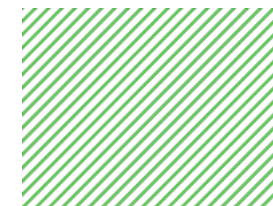
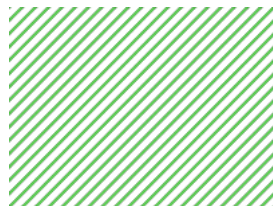
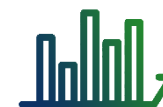


Resultados Anuais - 2018

Matriz



Sumário

Sumário	2
Resumo Executivo.....	3
Acompanhamento dos Indicadores.....	4
Percentual de Desempenho 4º Trimestre/2018	385

Resumo Executivo

Em continuidade à execução do plano estratégico, iniciamos o 4º trimestre de 2018 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 22 objetivos estratégicos da Companhia Nacional de Abastecimento, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas. Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 4º trimestre de acompanhamento da estratégia, referente ao período de outubro a dezembro de 2018.

É importante ressaltar que, devido à trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: indicadores de resultado, que expressam diretamente os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos, e de esforço, que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados. Dos 31 indicadores passíveis de desempenho, 77% são de resultado e 23% de esforço.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Até o segundo trimestre de 2018, os indicadores e metas foram monitorados por meio de formulários encaminhados às áreas. Os resultados foram tratados em planilhas e disponibilizados no site da Conab, em forma de relatório. A Superintendência de Estratégia e Organização (Suorg), em parceria com a Superintendência de Tecnologia da Informação (Sutin), implementou o sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, que visa facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, melhorando também o controle e o acompanhamento do processo na Companhia. Dessa forma, no 4º trimestre de 2018, essas informações foram coletadas por meio de registros no Geplanes, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da Conab).

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 31 indicadores, 16 (51%) alcançaram as metas, 12 (39%) não alcançaram e 3 (10%) não foram passíveis de mensuração. Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

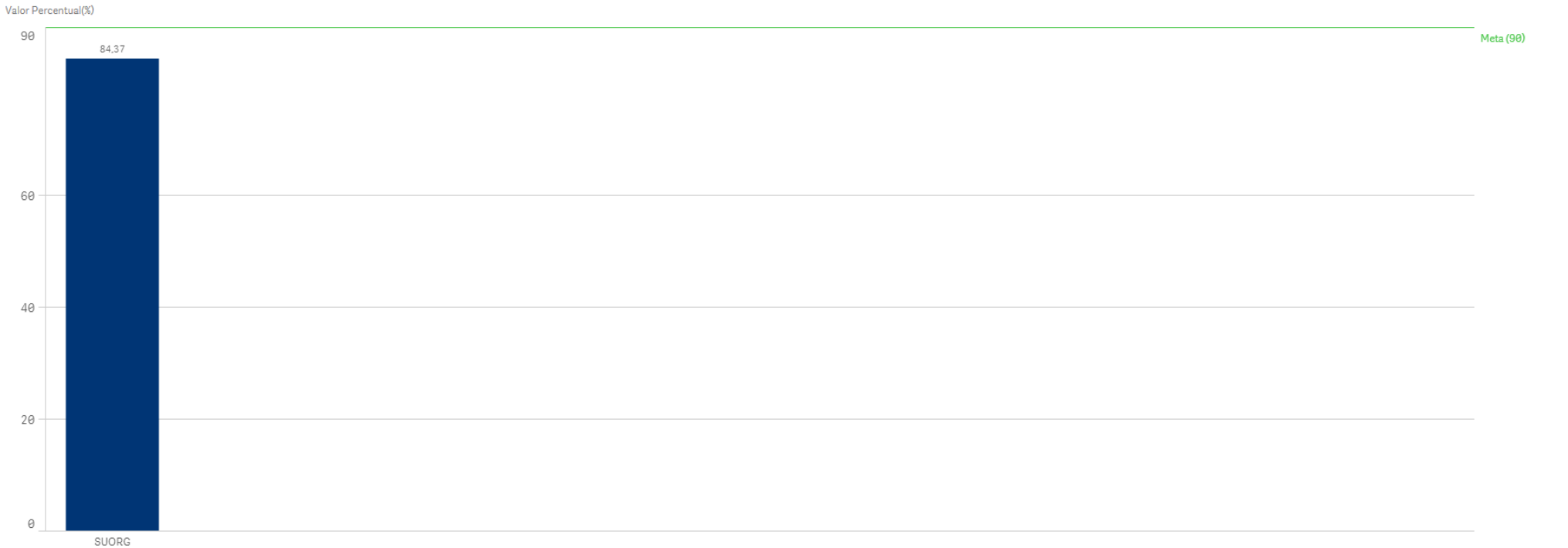
Acompanhamento dos Indicadores

Perspectiva: Sociedade

1. Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	90 %	84,37 %	-	-

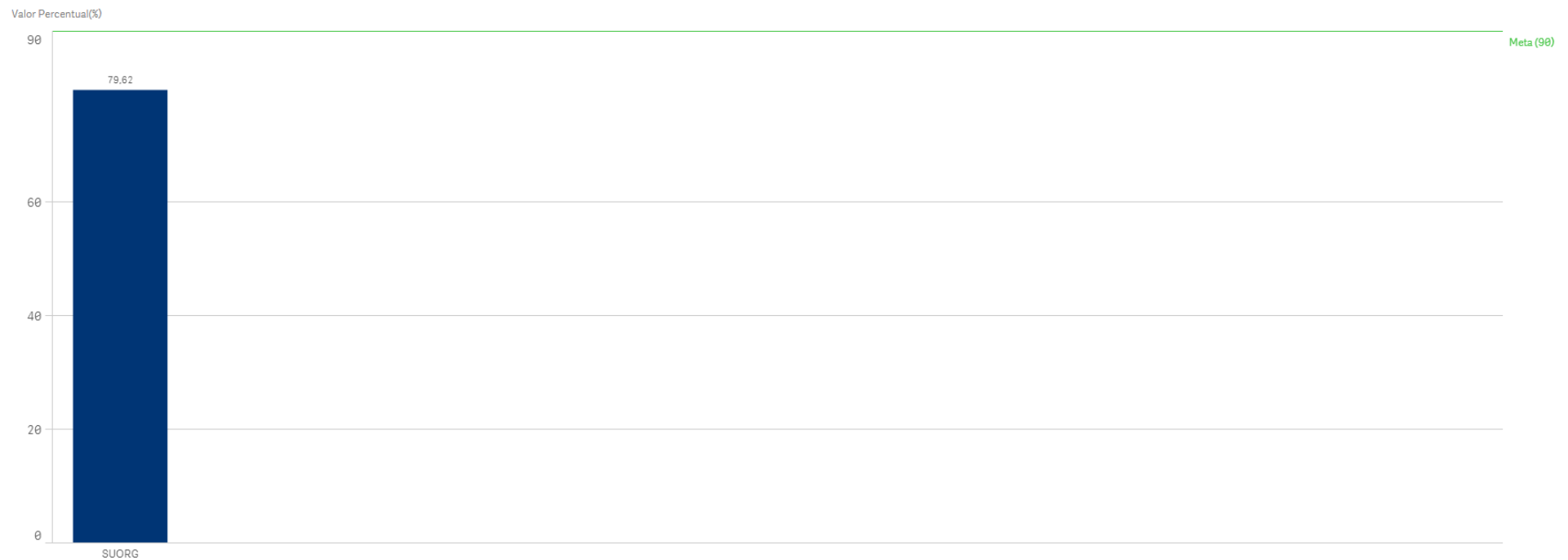
Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária - Anual



2. Índice de participações em formulação execução e avaliação de Políticas Públicas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG		90 %		79,62 %	-			-

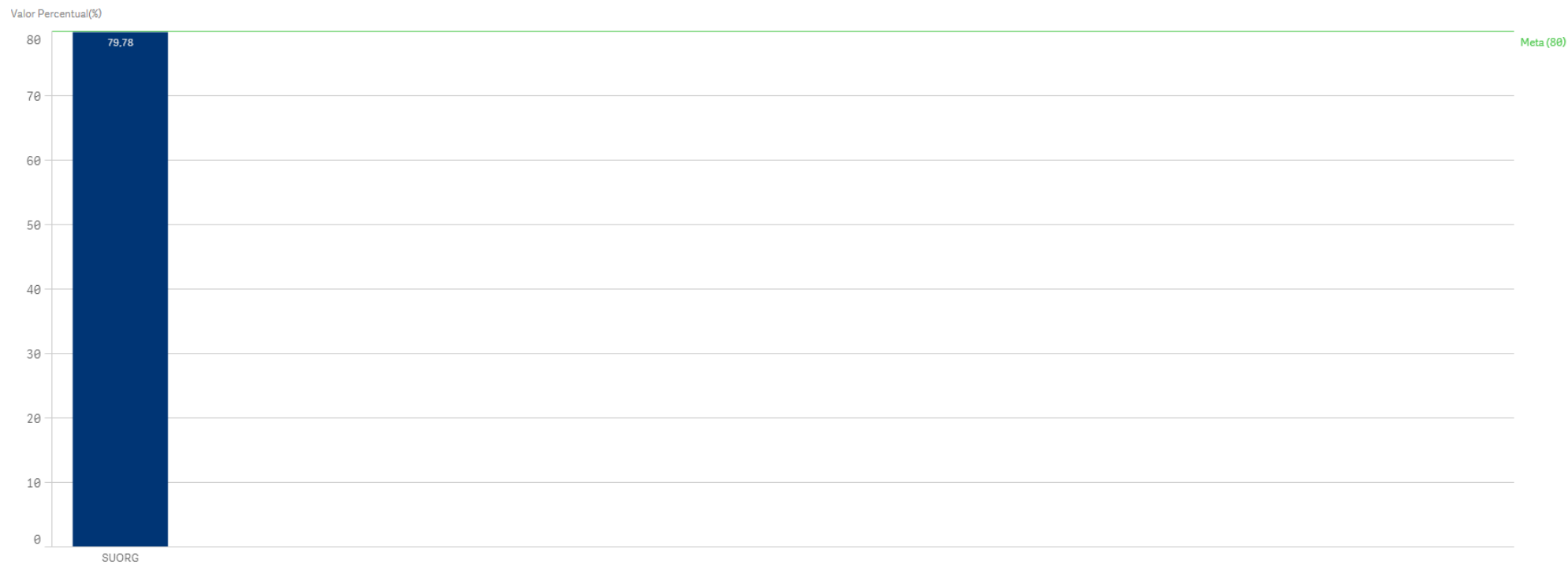
Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas - Anual



3. Índice de eficiência operacional

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	80 %	79,78 %	-	-

Índice de eficiência operacional - Anual

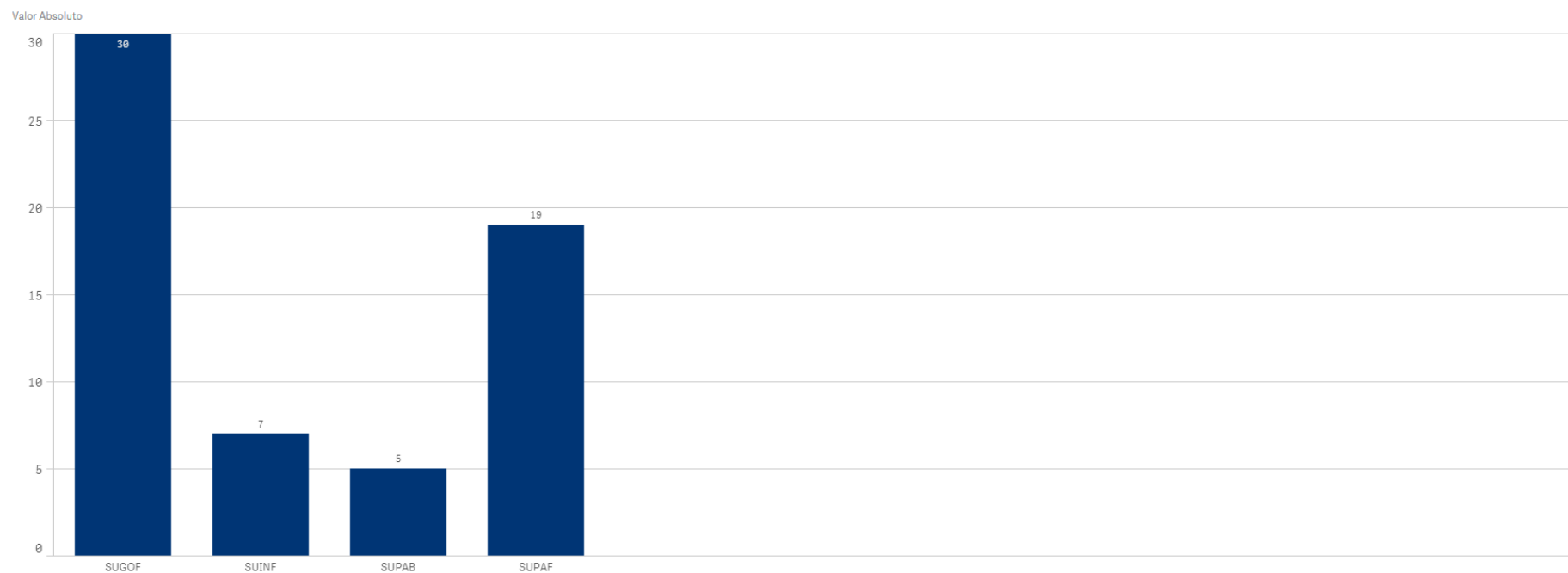


Perspectiva: Processos Internos

1. Número de apresentações em congressos, seminários e eventos

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF		25		30	-			-
SUINF		3		7	-			-
SUPAB		2		5	-			-
SUPAF		3		19	-			-

