

MAPA ESTRATÉGICO CONAB 2020-2024



MISSÃO

PROVER INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA E PARTICIPAR DA FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS, CONTRIBUINDO PARA A REGULARIDADE DO ABASTECIMENTO E FORMAÇÃO DE RENDA DO PRODUTOR RURAL

VISÃO

SER REFERÊNCIA COMO EMPRESA DE INTELIGÊNCIA, FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS À AGROPECUÁRIA E AO ABASTECIMENTO

RESULTADOS À SOCIEDADE



Inteligência Agropecuária

Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária



Políticas Sociais e Econômicas

Amplicar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas



Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado

FOCO DE ATUAÇÃO



Geração de Conhecimento

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária



Execução de Políticas Públicas

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais de abastecimento e regulação de mercado



Fiscalização Agropecuária

Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária



Viabilidade Institucional

Amplicar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade

PROCESSOS DE SUPORTE



Governança Corporativa, Integridade e Estratégia

Fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica



Gestão Administrativa, Pessoal e Tecnológica

Otimizar o uso dos recursos organizacionais



Gestão Financeira e Contábil

Aperfeiçoar a gestão orçamentária, financeira e contábil



Jurídico e Correção

Fortalecer os sistemas jurídicos e correlatos da Companhia

| PERSPECTIVA | TEMA ESTRATÉGICO | DESCRIÇÃO | OBJETIVO | DESCRIÇÃO |
|------------------------|---|---|---|---|
| Resultados à Sociedade | Inteligência Agropecuária | <p>A Conab é uma empresa pública responsável pela geração e disseminação de informação, conhecimento e inteligência, para o setor agropecuário, segurança alimentar e abastecimento, proporcionando acesso aos agentes econômicos nacionais e internacionais, com credibilidade, continuidade, consistência e transparência, sendo referência em âmbito interno e externo, principalmente no processo de previsão das safras, elaboração de custos da produção e divulgação de preços agropecuários.</p> <p>No mundo atual, a informação agropecuária é fator crítico para atender às necessidades de melhoria da segurança alimentar mundial e nacional. A preocupação das diversas organizações e instituições internacionais (FAO e G.20, por exemplo) com a qualificação das informações, exige dos governos o fortalecimento das instituições responsáveis pela coleta, tratamento e divulgação da informação, do conhecimento e inteligência, onde se insere a Conab.</p> | <p>Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária.</p> <p><i>Vinculo PPA: N19F - Pesquisa e Inovação Agropecuária.</i></p> | <p>Inteligência agropecuária configura-se em uma das entregas da Companhia à sociedade. A Conab realiza estudos e pesquisas, consolida e desenvolve conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias. São dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade, o que coloca a Companhia no rol de referência de organizações com foco em inteligência para agropecuária brasileira.</p> |
| | Políticas Públicas | <p>A formulação de políticas públicas é o processo de elaboração, sob o ponto de vista da racionalidade econômica, onde o sistema econômico induz à construção da política sistêmica que responsabiliza o sistema político no processo de formulação e decisão (ou da formulação responsável, que propõe a discussão pública das alternativas e o julgamento dos critérios utilizados na formulação da política pública).</p> <p>A Conab atua na formulação e execução de políticas para o setor agropecuário e de abastecimento, com vistas ao desenvolvimento da agricultura nacional e de sua cadeia produtiva. Este trabalho é subsidiado por estudos e pesquisas realizados por técnicos especializados e pelo desenho de uma estrutura que permite alcançar as diversas regiões do país. Deste modo, além de executar Políticas Públicas, propõe também o aperfeiçoamento destas e, até mesmo, submete novas propostas ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA).</p> | <p>Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.</p> <p><i>Vinculo PPA: N168 - Agropecuária Sustentável N19E - Defesa Agropecuária</i></p> | <p>O objetivo trata da ampliação, do acesso e qualificação dos instrumentos de formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas. Busca, também, promover e garantir espaço para aperfeiçoamento dos processos e melhoria da administração de recursos.</p> |
| | Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado | <p>A implementação de políticas envolve ações por indivíduos ou grupos públicos e privados que se propõem a atingir objetivos de políticas devidamente aprovadas e com recursos alocados, cujos problemas de realização exigem tomada de decisão por parte dos executores. A capacidade de execução deve estar associada à legitimidade e ao apoio de instituições políticas e à possibilidade de ação e controle das variáveis do processo, tendo como base as competências necessárias para se cumprir os objetivos aprovados.</p> <p>A Companhia contribui para a promoção do abastecimento e o acesso regular e permanente da população brasileira à alimentação adequada e saudável, realiza estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação de políticas de abastecimento e atua na fiscalização dos estoques públicos.</p> | <p>Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.</p> <p><i>Vinculo PPA: N168 - Agropecuária Sustentável N19E - Defesa Agropecuária</i></p> | <p>A atuação do governo através dos instrumentos de apoio à comercialização ocorre em um ambiente dinâmico, sob a influência de diversas variáveis de mercado, que levam a necessidade de que elas sejam implementadas no momento adequado, o que pode trazer mais eficácia às ações. Cabe à Conab ser o agente indutor deste processo, pois a Companhia tem como objetivo não somente executar as políticas, mas também participar de sua formulação. Deste modo, o indicador proposto mensura o desafio da Conab a melhorar os seus processos e análises, o que trará uma assertividade maior nas propostas de intervenção, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo.</p> |

