

BALANÇO										
Companhia Nacional de Abastecimento - Conab										
CNPJ no 26.461.699/0001-80										
Relatório da Administração - Exercício Social de 2020										
I. Mensagem da Diretoria	tor e os padrões de transparência na prestação de serviços à sociedade brasileira.	1. Governança Corporativa								
Em cumprimento à legislação vigente e à sua missão institucional, a Companhia Nacional de Abastecimento – Conab apresenta o Relatório de Administração (RA) do exercício de 2020. Este documento destaca as principais ações realizadas no exercício, resultado do trabalho construído por seu corpo técnico e gerencial.	A todos queremos agradecer.	A Conab adota, sistematicamente, práticas de governança corporativa, seguindo procedimentos de gestão compatíveis com as normas do setor e garantindo padrões de transparência.								
Com representação nos 26 Estados e no Distrito Federal, a Companhia tem relevante papel social e econômico, contribuindo para a formulação e a execução de políticas agrícolas e de abastecimento. As ações executadas pela Conab contemplam um extenso leque de atividades, desde a geração de informações agropecuárias, o fomento à produção, a garantia de renda ao produtor rural e extrativista, a armazenagem de grãos e alimentos até a segurança alimentar e nutricional.	A Diretoria Executiva	Na busca pela excelência, a Conab tem aprimorado o seu modelo de governança, que mereceu avaliação positiva da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – alcançando por três vezes consecutivas o nível 1 do índice IG-Sest.								
Em um ano marcado pela pandemia do novo coronavírus, a Companhia teve importante atuação na garantia do abastecimento do país e na segurança alimentar das populações em situação de vulnerabilidade social e nutricional, especialmente comunidades indígenas e quilombolas. Não obstante, a Companhia seguiu todas as recomendações dos órgãos oficiais de saúde para garantir a segurança de seu quadro de colaboradores, sem prejuízo da prestação de serviço à sociedade.	II. A Conab	2. Inovação								
Dentre as ações emergenciais do governo federal, coube à Conab a operacionalização da distribuição de cestas de alimentos a populações vulneráveis. Em parceria com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos – MMFDH, mais de 566.000 cestas foram distribuídas, atendendo cerca de 323.000 famílias. Valendo-se da sua capilaridade e expertise, a Companhia atuou desde a aquisição dos produtos em leilões públicos, passando pela montagem das cestas até a entrega dos alimentos às comunidades beneficiadas.	A Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, constitui-se nos termos da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, com sede e foro no Distrito Federal e atuação em todo o Território Nacional, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, constituída nos termos do art.19, inciso II, da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa, regida pelas Leis nº 6.404/1976 e nº 13.303/2016, Decreto nº 8.945/2016 e pelo seu Estatuto Social.	O InovaConab foi lançado em 2017 e tem como objetivo estimular a implementação de ações e projetos que resultem na melhoria das atividades da Companhia.								
Em outra frente, foi reforçado o Programa de Aquisição de Alimentos, na modalidade Compra com Doação Simultânea – PAA-CDS, desta vez em parceria com o Ministério da Cidadania. Ao longo de 2020, a Conab executou R\$223.037.866,42 do PAA-CDS – programa que busca assegurar alimentação regular e de qualidade a pessoas em situação de insegurança nutricional, bem como promover a inclusão social no campo, por meio do fortalecimento da agricultura familiar.	O capital social da Conab é de R\$ 302.801.001,74 (trezentos e dois milhões, oitocentos e um mil, um real e setenta e quatro centavos), dividido em 1.859.907 (um milhão, oitocentos e cinquenta e nove mil, novecentos e sete) ações ordinárias escriturais e sem valor nominal, de propriedade da União e por ela integralmente subscritas.	Tabela 1 - Inova Conab								
A despeito das restrições decorrentes da pandemia, a Companhia manteve a atividade de inteligência, colhendo os dados da agropecuária brasileira para formação do seu acervo de conhecimento.	Presente em todos os Estados e no Distrito Federal, a Conab desenvolve relevante papel social e econômico auxiliando na elaboração e execução de políticas agrícolas e de abastecimento do Governo Brasileiro, atuando na armazenagem de grãos e alimentos, fomento à produção, garantia de renda ao produtor rural e extrativista, gerando informações agrícolas e segurança alimentar. Contribuindo para a geração de renda e emprego no campo.	<table><tr><th>ANO</th><th>NÚMERO DE PROJETOS INSCRITOS</th></tr><tr><td>2017/2018</td><td>23</td></tr><tr><td>2018/2019</td><td>26</td></tr><tr><td>2019/2020</td><td>42</td></tr></table> Fonte: Conab	ANO	NÚMERO DE PROJETOS INSCRITOS	2017/2018	23	2018/2019	26	2019/2020	42
ANO	NÚMERO DE PROJETOS INSCRITOS									
2017/2018	23									
2018/2019	26									
2019/2020	42									
No ano passado foram realizados os levantamentos de safras para entregar à sociedade brasileira um quadro das diversas culturas pesquisadas, incluindo estimativas de produção, áreas de cultivo, produtividade e custos, entre outras informações imprescindíveis à formulação de políticas públicas e ao planejamento do segmento agropecuário. Como exemplo da relevância deste trabalho, em 2020, os temas mais acessados no Portal da Conab dizem respeito à inteligência agropecuária.	Como agente econômico, a Conab atua com o objetivo de regular o mercado de alimentos e garantir, por um lado, o abastecimento de áreas carentes de oferta, e por outro, o preço mínimo dos produtos de comunidades e cooperativas que vivem do extrativismo. Também realiza ações do Governo Federal para atender a população que se encontra em risco alimentar e nutricional nos rincões do país e, até mesmo, em ações humanitárias em outros países com deficiência na produção de alimentos e/ou afetados por calamidades que venham comprometer a sobrevivência dos atingidos.	Na edição 2019/2020, foram 42 projetos apresentados que concorreram nas seguintes áreas temáticas: Gestão e Suporte; Políticas Públicas; Conhecimento Agropecuário e Regulação e Abastecimento.								
Além da produção agrícola, a Conab monitora também informações de comercialização nas principais Centrais de Abastecimentos (Ceasas) por meio do Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro – Prohort. O trabalho envolve o acompanhamento do fluxo de compras, preços e produtos ofertados. Com a pandemia, esse monitoramento sobre a situação do abastecimento em todo o Brasil passou a ser divulgado semanalmente.	A participação eficiente, eficaz e efetiva em todas as ações acima citadas, requer uma Companhia estruturada, com profissionais capacitados e atuantes, com foco em objetivos e estratégias claramente definidos.	3. Estrutura Orgânica								
Por fim, cabe ressaltar que a Conab alcançou o nível 1 do índice IG-Sest nas 3 últimas edições realizadas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia. Isso reforça o compromisso da Companhia e de seu quadro funcional com as modernas práticas de governança corporativa, as normas do se-	A Conab retomou o seu Planejamento Estratégico por meio de metodologia participativa envolvendo todas as suas áreas, gerando planos e metas que nortearão os rumos da organização, e redefinindo a sua missão que representa a razão de ser da Companhia e a visão que define como deseja ser vista no futuro.	A estrutura orgânica da Conab contempla, a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal, como também os Comitês Estatutários.								
	Deste modo, concebeu-se a missão da Conab: “Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”.	3.1. Assembleia Geral								
	A missão expressa o seu compromisso em atender as necessidades e demandas da sociedade. Ela é balizada por sua Visão: “Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de políticas voltadas à agropecuária e ao abastecimento”.	Constitui-se no órgão máximo da Companhia, com poderes de deliberação sobre todos os negócios relativos ao objeto social da Companhia, nos termos das Leis N.ºs 6.404/1976 e 13.303/2016, do Decreto N.º 8.945/2016, e demais diplomas legais aplicáveis à espécie. É composta pelo representante do acionista com direito a voto e os trabalhos são dirigidos pelo presidente do Conselho de Administração.								
	III. Governança Corporativa, estrutura organizacional e força de trabalho	3.2. Conselho de Administração								
		Órgão de natureza colegiada e com autonomia dentro de suas prerrogativas e responsabilidades fixadas pela Lei das Sociedades Anônimas e pelo Estatuto Social, como também pelo disposto na Lei das Estatais e nas diretrizes Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE.								
		3.3. Diretoria Executiva								
		Composta pelo Diretor-Presidente e quatro Diretores-Executivos, é o órgão executivo de administração e representação, com a incumbência de assegurar o funcionamento regular da Companhia, de conformidade com as diretrizes e orientações emanadas do Conselho de Administração.								
		3.4. Conselho Fiscal								
		Órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. É composto de três membros efetivos e respectivos suplentes, indicados Ministério da Economia e Ministério da Agricultura Pecuária								

o Abastecimento.

IV. Gestão Estratégica

Em continuidade à execução do plano estratégico, a Companhia Nacional de Abastecimento finalizou o ano de 2020 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados pela Matriz, apurou-se que, dos 15 indicadores, 9 (60%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 1 (7%) não foi passível de mensuração. Nas Regionais apurou-se que, dos 9 indicadores, 5 são de foco de atuação e 4 de processos de suporte. O percentual médio de alcance dos indicadores de foco de atuação foi 89,57%, enquanto os de processos de suporte foi 92,79%. Dos indicadores estratégicos, 8 (88%) tiveram o alcance médio entre 75% e 100% e 1 (12%) entre 50% e 75%.

Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

1. Força de Trabalho

A Conab encerrou o exercício de 2020 com 3829 colaboradores, distribuídos pela Matriz, vinte e sete Superintendências Regionais e seus complexos armazenadores.

Tabela 2 - Quadro por situação funcional

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE					
	31/12/2019		31/12/2020		VARIAÇÃO	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%
QUADRO PERMANENTE	3.935	99,32%	3.791	99,01%	-144	-0,31%
Contratos Ininterruptos	1.952	49,61%	1.887	49,28%	-65	-0,33%
Anistiados	1.706	43,35%	1.632	42,62%	-74	-0,73%
Reintegrados	277	7,04%	272	7,10%	-5	-0,06%
EXTRA QUADRO	27	0,68%	38	0,99%	11	0,31%
Membros da Diretoria	4	0,10%	5	0,13%	1	0,03%
Requisitados	1	0,03%	2	0,05%	1	0,02%
Contrato Especial	22	0,56%	31	0,81%	9	0,25%
TOTAL	4.034	100%	3.829	100%		

Fonte: Conab

No ano de 2020, do total de 3.829 colaboradores, 38 formam o quadro extra, sendo 5 membros da Diretoria, 02 requisitados e 31 em contrato especial.

V. Desempenho Corporativo nos Negócios Sociais

1. Desempenho operacional

Em cumprimento a sua missão institucional, e em conformidade com as suas competências estatutárias, a Conab executa programas de apoio à comercialização, por meio de seus instrumentos de política agrícola, visando ao atendimento da Política de Garantia de Preços Mínimos- PGPM.

Para que sejam realizadas as operações da PGPM, os preços de mercado dos produtos devem estar abaixo do preço mínimo fixado pelo Governo Federal, situação essa que não ocorreu em 2020. Nesse sentido, a Companhia não executou as referidas operações, no âmbito da comercialização, via leilão.

1.1. Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização e Escoamento de Produtos Agropecuários

Destacam-se como os instrumentos de política agrícola: Aquisições do Governo Federal - AGF, Contratos Públicos de Opção de Compra e Venda, Prêmio para Escoamento do Produto - PEP, Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural - Pepro, Subvenção Econômica aos Produtores Extrativistas, dentre outros instrumentos.

1.2. Desembolso nas Operações da PGPM

Foram desembolsados recursos financeiros na ordem de R\$ 741.565,28 de saldo remanescente de operações de anos anteriores que foram pagas no exercício 2020.

1.3. Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural - Pepro

Prêmio concedido ao produtor rural e/ou sua cooperativa que se disponha a vender seu produto pela diferença entre o valor de referência estabelecido pelo Governo Federal e o valor do Prêmio Equalizador arrematado em leilão.

Tabela 3 - Desembolso nas operações Pepro em 2020

PRODUTO	VALORES EM R\$	%
Arroz	24.600,00	3,99
Laranja	241.368,07	39,10
Milho	351.266,07	56,91
TOTAL	617.234,14	

Fonte: Conab

1.4. Prêmio para Escoamento do Produto - PEP

Instrumento de política agrícola o qual o arrematante do leilão se dispõe a adquirir produtos diretamente de produtores rurais e/ou cooperativas pelo Preço Mínimo estabelecido pelo Governo Federal. Após proceder o escoamento da safra para a região de consumo, o arrematante recebe o Prêmio de fechamento no leilão, que corresponde à diferença entre o Preço Mínimo e o preço médio de mercado.

Tabela 4 - Desembolso nas operações PEP em 2019

PRODUTO	VALORES EM R\$	%
Arroz	366,60	0,29
Milho	123.964,54	99,71
TOTAL	124.331,14	

Fonte: Conab

1.5. Subvenção Econômica aos Produtores Extrativistas

Subvenção concedida diretamente aos extrativistas portadores de Declaração de Aptidão ao Pronaf - DAP, que tenham efetuado a venda de seu produto por preço de mercado e este tenha sido inferior ao preço mínimo fixado pelo Governo Federal.

Tabela 5 - Subvenção aos Produtores Extrativistas - 2020

PRODUTO	VALORES EM R\$	%
Babaçu (Amêndoa)	R\$13.059.815,13	43,54%
Pequi (fruto)	R\$7.340.789,43	24,47%
Pinhão (fruto)	R\$5.574.203,94	18,58%
Açaí (fruto)	R\$1.208.639,51	4,03%
Mangaba (fruto)	R\$1.010.808,51	3,37%
Borracha Natural Extrativista (Cernambi)	R\$812.985,95	2,71%
Umbú (fruto)	R\$687.757,70	2,29%
Pirarucu	R\$60.742,75	0,20%
Cacau Extrativista (amêndoa)	R\$57.864,81	0,19%
Burití (fruto)	R\$50.805,60	0,17%
Piaçava (fibra)	R\$49.298,37	0,16%
Andiroba (amêndoa)	R\$24.225,63	0,08%
Macaúba (fruto)	R\$23.246,53	0,08%

Continua...

Murumuru (fruto)	R\$16.200,00	0,05%
Juçara (fruto)	R\$15.690,18	0,05%
TOTAL	R\$29.993.074,04	100,00%

Fonte: Conab

Nota: Esses dados podem sofrer pequenas alterações caso alguns pagamentos não possam ser efetuados por motivos adversos

No exercício de 2020 já foram disponibilizados aproximadamente 25 milhões de reais. Outros 5 milhões ainda serão disponibilizados no primeiro trimestre de 2021, fechando o exercício de 2020 com quase 30 milhões de reais pagos a mais de 13.100 extrativistas.

1.6. Formação dos Estoques Públicos

A Conab promove a aquisição de produtos pelo preço mínimo estabelecido ou oriundo de Contratos de Opção de Compra e Venda, destinados à composição dos Estoques Reguladores e Estratégicos. A administração desses estoques é realizada pela Companhia, de forma a manter a regularidade do abastecimento interno e da segurança alimentar e nutricional da população, além de regular os preços de mercado e garantir renda ao produtor assegura estabilidade da oferta e demanda de alimentos.

Relativamente às aquisições de produtos por meio de Contratos de Opção, constitui-se em uma modalidade de seguro de preços que dá ao produtor rural e/ou sua cooperativa o direito de vender seu produto para o Governo, numa data futura, a um preço previamente fixado. Objetiva proteger o produtor rural e/ou sua cooperativa contra os riscos de queda de preços.

Tabela 6 - Posição dos estoques em 31/12/2020 - em toneladas

PRODUTO	CONAB	TERCEIROS	TOTAL	%
Arroz em casca	-	21.555,5	21.555,5	14,14%
Café	31,0	-	31,0	0,02%
Farinha de mandioca	28,5	-	28,5	0,02%
Milho	43.586,6	85.558,4	129.145,0	84,74%
Trigo	-	1.650,0	1.650,0	1,08%
TOTAL	43.646,1	108.763,9	152.410,0	-

Fonte: Conab

Cumpre, ainda, mencionar que o saldo dos estoques governamentais posicionado em 31/12/2020 situou-se no patamar de 152.410,0 toneladas. Constata-se que 129.145,0 toneladas são representadas por milho em grão.

1.7. Comercialização dos Estoques Públicos

A intervenção governamental na comercialização dos estoques reguladores e estratégicos é realizada por meio de leilão eletrônico, observadas as necessidades de cada região ou quando identificadas áreas com altas de preços, com o propósito de regular o mercado, garantindo preços justos aos consumidores finais e eliminando ou atenuando os movimentos especulativos.

Para tanto, tendo em vista que a cultura de milho encontrava-se com valor acima do Preço de Liberação dos Estoques Públicos – PLE, foram realizadas operações de venda de 101,5 milhões de kg do produto com o valor negociado em leilão de R\$ 55,1 milhões, sendo que desses, 51,5 milhões de kg foram negociados em 2020, mas são referentes aos editais publicados no final de dezembro de 2019.

1.8. Programa de Aquisição de Alimentos

Em decorrência dos termos de cooperação firmados com o Ministério da Cidadania - MC, a Conab é a responsável pela operacionalização do Programa, cujo objetivo básico consiste em garantir o acesso aos alimentos em quantidade, qualidade e regularidade, necessários às populações em situação de insegurança alimentar e nutricional, como também promover a inclusão social no campo, por meio do fortalecimento da agricultura familiar.

Em 2020, a Conab operacionalizou R\$223.287.793,86 de recursos oriundos do Ministério da Cidadania (MC) e de Emendas Parlamentares.

res para a contratação de novos projetos. Esses recursos foram distribuídos entre as modalidades Compra com Doação Simultânea – CDS (R\$223.037.866,42) e Aquisição de Sementes (R\$249.957,44), entre recursos que envolvem a operacionalização do Programa, além das despesas com impostos.

Os valores utilizados nas modalidades operacionalizadas pela Conab, possibilitaram a comercialização de 77,4 mil toneladas de alimentos produzidos por 31.177 agricultores familiares, organizados em Cooperativas ou Associações, que apresentaram à Conab 1.766 projetos de CDS. Na modalidade de Aquisição de Sementes, foi contemplado 1 (um) plano de distribuição.

O PAA tem como uma das suas características a diversidade de produtos que podem ser adquiridos. Em 2020, foram contratados para entrega mais de 280 tipos de produtos, na modalidade Compra com Doação Simultânea - CDS, com destaque para as frutas e os hortigranjeiros, com 68% das aquisições.

Ao longo dos anos de operações do PAA pela Conab, muitas famílias de agricultores familiares têm sido beneficiadas pela venda de seus produtos ao Governo Federal, obtendo garantia de renda e melhoria da qualidade de vida. No ano de 2020, o total de agricultores familiares foi de 31.177 em todo o Brasil, gerando uma renda média, por agricultor familiar, de R\$ 7.000,00.