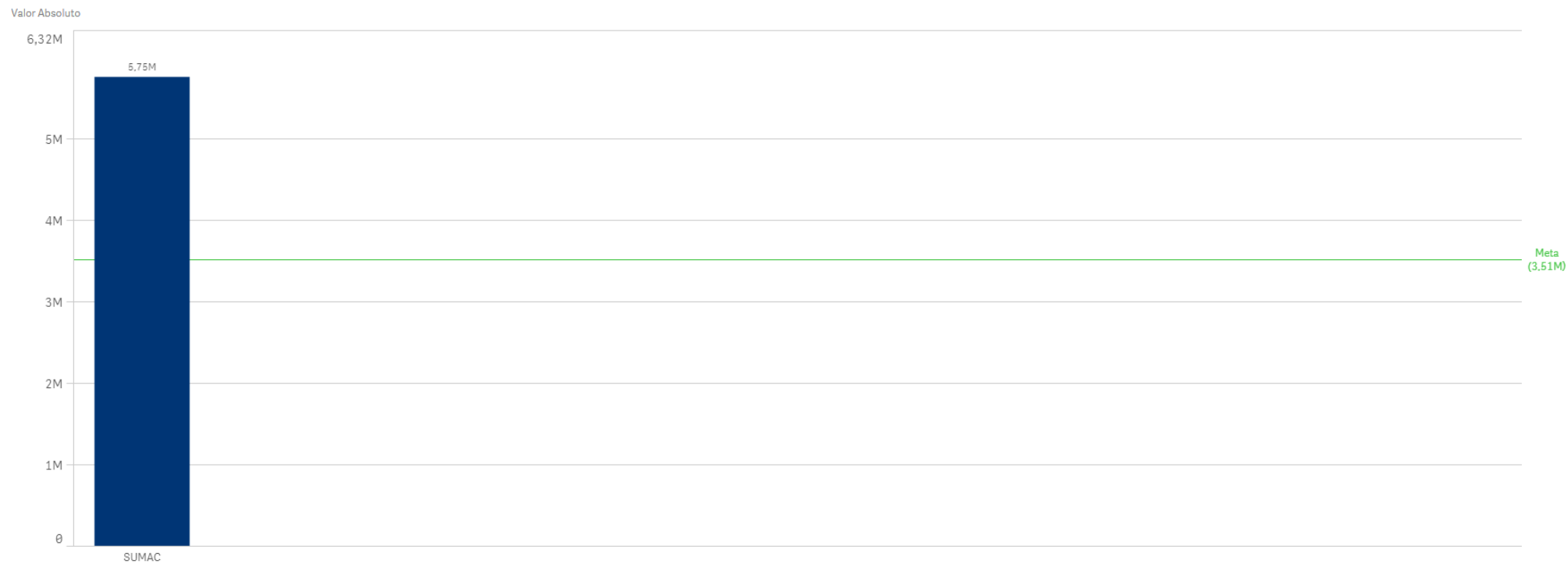
Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos - Anual



2. Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	3506000	5745669	-	-

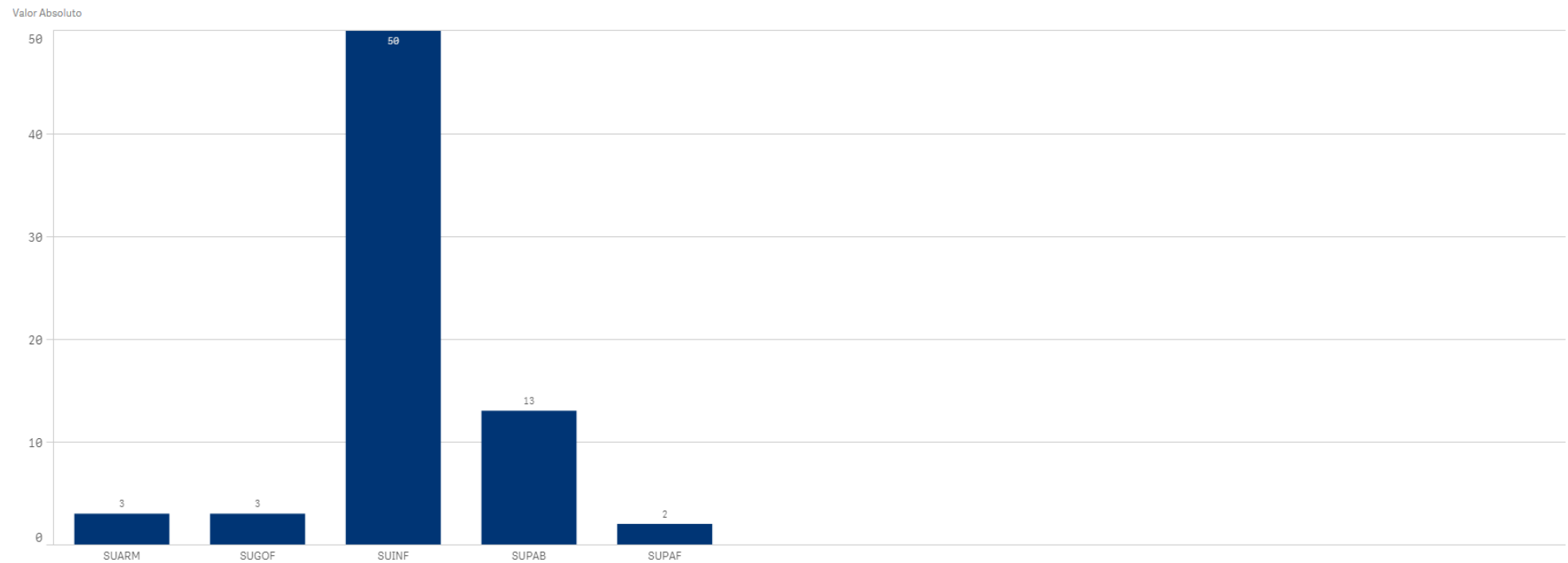
Número de visualizações de páginas no portal institucional da Conab - Anual



3. Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUPAF		2		2	
SUARM		2		3	
SUGOF		8		3	
SUPAB		15		13	
SUINF		55		50	

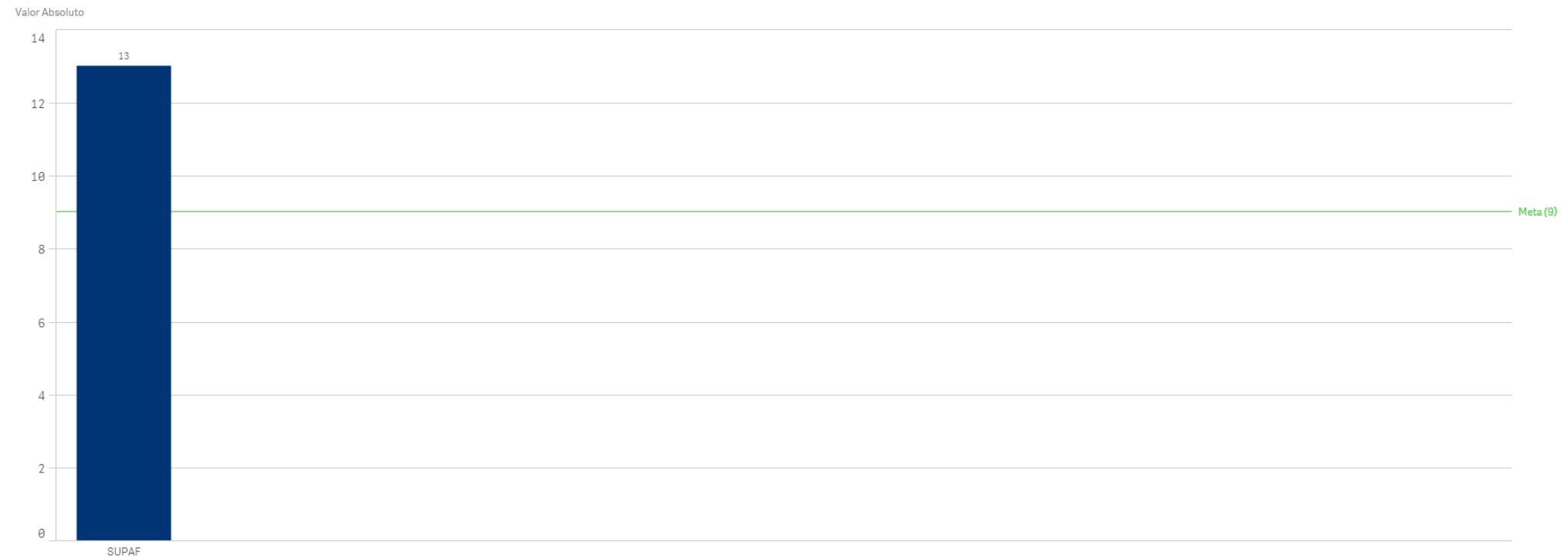
Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia - Anual



4. Número de atividades de capacitação das Superintendências Regionais nas ações da agricultura familiar

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS	Q
SUPAF		9		13		-		-	

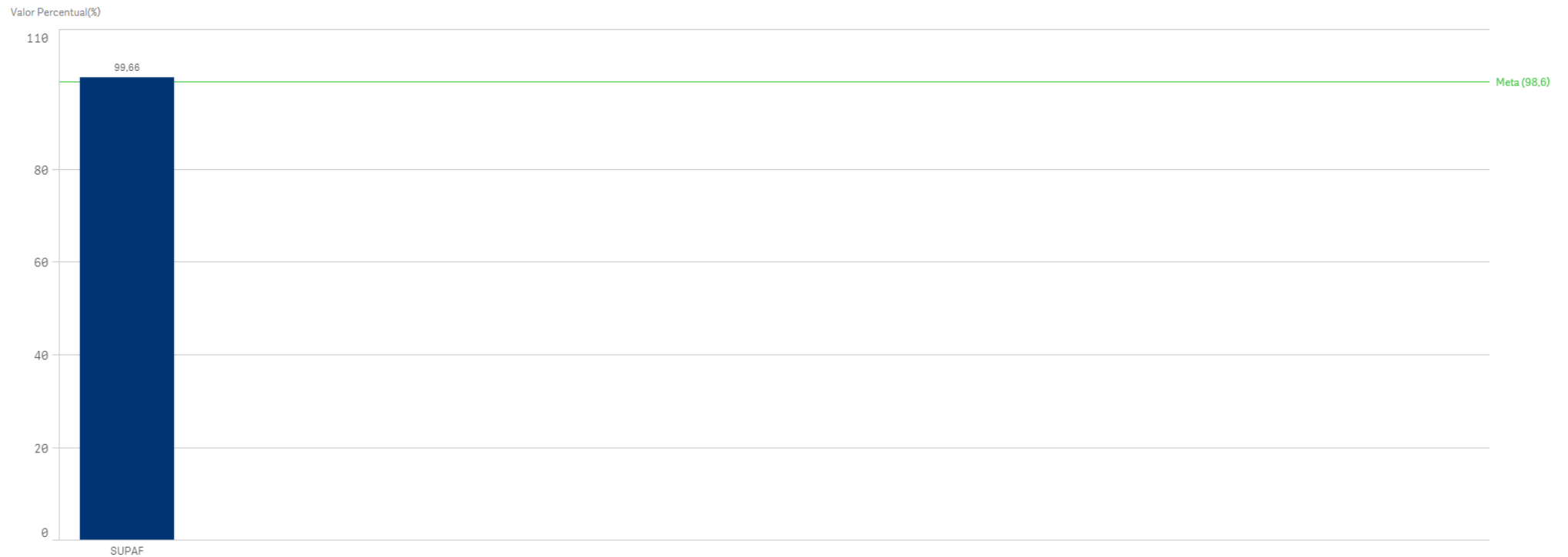
Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar - Anual



5. Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUPAF	98,6 %	99,66 %	-	-

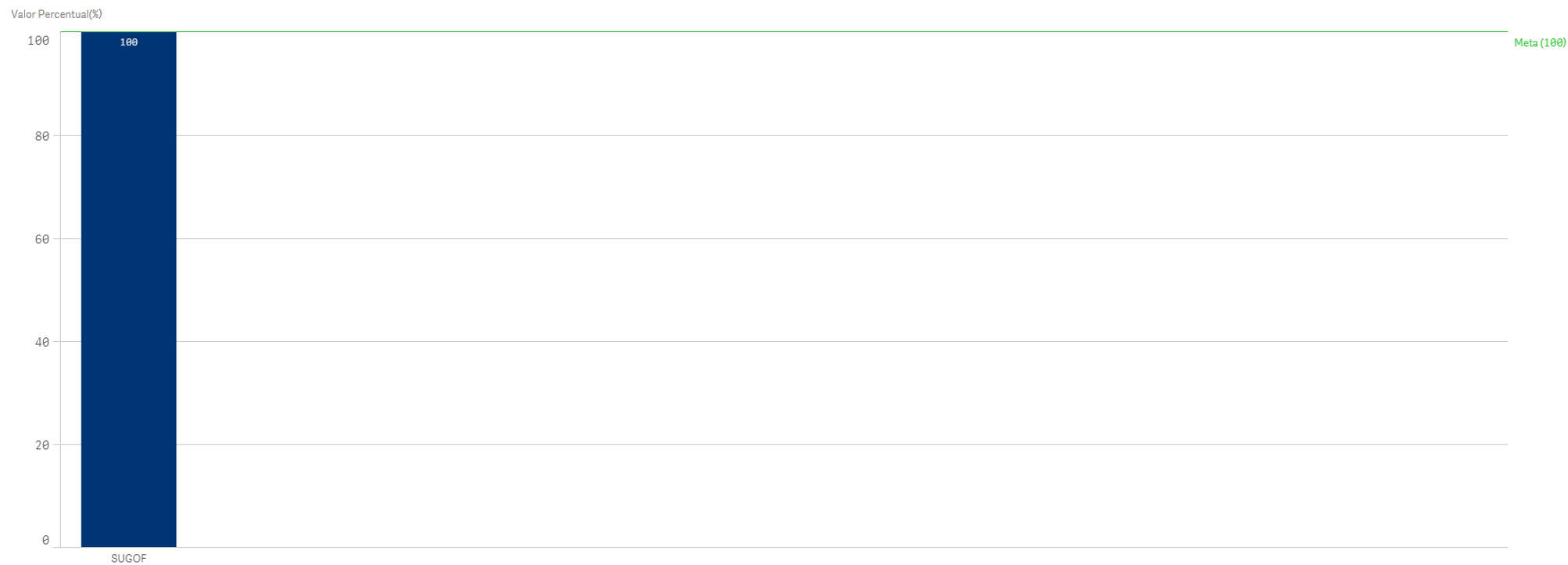
Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar - Anual



6. Índice de capacitação das Suregs por programa (PGPM-Bio)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	100 %	100 %	-	-

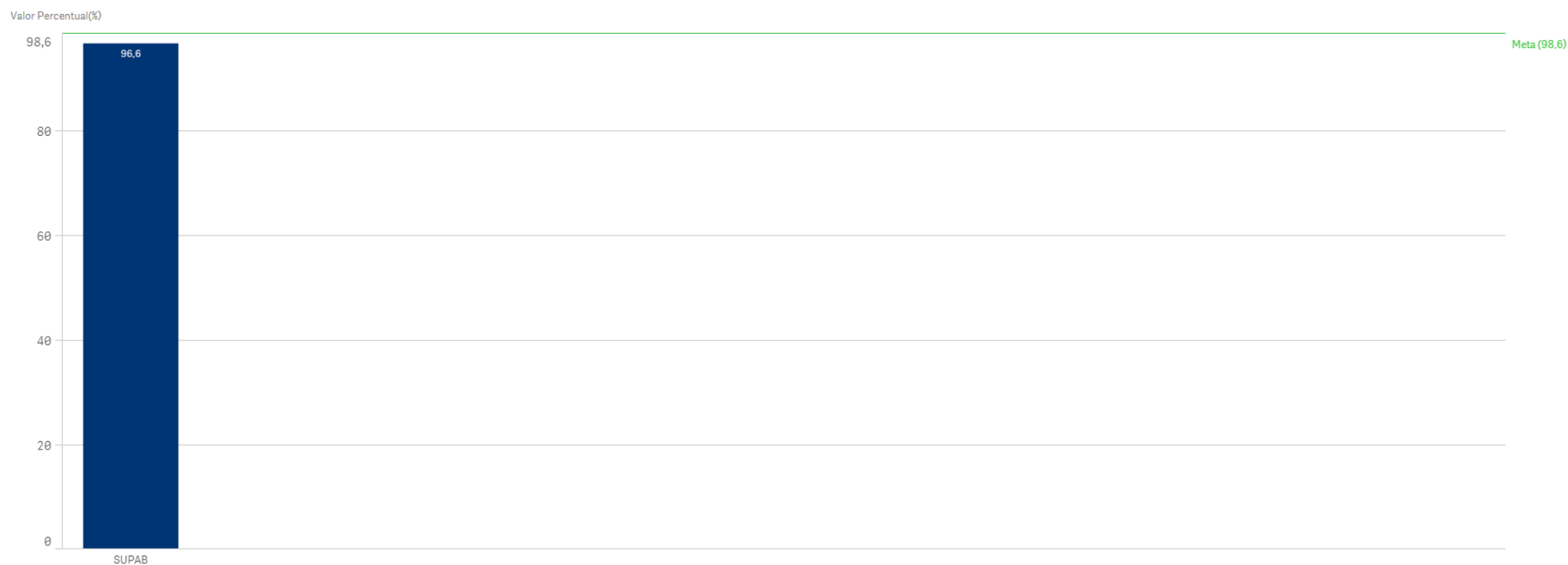
Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio) - Anual



7. Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAB	98,6 %	96,6 %

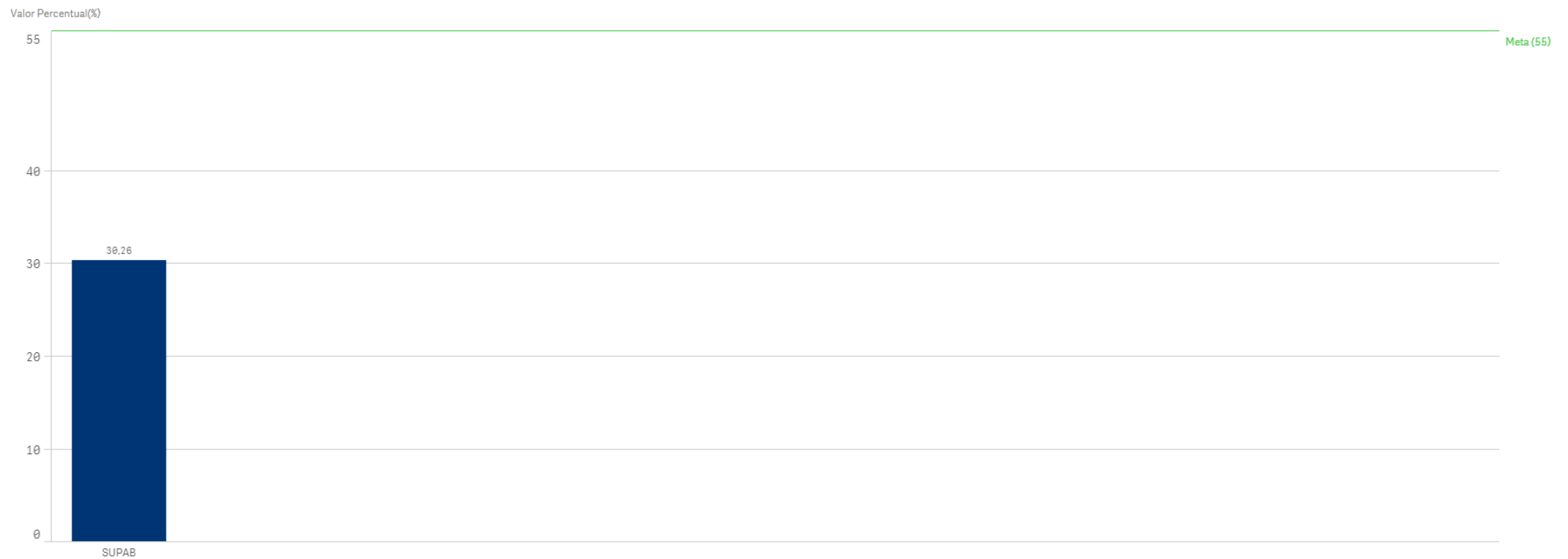
Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais - Anual



8. Índice de acesso ao programa de Vendas em Balcão

UNIDADE	META	REALIZADO
SUPAB	55 %	30,26 %

Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão - Anual

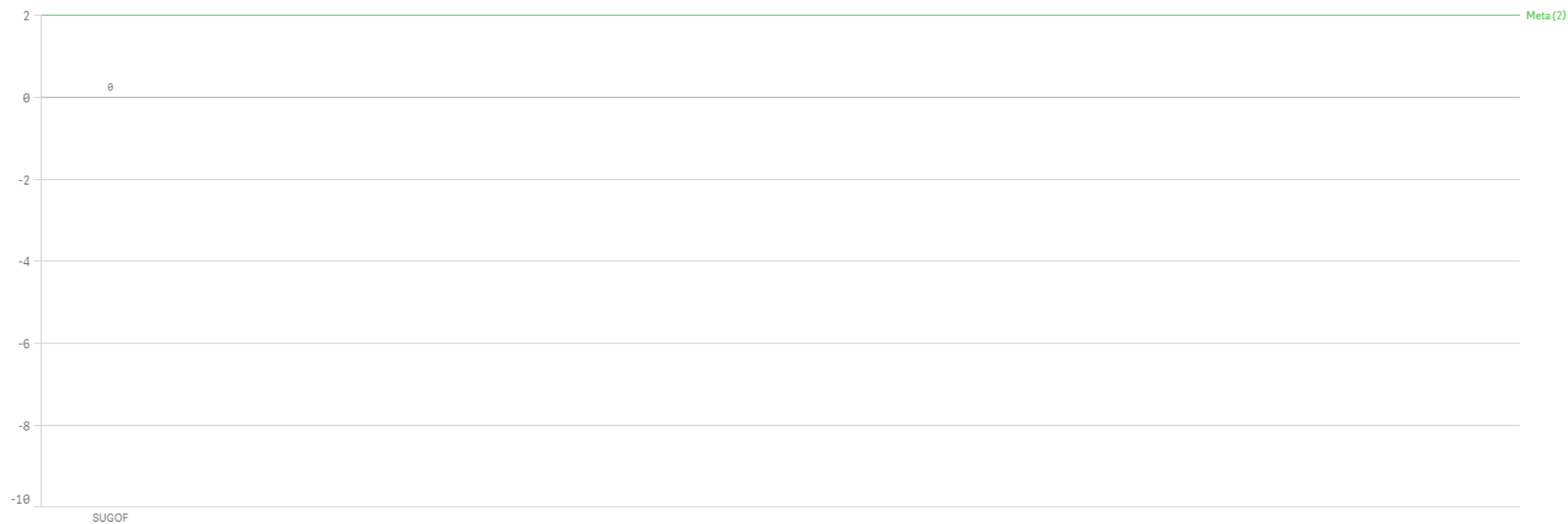


9. Número de propuestas de novas políticas públicas apresentadas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUGOF			2 %		0 %

Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas - Anual

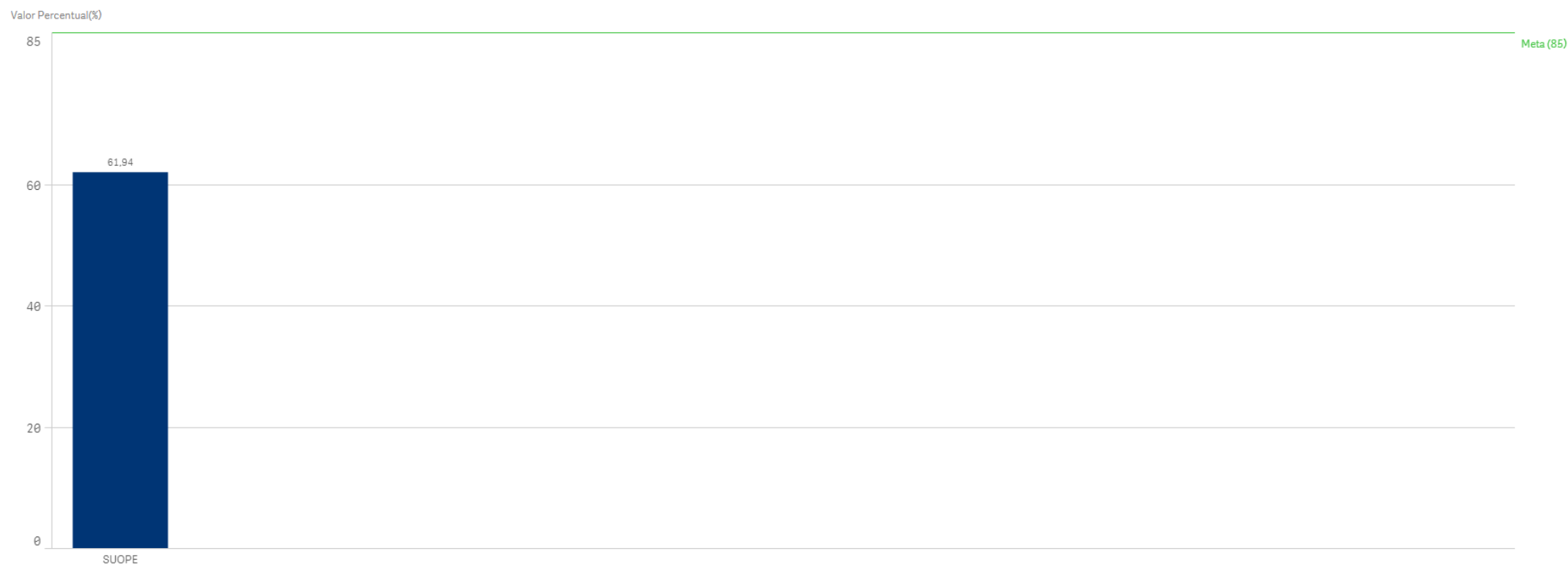
Valor Percentual(%)



10. Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

U...	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUOPE		85 %		61,94 %	

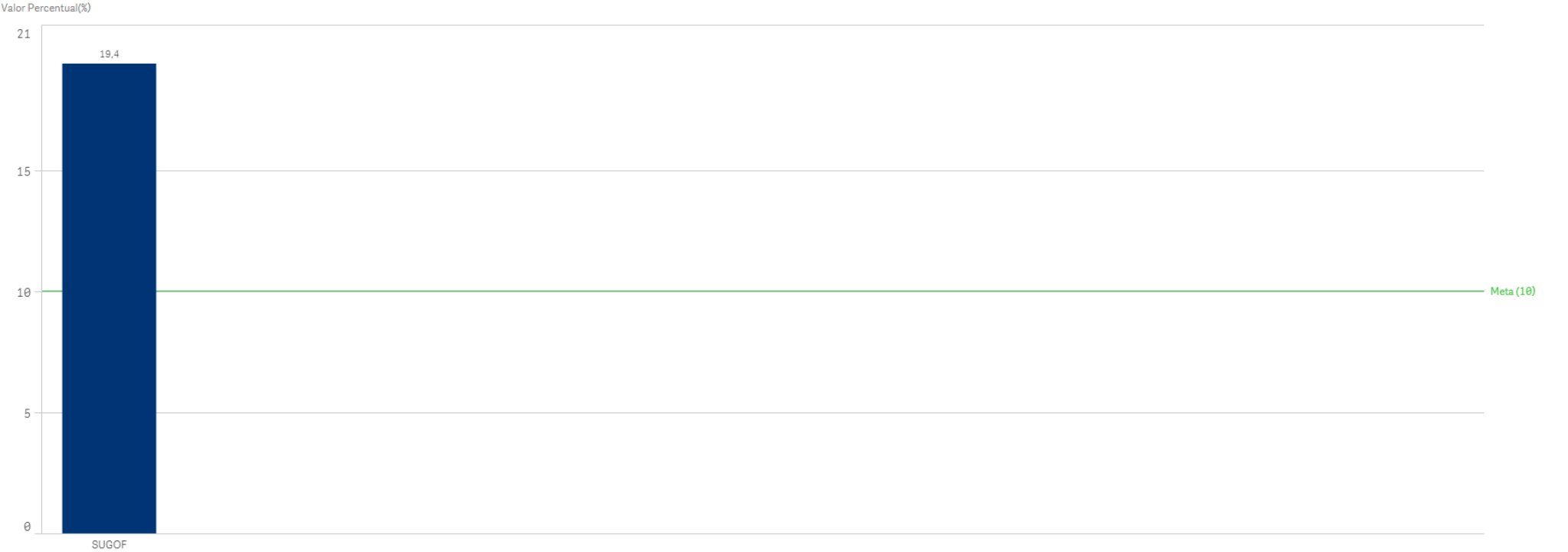
Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda - Anual



11. Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUGOF	10 %	19,4 %	-	-

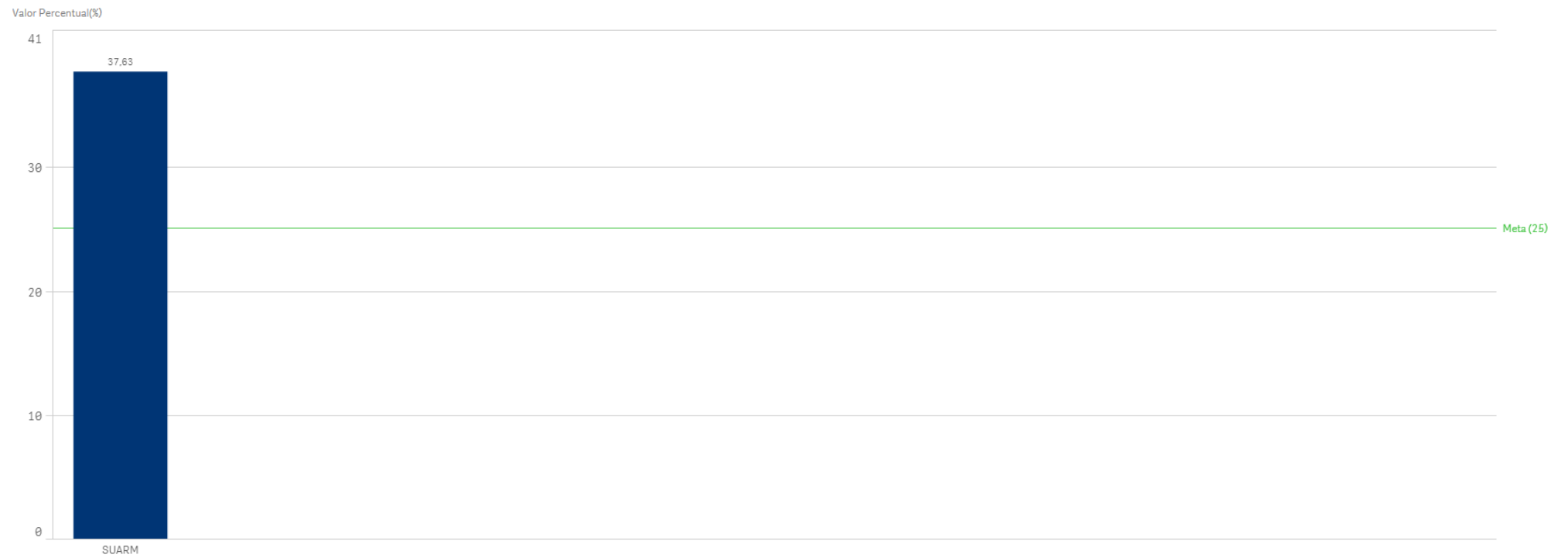
Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas - Anual



12. Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUARM	25 %	37,63 %	-	-

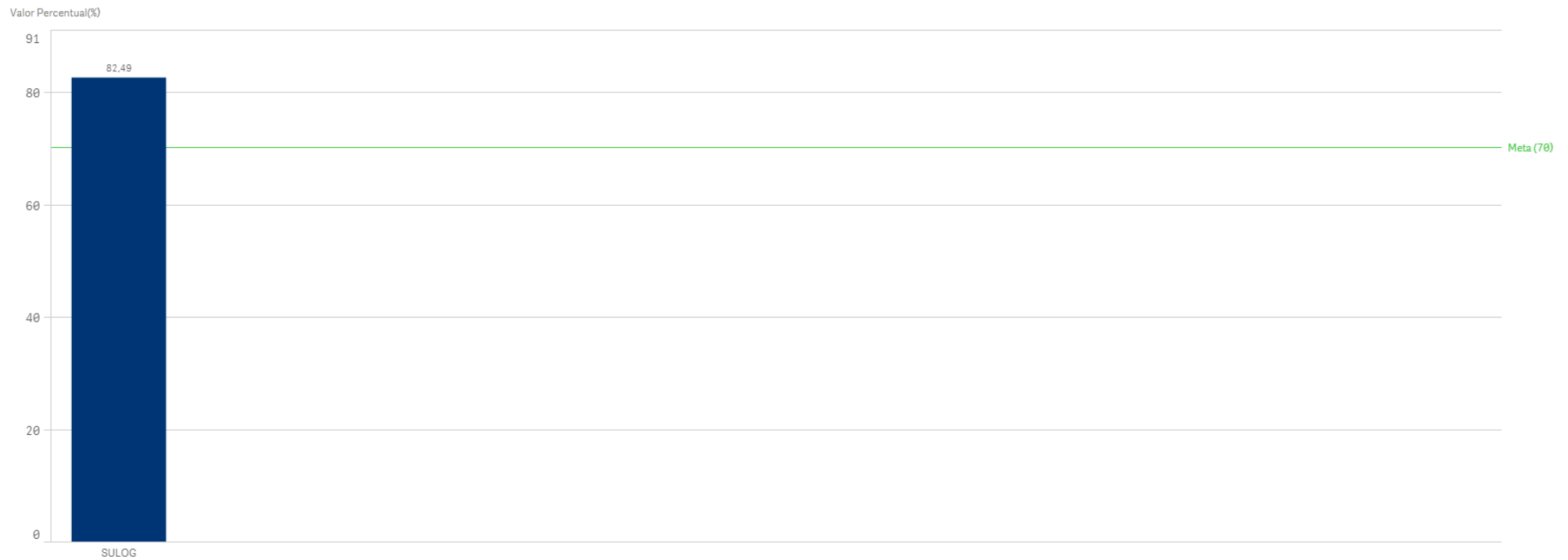
Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem - Anual



13. Índice de operações logísticas de transporte de produtos

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SULOG		70 %		82,49 %	

Índice de operações logísticas de transporte de produtos - Anual

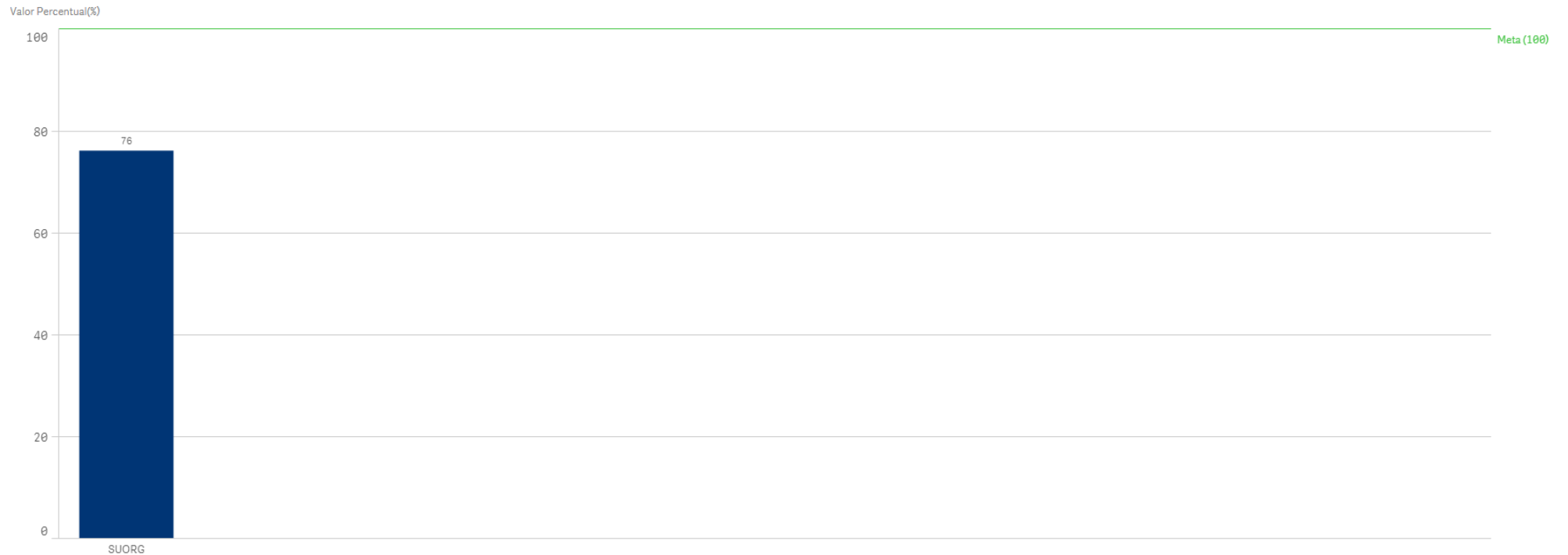


Perspectiva Suporte

1. Índice de consciência estratégica dos gestores

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUORG		100 %		76 %	

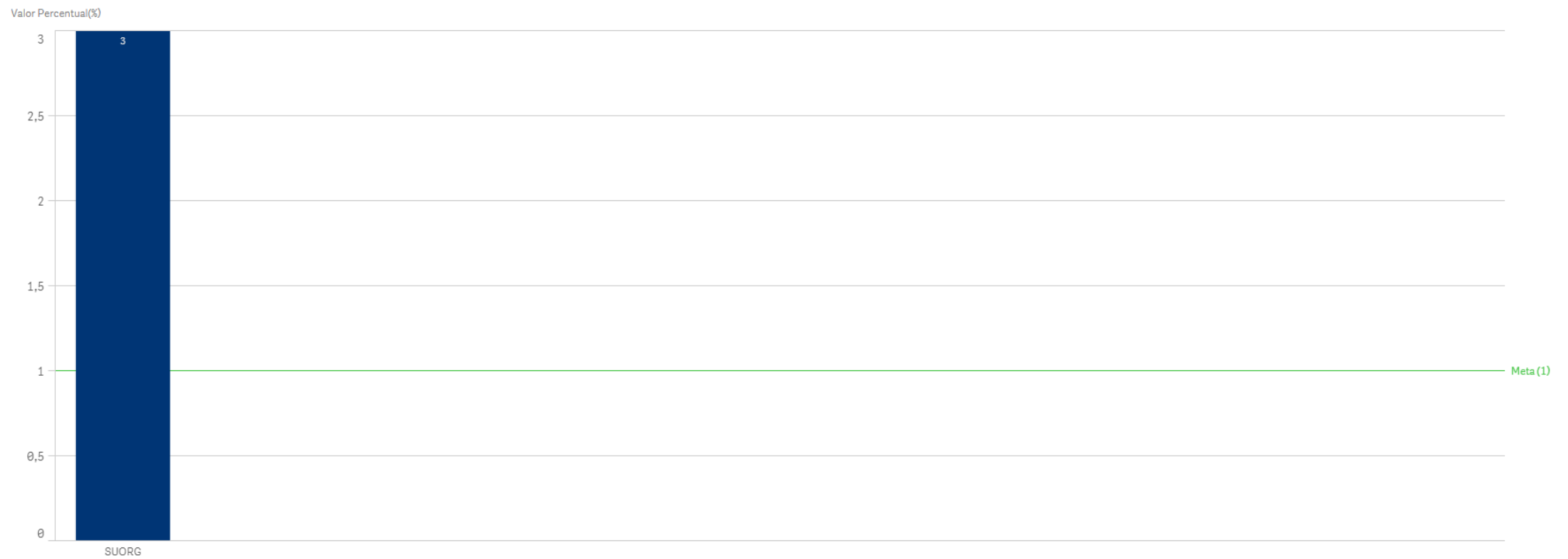
Índice de Consciência Estratégica dos Gestores - Anual