Resultados à Sociedade - Matriz

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | |
|----|---|---|--|--|------------|--------------|------|--------|--------|--------|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 1 | Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária. | Índice de usabilidade de informações agropecuárias. | $(1) Z = \frac{X_1 - \text{mínimo}}{\text{Máximo} - \text{mínimo}}$ $Y = \frac{X_2 - \text{mínimo}}{\text{Máximo} - \text{mínimo}}$ <p>IA: (Z*0,4) + (Y*0,6)</p> | O indicador permite dar suporte à tomada de decisão na alocação de recursos (humanos e financeiros), visto que mensura a usabilidade das informações geradas (downloads) e disponibilizadas (portal de informações). Dessa maneira, o indicador proposto busca mensurar o grau de interesse pelas informações geradas pela Companhia, elevando a assertividade na geração de conhecimento e contribuindo na tomada de decisão e na proposição de estudos e análises. | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| 2 | Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas. | Percentual de execução das Políticas Públicas | $\left(\frac{\sum \text{Recursos executados}}{\sum \text{Recursos Recebidos}} \right)^{PP} \times 100$ <p>PP = Modalidades de Políticas Públicas</p> | O indicador se torna importante devido à complexidade que é operar as Políticas Públicas de forma segura, transparente, com controles e resultados, para assegurar que os recursos públicos sejam bem empregados em benefício da coletividade. Importante destacar que, quanto maior forem os recursos financeiros aplicados, maior serão os resultados. Além disso, favorece o uso de recursos tecnológicos para dar mais eficiência e agilidade ao setor público. Seu principal foco é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficiência nas Políticas Públicas. | 89% | 92,96% | 93% | 93,03% | 93,07% | 93,10% |
| 3 | Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado. | Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola | $(2) \text{ Grau} = \frac{\sum_{i=1}^{n=\infty} (PI_i \cdot \beta_i)}{\sum_{i=1}^{n=\infty} PAM_i}$ | A atuação do governo através dos instrumentos de apoio à comercialização ocorre em um ambiente dinâmico, sob a influência de diversas variáveis de mercado, que levam a necessidade de que elas sejam implementadas no momento adequado, o que pode trazer mais eficácia às ações. Cabe à Conab ser o agente indutor deste processo, pois a Companhia tem como objetivo não somente executar as políticas, mas também participar de sua formulação. Deste modo, o indicador proposto mensura o desafio da Conab a melhorar os seus processos e análises, o que trará uma assertividade maior nas propostas de intervenção, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |

1- Z = Índice de interesse nas publicações geradas pela Companhia; Y = Índice de interesse nos dados gerados pela Companhia; X = número de downloads das publicações geradas pela Companhia e/ou acesso ao Portal de Informações Agropecuárias; Mínimo = menor valor observado na série no período mensurado; Máximo = maior valor observado na série no período mensurado.; IA: Ponderação entre os dois índices, sendo 60% referente ao Portal de Informações Agropecuárias e 40% aos downloads das publicações . 2 - PI = Propostas e análises enviadas ao Mapa alertando sobre riscos de queda de preços abaixo do P. Mínimo e que se confirmaram como realidade ocorrida. Notas que não tiverem correlação com a variável PAM não serão contabilizadas; PAM = Número de produtos que apresentou preços abaixo do P. Mínimo no período de apuração. β = variável qualitativa em que $\beta = 0$ se o número de dias entre o envio da análise ao Mapa e a ocorrência de preço for ≤ 30 dias e $\beta = 1$ caso contrário.

| PERSPECTIVA | TEMA ESTRATÉGICO | DESCRIÇÃO | OBJETIVO | DESCRIÇÃO |
|-----------------|--------------------------------|---|---|---|
| Foco de Atuação | Geração de Conhecimento | O tema aborda a geração e disponibilização de conhecimento voltado para inteligência agropecuária, de interesse do público alvo da Conab e do mercado em geral. Com o aumento do número de publicações voltadas à agropecuária e do índice de participação na geração de informações, almeja-se o reconhecimento da Companhia como provedora de conhecimento. | Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária. | O objetivo trata do desenvolvimento de instrumentos para formação de inteligência agropecuária. Tais instrumentos buscam o avanço de métodos e modelos que façam com que a Conab se aperfeiçoe internamente, produzindo instrumentos atuais e de qualidade, tornando-se, cada vez mais, referência na disponibilização de informações relevantes à agropecuária brasileira. |
| | Execução de Políticas Públicas | A execução de políticas públicas exige a modernização e otimização de processos para que sejam efetivadas de forma ágil e eficiente. O tema estratégico aborda estes aspectos, evidenciado a relevância da Companhia adotar métodos e modelos capazes de tornar a execução de seus processos mais econômicos e efetivos. | Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado. | Diante do atual cenário econômico do país, a necessidade de modernização dos processos de execução dos trabalhos tornou-se imperativo em praticamente todas as organizações. O foco dessa modernização concentra-se na demanda por maior agilidade, maior controle dos resultados dos trabalhos e otimização de custos de operacionalização. Este processo de modernização passa, num grau maior ou menor, a depender da organização, por informatização de processos, automatização de tarefas e novas práticas de gestão que, no caso da Conab, acredita-se que influirão diretamente na efetividade de suas operações. |
| | Fiscalização Agropecuária | A área de fiscalização da Conab configura-se em um instrumento valioso para a formação, manutenção e garantia da integridade dos estoques públicos, além da avaliação dos instrumentos de apoio à comercialização agrícola, das políticas públicas e dos programas e ações executados pela Conab. Mecanismos eficientes de fiscalização favorecem a identificação de falhas e desvios e coíbem irregularidades. | Aumentar a eficácia das operações de fiscalização. | A eficácia das operações está ligada à diminuição de desvios e irregularidades. Este objetivo busca aumentar a eficácia das operações de fiscalização a partir da adoção das melhores técnicas e processos de fiscalização que favoreçam a identificação de desvios e irregularidades das operações. |
| | Visibilidade Institucional | O tema propõe o uso de ferramentas de comunicação e marketing para que a Conab se aproprie do potencial de conexão proporcionado pelas novas tecnologias, de forma a ampliar o diálogo da empresa com consumidores e com a sociedade, além de promover uma cultura organizacional de inovação e engajamento. | Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade. | Com este objetivo, pretende-se dar maior visibilidade à imagem institucional da Companhia frente à sociedade, por meio da reconfiguração dos canais de comunicação, adaptando-os a era digital e readequando as estratégias, formando o caminho para democratizar o acesso à informação, simplificar procedimentos, reduzir custos e melhorar a qualidade dos serviços prestados pela Conab. Nesse processo, é possível potencializar as boas práticas a partir de mudanças de ordem tecnológica nas ferramentas de Comunicação Social. |

