

RESOLUÇÃO CONSAD N.º 021, DE 16/12/2021

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – Consad, no uso da atribuição que lhe é conferida pelo art. 62, inciso I e XVI do Estatuto Social da Conab, conforme deliberado em sua **12ª Reunião Ordinária**, realizada em 16/12/2021,

RESOLVE:

1. **APROVAR** as alterações da Cadeia de Valor da Conab, conforme anexo.
2. Esta Resolução entra em vigor na data da sua publicação.



MAXIMILIANO FERREIRA TAMER
Presidente

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.

REGULARIDADE DO ABASTECIMENTO, GERAÇÃO DE RENDA, INTELIGÊNCIA E DESENVOLVIMENTO DO SETOR AGROPECUÁRIO

INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA

- Produzir informações acerca da agropecuária
 - Elaborar informações relacionadas à dados da agropecuária
 - Elaborar informações acerca da oferta e demanda de produtos agrícolas
 - Realizar a previsão e o monitoramento da safra agrícola
- Elaborar análises sobre o setor agropecuário
 - Produzir estudos para o desenvolvimento do setor agropecuário
- Auxiliar na formulação e avaliação de políticas relacionadas ao setor agropecuário
 - Elaborar estudos em vistas a subsidiar a elaboração, execução e avaliação da política agrícola
 - Gerar indicadores de preços para a execução de políticas e programas da agropecuária

EXECUÇÃO DE POLÍTICAS E PROGRAMAS GOVERNAMENTAIS

- Prestar serviços de apoio a comercialização de produtos e serviços de terceiros
 - Comercializar produtos e serviços agropecuários de terceiros
- Prestar serviços de fiscalização para o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
 - Fiscalizar políticas e programas do Mapa
 - Vistoriar armazéns para habilitar agentes para exportação
- Assegurar o pagamento de preços mínimos ou de referência ao produtor rural e extrativista.
 - Executar os instrumentos da Política da Garantia de Preços Mínimos
- Promover a regularização do abastecimento agropecuário
 - Propor ações para regularização do abastecimento
 - Adquirir os produtos necessários à regularização do abastecimento
 - Disponibilizar os produtos agropecuários necessários à regularização do abastecimento.
- Promover ações de incentivo à agricultura familiar
 - Adquirir e disponibilizar alimentos da agricultura familiar por meio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA)
- Promover ações de abastecimento social
 - Executar ações de doação de alimentos mediante TED e acordos internacionais
- Assegurar a oferta de infraestrutura em armazenagem para o governo e o setor agropecuário
 - Executar atividades estruturantes ao setor de armazenagem
 - Prestar serviços de armazenagem ao Governo e ao setor agropecuário para exportação
- Efetuar a gestão e a logística dos estoques públicos
 - Gerir os estoques públicos governamentais
 - Realizar a logística dos estoques públicos governamentais

SUPORTE AO NEGÓCIO

GOVERNANÇA

- Assegurar a Integridade Corporativa;
 - Realizar a Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance
 - Gerir a apuração e aplicação de sanções éticas e disciplinares
 - Prestar Serviços de Auditoria Interna
 - Gerir Canais de Informações e Denúncias
 - Assegurar a Transparência e a Accountability
- Assessorar à alta administração e representar a Companhia judicialmente;
 - Assessorar e Representar a Companhia judicialmente
 - Assessorar a Diretoria Executiva, os Conselhos e Comitês Estatutários
- Gerir o Planejamento Estratégico, a Modelagem Organizacional e Adequação Normativa da Companhia;
 - Gerir processos e modelagem organizacional
 - Gerir o Planejamento Estratégico
 - Gerir o processo de adequação das normas da Companhia
- Gerir a Comunicação e a Promoção Institucional.
 - Gerir a Comunicação Institucional
 - Realizar a Promoção Institucional

GESTÃO

- Gestão de pessoas
 - Gerir Avaliação, Remuneração e Quadro de Pessoal
 - Gerir Folha de Pagamento e Relações Trabalhistas
 - Gerir Benefícios, Saúde e Previdência Complementar
 - Promover ações de Capacitação Corporativa
- Gestão de Tecnologia da Informação;
 - Planejar e gerir a TI
 - Gerir dados corporativos e objetos
 - Entregar e manter soluções de TI
 - Gerir o suporte a serviços de TI
- Gestão administrativa;
 - Realizar gestão documental
 - Adquirir Bens e Contratar Serviços
 - Gerir contratos
 - Realizar gestão patrimonial
 - Gerir obras de engenharia e manutenção predial
- Gestão orçamento, financeiro e contábil.
 - Realizar a programação, execução e controle orçamentário e financeiro
 - Gerir a contabilidade