2. Número de projetos inovadores implementados

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	1 %	3 %	-	-

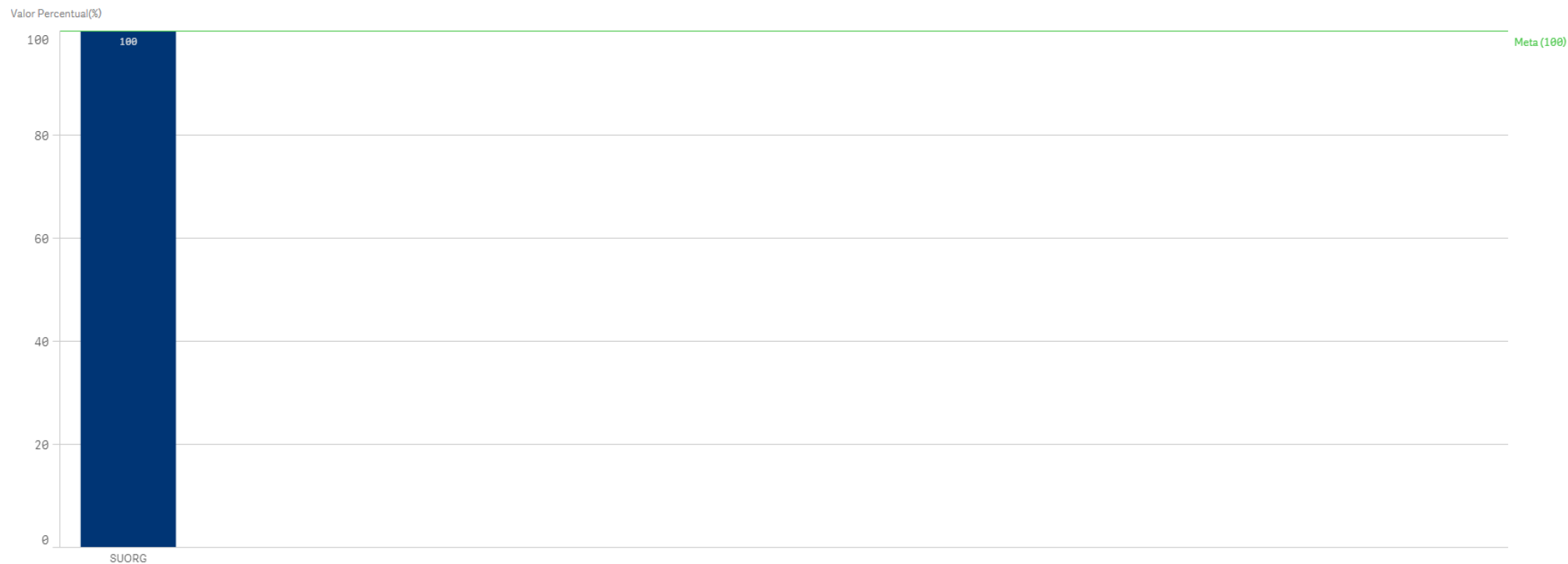
Número de projetos inovadores implementados - Anual



3. Percentual de acompanhamento da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUORG	100 %	100 %	-	-

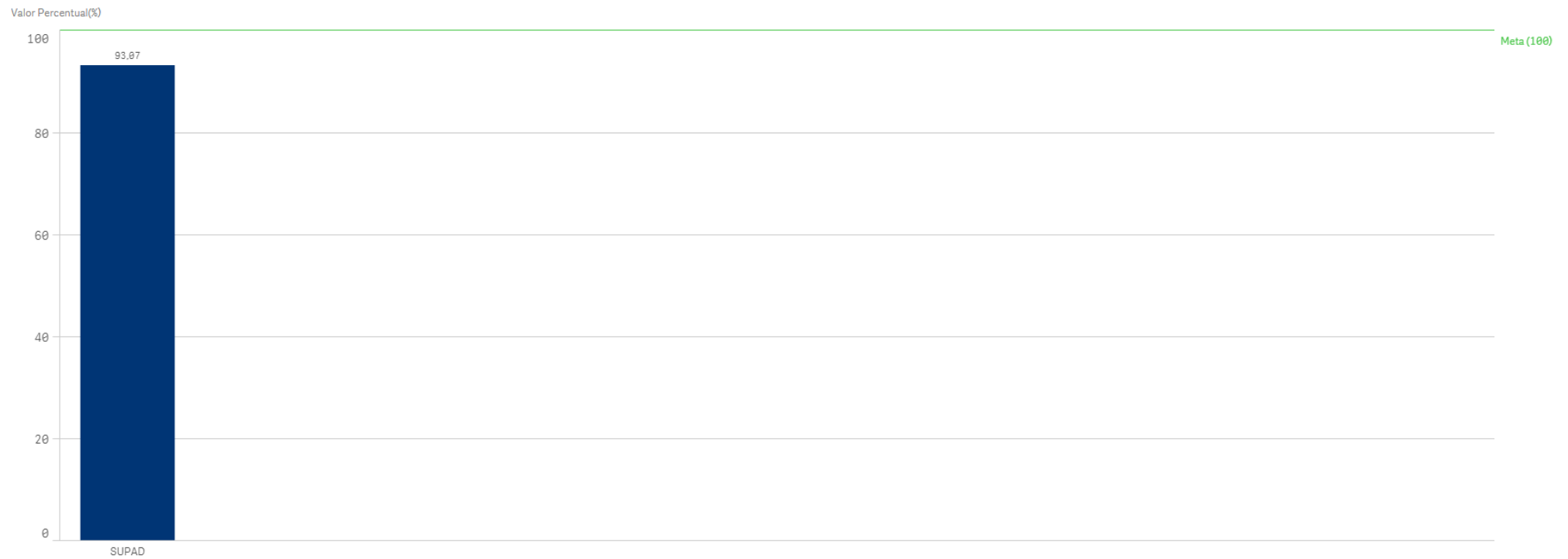
Percentual de acompanhamento da estratégia - Anual



4. Índice de execução dos serviços infraestruturais

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUPAD		100 %		93,97 %	

Índice de execução dos serviços infraestruturais - Anual



5. Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUDEP	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

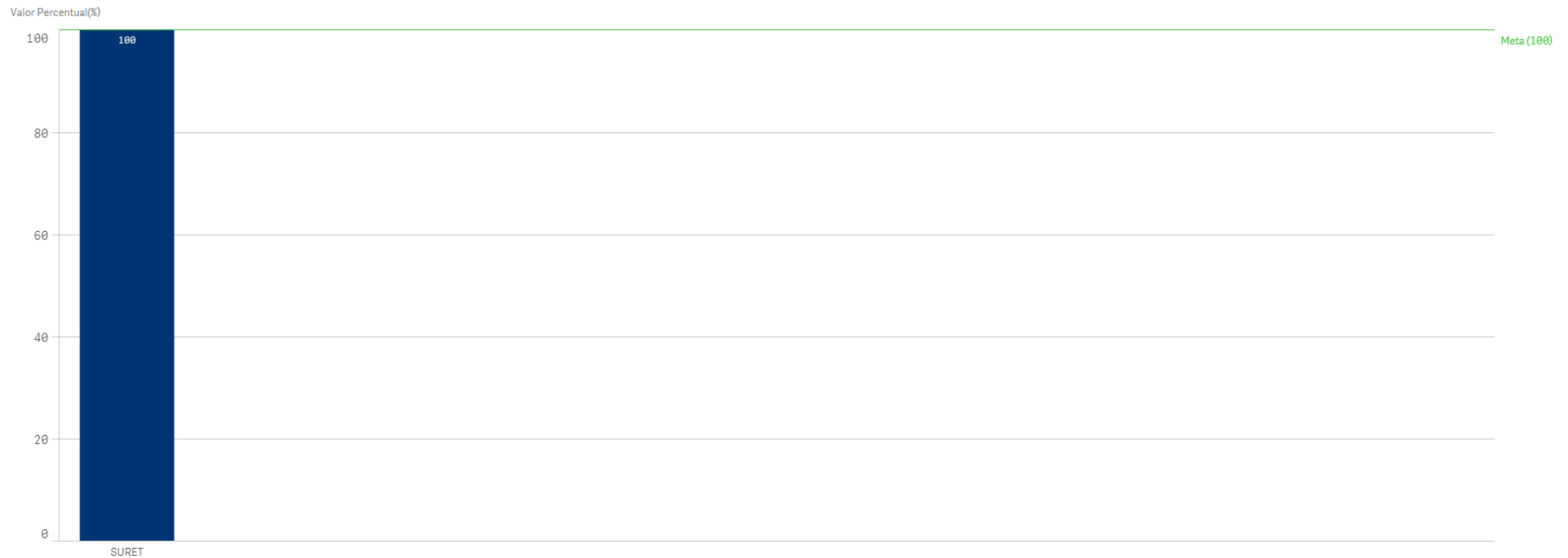
Observação

Não tem meta estabelecida para o ano de 2018, pois a pesquisa, aplicada em 2017, é realizada a cada 2 anos.

6. Disponibilidade da força de trabalho

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SURET	100 %	100 %	-	-

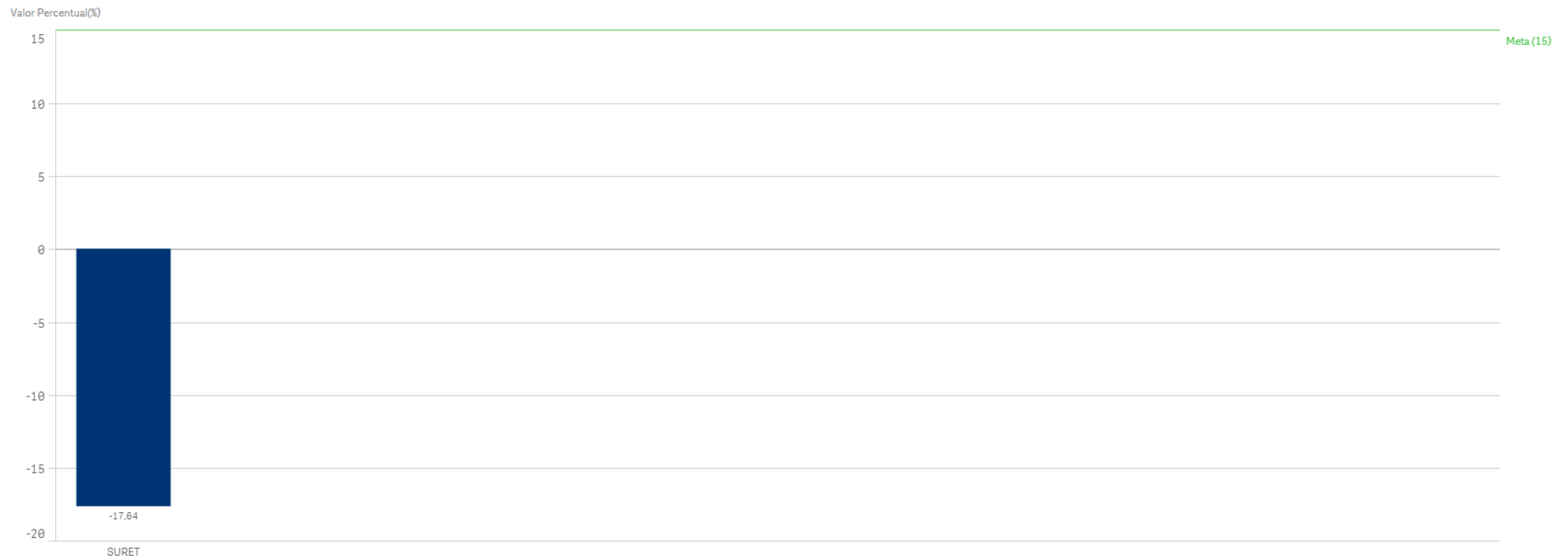
Disponibilidade da força de trabalho - Anual



7. Índice de ocorrências de acidentes de trabalho

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q	JUSTIFICATIVA	Q	PLANO DE PROVIDÊNCIAS	Q
SURET		15 %		-17,64 %		-		-	

