



Conab Companhia Nacional
de Abastecimento



RELATÓRIO
INTEGRADO DE

SUSTENTABILIDADE



2021



SUMÁRIO

6 SOBRE O RELATÓRIO

7 SOBRE A CONAB

9 GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

10 1. GOVERNANÇA

11 1.1 Políticas e práticas de governança corporativa

17 2. ESTRATÉGIA

17 2.1 Missão, visão e valores da Conab

17 2.2 Determinação da materialidade das informações

19 2.3 Mapa integrado da missão, visão e indicadores

20 3. DESEMPENHO DA ESTRATÉGIA

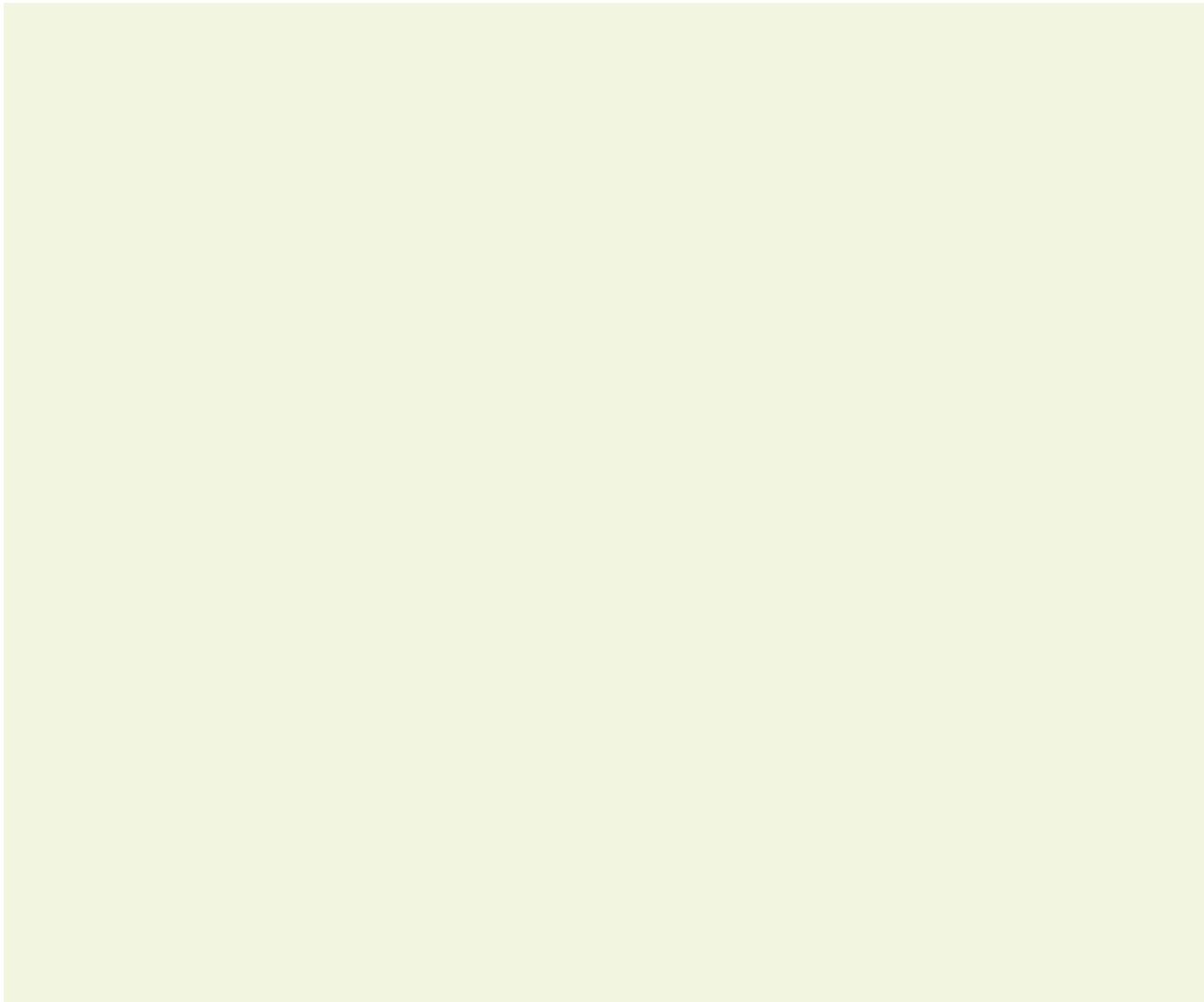
19 3.1 Resultados da gestão

31 GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS

35 CONDUTA QUANTO AOS DIREITOS HUMANOS

37 1. AJUDA HUMANITÁRIA

38	2. ENTREGA DE CESTAS
40	3. COMITÊ CONAB VOLUNTÁRIA
42	MEIO AMBIENTE
44	1. DESEMPENHO DA ESTRATÉGIA
45	SEGURANÇA E COMPROMISSO COM A VIDA
47	PREVENÇÃO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS OCUPACIONAIS
49	AÇÕES DE COMBATE À PANDEMIA
54	GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA
58	ATUAÇÃO E RESULTADOS À SOCIEDADE
59	1. INFORMAÇÕES AGROPECUÁRIAS
66	2. ANÁLISE E ACOMPANHAMENTO DE MERCADO
71	3. ARMAZENAGEM
72	4. AGRICULTURA FAMILIAR
75	5. ABASTECIMENTO E OPERAÇÕES
81	6. FISCALIZAÇÃO
82	7. PROCESSOS INTERNOS
85	CONSIDERAÇÕES FINAIS



S O B R E O R E L A T Ó R I O

A Companhia Nacional de Abastecimento apresenta o seu Relatório de Sustentabilidade 2021. O documento atende às exigências do inciso IX, art.8º da Lei nº 13.303/16 e abrange o período de 01/01/2021 a 31/12/2021, ressaltando a atuação da Companhia com dados relevantes.

A Conab divulga anualmente o Relatório de Sustentabilidade como um dos requisitos de transparência, estruturado da seguinte maneira: i) o seu arcabouço legal e a sua atuação para geração de valor à sociedade brasileira; ii) seus principais indicadores e iii) resultados estratégicos; iv) suas práticas de Governança Corporativa; v) os resultados da sua estratégia de longo prazo; vi) o compromisso com os meios ambiente e social demonstrando os resultados da atuação da Companhia no atendimento das políticas sociais e geração de conhecimento para a agricultura com ênfase nas práticas de responsabilidade com o meio ambiente.

Adotou-se as diretrizes para relato de sustentabilidade da Global Reporting Initiative (GRI Standards) que representam as melhores práticas globais para o relato público de diferentes impactos econômicos, ambientais e sociais. A elaboração do relatório em conformidade com as Normas GRI fornece uma visão abrangente dos tópicos materiais de uma organização e seus respectivos impactos, e também de como são geridos.

Além do GRI Standards, utilizou-se, como metodologia complementar, os Relatórios de Sustentabilidade de outras Estatais Federais.

Por fim, este relatório foi aprovado por nossa Diretoria Executiva e submetido à apreciação do Conselho de Administração.

S O B R E A C O N A B

A Companhia Nacional de Abastecimento - Conab é uma empresa pública federal, com sede em Brasília, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA e foi criada por meio da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, a qual autorizou a fusão de três empresas públicas, quais sejam: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos - Cobal e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem). As atividades da Companhia iniciaram-se em 1º de janeiro de 1991, com capital 100% do Tesouro Nacional.

A Companhia está presente em todas as regiões brasileiras, com Superintendências nos 26 Estados e no Distrito Federal, além das Unidades Armazenadoras - UA, como armazéns convencionais, graneleiros, portuários e outros, os quais são capazes de estocar diversos produtos agrícolas, além de garantir o suprimento alimentar da população.

A Conab é uma entidade da Administração Indireta e há duas formas principais de perceber sua organização: uma visão hierárquica-funcional, a partir do seu organograma, e, uma visão transversal, a partir do entendimento do modelo de negócio organizado na Cadeia de Valor.

A estrutura de hierarquia, conforme foi estabelecida pelo Regimento Interno, representa as unidades orgânicas e suas conexões no sistema formal de tarefas, bem como a coordenação hierárquica das ações e recursos, tendo a seguinte composição:

- **Assembleia Geral,**
com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao objeto social da Conab;

- **Conselho de Administração**

com 7 membros, com função de deliberação estratégica da Companhia;

- **Diretoria Executiva**

composta pelo Diretor-Presidente e 4 Diretores-Executivos é o órgão executivo de administração e representação da Conab, cabendo-lhe assegurar o regular funcionamento em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração;

- **Conselho Fiscal**

composto por 3 membros, tem papel permanente de fiscalização da Companhia.

missão

prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



1. GOVERNANÇA

A Conab utiliza a sua Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos com vistas a estabelecer objetivos, princípios e diretrizes da gestão de riscos os quais dão suporte às tomadas de decisão alinhadas com as melhores práticas de Governança.

O modelo adotado é baseado nas três linhas de defesa do The IIA, representado pelo mapa a seguir:



Fonte: Conab

A Conab busca o fortalecimento e o pleno funcionamento do seu sistema de controle interno através da mitigação dos riscos em torno da complexidade dos seus objetivos institucionais.

Para tanto, tem como uma de suas premissas a disseminação da cultura do controle como instrumento assegurador do alcance dos objetivos por meio das estratégias empresariais, apoiada no cumprimento de leis e regulamentos de diversos segmentos, como o Operacional, o Administrativo, o Financeiro, o Logístico, o de Gestão de Pessoas, o de Planejamento e Organização e o de Tecnologia da Informação.

O ambiente de controle interno além das regulamentações estabelecidas em lei e nas normas internas, perfaz também o arcabouço das rotinas de trabalhos da Companhia, implementando diariamente medidas, destinadas a mitigar os riscos e estabelecer um nível de segurança, favorável ao alcance dos objetivos e missão institucional.

1.1 POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Companhia sempre esteve trabalhando apoiada nas boas práticas de governança. Com o advento da Lei nº 13.303/16 e do Decreto nº 8.945/16, vieram também algumas exigências para o aprimoramento de tais práticas.

O sistema de governança corporativa é primordial para fortalecer a Companhia, pois reforça as competências institucionais definidas, amplia as bases estratégicas, promovendo a maximização dos resultados, a medida que controla e direciona a tomada de decisão sendo seus pilares fundamentais à transparência, equidade e accountability.

As ações implementadas ao longo dos últimos anos fortaleceram a integridade institucional, uma vez que tais iniciativas contribuíram para o aprimoramento da gestão pautada, tanto em relação aos processos e controles internos, como também às informações estratégicas para a tomada de decisão e para o aumento da conformidade com as legislações.

