

A CADA ANO, CONSTRUINDO  
UMA CONAB MAIS FORTE  
E PRESENTE NA VIDA  
DOS BRASILEIROS.

**AÇÕES**  
**2020**



**Conab**



**Presidente da República**

Jair Messias Bolsonaro

**Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento**

Tereza Cristina Corrêa da Costa Dias

**Secretário-Executivo do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento**

Marcos Montes Cordeiro

**Diretor-Presidente Substituto da Companhia Nacional de Abastecimento**

José Ferreira da Costa Neto

**Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas**

Bruno Scalon Cordeiro

**Diretor-Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização**

José Ferreira da Costa Neto

**Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento**

José Jesus Trábulo de Sousa Júnior

**Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações**

Sergio De Zen

Copyright © 2021

Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)

Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.

### **Editoração**

Superintendência de Marketing e Comunicação (Sumac)  
Gerência de Eventos e Promoção Institucional (Gepin)

### **Edição de conteúdo**

Nastassja Tolentino

### **Diagramação**

Luiza Aires

### **Colaboradores**

Augusto de Andrade Oliveira  
Bruno Diniz Vasconcelos  
Denise Deckers do Amaral  
Erick de Brito Farias  
Patrícia Dias da Silva Martins  
Vanessa Borges



## MENSAGEM DA DIRETORIA-EXECUTIVA



No ano em que completou 30 anos, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) afirmou o seu compromisso com a produção de informações necessárias à formulação de políticas públicas e ao planejamento do setor agropecuário. Mais do que isso, a Companhia mostrou sua relevância na garantia do abastecimento do país e na segurança alimentar e nutricional dos brasileiros.

Em um ano de pandemia, a Conab teve importante atuação na garantia de renda do produtor rural, especialmente dos agricultores familiares e extrativistas. No programa emergencial de enfrentamento à pandemia, coube à Conab a distribuição de cestas de

alimentos a famílias indígenas e quilombolas, bem como a aquisição da produção da agricultura familiar e posterior doação a pessoas em risco nutricional.

Nesta publicação, a Conab apresenta as principais ações realizadas ao longo de 2020, seus resultados e principalmente o compromisso do seu quadro funcional no cumprimento da sua missão institucional.

A Conab continuará se fazendo presente e atuante onde for necessária para garantir o desenvolvimento da agropecuária e do abastecimento do país, com foco na segurança alimentar do brasileiro e na geração de renda para o setor rural.





# MISSÃO

PROVER INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA  
E PARTICIPAR DA FORMULAÇÃO  
E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS,  
CONTRIBUINDO PARA A REGULARIDADE  
DO ABASTECIMENTO E FORMAÇÃO  
DE RENDA DO PRODUTOR RURAL.

# ..... Sumário

- 8**      Informações Agropecuárias
- 16**     Análise e Acompanhamento de Mercado
- 22**     Armazenagem
- 26**     Agricultura Familiar



**32** Abastecimento e Operações

**40** Fiscalização

**42** Processos Internos



# ..... Informações Agropecuárias



## ALCANCE DAS INFORMAÇÕES



7,1  
milhões de acessos

151  
países

- 1º Brasil
- 2º Estados Unidos
- 3º China

43.546 menções da Conab  
na mídia

ConabCast 39 MIL  
downloads

## MÍDIAS SOCIAIS

INSTAGRAM



192 %  
de seguidores no  
Instagram

## AUMENTO DE

TWITTER



150 %  
de interações no  
Twitter

## LEVANTAMENTOS DE SAFRAS

Desde 1976, a Conab realiza o acompanhamento das safras brasileiras de grãos, café e cana-de-açúcar.

- **Publicação de Boletins de Acompanhamento**

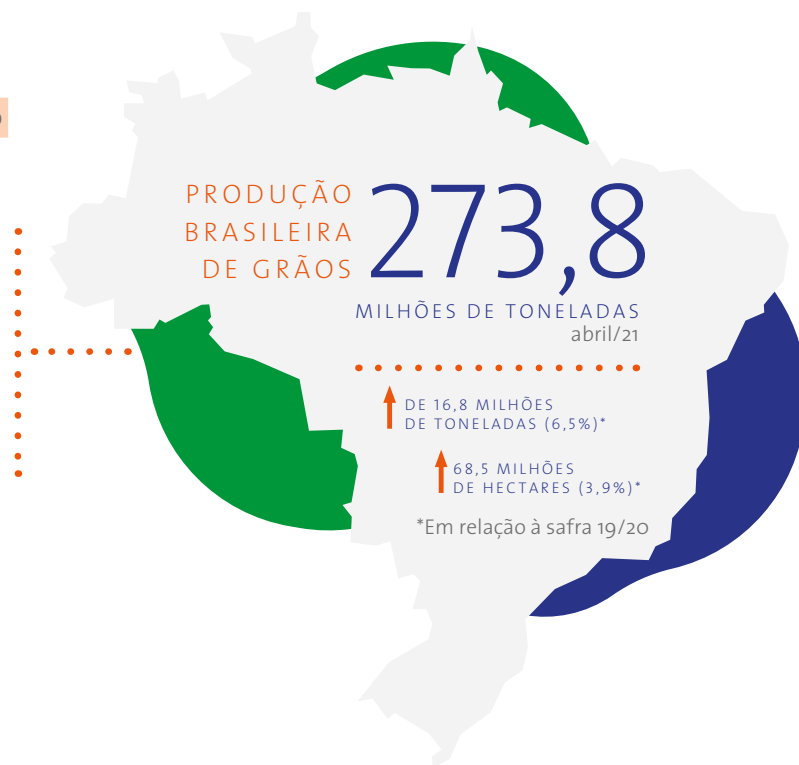
**da Safra:** 12 de grãos, 4 de cana-de-açúcar, 3 de café e 12 Boletins de Monitoramento Agrícola;

- **79 milhões** de hectares monitorados;

- **80 técnicos** em campo e nas análises de dados;

- Acompanhamento semanal do Progresso de Safra (plantio e colheita de soja, milho, trigo, arroz e algodão);

- Levantamento objetivo de produtividade de soja, em parceria com empresas privadas **(1.064 pontos coletados)**.