Para as entregas realizadas no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2020, da modalidade Compra com Doação Simultânea, tem-se os seguintes dados:

- R\$ 65 milhões em produtos da agricultura familiar entregues;
- 15.745 agricultores familiares entregaram seus produtos;
- 1.184 Cooperativas/Associações participaram da operação;
- 637 municípios com projetos em execução;
- 228 tipos de produtos entregues;
- 24 mil toneladas em alimentos entregues.

1.9. Distribuição de Alimentos

Trata-se de uma política pública de segurança alimentar, de caráter emergencial e complementar a outras iniciativas. Inserida no contexto das políticas de segurança alimentar e nutricional, coordenada pelo Ministério da Cidadania e executada pela Conab, a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos – ADA objetiva a distribuição de alimentos para atendimento a famílias de segmentos específicos (atualmente indígenas e quilombolas) que se encontram em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional.

A materialização de tal iniciativa é realizada por meio de recursos repassados pelo Ministério da Cidadania, que viabilizou, em 2020, a distribuição de 152.772 cestas de alimentos a 47.418 famílias.

1.10. Parcerias Institucionais formalizadas no contexto da pandemia do novo coronavírus

Conab passou, ao longo de grande parte de 2020, pelo imenso desafio da pandemia do novo coronavírus. Consciente dos riscos e preocupada com o corpo funcional da empresa, a Alta Gestão da Companhia recomendou, por meio de portarias, a realocação de sua força de trabalho, com a fixação da jornada de trabalho reduzida e a possibilidade de trabalho remoto, considerando os respectivos enquadramentos nos perfis considerados de risco.

A redistribuição da força de trabalho não interferiu na execução das políticas sociais sob gestão da Companhia. Foram formalizadas diversas novas parcerias institucionais junto a órgãos da administração federal direta, a exemplo de Termos de Execução Descentralizada junto a Secretarias vinculadas ao Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos e também junto ao Ministério da Cidadania.

Em 08 de abril de 2020, foi celebrado o Termo de Execução Descentralizada - TED nº 003/2020. Por meio desse instrumento e de seus respectivos Termos Aditivos 01 e 02, a Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial (SNPIR/MMFDH), do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, repassou recursos no montante de R\$ 40.456.499,24 (quarenta milhões, quatro-

centos e cinquenta e seis mil, quatrocentos e noventa e nove reais e vinte e quatro centavos) para a Conab, visando à concretização do feito, que consiste na aquisição, na embalagem e na disponibilização de cestas de alimentos aos povos e comunidades tradicionais (indígenas e quilombolas) em situação de vulnerabilidade em relação à sua segurança alimentar e nutricional, em face da pandemia do Coronavírus (Covid-19). Do total de 401.619 cestas vinculadas ao TED e aos respectivos aditivos, foram distribuídas, ao longo de 2020, 371.212 cestas. Restam pouco mais de 30 mil cestas (posição de dezembro de 2020) a serem disponibilizadas, cuja previsão de distribuição está estimada para o primeiro trimestre de 2021.

Também celebrou-se, em 15 de setembro de 2020, o TED nº 03/2020, em parceria com a Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres - SNPM/MMFDH, do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos. O instrumento, que garantiu recursos da ordem de R\$ 4.735.600,00 (quatro milhões, setecentos e trinta e cinco mil e seiscentos reais) à Conab, é voltado à aquisição, à embalagem e à disponibilização de cestas de alimentos a mulheres em insegurança alimentar e nutricional devido à pandemia do novo Coronavírus (Covid-19), e em situação de violência, com enfoque naquelas sob medidas protetivas. Foram adquiridos diversos gêneros alimentícios e, na sequência, embaladas 49.036 cestas de alimentos. Dessas, 42.118 foram devidamente entregues em 2020. O saldo de 6.918 cestas deverá ser entregue totalmente em janeiro de 2021.

Por fim, tem-se o TED nº 08/2020, firmado em 07 de dezembro de 2020 junto ao Ministério da Cidadania. A parceria, resultado da edição de Medida Provisória nº 1.008, de 26/10/2020, viabilizará a descentralização de R\$ 244.520.239,80 (duzentos e quarenta e quatro milhões, quinhentos e vinte mil, duzentos e trinta e nove reais e oitenta centavos), para fins de aquisição e distribuição de cestas de alimentos a famílias pertencentes a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos - GPTE em situação de insegurança alimentar e nutricional. Do total previsto, R\$ 228.010.000,00 (duzentos e vinte e oito milhões e dez mil reais) já foram repassados à Conab, ainda em 2020, viabilizando a aquisição, já em dezembro do referido exercício, dos alimentos necessários para a formação de 1.696.668 de cestas. O recebimento dos alimentos nas Unidades Armazenadoras da Conab ocorrerá nos meses de janeiro e fevereiro de 2021. As distribuições estão previstas para o final de até o início de março de 2021, dependendo de informações dos parceiros do projeto (Ministério da Cidadania, Funai, Fundação Palmares, entre outros).

1.11. Programa de Vendas em Balcão

O Programa, denominado de Vendas em Balcão, garante a oferta de milho dos estoques governamentais aos pequenos suinocultores, avicultores, bovinocultores, caprinocultores, ovinocultores, coturnicultores e bubalinocultores, em suas respectivas regiões, e a preços compatíveis com os dos mercados atacadistas locais.

Com o Programa, o setor público tem assegurado suprimento regular de insumos a inúmeras propriedades rurais, contribuindo para o desenvolvimento de um dos mais representativos segmentos da economia nacional.

A equipe técnica responsável pelo ProVB, seja na matriz, seja nas Regionais, envidou todos os esforços necessários para evitar o desabastecimento de milho em grãos nas Unidades Armazenadoras da Conab no decorrer de 2020, em face das restrições impostas pela pandemia do COVID-19. Foram expedidas recomendações para a gestão de estoques equilibrada por parte das Regionais, visando à garantia da continuidade do Programa, mantendo-se a prorrogação, por tempo indeterminado, das revalidações de cadastros vencedores dos clientes atendidos, de forma a reduzir o fluxo e o deslocamento de pessoas nas localidades correspondentes.

Em 2020, o Programa beneficiou 15.936 clientes, comercializando 144.432 toneladas de alimentos, por meio de 84.124 atendimentos.

1.12. Ajuda Humanitária Internacional

Tem como objetivo prestar assistência humanitária em nível internacional, por meio de doação de alimentos disponíveis em esto-

ques públicos governamentais, a países em situação de vulnerabilidade social e econômica, como também nos casos de calamidades públicas provocadas por eventos socionaturais adversos.

Em 2020 foram iniciadas tratativas junto à Agência Brasileira de Cooperação, do Ministério das Relações Exteriores - ABC/MRE, visando à doação de arroz a Moçambique e ao Líbano. A expectativa é que as doações se concretizem em meados de 2021.

1.13. Execução dos Serviços de Armazenagem

Dispondo de uma rede armazenadora própria, a Conab atua no segmento de forma supletiva, além de prestar suporte na manutenção dos estoques públicos e dos programas sociais. No transcorrer do exercício de 2020, a rede movimentou aproximadamente 4,0 milhões de toneladas de produtos, sendo 63,1% de terceiros e 36,9% de estoques públicos. Além da rede própria, a Conab também promove o gerenciamento do Cadastro Nacional de Armazéns composto por 16.747 armazéns cadastrados, com capacidade estática de 171,5 milhões de toneladas.

1.14. Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro – Prohort

O Programa tem, dentre seus principais objetivos, o desenvolvimento de um amplo sistema de informações de hortigranjeiros, a partir de dados das Centrais de Abastecimento, visando subsidiar o delineamento das políticas públicas e contribuir para a inteligência agropecuária do setor. Todos os sistemas estão disponibilizados em www.prohort.conab.gov.br e contemplam:

- Preços Diários: cotações atualizadas diariamente de 48 produtos de 34 Centrais de Abastecimento. A partir dessa base, é disponibilizado, também, os Preços Médios por período.
- Aplicativo de Preços Prohort - Ceasas: é um retrato dos preços diários, que facilita o acesso por meio de um aplicativo para celular, no qual é possível visualizar os preços praticados no atacado, atualizados diariamente, auxiliando os elos da cadeia produtiva na tomada de decisão. A ferramenta é gratuita e está disponível nas lojas de aplicativos.
- Comercialização nas Ceasas: informações sobre a movimentação física e financeira das Ceasas, segmentando a comercialização por grupo de hortigranjeiros, cereais e diversos.
- Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil – Simab: informações sobre origem do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização, com possibilidade de construção de gráficos, mapas e análises mais detalhadas. A ferramenta permite identificar sazonalidade, perímetros produtivos (por região, estado, microrregião e município), além de séries históricas de preços e ofertas, a partir de 2010. Possibilita, ainda, a consulta para um universo de 117 frutas e 133 hortaliças, somando mais de 2.100 produtos, quando são consideradas as variedades.

A partir de março de 2020, foi desenvolvido um relatório de acompanhamento semanal da comercialização de frutas e hortaliças nas Centrais de Abastecimento do país. O objetivo principal é monitorar a regularidade do abastecimento do setor hortifrutícola, diante da adoção das medidas de distanciamento social, para conter a pandemia de Covid-19. O informe apresenta os produtos que mais se destacaram por crescimento ou queda na comercialização (oferta) e nas cotações, além de informações sobre o fluxo logístico e de usuários nos entrepostos. Os informes semanais estão disponíveis em <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/publicacoes-do-setor-hortigranjeiro>.

O Prohort ainda divulgou, mensalmente, o Boletim Hortigranjeiro, que analisa a comercialização exercida nos entrepostos públicos de hortigranjeiros, um dos principais canais de escoamento de produtos in natura do país. Utiliza como referência alguns entrepostos atacadistas do Brasil, os quais representam mais de 70% da comercialização nesses mercados. Considera a série histórica dos volumes comercializados, permitindo a identificação da sazonalidade dos produtos, além da conjuntura das cinco principais hortaliças (alface, tomate, batata, cebola e cenoura) e das cinco principais frutas (banana, laranja, maçã, mamão e melancia), selecionadas em função de seu peso no cálculo de Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA. Além da oferta, também integram o estudo o preço exercido nesses mercados, bem como origens da produção. Ademais, relaciona as análises com dados de importação e exportação do setor, permitindo um melhor diagnóstico dessa esfera

do abastecimento. As publicações estão disponíveis em: <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/boletim-hortigranjeiro>.

Também no ano de 2020, o Prohort subsidiou, por meio do encaminhamento de informações de preços e análises do mercado de hortifrutis, o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa em um projeto denominado “Carrinho de Compras.” Nele, o Mapa produziu vídeos com informações de preços, ofertas, tendências e informações nutricionais de hortaliças e frutas, visando aproximar-se da população, fornecendo informações de mercado com uma abordagem objetiva e leve para auxiliá-los na decisão das compras. Os vídeos podem ser acessados no canal oficial do Mapa na plataforma Youtube: https://www.youtube.com/watch?v=RWFc3JMxln4&list=PLb0wn-TWW2ZNpN3A0OOb_2FbksHWm-GRITH.

Ainda tendo por base o contexto de pandemia pelo novo Coronavírus, foi desenvolvida, em parceria com as Superintendências Regionais da Companhia, a publicação do Compêndio de Estudos intitulado “Aspectos do Setor Hortigranjeiro durante a pandemia de Covid-19 no período de março a maio de 2020”. O estudo teve por objetivo descrever como as medidas de distanciamento e isolamento social, inicialmente adotadas em diferentes graus por todo o país para controlar a disseminação do Coronavírus, refletiram-se na dinâmica do mercado hortigranjeiro e no abastecimento em geral. Foram relatados os contextos de cada unidade federativa, abordando aspectos logísticos e dos canais de produção e de comercialização de alimentos, sendo apresentada uma breve análise de mercado baseada nos dados de comercialização das Centrais de Abastecimento do país. A publicação está disponível em: <https://www.conab.gov.br/institucional/publicacoes/compendio-de-estudos-da-conab>.

Em caráter piloto, foi realizada, em parceria com a Superintendência Regional do Distrito Federal e Entorno, uma pesquisa de campo, cujo relatório final denominado “Batata, cebola e tomate: caracterização da produção e da comercialização na Região Integrada de Desenvolvimento Econômico do Distrito Federal e Entorno - Ride-DF” foi aprovado pelo comitê editorial da Conab em 23/12/2020, tendo sido encaminhado para a área responsável pela diagramação e publicação no portal da Companhia. Esse estudo aborda variáveis relativas às formas de escoamento dessa produção, área plantada, produtividade média, rentabilidade, custo de produção estimado, além de informações sobre os sistemas de produção e destinação dos volumes, bem como identificação dos mecanismos e dos entraves para produção e comercialização.

Também em 2020, a Portaria nº 267, de 20 de novembro de 2019, alterada pelas Portarias nº 192, de 16 de junho de 2020, e nº 299, de 10 de setembro de 2020, todas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - Mapa, instituiu o Grupo de Trabalho - GT com o objetivo de promover um ambiente para discutir ações e respectivas projeções direcionadas à modernização das Centrais de Abastecimento brasileiras, visando à modernização e, se for o caso, à reestruturação desses equipamentos de distribuição.

Por fim, foram renovados/firmados, ao longo do ano de 2020, 07 (sete) Acordos de Cooperação Técnica, os quais oficializam a relação e o intercâmbio de informações de mercado, bem como balizam as atividades executadas em conjunto entre a Conab, por meio do Programa de Modernização do Mercado Hortigranjeiro, e as Centrais Atacadistas de todo o país. Foram firmados Acordos com os seguintes entrepostos: Centro de Abastecimento e Logística de Pernambuco O.S. – Ceasa/PE, Centrais de Abastecimento do Paraná S.A. – Ceasa/PR, Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. – Ceasa/GO, Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Sul S.A. - Ceasa/RS, Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - Ceasaminas, Centrais de Abastecimento do Estado do Rio de Janeiro S.A. - Ceasa/RJ e Administradora de Consórcios Intermunicipais – Adcointer/Ceasa Serra.

1.15. Fiscalização dos Estoques Públicos

As ações de fiscalização dos estoques públicos em 2020 contaram com 300 visitas in loco, quando foi realizada a vistoria quantitativa com 113 fiscais, em números acumulados, de forma a identificar perdas, desvios e condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques, abrangendo um universo de 708.113 toneladas de produtos estocados (em números acumulados).

O processo de fiscalização, cada vez mais intenso, vem contri-

buindo de forma decisiva para a mitigação dos índices de perdas e inibição de desvios, tendo sido observado uma redução dessas ocorrências.

Na fiscalização das operações da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade - PGPMbio foram realizadas 382 vistorias em seis Unidades da Federação, envolvendo sete produtos.

No que se refere ao seguro rural, as ações executadas pela Conab envolvem, entre outros aspectos, a verificação das informações apresentadas nas apólices, marcação de coordenadas geográficas, dimensionamento das lavouras e elaboração dos laudos de fiscalização em cada propriedade. Em 2020 foram realizadas 1.236 operações em 10 Unidades da Federação.

A fiscalização das operações relacionadas ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA, com Compra com Doação Simultânea – CDS, envolveram 95 Projetos, 500 Beneficiários/Fornecedores e 130 Unidades receptoras dos produtos.

O Programa de Vendas em Balcão - ProVB também foi visto-riado com visitas a produtores cadastrados que foram beneficiados com aquisições de milho ensacado, bem como seus respectivos planteis de animais. Ao todo foram contabilizadas 250 vistorias em 15 Unidades da Federação.

Além desses programas também foram feitas 346 vistorias às propriedades dos participantes e às cooperativas/associações dos produtores beneficiários do Programa de Garantia da Atividade Agropecuária - Proagro, em 5 unidades da federação, distribuídas em 4 etapas.

1.16. Inteligência Agropecuária

A compreensão das questões acerca da agropecuária (produção, preços, custo de produção, etc.), do abastecimento (estoques, rotas, exportação/importação, consumo, etc.), e da segurança alimentar e nutricional é essencial para a tomada de decisões por diversos fatores, sendo que suas ações refletem diretamente naquilo que é mais importante aos seres humanos: a alimentação. A Companhia se destaca na geração de inteligência agropecuária e compartilha o seu acervo de conhecimentos da agropecuária com regularidade.

O acompanhamento das safras agrícolas proveu a sociedade de um quadro conjuntural a respeito das culturas pesquisadas, tais como estimativas de áreas de cultivo e previsões de impactos na produtividade das lavouras. Para tanto, foram utilizados recursos tecnológicos de ponta, além de envolver análise estatística, pacote tecnológico utilizado pelo produtor, monitoramento agrometeorológico e espectral, acompanhamento das previsões climáticas e a pesquisa de campo. Foram 18 culturas no escopo do acompanhamento que, juntas, resultam em 79 milhões de hectares contra 78 milhões de hectares monitorados em 2019. Além dos 20 boletins de acompanhamento, foram produzidos 52 relatórios semanais de prognóstico climático e condições das principais culturas. Pela primeira vez a Conab realizou o levantamento objetivo de produtividade, com o intuito de aumentar a assertividade das estatísticas agrícolas.

Além disso, iniciamos a divulgação do plantio e colheita semanal das principais culturas, ferramenta essencial para o monitoramento agrícola. Para mais, foram disponibilizados mapeamentos das principais culturas agrícolas do país utilizando imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola. A Conab saltou de 0,7 milhões de hectares mapeados em 2019 para 2,5 milhões de hectares em 2020. Essas informações sobre a localização das áreas de cultivo permitiram a sua quantificação, o acompanhamento da dinâmica do uso do solo e auxiliou no monitoramento agrícola, por meio de parâmetros agrometeorológicos e espectrais. Além disso, pela primeira vez iniciamos o mapeamento específico da cultura da soja, carro chefe da produção de grãos do país.

Visando atender a produção e a disseminação de informações e conhecimentos, foram realizadas pela Companhia ações de atualização e manutenção do banco de dados de custo de produção da agropecuária. Foram realizados painéis presenciais para o levantamento dos coeficientes técnicos e preços pagos e recebidos pelo produtor para a elabo-

ração dos custos de produção. Além destes, devido ao atual cenário de pandemia, foram realizados, pela primeira vez, painéis por videoconferência para levantamento dos custos.

Os custos de produção são subsídio para compor os preços adotados pela Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM, além da Companhia disponibilizar informações estratégicas da situação da cadeia produtiva para a sociedade. Foram analisados 298 pacotes tecnológicos, sendo 125 custos da agricultura familiar, 101 custos da agricultura empresarial e 72 custos da sociobiodiversidade. Também pela primeira vez, a Conab realizou a estimativa de custos de produção da uva usando dados (preços) de Nota Fiscal Eletrônica, trazendo mais segurança às informações geradas.