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Regularidade do abastecimento, geração de renda, inteligência e desenvolvimento do setor agropecuário	Inteligência agropecuária	Gerar informações acerca da agropecuária	Elaborar informações relacionadas a dados da agropecuária	Prover informações do setor hortigranjeiro nacional	Coordenar, integrar e analisar informações do setor hortigranjeiro nacional	Sueas
				Gerar painéis, índices, indicadores e outras	Elaborar e disponibilizar dados, índices, indicadores, e painéis de análise de preços, a partir da transformação de dados primários em informações agropecuárias	Sugof e Suinf
				Levantar e disponibilizar informações sobre o preço de produtos e insumos da agropecuária	Coletar, analisar e disponibilizar informações dos preços de produtos agropecuários Coletar, analisar e disponibilizar informações dos preços de insumos agropecuários	Suinf e Suregs
				Levantar e disponibilizar informações sobre preços de frete de produtos agropecuários	Coletar, analisar e disponibilizar informações dos preços de frete de produtos agropecuários	Sulog e Suregs
				Levantar e disponibilizar informações relativas aos custos de produção da agropecuária	Levantar informações sobre custos de produção a partir de painéis que comportam diversos agentes da cadeia produtiva bem como o preço de insumos	Suinf e Suregs
			Elaborar informações acerca da oferta e demanda de produtos agrícolas	Elaborar e disponibilizar o Quadro de Oferta e Demanda de produtos agropecuários	Produzir e elaborar o quadro de oferta e demanda com as estimativas de produção, importação, consumo, exportações, perdas e estoques finais dos produtos agropecuários.	Sugof
				Levantar e disponibilizar informações sobre os estoques privados	Levantar informações sobre o volume, tipo e distribuição espacial dos estoques privados de produtos agrícolas, mediante pesquisa com tradings e agentes armazenadores, contribuindo para a elaboração do quadro de oferta e demanda e subsidiando a formulação e execução de políticas agrícolas e de abastecimento.	Suinf, Suarm, Sufis e Suregs
			Realizar a previsão e o monitoramento da safra agrícola	Levantar e avaliar a safra grãos, fibras, café e cana-de-açúcar	Levantar informações de área plantada, produtividade, crédito agrícola, percentual de plantio e colheita, ciclo de cultivares, sistemas de manejo, pacotes tecnológicos utilizados, estádios de crescimento e desenvolvimento, calendário agrícola, comercialização e qualidade dos produtos colhidos para o acompanhamento da safra agrícola brasileira.	Suinf, Sugof e Suregs
				Monitorar a evolução e o comportamento da safra agrícola	Coletar e analisar as informações dos estádios fenológicos das culturas cultivadas, dos percentuais de área plantada e colhida, das condições de clima, do balanço hídrico no solo, o acompanhamento do comportamento espectral e análise qualitativa de possíveis impactos na expectativa de produtividade	Suinf e Suregs
				Realizar o mapeamento de área cultivada dos principais produtos agrícolas	Classificar imagens de satélites por meio de pontos de controle coletados em campo, de interpretação visual e do uso de inteligência artificial com a finalidade de obter a geolocalização e a área, em hectares, de áreas cultivadas dos principais cultivos agrícolas	Suinf e Suregs