## CUSTOS DE PRODUÇÃO E PREÇOS AGROPECUÁRIOS

•  
• **8 Painéis** (4 virtuais) de custos de produção.  
•  
•

•  
• **16 mil** registros de séries históricas em  
• banco de dados.  
•

•  
• **Publicação** da Norma de Metodologia de  
• Custos de Produção da Conab.  
•

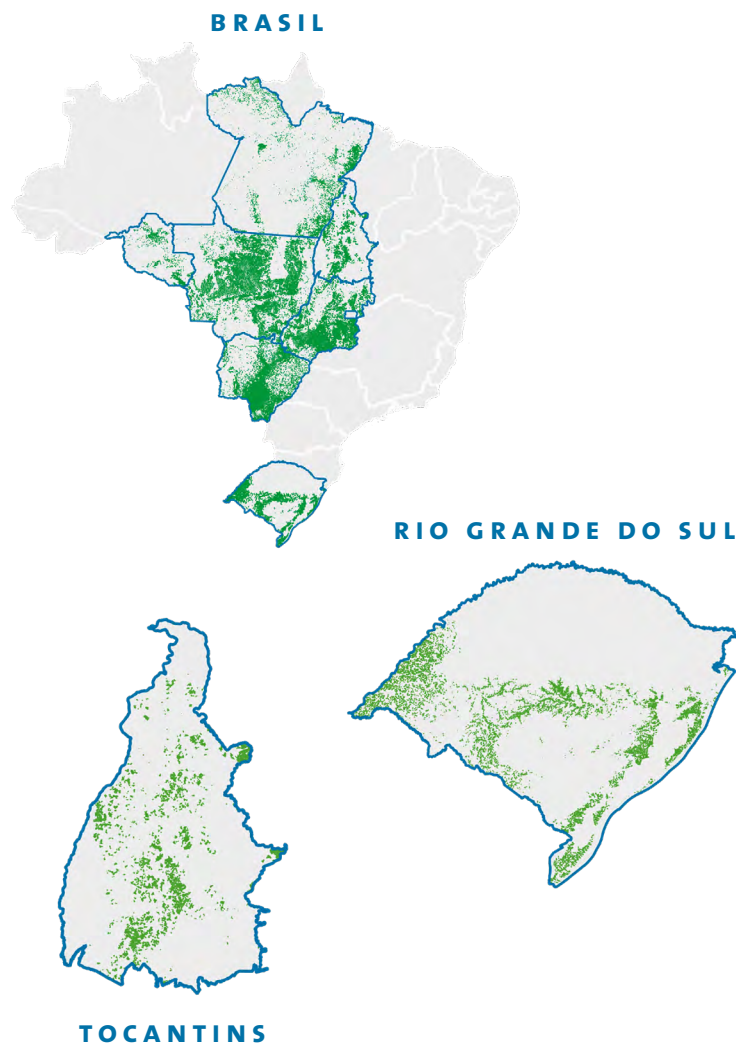
•  
• **Inédito na Conab**  
•  
• Uso de notas fiscais eletrônicas para validação dos  
• preços de insumos do custo de produção da uva.  
• Parceria com o Ministério da Economia e o Instituto  
• de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea/ME).

•  
• **900 custos de produção** atualizados, a partir  
• de informações de preços coletados.  
•

•  
• **Mais de 100** produtos agropecuários pesquisados  
• (20 mil registros de séries), há mais de 30 anos.  
•

•  
• **184.348** novas informações de preços  
• armazenados em base de dados.  
•

## MAPEAMENTO DE CULTURAS AGRÍCOLAS



- Intensificação do uso de imagens de satélite para o mapeamento de culturas agrícolas.

- Mapeamento de Arroz Irrigado no Rio Grande do Sul (946 mil hectares safra 2019/20) e o mapeamento de Culturas de Verão no Tocantins (1.047 mil hectares safra 2019/20).

- Parceria com o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe) para mapeamento de soja no Brasil, que resultará no mapeamento de cerca de 18 milhões de hectares de soja.



## LEVANTAMENTO DE ESTOQUES PRIVADOS

### VOLUME TOTAL



#### ARROZ (CASCA E BENEFICIADO)

492,42 mil toneladas  
(RS, SC e MT)

↓ **23,9%**  
EM RELAÇÃO AOS LEVANTAMENTOS ANTERIORES

.....

#### CAFÉ

13,08 milhões de sacas de 60 kg  
(Todos os estados, com destaque para MG, SP e ES)

↑ **1,5%**  
EM RELAÇÃO AOS LEVANTAMENTOS ANTERIORES

## DESENVOLVIMENTO E MODERNIZAÇÃO DO SETOR HORTIGRANJEIRO (PROHORT)



Cotações diárias de **48 produtos em 34 Ceasas**.

### • **COMERCIALIZAÇÃO TOTAL DE FRUTAS E HORTALIÇAS:**

• apresenta a quantidade comercializada e o valor  
• transacionado de hortigranjeiros pelas Centrais  
• de Abastecimento do país.

• Celebração de **7 Acordos de Cooperação Técnica**  
• com a Ceasa/PE, Ceasa/PR, Ceasa/GO, Ceasa/RS,  
• CeasaMinas/MG, Ceasa/RJ e Ceasa Serra/RS.

• Informações sobre oferta, preços e  
• origens de mais de **2.100 produtos**  
• **hortigranjeiros** e sobre a movimentação  
• física e financeira das Ceasas.

**APLICATIVO PROHORT CEASAS**  
traz os preços mais recentes de produtos hortigranjeiros no atacado coletadas nas Ceasas.