O acompanhamento de preços é um indicador fundamental para a análise do mercado agropecuário a fim de subsidiar decisões do Governo Federal mantendo-se, assim, a Conab como referência de preços agropecuários. Foi realizado o acompanhamento de 10.514 séries de preços em todo o país que resultaram em 184.348 registros de preços em 2020, contra 174.293 registros de preços em 2019. Ressalta-se também a realização do levantamento de estoques privados de arroz e café nos principais estados produtores. O levantamento de estoques privados permite consolidar informações a respeito dos estoques de produtos agrícolas no país, possibilitando o conhecimento do balanço de oferta e demanda e dando subsídio à elaboração de políticas agrícolas e de abastecimento para o setor e para a sociedade.

Em 2020, as páginas do Portal da Conab (www.conab.gov.br) foram acessadas mais de 7,1 milhões de vezes. Informações agropecuárias são os assuntos que despertaram maior interesse dos usuários de Internet e contou com 1,497 milhão de visualizações. Entre os 10 temas mais acessados, 6 referem-se à inteligência agropecuária (Grãos, Custo de Produção, Série Histórica de Safras, Análises do Mercado, Café e Cana-de-açúcar).

No total, além do Brasil, 136 países visitaram o sítio. Os estados que mais acessaram estão entre os principais produtores agropecuários como São Paulo, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, Bahia, Goiás e Mato Grosso, além do Distrito Federal (centro administrativo do país). Também, conectaram-se às páginas de Internet da Conab, os maiores parceiros comerciais brasileiros, entre eles, os Estados Unidos, a China, a Argentina, o Reino Unido, o Japão, a Alemanha, a França e a Índia.

A propagação dessas informações ocorre por causa da integração entre as mídias digitais da Companhia com publicações no Portal Institucional, Facebook, Twitter, Instagram, Youtube, LinkedIn e Conabcast (mídia que permite disseminar informações em áudio sobre os temas tratados referentes às informações agropecuárias). Além disso, realizamos um webinar sobre o Uso de Imagens de Satélites no Mapeamento Agrícola, com a participação da Conab, Embrapa, Inpe, IBGE, Esalq-USP e UFRGS, transmitido ao vivo via Youtube.

2. Desempenho Econômico-Financeiro

As demonstrações contábeis, demonstram fatores determinantes para os resultados, sejam eles de lucro ou prejuízo.

Tais fatores afetam a situação patrimonial que é apresentada por meio das demonstrações contábeis tradicionais e de relatórios de exceção, específicos para determinadas finalidades.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia estão contidos na sua Demonstração dos Resultados do Exercício – DRE, conforme descrito abaixo:

Tabela 7 - Demonstração dos Resultados do Exercício - DRE

DETALHAMENTO	2019	2020
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	233.528.199,02	211.258.085,42
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	210.916.023,18	189.435.671,02
Vendas Estoques Estratégicos	198.764.863,04	187.118.569,27

Continua...

Vendas Estoques Reguladores-PGPM	12.151.160,14	2.317.101,75
RECEITA DE SERVIÇOS	22.612.175,84	21.822.414,40
Serviços de Armazenagem/Aluguéis	22.612.175,84	21.822.414,40
(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	6.654.867,54	3.583.342,91
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	226.873.331,48	207.674.742,51
(-)CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS	206.998.521,71	188.417.215,79
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	390.413.863,53	273.845.607,86
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	390.413.863,53	273.845.607,86
EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS	183.415.341,82	85.428.392,07
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	19.874.809,77	19.257.526,72
(-)DESPESAS OPERACIONAIS	1.192.469.820,47	1.107.938.008,96
(-)DESPESAS DE PESSOAL	929.504.058,86	925.613.835,03
Remuneração a Pessoal	511.737.652,50	491.818.948,43
Sentenças Judiciais	223.407,68	0,00
Obrigações Patronais	179.644.063,49	172.290.168,29
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	103.270.266,59	97.983.777,12
Benefícios a Pessoal	16.636.143,44	47.354.906,92
Outras Despesas Variáveis-Pessoal Civil	117.992.525,16	116.166.034,27
(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS	262.965.761,61	182.324.173,93
Despesas/Receitas Financeiras	(71.154,80)	(37.527,39)
Consumo de Materiais	3.936.627,76	3.464.346,51
Diárias	3.902.177,56	2.649.078,45
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Física	2.268.019,87	1.510.562,42
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica	168.310.294,44	123.174.118,94
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	6.878.652,72	7.756.631,61
Outras Despesas Operacionais	77.741.144,06	43.806.963,39
(+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS	112.865.626,92	77.287.852,38
Transferências Financeiras	0,00	0,00
Multas e Juros de Mora	8.668.957,92	5.469.937,13
Indenizações e Restituições	20.280.638,32	12.963.578,62
Receitas de Valores Imobiliários	185.891,02	111.744,57
Receitas Diversas	83.730.139,66	58.742.592,06
(+) OUTROS RESULTADOS	600.857,15	3.381.123,27
Alienação de Bens Móveis	(364.355,31)	29.877,59
Alienação de Bens Imóveis	5.790.944,85	0,00
Desincorporação de Ativos	(4.880.942,05)	(175.972,72)
Incorporação de Ativos	55.209,66	3.527.218,40
(-) MOVIMENTAÇÃO INTERNA	0,00	0,00
RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL	(1.059.128.526,63)	(1.008.011.506,59)
(+) SUBVENÇÕES DO TESOUREO NACIONAL	1.042.503.178,23	977.600.507,18

REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL	1.042.503.178,23	977.600.507,18
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	(16.625.348,40)	(30.410.999,41)
Imposto de Renda a Recolher	0,00	0,00
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher	0,00	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(16.625.348,40)	(30.410.999,41)
LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO	(8,94)	(16,35)

Fonte: Conab

Conforme as demonstrações constantes da prestação de contas do exercício de 2020, o resultado econômico consolidado (antes do IRPJ e Contribuição Social) ficou deficitário em R\$ 30.410.999,41.

2.1. Comportamento das Receitas

Na comparação 2020 versus 2019, as receitas de vendas de mercadorias e prestação de serviços tiveram um decréscimo de 9,54%. A receita de vendas representou 89,67% do conjunto dos ingressos, sendo oriundas exclusivamente da comercialização dos estoques públicos, no contexto da execução da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM.

Tabela 8 - Comportamento das receitas 2019-2020

DETALHAMENTO	2019	2020
Receita de vendas e serviços	233.528.199,02	211.258.085,42
Receita de vendas de mercadorias	210.916.023,18	189.435.671,02
Receita de serviços	22.612.175,84	21.822.414,40

Fonte: Conab

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos vinculados à PGPM está sujeita às flutuações de mercado que exigem a intervenção governamental, daí as bruscas oscilações nas receitas observadas ao longo da série histórica.

2.2. Comportamento das Despesas

Nas despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um decréscimo de 7,09%.

Tabela 9 - Comportamento das Despesas 2019-2020

DETALHAMENTO	2019	2020
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	1.192.469.820,47	1.107.938.008,96
(-) Despesas de pessoal	929.504.058,86	925.613.835,03
(-) Despesas comerciais e administrativas	262.965.761,61	182.324.173,93

Fonte: Conab

Buscou-se com esse breve relato produzir informações sobre a posição patrimonial e de resultados relevantes, atrelado ao fluxo financeiro. Objetivando demonstrar os resultados gerenciais dos fatos ocorridos no ano de 2020 de forma clara e de fácil compreensão para todos os interessados.

VI. Fatos Administrativos Relevantes do Exercício

1. Organizacional

Nova Estrutura Organizacional da Conab: o trabalho objetivou propor uma nova estrutura organizacional para a Conab tanto para a Matriz, quanto para as Superintendências Regionais levando em consideração a necessidade de minimizar os custos com estruturas orgânicas sem perder a eficácia e eficiência dos programas e atividades exercidas pela Companhia. Em 2020, com o propósito de maior funcionalidade no relacionamento entre as áreas da Matriz e Regionais, diminuir os entreves e maximizar os resultados a serem atingidos, a

Companhia alterou a estrutura das áreas finalísticas por meio da resolução Consad nº 19 de 04 de dezembro de 2020.

Ações Judiciais: a Conab obteve vitória em 67,39% das ações nas quais houve a decisão final do juiz em 2020. Quando analisados os êxitos obtidos pela Companhia, o percentual é maior nas ações trabalhistas, cuja vitória foi dada à Conab 76,82 das vezes. Já na área cível, a Conab ganhou em 61,85 dos processos.

2. Pessoal

Elaboração da Proposta do Novo Plano de Desligamento Incentivado: a Companhia elaborou a proposta do PDI encaminhou para análise da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest), do Ministério da Economia.

Plano de Funções da Conab: a Companhia elaborou a proposta do seu novo Plano de Funções o documento que estabelece os princípios, as normas, os mecanismos e os procedimentos de gestão dos Cargos em Comissão – CC e das Funções Gratificadas - FG no âmbito da Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, constituindo-se em uma ferramenta indispensável à gestão focada em uma visão de futuro e nos novos desafios da Companhia.

Processo de Gestão de Desempenho na Conab: a Avaliação de Desempenho dos empregados da Companhia ocorreu em toda a Companhia – Matriz, Regionais e Cedidos a órgãos do governo federal, e contou com a participação de aproximadamente 3.350 (três mil, trezentos e cinquenta) empregados, resultando na promoção por mérito de 1.161 (um mil, cento e sessenta e um) empregados, dos 3.391 (três mil e trezentos e noventa e um) empregados elegíveis do processo avaliativo.

Universidade Corporativa da Conab – UniConab: em 2020, foram disponibilizados mais de 100 cursos on-line gratuitos firmados com Instituições parceiras, a todos os empregados da Companhia no Portal da UniConab.

Além deles, a UniConab também ofertou cursos de autoria da Companhia, elaborados com a colaboração de instrutores internos de diversas áreas, conforme a seguir:

- Gestão de Desempenho de Pessoas e de Equipes: 66 empregados;
- Formação de Integrantes de Comissão Interna de Prevenção de Acidentes – Cipa: 8 empregados;
- O uso do Siprod: 16 empregados;
- Paternidade Responsável: 44 empregados;
- Formação de Fiscais dos Estoques Públicos, das Operações de Subvenção Econômica e do PAA: 66 empregados;
- Processos Apuratórios da Conab: 36 empregados

A equipe UniConab também contribuiu para o desenvolvimento e oferta de cursos à distância da Escola Nacional de Gestão Agropecuária – Enagro, disponibilizando cursos no Portal UniConab para os servidores do Mapa e empregados da Conab. Os cursos em tela foram: “Procedimentos de Inspeção Ante e Post Mortem de animais de abate”; “Amostragem N 60 para pesquisa E. coli produtora de Shiga toxina”.

Número total de capacitações realizadas: 2020, foram realizadas 3.123 capacitações pelos empregados da Companhia. Dessas, 2.716 foram realizadas de forma virtual, utilizando as diversas ferramentas de interação a distância disponibilizadas pela Companhia, como o Portal UniConab, as transmissões pelo ConabLive e pelo canal do Youtube da Conab, a Plataforma Microsoft Teams e os aparelhos de videoconferência. O aumento do percentual de capacitações à distância (87% das capacitações foram virtuais) se deu em virtude da Pandemia instalada devido ao Covid-19, a para do mês de março, que impôs à Companhia a adaptação aos canais virtuais, ao impossibilitar a realização de eventos e treinamentos presenciais.

3. Medidas de enfrentamento diante da Pandemia do Covid-19

No âmbito da Conab, foram constituídos em 19 de março de 2020, o Comitê de Gerenciamento de Crise por meio da Portaria nº 99, e o Comitê de Continuidade de Serviços, por meio da Portaria nº 100, pelo prazo de 60 (sessenta) dias, ou enquanto perdurasse o estado de calamidade pública decretado pelo Governo Federal referente à Pan-

demia do Coronavírus (Covid-19), com o objetivo de reduzir e mitigar os impactos causados no âmbito da Companhia, de forma a garantir a segurança e integridade das pessoas e bens, bem como a manutenção dos serviços essenciais e estratégicos.

Os Comitês atuaram de forma coordenada com a Diretoria Executiva, articulando as ações internas da Conab, observando as informações de emergência da saúde pública de importância nacional e internacional e adotando as medidas que se fizessem necessárias.

Foi disponibilizada uma página exclusiva na Intranet sobre a Covid-19 onde os empregados encontram o Plano de Contingência, Plano de Continuidade de Serviços, o Painel Covid-19, os protocolos disponíveis e atualizados e os documentos oficiais expedidos pela Companhia sobre a pandemia. Dentre os protocolos disponíveis estão: protocolo para o local de trabalho, protocolo do uso de máscaras, protocolos para viagens pela Conab, etc.

Foi emitida a Portaria n.º 473/2020, que revogou a atuação do Comitê de Continuidade de Serviços, uma vez que as áreas que atuavam nos dois Comitês eram praticamente as mesmas, e reconstituiu o

Comitê de Gerenciamento de Crise, com nova composição.

Em outubro de 2020, a Companhia divulgou seu Protocolo de Retorno ao Trabalho Presencial, no qual apresentou os princípios, regras e orientações a serem seguidos pelas Diretorias e Superintendências Regionais para que seus empregados e colaboradores voltassem a exercer suas atividades presencialmente, de maneira segura e gradual. Para que o distanciamento físico mínimo fosse cumprido e para minimizar o risco de surtos da doença nas instalações da Conab, as Unidades deveriam providenciar o retorno escalonado dos empregados ao trabalho presencial e articular meios para que fosse possível manter as equipes em regimes diferenciados de trabalho, visando a redução do número de colaboradores fisicamente presentes ao mesmo tempo. Assim, as unidades poderiam adotar, a critério do gestor, as seguintes modalidades: trabalho remoto, trabalho parcial e trabalho presencial. A Conab continuou garantindo a execução das atividades remotamente para os empregados enquadrados no grupo de risco.

Por fim, visando garantir a saúde e segurança dos empregados e manter a continuidade dos negócios da Companhia, e considerando a Portaria nº 394 do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, de 15/12/2020, foi prorrogada a vigência do Protocolo de Retorno ao

Trabalho Presencial até o dia 28/02/2021, podendo ser alterada de acordo com novas diretrizes emanadas pelos órgãos gestores.

Brasília – DF, 31 de dezembro de 2020

JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO
Diretor-Presidente Substituto Resolução Consad nº 02/2021

JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR
Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento

JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR
Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas Substituto
Portaria 92/2021

SERGIO DE ZEN
Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações

JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO
Diretor-Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização

BALANÇO PATRIMONIAL			
Exercício findo em 31 de dezembro de 2020			

Ativo	Nota	Valores em R\$ mil	
		2020	2019
CIRCULANTE		2.167.679	1.435.610
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		238.996	269.475
Aplicações Financeiras		1.014	984
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento		204.466	225.166
Lim. de Saque c/Vinc. Pagto. Ordem Pagto - OFSS		33.516	43.325
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	5	4.149	10.876
Clientes	5.1	4.149	10.876
Fat. Dupl. a Rec. - Prestação de Serviços		4.089	10.651
Fat. Dupl. a Rec. - Prestação de Serviços		11.271	10.651
(-)Ajuste Perdas Demais Créditos e Valores		(7.182)	0
Fat. Dupl. a Rec. - Estoques em Consignação		60	225
DEMAIS CRÉD. E VAL. A CURTO PRAZO	6	1.268.247	760.787
Adiantamentos Concedidos	6.1	4.159	6.913
Adiantamentos a Pessoal		4.159	6.913
Tributos a Recuperar/Compensar	6.2	157.475	175.550
Créditos Tributários		157.475	177.128
(-)Ajustes Perdas Demais Créditos e Valores		0	(1.578)
Outros Créd. a Rec. e Valores a Curto Prazo	6.3	1.106.613	578.324
ESTOQUES	7	656.285	394.468
Mercadorias para Revenda		200.801	314.640
Materiais em Trânsito		591	146
Almoxarifado, Estoques para Distribuição e Outros		3.319	3.441
Estoques para Doação e/ou Permuta		26	26
Compra Antecipada - Entrega Futura		451.548	76.215
VPDS PAGAS ANTECIPADAMENTE		2	4
Despesas Antecipadas		2	4
NÃO CIRCULANTE		1.410.596	2.115.145
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		1.269.748	1.966.894
Créditos a Longo Prazo	8	35	5.018
Clientes	8.1	35	5.018
Faturas/Duplic. a Receber - Prestação de Serviços		35	5.018
Faturas/Duplic. a Receber - Prestação de Serviços		4.345	5.018
(-)Ajustes Perdas Demais Créditos e Valores		(4.310)	0
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	8.2	1.269.713	1.961.876

Ativo	Nota	Valores em R\$ mil	
		2020	2019
Adiantamentos Concedidos a Pessoal e a Terceiros		9	29
Tributos a Recuperar/Compensar		21	20
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		56.856	57.276
Outros Créditos a Receber e Valores a Longo Prazo		1.212.827	1.904.551
Créditos a Receber por Cessão de Créditos p/União		1.135.187	669.840
Créditos a Receber por Alienação de Bens Móv./Imóveis		63.549	66.964
Créd. a Rec. p/Acerto Financ. c/Serv. e Ex-Servidores		2.893	1.239
Recursos da União		0	691.556
Créditos a Recuperar		62	62
Duplicatas e Títulos em Contencioso		26	26
Créditos Parcelados		10.917	11.051
Títulos a Receber		120	148
Créditos a Receber Decorrente de Infrações		720	738
Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial		0	462.927
(-)Ajustes Perdas Demais Créditos e Valores		(647)	0
INVESTIMENTOS	4.5	6.532	8.028
Participações Permanentes		5.135	6.831
Participações Avaliadas pelo Método de Custo		14.844	28.524
(-)Redução ao Valor Recuperável de Investimentos		(9.709)	(21.693)
Propriedades para Investimento		285	0
Bens Imóveis não Destinados a Uso		285	0
Demais Investimentos Permanentes		1.112	1.197
Demais Investimentos Permanentes		1.112	1.197
IMOBILIZADO	4.7	133.587	138.858
Bens Móveis		9.462	11.486
Bens Móveis		109.428	107.741
(-)Depreciações		(99.628)	(95.948)
(-)Redução ao Vr. Rec. de Imobilizado - Móveis	4.8	(338)	(307)
Bens Imóveis		124.125	127.372
Bens Imóveis		340.828	337.226
(-)Depreciações		(216.467)	(209.854)
(-)Amortizações		(236)	0
INTANGÍVEL	4.7.1	729	1.365
TOTAL		3.578.275	3.550.755