Visando as boas práticas de mercado e a conformidade normativa, a Companhia segue em constante atualização do seu ambiente regulatório interno. Foram realizadas alterações no Estatuto Social e em diversas outras normas, também foram editadas normas nova, no ano de 2021. Destacam-se alguns dos instrumentos que auxiliam na Governança da Companhia e aprimoram os controles internos:

Estatuto Social	10.102
Política de Transações com Partes Relacionadas	10.002
Política de Proteção de Dados Pessoais	10.013
Regimento Interno do Conselho Fiscal	10.103
Regimento Interno da Conab	10.104
Regimento Interno da Diretoria Executiva da Conab	10.109
Regimento da Auditoria Interna	10.503
Código de Ética da Auditoria Interna	10.504
Regulamento de Licitações e Contratos (RLC)	10.901
Regulamento para Acordo de Pagamentos de Dívidas	10.904
Norma de Tratamento Fitossanitário	30.103
Remoção de Produtos	30.201
Procedimentos da Remoção de Produtos	30.201-01
NIC de Manual de Levantamento de Custos de Produção	30.302-01
NIC de Manual de Módulo de Custo de Produção do Sistema de Informações Agrícolas e de Abastecimento (SIAGRO)	30.302-02
Norma de Levantamento de Estoques Privados de Produtos Agrícolas	30.303
Regulamento para Contratação de Serviços de Transporte	30.902
Programa de Vendas em Balcão	40.202
Serviços de Assistência à Saúde (SAS)	60.105
Remoção e Transferência de Empregados	60.106
Controle de Horário Extraordinário de Trabalho	60.109
Norma da Modalidade do Teletrabalho	60.111

continua

Norma de Cessão e Requisição de Empregados	60.113
Norma de Metodologia de Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação	60.114
Administração de Veículos	60.205
Serviços Gerais	60.206
Alienação de Bens Móveis e Baixa Patrimonial	60.211
Norma de Gestão Normativa	60.304
MAP de Procedimento de Operações da Conab	60.304-04

Fonte: Conab

Além das regulamentações estabelecidas em lei e nas normas internas, perfaz também o arcabouço das rotinas de trabalhos da Companhia, implementar-se, diariamente, medidas de controle interno, destinados a enfrentar os riscos e fornecer segurança razoável de que, na consecução da missão da entidade os objetivos serão alcançados.

Riscos e controle interno



145 Ofícios emitidos sobre
novas
regulamentações

788 Análises e
avaliações
de risco e
conformidade

112 riscos
identificados e
monitorados

14 fluxos de processos
com riscos levantados



297 Matrizes de Riscos de Contratação

10 Ações de fomento à cultura ética, de governança e integridade



141 análises de risco e conformidade antes da tomada de decisão da Alta Administração

Destaca-se ainda, que a busca pelo atendimento aos preceitos da Boa Governança foram reconhecidos quando a Companhia atingiu, em 2021, o nível 1, maior nível que pode ser alcançado, do Indicador de Governança -IG-Sest. Este instrumento de avaliação contínua das estatais federais, verifica o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de governança corporativa. As empresas classificadas no nível mais alto obtiveram notas entre 9,08 e 10,0, calculadas conforme metodologia prevista em regulamento.

Por fim, o Tribunal de Contas da União divulgou, em 15 de dezembro, o ranking das estatais mais transparentes. Das 56 empresas públicas avaliadas, a Conab se destacou como a 6ª mais transparente do país. A avaliação verificou se as empresas seguiam os critérios e as boas práticas de transparência conforme, principalmente, a Lei 12.527/2011 (Lei de Acesso à Informação – LAI) e a Lei 13.303/2016 (Estatuto Jurídico das Empresas Estatais).

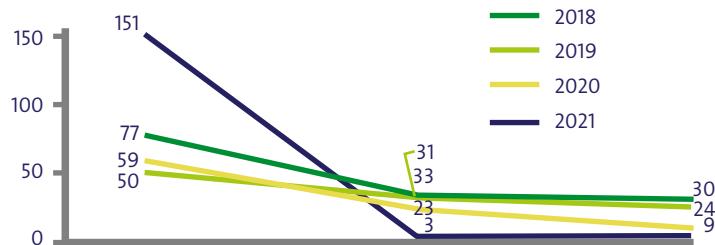


criação da
página da corregedoria na intranet
contendo:

- Plano de Trabalho da área;
- medidas disciplinares aplicadas de 2018 a 2021;
- Histórico das CTAs;
- Normativos Internos pertinentes à Corregedoria;
- Normativos da CGU;
- Campanhas de Prevenção e Treinamentos.

aumento do índice de eficiência apuratória

com conclusão de análise em até **6** meses, para **71% (151)** processos,
em comparação com exercícios anteriores cujo percentual variava em torno de 25% a 30%



Aplicação de

109 medidas disciplinares

sanções e celebrações de Termos de Ajustamento de Conduta (TAC)
como resultado de investigações e apurações, sendo:

- **23** de absolvição,
- **11** de advertência,
- **3** de demissão,
- **17** de suspensão e
- **55** TAC

Ouvidoria e acesso à informação



Total de **522** demandas recebidas

sendo **todas** respondidas. Destas:

- **161** são de acesso à informação e
- **361** para ouvidoria

Elaboração do inventário de dados

com a identificação das áreas que manipulam dados pessoais e sensíveis em cumprimento à LGPD, na 1ª fase da implementação

Adequação da carta de serviços ao usuário

ao padrão Governo Digital (GOV.BR) e sua **completa revisão** às esferas de aprovação no primeiro semestre de 2022

TIPOS DE MANIFESTAÇÕES DA OUVIDORIA

44 Reclamações

135 Solicitações

59 Denúncias

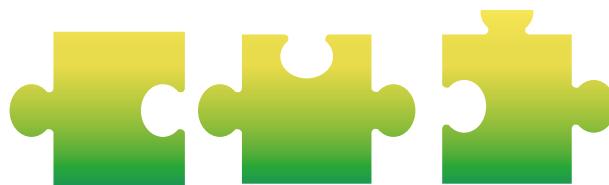
8 Sugestões

14 Elogios

101 Denúncias anônimas

2. ESTRATÉGIA

2.1 MISSÃO, VISÃO E VALORES DA CONAB



Visão

“Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento”

Missão

“Prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.”

Valores

- Qualidade e regularidade na prestação de serviços públicos;
- Ética e transparência em suas ações;
- Confiabilidade das informações
- Responsabilidade social e ambiental
- Comprometimento e valorização do corpo funcional;
- Valorização do produtor rural;
- Compromisso com a sociedade.

2.2 DETERMINAÇÃO DA MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES

Temas materiais que impactam na geração de valor no curto, médio e longo prazo, resultaram do processo de identificação, avaliação e priorização de cenários relevantes, por meio da elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia.



Inteligência agropecuária

Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária



Políticas sociais e econômicas

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas



Políticas de abastecimento e regulação de mercado

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado



Geração de conhecimento

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária



Execução de políticas públicas

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais de abastecimento e regulação de mercado



Fiscalização agropecuária

Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária



Visibilidade institucional

Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade

2.3 MAPA INTEGRADO DA MISSÃO, VISÃO E INDICADORES

Missão: Prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.										
Visão: Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento										
Objetivos (11)										
Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária	Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas	Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado	Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária	Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado	Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária	Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade	fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica	Otimizar o uso dos recursos organizacionais	Aperfeiçoar a gestão orçamentária, financeira e contábil	Fortalecer os sistemas jurídicos e correccionais da Companhia
Indicadores (23)										
Índice de usabilidade de informações agropecuárias Dipai	Percentual de execução das políticas públicas Diafi	Grau de asservidade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola Dipai	Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia	Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização	Índice de desvio de produtos armazenados	Índice de percepção acerca da Conab	Percentual de desempenho das ações de governança, integridade e a gestão estratégica	Disponibilidade da força de trabalho - Sest	Teto de gastos - Sest	Percentual de eficiência no ganho de ações
			Índice de participação das superintendências Regionais na geração de informações agropecuárias	Percentual de execução das políticas públicas nas representações regionais	Índice de ações de prevenção de irregularidades/ inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas	Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional	Percentual de efetividade na análise de processos e riscos voltados aos programas da Conab	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho	Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)	Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do Índice de aproveitamento da Procuradoria Regional
				Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope				Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad	Percentual de redução de dependência de recursos do Tesouro Nacional	
									Percentual de execução de recursos descentralizados (despesas discricionárias)	

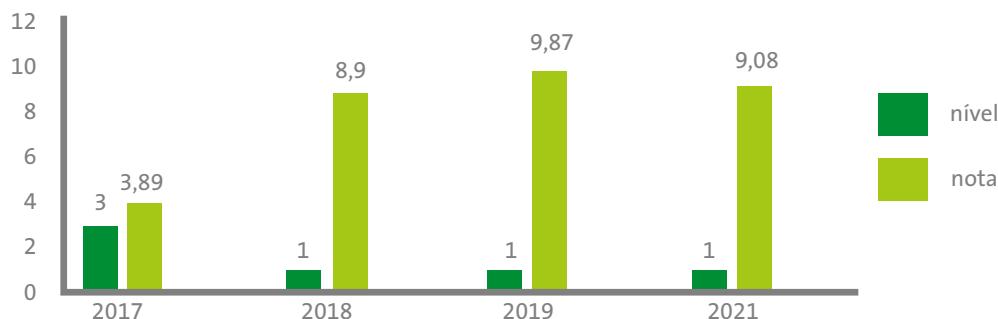
Fonte: Conab

Os objetivos estratégicos, bem como a alocação dos recursos necessários para alcançá-los estão em consonância com o Plano Plurianual -PPA e a Lei Orçamentária Anual – LOA.

3. DESEMPENHO DA ESTRATÉGIA

É importante ressaltar que a Conab atingiu, mais uma vez, o nível 1, maior nível que pode ser alcançado, do Indicador de Governança IG-Sest, que verifica padrões de governança corporativa tais como: cumprimento de diversos dispositivos legais, infra legais e de boas práticas de gestão e governança aplicáveis às estatais federais. A nota final da Companhia foi 9,08, conforme demonstrado abaixo:

Indicador de governança IG-Sest



Fonte: Conab

3.1 RESULTADOS DA GESTÃO

3.1.1 Perspectiva: Resultados à Sociedade



inteligência agropecuária

Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária



Políticas sociais e econômicas

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas



Políticas de abastecimento e regulação de mercado

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado

Para alcançar os objetivos pretendidos na “**Perspectiva Resultados à Sociedade**”, a Conab monitora, além dos indicadores no gráfico abaixo, o indicador “**grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola**” que, no último ano não se aplicou, dado que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado e, assim, não houve necessidade de apresentar proposta de intervenção.