- **40 Relatórios** de acompanhamento da comercialização de frutas e hortaliças nas Ceasas no período da pandemia do coronavírus.
- Lançamento dos estudos **Aspectos do Setor Hortigranjeiro durante a Pandemia da COVID-19, no período de março a maio de 2020**.
- **12 Boletins** sobre Hortigranjeiros (publicação mensal)

.... Análise e  
Acompanhamento  
de Mercado



## ESTUDOS E ANÁLISES DE MERCADO E POLÍTICAS AGROPECUÁRIAS UTILIZANDO:

- Análise de dados levantados em campo;
- Leitura de relatórios de mercado;
- Avaliação do cenário macroeconômico brasileiro e mundial;
- Dados sobre produção, consumo, mercado interno e externo;
- Estudos estatísticos e econométricos elaborados pelos técnicos da Conab.

### 7 NOTAS TÉCNICAS COM PROPOSIÇÕES ENCAMINHADAS AO MAPA:

- Limite de importação de Trigo;
- 3 Proposições para o leite;
- Renúncia fiscal para redução do preço do milho;
- Retirada da Tarifa Externa Comum (TEC) para o arroz;
- Retirada da Tarifa Externa Comum (TEC) para soja e milho.

### DIVULGAÇÃO DE 61 QUADROS DE OFERTA E DEMANDA DE GRÃOS.

### PRODUTOS 360° - PAINÉIS ESTRATÉGICOS dashboards de 5 produtos com o uso de ferramenta de BUSINESS INTELLIGENCE.

### 72 CONJUNTURAS MENSAIS E 353 CONJUNTURAS SEMANAIS.

### DIVULGAÇÃO DAS PERSPECTIVAS PARA A AGROPECUÁRIA.





## 50 REUNIÕES DE GIRO DE MERCADO

Situação dos mercados, atualização dos efeitos do clima nas principais culturas. Participantes: técnicos da Conab, dos Ministérios da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e da Economia (ME), do Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet), dentre outros.

## 53 RESUMOS EXECUTIVOS

Boletins semanais sobre mercado agrícola, condições de lavouras, operações da Conab, PAA e PGPM-Bio.



## POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS - PGPM

A Conab elabora as propostas de preços mínimos para os produtos agropecuários e da sociobiodiversidade, no âmbito da PGPM, que visa diminuir oscilações na renda dos produtores rurais e extrativistas e assegurar uma remuneração mínima, atuando como balizador da oferta de alimentos, com vistas a contribuir para a regularidade do abastecimento nacional.

**33 PROPOSTAS**  
DE PREÇOS MÍNIMOS  
ELABORADAS

## POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS PARA PRODUTOS DA SOCIOBIODIVERSIDADE – PGPM-BIO

- Estímulo à proteção ambiental.
- Garantia de preço mínimo para 17 produtos extrativos.

- Pagamento de bônus para o produtor extrativista que vender produto da pauta da PGPM-Bio por valor inferior ao preço mínimo fixado pelo Governo Federal.

## EXECUÇÃO EM 2020

**R\$ 30 milhões** pagos (crescimento de 58% em relação à 2019).

**R\$ 2,3 mil** de renda gerada por extrativista.

**13.100** extrativistas beneficiados.

**36 mil** toneladas de produtos.

**14 produtos** tiveram pagamento de subvenção.

Destaque para o babaçu, pinhão e pequi, que somaram 87% do total pago.

**14 estados e 132 municípios**, Minas Gerais e

Maranhão tiveram os maiores valores aportados (R\$13,5 e R\$13,6 milhões, respectivamente), seguidos da Paraíba, do Pará e do Acre.

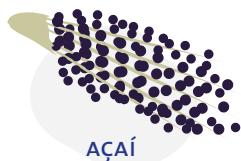


PUBLICAÇÃO DE **3 BOLETINS**  
DA SOCIOBIODIVERSIDADE -  
CONJUNTURA DOS MERCADOS  
DE PRODUTOS EXTRATIVOS.



## PROGRAMA DE GARANTIA DE PREÇOS DA AGRICULTURA FAMILIAR (PGPAF)

- Concessão de bônus de desconto para os agricultores familiares que têm financiamento junto ao Pronaf.
- A Conab analisa mensalmente os preços de **42 produtos** da pauta do PGPAF (levantamento dos custos de produção, coleta dos preços praticados no mercado e o cálculo dos bônus).
- Em 2020, foram identificados **23 produtos** aptos a receberem bônus de desconto.