Passivo	Nota	Valores em R\$ mil	
		2020	2019
CIRCULANTE	9	2.041.753	1.795.583
OBRIGAÇÕES TRAB. PREV. E ASSIST. A PAGAR	9.1	110.409	123.227
Pessoal a Pagar		71.961	82.665
Benefícios Previdenciários a Pagar		517	233
Encargos Sociais a Pagar		37.931	40.329
OPERAÇÕES ESPECIAIS	9.2	726.760	909.088
Operações Especiais		726.760	909.088
OBRIGAÇÕES EM CIRCULAÇÃO		1.204.584	763.268
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	9.3	253.315	13.694
Fornecedores Nacionais		4.023	441
Contas a Pagar Credores Nacionais		249.292	13.253
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	9.4	1.352	822
Obrig. Fiscais com a União, Est. e Municípios		1.352	822
Provisões de Curto Prazo	9.5	0	36.153
Provisões a Curto Prazo		0	36.153
Demais Obrigações a Curto Prazo		949.917	712.599
Adiantamentos de Clientes	9.6	593	9.408
Consignações	9.8	17.290	12.652
Depósitos Judiciais	9.8	324	17
Depósitos e Cauções Recebidos	9.8	14.479	8.692
Indenizações, Restituições e Compensações	9.8	9.714	10.277
Diárias a Pagar	9.8	1	1
Precatórios a Pagar	9.8	0	70
Entidades Credoras	9.7	125.928	166.259
Entidades Credoras - Est., DF e Municípios	9.8	2.237	2.733
Valores em Trânsito Exigíveis	9.8	756	0
Transferências Financeiras a Comprovar -TED	9.9	778.595	502.490
NÃO - CIRCULANTE		1.214.758	1.402.278
OBRIGAÇÕES TRAB. PREV. E ASSIST. A PAGAR		0	2
Pessoal a Pagar		0	2
FORNECEDORES A LONGO PRAZO		132	0
Contas a Pagar Credores Nacionais		132	0
PROVISÕES A LONGO PRAZO	10	291.392	491.240
Provisão para Riscos Trabalhistas a Longo Prazo		250.432	268.037
Provisão para Riscos Fiscais a Longo Prazo		5.499	3.216
Provisão para Riscos Cíveis a Longo Prazo		35.461	219.987
DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	11	923.234	911.036
Depósitos e Cauções Recebidos		722	722
Entidades Privadas de Previdência		922.512	910.314
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12	321.764	352.894
Capital	12.1	302.801	302.801
RESERVAS		18.963	50.093
Reservas de Lucros	12.2	18.963	50.093
Reserva Legal		18.963	19.196
Reservas de Lucros para Expansão		0	30.897
TOTAL		3.578.275	3.550.755

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO			
Exercício findo em 31 de dezembro de 2019			
Detalhamento	Nota	Valores em R\$ mil	
		2020	2019
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	14.1	211.258	233.528
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS		189.436	210.916
Vendas Estoques Estratégicos		187.119	198.765
Vendas Estoques Reguladores-PGPM		2.317	12.151
RECEITA DE SERVIÇOS		21.822	22.612
Serviços de Armazenagem/Aluguéis		21.822	22.612
(-)DEDUÇÕES DAS REC. DE VENDAS E SERVIÇOS	14.2	3.583	6.655
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS		207.675	226.873
(-)CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS		188.418	206.999
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	14.3	273.846	390.414
EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS	14.4	85.428	183.415
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	14.5	19.257	19.874
(-)DESPESAS OPERACIONAIS	14.6	1.107.938	1.192.469
(-)DESPESAS DE PESSOAL		925.614	929.503
Remuneração a Pessoal		491.819	511.738
Sentenças Judiciais		0	223
Obrigações Patronais		172.290	179.644
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência		97.984	103.270
Benefícios a Pessoal		47.355	16.636
Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil		116.166	117.992
(-)DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS		182.324	262.966
Despesas/Receitas Financeiras		(38)	(71)
Consumo de Materiais		3.464	3.937
Diárias		2.649	3.902
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Física		1.511	2.268
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica		123.174	168.310
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria		7.757	6.879
Outras Despesas Operacionais		43.807	77.741
(+)RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS	14.7	77.288	112.866
Multas e Juros de Mora		5.470	8.669
Indenizações e Restituições		12.963	20.281
Receitas de Valores Mobiliários		112	186
Receitas Diversas		58.743	83.730
(+)OUTROS RESULTADOS	14.8	3.381	601
Alienação de Bens Móveis		30	(364)
Alienação de Bens Imóveis		0	5.791
Desincorporação de Ativos		(176)	(4.881)
Incorporação de Ativos		3.527	55
RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL		(1.008.012)	(1.059.128)
(+)SUBVENÇÕES DO TESOURO NACIONAL	14.9	977.601	1.042.503
Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal		977.601	1.042.503
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		(30.411)	(16.625)
Imposto de Renda a Recolher		0	0
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher		0	0
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	12.3	(30.411)	(16.625)
LUCRO POR AÇÃO		(16,35)	(8,94)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

Descrição	Nota	Valores em R\$ mil	
		2020	2019
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Resultado Antes do Imposto de Renda e da CSLL		(30.411)	(16.625)
Ajustes de Exercícios Anteriores		(719)	0
Disponibilidades Líq. Aplic. nas Atividades Operacionais		2.322	53.938
Depreciações e Amortizações		11.707	14.844
Alienação de Bens		0	2.761
Resgate de Títulos		(57)	0
Doações de Bens Patrimoniais		(25)	(55)
Baixa de Depreciação de Bens Móveis e Imóveis		(253)	0
Incorporação/Desincorporação de Investimentos		(398)	44
Incorporação de Bens Imóveis		(3.372)	0
Outras Baixas de Bens		1.312	4.837
Redução a Valor Recuperável de Investimentos		(87)	20.903
Prejuízo em Investimentos		215	0
Redução a Valor Recuperável de Imobilizado - Móveis		31	307
Redução (Aumento) em Clientes e Créd. Diversos a Receber		187.343	(31.729)
Redução nos Créditos Tributários		18.605	19.134
Redução (Aumento) nos Encargos Sociais a Pagar		(2.398)	545
(Redução) Aumento em Adiantamentos e Pessoal a Pagar		(7.456)	941
Redução nos Precatórios de Terceiros		(70)	70
Redução nas Despesas Antecipadas		1	1
Redução (Aumento) nas Operações Especiais e Estoques		(444.144)	3.649
Aumento (Redução) nas Consignações e Fornecedores		244.391	(10.126)
Aumento (Redução) nos Depósitos e Cauções		5.787	(212)
Redução nas Provisões		(236.001)	(1.374)
Redução nas Entidades Credoras		(40.827)	(39.885)
Redução (Aumento) nos Adiantamentos de Clientes		(8.814)	7.851
Redução nos Recursos Vinculados		728	1.496
Aumento (Redução) nas Subvenções a Pagar		0	(2.576)
Transferências Financeiras a Comprovar - TED		276.104	62.512
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	13.1	(28.808)	37.313
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Recebimentos por Resgate de Títulos		141	0
Aplicações no Imobilizado e Intangível		(3.493)	(2.615)
Recebimentos por Resgate de Ações		1.680	0
Recebimentos por Vendas de Ativo Permanente		0	1.396
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	13.2	(1.672)	(1.219)
FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO		(30.480)	36.094
VARIAÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	13.3	(30.480)	36.094
No Início do Exercício		269.475	233.381
No Final do Exercício		238.995	269.475

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

Detalhamento	Nota	Valores em R\$ mil	
		2020	2019
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		(30.411)	(16.625)
(+/-)Outros Componentes do Resultado Abrangente	17	(719)	0
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		(31.130)	(16.625)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$ MIL			
	2020	%	2019	%
1.RECEITAS	214.120	23,60	233.421	25,18
1.1 - Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	210.739	23,23	232.820	25,11
1.2 - Outras Receitas	3.381	0,37	601	0,06
2.INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	350.158	38,60	446.869	48,20
2.1 - Custo das Mercadorias e Serviços Vendidos	188.417	20,77	206.998	22,33
2.2 - Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	161.741	17,83	239.871	25,87
3.VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	(136.038)	(15,00)	(213.448)	(23,02)
4.RETENÇÕES	11.708	1,29	14.844	1,60
4.1 - Depreciação e Amortização	11.708	1,29	14.844	1,60
5.VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3-4)	(147.746)	(16,29)	(228.292)	(24,62)
6.VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊN-CIA	1.054.926	116,29	1.155.440	124,62
6.1 - Receitas/Despesas Financeiras	77.353	8,53	112.937	12,18
6.2 - Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal	977.573	107,76	1.042.503	112
7.VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR(5+6)	907.180	100,00	927.148	100,00
8.DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	907.180	100,00	927.148	100,00
8.1 - Pessoal				
8.1.1 - Pessoal e Encargos	925.614	102,03	929.504	100,25
Total	925.614	102,03	929.504	100,25
8.2 - Tributos				
8.2.2 - Impostos, Taxas e Contribuições	10.821	1,19	12.826	1,38
Total	10.821	1,19	12.826	1,38
8.3 - Terceiros				
8.3.3 - Juros e Aluguéis	1.156	0,13	1.443	0,16
Total	1.156	0,13	1.443	0,16
8.4 - Próprios				
8.4.5 - Lucros Retidos/Prejuízo do Período	(30.411)	(3,35)	(16.625)	(1,79)
Total	(30.411)	(3,35)	(16.625)	(1,79)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

Discriminação	Reserva de lucros (em R\$ mil)				
	Capital reali-zado (em R\$ mil)	Reserva legal	Reserva de retenção do lucro	Lucros e prejuízos acumulados	Patrimô-nio líquido
SALDO EM 01/01/2019	302.801	19.196	47.522	0	369.519
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO				(16.625)	(16.625)
RESERVAS DE LUCROS PARA EXPANSÃO			(16.625)	16.625	0,00
SALDO EM 31/12/2019	302.801	19.196	30.897	0	352.894
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO				(30.411)	(30.411)
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES				(719)	(719)
RESERVAS DE LUCROS PARA EXPANSÃO			(30.897)	30.897	0,00
RESERVAS LEGAL		(233)		233	0,00
SALDO EM 31/12/2020	302.801	18.963	0	0	321.764

As Notas Explicativas são partes integrantes das Demonstrações Contábeis

Nota	Descrição
01	Contexto Operacional
02	Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras
03	Alterações na Legislação Societária
04	Resumo das Principais Práticas Contábeis
05	Créditos a Curto Prazo
06	Demais Créditos e Valores a Curto Prazo
07	Estoques
08	Créditos Diversos a Receber de Longo Prazo

09	Endividamento
10	Provisões a Longo Prazo
11	Demais Obrigações a Longo Prazo
12	Patrimônio Líquido
13	Demonstração dos Fluxos de Caixa - DFC
14	Demonstração do Resultado do Exercício – DRE
15	Demonstração do Valor Adicionado – DVA
16	Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido – DMPL

17	Demonstração do Resultado Abrangente - DRA
18	Diversos Responsáveis em Apuração
19	Contingências Passivas
20	Benefícios Concedidos aos Empregados
21	Remuneração dos Dirigentes e Empregados
22	Repasses e Termos de Execução Descentralizada - TED
23	Outros Assuntos

Nota 1 - Contexto Operacional

A Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, constituída nos termos da Lei nº 8.029/90, é uma empresa pública dependente, dotada de personalidade jurídica de direito privado, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, com capital social totalmente subscrito e integralizado pela União, integrante do Orçamento Geral da União (Orçamento Fiscal e da Seguridade Social).

Sua missão institucional é a de “Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”.

Quanto à sua estrutura física, esta é composta de unidades administrativas (Matriz e 27 Superintendências Regionais) e unidades operacionais, representadas por 64 Unidades Armazenadoras e com 126 armazéns, destinados à prestação de serviços de armazenagem de estoques públicos e privados.

Nota 2 - Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), incluindo as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07, Lei nº 11.941/09 e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e Lei 13.303, de 30/06/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945, de 27/12/2016.

A Conab, como entidade da Administração Pública Federal, integrante do Balanço Geral da União utiliza o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI, na modalidade total.

Ainda com relação à elaboração das demonstrações financeiras, registre-se que certos ativos, passivos e outras transações, entre elas a constituição de provisões necessárias a riscos tributários, cíveis e trabalhistas, e perdas relacionadas às contas a receber e estoques, foram quantificados por meio de estimativas, as quais, apesar de refletirem o julgamento dentro de premissas fundamentadas, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem, eventualmente, apresentar variações nos valores reais.

Nota 3 - Alterações na Legislação Societária

As Leis nº 11.638/07, 11.941/09 e 13.303/16, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/16, alteraram, revogaram, complementaram e introduziram dispositivos na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76). Essas alterações e adaptações tiveram por escopo atualizar a legislação societária brasileira, de forma a viabilizar a convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil e as preconizadas nas normas internacionais de contabilidade emitidas pelo “Internacional Accounting Standards Board (IASB)”.

Nota 4 - Resumo das Principais Práticas Contábeis

Os critérios mencionados a seguir referem-se às práticas e aplicações apropriadas dos Princípios Fundamentais de Contabilidade que estão refletidas nas Demonstrações Contábeis Consolidadas:

4.1 Caixa e Equivalente de Caixa: Refere-se ao limite de saque da Conta Única, estabelecido pelo Órgão Central de Programação Financeira, para pagamentos a partir do mês de janeiro/2021, de despesas processadas e liquidadas, relativas a gastos com custeio, aquisições, manutenção dos estoques, subvenção, Termos de Execução Descentralizada e outros, e também aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez e baixo risco, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa. Aplicações Financeiras de curto prazo, que estão registradas pelo valor original mais os rendimentos auferidos até 31 de dezembro de 2020 e concentram-se em fundos extramercado.

4.2 Créditos a Receber: As contas a receber decorrentes da comercialização de mercadorias e serviços são registradas no momento da entrega e aceite pelos clientes.

4.3 Estoques Públicos: A formação e manutenção de Estoques Públicos, são executadas mediante a transferência de recursos do Tesouro Nacional. A avaliação dos estoques públicos é feita com base no custo efetivo do produto, nos termos da Portaria Interministerial MF/ MAPA nº 38, de 09/03/2004.

4.3.1 Demais Estoques: Os demais estoques foram avaliados pelo custo médio de aquisição, excluído o ICMS recuperável.

4.3.2 Valor Presente dos Estoques: Em face das mudanças introduzidas pela Lei nº 11.638/07, os Estoques de Mercadorias para alienação, foram comparados com a tabela de Cálculo da Sobretaxa da Conab, da 2ª quinzena de dezembro de 2020, constatando-se que o valor contábil é compatível com o valor presente dos estoques públicos sob a guarda da Conab, nos termos da Portaria Interministerial MF/ MAPA nº 38, de 09/03/2004.

4.4. Almoxarifado: Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição, sem que estes excedam os valores de realização ou reposição.

4.5. Investimentos: Neste grupo destaca-se as participações permanentes que estão registradas pelo custo de aquisição, acrescidas até 31/12/1995, das atualizações monetárias correspondentes, ressaltando que a Conab não possui investimentos relevantes em outras sociedades.

Encontra-se provisionado o valor de R\$9.709 mil, em 31 de dezembro de 2020, destinado a cobrir possíveis perdas relativas aos investimentos em empresas, inclusive as que estão em processo de liquidação.

Tabela 1 - Investimentos - em R\$mil

Descrição	Em dezembro de 2020
Participações em Empresas – saldo em 31/12/2019	28.524
Incorporação de Ações	129
(-) Baixas Efetuadas no Período	(13.809)
(-) Redução Valor Recuperável Investimentos	(9.709)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	5.135

Fonte: Conab.

No período foram efetuadas baixas no total de R\$13.809 mil, referente às ações das empresas Lafargeholcim Brasil S/A, Comfio Companhia Catarinense de Fiação, Companhia de Armazéns e Silos do Est. de Minas Gerais - Casemg e Companhia Paranaense de Energia - Copel em razão dos pagamentos efetuados pelas empresas.

No período foi também incorporado o total de R\$129 mil, referente ações da Telefônica Brasil S/A, Rural Properties Minas Gerais Participações S/A e Oldcastle Participações S/A

4.6 Seguros: A Companhia mantém cobertura de seguros em montante suficiente para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades (mercadorias, bens patrimoniais, etc).

4.7 Imobilizado: Está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada, redução ao valor recuperável e outros. Os gastos incorridos com manutenção e reparo, que representam aumento da vida útil, são capitalizados em consonância com o regime de competência. Por Cessão de Uso Gratuito, no mês de dezembro/2020, foi repassado à Conab, pela Superintendência de Patrimônio da União/MT, um imóvel situado no Município de Várzea Grande/MT. A depreciação é calculada pelo método linear, utilizando as seguintes taxas anuais: mobiliário em geral – 10%, equipamentos de informática e veículos – 20%, edificações – 4%, em conformidade com os limites estabelecidos no Decreto nº 3.000/99 e Instrução Normativa SRF nº 162/98, com a composição a seguir:

Tabela 2 - Imobilizado - Bens Móveis - em R\$mil

Descrição	Em dezembro de 2020
Bens Móveis - Saldo em 31 de dezembro/2019	107.741

Aquisições	1.953
(-) Baixas efetuadas no período	(289)
(-)Baixa/Incorp. de bens	43
(-) Depreciações	(99.628)
(-) Redução ao Valor Recuperável	(338)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	9.462

Fonte: Conab.

Tabela 3 - Imobilizado - Bens Imóveis- em R\$mil

Descrição	Em dezembro de 2020
Bens Imóveis - Saldo em 31 de dezembro/2019	337.226
Incorporação e Obras em Andamento	1.540
(-) Baixa/Incorp. por mudança de proced. contábil	(1.310)
Incorporação de bem cedido	3.372
(-) Amortizações	(237)
(-) Depreciações	(216.467)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	124.124

Fonte: Conab.

4.7.1 Intangível: Representa os valores de direito de uso de softwares e suas amortizações, conforme composição a seguir:

Tabela 4 - Intangível- em R\$mil

Descrição	Exercício		
	2020	Variação	2019
Softwares Vida Útil Definida	3.011	0	3.011
(-) Amortizações	(2.282)	(636)	(1.646)
Total	729	(636)	1.365

Fonte: Conab.

4.8 Redução ao Valor Recuperável de Ativos

4.8.1 Redução ao Valor Recuperável de Ativos - Bens Móveis: Foi efetuado registro no total de R\$338 mil, referente a redução ao valor recuperável, até 31 de dezembro de 2020, conforme testes de impairment, realizados pela Superintendência de Administração – Supad e Superintendências Regionais, relativos a data base de 31 de dezembro de 2019.

A metodologia utilizada foi a segregação dos bens por grupos e analisadas a existência de indícios de desvalorização de ativos não geradores de caixa. Na existência de indícios, foi mensurado o valor recuperável e comparado com o valor contábil.

4.8.2 Redução ao Valor Recuperável de Ativos - Bens Imóveis: No exercício de 2020, foram realizados os estudos de recuperabilidade dos bens imóveis e não foi constatado nenhuma redução ao valor recuperável de ativos, conforme abaixo:

O patrimônio imobiliário da Conab, utilizado no cumprimento dos seus objetivos estatutários e no suprimento das suas necessidades operacionais e administrativas, é constituído de 185 imóveis distribuídos em cerca de 140 municípios.

