede própria jurisdicionada à regional	Resultado	58,86%
14	Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias	Taxa de capacidade dinâmica do armazém	Resultado	68,13%
15	Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab	Grau de eficiência das operações logísticas nas regionais	Resultado	99,25%
16	Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional	Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas por aviso nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope	Resultado	88,90%
17	Fortalecer a execução dos programas voltados à agricultura familiar, ao extrativismo e às políticas sociais	Índice de eficácia das operações do PAA	Resultado	100,00%
18	Prover inteligência agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural	Número de estudos técnicos	Resultado	79,63%
19	Fortalecer a execução dos programas voltados à agricultura familiar, ao extrativismo e às políticas sociais	Índice de acesso ao PROVB no âmbito da Sureg dentro do prazo estabelecido nas operações	Resultado	69,55%
<b>Percentual de Alcance Médio dos Indicadores de Processos Internos:</b>				<b>83,55%</b>

**Percentual Geral de Desempenho**

**84,65%**

## Processos Internos