AÇAÍ



CANA-DE-AÇÚCAR



CASTANHA  
DO BRASIL



LARANJA



MANDIOCA  
E DERIVADOS



MANGA



MEL



LEITE



TOMATE

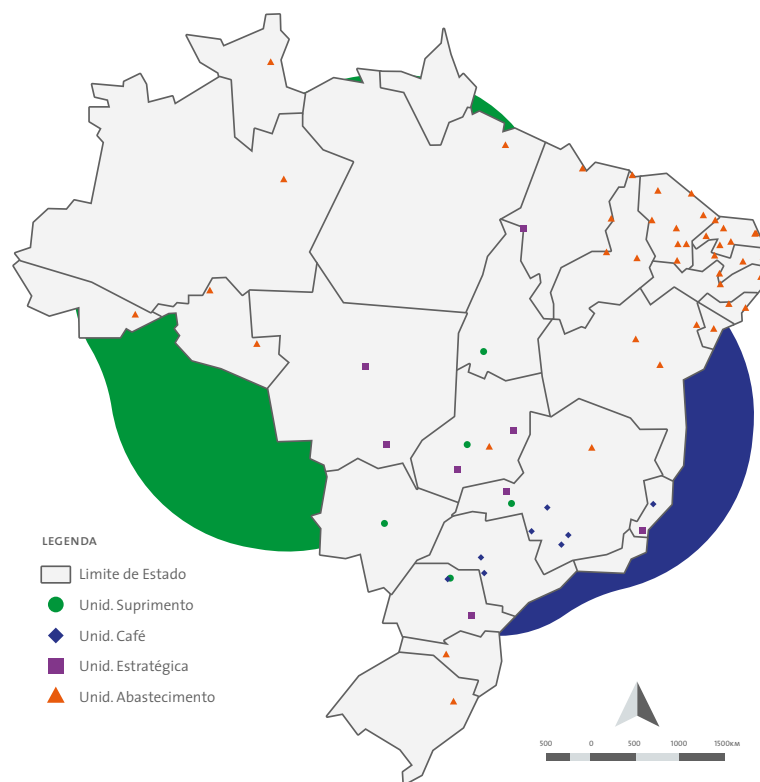


TRIGO

.... Armazenagem



## REDE ARMAZENADORA DA CONAB



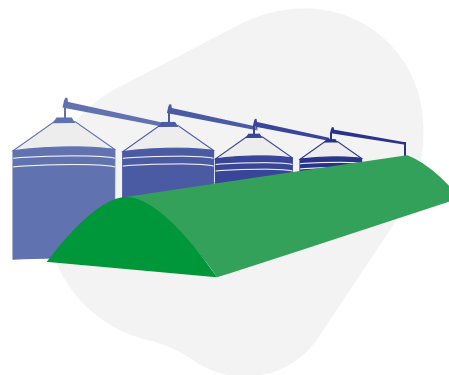
QUANTIDADE  
ATUAL ABR/2021:

**64** UNIDADES  
ARMAZENADORAS

CAPACIDADE ESTÁTICA  
1.660.490 TONELADAS

## SISTEMA NACIONAL DE CADASTRO DE ARMAZÉNS (SICARM)

Banco de dados servindo como balizador na tomada de decisão para as políticas públicas ligadas à cadeia do agronegócio:



Estado de conservação.



Tecnologia (aeração, secagem, tipo de balança, espalhador de grãos, etc.)



Capacidade de movimentação.



Condições operacionais (em operação, parcial ou paralisada).



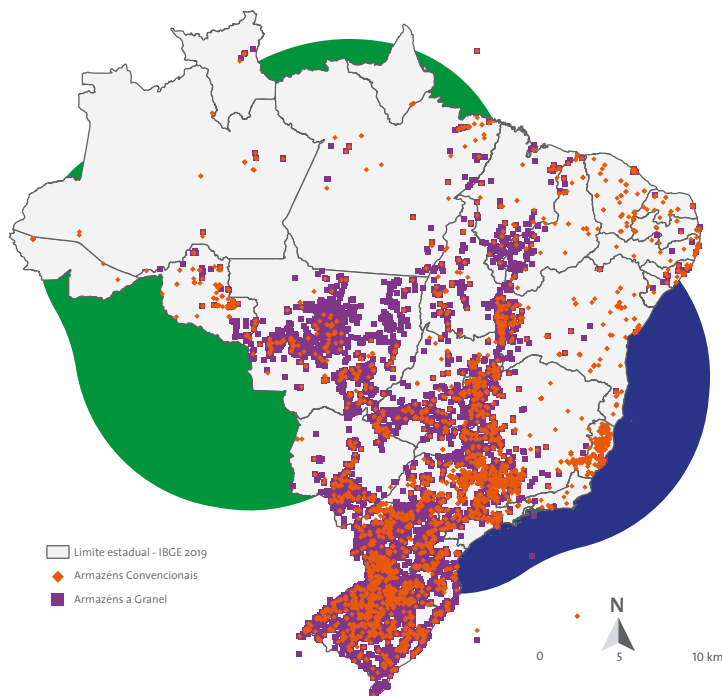
Propriedade (próprio, arrendado...).



Função (fazenda, coletora, intermediária e terminal).



Localização (rural, urbana, porto).



16.749

CADASTROS DE ARMAZÉNS

171,5 MILHÕES  
DE TONELADAS

## REVISÃO DA CAPACIDADE ESTÁTICA DE ARMAZENAGEM

**2016 A 2020**

Revisão de **120,10%** de toda a capacidade  
estática do Brasil em valores acumulados.