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Regularidade do abastecimento, geração de renda, inteligência e desenvolvimento do setor agropecuário	Inteligência agropecuária	Elaborar estudos e análises acerca da agropecuária	Produzir estudos para prover inteligência agropecuária	Elaborar, divulgar e apresentar estudos e análises de mercado e abastecimento de produtos agropecuários.	Elaborar estudos e análises sobre a situação atual, perspectivas futuras e tendência de mercado e do abastecimento interno e externo dos principais produtos agropecuários brasileiros	Sugof e Sueas
				Produzir e divulgar estudos e análises sobre a infraestrutura e a logística do setor agropecuário	Produzir e divulgar informações e dados, estudos e análises sobre a atual situação logística e de infraestrutura em armazenagem, servindo de suporte à tomada de decisão dos agentes ligados a agropecuária	Sulog e Suarm
		Auxiliar na formulação e avaliação de políticas e programas relacionados ao setor agropecuário	Elaborar estudos em vistas a subsidiar a elaboração, execução e avaliação da política agrícola	Desenvolver estudos e análises das políticas e programas governamentais para a agropecuária	Desenvolver estudos e análises sobre as políticas e programas governamentais existentes para a agropecuária com o foco em eficácia, eficiência e efetividade	Sugof e Sueas
				Elaborar estudos para subsidiar a elaboração e formulação e alteração de políticas existentes para o agro.	Elaborar estudos e notas técnicas que subsidiem a edição de novas leis, avalie propostas de novas leis existentes bem como fundamentar a alteração de políticas públicas já em execução para o agro.	Sugof
				Propor novos instrumentos e intervenções para as políticas e programas executados pela Companhia	Elaborar propostas de novos instrumentos de política agrícola, programas da agricultura familiar, sociobiodiversidade e abastecimento	Sugof
			Gerar indicadores de preços para a execução de políticas e programas da agropecuária	Elaborar proposta de Preço para Liberação dos Estoques -PLE	Definir os preços a partir dos quais os estoques públicos podem ser vendidos	Sugof
				Elaborar proposta da Política de Garantia de Preços Mínimos	Elaborar a proposta de preços mínimos dos produtos da pauta da PGPM e SDPE	Sugof e Sueas
				Elaborar proposta de preços e bônus da PGPAF	Avaliar os preços e validar o cálculo do bônus da Política de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar, amparando os produtores quando os preços de mercado estiverem abaixo do preço de garantia do programa	Sugof
				Estabelecer preços para o Programa Vendas em Balcão	Estabelecer preços para o Programa Vendas em Balcão	Sugof e Supab
				Definir os parâmetros de preços para as operações de comercialização	Definir os preços/índices que serão utilizados nas operações de comercialização realizadas via leilão da Conab	Sugof
	Execução de Políticas e Programas Governamentais	Prestar serviços de apoio a comercialização de produtos e serviços de terceiros	Comercializar produtos e serviços de terceiros	Executar o Leilão para Você	Realizar leilões para a comercialização (compra, venda, troca) de produtos e contratação de frete para terceiros pelo Leilão para Você	Suoep e Sulog
		Prestar serviços de vistoria e fiscalização para o Governo	Fiscalizar políticas e programas do Mapa	Fiscalizar a Subvenção Econômica do Prêmio do Seguro Rural – PSR	Fiscalizar O Prêmio do Seguro Rural (PSR), para o Mapa, mediante celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED).	Sufis
			Fiscalizar o Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro)	Fiscalizar o Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro)	Fiscalizar o Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro), para o Mapa, mediante celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED).	Sufis
		Vistoriar armazéns para habilitar agentes para exportação.	Vistoriar Unidades Armazenadoras com vistas a habilitá-las para exportação.	Realizar vistorias in loco para a habilitação de armazéns para compor a cadeia de exportação para China e Rússia, conforme regras do Cadastro Geral de Classificação do Ministério da Agricultura - CGC, mediante celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED).	Suarm e Suregs	

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Regularidade do abastecimento, geração de renda, inteligência e desenvolvimento do setor agropecuário	Execução de Políticas e Programas Governamentais	Assegurar o pagamento de preços mínimos ou de referência ao produtor rural e extrativista	Executar os instrumentos da Política da Garantia de Preços Mínimos	Operacionalizar a Aquisição do Governo Federal – AGF	Assegurar o pagamento dos preços mínimos ao produtor rural por meio da aquisição de estoques reguladores	Sulog e Suregs
				Realizar propostas de intervenção para pagamento dos preços mínimos	Realizar monitoramento dos preços dos produtos agropecuários e propor ao Mapa que execute os instrumentos de garantia de preços mínimos quando os preços de mercado se mostram abaixo dos preços mínimos, indicando, além da necessidade, qual instrumento e quais os valores previstos para a operação	Sugof
				Operacionalizar o Contrato de Opção de Venda – COV	Realizar a comercialização de COV, via leilão, visando formação de estoques públicos e garantindo a proteção ao produtor rural contra riscos de queda de preços em data futura, já que estes são pré-definidos em avisos.	Suoape e Suregs
				Operacionalizar Prêmio para escoamento de Produto – PEP	Realizar o PEP, via leilão, visando o apoio à comercialização, a garantia do recebimento do preço mínimo pelo produtor e o abastecimento com o escoamento de produtos para regiões pré-definidas, que é realizado por arrematante de um segmento específico, conforme indicado nos avisos	Suoape e Suregs
				Operacionalizar o Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural e/ou sua Cooperativa – Pepro	Realizar o PEPRO, via leilão, visando o apoio à comercialização, a garantia do recebimento do preço mínimo pelo produtor, ou sua cooperativa, arrematantes do leilão, e o abastecimento, com o escoamento de produtos para regiões pré-definidas nos avisos.	Suoape e Suregs
				Operacionalizar o Prêmio de Risco para Aquisição de Produto Agrícola oriundo de Contrato Privado de Opção de Venda – PROP	Realizar o PROP, via leilão, visando à equalização de preços de mercado, com o pagamento de prêmio de subvenção ao segmento específico, que lançar em leilão privado a opção de venda, para adquirir de produtores ou suas cooperativas produtos agropecuários, em data futura e a um preço pré-definido, e realizar o escoamento desse produto.	Suoape e Suregs
				Operacionalizar a Subvenção Direta aos Produtores Extrativistas – SDPE (PGPM-Bio)	Realizar a SDPE (PGPM-Bio) para os produtores extrativistas	Supab e Suregs
				Fiscalizar a execução dos instrumentos da PGPM (AGF, COV, PER, Pepro, PROP e SDPE)	Verificar a execução do AGF, COV, PEP, Pepro, PROP e SDPE, junto aos produtores e extrativistas, independentes ou cooperados e suas cooperativas, em relação aos respectivos normativos e avisos, levantando informações de campo associadas ao produto em estoque ou cultivo do produtos.	Sufis e Suregs
		Propor ações para regularização do abastecimento	Realizar propostas de políticas públicas que visem mitigar problemas de abastecimento	Sugof, Sueas e Supab		
		Promover a regularização do abastecimento agropecuário	Comprar produtos agropecuários, via leilão	Realizar compra direta de produtos agropecuários, via leilão, para a regularização do abastecimento agropecuário e para realização de ações de abastecimento social	Suoape	
			Adquirir os produtos necessários à regularização do abastecimento	Operacionalizar o Contrato de Opção de Compra – COC	Realizar comercialização de COC, via leilão, visando retorno dos produtos dos estoques públicos ao mercado, por meio de oferta de Contratos de Opção de Compra, a preços pré-definidos, aos arrematantes do objeto do leilão, os quais poderão exercê-lo ou não.	Suoape
			Operacionalizar a troca de produtos agropecuários, via leilão	Realizar troca de produtos agropecuários via leilão regularização do abastecimento por meio do escoamento de estoques	Suoape	