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | |
|----|--|---|---|---|-------------------|-----------------------------|--|--|--|--|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 1 | Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária. | Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia. | $N = \sum PU$ <p>PU = Publicações disponibilizadas e aprovadas pelo Comitê Editorial</p> | O indicador foi criado para mensurar o uso das fontes da informação, como meio de geração de conhecimento organizacional, proporcionando informações de qualidade e objetivando analisar a geração da informação por meio do estudo e uso das fontes confiáveis no formato de publicações. | 84 | 42 | 48 | 52 | 57 | 63 |
| 2 | Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado. | Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização. | $\text{Percentual} = \frac{\text{\textit{\$DCOs enviados para pagamento pela S ureg}}}{\text{\textit{\$DCOs com prazo de vencimento no trimestre}} \times 100$ <p>DCO: Documento Confirmatório da Operação - corresponde aos termos da negociação em cada operação.</p> | <p>O indicador é mensurado pelo valor percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pelas representações regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção e visa garantir a efetividade do processo, por meio da mensuração do pagamento das operações de apoio à comercialização, tendo como parâmetro de referência o prazo máximo de 90 dias.</p> <p>O indicador possibilita o fortalecimento dos seguintes programas das operações de apoio à comercialização (PEP, PEPRO, PROP e COV) executados pela Conab, pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.</p> | 88,90% em 90 dias | 100% em 90 dias | 100% em 85 dias | 100% em 80 dias | 100% em 75 dias | 100% em 70 dias |
| 3 | Aumentar a eficácia das operações de fiscalização | Índice de desvio de produtos armazenados. | $\text{Índice} = \frac{DA}{EF} \times 100$ <p>DA = total de toneladas desviadas (ton) EF = total de toneladas fiscalizadas (ton)</p> | A fiscalização dos estoques tem por finalidade apurar as condições de qualidade e quantidade dos estoques governamentais, as condições de armazenagem e conservação e a quantidade de grãos armazenados, entre outros quesitos. O indicador tem o propósito de mensurar a eficiência dos serviços de fiscalização com a redução de desvios de produtos. | 1,05% | 1,04% | 1,03% | 1,02% | 1,01% | 1% |
| 4 | Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade | Índice de percepção acerca da Conab. | Valor Percebido (percentual) da aferição estabelecida na pesquisa | O indicador visa, por meio de pesquisa, mensurar se a Companhia é reconhecida na sociedade pelos seus negócios, como geração de informação e conhecimento, formulação de políticas públicas e fortalecimento do setor agrícola, segurança alimentar e abastecimento nacional. | - | Valor Percebido da pesquisa | Melhorar 1% em relação à pesquisa anterior |

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | | |
|----|--|--|---|--|------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | |
| 1 | Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária. | Índice de participação das Superintendências Regionais na geração de informações agropecuárias. | $Z = \frac{X - \text{mínimo}}{\text{Máximo} - \text{mínimo}}$ (1) | A Conab tem a missão de gerar inteligência agropecuária de modo a apoiar o desenvolvimento rural. Dessa maneira, o indicador proposto busca mensurar o grau de contribuição das Representações Regionais, elevando a assertividade na geração de conhecimento e contribuindo na tomada de decisão na proposição de estudos e análises. | 0 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | |
| | | Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais. | $\left(\frac{\sum \text{Recursos executados}}{\sum \text{Recursos disponibilizados}} \right)^{PP} \times 100$ PP = Modalidades de Políticas Públicas | O indicador visa aferir a eficiência na utilização dos recursos destinados à execução das Políticas Públicas voltadas a produtores rurais, agricultores familiares, extrativistas, assentados da reforma agrária, indígenas, quilombolas e demais PCTs (Povos e Comunidades Tradicionais). | | | Vide Anexo I | | | | |
| 2 | Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado. | Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Soepe. | $\frac{\sum DCOs \text{ enviados para pagamento pela Sureg}}{\sum DCOs \text{ com prazo de vencimento no trimestre}} \times 100$ | O indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido. | - | 100% em 90 dias | 100% em 85 dias | 100% em 80 dias | 100% em 75 dias | 100% em 70 dias | |

(1) Z = Índice de efetividade das Regionais; X = Somatória da quantidade de produtos monitorados (produção, preço, custo de produção e mapeamento) pela Superintendência Regional; **Mínimo** = Menor valor observado na série; **Máximo** = Maior valor observado na série.