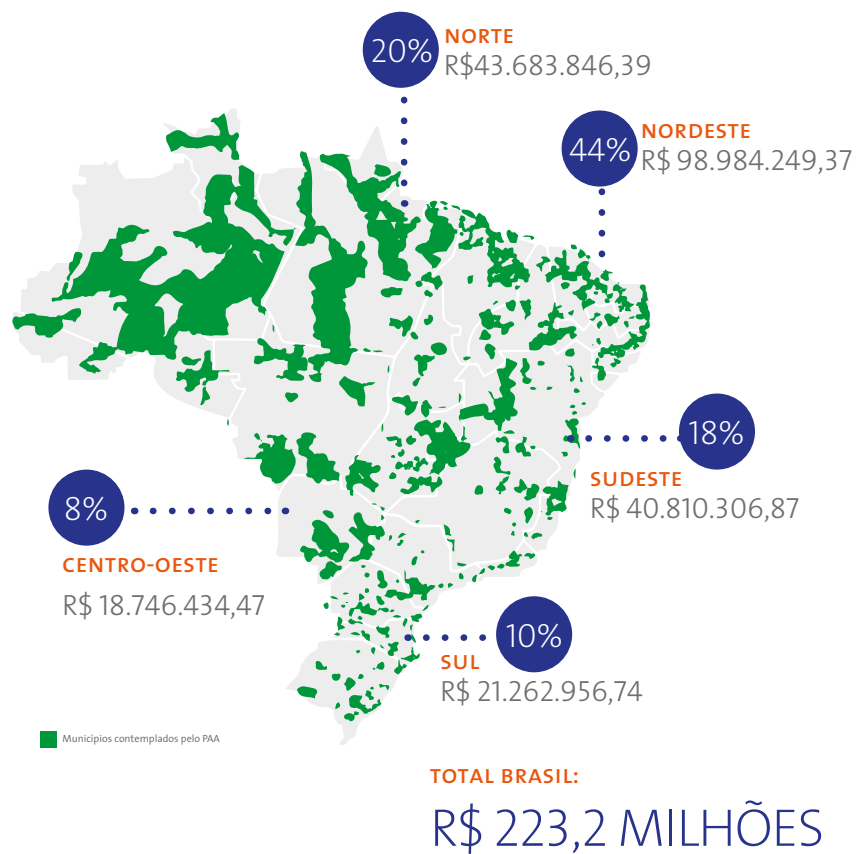
.... Agricultura  
Familiar



## AGRICULTURA FAMILIAR

### PROGRAMA DE AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS - PAA

#### PANORAMA NACIONAL DE CONTRATAÇÕES EM 2020



**869**  
MUNICÍPIOS  
CONTEMPLADOS



**31.213**  
AGRICULTORES FAMILIARES  
PARTICIPANTES



**77,4 MIL**  
TONELADAS DE ALIMENTOS  
DOADOS



**2.534**  
ATENDIMENTOS  
ÀS UNIDADES RECEBEDORAS



**15 MILHÕES**  
DE ATENDIMENTOS AOS BENEFICIÁRIOS  
CONSUMIDORES



**1.769**  
COOPERATIVAS/ASSOCIAÇÕES  
DA AGRICULTURA FAMILIAR  
PARTICIPANTES

## PERFIL DAS CONTRATAÇÕES



15% QUILOMBOLAS, INDÍGENAS  
OU OUTROS POVOS E  
COMUNIDADES TRADICIONAIS



74%  
MULHERES



76% ASSOCIAÇÕES E

24% COOPERATIVAS



19%  
ASSENTADOS

RENDIA MÉDIA  
ANUAL GERADA  
POR AGRICULTOR  
FAMILIAR



R\$ 7 MIL



## FORTAF

### PANORAMA NACIONAL DE CONTRATAÇÕES EM 2020

Tem por objetivo promover o fortalecimento da Agricultura Familiar e da Sociobiodiversidade na Amazônia Legal, de forma a assegurar renda e apoio para a conservação do meio ambiente, mediante a integração e focalização das políticas executadas pela Conab (PAA, PGPM-Bio e ProVB) e demais parceiros institucionais nessa região.

R\$ 63,9 milhões aplicados.

Mais de 800 produtores familiares

capacitados para acessar as políticas executadas pela Conab.

16.836 produtores beneficiados.

## AGRONORDESTE

### PLANO DE AÇÃO

O AgroNordeste tem como meta **apoiar a organização das cadeias agropecuárias de relevância atual ou potencial** em 300 municípios dos 9 estados do Nordeste, norte de Minas Gerais e Espírito Santo. Além disso, o plano pretende ampliar e diversificar os canais de comercialização, de forma a **aumentar a eficiência produtiva e o benefício social**.

A Conab participa como membro efetivo do Comitê Central de Coordenação, coordenado pelo Mapa, bem como dos Comitês Estaduais. A Região Nordeste sempre foi foco de atuação e priorização por parte da Conab, referente à execução ocorrida especificamente nos 300 municípios de abrangência do AgroNordeste, no ano de 2020.



11.044

AGRICULTORES FAMILIARES  
E PEQUENOS CRIADORES  
BENEFICIADOS EM 2020.

### PAA – COMPRA COM DOAÇÃO SIMULTÂNEA

- R\$ 20,3 milhões pagos.
- 2.832 produtores beneficiados.

### PGPM-Bio

- R\$ 12,1 milhões pagos.
- 5.401 produtores beneficiados.

### PROGRAMA DE VENDAS EM BALCÃO (PROVB)

- 21,1 mil toneladas de milho vendidas.
- 2.811 produtores beneficiados.

.... Abastecimento  
e Operações



## ABASTECIMENTO SOCIAL

### AÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS

#### RESULTADO EM 2020

DOAÇÃO DE MAIS DE

566 MIL

DE CESTAS DE ALIMENTOS

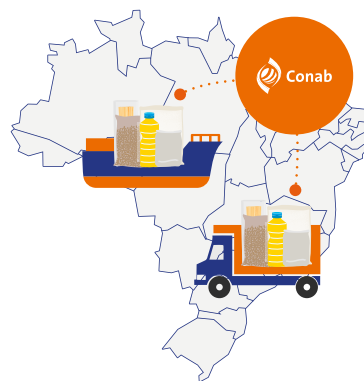
11.860 t

DE ALIMENTOS APROXIMADAMENTE

232.437

FAMÍLIAS ATENDIDAS EM  
SITUAÇÃO DE INSEGURANÇA  
ALIMENTAR E NUTRICIONAL.

#### COMPOSIÇÃO DAS CESTAS



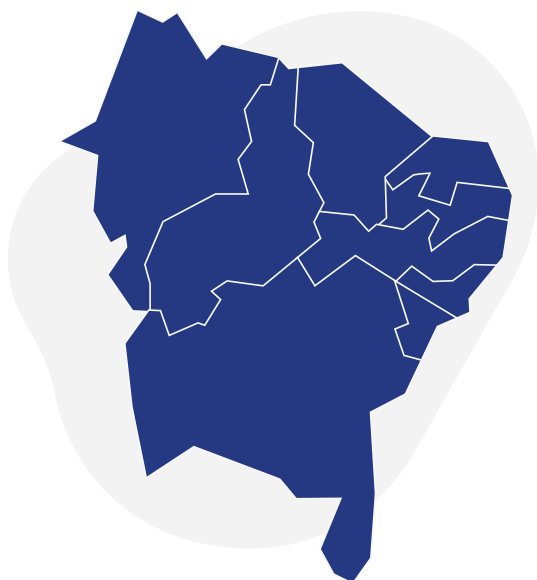
## PROGRAMA DE VENDAS EM BALCÃO (ProVB)

- No apoio aos criadores e às agroindústrias de pequeno porte, a Conab executa o **Programa Vendas em Balcão**, que permite o acesso aos estoques públicos de produtos agrícolas por meio de vendas diretas e a preços de mercado.
- O milho em grãos é o principal produto comercializado, dando **suporte aos pequenos** criadores com insumos necessários às suas atividades econômicas.