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Regularidade do abastecimento, geração de renda, inteligência e desenvolvimento do setor agropecuário	Execução de Políticas e Programas Governamentais	Promover a regularização do abastecimento agropecuário	Disponibilizar os produtos agropecuários necessários à regularização do abastecimento.	Vender os produtos agropecuários dos estoques públicos, com ou sem subvenção (VEP e Venda)	Realizar venda de produtos agropecuários via leilão para a regularização do abastecimento mediante o escoamento de estoques com ou sem subvenção (VEP)	Suope
				Executar o Programa de Vendas em Balcão – ProVB	Disponibilizar produtos agrícolas (atualmente milho) dos estoques públicos para a venda aos pequenos criadores de aves, suínos, caprinos, bovinos e bubalinos em todo país.	Supab, Suarm e Sulog
				Realizar a fiscalização do ProVB	Verificar a execução do ProVB junto aos beneficiários, em relação aos respectivos normativos, levantando informações de campo associadas aos plantéis e à propriedade cadastrados para participação no Programa.	Sufis
		Promover ações de incentivo a agricultura familiar	Adquirir e disponibilizar alimentos da agricultura familiar por meio do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA)	Operacionalizar o PAA – Apoio à Formação de Estoques (CPR- Estoque)	Realizar a aquisição de alimentos provenientes da agricultura familiar para formação de estoques	Supab e Suregs
				Operacionalizar o PAA – Compra Direta	Colaborar com a sustentação de preços de determinados produtos, a formação de estoques públicos desses produtos e o atendimento de demandas de programas de acesso à alimentação	Supab e Suregs
				Operacionalizar o PAA – Compra com Doação Simultânea	Promover o acesso à alimentação e incentivar a agricultura familiar	Supab e Suregs
				Realizar a fiscalização do PAA-CDS	Verificar a execução do PAA/CDS junto aos beneficiários fornecedores, unidades receptoras e organização fornecedora, em relação aos respectivos normativos.	Sufis
		Promover ações de abastecimento social	Executar ações de doação de alimentos mediante TED e acordos internacionais	Operacionalizar a Ação de Doação de Alimentos (ADA)	Disponibilizar cestas de alimentos aos grupos populacionais tradicionais específicos definidos nos TED firmados junto a ministérios.	Supab, Suarm, Suope e Sulog
				Operacionalizar a doação para Cooperação Humanitária Internacional	Disponibilizar o alimento que será doado no local de embarque	Supab
				Operacionalizar a doação à rede socioassistencial e demais entidades permitidas por lei	Disponibilizar alimentos remanescentes da ADA, do PAA e da PGPMM às entidades autorizadas.	Supab
		Assegurar a oferta de infraestrutura em armazenagem para o governo e o setor agropecuário	Executar atividades estruturantes para o setor de armazenagem	Gerir o Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras	Manter um banco de dados estratégico sobre as unidades armazenadoras existentes no Brasil, para suporte do Governo Federal ao agronegócio nacional	Suarm
				Desenvolver, consolidar e testar métodos e tecnologias que contribuam para a evolução do setor de armazenagem	Incentivar, promover e participar de pesquisas e avaliações que resultem na modernização de métodos e tecnologias do setor de armazenagem	Suarm
				Propor alterações nas tarifas de armazenagem e na sobretaxa	Elaborar e propor alterações nas tarifas vigentes de armazenagem e dos serviços correlatos, além de definir os valores da sobretaxa que serão utilizados nas operações de armazenagem	Sugof e Suarm