Esses bens foram construídos/adquiridos nas décadas de 1970 e 1980 no bojo da política governamental de expansão da fronteira agrícola do País com foco nos pequenos e médios produtores e pequenos e médios varejistas, estabelecidos, notadamente, na periferia dos centros urbanos.

No projeto de implantação das unidades operacionais/comerciais, dava-se preferência na escolha dos terrenos que dariam origem aos equipamentos, ou para o caso de aquisição de instalações prontas, às áreas fora do centro urbano das cidades, em obediência ao controle ambiental e a fluência do tráfego da cidade, preservando a comodidade e a qualidade de vida dos seus cidadãos.

Continua...

Com o passar dos anos, essas regiões foram se desenvolvendo, requerendo projetos de urbanização com a ampliação ou execução dos serviços públicos o que fez com que estas áreas, antes periféricas, se tornassem centrais. Esse progresso trouxe valorização aos imóveis, incluindo aqueles da Conab.

Outro fator que influencia no registro do valor residual do imóvel e para o qual chamamos a atenção é que todos os bens imóveis constantes do patrimônio da Companhia, foram incluídos pelo valor de aquisição e/ou construção efetuada na época do ato de incorporação, sendo daí em diante seus valores corrigidos e depreciados conforme a legislação da época. Com a mudança da legislação na década de 1990, esses valores deixaram de ser corrigidos e passaram a ser somente depreciados, o que influenciou sobremaneira para que os valores residuais se situassem em patamares bem inferiores aos de mercado, mesmo considerando a sua deprecitade.

Com o passar do tempo, e por esse motivo (somente depreciação), verificou-se que os valores desses ativos, definidos por intermédio de laudos de avaliação elaborados, via de regra pela CEF, encontram-se superiores àqueles indicados nos registros patrimoniais da Companhia, observando-se, portanto, uma valorização.

4.9 Reconhecimento da Receita:

4.9.1 Apuração do Resultado: O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios, contemplando as apropriações das receitas, custos e despesas correspondentes, oriundas do resultado das atividades próprias da Companhia.

As receitas de vendas de produtos são reconhecidas quando os riscos e benefícios da propriedade dos bens são transferidos ao comprador e o montante da receita devidamente mensurado; por sua vez, as receitas de prestação de serviços são reconhecidas na ocasião da efetiva realização desses serviços.

Os custos e despesas são mensurados e reconhecidos quando há a redução de um ativo ou o registro de um passivo.

4.10 Provisões Passivas: Encontra-se provisionado no Passivo Não Circulante, as provisões vinculadas a processos judiciais, trabalhistas, tributários e cível, consideradas como sendo de futuro desembolso da Companhia, conforme relatório elaborado pela Procuradoria Jurídica – PROGE, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 25, aprovado pela Deliberação CVM Nº 594, de 15/09/2009, normatizado no CFC, pela NBC TG 25(R1).

O saldo existente é composto pelas provisões para causas trabalhistas, tributárias e civeis, que agregado aos Depósitos Vinculados, serão suficientes para cobrir prováveis liquidações de sentenças, a serem pagas.

4.11 Regime de Tributação: Para fins de cálculo do IRPJ e CSLL, a Companhia adota o regime de lucro real anual, em que as apurações são efetuadas, mensalmente, por estimativa, conforme parágrafo 4º, art. 31 da IN/RFB 1.700/17. Esse regime permite a apuração dos tributos devidos, com base em balancetes de suspensão ou redução (art. 47 e 50 da IN/RFB 1.700/17).

Nota 5 - Créditos a Curto Prazo

5.1 Clientes: O saldo da conta em 31 de dezembro de 2020, está representado pelo montante de R\$4.149 mil (R\$10.876 mil, em 31 de dezembro de 2019), correspondente aos direitos a receber, decorrentes de prestação de serviços de armazenagem, aluguéis e outros. Esse valor representa o resultado entre o montante de R\$11.331 mil deduzido do valor de R\$7.182 mil, relativo ao total dos registros de perdas esperadas relacionadas aos créditos de difícil recebimento, identificados até 31 de dezembro de 2020.

Nota 6 - Demais Créditos e Valores a Curto Prazo.

O total de R\$1.268,247 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$760.787 mil, em 31 de dezembro de 2019), representa os Adiantamentos Concedidos, Tributos a Recuperar/Compensar e Outros Créditos Diversos a Receber de Curto Prazo, a seguir:

6.1 Adiantamentos Concedidos: O total de R\$4.159 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$6.913 mil, em 31 de dezembro de 2019), corresponde ao pagamento antecipado no período de férias, adiantamento de décimo terceiro salário, adiantamento para viagem e adiantamento auxílio - transporte, conforme segue:

Tabela 5 - Adiantamentos Concedidos - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Adiantamentos a Pessoal	4.159	6.913
Total	4.159	6.913

Fonte: Conab.

6.2 Tributos a Recuperar/Compensar: Representam os créditos de impostos e tributos a serem compensados, a saber:

Tabela 6 - Tributos a Recuperar/Compensar - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
ICMS a Recuperar/Compensar	153.597	173.463
IRRF e CSLL a Recuperar/Compensar	3.865	3.654
COFINS e PASEP a Recuperar/Compensar	13	11
(-) Ajuste p/Perda Demais Créd/Valores Curto.Prazo	0	(1.578)
Total de Créditos Tributários Circulante	157.475	175.550

Fonte: Conab.

Os valores registrados nas contas de ICMS a Compensar, representam os créditos de ICMS decorrentes do pagamento do imposto nas aquisições de mercadorias e produtos, para os Estoques Reguladores, Estratégicos e Agricultura Familiar, e por substituição tributária, conforme disposto nos Convênios ICMS 49/95 e 77/05

O Ajustes p/Perdas e Demais Créditos/Valores, no valor de R\$1.578 mil, foi baixado com base em parecer do Setor Consultivo da SEFAZ/PR, de que não há prescrição dos valores creditados há mais de cinco anos e eles poderão ser compensados com débitos das atividades da Companhia (Processo SEI nº 21200.001803/2020-57).

6.3 Outros Créditos a Receber e Valores a Curto Prazo: O total de R\$1.106.613 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$578.324 mil, em 31 de dezembro de 2019). Do quadro destacamos os valores registrados nas contas: Créditos a Receber por Alienação de Bens Móveis e Imóveis, Créditos por Acertos Financeiros com Servidores e Ex-Servidores, sendo que esse último é relativo à participação dos empregados, a ser reembolsada à Companhia, referente a utilização do Serviço de Assistência à Saúde – SAS, Créditos a Receber Decorrentes de Infrações Contratuais, de processos de perdas de produtos, Recursos da União, que são valores a receber do Tesouro Nacional referentes às equalizações de preços decorrentes dos registros dos ativos contingentes, baixados da conta Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial, conforme o CPC 25 itens 31 a 35.

Quanto aos Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União, os saldos referem-se a execução dos Termos de Execução Descentralizada – TED, que em contrapartida estão provisionados na conta do passivo Transferências Financeiras a Comprovar, pelos registros dos recursos recebidos dos órgãos concedentes, que foram diferidos. As baixas serão realizadas pelos órgãos concedentes, na ocasião da comprovação e aprovação das prestações de contas (Vide nota 9.9).

Tabela 7 - Outros Créditos a Receber e Valores a Curto Prazo - Em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Valores a Rec. por Dev. Desp. Estornadas	1	0
Créditos a Rec. Decorrentes de Infrações	1.427	3.664
Créditos a Receber por Cessão de Pessoal	181	239
Créditos a Rec. por Alienação de Bens/ Imóveis	2.718	2.836

Continua...

Créd. a Rec. por Ac. Fin. c/Serv. e Ex - Sevidores	33.680	32.154
Recursos da União	450.947	37.204
Créditos Parcelados	2.471	2.188
Outros Créd.a Rec. e Valores a Curto Prazo	0	1
Créditos a Rec. por Cessão de Créd. pela União	615150	500.038
Créd.a Rec. por Reembolso Salário Maternidade	38	0
Total	1.106.613	578.324

Fonte: Conab.

Nota 7 - Estoques

O total de R\$656.285 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$394.468 mil, em 31 de dezembro de 2019), corresponde aos estoques sob a responsabilidade da Companhia, oriundos das operações com Estoques Reguladores e Estratégicos, Produtos da Agricultura Familiar – PAA, adquiridos via Compra Direta da Agricultura Familiar – CDAF, Compra com Doação Simultânea – CDS, CPR Estoque e Aquisição de Sementes e apresentam a seguinte composição:

Tabela 8 – Estoques - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Estoques de Mercadorias para Revenda	200.801	314.640
Materiais em Trânsito	591	146
Almoxarifado, Estoques para Distribuição e Outros	3.319	3.441
Compra Antecipada – Entrega Futura	451.548	76.215
Estoques para Doação e/ou Permuta	26	26
Total	656.285	394.468

Fonte: Conab.

O total de R\$200.801 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$314.640 mil, em 31 de dezembro de 2019), representa o total dos estoques públicos para a atividade de formação de estoques para regular o mercado e evitar desabastecimento.

Essa atividade é amparada e mantida com recursos repassados pelo Tesouro Nacional, em conformidade com a Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38/2004, para aquisição de produtos agrícolas, para formação do estoque regulador, que regulamenta as operações de vendas de produtos e o retorno dos recursos recebidos, aos cofres do Tesouro Nacional e prevê a equalização de preços, na ocorrência de desequilíbrio das contas da Conab, em caso de prejuízo, tornando nulo o resultado das atividades governamentais. Isso ocorre, quando a diferença entre a receita de venda e o custo de aquisição, manutenção e despesas com a operacionalização, incluindo também, as despesas que não puderem ser agregadas aos correspondentes estoques, antes de seu encerramento e baixa de processos de perdas de produtos, judicializados, que resultar em déficit.

A Equalização de Preços é autorizada pelo Tesouro Nacional, a ser amortizado por lançamento contábil, na conta de operações especiais, não havendo, portanto, repasse financeiro para cobertura do referido déficit.

Os recursos financeiros obtidos na venda e recebimentos de indenizações de perdas dos estoques públicos são integralmente repassados ao Tesouro Nacional.

Os desembolsos amparados pela Portaria Interministerial MF/ MAPA 38/2004, estão devidamente identificados e contabilizados no Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI, hoje, disponibilizadas no Portal da Transparência do Governo Federal.

O total de R\$451.548 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$76.215 mil, em 31 de dezembro de 2019), representa o saldo a receber dos valores concedidos às associações e cooperativas, nos exercícios anteriores e até dezembro de 2020, nas modalidades Compra Antecipada da Agricultura Familiar – CAAF, Formação de Estoque pela Agricultura Familiar – CPR Estoque e Apoio à Formação de Estoque pela Agricultura Familiar, que serão quitados em espécie e, eventualmente, em produtos. Relativamente

as cédulas adquiridas na modalidade “Apoio à Formação de Estoque pela Agricultura Familiar”, instituída a partir de maio de 2013, a liquidação somente se dará de forma financeira, cujos valores estão provisionados no passivo circulante, na conta: Entidades Credoras (Vide nota 9.7).

Nota 8 - Créditos Diversos a Receber de Longo Prazo

8.1 Clientes: Em 31 de dezembro/2020, o saldo da conta é de R\$35 mil (R\$5.018 mil, em 31 de dezembro de 2019), correspondente aos direitos a receber, decorrentes de prestação de serviços. No decorrer do quarto trimestre de 2020, a Companhia avaliou os saldos a receber e com base nos estudos de recuperabilidade, concluiu que as perdas esperadas alcançou o montante de R\$4.310 mil, cujos valores estão provisionados na conta Ajustes de Perdas e Demais Créditos e Valores, conforme quadro abaixo.

Tabela 9 – Clientes - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Faturas/Dupl. a Receber - Prestação de Serviços	4.345	5.018
Faturas/Dupl. a Receber - Prestação de Serviços	(4.310)	0
Total	35	5.018

Fonte: Conab.

8.2 Demais Créditos e Valores a Receber a Longo Prazo: O saldo de R\$1.269.713 mil, em 31 de dezembro/2020 (R\$1.961.876 mil, em 31 de dezembro de 2019, está composto pelos valores citados no quadro a seguir:

Tabela 10 – Demais Créditos e Valores a Receber a Longo Prazo - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Adiantamentos Conc. a Pessoal e a Terceiros	9	29
Tributos a Recuperar/Compensar	21	20
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	56.856	57.276
Créditos a Rec.por Cessão de Créditos p/ União	1.135.187	669.840
Créditos a Rec. por Alienação de Bens Móv./Imóveis	63.549	66.964
Créd. a Rec. por Ac. Fin. c/Serv. e Ex-Sevidores	2.893	1.239
Recursos da União	0	691.556
Créditos a Recuperar	62	62
Duplicatas e Títulos em Contencioso	26	26
Créditos Parcelados	10.917	11.051
Títulos a Receber	120	148
Créditos a Receber Decorrentes de Infrações	720	738
Créditos a Rec. Pendentes de Decisão Judicial	0	462.927
(-) Ajuste de Perdas e Demais Créditos e Valores	(647)	0
Total	1.269.713	1.961.876

Fonte: Conab.

Os depósitos restituíveis e valores vinculados, referem-se a depósitos/cauções, depósitos judiciais, depósitos para interposição de recursos e valores apreendidos por decisão judicial e são decorrentes de ações judiciais trabalhistas e cíveis.

Os Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União, no total de R\$1.135.187 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$669.840 mil, em 31 de dezembro de 2019), referem-se aos registros dos créditos a receber do Tesouro Nacional, para honrar os pagamentos ao Cibrius, referente à dívida do contrato de saldamento e pagamentos das sentenças judiciais, conforme composição a seguir:

Tabela 11 - Créditos a Receber por Cessão de Créditos - Em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Contrato c/o Inst. Conab de Seg. Social - Cibrius	843.794	218.759
Provisão p/Pagamento de Sentenças Trabalhistas	250.433	231.095
Provisão p/Pagamento de Sentenças Cíveis/Fiscal	40.960	219.986
Total	1.135.187	669.840

Fonte: Conab.

O total de R\$843.794 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$218.759 mil em 31 de dezembro de 2019), refere-se ao saldo remanescente do principal e atualizações financeiras das parcelas vincendas do Contrato de Saldamento e do Contrato de Confissão de Dívida firmado entre a patrocinadora e o Instituto Conab de Seguridade Social – Cibrius, dividido em 228 parcelas, relativo aos Planos de Benefícios, em face do déficit atuarial apurado no processo de saldamento do Plano de Benefícios Conab. O referido saldamento foi devidamente autorizado pelos órgãos competentes (Secretaria do Tesouro Nacional – STN, Secretaria de Coordenação e Controle das Empresas Estatais – SEST, Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC e Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento – MAPA), que mensalmente repassa os recursos financeiros para pagamento da parcela vincenda no corrente mês.

O contrato original, assinado em 22.03.2016, foi substituído, em novembro de 2019, pelo Termo de Adimplemento firmado entre o Cibrius e a Conab, após a autorização do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA, aprovação da Consultoria-Geral da União - CGU e homologação do Termo de Conciliação por parte da Advocacia-Geral da União – AGU, conforme explicitado na Nota 20.1.

A conta Recursos da União (saldo de R\$691.556 existente em 31 de dezembro de 2019), refere-se ao valor principal do Contrato de Confissão e Parcelamento de Dívida relativo aos Planos de Benefícios, firmado entre a Conab e o Instituto Conab de Seguridade Social – Cibrius. No mês de março/2020 o valor de R\$691.556 mil, foi transferido à conta Créditos a Receber por Cessão de Créditos pela União.

Os Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial, no montante de R\$ 462.927 mil, em 31 de dezembro de 2019, conforme quadro abaixo, foram classificados pelas áreas jurídicas da Companhia como ativos contingentes, os quais foram baixados da conta de ativo “Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial”, em cumprimento ao CPC 25, itens 31 a 35; e, registrados em contas de controle, para acompanhamentos, os quais serão avaliados periodicamente, conforme o item 35 do referido CPC, e aqueles processos judiciais que nos seus desenvolvimentos alcançarem as condições de recebimentos “praticamente certas” e ocorrerão entradas de benefícios econômicos, o ativo e os correspondentes ganhos serão reconhecidos nas demonstrações contábeis do período em que ocorrer as mudanças de estimativas. Os casos de benefícios econômicos que se tornarem provável, a Conab divulgará na data do balanço o Ativo Contingente, conforme item 89 do CPC 25.

O total de R\$371.452 mil, em 31 de dezembro de 2019, baixado, referente às Operações Governamentais, além de cumprir os critérios estabelecidos no CPC 25 itens 31 a 35, também são regulados pela Portaria Interministerial MAPA/MF, art. 4º alínea c, por essa razão os mesmos foram registrados a receber do Tesouro Nacional, na conta Recursos da União, para aguardar as decisões judiciais e caso ocorrer os desfechos desfavoráveis os valores das perdas dos processos judiciais poderão ser submetidos à autorização da equalização de preços ao Tesouro Nacional e os processos em que ocorrerem os desfechos favoráveis seguirão os procedimentos estabelecidos na portaria em comento.

Os valores R\$22.831 mil e R\$13.268 mil em 31 de dezembro de 2019, correspondentes aos processos judiciais das operações dos Estoques Estratégicos e PAA foram baixados da conta de ativo, conforme o CPC 25 e, também, baixados da conta de passivo “Entidades Credoras” Vide item 9.7 e registrados em conta de controle, para acompanhamento e novas providências de acordo com o CPC 25 item 35.

O total de R\$55.376 mil, referente às atividades próprias foram baixados do ativo, conta Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial

e registrados em conta de controle, para acompanhamentos e em caso de mudança de estimativas adotar os mesmos critérios apontados no CPC, 25 item 31.

Tabela 12 – Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Estoques Estratégicos	0	22.831
Atividade Própria	0	55.376
Operações Governamentais	0	371.452
Unidades PAA	0	13.268
Total	0	462.927

Fonte: Conab.

Os Ajustes de Perdas e Demais Créditos e Valores, no valor de R\$647 mil, refere-se a provisão para perdas, para créditos de liquidação duvidosa, referente a perda esperada nos Créditos a Receber Decorrentes de Infrações, nas Duplicatas e Títulos em Contencioso e Títulos a Receber.

Nota 9 - Endividamento

Em 31 de dezembro de 2020, as obrigações do circulante, totalizaram o montante de R\$2.041.753 mil (R\$1.795.583 mil, em 31 de dezembro de 2019), com a seguinte composição:

9.1 Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar: O total de R\$110.409 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$123.227 mil, em 31 de dezembro de 2019, refere-se aos valores apropriados relativos a salários, remunerações e benefícios previdenciários a pagar, encargos sociais a pagar e apropriações mensais por competência, para pagamento de férias e respectivos encargos sociais.