Perspectiva Resultados à Sociedade



Fonte: Conab

3.1.2 Perspectiva: Foco de atuação

3.1.2.1 TEMA: GERAÇÃO DE CONHECIMENTO

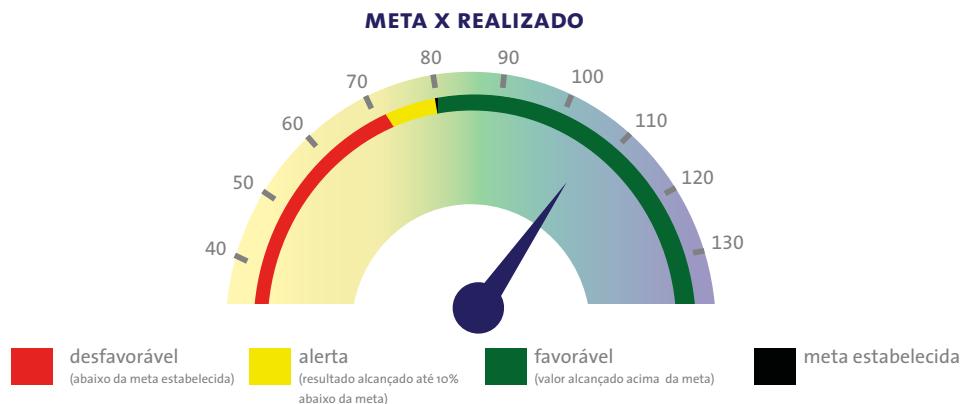
Objetivo:

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária.

Indicador:

Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia.

Em relação ao indicador “número de publicações voltadas aos negócios da Companhia”, estabeleceu-se como meta 80 publicações anuais, que foi superada ao se publicar 107, conforme gráfico abaixo. Anual (maior = melhor)



Este resultado foi alcançado a partir da elaboração de trabalhos que abordaram temas relevantes para o agronegócio, envolvendo:

3.1.2.2 TEMA: EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Objetivo:

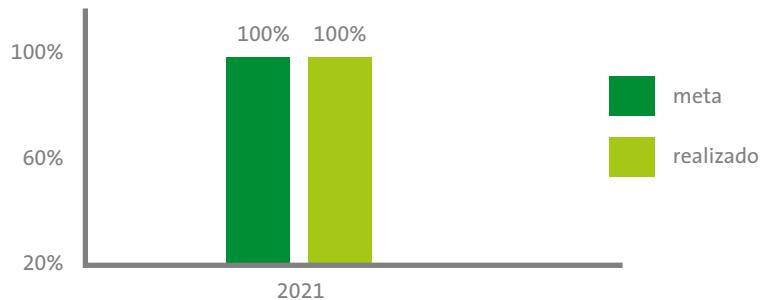
Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

Indicador:

Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Conab nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção.

O indicador possibilita o fortalecimento dos seguintes programas das operações de apoio à comercialização (PEP, PEPRO, PROP e COV) executados pela Conab, pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.

Percentual de efetividade nas análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção



Fonte: Conab

tabela comparativa dos exercícios	2020		2021	
	previsto	realizado	previsto	realizado
Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização	100%	100%	100%	NA

■ conforme planejado
 ■ merece atenção
 ■ desconforme

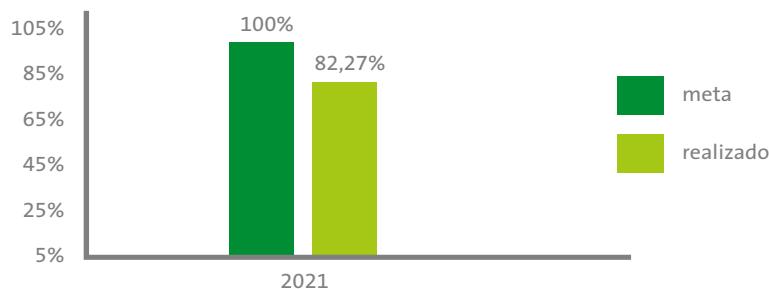
Diferente do que ocorreu no ano de 2020, em que houve um alcance de 100% da meta estipulada, em 2021 o indicador não se aplicou, pois não houve operação de subvenção. Ainda assim, é importante destacar sua importância estratégica, dado que ele demonstra o quão eficaz a Conab se faz ao executar os instrumentos de apoio à comercialização.

3.1.3 Indicadores Regionais

3.1.3.1 PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS NAS REPRESENTAÇÕES REGIONAIS

O indicador visa aferir a eficiência na utilização dos recursos destinados à execução das Políticas Públicas voltadas a produtores rurais, agricultores familiares, extrativistas, assentados da reforma agrária, indígenas, quilombolas e demais PCTs (Povos e Comunidades Tradicionais).

Percentual de execução das políticas públicas nas representações regionais



Fonte: Conab

tabela comparativa dos exercícios	2021	
	previsto	realizado
Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais	100%	81,56%

■ conforme planejado
 ■ merece atenção
 ■ desconforme



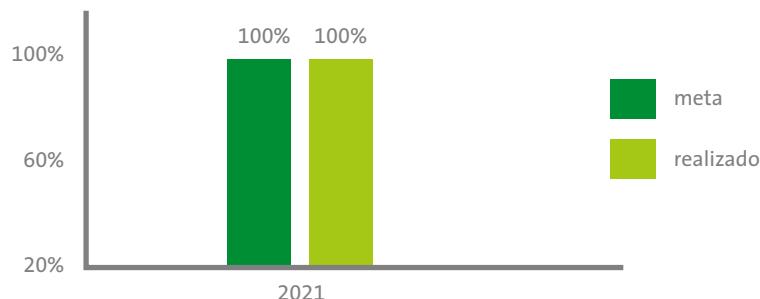
Fonte: Conab

Quando analisada a média do alcance para as Superintendências, percebe-se que foi alcançado 81,56% de uma meta média de 99,14%. Como pode ser visualizado no gráfico acima, 9 Superintendências não alcançaram a meta proposta (AC, AM, CE, DF, MA, MT, PA, PE, SP). Os motivos desse não alcance, de forma geral, estão relacionados a dificuldades financeiras (atrasos nas disponibilizações de recursos), logísticas (reduzido acesso à PGPMBio) e burocráticas (atrasos, erros e desistências na apresentação da documentação necessária).

3.1.3.2 PERCENTUAL DE EFETIVIDADE NA VERIFICAÇÃO E ANÁLISES DE COMPROVAÇÃO REALIZADAS PELA SUPERINTENDÊNCIAS NOS PRAZOS ESTABELECIDOS NAS OPERAÇÕES DE SUBVENÇÃO DA SUOPE

Este indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.

Percentual de efetividade nas análises de composição realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção



Fonte: Conab

tabela comparativa dos exercícios	2021	
	previsto	realizado
Percentual de efetividade nas análises de composição realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção	100%	NA

conforme planejado
 merece atenção
 desconforme

O indicador, em que pese tenha alcançado 100% das metas estipuladas em 2021, apenas teve aplicação em uma Superintendência Regional (AM), uma vez que, nas demais, não houve pagamento de subvenção no período.

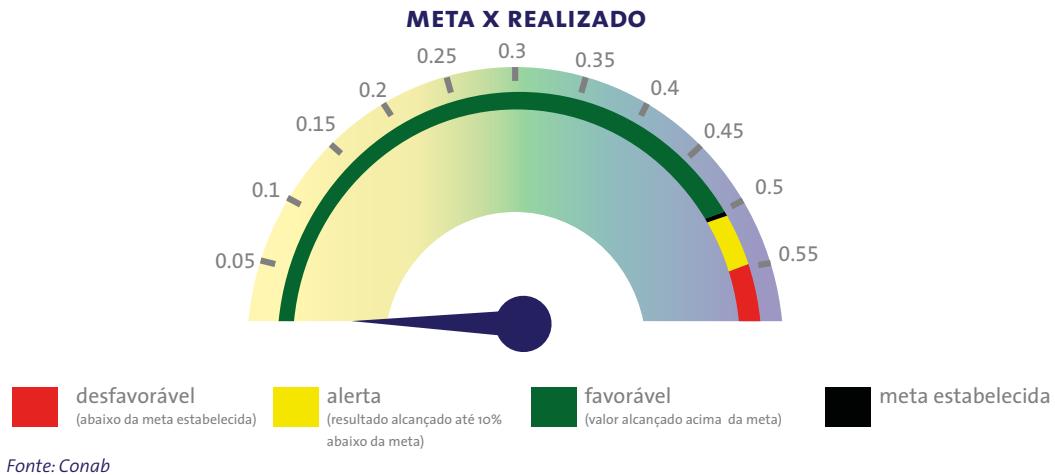
3.1.4 Tema: Fiscalização Agropecuária

Objetivo:

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

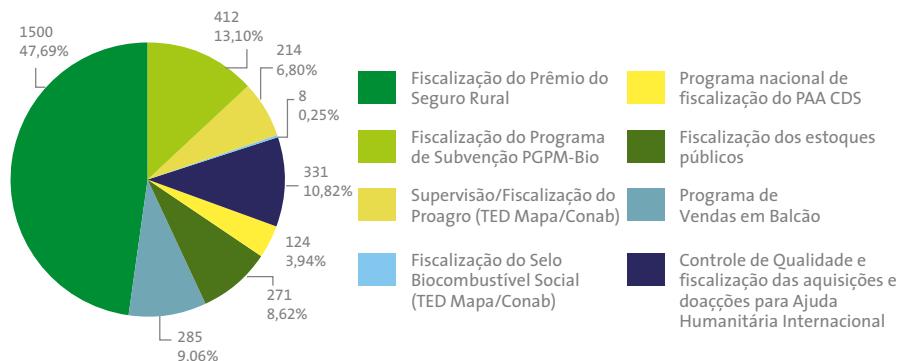
Indicador:

Índice de desvio de produtos armazenados - Anual (menor=melhor)



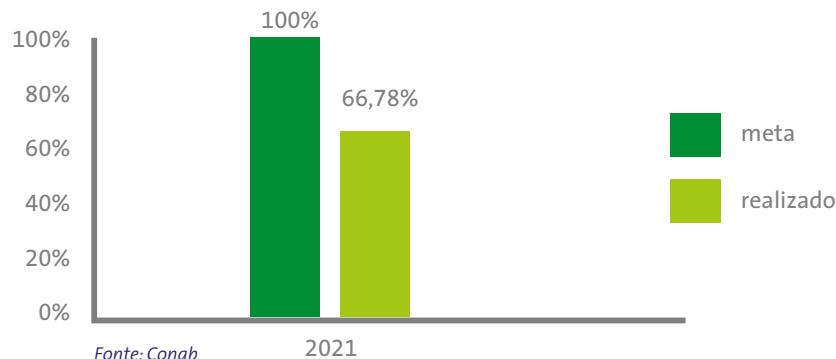
A fiscalização dos estoques tem por finalidade apurar as condições de qualidade e quantidade dos estoques governamentais e as circunstâncias de armazenagem e conservação e a quantidade de grãos armazenados, entre outros quesitos. O indicador tem o propósito de mensurar a eficiência dos serviços de fiscalização com a redução de desvios de produtos. Deste modo, a meta prevista de 0,5% de desvios de produtos foi alcançada 100%. Trata-se de uma meta cujo resultado quanto “menor, melhor”. Assim, constatou-zero (o) desvios nas fiscalizações realizadas.

3.1.4.1 NÚMERO DE VITÓRIAS POR MODALIDADE DE FISCALIZAÇÃO – 2021



Nas unidades regionais da Conab, em relação às fiscalizações, monitora-se o indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas”, cujos resultados são apresentados a seguir:

Indicador regional - índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas



O principal fator apontado pelas unidades regionais da Conab que não alcançaram metas em relação as ações apontadas pela fiscalização da Conab, relaciona-se a contingência orçamentária para solução dos problemas estruturais.