Índice de ocorrências de acidentes de trabalho - Anual

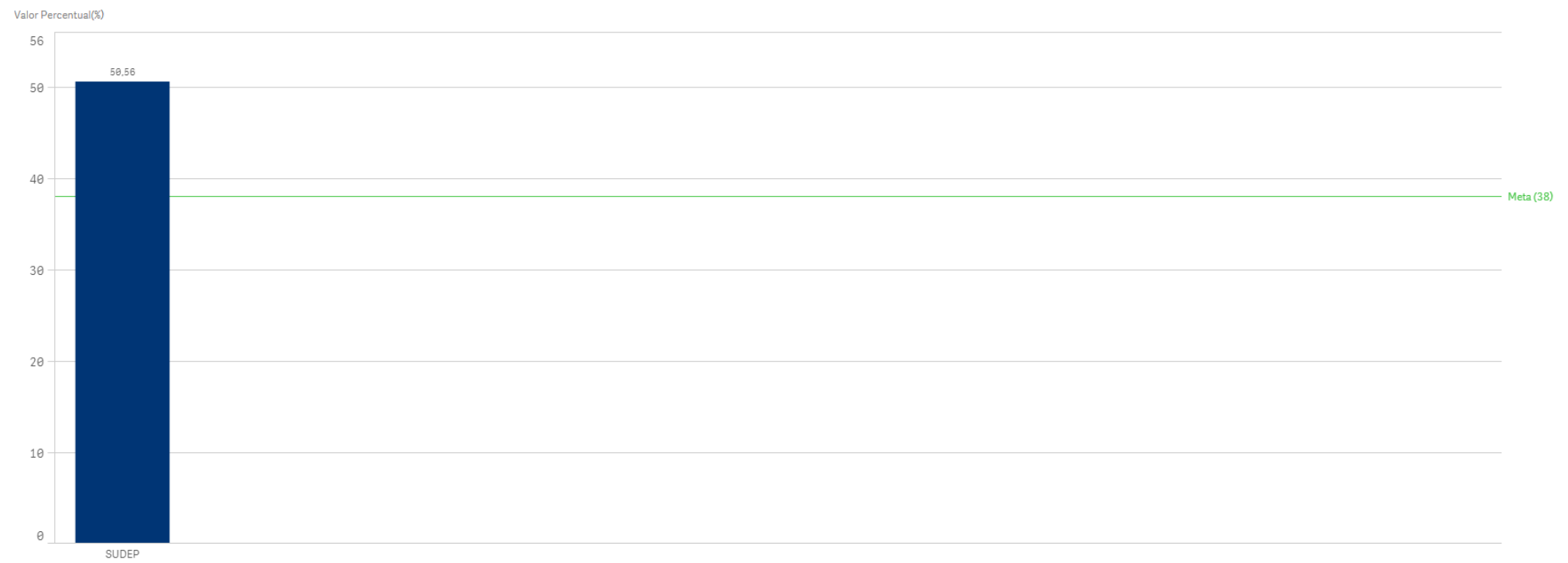


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

8. Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com carga horária igual ou superior a 16h

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUDEP	38 %	50,56 %	-	-

Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h - Anual



9. Índice de percepção acerca da Conab

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUMAC	Não se aplica	Não se aplica	Indicador não se aplica à Unidade.	-

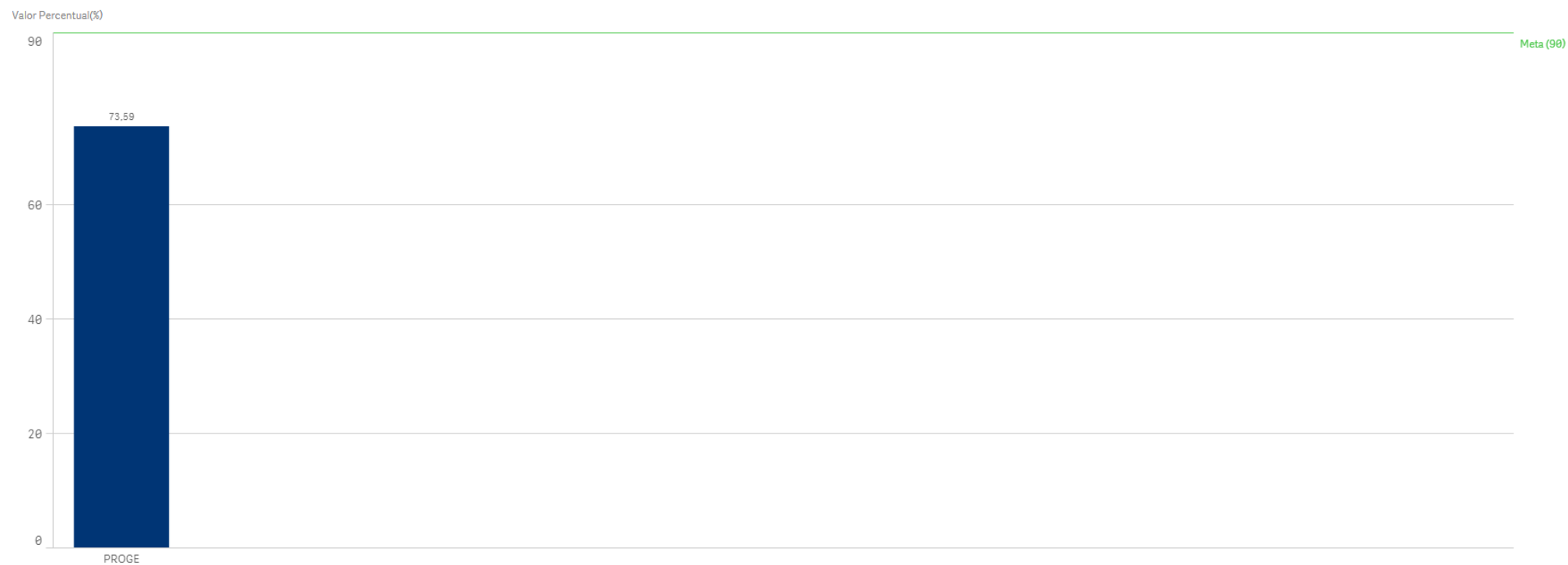
Observação:

Não há meta trimestral estabelecida, pois a pesquisa deve ser realizada a cada 2 anos. Visto que é a primeira pesquisa prevista, a fórmula será definida a partir do desenvolvimento da metodologia específica.

10. Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis

UNIDADE	META	REALIZADO
PROGE	90 %	73,59 %

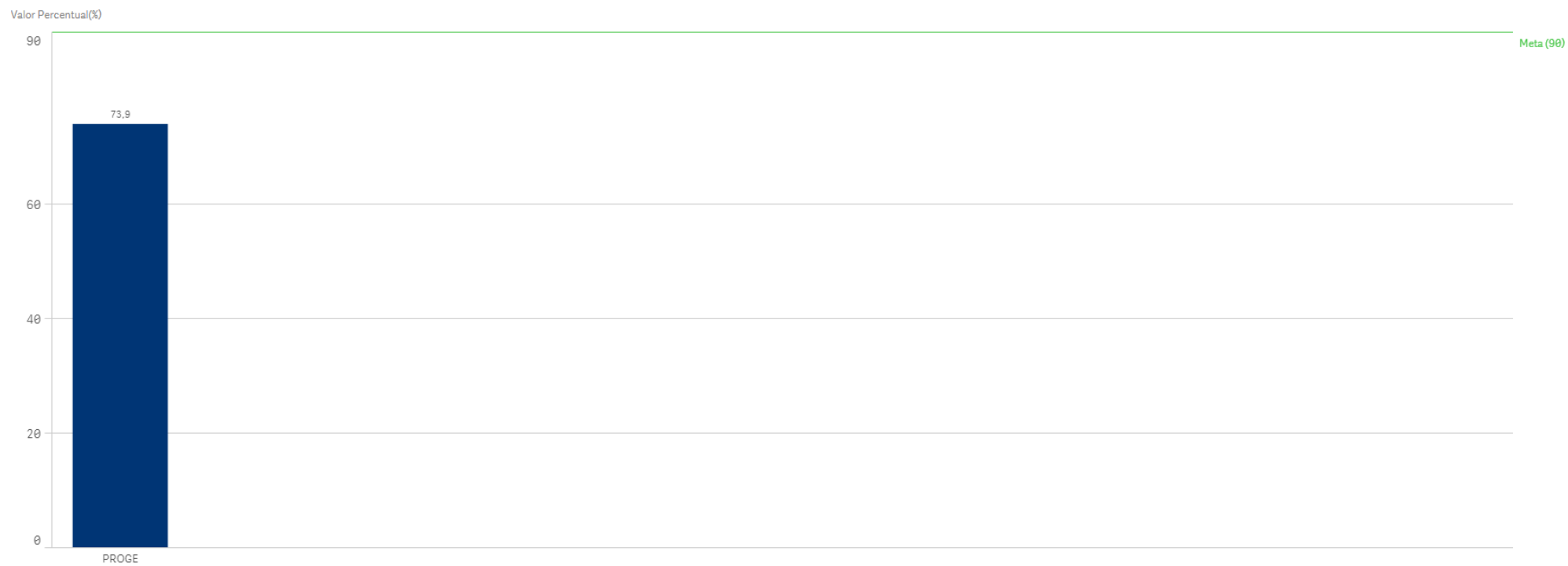
Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis - Anual



11. Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas

UNIDADE	META	REALIZADO
PROGE	90 %	73,9 %

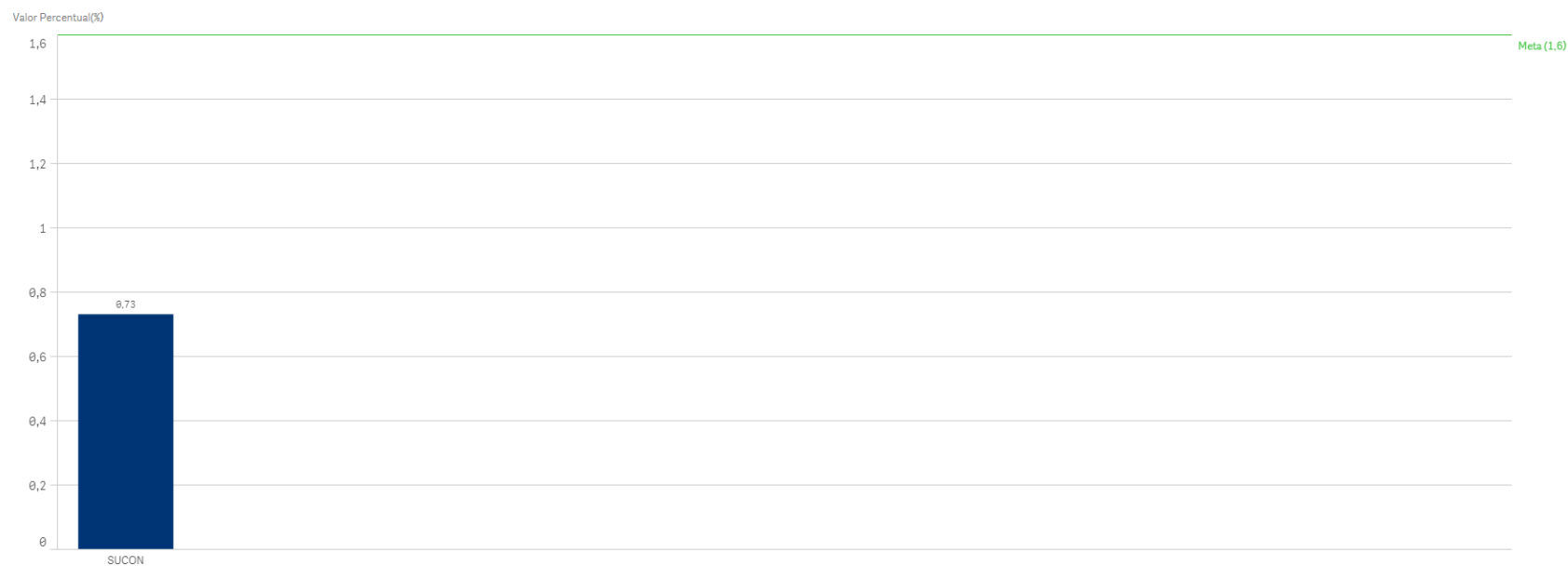
Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas - Anual