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | |
|----|---|---|---|--|------------|--------------|------|------|------|------|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 3 | Aumentar a eficácia das operações de fiscalização. | Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas. | $\text{Índice} = (\text{NAE} / \text{NAS}) \times 100$ <p>NAE = Número de Ações Executadas NAS = Número de Ações Solicitadas</p> | O indicador é importante para Companhia já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia. | 98% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 4 | Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade. | Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional. | $\begin{aligned} &\Sigma (5 \times A) + (10 \times B) + (15 \times C) \\ &+ (20 \times D) + (25 \times E) + (30 \times F) \\ &+ (40 \times G) + (5 \times H) + (10 \times I) \\ &+ (10 \times J) + (20 \times K) + (20 \times L) \\ &+ (20 \times M) + (5 \times N) \end{aligned}$ <p>As variáveis A a N estão definidas no Anexo II - Pontuação das ações.</p> | O propósito do indicador é acompanhar o desempenho das regionais nas ações de promoção da imagem institucional por meio de ferramentas de comunicação social. | 400 | 400 | 400 | 420 | 420 | 440 |

| PERSPECTIVA | TEMA ESTRATÉGICO | DESCRIÇÃO | OBJETIVO | DESCRIÇÃO |
|----------------------|---|--|---|--|
| Processos de Suporte | Governança Corporativa, Integridade e Estratégia | <p>A governança assegura que as ações dos administradores estejam alinhadas aos negócios da Companhia e ao arcabouço legal que a cerca. Ela garante que os processos e as estratégias estão sendo corretamente seguidos, além de promover uma cultura de proatividade e transparência.</p> <p>Aborda-se nesse tema a condução e o monitoramento dos processos organizacionais, para minimizar impactos frente à cenários adversos, tendo como base o tripé governança, integridade e gestão estratégica, envolvendo todas as áreas que possuem atribuições vinculadas.</p> | Fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica. | Este objetivo visa aprimorar os mecanismos de controle e mensuração de resultados, gestão de riscos, <i>compliance</i> , transparência e integridade, princípios básicos da governança corporativa e ao mesmo tempo adotar um modelo de gestão estratégica orientado ao cumprimento da missão e visão de futuro da Conab. |
| | Gestão Administrativa, Pessoal e Tecnológica | A gestão administrativa, de pessoal e a tecnologia organizacional são suportes essenciais para que objetivos estratégicos de mais alto nível sejam alcançados. Trata-se da adoção das melhores práticas de gestão administrativa, de pessoal e de tecnologia da informação, com foco na eficiência, eficácia e na inovação organizacional. | Otimizar o uso dos recursos organizacionais. | Busca-se, com este objetivo, gerir recursos da Conab de forma eficiente, evitando perdas e garantindo produtividade. Este objetivo visa impulsionar a gestão dos recursos financeiros, de pessoal e tecnológicos, por meio de ações administrativas orçamentárias legais, buscando de forma proativa o desenvolvimento da gestão da Conab. |
| | Gestão Financeira e Contábil | Busca-se com este tema a eficiência no uso dos recursos organizacionais, de seus ativos e de seus resultados financeiros, tornando as operações da Companhia menos onerosas. Procura-se assegurar que a tomada de decisão seja baseada em dados financeiros e contábeis alinhados e confiáveis, disponíveis em tempo oportuno, para subsidiar as ações de alocação de recursos conforme prioridade da organização. | Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil. | O objetivo busca garantir eficiência e eficácia na utilização dos recursos financeiros, primando pela alocação estratégica dos recursos organizacionais, a partir da adoção das melhores práticas de gestão orçamentária, financeira e contábil, de modo a permitir que a Companhia atinja os objetivos previamente definidos. |
| | Jurídico e Correição | O tema tem como foco aperfeiçoar o desempenho das atividades jurídicas da organização, a partir de um conjunto de indicadores que possibilite mensurar de forma eficiente as demandas do negócio, e a identificar mudanças necessárias para a adoção de ações mais assertivas do departamento jurídico da Companhia. | Fortalecer os sistemas jurídicos e correionais da Companhia. | O objetivo busca por meio de melhorias e definição de prioridades fortalecer os sistemas jurídicos e correionais da Companhia. |