3.1.4 Tema: Visibilidade Institucional

Objetivo:

Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade.

Indicador:

Índice de percepção acerca da Conab.

Foi previsto para o indicador “ampliar a imagem institucional da Conab frente à sociedade”, a realização de uma pesquisa para avaliar a imagem da Companhia. A pesquisa não foi realizada devido aos cenários político e econômico da Conab em 2021. Existia a possibilidade de alterações estruturais na Companhia, incerteza essa que poderia impactar no resultado da pesquisa.

3.1.5.1 INDICADOR REGIONAL: NÚMERO DE AÇÕES DE COMUNICAÇÃO SOCIAL REALIZADAS EM ÂMBITO REGIONAL.

A meta de ações de comunicação social foi atingida por 23 das 27 regionais no ano de 2021. O indicador é calculado através da aplicação de pesos sobre a quantidade de eventos, pautas, entrevistas e releases realizados, devendo a soma das pontuações não ser menor que 400.

Número de ações de comunicação realizadas em âmbito regional - Anual (maior=melhor)



Dentre os principais motivos alegados pelo não-atingimento da meta estão a falta de recursos para execução do PAA e ProVB, e efeitos da pandemia.

Gestão e governança corporativa

Resultado do Acompanhamento da Estratégica

Desempenho geral de

89% de alcance
das metas

sendo:

92,33% de alcance das metas na Matriz (15 indicadores estratégicos) e

84,72% de alcance das metas nas regionais (9 indicadores estratégicos)



A Conab alcançou novamente o **NÍVEL 1** no índice IG-Sest (nota **9,08**), indicador que verifica o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de gestão e governança aplicáveis às estatais federais.

A Conab é a

6^a estatal mais
transparente

segundo ranking do Tribunal de Contas da União - TCU. A avaliação verificou:

- os critérios e boas práticas de transparência conforme, principalmente, a Lei de Acesso à Informação (LAI) e o Estatuto Jurídico das Empresas Estatais;
- o cumprimento das deliberações que exigem a publicação de informações e documentos relativos a contratos, licitações, receitas, despesas, gastos com remunerações, diárias e passagens;
- a disponibilização dos documentos para a sociedade. Segundo as boas práticas, os arquivos devem ser divulgados em formato aberto (e não apenas em PDF) para tornar possível o cruzamento de dados por máquinas.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS



A Diretoria Executiva de Gestão de Pessoas da Conab desenvolve e implementa suas políticas visando consolidar o corpo funcional como pilar fundamental para a gestão da organização. As iniciativas aqui destacadas se alinham aos processos de gestão de pessoas da Companhia, visando assegurar a conformidade com a Consolidação das Leis de Trabalho – CLT e demais normas aplicáveis à gestão de pessoas, observando também o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referendadas pelo governo federal e órgãos de controle.

Capacitação

Atualização da

Norma de Treinamento

trazendo mais clareza e objetividade com a unificação de todas as regras sobre o tema, além de oferecer novos incentivos aos que almejam se capacitar ou se tornarem instrutores.



1.727 participações de empregados em treinamentos



Mais de

480 cursos on-line gratuitos de instituições parceiras disponibilizados no **PLANO DE CAPACITAÇÃO 2022**

Início do curso sobre o

Regulamento de Licitações e Contratos (RLC)

promovido pela UniConab.

pós-graduações realizadas com benefícios da Conab:

- **10** empregados iniciaram pós-graduação lato sensu gratuita por meio da parceria com o Ipecege/USP/Esalq;
- **2** empregados iniciaram cursos de especialização Lato Sensu em Direito Marítimo e Direito Administrativo, promovidos por instituições parceiras;
- **1** empregado iniciou um curso de Mestrado em Agronegócios promovido pela UnB;
- **1** empregado iniciou um curso de Doutorado em Sensoriamento Remoto, promovido pelo Instituto Nacional de Pesquisas Especiais;



Realização do plano de desligamento incentivado

com o desligamento de **213** empregados

Aprovação do lotacionograma

baseado no Dimensionamento da Força de Trabalho, realizado em parceria com a Universidade de Brasília (UnB), e resultando em:

- Eficácia na prestação de serviços à sociedade e eficiência no planejamento dos recursos humanos;
- Maior transparência nas movimentações e remanejamentos dos empregados;
- Subsídio às decisões estratégicas de gestão de pessoas (desenvolvimento/capacitações, recrutamento/processos seletivos, programas de desligamentos, investimentos, etc.);
- Execução do Planejamento Estratégico da Companhia e alcance de seus Objetivos Estratégicos com equipes dimensionadas quantitativa e qualitativamente.

Realização do workshop

conduta e disciplina no ambiente de trabalho

e da campanha

conduta correta: um dever de todos

com o objetivo de fomentar a cultura preventiva e não punitiva.

Temas abordados: acúmulo ilegal de cargos públicos, assédio moral e sexual no ambiente de trabalho, assiduidade e pontualidade, gestão de conflitos e negociação, atestados médicos falsos e irregularidades nas contratações.

CONDUTA QUANTO AOS DIREITOS HUMANOS



Os Direitos humanos são direitos básicos constitutivos de cada ser humano e, por isso, aplicam-se a todas as pessoas, independentemente de sua situação de vida. Esses direitos fundamentais não podem ser considerados seletivamente ou ignorados e não devem ser desrespeitados por Estados, empresas ou instituições. A Conab assumiu como princípio respeitar, conscientizar e promover os Direitos Humanos em nossas atividades, a despeito disso, possui no seu Código de Conduta Ética e Integridade normas balizadoras e orientadoras de valorização do ser humano. A diretriz orienta a atuação da Companhia sobre o respeito aos direitos humanos em todas as nossas atividades e regiões onde atua e durante todo o ciclo de vida de suas ações e projetos.

A Companhia aprofunda cada vez mais o trabalho de construção e implementação de uma agenda de respeito aos direitos humanos integrada aos seus objetivos estatutários e, abaixo, relacionam-se alguns projetos importantes que refletem a observância dos direitos humanos:

1. AJUDA HUMANITÁRIA

Por força de Acordo de Cooperação Internacional, a Conab disponibilizou 8 mil toneladas de arroz para doação do produto, em que foram realizados leilões de troca de arroz em casca por arroz beneficiado e a entrega nos países de Moçambique e Líbano para ajuda humanitária.

Troca		
Produto	Quantidade Negociada (KG)	Valor da Operação sem ICMS (R\$)
Arroz Beneficiado	8.000.000	24.102.038,11
Total		24.102.038,11

Fonte: Conab

2. ENTREGA DE CESTAS

O Direito Humano à Alimentação Adequada é um princípio constitucional. Os indígenas e quilombolas são populações vulneráveis no tocante à segurança alimentar e nutricional. Assim, é imperioso que o poder público adote as providências necessárias para a promoção de políticas que garantam esse direito. Nesse contexto a Companhia atua para garantir, de forma regular, um composto alimentar a grupos populacionais específicos em situação de vulnerabilidade social.

São beneficiários as famílias acampadas que aguardam a sua inclusão no Programa Nacional de Reforma Agrária, as comunidades indígenas e quilombolas. A Conab atua na aquisição, armazenagem e distribuição dos alimentos.

Na frente relacionada à segurança alimentar e nutricional, a Conab operacionalizou a aquisição e distribuição de mais de 1,7 milhão de cestas de alimentos para populações quilombolas, indígenas, extrativistas, pescadores artesanais e mulheres em situação de vulnerabilidade alimentar. Ao todo, foram aproximadamente 38 mil toneladas de alimentos distribuídos a 596 mil famílias, número recorde em relação aos anos anteriores de execução da política. A ação está diretamente relacionada aos esforços do Governo Federal para mitigar os efeitos da pandemia do coronavírus.

Foram realizadas no decorrer do ano, compras de diversos produtos, por meio de leilões eletrônicos e chamada pública para atendimento ao Ministério da Cidadania(MC) e ao Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MMFDH), em todo o Brasil, visando a composição de cestas de alimentos para doação a quilombolas, indígenas e mulheres em situação de vulnerabilidade. Dentre os produtos adquiridos, destacam-se: açúcar cristal, arroz, farinha de mandioca, farinha de trigo, feijão, flocos de milho, fubá de milho, leite de vaca (leite em pó), macarrão e óleo de soja refinado; ainda cestas básicas, e kit de higiene e limpeza.

Destaca-se que a operação de aquisição de cestas básicas nesse formato, por unidade de cestas, há mais de 20 anos não era realizada pela Conab e sim a aquisição de produtos e montagem e entrega de cesta conforme diretrizes do Ministério demandante. Já as aquisições de kit de higiene e limpeza, também em unidades, foi uma experiência a qual a Conab nunca havia executado, e também foi um sucesso. Nessa operação, a negociação em 100% do ofertado em leilão contou com deságios que permitiram adquirir 25% a mais de kits de higiene e limpeza com o recurso disponível.

Aquisição		
Produto	Quantidade Negociada (KG)	Valor da Operação sem ICMS (R\$)
Açúcar Cristal	1.603.468	5.067.503,59
Arroz	9.418.615	22.700.580,59
Farinha de Mandioca	1.674.068	5.093.807,69
Farinha de Trigo	209.652	610.951,86
Feijão	3.767.460	16.494.321,94
Flocos de Milho	579.182	1.559.071,94
Fubá de Milho	362.678	790.663,14
Leite de Vaca	941.860	19.834.979,72
Óleo de Soja Refinado	851.082	6.416.104,74
Macarrão	941.860	3.210.667,55
Total	16.424.176	83.061.228,02

Fonte: Conab

Aquisição		
Produto	Quantidade Negociada (KG)	Valor da Operação sem ICMS (R\$)
Cestas Básicas	232.617	25.535.034,04
Kit de Higiene e Limpeza	14.422	222.095,92
Total	247.039	25.757.130,96

Fonte: Conab

3. COMITÊ CONAB VOLUNTÁRIA

O Comitê Conab Voluntária tem a missão de propor e executar práticas de voluntariado na empresa e incentivar o corpo funcional a participar de ações a favor de pessoas em situação de vulnerabilidade social. Ao longo do primeiro ano de atividade, o grupo, formado por 17 membros da Matriz e regionais, contabilizou seis campanhas solidárias promovidas na Companhia.

As ações voluntárias tiveram grande adesão e contaram com a colaboração de empregados de todos os estados, mostrando que o propósito do Comitê de contribuir para uma sociedade mais humana e participativa está alcançando bons resultados.

Em 2021 destacaram-se as seguintes ações:

8 campanhas realizadas, com a adesão de todos os estados.