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Regularidade do abastecimento, geração de renda, inteligência e desenvolvimento do setor agropecuário	Execução de Políticas e Programas Governamentais	Assegurar a oferta de infraestrutura em armazenagem para o governo e o setor agropecuário	Prestar serviços de armazenagem ao Governo, ao setor agropecuário	Assegurar a adequação e disponibilidade da rede armazenadora credenciada para as políticas e programas executados pela Companhia	Realizar o credenciamento e a gestão dos contratos com unidades armazenadoras privadas com vistas a garantir a execução das políticas e programas que necessitem de armazenagem	Suarm e Suregs
				Assegurar a adequação e disponibilidade da rede armazenadora própria para as políticas e programas executados pela Companhia	Promover ações com vistas a assegurar a operacionalização da rede própria de armazenagem por meio da gestão, coordenação e orientação das ações ligadas à operação das unidades armazenadoras e responsabilidade técnica.	Suarm e Suregs
				Prestar serviço de armazenagem a terceiros	Prestar serviço de armazenagem à sociedade e ao governo	Suarm e Suregs
		Efetuar a gestão e a logística dos estoques públicos	Gerir os estoques públicos governamentais	Controlar os estoques públicos	Acompanhar todo o processo relacionado aos estoques públicos da Companhia, desde a entrada até o faturamento do produto, seja pela venda direta ou por meio de leilão público, ou por doação.	Sulog e Suregs
				Assegurar a classificação e o controle de qualidade dos produtos adquiridos pela Companhia	Assegurar as ações de classificação e controle de qualidade nas operações de recebimento, armazenamento e expedição de estoques públicos depositados em armazéns próprios e em unidades do setor privado, que prestam serviços à Conab.	Sufis e Suregs
				Realizar a fiscalização de estoques	Avaliar os aspectos quantitativos e qualitativos dos estoques públicos, e as condições técnicooperacionais das Unidades Armazenadoras próprias e privadas, bem como as documentação pertinente	Sufis
				Analisar perdas e desvios ocorridos em unidades armazenadoras próprias e credenciadas	Analisar as perdas e desvios oriundos dos serviços de armazenagem prestados, subsidiando a sua homologação e/ou cobrança pela instância competente	Suarm e Suregs
		Realizar a logística dos estoques públicos	Planejar e executar operações logísticas de remoção dos estoques reguladores e estratégicos	Planejar, contratar e acompanhar a logística dos estoques públicos e produtos adquiridos, posicionando-os de forma a melhor atender as políticas e programas executados pela Companhia	Sulog	
Suporte ao negócio	Governança	Assegurar a Integridade Corporativa	Realizar a gestão de riscos, controles internos e compliance	Identificar, analisar e monitorar os riscos estratégicos e operacionais	Realizar e monitorar o processo de gestão de riscos da Conab	Sucor e demais Superintendências de linha
				Avaliar os controles internos administrativos	Analisar e monitorar os controles internos administrativos	Sucor e demais Superintendências de linha
				Realizar avaliação de conformidade legal	Verificar a conformidade de atos administrativos	Sucor
		Prestar serviços de auditoria interna	Elaborar planejamento de auditoria interna	Realizar o Planejamento anual das atividades da Audin: PAINT, Plano de capacitação e Plano de Negócios	Audin	
			Realizar avaliações e consultorias	Realizar auditorias (programadas e sob demanda) e de consultorias, a saber: planejamento, execução, relatoria, comunicação de resultados, monitoramento de recomendações e contabilização de benefícios	Audin	
			Monitorar e comunicar resultados da Audin	Realizar atividades de monitoramento da execução do Planejamento Anual (Paint), Plano de capacitação e Plano de Negócios. Envolve também a comunicação de resultados destes instrumentos	Audin	
			Realizar interlocução junto à CGU e TCU	Monitorar recomendações e demandas de órgãos de controle (CGU e TCU), bem como as demandas do E-Aud, sistema Monitor e sistema Alice	Audin	
			Gerir programa de melhoria da qualidade I	Implementar, executar e monitorar o Programa de Qualidade da Audin (IA-CM)	Audin	