12. Índice de liquidez corrente

UNIDADE	META	REALIZADO
SUCON	1,6 %	0,73 %

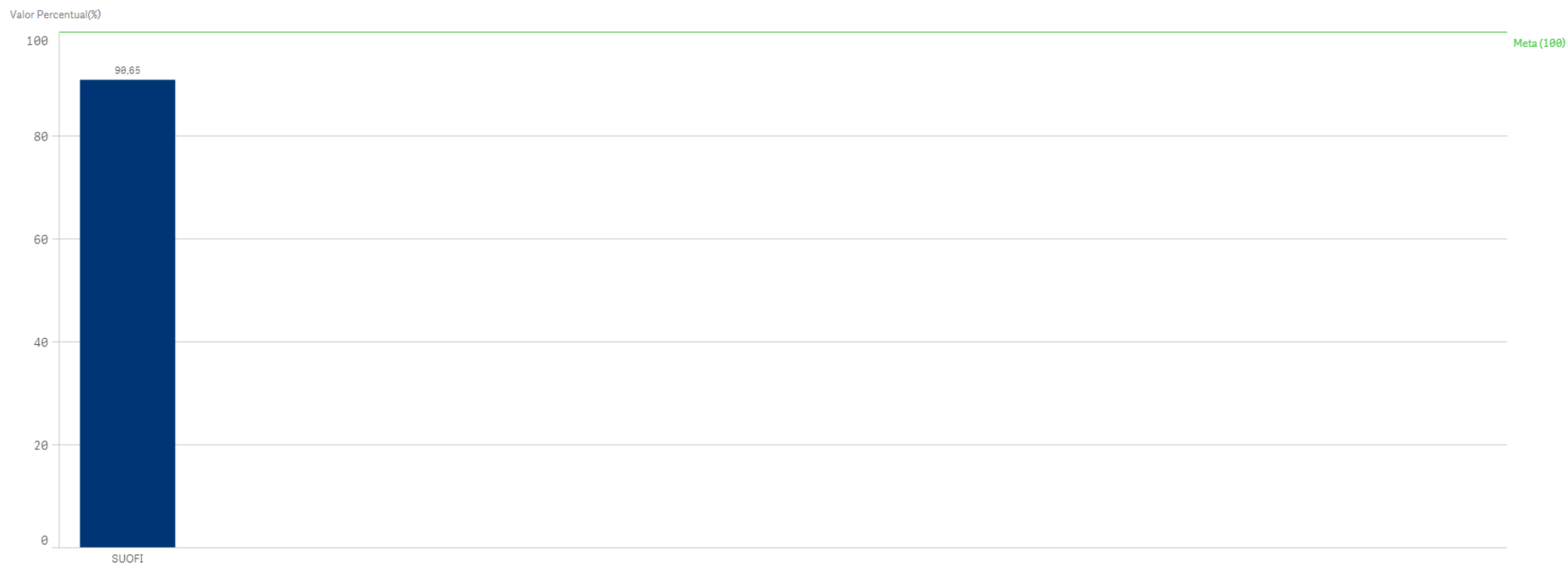
Índice de liquidez corrente - Anual



13. Teto de gastos

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUOFI	100 %	90,65 %	-	-

Teto de gastos - Anual

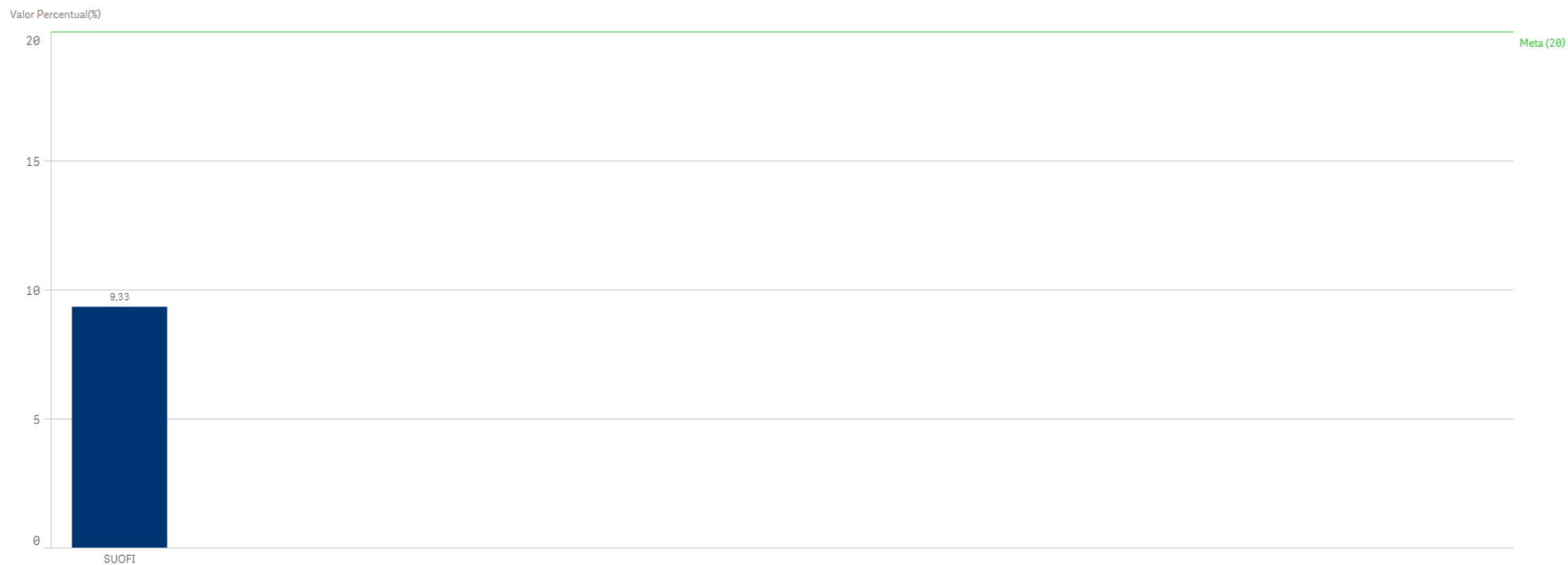


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

14. Índice de investimento na execução da estratégia

UNIDADE	META	REALIZADO
SUOFI	20 %	9,33 %

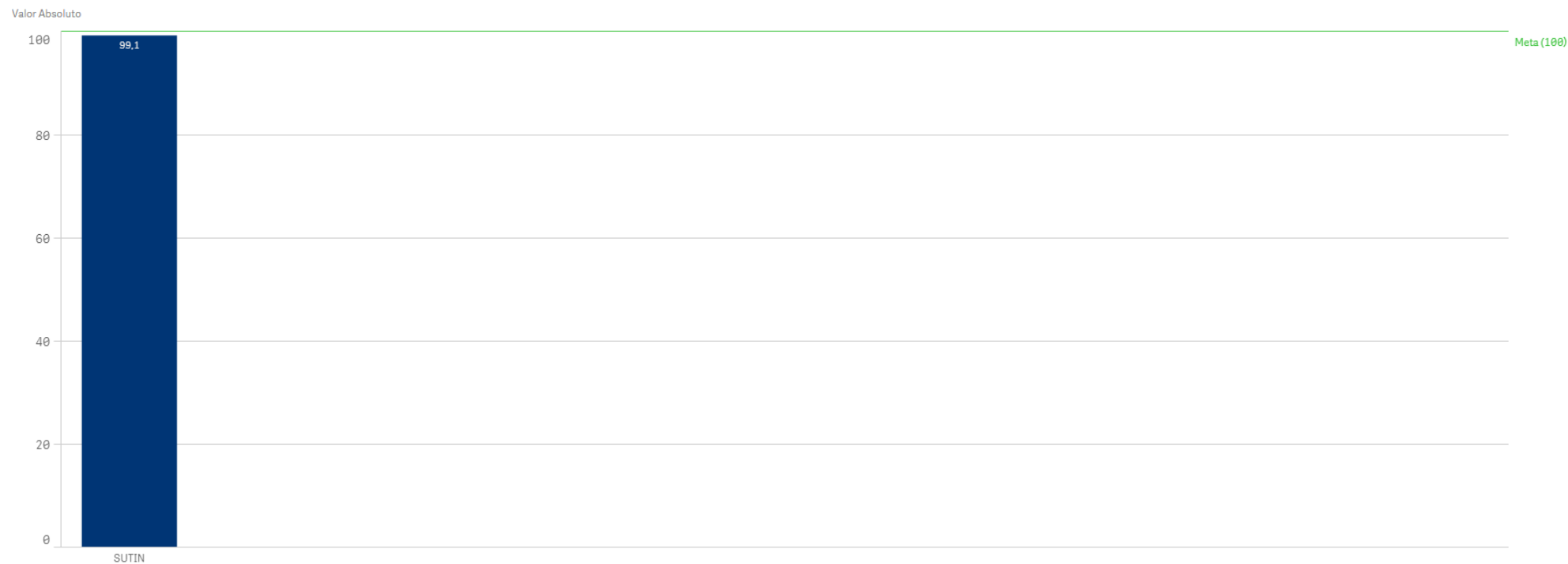
Índice de investimento na execução da estratégia - Anual



15. Índice de evolução da implantação das soluções de TI

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
SUTIN		100		99,1	

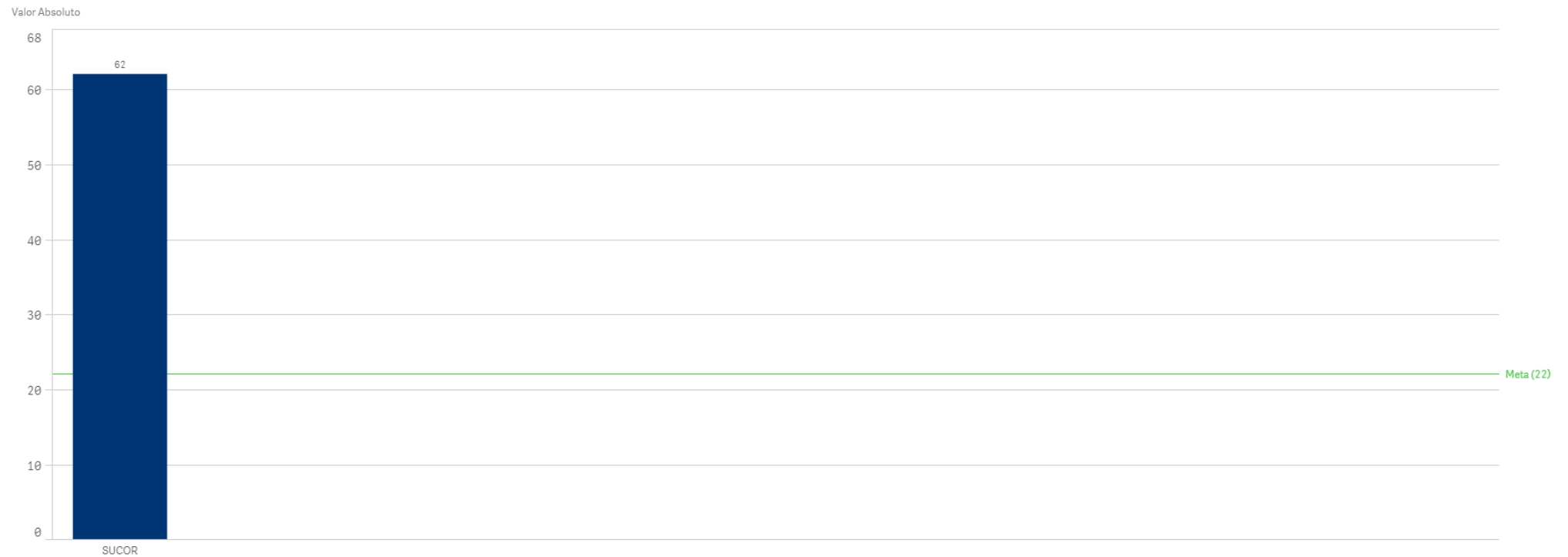
Índice de evolução da implantação das soluções de TI - Anual



16. Grau de eficácia das ações de governança

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUCOR	22	62	-	-

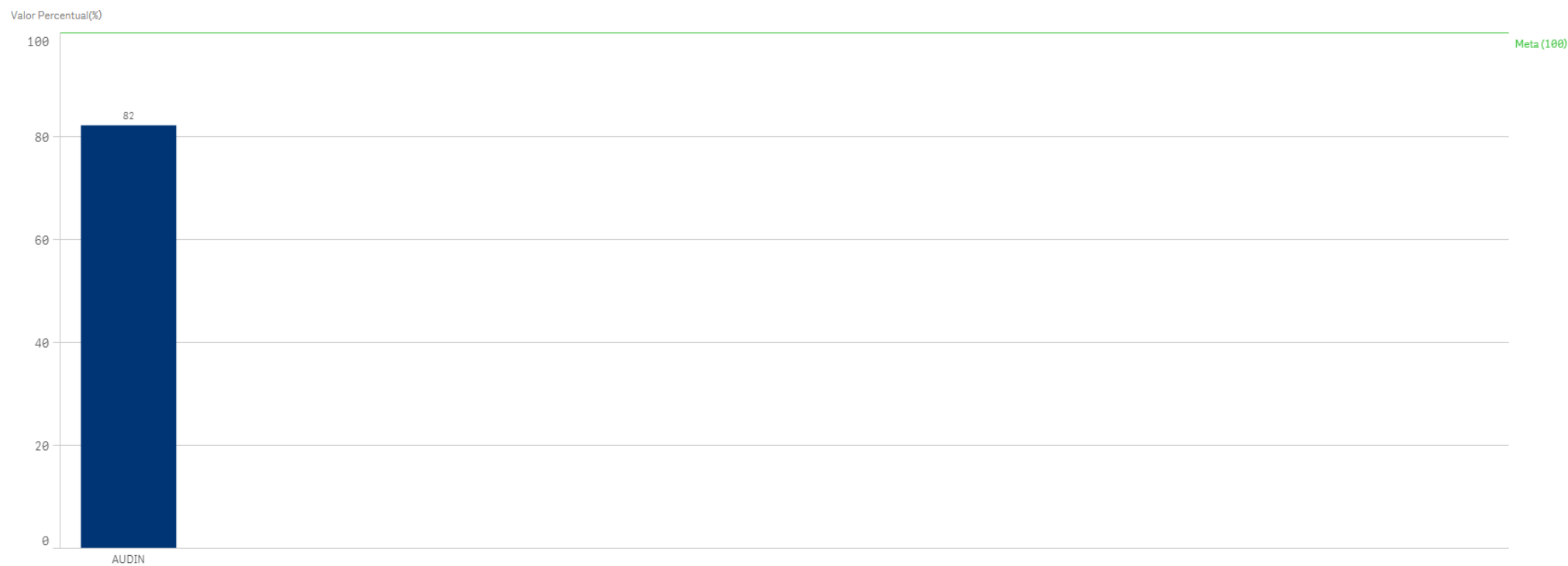
Grau de eficácia das ações de governança - Anual