Ações:

- empoderamento das mulheres
- aniversário da Conab com arrecadação de alimentos
- campanha do agasalho
- preservação do meio ambiente
- campanha das crianças
- doação de sangue
- campanha em prol dos animais
- 1º Natal Mais da Conab, arrecadação de panetones e arrecadação de alimentos

Parcerias estabelecidas:



resultados:



7.000

PESSOAS
BENEFICIADAS

100

MUDAS DE
PLANTA
DISTRIBUÍDAS

60

ÁRVORES
PLANTADAS

6

GATOS
CASTRADOS

10

ANIMAIS
ADOTADOS

8

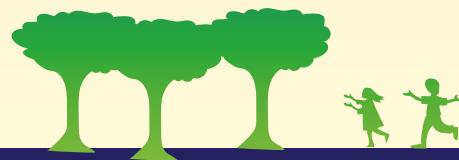
DOADORES
DE SANGUE

DESTAQUES:

- Visita da Primeira-dama do Brasil, **Michelle Bolsonaro**, para conhecer as ações executadas pelo comitê.
- **Planejamento Estratégico:** o Conab Voluntária foi inserido como indicador estratégico para promoção da sustentabilidade socioambiental

As campanhas tiveram tanto destaque que a primeira-dama do Brasil, Michelle Bolsonaro, realizou uma visita institucional à Matriz para conhecer as ações realizadas pelo Comitê Conab Voluntária no último ano.

MEIO AMBIENTE



A Conab atua de forma a disseminar a Responsabilidade Ambiental, por meio de um conjunto de atitudes corporativas, voltadas para o desenvolvimento sustentável do planeta. Estas atitudes levam em conta ações impulsionadoras do crescimento econômico ajustado à proteção do meio ambiente buscando garantir a sustentabilidade.

Em 2021, nossas principais ações se pautaram na redução da geração de resíduos. Entretanto, o comportamento da empresa não foi o mesmo que em 2020, ano marcado pelas diversas restrições devida a Pandemia do Covid 19, pois que em 2021 houve gradativo retorno à rotina de trabalho presencial. Diante disso nossas principais ações foram:

- Pequeno aumento no volume de resíduos sólidos descartáveis;
- Aumento do volume de resíduos sólidos recicláveis, mas ainda muito distante do apresentado em 2019;
- Redução do consumo de combustíveis.

Comparativo de despesas				
Despesas	Consumo Total 2020	Consumo Total 2021	Situação 2020	Situação 2021
Resíduos sólidos	45,94 T	47,93 T	+1,99T	+4,33%
Combustíveis	8.962,04 L	8.279,82 L	-682,22	-7,61%
Resíduos Recicláveis	1.270 T	1.910 T	+640	+50,39%

Fonte: Conab

1. DESEMPENHO DA ESTRATÉGIA

O plano de logística sustentável (PLS) permite aos órgãos ou entidades estabelecer práticas de sustentabilidade e racionalização de gastos e processos na Administração Pública. É considerado um instrumento de planejamento o qual define diretrizes, objetivos e metas com o propósito de viabilizar a integração da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), no esforço de promover a sustentabilidade nas vertentes econômica, social e ambiental, orientando a definição de prioridades no atendimento de suas necessidades de forma que o valor monetário das transações incorpore benefícios não apenas para si, mas também para a sociedade.

A Conab, a partir das suas 27 Superintendências faz um levantamento das boas práticas implantadas nas suas unidades e aquelas práticas possíveis de implantação, com o foco de agregar, organizar, aprimorar, regravar e sistematizar as boas práticas de sustentabilidade da Companhia, fornecendo subsídios para novas ações com base no plano e permitindo a sua supervisão bem como uma avaliação e o melhoramento do mesmo.

Os Planos de Logística Sustentável de cada uma das Superintendências podem ser acessado no sítio da Conab (conab.gov.br), especificamente neste link.



SEGURANÇA E
COMPROMISSO COM A
VIDA



A Conab disponibiliza na UniConab o curso de Introdução a Segurança do Trabalho para os empregados admitidos. A elaboração e implementação de um novo curso, a ser ministrado via UniConab, relativo ao tema de Utilização dos EPIs nas Unidades Armazenadoras da Conab. A constituição das Comissões Internas de Prevenção de Acidentes - CIPAs, as quais realizam a SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes, anualmente e de forma nacional via Web Conferência com as Superintendências Regionais e de Organização da Gebem.

São enviados pedidos médicos, via e-mail, para realização do periódico anual dos empregados da Matriz. Por conseguinte, redução do potencial contágio pelo Covi-19 em tempos de Pandemia do ano de 2021.

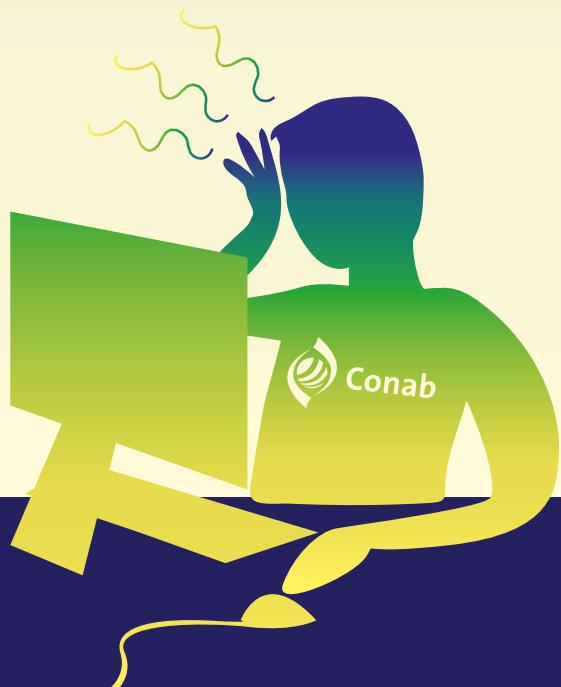
Foram promovidos Diálogos de Saúde mensais, via matérias na Intranet ao corpo funcional.

Desenvolve-se a Ação de Qualidade de Vida no Trabalho relacionada ao Luto: Memorial e Webnário. Face ao falecimento de colegas por causa do Sars-Cov-19 no ano de 2021 e de alguns de seus familiares em toda a Conab.

Realizou-se o acompanhamento dos empregados internados por parte das assistentes sociais e acompanhamento dos empregados com depressão ou stress.

E foram feitas avaliações técnicas, através de instrumentos de medição ambiental, quais sejam: níveis de iluminação, ruído e temperatura na Matriz. Orientações quanto a ergonomia nos postos de trabalho. Disponibilizamos Equipamentos de Proteção Individual - EPIs - aos empregados expostos aos riscos físicos e químicos, quando necessário.

PREVENÇÃO DE ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS OCUPACIONAIS



Conforme dispõe o art. 19 de Lei 8.213/91 acidente do trabalho é o que ocorre pelo exercício do trabalho a serviço da empresa ou pelo exercício do trabalho dos segurados referidos no inciso VII do art. 11 da referida Lei, provocando lesão corporal ou perturbação funcional que cause a morte ou a perda ou redução, permanente ou temporária, da capacidade para o trabalho. As doenças ocupacionais são aquelas deflagradas em virtude da atividade laborativa desempenhada pelo Segurado. As doenças ocupacionais são consideradas como acidente de trabalho e se dividem em doenças profissionais e do trabalho.

a) Doenças Profissionais:

São aquelas decorrentes de situações comuns aos integrantes de determinada categoria profissional de trabalhadores. Estão relacionadas no anexo II do Decreto 3.048/99 ou reconhecida pela Previdência Social;

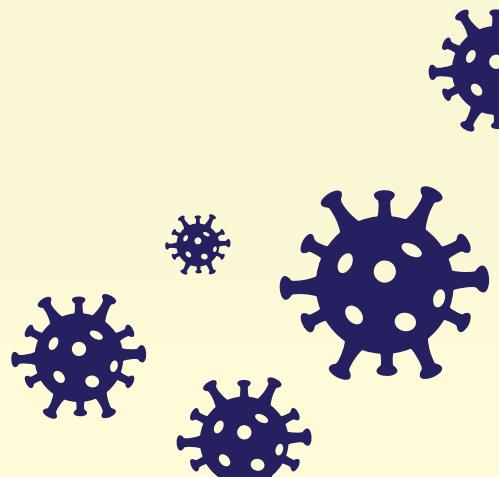
b) Doenças do Trabalho:

São aquelas adquiridas ou desencadeadas em função de condições especiais em que o trabalho é realizado. Está relacionada diretamente às condições do ambiente.

No que diz respeito aos dados referente aos Acidentes de Trabalho e Doenças Ocupacionais, registrados pela na Conab, observou-se uma expressiva redução dos acidentes de trabalho. Prevalecendo, no ano de 2021, os acidentes de trajeto entre a casa e o trabalho em sua grande maioria.

Com esse ótimo desempenho, esta Companhia ficou abaixo da Meta da Organização Internacional do Trabalho - OIT em 2021 e mantendo essa previsão para o ano de 2022.

AÇÕES DE COMBATE À PANDEMIA



A Conab instituiu o Comitê de Gerenciamento de Crise em 19/03/2020, com o objetivo de reduzir e mitigar os impactos causados pela Covid-19, no âmbito da Companhia, de forma a garantir a segurança e integridade das pessoas e bens, bem com a manutenção dos serviços essenciais e estratégicos.

Foi disponibilizada uma página exclusiva na Intranet sobre a Covid-19 onde os empregados encontram o Plano de Contingência, Plano de Continuidade de Serviços, o Painel Covid-19, os protocolos disponíveis e atualizados e documentos oficiais expedidos pela Companhia sobre o assunto em tela.

Dentre os protocolos disponíveis estão: protocolo para o local de trabalho, protocolo do uso de máscaras, protocolos para viagens pela Conab, protocolo de retorno ao trabalho presencial, etc. É obrigatório o uso de máscara em todas as Unidades da Companhia, tanto para entrar nas dependências da Conab quanto para a permanência.

Ademais, a Conab reforçou constantemente as orientações constantes nos protocolos, por meio de matérias na intranet, disponibilizadas por e-mail a todo corpo funcional e ao whatsapp dos gestores da Companhia.

Visando garantir a saúde e segurança dos empregados e manter a continuidade dos negócios da Companhia, foi prorrogada a vigência do Protocolo de Retorno ao Trabalho Presencial por tempo indeterminado, podendo ser alterada de acordo com novas diretrizes emanadas pelos órgãos gestores.

Em 11/03/2021, foi emitido o Ofício com as medidas temporárias de prevenção ao contágio do Coronavírus definidas no âmbito da Conab, com vigência enquanto perdurar o estado de calamidade na saúde em decorrência da Covid-19, ou até que outro o modifique ou revogue.

Em 17/08/2021 a Presidência da Conab emitiu o Ofício informando que, para dar continuidade aos serviços prestados pela Companhia considerados essenciais e

estratégicos, a Diretoria Executiva, em reunião realizada naquela data com o Comitê de Gerenciamento de Crise, determinou que ficará a cargo dos gestores da matriz e regionais a discricionariedade sobre o retorno ao trabalho presencial de seus colaboradores, devendo ser observadas as premissas gerais para garantia de um retorno seguro ao trabalho presencial.