## RESULTADOS:

- 144.435 t de milho em grãos comercializadas;
- 15.936 criadores de pequeno porte contemplados;
- 84.124 atendimentos;
- 62 Unidades de Venda;
- 21 estados e Distrito Federal.



• A **REGIÃO NORDESTE** É A  
• QUE MAIS SE DESTACA NA  
• DEMANDA PELO MILHO  
• EM GRÃOS DO ProVB,  
• RESPONDENDO POR MAIS DE  
• **69% DA COMERCIALIZAÇÃO**  
• **DO PRODUTO EM 2020!**

## LEILÕES AGROPECUÁRIOS

Visam o atendimento à PGPM\*, ao abastecimento social, bem como operações com terceiros. Após a realização dos leilões é que são executadas as ações de escoamento e abastecimento de produtos, entregas de cestas básicas, estoques de produtos para futura venda de acordo com a necessidade de mercado e a remoção de produtos. E terceiros ainda concretizam operações por meio do Leilão pra Você.

## RESULTADOS DOS LEILÕES

### ESTOQUES PÚBLICOS

#### Aquisição

R\$ 3.105.566 em sacaria para o ProVB

#### Venda

Milho 50.000.000 kg

Trigo 1.199.687 kg

Atendimento às Políticas de Abastecimento

### LEILÃO PRA VOCÊ

#### Venda

R\$ 436.318,30 em produtos de terceiros



**Leilão**  
pra Você

### DOAÇÕES

#### Compra de cesta básica

R\$ 213.160.307,38 em produtos de cesta básica.

\*Com preços acima do preço mínimo, não houve operação de intervenção do governo



## REMOÇÃO DE ESTOQUES

As operações de transporte são contratadas para atendimento dos diversos programas executados pela Conab, entre eles o Programa de Vendas em Balcão (ProVB), o Programa de Ajuda Humanitária e o Programa de Distribuição de Alimentos.

### OPERAÇÃO DE REMOÇÃO DE MILHO PARA ATENDIMENTO AO PROVB



### CONTRATAÇÃO DE FRETES

Publicados 15 avisos para contratação de fretes, sendo 5 para contratação de transportadores autônomos (Lei nº 13.713/2018).



### REMOÇÕES REALIZADAS

#### Volume removido

150.168,6 toneladas de milho em grãos

#### Custo

R\$ 56,6 milhões



## PUBLICAÇÃO DE 12 BOLETINS LOGÍSTICO

## GESTÃO DOS ESTOQUES PÚBLICOS

A **formação de estoques públicos** tem como objetivo executar a política governamental de intervenção no mercado **para garantir o preço e a renda do produtor**, bem como sua administração e manutenção a fim de regular o abastecimento interno, comercializando os estoques na entressafra para atenuar as oscilações de preço.

## ESTOQUES PÚBLICOS (POSIÇÃO EM DEZEMBRO DE 2020)



ARROZ

21,5 MIL  
TONELADAS



MILHO

129,1 MIL  
TONELADAS



CAFÉ

1,6 MIL  
TONELADAS



FARINHA  
DE TRIGO

30,6  
TONELADAS



FARINHA  
DE MANDIOCA

28,5  
TONELADAS

..... Fiscalização



## FISCALIZAÇÃO

Todas as ações e programas executados pela Conab são constantemente fiscalizados e acompanhados, para garantir o melhor emprego dos recursos públicos e a qualidade dos produtos e serviços prestados à sociedade

### EXECUÇÃO

3.270

VISTÓRIAS

27

UNIDADES DA FEDERAÇÃO

### OUTROS DESTAQUES

- Habilitação de **61 novos empregados** em 2 cursos de Formação em Fiscalização, utilizando a plataforma UniConab, com instrutores internos, sem custos;
- **Distribuição de tablets e EPI's para a fiscalização de estoques**, proporcionando mais segurança e agilidade.
- **Recuperação de créditos no montante de R\$15.776.380,39**. Desse valor, R\$7.661.683,05 são relativos a desvio/perda em armazenagem.

# ..... Processos Internos



## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- Implementação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) para tramitação dos processos administrativos de forma **100% digital**;
- Implantação do **Sistema de Gestão de Estoques (Sigest)**:
  - » Permite o **controle**, a administração e a gestão eficiente dos estoques públicos, incluindo toda a execução operacional, gerando dados fiscais e contábeis;
  - » Disponibilidade de informações que apoiam a tomada de decisão para a execução de políticas públicas e a **transparência na gestão dos estoques públicos**;
- **Soluções de Business Intelligence (BI)**, que possibilitam maior visibilidade, acessibilidade, qualidade e transparência das informações para a sociedade. Destaque para os seguintes *dashboards/datamarts*:
  - » Mapeamento das áreas de cultivo de arroz e café;
  - » Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort) com preços diários;
  - » Programa de Vendas em Balcão (ProVB), Leilões Agropecuários, Quadro de Oferta e Demanda, Painel Produto 360°;
  - » **Conab em Números** (*dashboards* sobre a execução do PAA e PGPM-Bio, estatísticas de acesso ao site da Conab e dados sobre a distribuição de cestas de alimentos).
- **MODERNIZAÇÃO** - mudança na solução de autenticação nos sistemas, rotina de anonimização de dados e **melhorias no desempenho dos sistemas corporativos**. Destaca-se ainda a realização do pregão para aquisição da Solução de Armazenamento (*Storage*), com vistas a substituir o equipamento atual.