Processos de Suporte - Matriz

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | |
|----|--|--|---|--|------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 1 | Fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica. | Percentual de desempenho das ações de governança, integridade e a gestão estratégica | $\text{Fator} = \sum \left(\frac{NtIgA}{NtIgV} \right)$ <p>NtIgA = Nota do Igest do período anterior NtIgV = Nota do Igest do período vigente</p> | O indicador possibilita acompanhar o desempenho da qualidade de governança corporativa da Conab, para fins de mensuração do cumprimento dos requisitos exigidos por lei e demais normativos aplicáveis. | 1,24 | 90% | 91% | 92% | 93% | 94% |
| | | Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest | $N = [100 - (\text{Total de ausências ao trabalho em dias} / \text{Total de empregados} \times \text{Número de dias úteis}) \times 100].$ | O indicador tem como propósito aferir a disponibilidade da força de trabalho em relação ao total de empregados-dias do efetivo da Conab. | 0% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| | | Índice de ocorrências de acidentes de trabalho | $N = [NAC / NAA] \times 100$ <p>NAC = Número de empregados com registro de acidentes no ano corrente NAA = Número de empregados</p> | O indicador é utilizado para mensurar a exposição dos trabalhadores aos níveis de risco inerentes à atividade, permitindo o acompanhamento das flutuações e tendências históricas dos acidentes e seus impactos nas empresas e na vida dos trabalhadores. Além disso, fornecem subsídios para o aprofundamento de estudos sobre o tema e permitem o planejamento de ações nas áreas de segurança e saúde da Conab. | 0% | <2,8% | <2,8% | <2,8% | <2,8% | <2,8% |
| 2 | Otimizar o uso dos recursos organizacionais. | Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad | $\text{Percentual} = [1 - (\text{Total de despesas administrativas do ano corrente} / \text{Total de despesas administrativas do ano anterior})] \times 100.$ | Com a mensuração do indicador, a Companhia visa impulsionar a busca de ações de contenção de despesas administrativas, planejando e procurando assegurar os recursos orçamentários e financeiros suficientes para a gestão da organização, otimizando a aplicação com definição clara das prioridades e mantendo, assim, o controle, acompanhamento e avaliação da execução orçamentária-financeira. | 0% | 10% | 12% | 15% | 20% | 25% |

Processos de Suporte - Matriz

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | |
|----|--|---|---|---|------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 3 | Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil. | Teto de Gastos - Sest | <p>Percentual= $[\sum (DP; DA; OD) \text{ trimestre atual} / (\sum (DP; DA; OD) \text{ trimestre equivalente do ano anterior}) - 1]$</p> <p>DP = Despesa com pessoal; DA= Despesas administrativas e OD = Outras despesas operacionais (Indexador: Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) acumulado dos últimos 12 meses).</p> | Indicador proposto pela Secretaria de Estadais do Ministério da Economia e tem como parâmetro acompanhar a eficiência dos Dirigentes das Empresas Estadais quanto ao controle das despesas. | 0% | ≤100% | ≤100% | ≤100% | ≤100% | ≤100% |
| | | Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias) | <p>Índice Matriz = $\sum \left(\frac{RecU}{Rec} \right) x 100$</p> <p>RecU = recursos orçamentários utilizados Rec = recursos orçamentários</p> | A Descentralização Orçamentária é proporcionada pela autorização de despesa da unidade orçamentária para a unidade administrativa e esta deve estar apta a liquidar todo recurso que foi solicitado e disponibilizado, preparando assim todo o arcabouço necessário para o trâmite. | 90% | 95% | 96% | 97% | 98% | 99% |
| | | Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional | <p>Percentual = $\left[\left(\frac{STNac}{STNaa} \right) - 1 \right] x 100$</p> <p>STNac = Subvenção do tesouro no ano corrente STNaa = Subvenção do tesouro no ano anterior</p> | A Conab faz parte do universo de empresas sob controle direto da União, sendo dependente do Tesouro Nacional - ou seja, depende de recursos da União para cobrir despesas com custeio e pessoal apresentando prejuízos. O indicador proposto visa aferir o percentual de redução de dependência de recursos da União. | -7,63% | -8% | -8,5% | -9% | -9,5% | -10% |
| 4 | Fortalecer os sistemas jurídicos e correccionais da Companhia. | Percentual de eficiência no ganho de ações | <p>Percentual = $(NAG / NA) * 100$</p> <p>NAG = Número de ações ganhas NA = Número de ações</p> | O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria. | 59% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% |