A Companhia segue vigilante em suas campanhas de incentivo à vacinação contra quaisquer síndromes gripais, incluindo a Covid-19. A vacinação é uma medida de proteção coletiva, alcançando não apenas a si mesmo, mas também aos demais colegas de trabalho.

E, a Conab, relevante parceira na execução de políticas sociais que beneficiam parte da sociedade, com a chegada da pandemia do Covid-19 ao país, vem recebendo inúmeras demandas para atendimento a diversos grupos vulneráveis.

Ao longo de 2021, a Companhia seguiu adotando estratégias para proteção de seu corpo funcional, no contexto da pandemia. Manteve-se, assim, a possibilidade de cumprimento de jornada de trabalho reduzida e de trabalho remoto, considerando os respectivos enquadramentos nos perfis considerados de risco.

As limitações, no entanto, não impediram a continuidade das parcerias celebradas em 2020, como a Ação de Distribuição de Alimentos. Esta operação consistiu em uma das mais complexas e bem-sucedidas ações executadas pela Conab em todo o país, num processo que envolveu desde a aquisição dos produtos, até a sua disponibilização e, em alguns casos, distribuição direta aos beneficiários, em localidades longínquas e de difícil acesso. Foram atendidas famílias localizadas em 17 Unidades da Federação, a partir da parceria com diversos órgãos e entidades parceiras, a exemplo da Fundação Nacional do Índio, da Fundação Cultural Palmares, da Secretaria Especial de Aquicultura e Pesca, e do Instituto Chico Mendes de Conservação e Sociobiodiversidade (ICMBio).

Ressalta-se que a expertise e a credibilidade da Conab contribuíram para os resultados das ações de todos os Programas e ações executados ao longo do exercício, com impactos sociais positivos e reconhecidos nacional e internacionalmente pelos diversos atores envolvidos.

Dessa forma, a Conab consolida a sua missão ao “**promover a garantia de renda ao produtor rural, a segurança alimentar e nutricional e a regularidade do abastecimento, gerando inteligência para a agropecuária e participando da formulação e execução das políticas públicas.**”

Parcerias no contexto da pandemia da covid-19

ministério da mulher, da família e dos direitos humanos (mmfdh)

PARA INDÍGENAS E QUILOMBOLAS:

32.444 cestas
doadas

28.867 famílias
atendidas

588.170 KG
de alimentos

PARA MULHERES EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE:

6.928 cestas
doadas

6.928 mulheres
atendidas

110.940 KG
de alimentos

PARA COMUNIDADES QUILOMBOLAS DA BAHIA*

18.027 kits de limpeza
distribuídos

6.772 famílias
atendidas

*localizadas em municípios de alto índice de vulnerabilidade, em conformidade com o Mapeamento da Insegurança Alimentar e Nutricional (Mapa InSAN)

ministério da cidadania

1.696.171 cestas
doadas

547.093 famílias
atendidas
de quilombolas, indígenas, pescadores
artesanais e extrativistas

36.974.941 KG
de alimentos

10.538 KG de alimentos
avulsos
doados a instituições socioassistenciais
parceiras da Conab



DESTAQUE:

Formalização de parceria para aquisição e a distribuição de **1.165.585** cestas de alimentos a **233.117** famílias indígenas em situação de insegurança alimentar e nutricional em 2022.

GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA



A dotação orçamentária estabelecida pela Lei Orçamentária Anual – LOA 2021 com suas atualizações, foi de 2,6 bilhões, sendo que, 1,4 bilhão para execução dos Estoques Públicos e 1,2 bilhão para acobertar despesas com Pessoal/Benefícios, Ações Judiciais e Discricionárias.

Sendo a Conab uma empresa pública dependente do Tesouro Nacional, cabe salientar que do total das despesas discricionárias [R\$ 86,4 milhões], 27 milhões são oriundas de fonte suplementar do Tesouro Nacional.

As despesas com energia elétrica e água e esgoto apresentaram uma redução na ordem de 20,5% e 45,7%, respectivamente, quando comparadas com o cenário pré pandemia da Covid-19 (2019).

Economia de despesas



Redução em torno de

85% no valor do contrato dos correios

Economia de aproximadamente R\$ **60.000,00**/mês



Redução de

12% na reformulação do contrato de vigilância

Economia de R\$ **20.086,07**

No transcorrer do exercício a Conab executou **19,3%** do orçamento disponibilizado para os estoques públicos. Importante esclarecer que as operações estão vinculadas aos ditames das políticas voltadas aos setores agrícola e do abastecimento, e as intervenções governamentais se fazem quando detectados desequilíbrios no mercado entre oferta e procura. Quanto ao orçamento destinado a pessoal, ações judiciais e despesas discricionárias houve a execução de **97,9%**.

A Conab executou, em 2021, por meio de TED´s acordados com diversos órgãos do Governo Federal, o montante de R\$ 216.214.006,30.

ENTREGA DE CESTAS	PAA	OUTROS	TOTAL
144.533.638,54	20.076.539,30	51.603.828,46	216.214.006,30

Fonte: Conab

Dentro desse cenário, e ainda considerando a impossibilidade de obtenção de recursos suplementares, as ações no contexto da governança corporativa devem ser voltadas para a racionalização da atual estrutura física e orgânica da Companhia e, naturalmente, a redução seletiva de seus custos e despesas, definindo claramente as prioridades que devem pautar a gestão no seu dia a dia.



R\$ 657.200,00

em economia em contratações e

R\$ 166.032,23

em despesas com pessoal

geradas pela adoção de providências em decorrência de apontamentos oriundos de trabalhos auditoriais,

no ano de 2021 a Conab reduziu em

71 % as recomendações da Controladoria
Geral da União (CGU)
pendentes de providências.

Edição da

**norma sobre a Classificação de Riscos dos
Processos Judiciais**

que impõe parâmetros e regras de interpretação com base no Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 25), para a apresentação dos passivos contingentes.

Montante de

R\$ 1.212.834.379,70
créditos em recuperação judicial

ATUAÇÃO E RESULTADOS À SOCIEDADE



1. INFORMAÇÕES AGROPECUÁRIAS

Alcance das informações

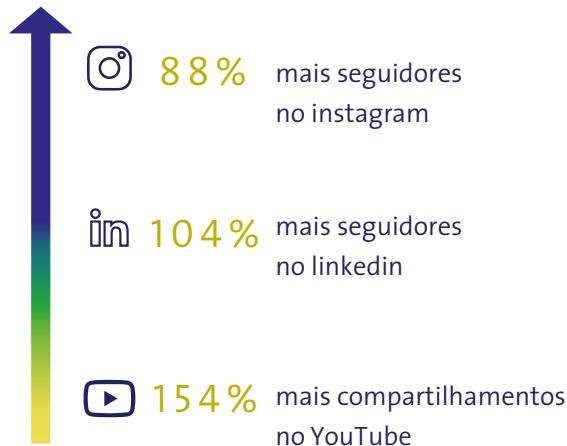
7 milhões de acessos  de **167** países ao site da Conab:

1°  Brasil

2°  EUA

3°  China

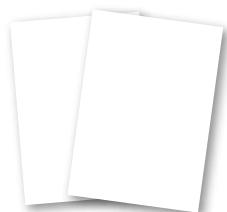
mídias sociais:



56.976 menções da conab na mídia
13.430 a mais que em 2020

Levantamento de safras

A Conab realiza os levantamentos das safras de grãos, cana-de-açúcar e café.



Publicação de Boletins de Acompanhamento da Safra:

- 12** de grãos **MENSAL**
- 4** de cana-de-açúcar **TRIMESTRAL**
- 4** de café **TRIMESTRAL**
- 12** Boletins de Monitoramento Agrícola **MENSAL**

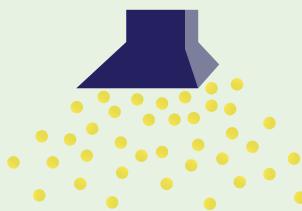


83 MILHÕES
de hectares monitorados



90 TÉCNICOS
em campo e nas
análises de dados

safra brasileira de grãos 2020/21



produção de
255,4 MILHÕES DE TONELADAS

Redução de 1,6 milhões de toneladas (-0,6%)*

área cultivada de
69,8 MILHÕES DE HECTARES

Aumento de 3,8 milhões de hectares (5,8%)*

* em relação à safra 2019/2020



Acompanhamento semanal do progresso de safra e das condições das lavouras

(plantio e colheita de soja, milho, trigo, arroz, algodão e feijão)
em colaboração com o Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet).

As atividades de campo aliadas aos métodos objetivos de estimativa de produtividade (crop tour e modelos estatísticos) e ao uso intenso de sensoriamento remoto, como o monitoramento espectral e o mapeamento dos cultivos agrícolas, têm proporcionado maior segurança, transparência e confiabilidade na geração e difusão das informações sobre a produção nacional.

ampliação da capacidade analítica da equipe:  **3** novos agrônomos para o acompanhamento de safras



Monitoramento da ocorrência de geadas durante os meses de julho e agosto, e possíveis impactos nos cultivos de milho 2ª safra, trigo, café e cana-de-açúcar.

Verificação de **167 pontos amostrais de lavouras de café** atingidas por geada em Minas Gerais em colaboração com a Embrapa.

Custos de produção, preços agrícolas e estoques privados

30 painéis em todas as regiões do país para produtos como algodão, feijão, soja, milho, trigo, aveia, triticale, canola, mandioca, juta e malva.

6 presenciais **24** virtuais

20 MIL registros de séries históricas em bancos de dados



 Publicação dos Manuais de Levantamento e Sistematização de Custos de Produção da Conab.



Uso de notas fiscais eletrônicas para validação dos preços de insumos dos custos de produção acompanhados pela Conab, em parceria com o Ministério da Economia.

307 pacotes tecnológicos do custo de produção analisados

124 custos da agricultura familiar
111 custos da agricultura empresarial
72 custos da sociobiodiversidade



Mais de **120** produtos agropecuários pesquisados há mais de 30 anos

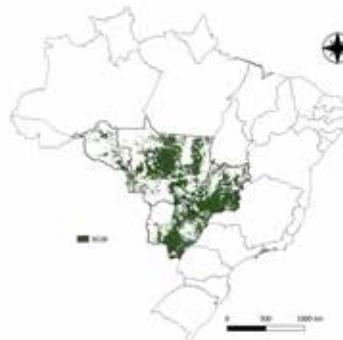
189.199 novas informações de preços armazenados em base de dados.

 Publicação da norma de levantamento de estoques privados

Mapeamento de culturas agrícolas



culturas de verão



soja



algodão/MS

Mapeamento de cerca de

18 MILHÕES de hectares de soja

E

39 MILHÕES de hectares de cultivos de verão

em colaboração com o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe).



intensificação do uso de imagens de satélite para o monitoramento e o mapeamento de cultivos agrícolas.