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Suporte ao negócio	Governança	Assegurar a Integridade Corporativa	Gerir a apuração e aplicação de sanções éticas e disciplinares	Instaurar e julgar Processos Internos de Apuração	Coordenar e acompanhar os trabalhos das comissões internas de apuração.	Coger
				Verificar o cumprimento do Código de Conduta de Ética e Integridade	Acompanhar as ações referente à Ética e Integridade da Companhia	Sucor
			Gerir canais de informações e denúncias	Gerir as atribuições precípuas da Ouvir	Atuar conforme legislação vigente	Ouvir
				Promover pesquisas com os Conselhos de Usuários	Divulgar e acompanhar as pesquisas realizadas com os Conselhos de Usuários	Ouvir
				Gerir o processo de atendimento às demandas do Simplifique!	Acompanhar os processos do Simplifique!	Ouvir
			Assegurar a transparência e a accountability	Elaborar os documentos de prestação de contas ao governo e à sociedade	Elaborar os documentos de prestação de contas ao governo e à sociedade	Sucon e Suorg
				Assegurar a disponibilização de informações previstas na LAI	Garantir que as informações solicitadas com base na Lei de Acesso a Informação (LAI) sejam disponibilizadas nos prazos e condições estabelecidos por esta Lei.	Ouvir
				Assegurar a implementação da LGPD	Implementar, coordenar e gerir os tratamentos de dados pessoais e sensíveis utilizados na Companhia	Ouvir
			Gerir o Planejamento Estratégico, a modelagem organizacional e adequação normativa da Companhia	Gerir processos e modelagem organizacional	Realizar o mapeamento e melhorias de processos de negócio	Realizar a gestão de processos e da Cadeia de Valor visando subsídios para atuação estratégica da Companhia
		Gerir o processo de modelagem organizacional			Mapear e sugerir melhorias nos processos internos, adequando e modernizando a arquitetura organizacional	Suorg
		Gerir o processo de adequação das normas da Companhia		Definir os padrões normativos da Companhia	Analisar, controlar e acompanhar a elaboração, alteração e revogação dos normativos internos	Suorg
				Adequar as normas da organização a partir dos atos de gestão	Orientar a elaboração, validação e divulgação de manuais e normativos internos.	Suorg
		Gerir o Planejamento Estratégico		Dar suporte e acompanhar as atividades da gestão	Realizar e apoiar as ações de negócio demandadas pela a Alta Administração	Suorg
				Coordenar o Planejamento Estratégico	Acompanhar as metas e indicadores e promover as atualizações periódicas do Planejamento Estratégico	Suorg
				Desenvolver metodologias de suporte à estratégia	Gerar informações estratégicas para a tomada de decisão da Alta Administração	Suorg
				Gerir os projetos estratégicos	Gerir os projetos estratégicos, implementando as inovações e acompanhando o desenvolvimento dos projetos	Suorg
		Gerir a comunicação e a promoção institucional	Gerir a comunicação social	Gerir a comunicação social	Gerir a comunicação social interna e externa da Companhia apoiando a Alta Administração nos assuntos correlatos	Sumac
				Gerir comunicação externa e mídias sociais	Acompanhar, coordenar e controlar as demandas de comunicação externas, clipping e das mídias sociais	Sumac
			Realizar a promoção institucional	Gerir comunicação interna	Acompanhar e divulgar as informações internas para o corpo funcional	Sumac
				Executar ações de publicidade	Gerir a identidade visual da Conab, diagramar os materiais publicitários e desenvolver campanhas internas e externas da Companhia	Sumac
			Realizar eventos	Realizar eventos internos e externos e cerimonial	Sumac	