17. Indicador de recomendações solucionadas

UNIDADE	Q	META	Q	REALIZADO	Q
AUDIN		100 %		82 %	

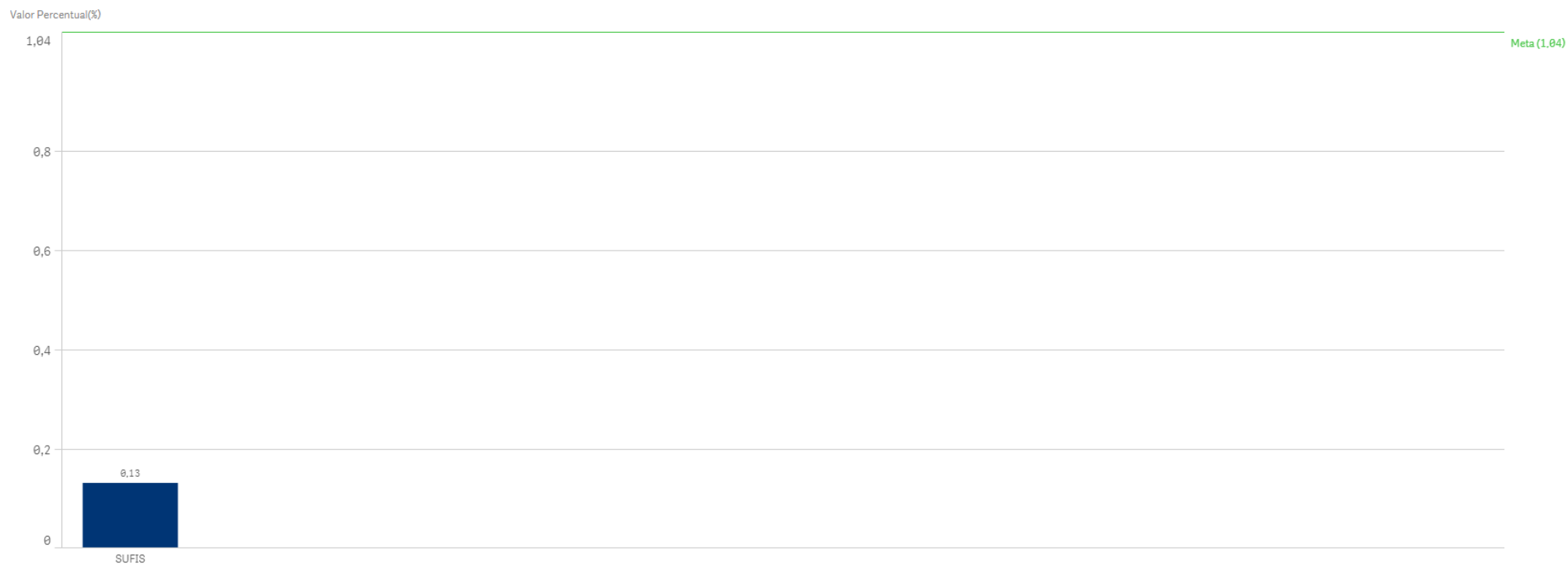
Indicador de recomendações solucionadas - Anual



18. Índice de desvio de produtos armazenados

UNIDADE	META	REALIZADO	JUSTIFICATIVA	PLANO DE PROVIDÊNCIAS
SUFIS	1,04 %	0,13 %	-	-

Índice de desvio de produtos armazenados - Anual

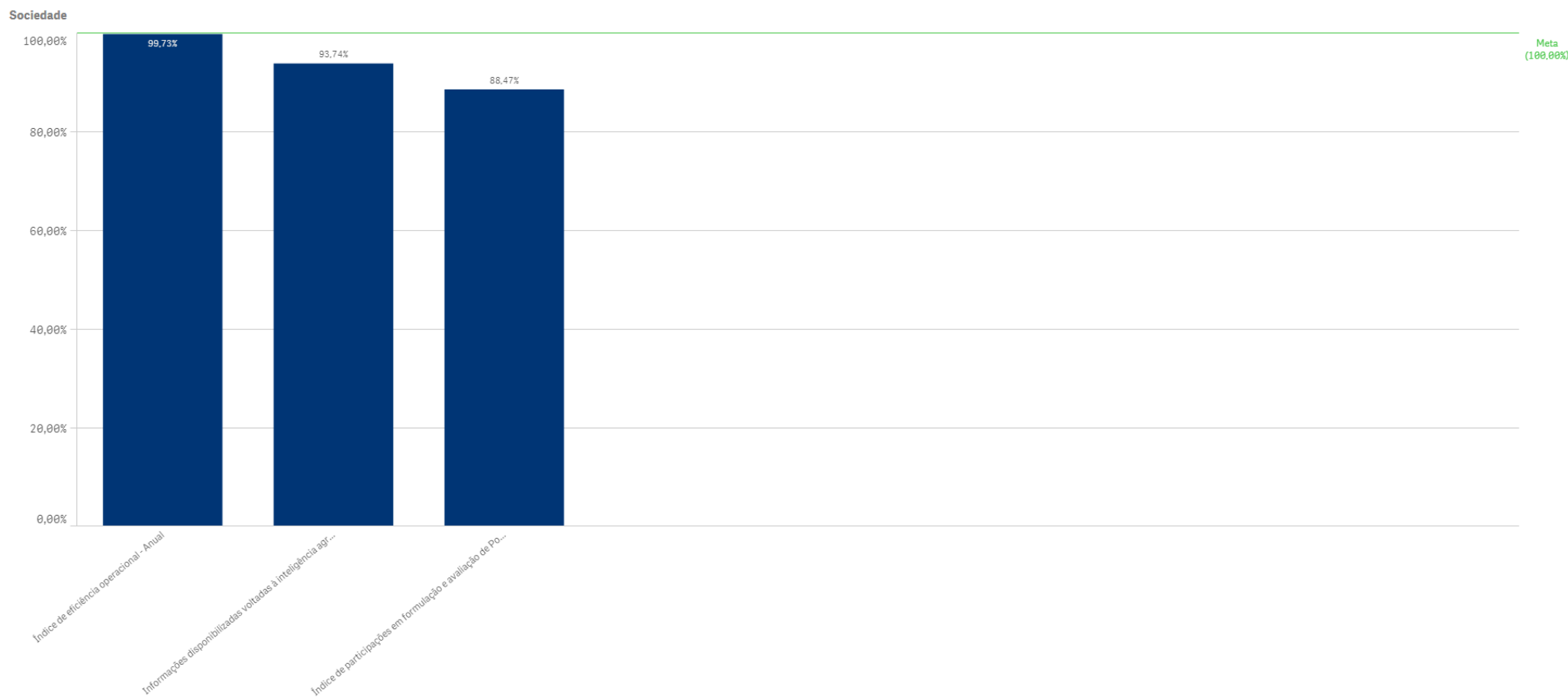


Obs.: Este indicador possui a polaridade **menor, melhor**.

Percentual de Desempenho Anual - 2018

Sociedade

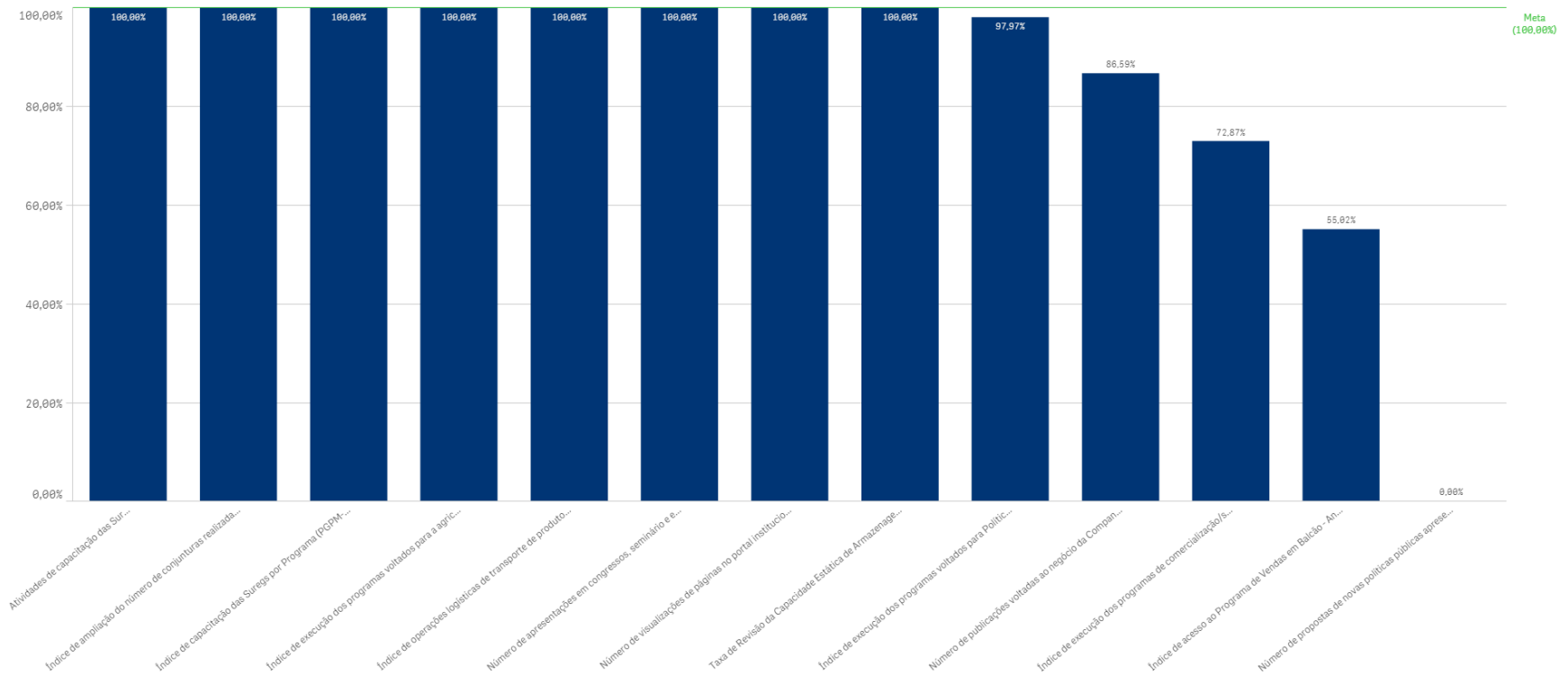
Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	1.1 Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.	Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária - Anual	93,74 %
Maior Melhor	1.2 Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.	Índice de participações em formulação e avaliação de Políticas Públicas - Anual	88,47 %
Maior Melhor	1.3 Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.	Índice de eficiência operacional - Anual	99,73 %
Totais			93,98 %



Processos Internos

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	2.1 Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminário e eventos externos - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.2 Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações agropecuárias geradas pela Companhia.	Número de visualizações de páginas no portal Institucional da Conab - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.3 Prover inteligência para agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural.	Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia - Anual	86,59 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para Políticas Sociais - Anual	97,97 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Atividades de capacitação das Suregs nas ações da agricultura familiar - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação das Suregs por Programa (PGPM-Bio) - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.4 Fortalecer a execução dos programas voltados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos programas voltados para a agricultura familiar - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de acesso ao Programa de Vendas em Balcão - Anual	55,02 %
Maior Melhor	2.5 Fortalecer a execução das políticas públicas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de execução dos programas de comercialização/sustentação de renda - Anual	72,87 %
Maior Melhor	2.6 Desenvolver propostas, estudos e análises para a formulação de políticas públicas.	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas - Anual	0,00 %
Maior Melhor	2.7 Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento.	Índice de ampliação do número de conjunturas realizadas - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.8 Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias.	Taxa de Revisão da Capacidade Estática de Armazenagem - Anual	100,00 %
Maior Melhor	2.9 Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab.	Índice de operações logísticas de transporte de produtos - Anual	100,00 %
Totais			85,57 %

Processos Internos



Suporte

Polaridade	Objetivo	Indicador	% de Alcance
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Índice de Consciência Estratégica dos Gestores - Anual	76,00 %
Maior Melhor	3.1 Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de Gestão Estratégica.	Percentual de acompanhamento da estratégia - Anual	100,00 %
Maior Melhor	3.2 Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	Número de projetos inovadores implementados - Anual	100,00 %
Maior Melhor	3.3 Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia.	Índice de execução dos serviços infraestruturais - Anual	93,07 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Disponibilidade da força de trabalho - Anual	100,00 %
Menor Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho - Anual	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Índice de pessoas capacitadas com carga horária igual ou superior de 16h - Anual	100,00 %
Maior Melhor	3.4 Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, qualidade de vida, retenção de conhecimento e clima organizacional.	Clima organizacional (índice de satisfação do funcionário) - Anual	-
Maior Melhor	3.5 Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.	Índice de percepção acerca da Conab - Anual	-
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis - Anual	81,77 %
Maior Melhor	3.6 Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.	Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas - Anual	82,11 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de liquidez corrente - Anual	45,63 %
Maior Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Índice de investimento na execução da estratégia - Anual	46,65 %
Menor Melhor	3.7 Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil.	Teto de gastos - Anual	100,00 %
Maior Melhor	3.8 Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais.	Índice de evolução da implantação das soluções de TI - Anual	99,10 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Indicador de recomendações solucionadas - Anual	82,00 %
Maior Melhor	3.9 Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.	Grau de eficácia das ações de governança - Anual	100,00 %
Menor Melhor	3.10 Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.	Índice de desvio de produtos armazenados - Anual	100,00 %
Totais			87,90 %