Mapeamento de cerca de

22 MIL hectares de algodão no mato grosso do sul

Desenvolvimento e modernização do mercado hortigranjeiro (Prohort)

disponibilização de dados:



Aplicativo Prohort:

Cotações diárias de

48 produtos hortigranjeiros em

35 Ceasas

Sistema de Informações Setoriais de Comercialização - Siscom

Movimentação da comercialização anual total de **66** Ceasas do Brasil, organizados por grupos de hortigranjeiros, cereais e produtos diversos

Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil (Simab)

Informações sobre a origem, preços e quantidades comercializadas de cerca de **500** hortifrutigranjeiros (quando se consideram as variedades):



93 frutas,



103 hortaliças, além de **ovos, pescados e flores**



publicações:

- **20** Relatórios semanais de acompanhamento da comercialização de frutas e hortaliças nas Ceasas, monitorando a regularidade do abastecimento diante do cenário pandêmico da COVID-19.
- **Estudo da Comercialização Total de Frutas e Hortaliças nas Ceasas** publicação anual sobre o volume total de produtos comercializados de frutas e hortaliças nas Ceasas.
- **12** Boletins Hortigranjeiros publicação mensal de análise das 5 hortaliças e 5 frutas com maior peso no IPCA.



edições especiais do boletim hortigranjeiro

- **Especial Flores e Plantas Ornamentais**
 realizado em conjunto com o Instituto Brasileiro de Floricultura (Ibrafor), analisou o mercado de flores e plantas ornamentais.
- **Especial de Natal**
 comportamento do mercado das principais frutas natalinas em 2021.
- **Edição Anual de 2021**
 análise sintética das 5 principais hortaliças (alface, tomate, batata, cebola e cenoura) e das 5 principais frutas (banana, laranja, maçã, mamão e melancia).

novidades

- Integração dos dados das Centrais de Abastecimento de Campinas/SP e das Centrais de Abastecimento de Rio Branco/AC ao Sistema de Informações de Mercados de Abastecimento do Brasil – Simab.
- Firmado Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com a Central de Abastecimento de Rio Branco/AC.
- **12 Resumos Executivos** – publicação semanal que apresenta a análise objetiva e sintética dos principais hortifrutis e os destaques da agrometeorologia.

2. ANÁLISE E ACOMPANHAMENTO DE MERCADO

Estudos de mercado e formulação e execução de políticas agropecuárias

- Análise de dados agropecuários levantados em campo;
- Avaliação de dados de produção, consumo, exportação, importação, estoques, etc.;
- Análise de relatórios técnicos sobre o mercado agropecuário;
- Avaliação do cenário macroeconômico brasileiro e mundial e seus efeitos sobre a agropecuária nacional;
- Desenvolvimento de estudos estatísticos e econométricos dos principais produtos agropecuários: projeções de produção, preços, área plantada, dentre outros.

Questões encaminhadas ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) com vistas à garantia de renda e regularidade do abastecimento:



Proposta de renúncia fiscal para redução do preço de milho;



Proposta de criação do Prêmio para Armazenagem Privada (PAP), novo instrumento para operacionalização da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM);



Propostas de criação de Sistema de Estatísticas de Vendas para o Mercado Externo;



Análise do Projeto de Lei nº 2608, de 2020 - Congelamento de Preços da Cesta Básica.

RESULTADOS:

Divulgação de

68 quadros de oferta e demanda de grãos

76 conjunturas mensais

324 conjunturas semanais

Aperfeiçoamento de

3 painéis

- Exportação de carnes
- Exportação de grãos
- Importação de grãos

Divulgação das

perspectivas para a agropecuária

de **5** produtos:

- soja,
- milho,
- algodão,
- arroz e
- feijão

79 conjunturas regionais

elaboradas pelas Superintendências Regionais do MT, MS, MG e PR, tratando de produtos tais como: algodão, café, feijão, mandioca, milho, pecuária, soja e trigo.

Desenvolvimento de

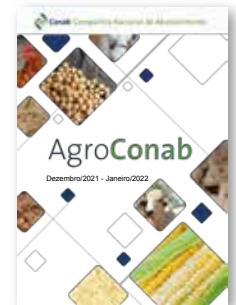
6 painéis (em curso)

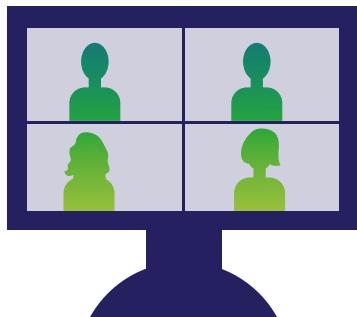
- acompanhamento de preços
- oferta e demanda mundial de grãos
- oferta de demanda mundial de carne
- sazonalidade de preços
- produtos da cesta básica (em curso)
- preços mínimos (em curso)

Novidade!

11 relatórios agroconab

Publicação mensal da Conab cujo objetivo é fornecer uma análise sintética do mercado das principais culturas agrícolas e dos produtos da pecuária, a partir dos dados e informações geradas pela Companhia.





50 reuniões de giro de mercado

Reuniões virtuais que tratam da situação dos mercados dos principais produtos agrícolas, efeitos do clima sobre as culturas, dentre outros.

participantes:

técnicos da Conab, do Mapa, do Ministério da Economia (ME), do Inmet dentre outros.



52

resumos executivos

Boletins semanais sobre mercado agrícola abordando:

- mercado hortigranjeiro (Prohort)
- condições de lavouras,
- Programa Alimenta Brasil,
- produtos da sociobiodiversidade (PGPM-Bio),
- desempenho de mercado,
- operações e abastecimento.

Criação de setor específico para o acompanhamento, análise, produção e disponibilização de informações dos setores de carnes e leite:

- Proposição de Nota Técnica do preço mínimo do leite, visando a garantia de uma remuneração mínima ao produtor;
- Análise exploratória de dados junto ao Mapa;
- Elaboração de conjunturas mensais sobre o mercado de leite e carnes (bovina, suína e de aves);
- Atualização do quadro de suprimento de carnes;
- Construção e disponibilização de painel de dados sobre a oferta e demanda mundial de grãos e carnes, além do comércio exterior da pecuária e de grãos.

Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM)

A Conab elabora as propostas de preços mínimos para os produtos agropecuários e da sociobiodiversidade, no âmbito da PGPM, com o objetivo de diminuir oscilações na renda dos produtores rurais e extrativistas e assegurar uma remuneração mínima, atuando como balizador da oferta de alimentos, com vistas a contribuir para a regularidade do abastecimento nacional.

33

propostas de
preços mínimos
elaboradas

política de garantia de preços da agricultura familiar (PGPAF)

Concessão de bônus de desconto

para os agricultores familiares que têm financiamento junto ao Pronaf

Análise mensal de

42

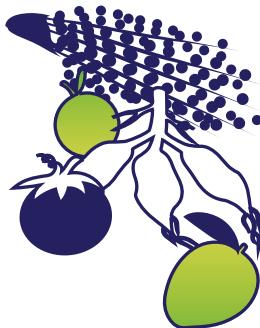
produtos

da pauta do PGPAF

- levantamento dos custos de produção,
- coleta dos preços praticados no mercado e
- cálculo dos bônus

18 produtos

aptos a receberem bônus de desconto identificados:



- abacaxi
- açaí (fruto de cultivo)
- banana
- batata
- borracha natural cultivada
- cacau cultivado (amêndoa)
- cará/inhame
- castanha de caju
- cebola
- feijão caupi
- juta/malva embonecada
- laranja
- mamona (baga)
- manga
- maracujá
- raiz de mandioca
- tomate
- uva

Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio)



R\$ **25** MILHÕES pagos

R\$ **2.000** de renda gerada por extrativista

11,5 MIL extrativistas beneficiados



Publicação de **5** boletins da sociobiodiversidade - conjuntura dos mercados de produtos extrativos.

35,5 MIL toneladas de produtos

138 municípios beneficiados

em **12** estados, com destaque para MG e MA, respostáveis por cerca de **86%** da execução, seguidos da PB, AC e PI.

Pagamento de subvenção para

15 produtos
Destaque para:



castanha de babaçu



pequi



e pinhão

que somaram cerca de **80%** do total pago

* os pagamentos serão finalizados em 2022

3. ARMAZENAGEM

Rede armazenadora da Conab



64 unidades armazenadoras

1.660.490 TONELADAS de capacidade estática

sistema nacional de cadastro de armazéns (SICARM)

16.820 cadastros de armazéns

175,5 MILHÕES DE TONELADAS

Banco de dados servindo como balizador na tomada de decisão para as políticas públicas ligadas à cadeia do agronegócio:

- Estado de conservação
- Tecnologia (aeração, secagem, tipo de balança, espalhador de grãos, etc.)
- Capacidade de movimentação
- Propriedade (próprio, arrendado...)
- Condições operacionais (em operação, parcial ou paralisada)
- Função (fazenda, coletora, intermediária e terminal)
- Localização (rural, urbana, porto).

Revisão de **97%** da capacidade estática do Brasil em valores acumulados

4. AGRICULTURA FAMILIAR

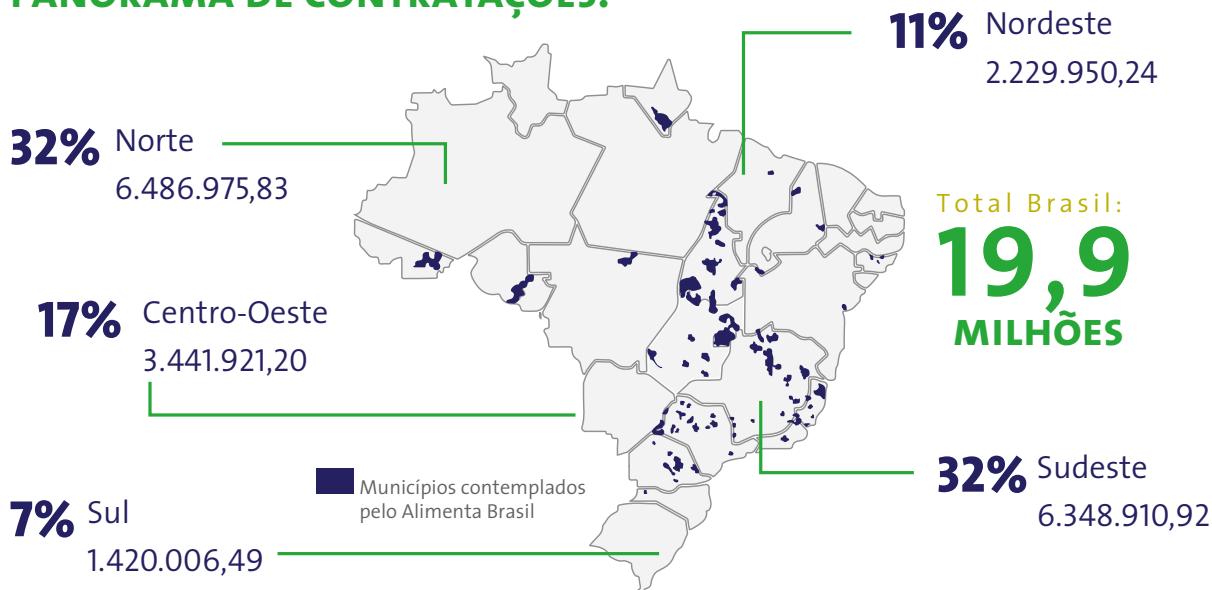
Programa Alimenta Brasil

substituto do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA)

PRINCIPAIS FINALIDADES:

- incentivo à agricultura familiar e à promoção da inclusão econômica e social, com fomento à produção sustentável, ao processamento de alimentos, à industrialização e à geração de renda;
- incentivo ao consumo e à valorização dos alimentos produzidos pela agricultura familiar, promoção do acesso à alimentação, em quantidade, qualidade e regularidade necessárias, pelas pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, sob a perspectiva do direito humano à alimentação adequada e saudável.