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA		
Suporte ao negócio	Governança	Assessorar a Alta Administração, representar a Companhia judicialmente	Assessorar e representar a Companhia judicialmente	Gerir o contencioso judicial	Propor e acompanhar as ações judiciais (cíveis, trabalhistas, tributárias e ambientais) com vistas a defender os interesses da Companhia.	Proge		
				Prestar consultoria jurídica	Prestar consultoria aos dirigentes, analisando os aspectos jurídicos e legais acerca dos procedimentos, incluindo licitações e contratos, subsidiando a Administração para a melhor tomada de decisão dentro dos parâmetros legais, de modo a resguardar a Companhia de futuras lides e, por via de consequência, do aumento de passivos.	Proge		
			Assessorar a Diretoria-Executiva, os Conselhos e Comitês Estatutários	Assessorar a Diretoria-Executiva em ações internas	Apoiar a Diretoria-Executiva nas ações relacionadas à Companhia	Gabin		
				Supervisionar as atividades de previdência complementar	Supervisionar as atividades de previdência complementar, inclusive com indicação estatutária, para controlar as informações relativas aos aspectos específicos que digam respeito aos compromissos assumidos frente aos respectivos planos de benefícios	Gabin		
				Assessorar os Conselhos e Comitês Estatutários	Apoiar os órgãos estatutários nas ações relacionadas à Companhia	Coest		
				Assessorar a Diretoria Executiva na interlocução com o Congresso Nacional	Dar suporte e realizar ações de interlocução com o Poder Legislativo	Aspar		
				Assessorar a Diretoria-Executiva na interlocução dos órgãos e entidades internacionais	Interagir e apoiar nas ações relacionadas às entidades internacionais	Asint		
				Assessorar a Diretoria-Executiva em coordenar ações relacionadas às Suregs	Coordenar as ações das Suregs, apoiando e subsidiando as ações da Diretoria-Executiva	Suare		
			Gestão	Gerir pessoas	Gerir avaliação, carreira, remuneração e quadro de pessoal	Administrar os Planos de Cargos e Salários da Companhia	Gerir as demandas relacionadas à migração e equivalência de cargos, bem como a elaboração, atualização e extinção dos Plano de Cargos e Salários	Sudep
						Planejar o quantitativo de recursos humanos e a alocação ideal	Gerir o lotaciograma, alocando os empregados de acordo com o perfil	Sudep
	Recrutar e selecionar empregados	Promover concurso público para recrutamento de pessoal				Sudep		
	Promover a gestão de desempenho	Gerir a avaliação de desempenho, promoção por mérito e por antiguidade				Sudep		
	Gerir a contratação e o desligamento de colaboradores	Realizar a contratação, avaliação do período de experiência e o desligamento dos colaboradores da Conab				Suret e Sudep		
	Gerir folha de pagamento e relações trabalhistas	Gerir o cadastro de pessoal			Manter atualizado os dados cadastrais dos empregados	Suret		
		Gerir o cadastro de pessoal Gerir o cadastro de pessoal Gerir o cadastro de pessoal			Apoiar os processos judiciais referente a ações trabalhistas com informações e subsídios	Suret		
		Gerir folha de pagamento			Realizar os lançamentos do pagamento de salários, atendendo a legislação vigente	Suret		
	Gerir benefícios, saúde e previdência complementar	Gerir o Serviço de Assistência a Saúde (SAS)			Gerir o Serviço de Assistência à Saúde (SAS), credenciando prestadores de serviços, controlando a utilização do plano pelos empregados, o pagamento e glosas aos prestadores de serviços, entre outros	Sudep		
		Gerir benefícios			Lançar, analisar e acompanhar os benefícios CLT e Acordo Coletivo	Suret		
	Gerir medicina e segurança do trabalho	Assegurar o cumprimento da legislação de medicina e segurança do trabalho	Suret					

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA	
Suporte ao negócio	Gestão	Gestão Gerir pessoas	Promover ações de capacitação corporativa	Promover a capacitação dos empregados	Elaborar e executar o planejamento de capacitação dos empregados.	Sudep	
				Gerir a Universidade Corporativa	Promover a disponibilização de cursos de aprimoramento e auxiliar às áreas na elaboração e disponibilização de treinamentos.	Sudep	
		Realizar a gestão documental		Gerir atividades de protocolo e trâmite de documentos	Executar e coordenar o trâmite de documentos e processos internamente	Supad	
				Gerir o arquivo	Receber, classificar e acompanhar os documentos e processos para o arquivo central	Supad	
				Gerir acervo histórico e bibliográfico	Receber, classificar e guardar o acervo histórico e bibliográfico da Conab e empresas fusionadas	Sudep	
		Adquirir bens e contratar serviços		Preparar a documentação necessária à contratação	Verificar e controlar a documentação de contratos e licitações	Supad	
				Executar os procedimentos licitatórios, de dispensa ou inexigibilidade	Executar os processos necessários à aquisição de bens e serviços pela Companhia, por meio de processo licitatório	Supad, áreas demandantes e Comissões de Licitações	
		Gerir Contratos		Elaborar e firmar os contratos de bens e serviços	Manter o registro e controle dos contratos administrativos	Supad e Suregs	
				Gerir e fiscalizar os contratos bens e serviços	Fiscalizar os contratos firmados na Companhia	Supad e Suregs	
		Realizar gestão patrimonial		Gerir bens patrimoniais permanentes	Gerir e controlar os bens do ativo imobilizado, pertencentes ao acervo patrimonial	Supad	
				Gerir bens patrimoniais de consumo	Suprir as áreas da Companhia de bens de consumo necessários às suas operações.	Supad	
		Gerir obras de engenharia e manutenção predial		Realizar a manutenção predial	Realizar e acompanhar as atividades necessárias aos serviços de obras e engenharia, bem como a gestão dos contratos de manutenção predial	Supad, Suarm e Suregs	
				Gerir as ações para o processo de contratação para obras e serviços de engenharia na rede de armazéns próprios	Realizar as atividades necessárias aos serviços de obras e engenharia nas Unidades Armazenadoras	Supad, Suarm e Suregs	
		Gerir Tecnologia da Informação	Planejar e gerir a TI		Gerir a estratégia da TI	Definir e implementar as estratégias por meio de instrumentos de planejamento (PETI, PDTI) e gerir o portfólio de TI, ouvidas as diretrizes do CETI	Sutin
					Gerir aquisições de TI	Executar os processos necessários às contratações de TI (Softwares, hardwares), desde o planejamento da contratação até a gestão dos contratos, conforme previsto nos normativos (RLC)	Sutin
			Gerir dados corporativos e objetos		Gerir a modelagem de dados corporativos	Criar e administrar o modelo corporativo de informações do negócio e os datamarts, administração dos serviços, objetos e biblioteca de componentes	Sutin
					Gerir os banco de dados corporativos	Criar e realizar a manutenção dos bancos de dados corporativos e datamarts. Elaborar e executar procedimentos de backup e de recuperação e de monitoramento e auditoria do ambiente de banco de dados	Sutin
			Entregar e manter soluções de T		Desenvolver sistemas de informação	Desenvolver, testar e implantar sistemas de informação para a Companhia, conforme o processo de software adotado e de acordo com as prioridades do CETI	Sutin
					Desenvolver soluções de BI	Desenvolver, testar e implantar soluções de BI na Conab	Sutin
					Gerir a sustentação de sistemas	Realizar a manutenção corretiva e evolutiva dos sistemas e aplicações desenvolvidas pela Sutin, que se encontram em produção	Sutin