| Nº | OBJETIVO | INDICADOR | FÓRMULA | PROPÓSITO DO INDICADOR | REFERÊNCIA | METAS ANUAIS | | | | |
|----|---|---|---|--|------------|--------------|------|------|------|------|
| | | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 1 | Fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica. | Percentual de efetividade na análise de processos e riscos voltados aos programas da Conab. | <p>Percentual=</p> $\sum \left(\frac{PExcPMRL}{PExc} \right) \times 100$ <p>PExcPMRL = Número de programas executados pela regional com fluxo de processos mapeados e com seus riscos levantados.</p> <p>PExc = Número total de programas executados pelas regionais.</p> | O indicador tem o propósito de aferir a disseminação da gestão de riscos nas regionais da Conab, fazendo com que ela atue de forma proativa sobre os principais riscos aos quais uma organização está exposta. O indicador ainda, tem como escopo principal verificar qual é o potencial de exposição a riscos que estão expostos os programas executados pela Conab no âmbito das regionais. Com esse instrumento de mensuração, gerentes, diretores e conselheiros monitoram o nível de risco que as operações estão sujeitas. | 0% | 13% | 38% | 63% | 81% | 100% |
| 2 | Otimizar o uso dos recursos organizacionais. | Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad | <p>Percentual =</p> <p>[1 - (Total de despesas administrativas do ano corrente / Total de despesas administrativas do ano anterior)] * 100.</p> | Com a mensuração do indicador, a Companhia visa impulsionar a busca de ações de contenção de despesas administrativas, planejando e procurando assegurar os recursos orçamentários e financeiros suficientes para a gestão da organização, otimizando a aplicação com definição clara das prioridades e mantendo, assim, o controle, acompanhamento e avaliação da execução orçamentária-financeira. | 0% | 10% | 12% | 15% | 20% | 25% |
| 3 | Aperfeiçoar a Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil. | Percentual de execução de recursos descentralizados (despesas discricionárias) | <p>Índice Regionais =</p> $\sum_1 \left(\frac{RecUr}{Recr} \right) \times 100$ <p>RecUr = recursos orçamentários descentralizados utilizados</p> <p>Recr = recursos orçamentários descentralizados</p> | O indicador mensura a efetividade da descentralização de recursos para as regionais, aferindo a eficiência do uso pela proximidade dos centros de decisão, buscando a otimização da alocação dos recursos públicos. | 90% | 95% | 96% | 97% | 98% | 99% |
| 4 | Fortalecer os sistemas jurídicos e correccionais da Companhia. | Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional | <p>Fórmula de Cálculo:</p> <p>Percentual =</p> <p>(NAG / NA) * 100</p> <p>NAG = Número de ações ganhas</p> <p>NA = Número de ações.</p> | O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica nas regionais, podendo identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria. | 90% | 85% | 85% | 85% | 85% | 85% |

Percentual de Execução das Políticas Públicas

| UF | % de Execução das Políticas Públicas em 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| AC | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| AL | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| AM | 90,87% | 92,60% | 92,67% | 92,73% | 92,80% | 92,86% |
| AP | 86,92% | 89,47% | 89,52% | 89,57% | 89,62% | 89,67% |
| BA | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| CE | 91,67% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| DF | 99,37% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| ES | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| GO | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| MA | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| MG | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| MS | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| MT | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| PA | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| PB | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| PE | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| PI | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| PR | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| RJ | 86,92% | 89,47% | 89,52% | 89,57% | 89,62% | 89,67% |
| RN | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| RO | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| RR | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| RS | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| SC | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| SE | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| SP | 91,28% | 92,98% | 93,01% | 93,04% | 93,08% | 93,11% |
| TO | 99,42% | 99,47% | 99,52% | 99,57% | 99,62% | 99,67% |
| Média | 91,72% | 91,78% | 91,85% | 91,91% | 91,98% | 92,04% |