9.2 Operações Especiais: O total de R\$726.760 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$909.088 mil, em 31 de dezembro de 2019), refere-se aos registros dos diferimentos das receitas relativas aos repasses de recursos efetuados pelo Tesouro Nacional, para aquisição, manutenção e formação dos estoques públicos, vinculados à Política de Garantia de Preços Mínimos e dos Estoques Estratégicos, na forma estabelecida pela Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38/04, os quais serão retornados ao Tesouro Nacional pela realização dos estoques e recebimentos de créditos, em atendimento a cronograma estabelecido pelo próprio Tesouro Nacional.

9.3 Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo: O total de R\$253.315 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$13.694 mil, em 31 de dezembro de 2019), refere-se a liquidação de despesas com fornecedores, relativas a aquisições, manutenção dos estoques públicos e outros, incluindo as aquisições de produtos da Agricultura Familiar, que serão pagos com recursos transferidos pelo Tesouro Nacional.

9.4 Obrigações Fiscais a Curto Prazo: O total de R\$1.352 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$822 mil, em 31 de dezembro de 2019, refere-se às obrigações fiscais com a União, Estados e Municípios, com vencimentos no mês seguinte, demonstradas a seguir:

Tabela 13 – Obrigações Fiscais a Curto Prazo - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
II a Recolher	35	0
COFINS a Recolher	1.071	628
PIS/PASEP a Recolher	233	137
ICMS a Recolher	1	14
ISS a Recolher	7	8
Recursos Fiscais	5	5
IPVA a Recolher	0	26
Taxas	0	4
Total	1.352	822

Fonte: Conab.

Tabela 14 – Provisões - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Provisão para Indenizações Trabalhistas	0	24.092
Provisão para Indenizações Cíveis	0	12.061
Total	0	36.153

Fonte: Conab.

O saldo de R\$36.153 mil em 31 de dezembro de 2019, representado pelos valores provisionados para cobrir prováveis liquidações de sentenças trabalhistas e cíveis, no exercício de 2020, foi zerado no quarto trimestre de 2020 com a baixa de R\$24.092 mil, referente aos pagamentos de sentenças trabalhistas e baixa de R\$12.061 mil, em razão das liberações de parcelas de valores bloqueados pela justiça, à empresa Spam Representações Ltda e à empresa Renascença Armazéns Gerais Ltda, referentes sentenças cíveis e transferência do saldo remanescente para conta de Longo Prazo.

9.6 Adiantamentos de Clientes: O total de R\$593 mil, em 31 de dezembro 2020 (R\$9.408 em 31 de dezembro de 2019) refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, relativos às vendas de produtos, para entregas futura.

9.7 Entidades Credoras: O total de R\$125.928 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$166.259 mil, em 31 de dezembro de 2019), registrado em Entidades Credoras, contempla o diferimento dos repasses de recursos, efetuados pelo Tesouro Nacional, para aquisições de Cédula do Produtor Rural – CPR – Alimento e Compra Antecipada – Entrega Futura e outros.

Os processos pertinentes às operações dos Estoques Estratégicos e do PAA, que foram classificados pelas áreas jurídicas da Companhia como Ativos Contingentes foram baixados da conta Entidades Credoras, uma vez que eles estavam registrados na conta Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial, sendo baixados em conformidade com o CPC 25 itens 31 a 35. Vide Nota 8.2.

9.8 Outras Obrigações: O total de R\$44.801 mil em 31 de dezembro de 2020 (R\$34.442 mil, em 31 de dezembro de 2019), refere-se a obrigações com consignações, impostos e contribuições a recolher, depósitos e cauções e outras, demonstradas no quadro a seguir:

Tabela 15 – Outras Obrigações - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Consignações	17.290	12.652
Depósitos Judiciais	324	17
Depósitos e Cauções Recebidos	14.479	8.692
Indenizações, Restituições e Compensações	9.714	10.277
Diárias a Pagar	1	1
Entidades Credoras – Estados, D.F. e Municípios	2.237	2.733
Valores em Trânsito Exigíveis	756	0
Precatórios a Pagar	0	70
Total	44.801	34.442

Fonte: Conab.

9.9 Transferências Financeiras a Comprovar – TED: O total de R\$778.595 mil, até 31 de dezembro de 2020 (R\$502.490 mil até 31 de dezembro de 2019), refere-se aos diferimentos dos recursos recebidos do Tesouro Nacional relativos aos Termos de Execução descentralizada – TED, para pagamento de subvenções, aquisição de produtos e CPR Alimento da Agricultura Familiar (PAA) e Outros, em andamento, que serão baixados pelos concedentes, após a aprovação das prestações de contas, conforme quadro a seguir.

Tabela 16 – Transferências Financeiras a Comprovar – TED - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Transferências Financeiras a Comprovar - TED	778.595	502.490
Total	778.595	502.490

Fonte: Conab.

Nota 10 - Provisões a longo prazo

O total de R\$291.392 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$491.240 mil, em 31 de dezembro/2019), representa os valores reconhecidos como prováveis desembolsos de recursos futuros com sentenças trabalhistas, tributárias e cíveis, em conformidade com o CPC 25, vide Nota 4.10, conforme quadro a seguir:

Tabela 17 – Provisões a longo prazo - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Provisão para Indenizações Trabalhistas	250.432	268.037
Provisão para Indenizações Tributárias	5.499	3.216
Provisão para Indenizações Cíveis	35.461	219.987
Total	291.392	491.240

Fonte: Conab.

10.1 Provisões para Indenizações de débitos trabalhistas, decorrentes de ações trabalhistas movidas por empregados e ex-empregados, requerendo promoções por antiguidade e merecimento, incorporações de função gratificadas e outras.

10.2 Provisões para Indenizações Tributárias, referente a débitos fiscais de ICMS da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM.

10.3 Provisões para Indenizações de débitos Cíveis, referentes a ações cíveis, requerendo indenizações de perdas de produtos e outras. No exercício de 2020 ocorreram as baixas de sentenças pagas às Empresas JPA Participações Ltda, Renascença Comércio e Representações Ltda e outras e baixas em virtude ajustes em decorrência reavaliações dos processos judiciais efetuadas pelas áreas jurídicas da Companhia.

Nota 11 - Demais Obrigações a Longo Prazo

O total de R\$923.234 mil em 31 de dezembro de 2020 (R\$911.036 mil, em 31 de dezembro de 2019), está composto pelas rubricas “Depósitos e Cauções Recebidos” e “Entidades Privadas de Previdência”. Este último refere-se ao Termo de Adimplemento firmado entre a Conab e o Instituto Conab de Seguridade Social – Cibrius, consoante descrito na Nota 20.1.

Tabela 18 – Demais Obrigações a Longo Prazo - em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Depósitos e Cauções Recebidos	722	722
Entidades Privadas de Previdência	922.512	910.314
Total	923.234	911.036

Fonte: Conab.

Nota 12 - Patrimônio Líquido

12.1 - Capital Social: O Capital Social no valor de R\$302.801 mil, é composto de 1.859.907 Ações Ordinárias escriturais e sem valor nominal, integralmente subscritas pela União.

12.2 - Reservas de Lucros: O total de R\$18.963 mil em 31 de dezembro de 2020 (R\$50.093 mil em 31 de dezembro de 2019), está assim representado:

Tabela 19 – Reserva de Lucros - em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Reserva Legal	18.963	19.196
Reserva de Lucros para Expansão	0	30.897
Total	18.963	50.093

Fonte: Conab.

12.3 Resultado Líquido do Exercício: Até 31 de dezembro de 2020, a Companhia apurou o prejuízo de R\$30.411 mil (prejuízo de R\$16.625 mil, até 31 de dezembro de 2019). Estes representam os Resultados dos Exercícios relativos as atividades próprias da Companhia, sendo composto pelo resultado líquido das Receitas de Prestação de Serviços, Resultado da Alienação de Bens, Receitas Operacionais Diversas, Subvenções recebidas do Tesouro Nacional (Pessoal/Custeio), menos as Despesas Operacionais (Pessoal e Despesas Comerciais Administrativas). Os resultados das atividades governamentais foram “Zeros” não interferindo no resultado da Conab.

Nota 13 - Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC

De acordo com a Lei 11.638/2007 e 2016NBCTG03(R3), a Conab apresenta a Demonstração dos Fluxos de Caixa – DFC, pelo método indireto.

13.1 Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais: Em 31 de dezembro de 2020, o Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais, apresenta o saldo de R\$28.808 mil (R\$37.313 mil, em 31 de dezembro de 2019) e referem-se aos resultados das variações apresentadas até o mês de dezembro de 2020 - 2019, das principais atividades da Conab.

13.2 Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos: Em 31 de dezembro de 2020, o fluxo de caixa das atividades de investimentos, apresenta o saldo de R\$1.672 mil (R\$1.219 mil, em 31 de dezembro de 2019) e representam aplicações no imobilizado e intangível e recebimentos por resgate de títulos e vendas do ativo permanente.

13.3 Variação nas Disponibilidades: O valor de R\$30.480 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$36.094 mil, em 31 de dezembro de 2019), referem-se às variações das aplicações financeiras de curto prazo, em fundos extramercado, registradas pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos e a disponibilidade da conta Limite de Saque com Vinculação de Pagamento, representada por recursos próprios da Conab, recursos para pagamento de pessoal, consignações e recursos de terceiros para execução de Termos de Execução Descentralizada –TED, destinados à aquisição de produtos, para formação dos estoques públicos.

Nota 14 - Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

14.1 Receita de Vendas e Serviços: As receitas de vendas e serviços são oriundas das vendas dos Estoques Estratégicos, Reguladores e Receita de Armazenagem/Aluguéis. Os totais em 31 de dezembro de 2020 e 2019, foram de R\$211.258 mil e R\$233.528 mil, respectivamente.

Os Estoques Estratégicos são formados por produtos comprados de produtores que adquiriram o contrato de opções junto à Conab, que fizeram a opção de vender os seus produtos em conformidade com o referido contrato. As vendas desses estoques são destinadas ao Programa Venda em Balcão, com o objetivo de viabilizar os acessos de pequenos criadores e micro-agroindústrias.

Os Estoques Reguladores são formados por produtos adquiridos dos produtores rurais, Cooperativas e Associações, através da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM com o objetivo de garantir renda mínima aos produtores rurais, assegurar a regularidade do abastecimento nacional e o controle de preços. Em geral as vendas desses estoques são realizadas por meio de leilões.

A receita da prestação de serviços de armazenagem é oriunda da guarda e conservação de produtos agrícolas de terceiros, recebidos e mantidos nos armazéns, de acordo com padrões e normas estabelecidos pela Companhia.

Tabela 20 – Receita de Vendas e Serviços - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Vendas Estoques Estratégicos	187.119	198.765
Vendas Estoques Reguladores – PGPM	2.317	12.151
Serviços de Armazenagem e Outros	21.822	22.612
Total	211.258	233.528

Fonte: Conab.

14.2 Deduções das Receitas de Vendas e Serviços: Estão representadas pelos impostos legais ICMS, COFINS, PASEP e ISS, Descontos Incondicionais e Descontos Concedidos, incidentes sobre as vendas de produtos e serviço de armazenagem. Os totais em 31 de dezembro 2020 e 2019, foram de R\$3.583 mil e R\$6.655 mil, respectivamente, conforme segue:

Tabela 21 – Deduções das Receitas de Vendas e Serviços - em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
ICMS	1.254	4.197
ISS	357	369
PIS/PASEP	259	246
COFINS	1.194	1.135
Descontos Incondicionais	518	648
Desconto Financeiro Concedido	1	60
Total	3.583	6.655

Fonte: Conab.

14.3 Custo das Mercadorias Vendidas: Representa as baixas dos valores dos estoques, relativos às mercadorias vendidas, conforme segue:

Tabela 22 – Custo das Mercadorias Vendidas - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
CMV Estoques Reguladores - PGPM/MO	273.846	390.414
Total	273.846	390.414

Fonte: Conab.

14.4 Equalização de Preços: Em 31 de dezembro de 2020, o total da Equalização de Preços das vendas, alcançou o montante de R\$85.428 mil, proveniente em sua maioria das vendas do milho, das operações Mercado de Opções e da Política de Garantia dos Preços Mínimos – PGPM. Até o mesmo período do ano de 2019, o valor da Equalização totalizou R\$183.415 mil. A variação foi decorrente da redução das vendas até o quarto trimestre de 2020.

14.5 Lucro Bruto Operacional: Em 31 de dezembro de 2020, o Lucro Bruto Operacional, apresentou o saldo de R\$19.257 mil (R\$19.874 mil, em 31 de dezembro de 2019), representado pelo resultado das Receitas de Vendas de Produtos, Receitas de Serviços, menos as Deduções de Receitas de Vendas e Serviços e Custo de Mercadorias Vendidas – CMV, mais a Equalização de Preços (Vide nota 7).

14.6 Compreendem as despesas com pessoal e comerciais e administrativas, necessárias à manutenção da atividade da Companhia, conforme composição a seguir:

Tabela 23 – Despesas Operacionais - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Despesas de Pessoal	925.614	929.503
Despesas Comerciais e Administrativas	182.324	262.966
Total	1.107.938	1.192.469

Fonte: Conab.

14.7 Receitas Operacionais Diversas: O total de R\$77.288 mil, em 31 de dezembro de 2020 (R\$112.866 mil, em 31 de dezembro de 2019), representa os recebimentos de multas e juros de mora, indenizações e restituições, receitas diversas e valores recebidos para gestão dos estoques públicos.

Tabela 24 – Receitas Operacionais Diversas - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Multas e Juros de Mora	5.470	8.669
Indenizações e Restituições	12.963	20.281
Receitas de Valores Mobiliários	112	186
Receitas Diversas	58.743	83.730
Total	77.288	112.866

Fonte: Conab.

14.8 Outros Resultados: O total de R\$3.381 mil, em 31 de dezembro de 2020, representa valor recebido na alienação de bens móveis, baixa por alienações, resgate de notas do Tesouro Nacional – NTN e entrada de bens por doação. (R\$601 mil, em 31 de dezembro de 2019), representa o valor recebido na alienação de bens e registros da alienação de bens móveis e imóveis ocorridas nas Superintendências Regionais do Mato Grosso do Sul, Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Goiás, no exercício de 2019.

Tabela 25 – Outros Resultados - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Alienação de Bens Móveis	30	(364)
Alienação de Bens Imóveis	0	5.791
Desincorporação de Ativos	(176)	(4.881)
Incorporação de Ativos	3.527	55
Total	3.381	601

Fonte: Conab.

14.9 Subvenções do Tesouro Nacional: O total de R\$977.601 mil, em 31 de dezembro de 2020, (R\$1.042.503 mil, em 31 de dezembro de 2019), representa as transferências efetuadas pelo Tesouro Nacional, para cobrir gastos com custeio/pessoal, conforme segue:

Tabela 26 – Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal - em R\$mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal	977.601	1.042.503
Total	977.601	1.042.503

Fonte: Conab.

Nota 15 - Demonstração do Valor Adicionado – DVA

Essa demonstração foi elaborada de acordo com a 2008NBC-TG09, e tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição. A primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, demonstrada nos seguintes itens:

- a) Receitas – receita bruta das vendas de mercadorias, produtos e serviços incluindo os tributos incidentes sobre elas e outros resultados.
- b) Insumos Adquiridos de Terceiros - custos das mercadorias e serviços vendidos, incluindo os tributos incidentes sobre as aquisições de materiais, energia, serviços de terceiros e outros, depreciação e amortização.

A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza, com gastos de pessoal e encargos, impostos, taxas e contribuições, juros, aluguéis e lucros retidos/prejuízo do exercício.

Nota 16 - Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

A Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - DMPL, foi elaborada seguindo as disposições contidas no Pronunciamento Técnico NBC TG 26 (R5) e demonstra as ocorrências no exercício de 2019, acrescidas das modificações até 31 de dezembro de 2020, nas contas que compõem o grupo do Patrimônio Líquido. .(Vide Notas 12.3 e 17).

Nota 17 - Demonstração do Resultado Abrangente - DRA

A Demonstração do Resultado Abrangente – DRA, foi elaborada seguindo as disposições contidas no Pronunciamento Técnico

NBC TG 26 (R5) e apresenta o valor de R\$719 mil, que se enquadra como Outros Componentes do Resultado Abrangente. O valor refere-se a ajustes de exercícios anteriores, e está representado por registros de desconhecimento dos saldos dos bens móveis e imóveis em poder de terceiros. A adoção desta nova diretriz visa atender a nova definição de ativo prescrita pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público - MCASP e NBC TSP 07, de 22/09/2017, no total de R\$773 mil, menos o valor de R\$54 mil, referente reversão da Redução ao Valor Recuperável de Imobilizado – Bens Móveis, contabilizado a maior no exercício de 2019, na Sureg/MA. Tem também o objetivo de evidenciar a situação de todos aqueles que utilizem, guardem, gerenciem ou administrem bens cedidos, conforme art. 3º inciso IV, do decreto nº 6.976, de 07/10/2009. Composição com a informação das instituições que estão com a guarda dos bens.

Tabela 27 – DRA - em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Secretaria Nacional de Segurança Pública/DF	131	0
Estado de Mato Grosso/MT	117	0
Super. Reg. de Desenv. da Lavoura Cacaueira/PA	27	0
Município de Chapecó/SC	162	0
Município de Boa Vista/RR	248	0
Município de Itabaiana/SE	51	0
Município de Nossa Senhora da Glória/SE	37	0
Total	773	0

Fonte: Conab.

Nota 18 - Diversos responsáveis em apuração

Encontram-se registrados no grupo de contas “Outros Controles”, os débitos em apuração, com destaque para as contas Débitos de Terceiros em Prestação de Serviços e Responsáveis por Danos ou Perdas, onde são registrados os débitos ainda em apuração, relativos a multas previstas em contratos, perdas/desvios em armazenagem, de produtos dos estoques públicos, ocorridos em armazéns de terceiros antes da vigência do contrato de quebra zero (sobretaxa) e referem-se a perdas de produtos ocorridas em unidades próprias, relativas a alteração de qualidade de estoques de milho e feijão, na maioria, nos estados de Mato Grosso, Piauí, Maranhão e São Paulo e também, os valores em apuração decorrentes da certificação irregular de qualidade, dos estoques de algodão em pluma, da safra 1997/1998, objeto de Aquisições do Governo Federal – AGF, ocorridas com maior relevância no Estado de Goiás, perda em armazenagem de café, no estado de Minas Gerais e Outras. Em 31 de dezembro de 2020 (31 de dezembro de 2019), a conta 7.9.7.3.1.00.00 – Diversos Responsáveis em Apuração, apresentou os saldos a seguir:

Tabela 28 – Diversos responsáveis em apuração - em R\$ mil

Exercício	Saldo
Até 31/12/2020	56.397
Até 31/12/2019	58.135

Fonte: Conab.