CADEIA	VALOR	MACROPROCESSO	PROCESSO NÍVEL 1	PROCESSO NÍVEL 2	DESCRIÇÃO	ÁREA
Suporte ao negócio	Gestão	Gerir Tecnologia da Informação	Gerir o suporte a serviços de TI	Realizar a gestão de incidentes e requisições	Gerir a prestação de serviços de suporte técnico aos usuários, via aplicação SIGEDE	Sutin
				Realizar a gestão de ativos, mudança e configuração	Gerir os ativos da infraestrutura de TIC, promovendo a execução dos procedimentos requeridos em caso de mudança e manter o controle efetivo de configuração e mudanças desses ativos (sistemas, aplicativos, objetos e serviços)	Sutin
				Realizar a gestão da disponibilidade	Executar os procedimentos necessários para garantir a disponibilidade dos serviços de TI nos níveis acordados, envolvendo a administração e o monitoramento do ambiente e infraestrutura e a implementação de melhorias	Sutin
				Realizar a gestão da continuidade	Garantir a disponibilidade e o desempenho dos serviços de TI em níveis suficientes em caso de desastres (ataques cibernéticos, desastres naturais etc), com a elaboração e execução de testes dos planos de contingências	Sutin
				Gerir o catálogo de serviços de TI	Realizar a manutenção do inventário de serviços de TIC, a gestão do Portfólio de TI e a celebração de acordo de níveis de serviços	Sutin
				Realizar a gestão da segurança da informação	Proteger as informações necessárias à Companhia, identificando e gerenciando os riscos para a confidencialidade, integridade e disponibilidade de informações	Sutin
				Realizar a gestão do conhecimento	Manter e melhorar o uso eficaz e eficiente da informação e do conhecimento requeridos para o planejamento, execução e entrega dos serviços oferecidos pela Sutin	Sutin
		Gerir orçamento, finanças e contabilidade	Realizar a programação, execução e controle orçamentário e financeiro	Realizar o planejamento orçamentário e financeiro	Planejar a execução orçamentária e financeira anualmente	Suofi
				Acompanhar a execução orçamentária e financeira	Verificar e controlar a execução orçamentária e financeira	Suofi
				Realizar e acompanhar os empenhos	Realizar a execução orçamentária por meio da emissão de empenhos	Suofi
				Gerir a cobrança administrativa de recebíveis	Realizar as cobranças administrativas proveniente de contratos, multas, entre outras S	Suofi
			Gerir a contabilidade	Realizar pagamentos	Efetuar e controlar os pagamentos realizados	Suofi
				Efetuar os registros contábeis	Executar e acompanhar os registros contábeis	Sucon e Suregs
				Analisar e regularizar os registros contábeis	Regularizar os registros contábeis	Sucon e Suregs
				Apurar os impostos das operações	Calcular os impostos devidos pela Companhia em suas operações, bem como zelar pelo seu correto recolhimento.	Sucon e Suregs
Elaborar as Demonstrações Contábeis e obrigações acessórias	Elaborar e apresentar as Demonstrações Contábeis	Sucon				