## ECONOMIA DE DESPESAS

(IMPACTO SIGNIFICATIVO EM DECORRÊNCIA DA PANDEMIA DA COVID-19)

FAZENDO + COM -

- Redução dos gastos com energia elétrica, água e esgoto;

| DESPESA          | 2019          | 2020          | REDUÇÃO |
|------------------|---------------|---------------|---------|
| Energia elétrica | R\$ 8.704.488 | R\$ 5.751.307 | 34%     |
| Água e esgoto    | R\$ 2.800.865 | R\$ 1.438.778 | 49%     |



- Redução na emissão de passagens aéreas (principalmente as atividades de levantamento de safra e de fiscalização):

| DESPESA   | 2019             | 2020             | REDUÇÃO |
|-----------|------------------|------------------|---------|
| Diárias   | R\$ 2.475.904,82 | R\$ 1.335.692,53 | 46%     |
| Passagens | R\$ 840.611,02   | R\$ 391.185,41   | 53%     |

- Outros:

| DESPESA                                    | 2019        | 2020       | REDUÇÃO |
|--------------------------------------------|-------------|------------|---------|
| Material de expediente                     | R\$ 250.590 | R\$ 98.368 | 61%     |
| Gêneros de alimentação (café, açúcar, etc) | R\$ 266.049 | R\$ 62.443 | 77%     |
| Gás e outros                               | R\$ 101.570 | R\$ 57.915 | 43%     |

- Redução do volume de resíduos sólidos;
- Redução do volume de resíduos sólidos recicláveis;
- Redução do consumo de combustíveis.

## IMPLANTAÇÃO DO TELETRABALHO:

### REDUÇÃO NO CUSTO DO VALE TRANSPORTE

| DESPESA                 | 2019             | 2020             | ECONOMIA         |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Auxílio Vale-transporte | R\$ 9.768.371,87 | R\$ 6.833.387,22 | R\$ 2.934.984,65 |



### HORAS EXTRAS PAGAS NA CONAB

» A utilização do banco de horas, aliada ao teletrabalho, resultou em drástica redução do número de horas extras:



## GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS

**Contratação de novo sistema de Gestão de Pessoas**, que possibilitará uma modernização das atividades, inclusive permitindo a integração do ponto eletrônico com a folha de pagamentos, garantindo a descentralização e a desburocratização de procedimentos.

## CAPACITAÇÃO

- **3.123 participações** de empregados em capacitações (2.716 virtuais);
- Atualização do portal UniConab com **mais de 100 cursos on-line gratuitos** de instituições parceiras;
- Realização do Painel de Integridade e Combate à Corrupção.

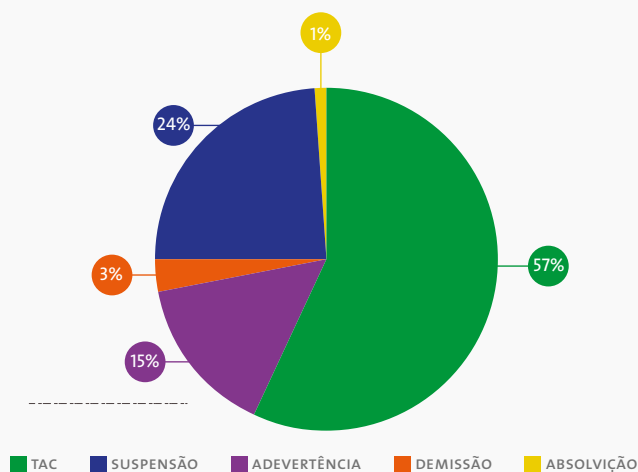


### PÓS-GRADUAÇÃO REALIZADA COM BENEFÍCIOS DA CONAB:

- **11 empregados concluíram o curso de Especialização em Gestão de Políticas Agropecuárias**, promovido pela Escola Nacional de Gestão Agropecuária (Enagro), em parceria com a Escola Nacional de Administração Pública (Enap).
- **1 empregado concluiu o Curso de Especialização em Altos Estudos em Defesa (CAED)**, promovido pela Escola Superior de Guerra.
- **1 empregado concluiu o Mestrado em Agronomia - Solos e Nutrição de Plantas**, promovido pela Universidade Federal de Viçosa.
- **1 empregado ingressou no Mestrado em Agronomia**, promovido pela Universidade de Brasília.
- **1 empregado ingressou no Mestrado em Engenharia Agrícola**, promovido pela Universidade Federal Rural de Pernambuco.

## GESTÃO E GOVERNANÇA CORPORATIVA

- **Alterações no Estatuto Social da Conab**, adequando-o ao novo modelo Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest). Foram acrescentados novos objetivos, alterações nas competências do Conselho de Administração e na composição do Comitê de Elegibilidade.
- Realização de **processo de recrutamento** que resultou na seleção de 15 empregados de diversas áreas da Companhia para composição das Comissões Temporárias de Apuração (CTAs).
- Realização do curso **Processos Apuratórios da Conab**, pelos empregados da Corregedoria da Conab, visando capacitar e transmitir atualização de conteúdos da esfera correcional.



- Aplicação de **65 medidas disciplinares** (**sanções e celebrações de Termos de Ajustamento de Conduta – TAC**) como resultado de investigações e apurações coordenadas pela Corregedoria da Conab (exercício 2018 a 2020)

## RESULTADO DO ACOMPANHAMENTO DA ESTRATÉGIA



DESEMPENHO GERAL

91%

DE ALCANCE  
DAS METAS

### MATRIZ

- 15 Indicadores estratégicos;
- 90,07% de alcance das metas.

### SUPERINTENDÊNCIAS REGIONAIS (SUREGS)

- 9 indicadores estratégicos: 5 de Foco de Atuação e 4 de Processos de Suporte, com 91,18% de alcance das metas.

## RISCOS E CONTROLE INTERNO

### CONFORMIDADE LEGAL:

151 ofícios emitidos sobre novas regulamentações.