Nota 19 - Contingências Passivas

19.1 Contingências Passivas Possível: São ações de natureza Cíveis, Trabalhistas e Tributárias, com menor possibilidades de desembolsos do que as Provisões Passivas. Estão sendo divulgadas nesta nota conforme CPC 25, normatizado pela Resolução CFC 1.180/2009 e são compostas das ações a seguir, conforme quadro abaixo.

- a) Cíveis: São representadas pelos processos judiciais que visam indenizações relativas as cobranças de diferença entre a inflação e planos econômicos, divergências de avisos de compra e venda de produtos, cobranças de prestação de serviços de armazenagens.
- b) Tributárias: São representadas pelos processos judiciais referentes a autos de infração do INSS, de ICMS e outros.
- c) Trabalhistas: São ações judiciais movidas por empregados,

ex-empregados e entidades de classe, por vezes, por danos morais oriundas de anistia administrativa (Lei nº 8.878/94), licença-prêmio, anuênios, promoções por merecimento, indenizações por danos morais e materiais, desvios de função e outros.

Tabela 29 – Contingências Passivas - em R\$ mil

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Cível	59.757	52.667
Trabalhista	11.885	0
Trabalhista	62.976	52.037
Total	134.618	104.704

Fonte: Conab.

Nota 20 - Benefícios Concedidos aos Empregados

20.1. Plano de Previdência Complementar: O Cibrius é uma Entidade Fechada de Previdência Complementar - EFPC, fundada em 13.03.1979, consoante Portaria n.º 1.383/MPAS, de 08.03.1978, com autonomia administrativa e financeira, sem fins lucrativos, regulada pelas Leis Complementares n.ºs 108/2001 e 209/2001 e demais normas aplicáveis às Entidades dessa natureza. Constituída sob a forma de sociedade civil pela sua patrocinadora instituidora Companhia Brasileira de Armazenamento - Cibrazem, sucedida pela Companhia Nacional de Abastecimento – Conab. Figura, ainda, como patrocinador o próprio Cibrius.

O Cibrius tem o objetivo precípuo de administrar planos de natureza previdenciária, os quais concedem a suplementação de benefícios previdenciais aos empregados, ativos e assistidos, da patrocinadora Conab e do próprio Cibrius na forma do regulamento dos mencionados planos de benefícios, devidamente registrados no Cadastro Nacional de Planos de Benefícios das EFPC (CNPB).

Atualmente o Cibrius administra três planos de benefícios: Plano Conab, código CNPB n.º 19.790.007-19; Plano Conab Saldado, código CNPB n.º 2015001492 e Plano ConabPrev, código CNPB n.º 2015001311.

Os Planos Conab e Conab Saldado, constituídos na modalidade de benefício definido (BD) estão fechados para novas adesões. Somente o Plano ConabPrev, de contribuição definida (CD), está aberto para novos entrantes. Os citados Planos, exceto o Plano Conab Saldado, recebem contribuições normais mensais das patrocinadoras e dos participantes de forma paritária, obedecendo a legislação pertinente.

Cabe destacar que, em dezembro de 2015, após as autorizações dos órgãos competentes (Secretaria do Tesouro Nacional – STN, Secretaria de Coordenação e Controle das Empresas Estatais – SEST, Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC e Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento – MAPA), foi implementado o processo de saldamento do Plano de Benefícios Conab (plano de origem), criando o Plano Conab Saldado e o Plano ConabPrev. Observe-se que o Plano Conab ainda está ativo, visto que ainda remanesce pequeno número de participantes que não migraram para os dois outros planos.

O mencionado processo de saldamento apurou insuficiência atuarial do antigo Plano Conab, cabendo à Conab, na condição de patrocinadora, a importância de R\$ 691.556.mil, assim distribuídos: R\$426.309 mil decorrentes dos reflexos das disposições contidas na Lei 8.020/1990 e R\$ 265.217 mil referente à paridade contributiva contida no § 1.º do art. 6.º da Lei Complementar 108/2001. Coube aos participantes a importância de R\$ 265.217 mil, a qual foi paga integralmente (deduzida das reservas técnicas de cada participante) por ocasião da migração para os novos planos.

Para dar início ao pagamento do aludido déficit, a Conab e o Cibrius formalizaram, em 22.03.2016, Contrato de Confissão e Parcelamento de Dívida Relativo aos Planos de Benefícios, o qual previa o pagamento da dívida em 228 parcelas consecutivas com vencimento da 1.ª em 60 dias após a assinatura. Contudo, a validade do contrato foi questionada pelo MAPA e pela Secretaria de Orçamento e Finanças - SOF, sob a alegação de descumprimento do § 4.º do art. 1.º da Lei 9.469/97.

Iniciou-se, a partir daí, as tratativas entre os órgãos competentes para assinatura de contrato substitutivo, sendo que tais tratativas estavam em curso na Câmara de Conciliação e Arbitragem da Administração Federal da Advocacia-Geral da União – CCAF/AGU.

No dia 28.08.2019, a Ministra de Estado da Agricultura, Pecuária e Abastecimento assinou o Despacho Decisório autorizando a Conab a celebrar o acordo com o Cibrius para adimplemento da dívida apurada em avaliação atuarial nos termos do instrumento apresentado pela CCAF/AGU.

Em novembro/2019, foi concluído o processo de conciliação instaurado na CCAF/AGU com a autorização do MAPA, aprovação da Consultoria-Geral da União - CGU e homologação do Termo de Conciliação por parte da Advocacia-Geral da União - AGU, propiciando razoável segurança jurídica quanto aos aspectos formais dos instrumentos contratuais firmados entre Conab e Cibrius, Termo de Adimplemento, que substituiu o contrato original, em que a Conab, na condição de patrocinadora, se compromete a pagar o valor acordado de R\$ 990.626 mil (montante inicial atualizado até novembro/2019), pela aplicação do INPC/IBGE e de taxa de juros de 5% a.a.), com um aporte inicial de R\$ 80.311 mil em dezembro/2019 e o saldo remanescente em 228 (duzentas e vinte e oito) parcelas mensais a partir de janeiro/2020, tendo sido mantidas as demais cláusulas do contrato anterior.

Sob o aspecto contábil, após as baixas por liquidação de parcelas e atualizações, em 31 de dezembro de 2020 na conta de controle 8.1.2.3.1.02.01 – Contratos de Serviços em Execução e no ativo e passivo, o saldo é de R\$922.512 mil (R\$ 910.314 mil, até 31 de dezembro de 2019). Vide Notas 8.2 e 11..

20.2. Serviço de Assistência à Saúde - SAS: Em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde, a Conab oferece aos seus empregados e dependentes o Serviço de Assistência à Saúde – SAS, voltado para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, cujas regras e critérios estão definidos nas Normas da Organização, Código 60.105.

As despesas com o SAS são cobertas pela Conab e pelo Tesouro Nacional, com participação financeira do empregado, que pode ser de 20%, 30% ou 40%, de acordo com a faixa salarial, nos termos do Acordo Coletivo de Trabalho, 2017/2019, em vigor, mediante desconto em folha de pagamento.

Nota 21 - Remuneração dos Dirigentes e Empregados

De acordo com a Resolução Nº 3, de 31 de dezembro de 2010, art. 1º, letra “e”, da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União - CGPAR, no 4º trimestre de 2020 e até dezembro de 2019, as remunerações dos dirigentes e empregados, foram as seguintes:

Tabela 30 – Maior e menor remuneração

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Maior Remuneração Dirigente	28.517,08	31.591,09
Menor Remuneração Dirigente	28.517,08	31.591,09
Maior Remuneração Empregado	39.293,32	39.293,32
Menor Remuneração Empregado	2.202,71	2.097,36

Fonte: Conab.

Tabela 31 – Salário Médios

Descrição	Exercício	
	2020	2019
Dirigentes	28.517,08	31.591,09
Empregados	6.033,90	5.873,58

Fonte: Conab.

Nota 22 - Repasses e Termos de Execução Descentralizada

Relativamente às transferências financeiras, no período de ja-

neiro a dezembro/2020, foram recebidos os totais de R\$412.800 mil, para execução no exercício corrente e R\$44.430 mil, para pagamento de Restos a Pagar, conforme segue:

Foi recebido da Secretaria de Agricultura Familiar e Cooperativismo – SAF/MAPA, para desenvolver ações integradas destinadas a ampliar a participação da agricultura familiar nos mercados público e privado. por meio de realização de eventos denominados “Encontros de Oportunidade de Negócios para a Agricultura Familiar”, de forma a aproximar as “pontas” vendedora e compradora, incluindo os órgãos adquirentes via Compras Institucionais, o total de R\$312 mil, para execução no exercício e R\$5.288, pagamento de Restos a Pagar.

Para atender o Programa para Formação de Estoques da PGPM e Mercados de Opções, foi recebido da Coordenadoria Geral de Orçamento e Finanças - Mapa, o total de R\$155.000 mil, para execução no exercício corrente.

Para o mapeamento de áreas cultivadas para o café e arroz irrigado, foi recebido da Coordenação de Orçamento e Finanças – CO-ORF/SAF (Agência Nacional de Águas – Ana), o total de R\$36 mil, para execução no exercício corrente.

Para a comercialização de produtos agropecuários que compõem a pauta da Política de Garantia dos Preços Mínimos (PGPM), no âmbito da Agricultura Familiar, foi recebido da Secretaria de Política Agrícola – SPA/Mapa, o total de R\$25.742 mil, para execução no exercício corrente.

Para o Programa de Aquisição de Alimentos – PAA, assinado com o Ministério da Cidadania - Segurança Alimentar – SAN – Segurança Alimentar e Nutricional – EISP, foi recebido o total de R\$179.000 mil para execução no exercício e R\$39.142 mil, para pagamento de Restos a Pagar.

Para aquisição e disponibilização de alimentos aos povos indígenas e quilombolas em situação de vulnerabilidade, em face da pandemia Coronavírus (Covid-19), foi recebido da Secretaria Nacional de Política de Promoção da Igualdade Racial – Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos SNPPIR/MMFDH, o total RS37.226 mil, para execução no exercício corrente.

Para operacionalização da Ação de Distribuição de Alimentos para Grupos Populacionais Específicos – ADA, foi recebido da Secretaria de Segurança Alimentar e Nutricional/SE - MAPA, o valor de R\$6.019 mil, para pagamentos no exercício corrente.

Foi recebido do Fundo de Defesa da Economia Cafeeira/FUN-CAFÉ/SPA, o valor de R\$311 mil, para execução no exercício corrente.

Foi também recebido da Secretaria de Segurança Alimentar e Nutricional/SE-MAPA, o valor de R\$969 mil, para atender à Cooperativa de Mulheres Rurais e Cooperativa de Produtores Ruais do Estado do Rio de Janeiro, para execução no exercício, corrente.

Para atendimento às mulheres em insegurança alimentar e nutricional devido à Pandemia do coronavírus (COVID-19) e em situação de violência, com enfoque naqueles sob medidas protetivas, foi recebido o valor de R\$4.594 mil, da Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres SNPM/MMFDH, para execução no exercício corrente.

Para execução de operações de fiscalização do Programa Garantia da Atividade Agropecuária – Proagro, foi recebido da Secretaria de Política Agrícola - SPA/Mapa, o total de R\$180 mil, para execução no exercício corrente.

Foi recebido da Secretaria de Política Agrícola – SPA/MAPA, para fiscalização do Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural – PSR, o total de R\$162 mil, para execução no exercício corrente.

Para aquisição de gêneros alimentícios para cestas básicas foi recebido da Segurança Alimentar e Nutricional - SE, o total de R\$490 mil, para execução no exercício corrente.

Foi também recebido da Secretaria Nacional de Política de

Promoção da Igualdade Racial - CGGE/SNPIR/MMFDH, o total de R\$2.384 mil, paa execução no exercício corrente.

Nota 23 - Outros Assuntos
23.1 Reflexos da Pandemia - Covid-19 nas operações da Companhia

A Conab passou, ao longo de grande parte de 2020, pelo imenso desafio da pandemia do novo coronavírus. Consciente dos riscos e preocupada com o corpo funcional da empresa, a Alta Gestão da Companhia recomendou a redução de sua força de trabalho, com a fixação da jornada de trabalho reduzida e a possibilidade de trabalho remoto, considerando os respectivos enquadramentos nos perfis considerados de risco.

A concentração de tarefas junto a um número reduzido de empregados, não obstante, não interferiu na execução das políticas sociais sob gestão da Companhia. Foram formalizadas diversas novas parcerias institucionais junto a órgãos da administração federal direta, a exemplo de Termos de Execução Descentralizada junto a Secretarias vinculadas ao Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos e também junto ao Ministério da Cidadania. Segue detalhamento:

Em 08 de abril de 2020, foi celebrado o Termo de Execução Descentralizada - TED nº 003/2020. Por meio desse instrumento e de seus respectivos Termos Aditivos 01 e 02 (assinados em 08 de outubro e 03 de dezembro de 2020, respectivamente), a Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial (SNPIR/MMFDH), do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, repassou recursos para a Conab, visando à concretização do feito, que consiste na aquisição, na embalagem e na disponibilização de cestas de alimentos aos povos e comunidades tradicionais (indígenas e quilombolas) em situação de vulnerabilidade em relação à sua segurança alimentar e nutricional, em face da pandemia do coronavírus (COVID-19). Do total de cestas vinculadas ao TED e aos respectivos aditivos (401.619), foram distribuídas, ao longo de 2020, 371.212 cestas. Restam pouco mais de 30 mil cestas a serem disponibilizadas, cuja previsão de distribuição está estimada para o primeiro trimestre/2021.

Já em 29 de junho de 2020, firmou-se o Termo de Execução Descentralizada - TED nº 002/2020 junto ao Ministério da Cidadania, voltado para a operacionalização da Ação de Distribuição de Alimentos para Grupos Populacionais Tradicionais Específicos – ADA. As distribuições, no âmbito da ação, seguem ocorrendo mensalmente, conforme previsto no TED e seus aditivos. Ressalta-se que as entregas ocorrem em cumprimento a determinações judiciais, devendo ser realizadas de forma mensal. Com os recursos repassados pelo Ministério da Cidadania em 2020, foram distribuídas a famílias de seguimento específico (atualmente indígenas e quilombolas) 152.772 cestas de alimentos a 47.118 famílias.

Também celebrou-se, em 15 de setembro de 2020, o TED nº 03/2020, em parceria com a Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres (SNPM/MMFDH), do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos. O instrumento, que garantiu recursos à Conab, é voltado à aquisição, à embalagem e à disponibilização de cestas de alimentos a mulheres em insegurança alimentar e nutricional devido à pandemia do novo coronavírus (COVID-19), e em situação de violência, com enfoque naquelas sob medidas protetivas. Foram adquiridos diversos gêneros alimentícios e, na sequência, embaladas 49.036 cestas de alimentos. Dessas, 42.118 foram devidamente entregues em 2020. O saldo de 6.918 cestas deverá ser entregue totalmente em janeiro/2021.

Por fim, tem-se o TED nº 08/2020, firmado em 07 de dezembro de 2020 junto ao Ministério da Cidadania. A parceria, resultado da edição de Medida Provisória nº 1.008, de 26 de outubro de 2020, viabilizará a descentralização de R\$244.520 mil, para fins de aquisição e distribuição de cestas de alimentos a famílias pertencentes a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (GPTE) em situação de insegurança alimentar e nutricional. Do total previsto, parte foi repassado à Conab, ainda em 2020, viabilizando a aquisição, já em dezembro do referido exercício, dos alimentos necessários para a formação de 1.696.668 cestas. O recebimento dos alimentos nas Unidades Armazenadoras da Conab ocorrerá nos meses de janeiro e fevereiro/2021. As distribuições estão previstas para o final de fevereiro/início de março de 2021, dependendo de informações dos parceiros do projeto (Minis-

tério da Cidadania, Funai, Fundação Palmares, entre outros).

A equipe técnica responsável pelo Programa de Vendas em Balcão - ProVB, seja na matriz, seja nas Regionais, envidou todos os esforços necessários para evitar o desabastecimento de milho em grãos nas Unidades Armazenadoras da Conab. Foram expedidas recomendações para a gestão de estoques equilibrada por parte das Regionais, visando à garantia da continuidade do Programa, mantendo-se a prorrogação, por tempo indeterminado, das revalidações de cadastros vincendos dos clientes atendidos, de forma a reduzir o fluxo e o deslocamento de pessoas nas localidades correspondentes. Como resultado, em 2020, o ProVB contemplou, aproximadamente, 16.000 criadores de pequeno porte, com cerca de 84.000 atendimentos, comercializando mais de 144 mil toneladas de milho em grãos em todas as regiões do país. Para 2021, face às demandas das Regionais, e na expectativa de redução dos casos de contaminação a partir da chegada da vacina, elaborou-se programação de abastecimento de milho em grãos com a estimativa de 170 mil toneladas do produto, a título de demanda global para as unidades que operacionalizam o Programa no país.

A partir de março de 2020, foi desenvolvido, no âmbito do Programa de Modernização do Mercado Hortigranjeiro - PROHORT, um relatório de acompanhamento semanal da comercialização de frutas e hortaliças nas Centrais de Abastecimento do país. O objetivo principal consistiu em monitorar a regularidade do abastecimento do setor hortifrutícola, diante da adoção das medidas de distanciamento social, para conter a pandemia de Covid-19. O informe apresentou os produtos que mais se destacaram por crescimento ou queda na comercialização (oferta) e nas cotações, além de informações sobre o fluxo logístico e de usuários nos entrepostos. Os informes semanais estão disponíveis em <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/publicacoes-do-setor-hortigranjeiro>.

Ainda tendo por base o contexto de pandemia pelo novo Coronavírus, foi elaborada, em parceria com as Superintendências Regionais da Companhia, a publicação do Compêndio de Estudos intitulada “Aspectos do Setor Hortigranjeiro durante a pandemia de Covid-19 no período de março a maio de 2020”. O estudo teve por objetivo descrever como as medidas de distanciamento e isolamento social, inicialmente adotadas em diferentes graus por todo o país para controlar a disseminação do coronavírus, refletiram-se na dinâmica do mercado hortigranjeiro e no abastecimento em geral. Foram relatados os contextos de cada unidade federativa, abordando aspectos logísticos e dos canais de produção e de comercialização de alimentos, sendo apresentada uma breve análise de mercado baseada nos dados de comercialização das Centrais de Abastecimento do país. A publicação está disponível em: <https://www.conab.gov.br/institucional/publicacoes/compendio-de-estudos-da-conab>.

Também em 2020, o PROHORT subsidiou, por meio do encaminhamento de informações de preços e análises do mercado de hortifrutis, o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA em um projeto denominado “Carrinho de Compras”. Nele, o MAPA produziu vídeos com informações de preços, ofertas, tendências e informações nutricionais de hortaliças e frutas, visando aproximar-se da população, fornecendo informações de mercado com uma abordagem objetiva e leve para auxiliá-los na decisão das compras. Os vídeos podem ser acessados no canal oficial do MAPA, na plataforma Youtube: https://www.youtube.com/watch?v=RWFc3JMxln4&list=PLb0wn-TWW2ZNpN3AOOB_2FbksHWm-GRITH.

Em caráter piloto, foi realizada, em parceria com a Superintendência Regional do Distrito Federal e Entorno, uma pesquisa de campo, cujo relatório final, intitulado “Batata, cebola e tomate: caracterização da produção e da comercialização na Região Integrada de Desenvolvimento Econômico do Distrito Federal e Entorno - RIDE-DF”, foi aprovado pelo Comitê Editorial da Conab em 23 de dezembro de 2020, tendo sido encaminhado para a área responsável pela diagramação e publicação no portal da Companhia. Esse estudo aborda variáveis relativas às formas de escoamento dessa produção, área plantada, produtividade média, rentabilidade, custo de produção estimado, além de informações sobre os sistemas de produção e destinação dos volumes, bem como identificação dos mecanismos e dos entraves para produção e comercialização.

Também no referido exercício, em razão da Portaria nº 267, de 20 de novembro de 2019, alterada pelas Portarias nº 192, de 16 de junho

de 2020, e nº 299, de 10 de setembro de 2020, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA, que instituiu Grupo de Trabalho - GT com o objetivo de promover um ambiente para discutir ações e respectivas projeções direcionadas à modernização das Centrais de Abastecimento brasileiras, finalizou-se Relatório Final contendo as propostas deliberadas pelo grupo visando à modernização e, se for o caso, à reestruturação das Centrais de Abastecimento brasileiras.

23.2 Medidas de enfrentamento diante da Pandemia - Covid - 19

Quanto ao aspecto sanitário, a Conab instituiu o Comitê de Gerenciamento de Crise em 19/03/2020, com o objetivo de reduzir e mitigar os impactos causados pela Covid-19, no âmbito da Companhia de forma a garantir a segurança e integridade das pessoas e bens, bem como a manutenção dos serviços essenciais e estratégicos.

Foi disponibilizada uma página exclusiva na Intranet sobre a Covid-19 onde os empregados encontram o Plano de Contingência, Plano de Continuidade de Serviços, o Painei Covid-19, os protocolos disponíveis e atualizados e documentos oficiais expedidos pela Companhia sobre o assunto em tela.

Dentre os protocolos disponíveis estão: protocolo para o local de trabalho, protocolo do uso de máscaras, protocolos para viagens pela Conab, protocolo de retorno ao trabalho presencial, etc.

É obrigatório o uso de máscara em todas as Unidades da Companhia, tanto para entrar nas dependências da Conab quanto para a permanência.

Ademais, a Gebem emitiu a Nota Técnica nº 270/2020, para todas as Superintendências Regionais sobre a adoção de medidas complementares necessárias ao enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional, decorrente do novo coronavírus (Covid-19), com a aquisição de protetores faciais e de termômetros digitais infravermelhos sem contato.

Assim, a Conab reforça constantemente as orientações constantes nos protocolos, por meio de matérias na intranet, disponibilizadas por e-mail a todo corpo funcional e ao whatsapp dos gestores da Companhia.

Visando garantir a saúde e segurança dos empregados e manter a continuidade dos negócios da Companhia, e considerando a Portaria nº 394 do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, de 15/12/2020, foi prorrogada a vigência do Protocolo de Retorno ao Trabalho Presencial até o dia 28/02/2021, podendo ser alterada de acordo com novas diretrizes emanadas pelos órgãos gestores.

Brasília-DF, 31 de dezembro de 2020
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO Diretor-Presidente Substituto Resolução 2/2021
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO Diretor-executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização
SERGIO DE ZEN Diretor-executiva de Política Agrícola e Informações
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR Diretor-executivo de Gestão de Pessoas Substituto Portaia 92/2021
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR Diretor-executivo de Operações e Abastecimento
GOIAZIREZ DA SILVA BORGES Superintendente de Contabilidade Contador CRC DF 011907/O-8 CPF: 127554271-91

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	
À Diretoria e Acionistas da Companhia Nacional de Abastecimento - Conab	
Brasília-DF	
Abstenção de Opinião	
Fomos contratados para examinar as demonstrações contábeis da Companhia Nacional de Abasteci- mento - CONAB (“Companhia” ou “CONAB”), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2020, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.	Para as movimentações e saldos apresentados nas rubricas contábeis de resultado, e para o resultado do exercício auferido em 2019, em decorrência do relatado no parágrafo anterior, em nosso entendimento todos os efeitos sobre todas as informações registras no ativo e passivo da Companhia, foram refletidos de forma inadequada no resultado do exercício de 2020, não nos sendo possível mensurar e desta forma opinar sobre os efeitos causados por essas informações.
Não expressamos uma opinião sobre as demonstrações contábeis da Companhia Nacional de Abaste- cimento - CONAB, devido à relevância dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada “Base para abstenção de opinião”, não nos foi possível obter evidências de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações contábeis.	Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em rela- ção à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.
Base para abstenção de opinião	Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis
Plano de previdência privada e operações com o CIBRIUS	A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contá- beis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, inde- pendentemente se causada por fraude ou erro.
A CONAB mantém registrado no Ativo não circulante da Companhia, o montante de R\$ 1.135.187 mil em 31 de dezembro de 2020 (R\$669.840 mil em 31 de dezembro de 2019), relativo a créditos a receber do Tesouro Nacional, para honrar os pagamentos ao CIBRIUS, referente a dívida do contrato e pagamento de sentenças judiciais. Adicionalmente, a Companhia também possui o registro contábil no passivo sobre pre- vidência complementar com o CIBRIUS de R\$ 922.512 mil (R\$910.314 mil em 31 de dezembro de 2019), conforme descrito em Nota Explicativa 20.1 – Plano de Previdência Complementar.	Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capa- cidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.
Em nossos exames realizados para o período de 12 meses, findo em 31 de dezembro de 2020, veri- ficamos que a Companhia não possui avaliação atuarial do referido plano de benefícios. Informamos que não nos foi possível avaliar se os valores registrados e relacionados ao Plano de Previdência da Companhia são suficientes e/ou se existem passivos não registrados.	Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.
Provisão para passivos contingentes	Responsabilidades do auditor independente pela auditoria das demonstrações contábeis
Em decorrência da fragilidade dos controles da Companhia relacionados aos controles sobre as provisões oriundas de demandas judiciais, detectados nas revisões trimestrais e na revisão anual, em nossos exames, identificamos o registro contábil a menor no montante de R\$ 4.596 mil sobre provisões de contin- gencia cíveis. De acordo com as informações relatadas acima e nas revisões trimestrais, sobre os relatórios e controles disponibilizados pelos assessores jurídicos da Companhia, é possível afirmar de que os mesmos não são assertivos e permanecem de difícil compreensão, não nos permitindo concluir sobre o saldo registra- do no passivo circulante e não circulante de passivos contingentes para o período findo em 31 de dezembro de 2020.	Nossa responsabilidade é a de conduzir uma auditoria das demonstrações contábeis da Companhia de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e a de emitir um relatório de auditoria. Con- tudo, devido ao assunto descrito na seção intitulada “Base para abstenção de opinião”, não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações contábeis.
Auditoria sobre as demonstrações contábeis do período findo em 31 de dezembro de 2019	Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes pre- vistas no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Fe- deral de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.
Conforme prevê as Normas de auditoria, em específico a NBC IT 07 – Planejamento de audito- ria, parágrafo 51 “o auditor independente deve incluir no planejamento de auditoria: análise dos saldos de abertura, procedimentos contábeis adotados, uniformidade dos procedimentos contábeis, identificação de relevantes eventos subsequentes ao exercício anterior e revisão dos papéis de trabalho do auditor anterior. Informamos que as informações analisadas sobre o trabalho do auditor anterior, não consideramos suficien- tes e adequados sobre a opinião apresentada para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Tendo em vista os pontos relatados anteriormente, tais como provisão para passivos contingente e plano de previdência privada, visto que esses assuntos já existiam no período anterior o Comitê de auditoria (COAUD) da Com- panhia, responsável pela supervisão do processo de elaboração que avaliou e identificou diversas distorções relevantes, o que em reunião extraordinária realizada em 13 de março de 2020 com o Conselho de Adminis- tração, informa que as demonstrações contábeis do período findo em 31 de dezembro de 2019 apresentada pela Companhia, não apresenta a sua realidade contábil, desta forma, não identificamos a aprovação dos relatórios emitidos pela CONAB naquele período.	Outros assuntos
	Auditoria das demonstrações contábeis do exercício anterior
	Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, apresentados para fins comparativos, foram auditados por outros auditores independentes, que emitiram o relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis em 18 de fevereiro de 2020, sem modificação.
	São Paulo, 26 de fevereiro de 2021.
	ADERBAL ALFONSO HOPPE CONTADOR - CRCSC nº 020036-0-8 T-SP TATICCA AUDITORES INDEPENDENTES S.S. CRC 2 SP-032267/O-1

PARECER DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CONAB

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - Conab, no uso de suas atribuições legais e estatutárias em sua 16ª Reunião Extraordinária realizada em 16/11/2021 deliberou pela aprovação da proposta de absorção do prejuízo apurado em 31 de dezembro de 2020. Em seguida, examinou a Demonstração do Resultado do Exercício, o Balanço Patrimonial, a Demonstração dos Fluxos de Caixa, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Valor Adicionado, a Demonstração do Resultado Abrangente, as Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis e o Relatório da Administração, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Para emissão de seu Parecer o Conselho de Administração tomou por base os seguintes elementos e fatos:

1) Em 19/3/2021, na 2ª Reunião Extraordinária do Consad, a Conab apresentou as demonstrações contábeis da Companhia exercício findo em 31/12/2020, com as manifestações da auditoria independente, acrescidas da manifestação da Auditoria Interna e do Comitê de Auditoria, as quais indicaram a adoção das seguintes medidas: a) elaboração de um manual de procedimentos que oriente de forma estruturada e sistemática os processos contábeis e financeiros; b) execução, com a máxima celeridade, do Plano de Ação objeto do Relatório de Risco/Contabilidade, elaborado pela Superintendência de Controladoria e Riscos (Sucor); c) conclusão das etapas pendentes do Plano de Ação do exercício de 2019 para atendimento dos itens reportados na Nota Técnica Coaud nº 024/2020(retificada), especialmente no que se refere à sistematização do monitoramento dos processos judiciais e dos registros atuariais relativos ao Cíbrus; d) necessidade de adoção das medidas mencionadas acima, sem prejuízo das demais recomendações constantes na Nota Técnica Coaud nº 024/2020, a fim de assegurar a acurácia das demonstrações contábeis da Companhia, expressando fidedignamente a sua realidade. O Consad considerou também a Nota Técnica Coaud nº 036/2021, especialmente no tocante aos pontos levantados pela Auditoria Interna e a emissão de relatório com “Conclusão Abstenção de Opinião” pela Auditoria Independente, a qual reitera que as demonstrações financeiras apresentadas pela Companhia não refletiam a realidade, e conclui que os possíveis efeitos de distorções não detectadas sobre as demonstrações contábeis poderiam ser relevantes e generalizados. Com base nos elementos e fatos acima elencados, o Conselho de Administração, por unanimidade, deliberou pelo SOBRESTAMENTO DAS CONTAS DA COMPANHIA, referente ao exercício de 2020 e por DETERMINAR à Diretoria Executiva que apresentasse um Plano de Ação para a imediata correção, não só dos pontos ressalvados na Nota Técnica Audin nº 2/2021, bem como das pendências do Plano de Ação do exercício de 2019, consoante aos itens da Nota Técnica Coaud nº 024/2020, retificada, cujos efeitos se estendem e impactam as demonstrações financeiras e contábeis do exercício de 2020.

2) A partir da determinação do Consad, a Conab elaborou um Plano de Ação para sanar tais inconformidades e passou a informar mensalmente ao Conselho sobre o andamento dos trabalhos.

3) A área de contabilidade realizou lançamentos em 2021, dando continuidade as providências adotadas pela Companhia, para adequar as demonstrações contábeis às normas de contabilidade mediante os apontamentos do Comitê de Auditoria, da Auditoria Interna e da Auditoria Independente. Os referidos lançamentos estão demonstrados no Balanço Patrimonial exercício 2020 ajustado e nas Notas Explicativas Complementares exercício 2020;

4) Das 18 recomendações constantes na Nota Técnica Geaud nº 02/2021, a Companhia elaborou Plano de Ação no qual adotou as providências para regularização dos saldos e conciliações contábeis, restando sem atendimento apenas a ponto relativo à divergência no montante atualizado de R\$ 437 mil nas contas 11381.16.00/12121.98.06, para a qual demandam atividades a serem executadas pela Superintendência Regional/PE. O fato está relatado na Nota Explicativa Complementar nº 13 - Saldo do Mapa de Acompanhamento/Controle dos Valores Utilizados no SAS.

5) Tendo em vista o relatório da Tática Auditoria Independente com abstenção de opinião, necessitou-se da validação do saldo final de 2020. Para isso a Conab solicitou a análise da empresa Consult Auditores Independentes, que se manifestou por meio da Carta Conforto, de 11 de outubro de 2021, e assim consignou: “O resultado do nosso trabalho demonstra que os saldos de abertura do período de 2021 (31/DEZ/20) estão, de maneira geral, adequadamente registrados e suportados por controles internos fidedignos, bem como, constatamos que os procedimentos contábeis se mantiveram uniformes”.

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA CONAB

O Conselho Fiscal da Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, em Reunião Extraordinária realizada nesta data, procedeu ao exame do Relatório da Administração, do Balanço Patrimonial Ajustado, da Demonstração do Resultado do Exercício, da Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, da Demonstração do Valor Adicionado, da Demonstração dos Fluxos de Caixa, da Demonstração do Resultado Abrangente, das Notas Explicativas e das Notas Explicativas Complementares às Demonstrações Contábeis, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, após aprovação do Conselho de Administração – Consad da Companhia, constante do Parecer, de 16 de novembro de 2021, com as ressalvas apontadas, e com base no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis – Exercício 2020 - TATICCA Auditores Independentes S/S, de 26 de fevereiro de 2021, na Carta Conforto dos Auditores Independentes – Consult – Auditores Independentes, de 11 de outubro de 2021, na Nota Técnica Geaud SEI nº 2/2021, de 2 de março de 2021, na Nota Técnica Audin SEI nº 11/2021, de 26 de agosto de 2021, na Nota Técnica Audin SEI nº 17/2021, de 22 de outubro de 2021 e na Nota Técnica Coaud nº 52/2021, de 11 de novembro de 2021, por unanimidade, é de opinião que os referidos documentos societários refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Conab, exceto: pela ausência de gestão de riscos e controle interno nas atividades contábeis e financeiras da Companhia, descrita na seção intitulada “Base para opinião com ressalva” do Relatório da Unidade de Auditoria Interna sobre as Demonstrações Contábeis da Conab – Exercício 2019, de 2 de março de 2020; e pela divergência entre o total contabilizado com o saldo do Mapa de Acompanhamento/Controle dos Valores Utilizados SAS da Superintendência Regional de

6) Em 14/10/2021, a Diretoria Financeira encaminhou Notas Explicativas Complementares e Demonstrações Contábeis representando os ajustes referentes ao exercício 2020 com vistas à Audin, que se manifestou em relação às providências apontadas pela Conab para atendimento da Nota Técnica Coaud nº 024/2020 retificada, por meio da Nota Técnica Audin SEI nº 017, de 25/10/2021: “ consideramos que as inconformidades foram sanadas a exceção da divergência entre o total contabilizado com o saldo do Mapa de Acompanhamento/Controle dos Valores Utilizados SAS da Superintendência Regional do Pernambuco (SUREG/PE).”

7) Em 11/11/2021, o Coaud se manifestou por meio da Nota Técnica nº 052/2021, concluindo que “Conforme resultado apresentado da Carta Conforto elaborada pela Consult Auditores Independentes, os saldos de abertura do período de 2021 (31/DEZ/20) estão, de maneira geral, adequadamente registrados e suportados por controles internos fidedignos, bem como, os procedimentos contábeis se mantiveram uniformes neste período. Referentes aos períodos do 1º e 2º trimestres de 2021, foram identificados alguns pontos de melhoria nos controles internos, os quais foram reportados para a administração da Companhia. Com isso, identificamos que a Conab aprimorou substancialmente os controles contábeis necessários para um fechamento de exercício, onde diversos procedimentos foram implantados, e que já estão trazendo um efeito positivo para o fechamento do exercício de 2021.”

8) A avaliação do Consad sobre as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao exercício de 2020, além de observar o critério do conservadorismo, no qual limita a análise à época dos fatos ocorridos, também se baseou na visão a posteriori das medidas envidadas as quais foram consideradas eficazes.

Isto posto, após reunir-se com o Comitê de Auditoria, Auditoria Interna da Conab, Conselho Fiscal e Auditoria Independente, em 16/11/2021, em sua 16ª Reunião Extraordinária, o Conselho de Administração, considerando: a) a abstenção de opinião da auditoria independente contratada para auditar as Demonstrações Contábeis de 2020; b) as providências adotadas pela Conab e o conjunto das Demonstrações Contábeis referentes aos exercícios de 2019, 2020 e 2021 com qualidade adequada para apreciação das partes interessadas e, c) que a postergação da publicação desses documentos para eventual acerto de cunho meramente formal, além de não ter utilidade material aos interessados, que demandam informações tempestivas, acarretariam severos e injustificados danos à imagem da Companhia, DELIBEROU, por unanimidade, pela APROVAÇÃO das demonstrações financeiras da Conab EXERCÍCIO 2020 COM RESSALVAS em relação à gestão de riscos e controles internos nas atividades contábeis e financeiras da Conab.

Brasília-DF, 16 de novembro de 2021

MAXIMILIANO FERREIRA TAMER
Presidente do Conselho

EUDES DE GOUVEIA VARELA
Conselheiro

LUIZ ALBERTO CECÍLIO
Conselheiro

HUMBERTO CÉSAR MOTA MACIEL
Conselheiro

JOSÉ ANGELO MAZZILLO JUNIOR
Conselheiro

JOÃO PIRES DE CARVALHO JUNIOR
Conselheiro

NEWTON ARAÚJO SILVA JÚNIOR
Conselheiro

Pernambuco – Sureg/PE, apontada na Nota Técnica Audin SEI nº 17/2021, de 22 de outubro de 2021.

Tomou, ainda, conhecimento da proposta de absorção do prejuízo apurado em 31 de dezembro de 2020 pela Reserva de Lucros e Reserva Legal, aprovada pelo Consad em seu Parecer, de 16 de novembro de 2021, e manifesta-se favoravelmente, conforme dispõe o inciso III do art. 163 da Lei nº 6.404/76.

Brasília/DF, 16 de novembro de 2021.

LÚCIA AÍDA ASSIS DE LIMA
Presidente

JOÃO FRANCISCO ADRIEN FERNANDES
Conselheiro Suplente

PAULO MOREIRA MARQUES
Conselheiro Titular