ADA

PAA

| UF | % Execução dos recursos disponibilizados em 2019 - ADA | % Execução dos recursos disponibilizados em 2019 - ADA | | | | |
|-------|--|--|---------|---------|---------|---------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| AC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| AL | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| AM | 98,77% | 98,87% | 98,97% | 99,07% | 99,17% | 99,26% |
| AP | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| BA | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| CE | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| DF | 99,90% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| ES | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| GO | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| MA | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| MG | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| MS | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| MT | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| PA | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| PB | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| PE | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| PI | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| PR | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| RJ | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| RN | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| RO | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| RR | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| RS | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| SC | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| SE | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| SP | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| TO | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Média | 99,95% | 99,95% | 99,96% | 99,96% | 99,97% | 99,97% |

| UF | % Execução dos recursos disponibilizados em 2019 - PAA | % Execução dos recursos disponibilizados em 2019 - PAA | | | | |
|-------|--|--|--------|--------|--------|--------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| AC | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| AL | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| AM | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| AP | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| BA | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| CE | 100,00% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| DF | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| ES | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| GO | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| MA | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| MG | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| MS | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| MT | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| PA | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| PB | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| PE | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| PI | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| PR | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| RJ | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| RN | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| RO | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| RR | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| RS | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| SC | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| SE | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| SP | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| TO | 98,83% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |
| Média | 98,87% | 98,93% | 99,03% | 99,13% | 99,23% | 99,33% |

PGPMBIO

| UF | Volume de execução proposto para cada Sureg, de acordo com o orçamento disponibilizado para 2020 | Padrão de Referência 2019 | 2020 | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------|--|------------------------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | % | R\$ | | | | |
| Acre | 500.000,00 | 105,55% | 80,00% | 400.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Amapá | 200.000,00 | 75,70% | 80,00% | 160.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Amazonas | 2.350.000,00 | 8,83% | 80,00% | 1.880.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Bahia | 350.000,00 | 0,00% | 80,00% | 280.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Ceará | 110.000,00 | 85,77% | 80,00% | 88.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Maranhão | 14.000.000,00 | 53,94% | 80,00% | 11.200.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Mato Grosso | 250.000,00 | 92,87% | 80,00% | 200.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Minas Gerais | 5.500.000,00 | 143,48% | 80,00% | 4.400.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Pará | 500.000,00 | 84,69% | 80,00% | 400.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Paraíba | 850.000,00 | 220,36% | 80,00% | 680.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Piauí | 100.000,00 | 87,22% | 80,00% | 80.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Rondônia | 120.000,00 | 27,10% | 80,00% | 96.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Santa Catarina | 120.000,00 | 80,46% | 80,00% | 96.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| São Paulo | 20.000,00 | - | 80,00% | 16.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Rio de Janeiro | 10.000,00 | - | 80,00% | 8.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| Paraná | 20.000,00 | - | 80,00% | 16.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |
| TOTAL | 25.000.000,00 | 75,00% | 80,00% | 20.000.000,00 | 80,00% | 80,00% | 80,00% | 80,00% |

Pontuação das Ações

| | Ação | Peso | Variável |
|----------------------------|--|------|----------|
| Eventos | Realização de VTO | 5 | A |
| | Palestra em eventos com participação de 10 a 20 pessoas para público externo | 10 | B |
| | Palestra em eventos com participação de 20 a 40 pessoas para público externo | 15 | C |
| | Palestra em eventos com participação de 40 a 80 pessoas para público externo | 20 | D |
| | Palestra em eventos com participação de 80 a 120 pessoas para público externo | 25 | E |
| | Palestra em eventos com participação de 120 a 200 pessoas para público externo | 30 | F |
| | Palestra em eventos com participação de mais de 200 pessoas para público externo | 40 | G |
| | Organização de evento feito pela regional para até 50 pessoas | 5 | H |
| | Organização de evento feito pela regional para mais de 50 pessoas | 10 | I |
| | Participação em eventos/feira em estande institucional da Conab | 10 | J |
| Comunicação Externa | Envio de release | 20 | K |
| | Concessão de entrevista | 20 | L |
| Comunicação Interna | Artigo para intranet/internet | 20 | M |
| | Matéria para intranet sobre temas de interesse do empregado | 5 | N |