PANORAMA DE CONTRATAÇÕES:



 **115** municípios contemplados

 **2.874** agricultores familiares participantes

 **5,6** MIL TONELADAS de alimentos doados

 **248** atendimentos às unidades receptoras

 **166** cooperativas/associações da agricultura familiar participantes

 **1,5** MILHÕES de atendimentos aos beneficiários consumidores

perfil das contratações:

- **7%** quilombolas, indígenas ou outros povos e comunidades tradicionais
- **71%** mulheres
- **21%** assentados

70% associações e **30%** cooperativas

unidades receptoras

Os equipamentos de alimentação e nutrição representam a maioria dos atendimentos, seguidos da rede socioassistencial e das entidades e organizações de assistência social.

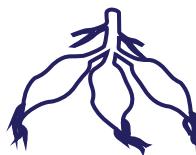
163 tipos de produtos
com destaque para:



BANANA

R\$ **2,1 MILHÕES** (9%)

720 toneladas



MANDIOCA

R\$ **1,1 MILHÃO** (8%)

643 toneladas



R\$ **6,9 MIL**

renda média anual gerada
por agricultor familiar



3 edições publicadas do
boletim da agricultura familiar

no qual os macrotemas são tratados a cada edição com novas análises, informações e artigos.

5. ABASTECIMENTO E OPERAÇÕES

Abastecimento social

DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS

Grupos populacionais tradicionais específicos (indígenas e quilombolas) em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional.

32.084 cestas
doadas

13.303 famílias
atendidas

793 TONELADAS
de alimentos

composição das cestas



feijão



leite em pó



açúcar



flocos de milho

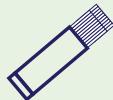
ou



fubá



arroz



macarrão



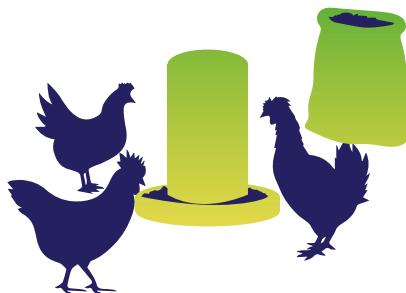
óleo de soja



farinha de trigo ou farinha de mandioca



Programa de Vendas em Balcão (ProVB)



No apoio aos pequenos criadores de animais, a Conab executa o Programa Vendas em Balcão, que permite o acesso aos estoques públicos de produtos agrícolas por meio de vendas diretas e a preços de mercado. O milho em grãos é o principal insumo da ração animal, e o ProVB tem assegurado suprimento regular deste produto a inúmeras propriedades rurais, contribuindo para o desenvolvimento de um dos mais representativos segmentos da economia nacional.

96.288 TONELADAS
de milho em grãos
comercializadas

13.395 criadores de
pequeno porte
contemplados

59 unidades
de venda

66.594 atendimentos

21 estados e
distrito federal



DESTAQUE:

Para a região Nordeste, que na demanda pelo milho em grãos respondeu por quase **75%** da comercialização do produto.

Leilões agropecuários



Visam o atendimento à PGPM, ao abastecimento social, bem como as operações com terceiros. Após a realização dos leilões são executadas as ações de escoamento e abastecimento de produtos, entregas de cestas básicas, remoção e estoques de produtos para futura venda de acordo com a necessidade de mercado. Além disso, terceiros ainda concretizam operações por meio do Leilão pra Você.

ESTOQUES PÚBLICOS:

* Valor da Operação sem ICMS

aquisições:



CAPA FARDO

1.594.946

unidades negociadas

R\$ **1.282.575,26***



MILHO

79.610.280 kg

negociados

R\$ **119.229.353,39***



SACARIA

1.800.700

unidades negociadas

R\$ **4.531.446,80***

total de

R\$ 125.043.375,45*

venda:



FARINHA DE MANDIOCA

28.500 kg negociados

R\$ **35.340,00***

troca:



ARROZ BENEFICIADO

8.000.000 kg negociados

R\$ **24.102.038,11***

doações:



PRODUTOS PARA CESTA BÁSICA

16.424.176 kg

doados no valor de

R\$ **83.061.228,02***



CESTAS BÁSICAS

232.617

doados no valor de

R\$ **25.535.034,04***



KIT DE HIGIENE E LIMPEZA

14.422

doados no valor de

R\$ **222.095,92***

total de

R\$ 108.818.357,98*

leilão pra você



ERVA MATE

27.973 kg

negociados

a R\$ **35.745,71***



MILHO

115.000 kg

negociados

a R\$ **126.085,00***

total de

R\$ 161.880,71*

Contratação de fretes

Publicados

28 avisos
para contratação de fretes

sendo **1** para contratação de Cooperativas e Associações de Transportadores Autônomos
(Lei N.º 13.713/2018)

Remoções realizadas



volume removido:

77.504,08

toneladas de produtos

sendo:

- **59.911,91** toneladas de milho
- **17.592,17** toneladas de alimentos
(799.644 cestas de 22kg)

Boletim logístico

Publicação de

12 boletins
logísticos

O Boletim Logístico passou a contar com pesquisas de frete para os estados do MS, GO, PR e para o DF, além das já realizadas para o estado do MT, ampliando a fonte de informação sobre a movimentação de carga e o escoamento da safra brasileira.

Gestão de estoque

A formação de estoques públicos tem como objetivo executar a política governamental de intervenção no mercado para garantir o preço e a renda do produtor, bem como sua administração e manutenção a fim de regular o abastecimento interno, comercializando os estoques na entressafra para atenuar as oscilações de preço.

Operação de assistência humanitária

7.000.000 KG

de arroz beneficiado

doados em parceria com a Agência Brasileira de Cooperação, do Ministério das Relações Exteriores (ABC/MRE)

sendo:

- ◆ **3.000.000** kg para Moçambique
- ◆ **4.000.000** kg para o Líbano



6. FISCALIZAÇÃO

Vistorias

total de

3.145

vistorias

em

27

Unidades da
federação

em

1.280

municípios



1.500 Fiscalizações do Seguro Rural

412 Fiscalizações da PGPM-Bio

331 Fiscalizações de controle de qualidade

285 Fiscalizações do ProVB

271 Fiscalizações de Estoques Governamentais

214 Fiscalizações do Proagro

124 Fiscalizações do PAA

8 Fiscalizações do Selo Biocombustível Social

Treinamentos

29

empregados habilitados no

Curso de formação em fiscalização de estoques e programas governamentais*



143

empregados habilitados no

Curso de Fiscalização do Selo Biocombustível Social (SBS)*



*utilizando a plataforma UniConab, com instrutores internos, sem custos.

7. PROCESSOS INTERNOS

Transformação digital

- Implementação do Siscontingente, solução de software para registro e controle de processos judiciais;
- Implantação do Sistema de Monitoramento Agrícola e Avaliação de Safras (Simasa) Grãos 2.0, com o aperfeiçoamentos de usabilidade na operação do sistema;
- Lançamento dos Leilões Eletrônicos a partir do Siscoe, com novas funcionalidades e processos;
- Soluções de tratamento de dados aplicadas:
 - na ação de distribuição de cestas básicas;
 - na avaliação da força de trabalho da Conab;
 - na transferência de recursos entre superintendências regionais e matriz.
- Soluções de Business Intelligence (BI) para ampliar a visibilidade das informações de maior acessibilidade, conferindo qualidade e transparência das informações para a sociedade. Destaque para os seguintes Dashboards/Datamarts:
 - Preços Coletados;
 - Análisis Server com Power BI;
 - Centro de Custo para alguns programas e unidades gerenciais;
 - Custos de Produção;
 - Rentabilidade - Evolução e Rentabilidade Comparativo;
 - Jurídico - acompanhamento de processos;
 - Corregedoria - controle e acompanhamento da gestão, dos processos, das medidas disciplinares e do trabalho dos membros das Comissões Temporárias de Apuração (CTAs).

relacionamento com parlamentares

Campanha de divulgação dos programas e ações da Conab com os Senadores da República e Deputados Federais.

RESULTADO:

Aproximadamente:

20 MILHÕES
em emendas parlamentares

19 MILHÕES
para o programa de
aquisição de alimentos

1 MILHÃO
para aquisição de cestas
de alimentos

700 MIL em recursos para o
desenvolvimento do
abastecimento agroalimentar

que abrange:

- Pesquisas de desenvolvimento de soluções tecnológicas que permitam a comunicação direta entre instituições e o produtor rural,
- reforma de armazéns e
- aquisição de equipamentos.



comunicação institucional

IMPRENSA



56.976

MENÇÕES DA
CONAB NA MÍDIA



983

ATENDIMENTOS A
JORNALISTAS



696

MATÉRIAS ENVIADAS
À IMPRENSA

PRESENÇA NAS PRINCIPAIS MÍDIAS SOCIAIS



linkedin



youtube



facebook



instagram



twitter



whatsapp
messenger

EVENTOS

287 eventos
realizados
sendo **220**
organizados
pelas regionais

destaques:

- Webinar Perspectivas para a Agropecuária em Debate
- Webinar Perspectivas para a Agropecuária
- Webinar Mitigar o Déficit de Armazenagem no Brasil: análise e opções de curto e longo prazo



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Destaca-se que a Conab criou um grupo de trabalho interdisciplinar permanente para priorizar a implementação de padrões e critérios ESG (sigla em inglês que significa Environmental, Social and Governance), que correspondem à sustentabilidade nas práticas ambientais, sociais e de governança de uma organização.

Os princípios ESG também estão inseridos no IG-Sest como critério avaliativo. O IG-Sest é o indicador que verifica as boas práticas de gestão e de governança aplicáveis às estatais federais, tendo a Conab atingido, por quatro vezes consecutivas, o nível 1.

A proposta do Grupo de Trabalho é a adequação e atualização dos programas e ações da Conab, visando a implementação e o aperfeiçoamento das práticas ambientais, sociais e de governança. Para tanto, serão definidas e monitoradas metas específicas de sustentabilidade nas várias frentes de atuação da Companhia.

Ressalta-se que a pandemia reforçou a necessidade de medidas que considerem os aspectos sociais e ambientais, tanto na mitigação dos seus impactos, quanto na retomada do crescimento. Além disso, empresas com estruturas mais eficientes de ESG apresentam desempenho melhor em cenários de crise. A abordagem ESG considerará oportunidades e desafios na geração de valor para a sociedade, na captação de parcerias e investimentos e na geração de melhores resultados na Conab.



MINISTÉRIO DA
**AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO**