Análises do risco e da conformidade, antes da tomada de decisão da alta administração, de 75 Processos.

30 Riscos identificados.

Avaliação da conformidade de 876 Atos administrativos internos.

25 Fluxos de processo com riscos levantados.

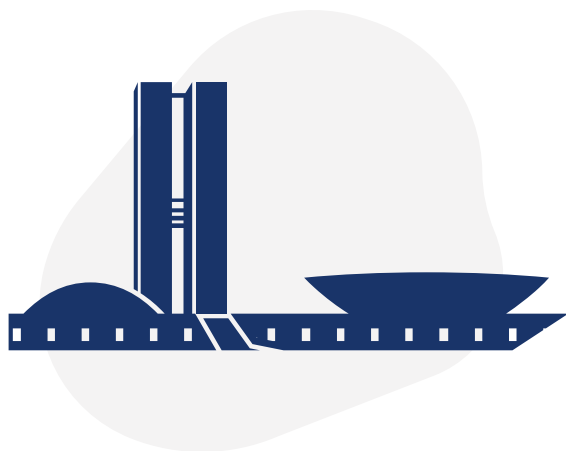
260 Matrizes de risco de contratações analisadas.

10 Ações de fomento a cultura ética e integridade.

## RELACIONAMENTO COM PARLAMENTARES

Campanha de divulgação dos programas e ações da Conab com os Senadores da República e Deputados Federais.

### RESULTADO



Aproximadamente  
**R\$10 MILHÕES**  
em emendas parlamentares.

**R\$9 MILHÕES**  
para o Programa de Aquisição de  
Alimentos (PAA-CDS).

**R\$1 MILHÃO**  
em recursos para o desenvolvimento do  
abastecimento agroalimentar que abrange  
pesquisas de desenvolvimento de soluções  
tecnológicas que permitam a comunicação  
direta entre instituições e o produtor  
rural, reforma de armazéns e aquisição de  
equipamentos.

## COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

### IMPRENSA



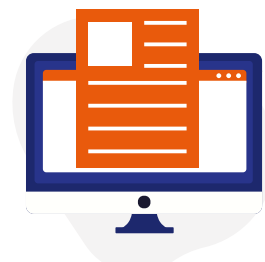
43.546

MENÇÕES AO NOME  
CONAB NA MÍDIA



981

ATENDIMENTOS  
A JORNALISTAS



632

MATÉRIAS ENVIADAS  
À IMPRENSA

### PRESENÇA NAS PRICIPAIS MÍDIAS SOCIAIS

LINKEDIN



YOUTUBE



FACEBOOK



INSTAGRAM



TWITTER





## PRODUÇÃO GRÁFICA E AUDIOVISUAL



1.346

PEÇAS GRÁFICAS



24

VÍDEOS



51

PUBLICAÇÕES



165

ILUSTRAÇÕES



68

INFOGRÁFICOS/APRESENTAÇÕES



296

TRATAMENTOS DE IMAGEM

## COMUNICAÇÃO INTERNA



447

MATÉRIAS DIVULGADAS  
NA INTRANET



115

WEBCARDS  
ENVIADOS



86

NEWSLETTERS  
ENVIADAS



11

CAMPANHAS INTERNAS

## EVENTOS

265

EVENTOS

153

ORGANIZADOS  
PELAS REGIONAIS



WEBINAR PERSPECTIVAS  
PARA A AGROPECUÁRIA



SEMINÁRIO USO DE  
IMAGENS DE SATÉLITE NO  
MAPEAMENTO AGRÍCOLA



AGROBRASÍLIA DIGITAL

## COMITÊ CONAB VOLUNTÁRIA



Instituído com o objetivo de **apoiar pessoas em situação de vulnerabilidade social** decorrente da pobreza, de deficiências, problemas de saúde, da privação ou fragilização de vínculos afetivos, idosos, crianças e animais que necessitem.

Foram realizadas **ações voltadas à doação de sangue, arrecadação de roupas de inverno, coleta de alimentos, materiais de higiene, brinquedos e panetones.**

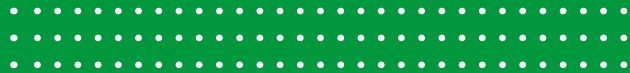
Destaque para a campanha de Natal com a **arrecadação de presentes para todos os idosos** do Lar dos Velhinhos Bezerra de Menezes e entrega de **100 chocotones para os terceirizados** da matriz.

Além disso, o Comitê estabeleceu parceria com o **Programa Pátria Voluntária**, nas campanhas do Agasalho e do Natal, e na semana das crianças.

## ENFRENTAMENTO À COVID-19



- Criação de **página exclusiva na Intranet** sobre a COVID-19, com **148 matérias internas** e painel com os casos suspeitos, descartados, confirmados, curados e óbitos.
- Elaboração dos **Planos de Contingência e de Continuidade de Serviços**;
- Elaboração de **9 protocolos** baseados nas orientações do Ministério da Saúde, tais como: protocolo de local de trabalho, de atendimento especial nas Unidades Armazenadoras, e para viagens pela Conab;
- Investimento em **itens para o combate à Covid-19 ou atendimento das normas** (adesivos de piso/ dispenser de álcool/ insumos/ termômetros/face shields/ máscaras/ luvas);
- **Aumento das rotinas de limpeza/desinfecção** dos espaços;
- **Restrição da lotação** de salas de reunião e espaços comuns;
- Flexibilização dos **controles de acesso** ao edifício (dispensa do uso das catracas);
- **Acompanhamento diário** da legislação e novas exigências/recomendações quanto ao combate à Covid-19 no trabalho, atuação junto ao Comitê de Crise;
- **Orientação aos empregados**, por e-mail, telefone ou whatsapp dos protocolos disponíveis;



MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA, PECUÁRIA  
E ABASTECIMENTO



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL