



Conab

Companhia Nacional
de Abastecimento

2022

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Companhia Nacional de Abastecimento

Coordenação:
Superintendência de Estratégia e Organização – Suorg

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA

Guilherme Augusto Sanches Ribeiro
Presidente

Marcus Vinícius Morelli
Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas

Bruno Scalon Cordeiro
Diretor-Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização

Marcus Vinícius Morelli
Diretor-Executivo Interino de Operações e Abastecimento

Guilherme Augusto Sanches Ribeiro
Diretor-Executivo Interino de Política Agrícola e Informações

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Maximiliano Ferreira Tamer
Presidente

Eudes de Gouveia Varela
Membro

Humberto Cesar Mota Maciel
Membro

José Ângelo Mazzillo Júnior
Membro

Newton Araújo Silva Júnior
Membro

Relatório de Administração Coordenado e Elaborado por:

Jorge Oliveira Correia Júnior
Superintendente de Estratégia e Organização - **SUORG**

Juliana Macedo Martins de Barros
Gerente Interina de Planejamento Estratégico – **GEPL**

2022

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Companhia Nacional de Abastecimento

Base Legal:

Lei nº 6404, de 15 de dezembro de 1976, que dispõe sobre as Sociedades por Ações.

“Art. 133. Os administradores devem comunicar, até 1 (um) mês antes da data marcada para a realização da Assembleia Geral Ordinária, por anúncios publicados na forma prevista no artigo 124, que se acham à disposição dos acionistas: I - o relatório da administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício findo”.

Como citar a obra:

CONAB - COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO. **Relatório de Administração**: 2023. Brasília, DF: Conab, 2023. 61 p.

Dados Internacionais da Catalogação na Publicação (CIP)

C737r

Companhia Nacional de Abastecimento.

Relatório de Administração: 2022 / Companhia Nacional de Abastecimento. – Brasília, DF: Conab, 2023.

61 p.

1. Conab, relatório, Brasil. I. Título.

CDU 338.43(81)

Sumário

MENSAGEM DA DIRETORIA	4
A CONAB.....	6
GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO	8
GOVERNANÇA CORPORATIVA	8
PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	13
PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE	15
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	18
FORÇA DE TRABALHO	22
DESEMPENHO CORPORATIVO NOS NEGÓCIOS SOCIAIS	28
APOIO À COMERCIALIZAÇÃO.....	28
AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS E CESTAS PARA DOAÇÕES.....	29
POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM)	30
POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS PARA SOCIOBIODIVERSIDADE (PGPM-Bio).....	32
PROGRAMA ALIMENTA BRASIL.....	33
PROGRAMA VENDAS EM BALCÃO (PROVB).....	36
ASSISTÊNCIA HUMANITÁRIA INTERNACIONAL	37
DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS	38
PARCERIAS INSTITUCIONAIS FORMALIZADAS NO CONTEXTO DA PANDEMIA DO CORONAVÍRUS.....	38
EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM.....	39
GESTÃO DOS ESTOQUES	40
INFORMAÇÕES LOGÍSTICAS.....	41
FISCALIZAÇÃO DE ESTOQUES PÚBLICOS	42
INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA	43
FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	48
PROGRAMA BRASILEIRO DE MODERNIZAÇÃO DO MERCADO HORTIGRANJEIRO - PROHORT ..	50
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO.....	52
FATOS ADMINISTRATIVOS RELEVANTES DO EXERCÍCIO	55
NOVOS PRODUTOS E SERVIÇOS	55
JURÍDICO E CORREICIONAL.....	55
PESSOAL.....	55
ORGANIZACIONAL	56
GOVERNANÇA.....	58
ANEXOS.....	60
ANEXO 1 - CONTRIBUIÇÕES CIBRIUS 2022	60
ANEXO 2 – AUXÍLIOS E BENEFÍCIOS 2022	61

MENSAGEM DA DIRETORIA

Em cumprimento à legislação vigente e à sua missão institucional, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) apresenta o Relatório de Administração do exercício de 2022. Este documento destaca as principais ações realizadas no período, resultado do trabalho desempenhado por seu corpo técnico e gerencial.

A Conab atua há mais de três décadas para dar efetividade à missão de prover inteligência agropecuária para a sociedade brasileira, participar da formulação e execução das políticas públicas de suporte ao setor e contribuir com a regularidade do abastecimento no país. A partir disso, os empregados da Companhia se dedicam a oferecer um trabalho relevante para a sociedade e para o país.

Em 2022, o grande desafio foi econômico. Ainda sob os efeitos da pandemia de Covid-19, em 2021, a Companhia se esmerou para manter o orçamento e o atendimento às demandas do setor e da população. Os resultados, a seguir elencados, confirmam o trabalho significativo realizado pela empresa.

Na frente relacionada à segurança alimentar e nutricional, a Conab operacionalizou a aquisição e distribuição de mais de 1,17 milhão de cestas de alimentos para populações quilombolas, indígenas, extrativistas, pescadores artesanais e mulheres em situação de vulnerabilidade alimentar. Ao todo, foram aproximadamente 25,5 mil toneladas de alimentos distribuídos a 245.287 mil famílias, número recorde em relação aos anos anteriores.

Em relação ao suporte aos produtores, destaque para o Programa Alimenta Brasil, que entre as principais finalidades estão o incentivo à agricultura familiar e a promoção da inclusão econômica e social, com fomento à produção sustentável, ao processamento de alimentos, à industrialização e à geração de renda. E por meio do Programa de Venda em Balcão (ProVB), a Companhia comercializou 56.881 toneladas de grãos a preço de atacado, beneficiando 6.339 criadores de pequeno porte.

Na área da inteligência agropecuária, a Conab revolucionou a apuração de dados agropecuários, com a criação dos Núcleos de Informações Agropecuárias (Nuinf). Com o suporte do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, a Companhia realizou investimento em tecnologia, capacitação de equipe, além de técnicas de análise de dados, ações que resultaram na produção de boletins com informações da safra nacional de grãos, café, cana-de-açúcar e hortigranjeiros. Os documentos reúnem dados sobre produção, áreas de cultivo, produtividade e custos, entre outras informações imprescindíveis à formulação de políticas públicas e ao planejamento do segmento agropecuário.

Mantendo a ótima performance em Governança, a Conab atingiu mais uma vez o nível 1 do IG-Sest, certificado concedido pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest), do Ministério da Economia. É a quinta vez consecutiva que a Companhia fica no nível 1, desta vez com nota 9,68, superando a pontuação do ano anterior, de 9,08. O indicador de governança do IG-Sest verifica o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de gestão e governança aplicáveis às estatais federais, e às resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de

Participações Societárias da União (CGPAR).

Na área de voluntariado, a Conab se destacou como grande vencedora do Prêmio Nacional de Incentivo ao Voluntariado 2022 – na categoria Voluntariado no Setor Público, Centro-Oeste. O Prêmio é coordenado pela Secretaria-Executiva do Programa Nacional de Incentivo ao Voluntariado, vinculada à Presidência da República (Casa Civil) e tem o objetivo de reconhecer a atuação de cidadãos e entidades responsáveis por atividades voluntárias de relevante interesse social com impactos transformadores na sociedade. Entre os critérios de avaliação estão: incentivo ao voluntariado; impacto transformador no público beneficiado pela iniciativa de voluntariado e quantitativo de público beneficiado diretamente com a iniciativa durante os últimos 12 meses; contribuição da iniciativa ao público beneficiado conforme os eixos temáticos do Programa Nacional de Incentivo ao Voluntariado; sustentabilidade da iniciativa; e inovação social. Desde 2020, a Conab executa o Comitê Conab Voluntária, uma iniciativa para propor e executar práticas de voluntariado na Companhia e para incentivar o corpo funcional a participar de ações a favor de pessoas em situação de vulnerabilidade social. Ao longo ano, o Comitê, formado por 19 membros (de Brasília e de outros estados), realizou a promoção de seis campanhas solidárias, resultando em mais de 11 mil pessoas beneficiadas.

Os destaques listados aqui dos resultados que virão a seguir confirmam o atendimento relevante à sociedade, garantindo renda ao produtor rural brasileiro e um agronegócio mais forte para o Brasil e para o mundo. A seguir, descreveremos o detalhamento das ações da atuação da Conab em 2022. Ressaltando que, sem os agentes comprometidos com a missão institucional da Companhia, nada disso seria possível.

A Diretoria-Executiva

A CONAB

A Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, empresa pública constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, criada nos termos do inciso II do art. 19 da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar - MDAAF, com sede e foro no Distrito Federal e atuação em todo o Território Nacional, regida pelas Leis nº 6.404/1976 e nº 13.303/2016, pelo Decreto n.º 8.945/2016 e por seu Estatuto Social

A Conab tem por objeto social: i) garantir ao pequeno e médio produtor os preços mínimos e armazenagem para guarda e conservação de seus produtos; ii) suprir carências alimentares em áreas desassistidas ou não suficientemente atendidas pela iniciativa privada; iii) fomentar o consumo dos produtos básicos e necessários à dieta alimentar das populações carentes; iv) formar estoques reguladores e estratégicos objetivando absorver excedentes e corrigir desequilíbrios decorrentes de manobras especulativas; v) participar da formulação de política agrícola; vi) fomentar, através de intercâmbio com universidades, centros de pesquisas e organismos internacionais, a formação e aperfeiçoamento de pessoal especializado em atividades relativas ao setor de abastecimento; e vii) assistir, mediante a doação de alimentos disponíveis em seus estoques, às comunidades e famílias atingidas por desastres naturais em Municípios em situação de emergência ou estado de calamidade pública reconhecidos pelo Poder Executivo federal, na forma do regulamento.

Presente em todos os Estados e no Distrito Federal, a Companhia desenvolve relevante papel social e econômico auxiliando na elaboração e execução de políticas agrícolas e de abastecimento do Governo Brasileiro, atuando na armazenagem de grãos e alimentos, fomento à produção, garantia de renda ao produtor rural e extrativista, gerando informações agrícolas e de segurança alimentar. Além disso contribui para a geração de renda e emprego no campo.

Como agente econômico, a Conab atua com o objetivo de regular o mercado de alimentos e garantir, por um lado, o abastecimento de áreas carentes de oferta, e por outro, o preço mínimo dos produtos de comunidades e cooperativas que vivem do extrativismo. Também atua com o órgão executor do Governo Federal atendendo a população que se encontra em risco alimentar e nutricional nos rincões do país e, até mesmo, em ações humanitárias em outros países com deficiência na produção de alimentos e/ou afetados por calamidades que venham comprometer a sobrevivência dos atingidos.

A participação eficiente, eficaz e efetiva em todas as ações acima citadas, requer uma Companhia estruturada, com profissionais capacitados e atuantes, com foco em objetivos e estratégias claramente definidos.

A Conab, na construção e atualização do seu Planejamento Estratégico, adota uma metodologia participativa envolvendo todas as suas áreas, gerando planos e metas que nortearão os rumos da organização. A missão da Conab é:

MISSÃO

“Prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”.

Sua missão expressa o seu compromisso em atender as necessidades e demandas da sociedade. Ela é balizada por sua Visão:

VISÃO

“Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento”.

GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Governança Corporativa é o termo utilizado para definir o conjunto de processos, costumes, políticas, leis, regulamentos e instituições que regulam a maneira como a Companhia é dirigida, administrada e controlada, envolvendo o relacionamento entre sócios, Conselho de Administração, Diretoria - Executiva, órgãos de fiscalização e controle com partes interessadas, em geral. A Governança Corporativa na Companhia está estruturada num conjunto de regras que visam dar mais agilidade, transparência e autonomia às atividades da Conab, trazendo em seu bojo a transparência e a sustentabilidade das suas operações.

O acompanhamento da qualidade da Governança das Empresas Estatais Federais se dá pelo Ministério da Economia por meio do IG-Sest – Indicador de Governança da Secretaria de Estatais, que afere por meio de instrumentos próprios de avaliação o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas aplicáveis às empresas estatais, principalmente no que se refere à Lei 13.303/2016 e ao Decreto 8.945/2016.

Pela quinta vez consecutiva a Companhia fica no **nível 1, no IG-Sest** reafirmando sua performance. Desta vez com nota **9,68**, superando a pontuação do ano anterior, de 9,08. Nesse ciclo, além dos temas já avaliados, foram incluídos novos aspectos de Governança baseados em recomendações e diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento (OCDE) e em boas práticas, inclusive em aspectos relacionados à promoção da equidade e diversidade e da responsabilidade ambiental dentre outros.

Histórico de desempenho da Conab no IG-Sest desde 2017:

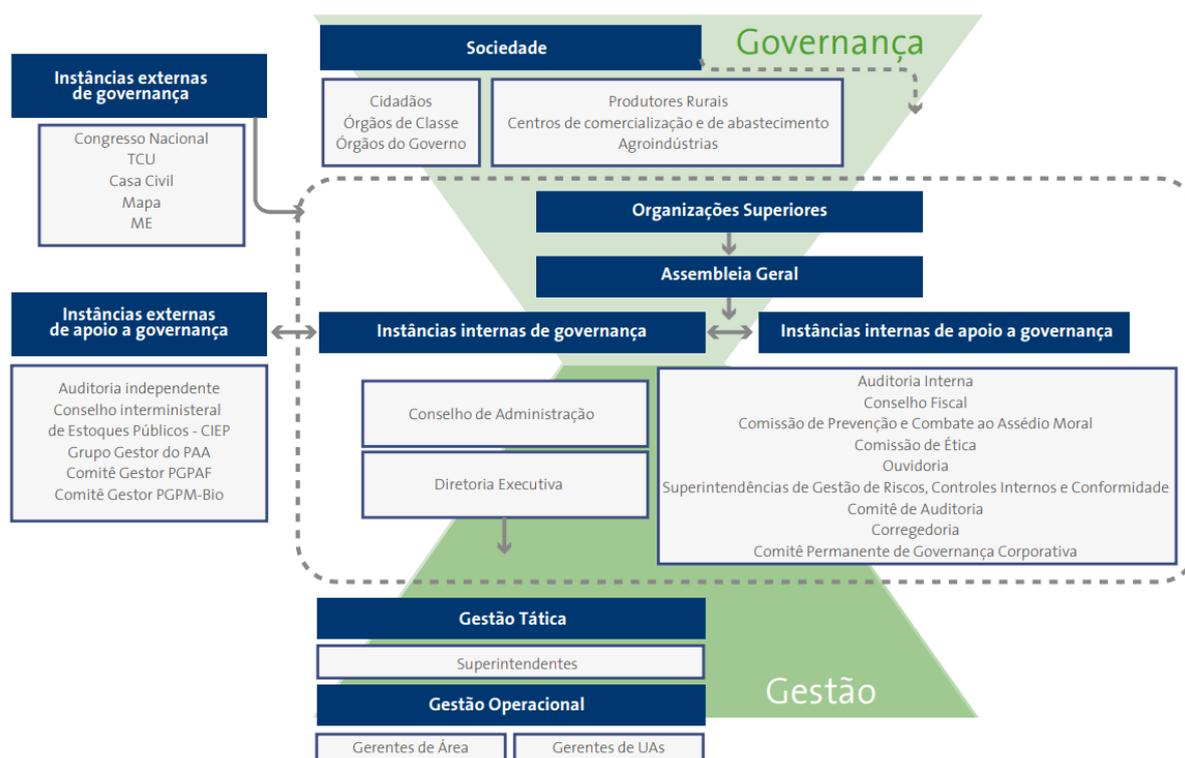
IG-Sest	Nível	Nota
6º ciclo (dez/2022)	1	9,68
5º ciclo (dez/2021)	1	9,08
4º ciclo (ago/2019)	1	9,87
3º ciclo (nov/2018)	1	8,9
2º ciclo (mai/2018)	1	7,9
1º ciclo (nov/2017)	3	3,62

Estrutura de Governança Corporativa

Governança Corporativa na Conab demonstrada pelo mapa abaixo, está delineada de forma clara e contundente ao Planejamento Estratégico. Com foco nos resultados definidos, possui atores de diferentes esferas, internas e externas.

Salienta-se que no topo está a sociedade, demonstrando a importância e ênfase que a Conab dá ao controle social, primando pela transparência e publicidade de todos os seus atos. Os normativos da Conab, ainda que não obrigatório pela legislação, são de acesso público.

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



Fonte: Conab (2022).

Em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e com os preceitos da boa Governança, o Conselho de Administração discute e aprova os objetivos estabelecidos no Plano de Negócios e monitora o atendimento à Estratégia de Longo Prazo, analisando os resultados e buscando identificar pontos de melhorias. Enquanto a Direx submete, executa e presta contas. Os demais agentes auxiliam, interna ou externamente, a boa gestão.

Como instâncias externas de Governança, a Conab conta com o apoio de Auditoria Independente; Conselho Interministerial de Estoques Públicos (Ciep), Grupo Gestor do PAA, Comitê Gestor PGPAF, Comitê PGPM-Bio, e órgãos de controle como CGU e TCU.

Como instâncias internas, a Conab conta com Conselho Fiscal (Confis); Comitê de Auditoria (Coaud); Auditoria Interna (Audin); Comissão de Prevenção e Combate ao Assédio Moral; Comissão de Ética; Ouvidoria; Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e

Controles Internos (Sucor); Corregedoria Geral; e, Comitê Permanente de Governança Corporativa e Integridade.

E para o fortalecimento da Governança, a Conab possui no seu ambiente regulatório interno, a Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos. A mencionada Política visa apoiar os mecanismos de liderança, estratégia, controle, avaliação, integridade, gestão de riscos e monitoramento voltados a boa governança, contribuindo para o alinhamento dos processos para que a Companhia cumpra a sua missão, visão e seus valores, assim como, sua finalidade de atendimento ao interesse, adotando como parâmetro o modelo das três linhas do IIA, conforme apresentado na figura abaixo:

Figura 1 – Modelo das três linhas do IIA



Fonte: Conab (2022).

O sistema de gestão de riscos, conformidades e controles internos da Companhia, funciona da seguinte forma:

As diversas áreas que são a primeira linha conduzem seus processos com vistas a liderar e dirigir ações (incluindo gerenciamento de riscos) e aplicação de recursos para atingir os objetivos da organização, mantendo diálogo contínuo com o órgão de governança e reportando seus resultados planejados, reais e esperados, vinculados aos objetivos da organização. Essas áreas ainda são responsáveis por estabelecer e manter estruturas e processos apropriados para o gerenciamento de operações e riscos, incluindo controle interno.

A segunda linha é desempenhada pela Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos – Sucor, onde é responsável por:

- auxiliar a primeira linha a desenvolver e/ou monitorar processos e controles para gerenciar riscos;
- facilitar e monitorar a implementação de práticas eficazes de gerenciamento de riscos por parte da primeira linha;
- orientar sobre processos de gerenciamento de riscos e controles;
- alertar a primeira linha para questões emergentes e para as mudanças no cenário regulatório e de riscos.

Portanto, a Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do sistema de controle interno, mitigando riscos e disseminando cultura de controle para assegurar conformidade.

Alguns Controles Internos estão normatizados. As normas passam por um fluxo formal, que inicia com o mapeamento do processo, definição dos controles, apreciação pelo corpo funcional, análise jurídica e, por fim, análise de conformidade, para só então serem submetidas à apreciação pela Alta Administração, instância responsável pela aprovação.

Também, para aprimorar o ambiente interno de controle, a área de Controles Internos e Conformidade desenvolveu formalmente os mecanismos de controle de segunda linha. Elaborou, em um normativo específico, o fluxo de processos para Análise Operacional de Conformidade (AOC), Análise de Conformidade de Atos Administrativos (ACA) e Análise de Conformidade de Normas (ACN). Esta última descrita no parágrafo anterior.

A AOC visa verificar a conformidade de um objeto, propondo melhorias dos processos internos, sob a ótica da eficiência, eficácia, economicidade, efetividade, conformidade, integridade e equidade. A ACA consiste em verificar se a emissão de Atos Administrativos preencheu os requisitos necessários para alcançar o efeito pretendido. Com essas ferramentas os Controles Internos implementados e monitorados pelas áreas gestoras dos processos na primeira linha, serão monitorados pela segunda linha.

Quanto a Gestão de Riscos Corporativos da Conab esta é coordenada pela área de Gestão de Riscos e envolve as demais áreas da estrutura responsáveis pelas atividades que terão seus riscos analisados. Durante o processo de avaliação de riscos, participam colaboradores de diversas especialidades, para que eles possam identificar e relatar os potenciais riscos que podem atingir os objetivos da Companhia, esse processo fornece a identificação, a probabilidade de ocorrência e a avaliação do impacto/consequência dos riscos, além de proposições de tratamento e seus respectivos responsáveis.

Dentre as diversas atividades desempenhadas pela área de gestão de riscos, conformidade controles internos, destacam-se:

- o suporte para o levantamento dos riscos pelas áreas de primeira linha;
- as análises de risco e conformidade previamente à tomada de decisão pela Alta Administração;
- as análises dos normativos em construção ou alteração ou até mesmo revogação, demandados pelas áreas gestoras;

- o monitoramento com consequente reporte, a nível de segunda linha, do ambiente regulatório externo com possível impacto na Companhia.

Políticas e Práticas de Governança Corporativa

A Companhia sempre esteve trabalhando apoiada nas boas práticas de Governança. Com o advento da Lei nº 13.303/16 e do Decreto nº 8.945/16, vieram também algumas exigências para o aprimoramento de tais práticas.

O sistema de Governança Corporativa é primordial para fortalecer a Conab, pois reforça as competências institucionais definidas, amplia as bases estratégicas, promovendo a maximização dos resultados, à medida que controla e direciona a tomada de decisão sendo seus pilares fundamentais à transparência, equidade e accountability.

As ações implementadas ao longo dos últimos anos fortaleceram a integridade institucional, uma vez que tais iniciativas contribuíram para o aprimoramento da gestão pautada na integridade, tanto em relação aos processos e controles internos, como também às informações estratégicas para a tomada de decisão e para o aumento da conformidade com as legislações.

Visando as boas práticas de mercado e a conformidade normativa, a Companhia segue em constante atualização do seu ambiente regulatório interno. Foram realizadas alterações no Estatuto Social e em diversas outras normas, também foram editadas normas novas. Destacamos alguns dos instrumentos que auxiliam na Governança da Companhia e aprimoram os controles internos:

Quadro 1 – Instrumentos – Governança Corporativa

ESTATUTO SOCIAL
Política de Transações com Partes Relacionada
Política de Proteção de Dados Pessoais
Regimento Interno do Conselho Fiscal
Regimento Interno da Conab
Regimento Interno da Diretoria Executiva da Conab
Regimento da Auditoria Interna código de Ética da Auditoria interna
Regulamento de Licitações e Contratos (RLC)
Regulamento para Acordo de Pagamentos de Dividi
Norma de Tratamento Fitossanitário
Remoção de Produtos
Procedimentos da Remoção de Produtos
NIC de Manual de Levantamento de Custos de Produção
NIC de Manual do Módulo de Custo de Produção do Sistema de Informações Agrícolas e de Abastecimento (SIAGRO)
Norma de Levantamento de Estoques Privados de Produtos Agrícolas
Regulamento para Contratação de Serviços de Transporte
Programa de Vendas em Balcão
Serviços de Assistência à saúde (SAS)
Remoção e Transferência de Empregados

Controle de Horário Extraordinário de Trabalho
Norma da Modalidade do Teletrabalho
Norma de Cessão e Requisição de Empregados
Norma de Metodologia de Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação
Administração de Veículos
Serviços Gerais
Alienação de Bens Móveis e Baixa Patrimonial
Norma de Gestão Normativa
MAP de Procedimento de Operações da Conab

Fonte: Conab (2022).

A busca pelo atendimento aos preceitos da boa Governança foram reconhecidos quando a Companhia atingiu, mais uma vez, em 2022, o nível 1, maior nível que pode ser alcançado, do Indicador de Governança -IG-Sest. Este instrumento de avaliação contínua das estatais federais, verifica o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de governança corporativa.

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

No que condiz a Pesquisa e Desenvolvimento, a Conab motiva e incentiva o seu corpo funcional por meio de iniciativas como o concurso InovaConab.

InovaConab

O concurso InovaConab foi lançado em 2017 e tem como objetivo estimular a implementação de ações e projetos que resultem na melhoria das atividades da Companhia.

A iniciativa premia profissionais que se dedicam a repensar as atividades cotidianas por meio de pequenas ou grandes ações que gerem melhorias na Conab com foco na sustentabilidade.

Para o período 2022/2023, foi lançado o 5º concurso. Os projetos concorrem nas seguintes áreas temáticas: Gestão e Suporte; Políticas Públicas; Conhecimento Agropecuário e Regulação e Abastecimento.

Os projetos devem ser economicamente sustentáveis, com ações possíveis de serem implementadas. Nas edições anteriores foram apresentados 99 projetos. No ano de 2022 destacaram-se os seguintes projetos:

Quadro 2 – Projetos Inscritos

Nº	SUREG	ÁREA TEMÁTICA	IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO	RESUMO
1	Sureg/PI	PAA	Efetividade da Política Pública do PAA	Consiste em aperfeiçoamento do processo de levantamento de dados mais assertivos e satisfação pós-entrega dos produtos PAA. Criamos um modelo de formulário para relacionar os beneficiários dos produtos do programa durante as entregas, que pode ser utilizado na versão on-line ou em papel nos locais onde não há acesso à internet.
2	Sureg/PR	Gestão e Suporte	Choque de Gestão no com Foco em Teletrabalho.	Visa a Implantação do Teletrabalho em conformidade com: o Artigo nº75 do Decreto-Lei nº5.452, de 1º de maio de 1943, alterado pela Lei nº13.467, de 13 de julho de 2017, e com a Norma da Companhia Nacional de Abastecimento NOC nº 60.111; a 5 (cinco) colaboradores do Setor de Apoio à Logística e Gestão da Oferta – PR.
3	Sureg / RS		Controle de Venda Balcão	Trata-se de elaboração de um novo sistema com foco exclusivo no PROVB que contemple as necessidades da ponta da operação (Sureg's e suas respectivas unidades armazenadoras – UA's) e possibilite maior transparência e facilidade aos beneficiários do programa permitindo acesso aos mesmos via web. O novo sistema deverá permitir que o criador, beneficiário do programa, gere sua própria GRU.
4	Sureg/SC	Gestão e Suporte	Localização, visualização e categorização de Unidades Armazenadoras (UA's), visando o Planejamento de Operação(ões) de Recadastramento no Estado de Santa Catarina	Utilização do software Google Earth Pro plotadas em mapa as coordenadas geográficas cadastradas no SICARM. A ferramenta permite que as imagens das Unidades Armazenadoras - UA's sejam visualizadas em diferentes momentos ao longo do tempo, evidenciando se ocorreu alteração na estrutura das UA's. Obtidas informações sobre as possíveis alterações, será possível a identificação e categorização dessas UA's conforme os níveis de intervenção necessários para atualização cadastral.
5	Sureg/SE	Gestão e Suporte	SOF – Sistema Orçamentário-Financeiro	Implementação de um sistema (software) mais ágil para os usuários de solicitam os recursos financeiros.
6	Sureg/SP	Gestão e Suporte	Nova Metodologia de Avaliação de Desempenho	Consiste na criação de novos critérios para avaliação dos gestores em relação a seus subordinados, que seriam promovidos somente quando alcançar os objetivos propostos. Também buscou-se segmentar as promoções por Setores e atividades correlatas, em detrimento do atual procedimento.
7	Sureg/SP	É APRENDENDO QUE SE FAZ	Implantação de um modelo piloto	O Projeto consiste na implantação de um modelo piloto inicialmente com 12 (doze) jovens, filhos dos agricultores familiares dos Quilombos de São Paulo e participantes do PAA/DS - Programa de Aquisição de Alimentos da Agricultura Familiar com Doação Simultânea.
8	Sureg/TO	Gestão e Suporte	Reclassificação no recolhimento de deduções da receita.	O projeto sugere uma alteração no recolhimento de impostos municipais sobre a receita (ISSQN) que atualmente é feito utilizando recursos do orçamento federal disponibilizado para a companhia, enquanto o recolhimento de impostos federais incidentes sobre a receita não está se utilizando recursos do orçamento. O foco principal será a produção de baixo carbono e conversão do cultivo convencional para o cultivo orgânico e o desenvolvimento sustentável do Projeto desde a confecção dos planos estratégicos produtivos, logística do escoamento da produção, acompanhamento, monitoramento e a prestação de contas.

Fonte: Conab (2022).

PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE

Atendendo às exigências da Lei nº13.303/2016, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) publica, anualmente, o Relatório de Sustentabilidade. Nele a Companhia ressalta sua atuação com dados relevantes, tais como seu arcabouço legal, sua atuação voltada a geração de valor à sociedade brasileira, seus principais indicadores e resultados estratégicos, as práticas de Governança Corporativa, os resultados da Estratégia de Longo Prazo, o compromisso com os meios: ambiente e social demonstrando resultados da Companhia no atendimento das políticas sociais e de geração de conhecimento para a agricultura com ênfase nas práticas de responsabilidade com o meio ambiente.

 <https://www.conab.gov.br/governanca-corporativa/sustentabilidade/relatorios-integrados-de-sustentabilidade>

A Conab atua de forma a disseminar a Responsabilidade Ambiental, por meio de um conjunto de atitudes corporativas, voltadas para o desenvolvimento sustentável. Essas atitudes levam em conta ações impulsionadoras do crescimento econômico ajustado à proteção do meio ambiente buscando garantir a sustentabilidade.

Em 2022, nossas principais ações se pautaram em Ações de Proteção ao Meio Ambiente, ESG (sigla em inglês para Ambiental, Social e Governança Corporativa) e Voluntariado.

Ações de Proteção ao Meio Ambiente

A Conab, no âmbito da Matriz, vem seguindo o Plano de Gestão de Logística Sustentável - PLS. O planejamento abarca ações que visam difundir a sustentabilidade ambiental, econômica e social na Companhia, além de racionalizar o consumo, fomentar o descarte adequado de resíduos, entre outras ações de impacto positivo na proteção do meio ambiente.

Considerando o PLS, a Companhia tem adotado as seguintes ações:

- Racionalização das impressões e consumo de papel, com a realização de impressões frente e verso;
- Redução e controle do consumo de papel para cópias e impressões;
- Uso racional e controlado das impressões coloridas;
- Implantação do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, no âmbito de toda a Companhia;
- Reaproveitamento do papel inutilizado, impresso apenas um lado, para confecção de blocos;
- Redução do uso de cartuchos e toners de impressora com utilização como padrão o formato rascunho;
- Aquisição de cartuchos e toners observando o princípio do desenvolvimento nacional sustentável, tal como a logística reserva;
- Redução de descarte dos cartuchos e toners diminuindo o impacto ambiental pelo correto descarte desses suprimentos;

- Diminuição do gasto de energia elétrica com a instalação de sensor de movimento em ambientes e locais de trânsito de pessoas, inclusive nos banheiros;
- Rotina de manutenção preventiva em equipamentos, assim os ativos funcionam adequadamente, evitando gastos energéticos elevado em decorrência de equipamento operando com alguma falha;
- Conscientização quanto a obrigatoriedade de desligar os computadores, inclusive monitores, impressoras, luzes da sala e ar-condicionado todos os dias ao final de expediente;
- Substituição dos ar-condicionado antigos do prédio da matriz, pelos novos modelos “inverter” que possuem selo PROCEL de eficiência energética;
- Redução do uso de copos descartáveis por meio de campanha de sensibilização para os empregados reduzam o consumo de copos descartáveis;
- Controle e monitoramento do uso de água e das instalações hidrossanitárias continuamente nos edifícios da Conab;
- Troca de torneiras por com sensor de ativação de baixo fluxo de água e outras tecnologias disponíveis no mercado que resultem em economia;
- Sensibilização para evitar o desperdício de água e criar a cultura de comunicar ao setor responsável vazamento e desperdícios;
- Campanha de incentivo à reutilização de copos e outros materiais reutilizáveis;
- Separação de material cuja logística reserva é comum, como baterias, lâmpadas, eletrônicos e recicláveis;
- Doação de resíduos de obras e de serviços de engenharia para empresa de reciclagem;
- Reutilização dos dejetos de poda (adubo e base de jarros);
- Doação de mudas de plantas em datas comemorativas;
- Redução das despesas com telefonia estimulando o uso do Serviço de Voip, promovendo campanha de conscientização para uso racional da telefonia, evitando ligações desnecessárias e particulares;
- Campanha de incentivo ao uso de videoconferências, sempre que possível, visando diminuir os gastos passagens aéreas;
- Campanhas de incentivos a métodos alternativos sustentáveis e coletivos de transporte como bicicletas e outros modais;
- Implantação de bicicletários nas dependências da empresa;
- Disponibilização de vestiários masculinos e femininos, com chuveiros e armários para proporcionar asseio para os ciclistas e colaboradores interessados.

ESG

Embora sejam fortemente conectados, Sustentabilidade e ESG têm significados diferentes. O conceito de sustentabilidade é muito mais antigo, multifacetado e abrangente que o conceito de ESG, que só surgiu recentemente, em 2004, e que vem sendo adotado por empresas de forma mais significativa apenas nos últimos dois anos.

A Conab desenvolve relevante papel social e econômico, participando da elaboração e execução de políticas agrícolas e de abastecimento, além de contribuir para a geração e manutenção de renda e emprego no campo, sobretudo com ações sociais junto aos agricultores familiares e extrativistas.

A Companhia também realiza ações para atender populações em insegurança alimentar e nutricional no Brasil e, até mesmo, ações humanitárias em outros países.

Entre os objetivos da Conab destaca-se, nesse quesito, o de participar da formulação da Política Agrícola, visando assegurar o incremento da produção e da produtividade agrícolas, a regularidade do abastecimento interno, especialmente alimentar, e a redução das disparidades regionais, além da proteção do meio ambiente, do uso racional, da conservação e da recuperação dos recursos naturais.

Sujeita ao cumprimento do Estatuto Jurídico das Estatais (Lei nº 13.303, de 2016), a empresa está comprometida a adotar práticas de governança e controle, considerando relatórios de cumprimento de condicionantes socioambientais e ações de sustentabilidade ambiental.

A Conab, desde 2022, já está trabalhando a implementação da agenda ESG na empresa, através de um grupo de trabalho permanente, criado pela Portaria Presi nº 102, de 23 de março de 2022.

Voluntariado

Com foco em impulsionar o voluntariado no âmbito da Companhia em outubro de 2020, a Conab criou o Comitê Conab Voluntária, uma iniciativa para propor e executar práticas de voluntariado e para incentivar o corpo funcional a participar de ações a favor de pessoas em situação de vulnerabilidade social.

A parceria entre os empregados e o Comitê Conab Voluntária resultou em mais de 11 mil pessoas beneficiadas ao longo de 2022.

Foram seis campanhas realizadas, com a participação da matriz e as 27 regionais.

Ações:

- Março - Ação para Mulheres; Mulheres se ajudam, todos podem participar;
- Maio - Campanha do Agasalho;
- Junho - Meio Ambiente; “Pegada verde, deixe a sua! ”;
- Setembro/novembro - Doação de sangue, medula óssea e órgãos;
- Outubro - Mês das Crianças; Campanha o mundo é bem melhor com criança feliz;
- Dezembro – 2º Natal +.

Resultados:

- 31 Mil - itens arrecadados
- 11 Mil – pessoas beneficiadas - **aumento de 57%** em relação ao exercício de 2021;
- 13 Mil - itens arrecadados para reciclagem/descarte - **aumento de 8.000%** em relação ao exercício de 2021;
- 35 doadores de sangue - **aumento de 437%** em relação ao exercício de 2021;
- 12 cadastros para doação de medula óssea;
- 964 pessoas conscientizadas sobre doação de sangue, medula óssea e órgãos.

Prêmio Nacional de Incentivo ao Voluntariado

A Conab foi a grande vencedora do **Prêmio Nacional de Incentivo ao Voluntariado 2022**, na categoria Voluntariado no Setor Público, Centro-Oeste. O Prêmio é coordenado pela Secretaria-Executiva do Programa Nacional de Incentivo ao Voluntariado, vinculada à Presidência da República (Casa Civil).

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura orgânica da Conab contempla a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal, como também os Comitês Estatutários.

Assembleia Geral

Constitui-se no órgão máximo da Companhia, com poderes de deliberação sobre todos os negócios relativos ao objeto social da Conab, nos termos das Leis nº 6.404/1976 e 13.303/2016, do Decreto nº 8.945/2016, e demais diplomas legais aplicáveis à espécie. É composta pelo representante do acionista com direito a voto e os trabalhos são dirigidos pelo presidente do Conselho de Administração.

Conselho de Administração

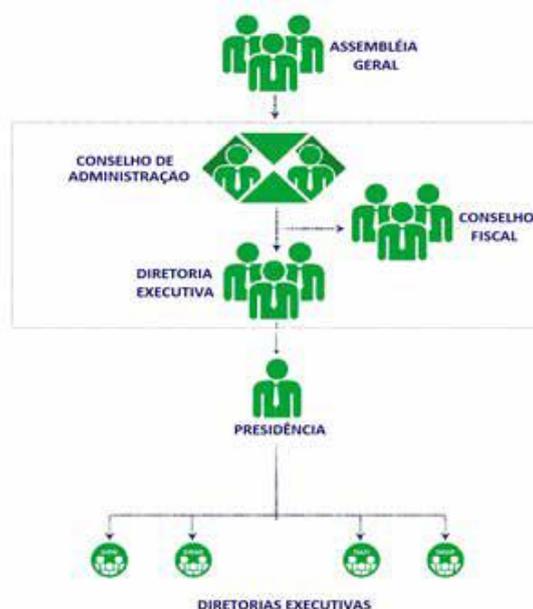
Órgão de natureza colegiada e com autonomia dentro de suas prerrogativas e responsabilidades fixadas pela Lei das Sociedades Anônimas e pelo Estatuto Social, como também pelo disposto na Lei das Estatais e nas diretrizes Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico – OCDE, composto de sete membros, entre eles: no mínimo, dois independentes, indicados pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar – MDAAF e pelo Ministério da Economia - ME e um representante eleito pelos empregados da Companhia.

Diretoria-Executiva

Composta pelo Diretor-Presidente e quatro Diretores-Executivos, é o órgão executivo de administração e representação, com a incumbência de assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com as diretrizes e orientações emanadas do Conselho de Administração.

Conselho Fiscal

Órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. É composto por três membros efetivos e respectivos suplentes, indicados pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar - MDAAF.

Figura 2 – Estrutura Orgânica

Fonte: Conab (2022).

Gestão estratégica

Aduz acerca das técnicas de gestão, de avaliação e ao conjunto de ferramentas idealizados para a tomada de decisões de alto nível, auxiliando os negócios a se tornarem mais ágeis e eficientes, garantindo assim que a organização desenvolva seu potencial e, continuamente, cumpra sua missão institucional.

A Gestão Estratégica da Conab tem evoluído substancialmente sua atuação com foco em resultados, a partir de análises constantes na melhoria da governança na organização, ajuste nas metas propostas, sempre que necessário, de modo a atender às demandas do setor produtivo, do governo e da sociedade, sendo assim, capaz de direcionar esforços para atingir, ou ainda, rever seus objetivos.

Estratégia de Longo Prazo

A Estratégia de Longo Prazo - ELP da Companhia foi elaborada consoante as disposições da Lei nº 13.303/2016 e do Decreto nº 8.945/2016 que a regula. Ela é composta pela missão, pela visão e por um conjunto de objetivos que direcionam o comportamento e o desempenho institucionais. Obedece, ainda às diretrizes Governamentais e reflete, sobretudo, os compromissos assumidos pela Conab e os apresenta no formato de objetivos e metas, permitindo que as estratégias de longo prazo atendam aos elementos exigidos no Plano de Negócios.

O *Mapa Estratégico*, está estruturado em três perspectivas, tem o propósito de comunicar, de modo claro e transparente, o foco e a forma de atuação da Companhia. Além de apresentar como as ações da Conab impactam no alcance dos resultados desejados,

permitindo, assim, subsidiar a alocação de esforços e evitar a dispersão de ações e de recursos:

Figura 2 - Perspectivas



Fonte: Conab (2022).

Essas perspectivas representam uma cadeia lógica da estratégia de atuação da Companhia. Cada perspectiva engloba um conjunto de objetivos estratégicos que retratam os principais desafios a serem enfrentados pela Conab no alcance de sua visão de futuro e no cumprimento de sua missão institucional. Dessa forma, o mapa estratégico tem por objetivo colocar a estratégia em prática. É por meio dele que a Companhia estrutura um plano de execução, observando, a proposta da missão, a visão, os valores e os objetivos estratégicos almejados pela Conab, criando um referencial de fácil compreensão.

De 2017, ano de implementação do Planejamento Estratégico na Companhia, a 2022, revisões foram realizadas nos objetivos e indicadores monitorados pela Companhia.

Temas e Objetivos Estratégicos:

Com foco na versão apresentada pela Companhia em 2022, nota-se evolução quanto à execução da estratégia, observando-se maior maturidade para autocriticar seus indicadores e, inclusive, de modo a manifestar a necessidade de reavaliações a partir da reflexão coletiva dos dirigentes, frente ao cenário político, econômico, social, tecnológico, ambiental.

No tocante ao ambiente em que a Conab se insere, anualmente é realizada uma análise de cenários para direcionar seu planejamento estratégico. Essa análise contextualiza os ambientes (interno e externo) e identifica os fatores passíveis de gerar impacto nas atividades desenvolvidas pela Companhia, o que possibilita uma visão mais clara do cenário atual e permite orientar uma tomada de decisão mais fundamentada e precisa.

Destarte, a postura estratégica da Companhia terá relação tanto com as oportunidades e ameaças que a Companhia enfrenta, quanto com os pontos fortes e fracos que ela possui frente ao ambiente, o qual envolve tanto as macrotendências globais (*i.e.* econômicas, políticas e sociais), como as tendências ambientais específicas do setor agropecuário.

Dentre os acontecimentos levantados na análise externa e interna, destaca-se o aumento da inflação, que pode resultar em um substancial aumento nos componentes atrelados à alimentação. Ademais, as *commodities* agropecuárias seguem em alta, o que podem desencadear em uma limitação nas exportações de alguns países, devido a preocupações com relação à segurança alimentar (BACEN, 2022)

 <https://www.bcb.gov.br/content/ri/relatorioinflacao/202206/ri202206p.pdf>

Ante as proposições abordadas, a Companhia envida esforços para uma gestão cada vez mais estratégica, comprometida com a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade. Dessa forma, ao definir objetivos, indicadores e metas constantes neste plano de negócios, frente aos cenários expostos, a Conab reafirma o compromisso de oferecer previsibilidade e segurança alimentar para o Brasil e para o mundo, de garantir qualidade e transparência de informações, de expandir o diálogo com a sociedade e de aproximar os agentes envolvidos na agricultura e no abastecimento do país.

A exemplo do compromisso para fazer frente ao cenário agropecuário, pode-se citar os objetivos atuais de "Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas", "Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado" e "Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado".

Por fim, a sociedade pode acompanhar a execução desses e dos demais objetivos que auxiliam a Companhia na contribuição para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural através do *Dashboard* disponível em:

 [Clique aqui](#) 

Plano de Negócios

O Plano de Negócios é uma ferramenta que deriva da Estratégia de Longo Prazo da Companhia. É elaborado conforme dispõe a Lei 13.303/2016, tem caráter anual e preconiza a necessidade de ser revisto de acordo com exigências governamentais, descrevendo de forma clara os objetivos estratégicos e determinando quais ações devem ser tomadas para que estes sejam alcançados. Amparado na Estratégia de Longo Prazo – ELP, o Plano de Negócios da Conab contempla os objetivos, indicadores e metas passíveis de serem confrontadas trimestralmente, relacionadas à Matriz e também os indicadores e metas que foram desdobrados para as Superintendências Regionais. O planejamento da Companhia foi matéria de deliberação do Conselho de Administração da Conab – Consad, em sua 12ª Reunião Ordinária em 15/12/2012, o qual foi devidamente aprovado.

Monitoramento da Estratégia

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, indicadores e metas. O sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes”, implementado em 2018, e os *Dashboards* visam facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica na Conab, disponibilizando os resultados de forma dinâmica e concomitante aos empregados e ao público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados nas áreas em 2022, houve um desempenho geral de:

Tabela 1 - Alcance de Metas Anual

MATRIZ (17 indicadores)	SUREGS (10 indicadores)
83,38%	84,77%
Total 84%	

Fonte: Adaptação Conab (2022).

FORÇA DE TRABALHO

A Conab encerrou o exercício de 2022 com 3472 colaboradores, distribuídos pela Matriz, vinte e sete (27) Superintendências Regionais e seus complexos armazenadores, vide quadro descritivo abaixo:

Tabela 2 – Quadro de Pessoal

DESCRIÇÃO	31/12/2021		31/12/2022		VARIÇÃO	
	N.º	%	N.º	%	N.º	%
QUADRO PERMANENTE	3.741	98,94%	3.431	98,82%	-310	-0,12%
Contratos Ininterruptos	1.863	49,80%	1.750	51,01%	-113	1,21%
Anistiados	1.598	42,72%	1.425	41,53%	-173	-1,18%
Reintegrados	280	7,48%	256	7,46%	-24	-0,02%
EXTRA-QUADRO	40	1,06%	41	1,18%	1	0,12%
Membros da Diretoria	5	12,50%	3	7,32%	(2)	-5,18%
Requisitados	1	2,50%	2	4,88%	1	2,38%
Contrato Especial	34	85,00%	36	87,80%	2	2,80%
TOTAL	3.781	100%	3.472	100%	-309	0,00%

Fonte: Digep/Conab, (2022).

Empregados Cedidos

A Conab possui, atualmente, 578 empregados cedidos, conforme disposição na tabela abaixo:

Tabela 3 – Inventário Cedidos – 2º semestre/2022

UNIDADE	QUANTIDADE
CEDIDOS (MATRIZ)	92
SUREG DF E ENTORNO	4
SUREG/AC	2
SUREG/AL	5
SUREG/AM	17
SUREG/BA	18
SUREG/CE	19
SUREG/ES	35
SUREG/GO	76
SUREG/MA	7
SUREG/MG	44
SUREG/MS	1
SUREG/MT	10
SUREG/PA	5
SUREG/PB	51
SUREG/PE	96
SUREG/PI	13
SUREG/PR	5
SUREG/RJ	50
SUREG/RN	14
SUREG/RS	7
SUREG/SP	4
SUREG/TO	3
TOTAL	578

Fonte: Digep/Conab, (2022).

Tabela 4 – Índice de Turnover

ÍNDICE	
Ano 2021	Ano 2022
1,21	4,49

Fonte: Digep/Conab, (2022).

Tabela 5 - Segmentação da mão-de-obra segundo a localização geográfica - 2022

LOCAL	QTDE DE EMPREGADOS
MATRIZ	808

AM	93
MG	182
GO	272
SP	55
PE	262
PA	69
RJ	162
RS	74
PB	150
ES	108
CE	184
PR	92
SC	47
PI	145
BA	120
RN	104
MA	115
MS	58
MT	109
TO	47
RO	41
AL	58
RR	18
AC	17
AP	10
DF	46
SE	26
TOTAL: 3.472	

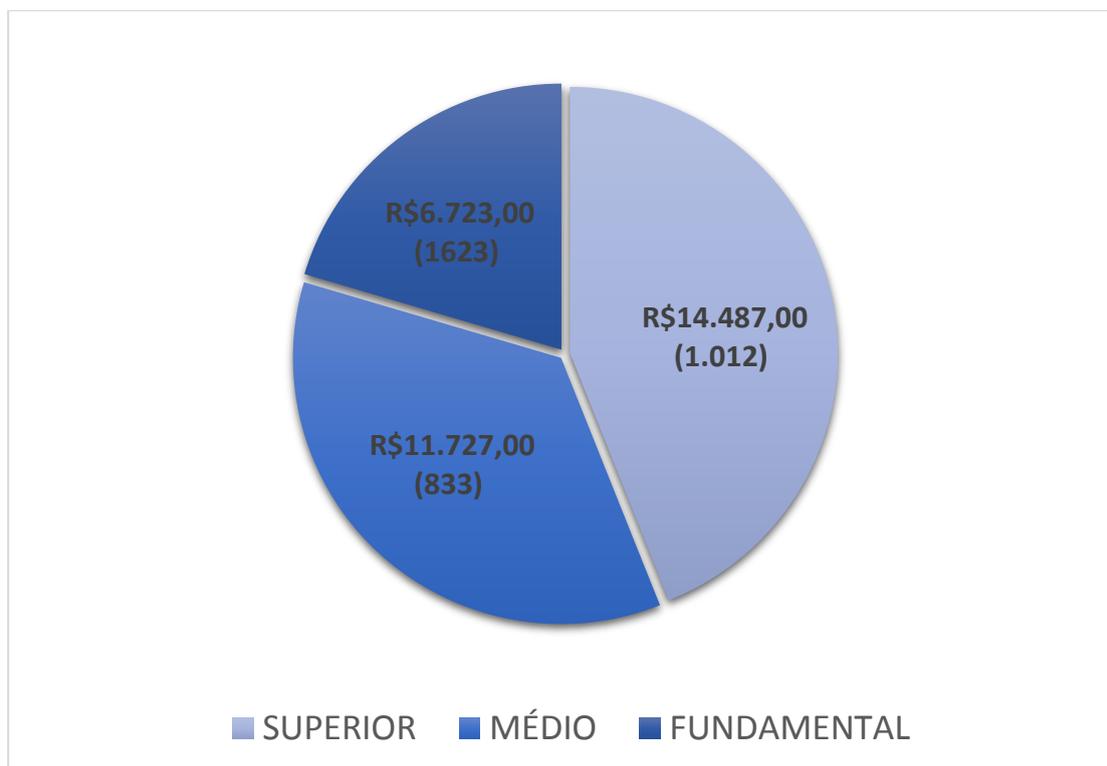
Fonte: Digep/Conab, (2022).

Nível Educacional na Companhia

A Companhia, atualmente, conta com empregados nos seguintes níveis de escolaridade, sendo:

- 1623 de nível fundamental;
- 833 de nível médio e;
- 1016 de nível superior.

Abaixo, demonstração de remuneração média dos empregados:

Gráfico 1 - Remuneração Média

Fonte: Digep/Conab, (2022).

Investimentos em treinamento

Um importante recurso, foi o Portal da Universidade Corporativa UniConab, disponível em: <http://uni.conab.gov.br>, que deve ser encarado como relevante para a Companhia dado o aumento expressivo de capacitações e eventos a distância. A Conab buscou, ao longo do ano, fomentar ações de treinamento vindas de outras áreas da Companhia e mesmo de empregados individualmente, firmar parcerias vantajosas aos empregados que buscam desenvolvimento, administrar os recursos disponíveis, contratar cursos externos e desenvolver cursos internos com o próprio pessoal, contando principalmente com a ferramenta da Uniconab e com as competências do corpo funcional. A dotação orçamentária para o ano de 2022 foi no valor de R\$ 212.499,00 (duzentos e doze mil, quatrocentos e noventa e nove reais) embora garanta um melhor funcionamento da área, ainda é considerada insuficiente frente às obrigações legais de treinamento e as inúmeras demandas por cursos contratados vindas das outras áreas da Companhia. Já a execução do recurso alcançou R\$ 210.599,00 (duzentos e dez mil, quinhentos e noventa e nove reais). A Conab trabalha para, mesmo com as dificuldades, valorizar o corpo funcional, promover a Capacitação e o Desenvolvimento e contribuir com o fortalecimento da Companhia.

Fundos de Seguridade

Quanto aos fundos de seguridade, no que tange ao valor médio global referente à

previdência complementar, posição em 31/12/2022, segue no capítulo Anexos, tabela detalhada **(Anexo 1)**

Benefícios

Em relação as minúcias referentes aos auxílios e benefícios disponibilizados pela Companhia, segue no capítulo Anexos o Quadro de Detalhamento de Despesa **(Anexo 2)**.

Investimentos

Os investimentos da Conab estão dispostos no seu “Plano de Investimentos”, documento, constituído por meio de um roteiro operacional, financeiro e por ações estratégicas e serve como orientador para manter a conformidade das ações e avanços, como dispõe nas suas ações de investimento.

O escopo do documento são os dispêndios de capital que resultem em retorno, abrangendo também, reformas e demais aparatos de ordem administrativa.

O plano é elaborado para fornecer maior entendimento e visibilidade sobre o cenário de necessidades de investimentos no âmbito da Companhia, agrupadas por temas orçamentários (Aquisição e Material, Obras e Reformas e Contratação de Projetos).

A Conab, para atender suas necessidades de investimentos no ano de 2022, contou com a dotação orçamentária de R\$ 3.704.488,09 (três milhões, setecentos e quatro mil, quatrocentos e oitenta e oito reais e nove centavos).

Dessa forma, descrevemos os principais investimentos realizados, com objetivo, montantes e origens dos recursos, conforme tabela abaixo:

Tabela 6 - Investimentos

OBJETIVO	ORIGEM			Total Geral
	Orçamento Próprio	Recurso de emendas parlamentares	Termo de Execução Descentralizada	
Aquisição de aparelho de ar condicionado	104.339,70	7.844,61	-	112.184,31
Aquisição de bebedouro	-	4.475,00	-	4.475,00
Aquisição de bombas de água	5.540,00	-	-	5.540,00
Aquisição de Coletor de lixo	1.769,80	-	-	1.769,80
Aquisição de compressor de ar	-	2.284,29	-	2.284,29
Aquisição de conjunto moto gerador para Unidade Armazenadora	648.000,00	-	-	648.000,00
Aquisição de desktop	1.011.360,00	233.150,00	-	1.244.510,00
Aquisição de detectores de gases para Unidade Armazenadora	4.774,00	-	-	4.774,00
Aquisição de elementos para combate a incêndio	-	5.416,61	-	5.416,61
Aquisição de equipamento de controle de ponto	1.790,00	-	-	1.790,00
Aquisição de estabilizadores	5.998,37	8.999,90	-	14.998,27
Aquisição de mobiliário	42.690,00	116.905,77	-	159.595,77
Aquisição de Nobreak	47.733,50	-	-	47.733,50
Aquisição de Nobreaks	-	5.698,00	-	5.698,00
Aquisição de notebooks	148.170,00	-	40.410,00	188.580,00
Aquisição de projeto de combate a incêndio	-	4.250,00	-	4.250,00
Aquisição de sistema de termometria	-	86.000,00	-	86.000,00
Aquisição de soprador de folhas	1.099,98	-	-	1.099,98
Aquisição de transformador de energia	174.157,40	-	-	174.157,40
Aquisição de workstation	374.000,00	17.000,00	34.000,00	425.000,00
Modernização de Unidade	-	105.482,16	-	105.482,16
Projeto de Combate a incêndio Sureg/BA	33.950,00	-	-	33.950,00
Aquisição de determinador de umidade para Unidade Armazenadora	379.699,00	-	47.500,00	427.199,00
Total Geral	2.985.071,75	597.506,34	121.910,00	3.704.488,09

Fonte: Diaf/Conab

DESEMPENHO CORPORATIVO

APOIO À COMERCIALIZAÇÃO

A Conab atua no apoio à comercialização visando atender às políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento, no cumprimento a sua missão institucional, e em conformidade com as suas competências estatutárias.

Em 2022, a Companhia foi demandada pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), a realizar operações amparadas pelo Decreto-Lei nº 79, de 19/12/1966, que trata da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM. No período foram realizadas operações de apoio à comercialização com os instrumentos de Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepto), uma vez que os preços dos produtos como laranja e cacau estavam abaixo do mínimo estabelecido pelo Governo Federal.

No PEP, os arrematantes do leilão são aqueles que se dispõem a adquirir produto dos produtores rurais ou de suas cooperativas pelo preço mínimo definido pelo Governo Federal. Já no Pepto, as operações são arrematadas por produtores e/ou cooperativas que dispõem a vender seus produtos pela diferença entre o preço mínimo e o valor do prêmio arrematado em leilão público.

Além disso, foram realizadas operações visando atendimento ao Programa Vendas em Balcão - ProVB, bem como aquisições de produtos para cestas de alimentos amparadas nos Acordos de Cooperação Técnica firmados com órgãos do Governo Federal e ainda operações do programa do “Leilão pra Você” o qual comercializa produtos privados.

Comercialização dos Estoques Públicos

Foram adquiridos milho e sacarias visando o atendimento do programa Vendas em Balcão, amparados na Portaria Interministerial MAPA/ME nº 20/2021. Já a aquisição de capa fardo ocorreu frente à necessidade de embalagens para cestas de alimentos vinculadas ao TED nº 08/2021 firmado entre a Conab e o Ministério da Cidadania (MC).

Tabela 7 - Compra – 2022

Produto	Quantidade Negociada	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Capa Fardo	100.000 (UN)	69.404,00
Sacaria	100.030 (UN)	180.054,00
Milho	41.600.040 KG	62.365.046,24
TOTAL		62.614.504,24

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Conab (2022)¹

¹ - Disponível em: <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: dez 2022.

Considerando as condições de mercado e atendimento às políticas de abastecimento, foram realizadas, no decorrer do ano, operações de venda dos estoques públicos, da cultura de arroz, por meio dos leilões eletrônicos da Companhia. A operação foi amparada no Ofício nº 961/2022/GAB-SPA/MAPA.

Tabela 8 - Relatório de Vendas em Leilão – 2022

Produto	Quantidade Negociada (KG)	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Arroz	1.759.421	3.137.362,90
TOTAL		3.137.362,90

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Conab (2022)²

AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS E CESTAS PARA DOAÇÕES

Foram realizadas, no decorrer do ano, compras de diversos produtos, em todo o Brasil, por meio de leilões eletrônicos para atendimento ao Ministério da Cidadania (MC), visando à composição de cestas de alimentos para doação à Fundação Nacional do Índio (Funai). Dentre os produtos adquiridos, destacam-se: açúcar, feijão, óleo de soja e ainda cestas de alimentos:

Tabela 9 - Aquisições – 2022

Produto	Quantidade Negociada (KG)	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Açúcar	254.880	824.252,35
Feijão	39.136	254.384,00
Óleo de soja	81.900	746.601,00
TOTAL	375.916	1.825.237,35

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Conab (2022)³

² - Disponível em : <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: dez. 2022.

³ - Disponível em : <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: dez. 2022. Obs.: Para o estado do Pará, fica vedado o pagamento de subvenção para os produtos de origem do município de Vigia e os pertencentes à Ilha de Marajó, municípios de Afuá, Anajás, Bagre, Breves, Cachoeira do Arari, Chaves, Curralinho, Gurupá, Melgaço, Muaná, Ponta de Pedras, Portel, Salvaterra, Santa Cruz do Arari, São Sebastião da Boa Vista e Soure.

Tabela 10 - Aquisições – 2022

Produto	Quantidade Negociada (UN)	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Cestas de alimentos	3.050	355.799,90

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Conab (2022)⁴.

POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM)

Instrumentos de Apoio à Comercialização

No período, foi autorizada intervenção no mercado de laranja *in natura*, da safra 2022/2023, de origem do estado do Rio Grande do Sul (RS) e com destino de escoamento para qualquer região do Brasil. A autorização deu-se por meio da Portaria Interministerial MAPA/ME nº 3, de 13/9/2022, a qual estabeleceu os parâmetros da equalização de preços dos prêmios, com a realização de leilões públicos executados pela Conab. O volume de recursos autorizado foi de R\$ 7.000.000,00 (sete milhões de reais), limitados às Operações Oficiais (OOC), na rubrica Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários.

As operações, em consonância com essa Portaria, ocorreram por meio dos instrumentos de apoio à comercialização de PEP e Pepro.

Houve também no período, o apoio aos produtores de amêndoa de cacau para a safra de 2022/2023 amparado pela Portaria Interministerial MAPA/ME nº 4, de 10/10/2022. Essa Portaria estabeleceu que o produto deveria ter origem nos estados da Bahia, do Espírito Santo, do Pará (com exceção dos municípios amparados pela subvenção ao extrativismo) e de Rondônia, podendo ser destinado a qualquer localidade do Brasil. O montante autorizado foi de R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais), limitados às Operações Oficiais (OOC), na rubrica Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários.

Tabela 11 - Resumo de leilões PGPM – 2022

Instrumento	Produto	Quantidade Negociada (kg)	Valor Total do Prêmio (R\$)
PEPRO	Laranja	1.050.000	126.090,00
PEP	Amêndoa de cacau	10.000	19.900,00
PEPRO	Amêndoa de cacau	745	1.374,65
TOTAL		1.060.745	147.364,65

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Conab (2022)⁵

⁴ - Disponível em: <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: ?? dez. 2022.

⁵ - Disponível em: <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: ?? dez.2022.

SERVIÇO “LEILÃO PRA VOCÊ”

Em 2022, o Plano de Expansão do “Leilão pra Você” completou 1 (um) ano de atividades. O objetivo foi deflagrar, de forma planejada e articulada com as Superintendências da Matriz e as 27 (vinte e sete) Representações Regionais, as ações necessárias para fortalecer e ampliar o uso do leilão de terceiros na nova plataforma do Sistema de Comercialização Eletrônica – Siscoe, com a possibilidade de criar outras formas de comercialização de acordo com a necessidade do público-alvo, além da possibilidade de gerar receita própria à Conab por meio da remuneração desse serviço.

As Regionais apresentaram no ano de 2022 um quantitativo maior de participantes em 3.721 frente ao ano de 2021, porém o número de eventos foi menor em 45 eventos. Ainda que diante da pandemia da Covid-19 e às restrições orçamentárias impostas, foi possível apresentar os resultados de expansão conforme abaixo:

Tabela 12 - Eventos Realizados 2022

Região	Tipo	Nº de Eventos	Nº de Participantes
Norte	Presencial	26	2.557
	Virtual	5	58
Nordeste	Presencial	25	913
	Virtual	27	353
Centro Oeste	Presencial	18	2.169
	Virtual	15	171
Sudeste	Presencial	10	91
	Virtual	7	130
Sul	Presencial	0	0
	Virtual	5	40
Total		138	6.482

Fonte: Base de Dados do Projeto de Expansão do Leilão pra Você - Conab (2022).

Verifica-se que em algumas regiões houve um aumento exponencial frente ao ano de 2021, mas ocorreram em pontos isolados demonstrando ser extremamente relevante a continuidade dos esforços dos envolvidos para que a Companhia possa usufruir do potencial do “Leilão pra Você”.

A exemplo disso, nota-se que os 9 (nove) Editais divulgados de produtos diversos tiveram negociações desertas ou não concretizadas devido condições não compensarem os valores de abertura. Os números demonstram a necessidade de haver maior visibilidade do serviço.

Ainda nesse contexto, constatou-se a manutenção dos Acordos de Cooperação Técnica (ACT) com parceiros anteriores, como o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae Nacional e a Embrapa Cerrados, enquanto que, com a Secretaria Nacional

de Políticas sobre Drogas - Senad/Ministério da Justiça houve a atualização e renovação da parceria, por mais 60 meses.

Cabe destacar que, alinhado à missão e visão da Companhia, a parceria com o Sebrae Nacional possibilitou um canal de comunicação para divulgação do uso e do desenvolvimento de tecnologias para comercialização de produtos e serviços para o fortalecimento dos pequenos negócios do agro.

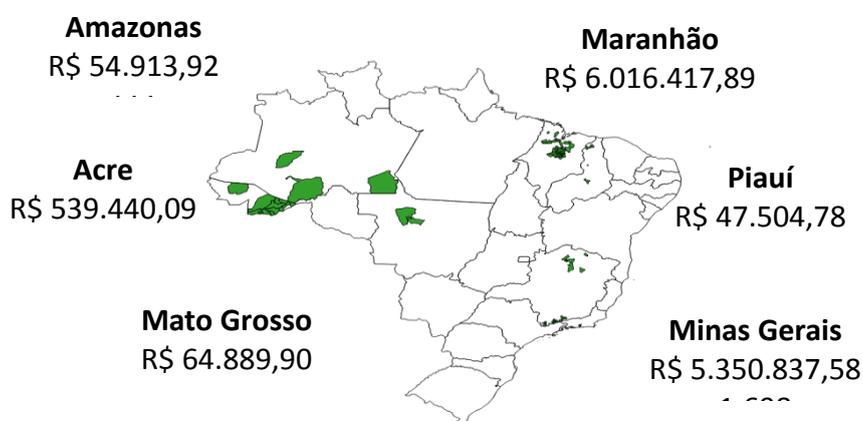
POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS PARA SOCIOBIODIVERSIDADE (PGPM-Bio)

A Política de Garantia de Preços Mínimos para a Sociobiodiversidade (PGPM-Bio) é um instrumento de incentivo econômico ao uso sustentável dos biomas brasileiros e proporciona a melhoria da renda de famílias extrativistas que vivem no interior do Brasil. Por meio dessa Política, a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

O panorama de pagamento do bônus, referente às notas fiscais emitidas em 2022, demonstrou a seguinte configuração (subvencionado até 31/12/2022):

- R\$ 12.074.004,16 em pagamentos disponíveis;
- 7.209 extrativistas beneficiados;
- 8,4 mil toneladas de produtos;
- 84 municípios;
- 6 estados;
- 8 produtos com pagamento de subvenção, com destaque para a castanha de babaçu e o pinhão, que somaram 92% do total pago.

Figura 3 - Panorama das subvenções por Unidade da Federação 2022



Fonte: Conab (2022).

Tabela 13 - Panorama de Execução por Produto subvencionado até 31/12/2022

PRODUTOS	UF						TOTAL GERAL		
	AC	AM	MA	MG	MT	PI	TOTAL (R\$)	TOTAL (KG)	% em R\$
CASTANHA DE BABAÇU			R\$ 6.016.418			R\$ 47.505	R\$ 6.063.923	3.952.045	50,22%
PINHÃO				R\$ 4.996.230			R\$ 4.996.230	2.945.712	41,38%
BORRACHA	R\$ 539.440	R\$ 31.370			R\$ 64.890		R\$ 635.700	216.062	5,27%
UMBU				R\$ 280.875			R\$ 280.875	1.234.052	2,33%
MANGABA				R\$ 65.704			R\$ 65.704	82.134	0,54%
PIRARUCU		R\$ 22.907					R\$ 22.907	18.776	0,19%
MACAÚBA				R\$ 8.029			R\$ 8.029	27.686	0,07%
BURITI		R\$ 637					R\$ 637	3.184	0,01%
TOTAL/UF (R\$)	R\$ 539.440	R\$ 54.914	R\$ 6.016.418	R\$ 5.350.838	R\$ 64.890	R\$ 47.505	R\$ 12.074.004	8.479.650	100,00%
	4,47%	0,45%	49,83%	44,32%	0,54%	0,39%			

Fonte: Conab (2022).

PROGRAMA ALIMENTA BRASIL

O Programa Alimenta Brasil (PAB) foi instituído por meio da Medida Provisória nº 1.061, de 09 de agosto de 2021. Posteriormente, a referida MP foi convertida na Lei nº 14.284, de 29 de dezembro de 2021. Essencialmente, o Programa tornou-se o substituto do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). Entre suas principais finalidades, estão o incentivo à agricultura familiar e a promoção da inclusão econômica e social, com fomento à produção sustentável, ao processamento de alimentos, à industrialização e à geração de renda; incentivo ao consumo e à valorização dos alimentos produzidos pela agricultura familiar; e promoção do acesso à alimentação, em quantidade, qualidade e regularidade necessárias pelas pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, sob a perspectiva do direito humano à alimentação adequada e saudável.

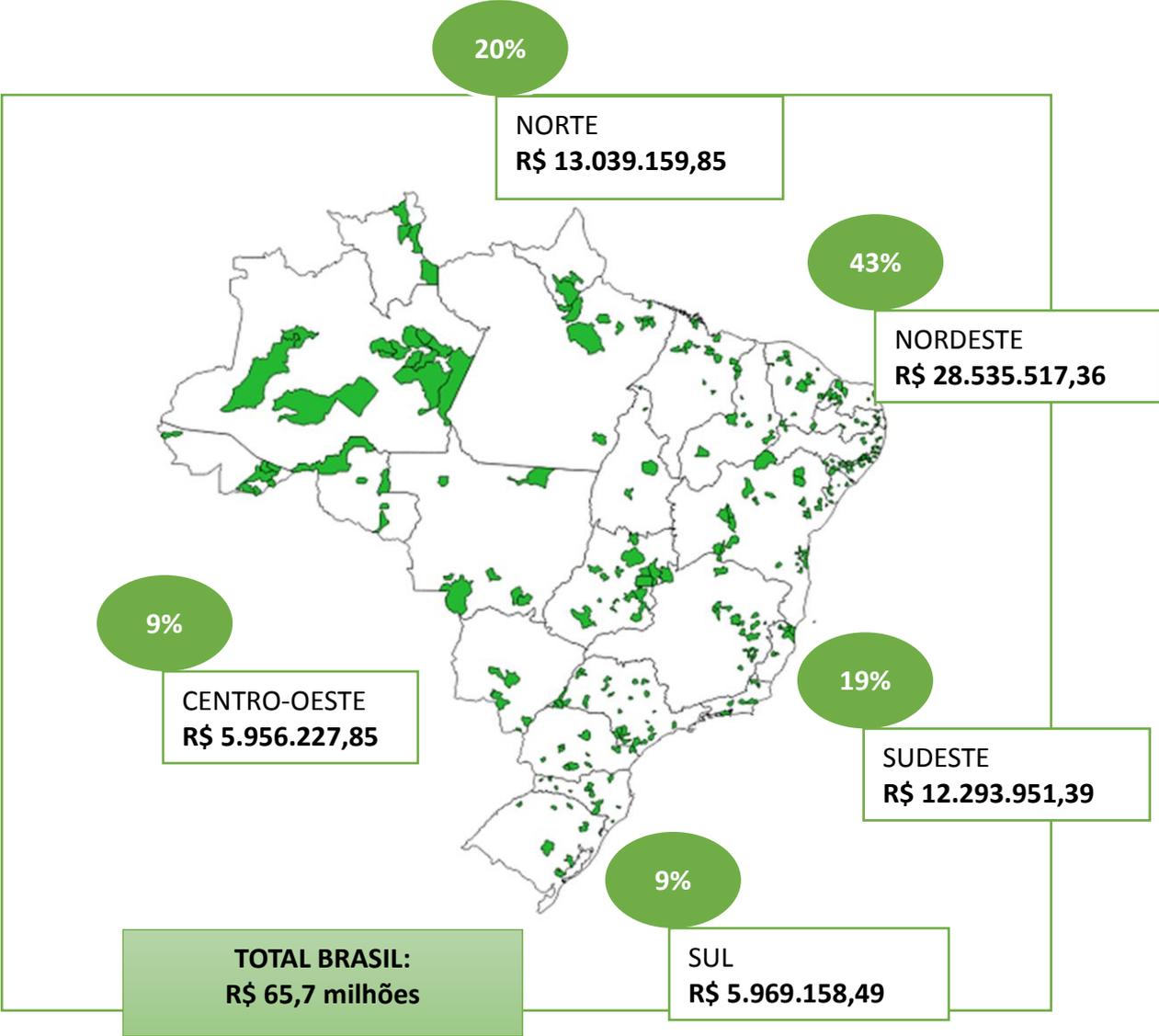
Atualmente são executadas, pela Conab, as seguintes modalidades do PAB: Compra com Doação Simultânea (CDS), Compra Direta da Agricultura Familiar (CDAF), e Apoio à Formação de Estoques pela Agricultura Familiar (CPR-Estoque). Em 2022, a Conab operacionalizou a modalidade Compra com Doação Simultânea, com um montante de R\$65.794.014,94 (sessenta e cinco milhões, setecentos e noventa e quatro mil, quatorze reais e noventa e quatro centavos), oriundos de recursos orçamentários de Emendas Parlamentares R\$15.562.712,37 (quinze milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, setecentos e doze reais e trinta e sete centavos) da Fundação Nacional dos Povos Indígenas - FUNAI R\$174.999,70 (Cento e setenta e quatro mil, novecentos e noventa e nove e setenta centavos) do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA R\$99.999,00 (noventa e nove mil, novecentos e noventa e nove), e do Ministério da Cidadania - TED Nº 12/20226 R\$49.956.303,87 (Quarenta e nove milhões, novecentos e cinquenta e seis mil, trezentos e três reais e oitenta e sete centavos).

Os valores investidos possibilitarão a comercialização de 18,1 mil toneladas de alimentos, produzidos por 7.692 beneficiários fornecedores, organizados em cooperativas ou associações,

⁶ Crédito extraordinário vinculado à Emenda Constitucional nº 123, disponibilizado pela Medida Provisória nº 1.130/2022.

que apresentaram à Conab 469 projetos de CDS e 1 projeto de CPR-Estoque, gerando uma renda média por agricultor familiar de R\$8.490,65 (oito mil, quatrocentos e noventa reais e sessenta e cinco centavos). Destaca-se que a modalidade Compra com Doação Simultânea tem como uma das suas características a diversidade de produtos da agricultura familiar que podem ser adquiridos. Em 2022, os contratos para entrega às Unidades Receptoras englobaram mais de 200 tipos de produtos, com destaque para os hortigranjeiros e frutas, totalizando 86% das aquisições

Infográfico 1 - Panorama Nacional (2022)



Fonte: Conab (2022).

Infográfico 2 - Panorama Nacional (2022)



Fonte: Conab (2022).

Ao longo dos anos de operações do Programa pela Conab, muitas famílias de agricultores familiares foram beneficiadas pela venda de seus produtos ao Governo Federal, garantindo sua renda e melhoria da qualidade de vida.

Infográfico 3 – Perfil das Contratações (2022)



Fonte: Conab (2022).

UNIDADES RECEBEDORAS

48% dos atendimentos abrangeram a rede socioassistencial, seguidos das entidades e organizações de assistência social (**24%**).



205 TIPOS DE PRODUTOS

Dos 205 tipos de produtos destacaram-se:

Banana

R\$ 7,8 milhões (12%)

2.652 toneladas



Mandioca

R\$ 5,6 milhões (9%)

2.755 toneladas



Fonte: Conab (2022).

Assim, a modalidade Compra com Doação Simultânea configura-se como importante ferramenta de apoio à agricultura familiar e de distribuição de alimentos de qualidade, no âmbito do Programa Alimenta Brasil. Cumpre destacar que a expertise e a credibilidade da Conab contribuem para os resultados das ações do Programa, com impactos sociais positivos e reconhecidos nacionalmente pelos diversos atores envolvidos. Dessa forma, a Conab consolida a sua missão ao “*promover a garantia de renda ao produtor rural, a segurança alimentar e nutricional e a regularidade do abastecimento, gerando inteligência para a agropecuária e participando da formulação e execução das políticas públicas*”.

PROGRAMA VENDAS EM BALCÃO (PROVB)

Em 5 de janeiro de 2022, foi publicada, no Diário Oficial da União, a Lei nº 14.293/2022, que institui o Programa de Venda em Balcão (ProVB) e dá outras providências. A Lei é fruto da conversão da Medida Provisória (MPV) nº 1.064/2021, e constitui-se em marco legal do Programa, operacionalizado há 30 anos pela Conab.

O advento da Lei representou uma conquista para os pequenos criadores de animais, inclusive aquicultores, que utilizam o milho em grãos como insumo principal para a alimentação de seus plantéis.

Em seu texto definitivo, a Lei contemplou, além dos pequenos criadores que possuem

Declaração de Aptidão ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (DAP-Pronaf) ativa, ou outro documento que venha a substituí-la, aqueles que, embora não detentores desses documentos, enquadrem-se em critérios objetivos estabelecidos para a definição da renda bruta anual vigente no âmbito do Pronaf, ou explorem imóvel rural com área equivalente a até 10 (dez) módulos fiscais.

Em 2022, o Programa beneficiou 6.339 clientes, comercializando 56.881 toneladas de milho em grãos, em 40.157 atendimentos, conforme se verifica a seguir:

Tabela 14 - Venda de milho por UF (2022)

UF	Qtd. Vendida (Kg)	Valor das vendas (R\$)	Nº de atendimentos	Nº de clientes
AC	720.000	1.095.131,70	1.562	265
AL	1.430.038	2.045.345,16	1.361	195
AM	779.650	1.088.988,90	271	66
BA	1.018.176	1.350.602,31	796	164
CE	5.229.356	7.589.570,34	2.704	565
DF	1.279.320	1.694.419,59	1.865	333
ES	2.771.542	4.169.889,99	2.200	536
GO	1.442.752	1.870.742,10	1.367	221
MA	1.542.096	2.202.746,64	1.807	211
MG	18.320	29.478,85	28	14
PA	430.390	610.631,38	263	29
PB	4.670.417	6.923.464,31	3.529	458
PE	5.238.539	7.337.133,19	2.119	259
PI	8.575.739	12.293.635,40	9.762	1.318
RN	7.903.277	11.682.736,54	5.745	809
RO	300.892	424.523,33	835	124
RR	632.800	867.311,40	1.143	213
RS	8.933.460	13.247.412,85	2.155	424
SC	3.538.100	5.023.436,13	467	91
SE	393.699	439.906,97	75	31
SP	32.111	45.421,65	103	13
TOTAL	56.880.676	82.032.528,73	40.157	6.339

Fonte: Extrator de Dados do Programa de Venda em Balcão – Conab (2022).

ASSISTÊNCIA HUMANITÁRIA INTERNACIONAL

Tem como objetivo prestar assistência humanitária em nível internacional, por meio de doação de alimentos disponíveis em estoques públicos governamentais, a países em situação de vulnerabilidade social e econômica, como também nos casos de calamidades públicas

provocadas por eventos socionaturais adversos.

No ano de 2022, foi finalizada a operação de doação de 8 mil toneladas de arroz, sendo 4 mil toneladas ao Líbano e 4 mil toneladas a Moçambique, referentes às tratativas iniciadas junto à Agência Brasileira de Cooperação, do Ministério das Relações Exteriores - ABC/MRE, no ano de 2020.

DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS

Trata-se de uma política pública de segurança alimentar, de caráter emergencial e complementar a outras iniciativas. Inserida no contexto das políticas de segurança alimentar e nutricional, coordenada pelo Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome- MDS (antigo Ministério da Cidadania) e executada pela Conab, a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos – ADA objetiva a distribuição de alimentos para atendimento a famílias de segmentos específicos que se encontram em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional. No ano de 2022, destacam-se duas parcerias junto ao Ministério da Cidadania, visando à execução da ADA. São elas:

Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 05/2021: Trata-se da primeira experiência da Conab operando a ADA com recursos provenientes de Emendas Parlamentares. O referido TED foi celebrado em 18/11/2021, e executado ao longo de 2022. Ao todo, foram adquiridos, ainda em dezembro/2021, 168.950 kg de alimentos, necessários para a formação das 8.890 cestas previstas, visando ao atendimento de famílias de localidades em situação de emergência ou estado de calamidade pública.

A parceria permitiu a disponibilização de **3.790 cestas de alimentos a municípios do Estado do Maranhão e 5.100 cestas a localidades do Espírito Santo**, sempre a partir da indicação dos parlamentares responsáveis pelo repasse das emendas. Ao final, a ação foi viabilizada com recursos financeiros no total de R\$831.858,95 (oitocentos e trinta e um mil, oitocentos e cinquenta e oito reais, e noventa e cinco centavos).

Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 02/2022: celebrado a partir de recursos oriundos de Emendas Parlamentares, que somaram R\$481.765,00 em créditos orçamentários.

A quantia foi repassada por parlamentares para **atendimento a famílias dos Estados do Pará e de Pernambuco, com a entrega de 2.280 e 1.000 cestas prontas**, respectivamente, retiradas diretamente das unidades armazenadoras da Conab em Ananindeua/PA e Recife/PE.

PARCERIAS INSTITUCIONAIS FORMALIZADAS NO CONTEXTO DA PANDEMIA DO CORONAVÍRUS

Desde a chegada da pandemia do Covid-19 ao país, no início de 2020, a Conab, relevante parceira na execução de políticas sociais que beneficiam parte da sociedade, vem recebendo inúmeras demandas por cestas de alimentos para atendimento a diversos grupos vulneráveis.

Ao longo de 2022, a Companhia seguiu celebrando novas parcerias institucionais junto a

órgãos da Administração Federal Direta, a exemplo do **Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 08/2021**, formalizado junto ao Ministério da Cidadania (MC).

O TED nº 08/2021 foi firmado em 09/12/2021, acompanhado do Termo Aditivo nº 1, datado de 12/05/2022. A parceria visou ao cumprimento de decisão judicial exarada no bojo da Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) nº 709, e viabilizou a descentralização, ao todo, de de R\$189.275.384,76 (cento e oitenta e nove milhões, duzentos e setenta e cinco mil, trezentos e oitenta e quatro reais e setenta e seis centavos), para fins de aquisição e de distribuição de 1.165.585 cestas de alimentos a **233.117 famílias indígenas em situação de insegurança alimentar e nutricional**.

Do total de cestas previstas, 233.117 consistiram em cestas de alimentos prontas, entregues diretamente nos destinos informados pela Funai. As demais cestas foram montadas nas unidades armazenadoras da Conab. Todas as distribuições/disponibilizações foram executadas ao longo de 2022, alcançando-se o resultado de **1.160.902 cestas de alimentos entregues ao público-alvo da ação** (99,6% da previsão original).

EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM

A principal atuação dos armazéns próprios da Conab é o suporte às ações públicas de abastecimento e política agrícola. Além disso, atua prestando serviços de armazenagem remunerados, de forma complementar à atuação privada.

No decorrer do ano, a rede pública de armazéns promoveu a guarda e comercialização para pequenos produtores de proteína animal, no âmbito do Programa de Vendas em Balcão (ProVB). Ao todo, cinquenta Unidades Armazenadoras - UAs da Conab operacionalizaram o ProVB, sendo que quarenta e oito funcionaram como pontos de armazenagem e comercialização e duas como ponto de consolidação e formação de estoques, para a distribuição do produto ao resto do país.

Os armazéns também fornecem suporte a programas de abastecimento para grupos em situação de insegurança alimentar. Em 2022, a Conab promoveu a guarda e distribuição, em suas unidades armazenadoras, de 25,8 mil toneladas de produtos para composição de cestas de alimentos provenientes de ações de abastecimento do Ministério da Cidadania, bem como de outras instituições da esfera pública.

A movimentação dos armazéns da Conab totalizou cerca de 663,8 mil toneladas (estoque de passagem de 2021 e as entradas de 2022) de produtos durante o exercício, distribuídos entre estoques públicos e prestação de serviços em armazenagem.

A Conab, diante de seu mandado legal para administrar o cadastro de armazéns do Brasil, propõe-se a realizar a atualização da base de informações de unidades armazenadoras brasileiras de maneira permanente. Em termos acumulados, nos últimos 5 anos, foi possível atualizar o equivalente a 89% da capacidade estática disponível no cadastro. Em 2022 a capacidade estática nacional registrada no Sistema de Cadastro de Armazéns foi de cerca de 186,1 milhões de toneladas distribuídas em 17.170 armazéns cadastrados – CDAs. O citado cadastro é uma preciosa ferramenta para o planejamento da produção e comercialização do setor agropecuário, além de ser informação estratégica de formulação das políticas públicas do Governo Federal.

GESTÃO DOS ESTOQUES

Os estoques com destinação à doação de cestas de alimentos têm como característica a permanência reduzida em armazenagem, pois, o processo de doação ocorre de forma contínua atendendo à programação prévia entre a Conab e os órgãos parceiros.

A Conab apresenta a posição comparativa de estoques públicos no final de 2022 em relação a 2021:

Tabela 15 - Comparativo da Posição dos Estoques Públicos 2021/2022

POSIÇÃO DOS ESTOQUES PÚBLICOS - BRASIL 2021/2022					
Produto	Unidade de Medida	31/12/2021	31/12/2022	Varição em relação a 31/12/2021	Programa/Vínculo
Açúcar	Kg	2.990	492	-84%	ESTRATÉGICO
Arroz	Kg	83.695	1.000	99%	ESTRATÉGICO
Farinha de Mandioca	Kg	10.480	24	-100%	ESTRATÉGICO
Farinha de Trigo	Kg	0	0	0%	ESTRATÉGICO
Feijão	Kg	5.851	35.333	504%	ESTRATÉGICO
Flocos de Milho	Kg	1.450	0	-100%	ESTRATÉGICO
Fubá de Milho	Kg	0	0	0%	ESTRATÉGICO
Leite de Vaca	Kg	2.051	1.181	-42%	ESTRATÉGICO
Macarrão	Kg	1.450	1.369	-6%	ESTRATÉGICO
Óleo Refinado	Unidades/LT	1.450	200	-86%	ESTRATÉGICO
Total Itens do Estratégico		109.417	39.599	-64%	
Arroz em Casca	Kg	5.178.874	1.759.421	-66%	PGPM/AGF
Arroz em Casca	Kg	42.459	0	-100%	OPÇÃO
Total Arroz em Casca	Kg	5.221.333	1.759.421	-66%	
Café	Kg	662	601	-9%	OPÇÃO
Total Café	Kg	662	601	-0,09	
Farinha de Mandioca	Kg	0	0	0%	PGPM/AGF
Total Farinha de Mandioca	Kg	0	0	0%	
Milho	Kg	28.619.886	5.191.342	-82%	OPÇÃO
Milho	Kg	6.470.747	40.850.898	531%	PGPM/AGF
Total Milho	Kg	35.090.633	46.042.240	31%	
Trigo	Kg	0	0	0%	PGPM/AGF
Total Trigo	Kg	0	0	0%	
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	2166	2166	0%	ESTRATÉGICO
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	450.258	309.114	-31%	OPÇÃO
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	5.389	5.389	0%	PAA
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	560.130	813.122	45%	PGPM/AGF
Total Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	1.017.943	1.129.791	11%	

Fonte: Sulog/Gefoc/Conab (2022) – Portal Transparência Gestão dos Estoques Públicos.

Registra-se que os estoques vinculados ao Estoque Estratégico com destinação à doação de cestas de alimentos têm como característica a permanência reduzida no armazém, pois, o processo de doação ocorre de forma contínua atendendo à programação prévia entre a Conab e os órgãos parceiros.

No que diz respeito à segurança alimentar, continuaram as tratativas para minimização dos efeitos da pandemia no ano de 2022, possibilitando ao Governo Federal, com o apoio da Conab, efetuar de forma rápida e eficiente a doação de cestas de alimentos aos grupos populacionais em situação de vulnerabilidade nutricional.

O estoque remanescente de arroz em casca depositado no Rio Grande do Sul, refere-se à operação de ajuda humanitária, que teve sua venda negociada no leilão do dia 23/12/2022 (Aviso nº 97/2022), cuja retirada do produto pelos adquirentes está programada para o primeiro mês de 2023.

Quanto ao estoque de milho no quantitativo de 46.042.240 Kg, após a baixa das remoções, o saldo remanescente será disponibilizado para comercialização via ProVB.

INFORMAÇÕES LOGÍSTICAS

A compilação dos preços de frete das principais rotas de escoamento e dos trechos utilizados nas operações da Companhia, no ano de 2022, estão disponibilizadas no Portal de Informações Agropecuárias, disponível em:

 <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br>.

As publicações mensais do Boletim Logístico ocorreram normalmente ao longo do ano, apresentando informações de preço de frete das principais rotas de escoamento e análise dos principais motivos que ensejaram aumentos ou diminuição nos valores dos serviços de frete, assim como as situações de mercado que podem influenciar a logística de importação e exportação das principais *commodities*.

No ano de 2022, houve uma ampliação das pesquisas de preço de frete para outros estados, similarmente à pesquisa realizada no Mato Grosso, onde passaram a contribuir com o Boletim as regionais dos estados da Bahia e do Piauí. Para o próximo ano, a perspectiva é que as pesquisas de frete sejam ampliadas para os estados do TO, MG, MA e SP, estados exportadores de *commodities*.

Com a ampliação dos assuntos mencionados no Boletim e divulgação nas principais mídias da Conab, houve um aumento no número de acessos do documento na página da Conab, disponível em :

 <https://www.conab.gov.br/info-agro/analises-do-mercado-agropecuario-e-extrativista/boletim-logistico>, denotando interesse do mercado nesse tipo de informação.

FISCALIZAÇÃO DE ESTOQUES PÚBLICOS

As ações de fiscalização dos estoques públicos em 2022 contaram com 253 visitas *in loco*, quando foi realizada a vistoria quantiquantitativa com 120 fiscais, em números acumulados, de forma a identificar perdas, desvios e condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques, abrangendo um universo de 232.515 toneladas de produtos estocados (em números acumulados).

O processo de fiscalização, cada vez mais intenso, vem contribuindo de forma decisiva para a mitigação dos índices de perdas e inibição de desvios, tendo sido observado uma redução dessas ocorrências.

Na fiscalização das operações da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade - PGPMbio foram realizadas 520 vistorias em 11 Unidades da Federação, envolvendo onze produtos: açaí; amêndoa de babaçu; andiroba; borracha; cacau; macaúba; mangaba; murumuru; pequi; pinhão; e, umbu.

No que se refere ao seguro rural, as ações executadas pela Conab envolvem, entre outros aspectos, a verificação das informações apresentadas nas apólices, marcação de coordenadas geográficas, dimensionamento das lavouras e elaboração dos laudos de fiscalização em cada propriedade. Em 2022 foram realizadas 2.485 vistorias em 12 Unidades da Federação, (39,64% superior ao ano passado que foi de 1.500 vistorias) com 1.011 municípios visitados.

A fiscalização das operações relacionadas ao Programa Alimenta Brasil, modalidade Compra com Doação Simultânea – CDS, envolveram 5 Projetos, 38 Beneficiários/Fornecedores e 9 Unidades receptoras dos produtos.

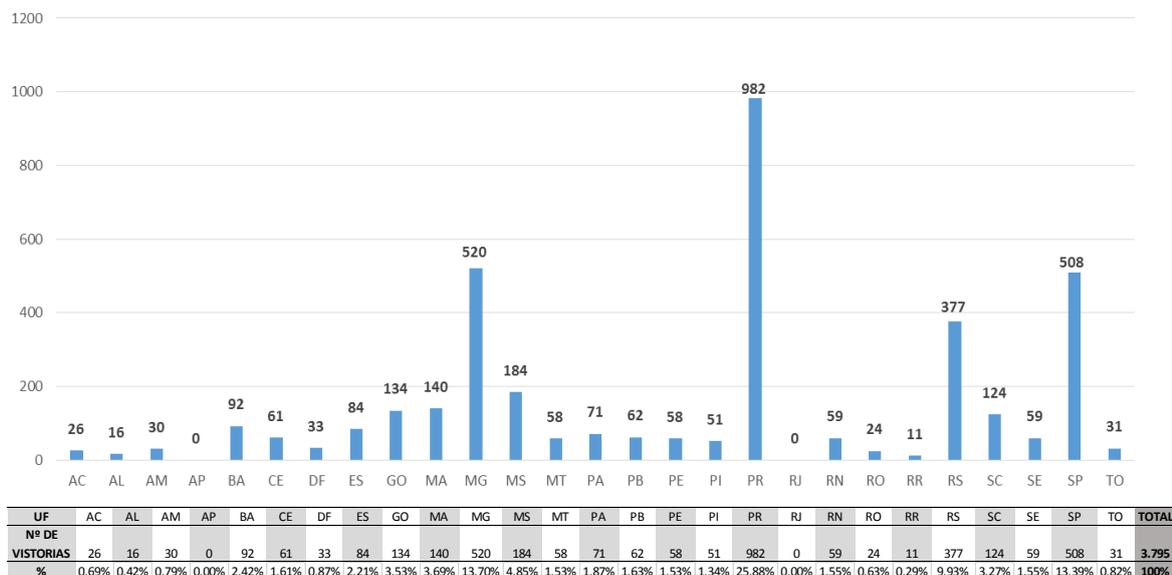
O Programa de Vendas em Balcão - ProVB também foi vistoriado com visitas a produtores cadastrados que foram beneficiados com aquisições de milho ensacado, bem como seus respectivos plantéis de animais. Ao todo foram contabilizadas 275 vistorias em 20 Unidades da Federação, com 184 municípios visitados.

Além desses programas, também foram feitas 199 vistorias às propriedades dos participantes e às cooperativas/associações dos produtores beneficiários do Programa de Garantia da Atividade Agropecuária - Proagro, em 4 unidades da federação, distribuídas em 29 municípios.

Vale salientar, que foram capacitados 102 empregados no curso de Curso de Atualização para Fiscais – Fiscalização do Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural (PSR), o curso foi ministrado por meio da plataforma UniConab, com instrutores próprios e sem custos para a Companhia.

Ressalta-se que 4 estados: Paraná, Minas Gerais, São Paulo e Rio Grande do Sul, foram responsáveis pela concentração de 62,90 % das fiscalizações efetuadas em 2022, consoante verifica-se na figura abaixo:

Gráfico 2 - Número de vitórias por Unidade da Federação (UF) – 2022



Fonte: Conab (2022).

Portanto, foram realizadas 3.795 vitórias em 2022, sendo 17,13% superior ao número de vitórias do ano anterior, que foi de 3.145. As equipes de fiscalização estiveram presentes em 1.491 municípios, em números acumulados, já que há repetição de municípios nas operações ao longo do ano.

INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA

A compreensão das questões acerca da agropecuária, do abastecimento, da segurança alimentar e nutricional é essencial para a tomada de decisões por diversos fatores, sendo que suas ações refletem diretamente naquilo que é mais importante aos seres humanos: a alimentação. A Companhia se destaca na geração de inteligência agropecuária e compartilha dos conhecimentos da agropecuária com regularidade.

Em 2022 foi implementado o Núcleo de Informações Agropecuárias – Nuinf que são estruturas organizacionais dedicadas ao processo de levantamento de informações agropecuárias, com base no modelo de gestão dos dados de inteligência estratégica de forma verticalizada. Essa nova estrutura, favorece o constante monitoramento e aprimoramento das equipes e contribui para a definição e implementação de metodologias mais robustas aplicada à coleta, ao tratamento e à geração de dados estatísticos, em especial os dados de safras. Dessa forma, assegura-se maior qualificação e assertividade das informações, subsidiando para a tomada de decisão e proposição de estudos e análises do setor.

O acompanhamento das safras agrícolas proveu à sociedade informações das lavouras de grãos, cana-de-açúcar e café, tais como estimativas de áreas de cultivo e previsões de impactos na produtividade das lavouras. Para tanto, foram utilizadas ferramentas de análise estatística, pacote tecnológico, monitoramento agrometeorológico e espectral, acompanhamento das previsões climáticas, pesquisa de campo, levantamento objetivo de produtividade (modelos preditivos e *croptours*) e mapeamento das áreas agrícolas. Houve acompanhamento de 18

culturas que, somadas, resultam em 87 milhões de hectares comparado com 85 milhões de hectares monitorados em 2021. Houve a publicação de 20 Boletins de Acompanhamento de Safras, de 52 Relatórios Semanais de Prognóstico Climático e Condições das principais culturas, bem como o acompanhamento semanal da fenologia e da evolução da semeadura e colheita dos cultivos de grãos, ferramentas essenciais para o monitoramento agrícola.

A Conab celebrou junto ao Mapa o **Termo de Execução Descentralizado Nº 08 / 2022**, em agosto, no valor de R\$ 364.575,00 (Trezentos e sessenta e quatro mil, quinhentos e setenta e cinco reais) cujo objeto é o de levantamento da safra cafeeira nas principais regiões produtoras. A fim de aprimorar as análises de mercado e auxiliar a tomada de decisão dos produtores, encontra-se em fase final o desenvolvimento de modelo de previsão de demanda do café. A informação gerada permitirá ter mais clareza nas estratégias de produção e de comercialização do mercado do café.

Em 2022 a Conab realizou dois projetos-piloto visando melhorar a qualidade das estimativas de safra. No primeiro projeto-piloto foi realizado o levantamento objetivo da produtividade (LOP) do trigo, no estado do Rio Grande do Sul, utilizando expertise e mão-de-obra próprios. Os resultados estão sob análise, para fins de expansão da metodologia para outros estados produtores. O segundo projeto-piloto foi um estudo pioneiro, em cooperação com a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária - Embrapa, Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais – Inpe e Instituto Nacional de Meteorologia - Inmet com o objetivo de cruzar dados de calendário de semeadura, evolução de *Normalized Difference Vegetation Index* - NDVI e dados de precipitação para criação de modelos preditivos de produtividade, resultando no desenvolvimento do *Sistema de Monitoramento e Previsão da Safra brasileira*.

Os mapeamentos de áreas cultivadas com soja na região do Maranhão, Tocantins Piauí e Bahia - Matopiba totalizaram **4,9 milhões de hectares** identificados com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal (Sentinel 2), estimados por regressão linear. Também foram mapeados **61,4 mil hectares** de algodão, em GO e MS, **15,6 mil hectares** de café, em GO e RJ, e **15,2 mil hectares** de arroz irrigado em GO. Na região Sul foram elaboradas máscaras de cultivo com base em imagens de satélite de média resolução espacial e alta resolução temporal (Modis), numa área estimada de **14,7 milhões de hectares**.

Para executar a geolocalização das áreas cultivadas, a Conab tem contado com a colaboração de pesquisadores e alunos do Inpe com o objetivo de aprimorar a metodologia de previsão de safras. Em Santa Catarina, a Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina - Epagri também colabora com a aplicação de novas técnicas de observação da terra com a finalidade de identificar áreas cultivadas de soja no estado.

Em 2022, foram realizados diversos encontros remotos entre a Conab, o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - Inpe, a Embrapa Agricultura Digital e o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA, com o objetivo de desenvolver o Sistema de Monitoramento e Previsão da safra nacional. Nesse contexto, foi celebrado o **Termo de Execução Descentralizado Nº 10/2022**, junto ao Mapa, em agosto, no valor de R\$ 100.000,00 (cem mil) para a verificação dos pontos de validação, a coleta de pontos de treinamento e de informações referentes à fenologia de lavouras de soja a fim de subsidiar o projeto Monitora Safra, que prevê a cooperação entre as três instituições para viabilizar o protótipo do sistema de monitoramento da safra nacional.

Referente ao Monitoramento Agrícola, foram publicados **12 Boletins de Monitoramento Agrícola** com análises agrometeorológicas e espectrais das primeiras semanas de cada mês das principais regiões produtoras de grãos do país, considerando os cultivos de grãos de inverno e verão. Esses estudos subsidiam ainda as reuniões de Giro de Mercado acerca das condições climáticas, esclarecendo os dados observados e as previsões para os próximos meses.

No âmbito internacional, a Conab é a representante do Grupo de Observação da Terra (*Global Agricultural Monitoring - Geoglam*) em que são compartilhadas informações sobre as condições das lavouras de soja, milho, trigo e arroz. Neste contexto, foram realizadas 9 reuniões virtuais e **disponibilizadas informações em 10 boletins do Sistema de Informações do Mercado Agrícola (Agricultural Market Information System - AMIS)**.

Visando atender a produção e a disseminação de informações e conhecimentos, foram realizadas pela Companhia ações de atualização e manutenção das informações de custo de produção da agropecuária: 76 painéis para levantamento dos custos de produção, em todas as regiões do país, com o objetivo de atualizar os coeficientes técnicos e os preços pagos e recebidos pelo produtor. Deste total, 62 painéis foram realizados de forma presencial e 14 painéis foram realizados por videoconferência. Foram levantados custos de produtos como abacaxi, açaí, alho, amendoim, andiroba, apicultura, arroz, babaçu, batata, borracha, café, cana-de-açúcar, castanha de caju, castanha do Brasil, juçara, laranja, leite, macaúba, mandioca, mangaba, maracujá, milho, murumuru, pequi, entre outros. Os custos de produção são subsídios para compor os preços adotados pela Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), além da Companhia disponibilizar informações estratégicas da situação da cadeia produtiva para a sociedade. A partir dos painéis, foram analisados 302 pacotes tecnológicos, sendo 125 custos da agricultura familiar, 104 custos da agricultura empresarial e 73 custos da sociobiodiversidade. A Conab manteve estreito relacionamento com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento bem como o Ministério da Economia, para validar os custos calculados mediante verificação dos preços dos insumos por meio de Notas Fiscais Eletrônicas, agregando mais segurança às informações geradas.

O acompanhamento de preços é um indicador fundamental para a análise do mercado agropecuário e subsidia decisões do Governo Federal. A Conab manteve-se como referência no setor de preços agropecuários. Foi realizado o acompanhamento de 13.933 séries de preços em todo o país que resultaram em 199.754 registros de preços em 2022, considerando 189.199 registros de preços em 2021. Em conjunto com o Instituto de Pesquisa Econômica e Aplicada - IPEA, está sendo desenvolvido o Índice de Preços ao Produtor Agropecuário (IPP Agro) com a base nos dados coletados pela Conab, o que permitirá o acompanhamento da evolução dos principais produtos agropecuários de forma conjunta.

Em 2022, o Portal de Informações Agropecuárias teve cerca de **147 mil acessos**. **Entre os dez temas mais acessados, sete referem-se à inteligência agropecuária**: Safras de Grãos, Custo de Produção e Preços Agropecuários. Foram disponibilizados mapeamentos das principais culturas agrícolas do país, em imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola. 140 países visitaram o sítio da Conab, entre eles, os maiores parceiros comerciais brasileiros, como os Estados Unidos da América, a China, Argentina, Reino Unido e Japão. As cidades que mais acessaram o portal foram Brasília, São Paulo, Porto Alegre, Goiânia, Rio de Janeiro, São Luís, Belo Horizonte, Curitiba, Belém e Palmas.

A propagação dessas informações ocorre por integração entre as mídias digitais da Companhia com publicações no Portal Institucional, Facebook, Twitter, Instagram, Youtube, LinkedIn e Conabcast (mídia que permite disseminar informações em áudio sobre os temas tratados referentes às informações agropecuárias).

A Conab também publicou os Quadros de Oferta e Demanda de algodão, arroz, feijão, milho, soja, trigo e o quadro de suprimentos de carne bovina, carne suína e carne de frango. No quadro dos grãos constam as previsões ou estimativas da Conab para a produção, importação, consumo interno, exportações e estoques finais. No quadro das proteínas animais constam os dados de alojamento, rebanho, disponibilidade interna, exportações, importações, população e disponibilidade per capita. Estas informações são especialmente importantes no processo de tomada de decisão pelos mais variados agentes do setor agropecuário, que acessam as estimativas e assim, conseguem analisar o comportamento esperado para o mercado dos produtos. O quadro de grãos é atualizado mensalmente, dada a dinâmica da produção e dos mercados agrícolas nacionais e internacionais. Além de comporem o Boletim de Grãos da Conab em conjunto com um texto apresentando a contextualização do cenário do abastecimento interno desses produtos, os quadros são publicados no site da Companhia e no Portal de Informações da Conab. Ao longo de 2022 foram elaborados 81 quadros, sendo 72 de grãos e 9 de carnes.

Além dos quadros de oferta e demanda, houve, também, a publicação das Perspectivas para a Agropecuária – Safra 2022/23. Nesta edição, há que se destacar dois pontos:

- a) A atualização da metodologia de previsão de área e produtividade dos grãos;
- b) A inclusão das estimativas de dados de rebanho, abates, suprimento e de mercado referentes ao próximo ciclo produtivo da suinocultura, avicultura e bovinocultura de corte. Publicada antes do início do plantio, a “Perspectiva para a Agropecuária” fornece informações para a sociedade, de forma tempestiva e de qualidade. A partir dos dados apresentados, diversos atores poderão compreender o que esperar para o próximo ciclo e, por meio das análises, tomar decisões de maneira mais estratégica e com maior segurança. Além da publicação do estudo, no dia 24 de agosto de 2022 foi realizado um webinar para divulgação e discussão dos principais resultados, com participação de representantes da Conab e do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), da Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA), Agroconsult, Banco do Brasil, Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB) e Banco Central.

Também foram publicados, periodicamente, estudos com análises acerca dos mercados agrícolas, pecuários, hortigranjeiros e da sociobiodiversidade. O objetivo desses estudos é contribuir com a geração de inteligência agropecuária e subsidiar ações governamentais voltadas à garantia do abastecimento interno e à formação de renda do produtor rural. Por meio deles, o governo e a sociedade são munidos de informações e análises sobre preços internos e externos, exportações, preços de paridade de importação, dentre outras variáveis importantes, como análises de caráter macroeconômico que ajudam na compreensão do comportamento de cada um desses mercados.

Ao longo de 2022, foram publicados 590 estudos, sendo:

- 298 conjunturas semanais;
- 58 conjunturas mensais com foco nacional;
- 104 conjunturas mensais com foco regional;
- 11 relatórios AgroConab;
- 51 Resumos Executivos Desempenho de Mercado;
- 50 Resumos Executivos Mercado Hortigranjeiro;
- 12 Boletins Hortigranjeiros;
- 1 estudo sobre a Comercialização Total de Frutas e Hortaliças nas Ceasas;
- 1 Boletim da Agricultura Familiar;
- 3 Boletins da Sociobiodiversidade e as Perspectivas, já citada no item anterior.

Especificamente sobre os produtos pecuários, houve parceria com o Mapa para realização do tratamento e análise dos dados das Guias de Trânsito Animal e dos Cadastros de Propriedades e da Vacinação. As informações geradas a partir destes dados auxiliam no entendimento do funcionamento do setor pecuário e no provimento de informação tanto para a Conab, quanto para outros órgãos interessados.

Como parte da busca contínua por melhorias dos processos e elaboração de estudos, foram desenvolvidos “Modelos Econométricos de Projeções de Preços e de Projeções de Exportações” para as principais culturas: algodão, soja, milho, arroz, feijão, trigo, leite e para as carnes bovina, suína e de frango. As previsões subsidiam as análises de mercado, indicam cenários e favorece a atuação de forma tempestiva.

No âmbito do acompanhamento dos mercados, a Conab é constantemente procurada para emitir análises técnicas. Em 2022 foram elaborados 32 estudos com esta finalidade, sendo 13 com análises sobre Projetos de Lei, Medidas Provisórias e Ações Cíveis Públicas e 19 manifestações acerca de diversos assuntos que envolvem os mercados agropecuários. Além da elaboração de documentos técnicos, os analistas de mercado são constantemente convidados a palestrarem em eventos sobre a agropecuária. Em 2022 foram mais de 26 apresentações em seminários, feiras, encontros temáticos e treinamentos. Essas demandas refletem a expertise e o renome da Companhia na elaboração de estudos de mercado que subsidiam a tomada de decisão pelo Governo e demais agentes da agropecuária nacional.

Visando disseminar o conhecimento, a Conab também promoveu o fórum de debate denominado “Giro de Mercado”, com apresentações do corpo técnico e convidados de outras instituições, como Banco Central, Ministério da Economia, Ministério da Agricultura entre outras. Ao todo, foram 40 reuniões no ano de 2022.

A Companhia, de acordo com a missão de prover inteligência agropecuária e visando disponibilizar ao público informações cada vez mais transparentes, de forma ativa, sobre o mercado agrícola, incluiu mais uma página ao **Portal de Informações da Conab**: o Algodão em Pluma 360º, página que reúne em um só ambiente dados de preços, custos de produção, oferta e demanda, balança comercial e análise de mercado desse produto. As páginas de arroz, milho, soja, café, trigo, feijão já haviam sido disponibilizadas ao público e permaneceram sendo atualizadas, a do algodão foi desenvolvida esse ano.

FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS - PGPM

A Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) é uma importante ferramenta para diminuir oscilações na renda dos produtores rurais e assegurar uma remuneração mínima, atuando como balizadora da oferta de alimentos, incentivando ou desestimulando a produção e garantindo a regularidade do abastecimento nacional. A Conab efetiva a PGPM junto ao produtor rural, tendo sob sua responsabilidade a execução dos instrumentos desta Política.

Instrumentos de Apoio à Comercialização

Foi autorizada intervenção no mercado de laranja in natura, da safra 2022/2023, de origem do estado do Rio Grande do Sul (RS) com destino de escoamento para qualquer região do Brasil. A autorização deu-se por meio da Portaria Interministerial MAPA/ME nº 3, de 13/9/2022, a qual estabeleceu os parâmetros da equalização de preços dos prêmios, com a realização de leilões públicos executados pela Conab.

O volume de recursos autorizado foi do montante de R\$ 7.000.000,00 (sete milhões de reais), limitados às Operações Oficiais (OOC), na rubrica Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários.

As operações, em consonância com a Portaria, ocorreram por meio dos instrumentos de apoio à comercialização de PEP e Pepro.

Além da intervenção na cultura de laranja, houve o apoio aos produtores de amêndoa de cacau para a safra de 2022/2023 amparado na Portaria Interministerial MAPA/ME nº 4, de 10/10/2022.

A Portaria estabeleceu que o produto deveria ter origem nos estados da Bahia, do Espírito Santo, do Pará* e de Rondônia podendo ser destinado a qualquer localidade do Brasil. O montante autorizado foi da importância de R\$ 30.000.000,00 (trinta milhões de reais), limitados às Operações Oficiais (OOC), na rubrica Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários.

Abaixo segue o resumo das operações negociadas dos referidos produtos:

Tabela 16 - Resumo de leilões

PGPM			
Instrumento	Produto	Quantidade Negociada (kg)	Valor Total do Prêmio (R\$)
PEPRO	Laranja	1.050.000	126.090,00
PEP	Amêndoa de cacau	10.000	19.900,00
PEPRO	Amêndoa de cacau	745	1.374,65
TOTAL		1.060.745	147.364,65

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Agropecuárias – Conab (2022)⁷.

⁷ - Disponível em: <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: dez. 2022

No eixo de execução, formulação e avaliação de políticas públicas, a Conab criou nova gerência na Diretoria de Políticas Agrícolas e Informações – Dipai, responsável pela geração de estudos sobre as políticas executadas na Companhia. Em 2022, foi realizada avaliação executiva do Programa de Vendas em Balcão, a qual apresentou um panorama apresentando os tópicos de descrição geral da política, diagnóstico do problema, desenho, implementação, governança, resultados, impactos e execução das despesas orçamentárias e insights sobre eficiência e economicidade do gasto. A partir do estudo, recomendou-se a realização de avaliação dos resultados e impactos do programa, o aprimoramento dos indicadores de monitoramento e a realização de estudo que estime os gastos com o programa para que se possa ser mensurada sua eficiência e economicidade.

A Conab elaborou 41 propostas de preços mínimos de forma a garantir a efetividade da Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM, formação de renda ao produtor e contribuir para a regularidade do abastecimento de mercado. Em 2022, foram apresentadas ao Ministério da Agricultura, 17 propostas para os produtos da sociobiodiversidade e 24 propostas para os produtos agrícolas cultivados e leite. Além das propostas, foram redigidas 32 normas específicas - Manual de Operações dos produtos.

Também no âmbito da avaliação, durante o ano, foi realizada articulação para avaliação da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio) junto ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e o Ministério da Economia. Como resultado, obteve-se a proposição da realização da avaliação pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA). O instituto aceitou realizar a coordenação técnica do trabalho de avaliação e espera-se que sejam entregues os primeiros resultados da avaliação sobre a política em 2023.

Em relação a execução de atividades para impulsionar a execução da Política de garantia de preços mínimos para a sociobiodiversidade – PGPMBio, a Conab firmou parceria com o Ministério da Agricultura e garantiu o repasse de aproximadamente 500 mil reais para fomento de ações de divulgação junto ao público beneficiário, aquisição de equipamentos e atualização de custos de produção. O Instrumento foi iniciado em agosto de 2022 e finalizará as suas ações em dezembro de 2023. Ainda em relação a PGPMBio, em 2022 a Conab aprovou no Euroclima+ um projeto com aporte de 500 mil Euros para execução em 2023 e 2024 com ações voltadas a implementação da política e também apoio a cadeias produtivas da sociobiodiversidade, como babaçu, pirarucu, açai e castanha.

Além das avaliações, estão em desenvolvimentos estudos de análise comparativa entre as políticas agrícolas brasileiras e as existentes nos Estados Unidos da América e na União Europeia, a serem publicadas no início de 2023. Também deve ser publicado, no mesmo período, estudo sobre o acompanhamento do emprego e da renda da mão-de-obra no Brasil por setores, com enfoque na agricultura.

No exercício de 2022, a Conab a partir da criação da Gerência de Dados e Estatística Orientados à Agropecuária **realizou 63 atividades** dentre as quais podem ser destacadas:

- Atividades para acompanhamento da safra de café;
- Atividades para fechamento da safra de cana de açúcar;
- Apresentações de conhecimentos e experiências obtidas em treinamento internacional;

- Definições de plano amostral;
- Inventário de dados;
- Desenvolvimento de ferramentas estatísticas em formato de *script* reutilizáveis;
- Manuais para orientação de atividades ou de ferramentas estatísticas disponibilizadas às áreas demandantes;
- Previsões de área e produtividade para culturas selecionadas;
- Previsões de rebanho suíno e bovino;
- Amostragem, propostas de *clusterização*, sorteio de pontos, suporte ao trabalho de campo, validação e acurácia para atividades de mapeamento agropecuário.

A Conab tem o papel de propor ações governamentais, sejam elas preventivas ou reativas, com vistas a garantir o abastecimento interno e assegurar renda ao produtor rural. Em 2022, a Conab apresentou ao Mapa 4 propostas de atuação nos mercados de laranja, cacau, sisal e borracha. Uma vez que os preços de mercado desses produtos estiveram abaixo do preço mínimo, as proposições forneceram suporte técnico às decisões do Ministério quanto a escolha dos instrumentos de política agrícola a serem utilizados, bem como quando e onde utilizar. Em consequência foram realizadas operações de Prêmio para escoamento de Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural para cacau (produzido nos estados da Bahia, Espírito Santo, Pará e de Rondônia) e laranja (produzida no Estado do Rio Grande do Sul), e iniciado o processo para operacionalizar Aquisições do Governo Federal (AGF) do sisal na Bahia.

No âmbito das operações, foram definidos índices e parâmetros que serão utilizados na execução das políticas públicas de comercialização e abastecimento realizadas pela Conab. Em 2022, foram elaborados 15 pareceres estabelecendo o preço de abertura dos leilões eletrônicos de compra e de venda de produtos como milho, sacaria, alimentos da cesta básica; 24 ofícios definindo os preços a serem praticados no Programa de Venda em Balcão (ProVB); 24 Manuais de Operação da Conab – Sobretaxa, que serve como base para a definição da tarifa cobrada pela Conab durante o armazenamento de produtos de terceiros em suas Unidades Armazenadoras e realizadas mensalmente análises de mercados e definidos os respectivos bônus dos 42 produtos que fazem parte da pauta do Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar – PGPAF

PROGRAMA BRASILEIRO DE MODERNIZAÇÃO DO MERCADO HORTIGRANJEIRO - PROHORT

No âmbito do Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro – Prohort, o destaque foi para a inclusão de 2 Centrais de Abastecimento na rede Prohort. Com isso os dados da Ceasa RS - Porto Alegre e Ceasa SC - São José passaram a ser considerados nas análises, o que conferiu maior representatividade e retrato mais preciso do comportamento de cada segmento de produtos hortigranjeiro e do setor como um todo. Além da publicações dos estudos já citados (Resumos Executivos Mercado Hortigranjeiro, Boletins Hortigranjeiros e estudo sobre a Comercialização Total de Frutas e Hortaliças nas Ceasas), a Conab disponibilizou cotações atualizadas diariamente de 48 produtos hortigranjeiros em 35 Centrais de Abastecimento do país, por meio do site da Companhia e do Aplicativo Prohort - Ceasas; e ainda informações sobre a origem do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização, com possibilidade de confecção de gráficos, mapas e análises mais detalhadas de 93 frutas, 103

hortaliças, somando mais de 500 hortifrutis, quando se considera as variedades, além de ovos, pescados, flores e diversos, por meio de aplicação web.

Em 2022, a Companhia criou uma Gerência de Inovação em Inteligência Agropecuária – Gerin, responsável por elaborar e coordenar projetos e ações de inovação em inteligência agropecuária, prospectar e sugerir soluções tecnológicas de inovação em inteligência agropecuária bem como propor e coordenar melhorias nos processos internos de geração e difusão de informação agropecuárias.

A área de inovação desenvolveu dois aplicativos para coletar informações diretamente do produtor rural. Um em parceria com a USP/Esalq e outro com o IFGoiano. A fase de desenvolvimento de suas primeiras versões foram concluídas e aguardam recursos para as próximas fases até que seja possível disponibilizá-los para a sociedade. A solução desenvolvida em parceria com o IFGoiano será registrada no Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI.

Há tratativas de parceria com a Dataprev para a disponibilização de licenças de uso do software “IdeiaX”, o qual tem por objetivo o registro de ideias inovadoras de toda a empresa. Neste sentido, será possível alavancar a busca pela inovação para inteligência agropecuária.

Foi realizada a análise exploratória dos dados originados a partir das Notas Fiscais Eletrônicas - NFes da Receita Federal do Brasil, na perspectiva de se criar um Big Data com o objetivo aprimorar a produção de informações geradas pela Companhia. Na mesma linha, iniciou-se tratativas para a parceria com o Banco do Brasil S/A para troca de informações do tema do agronegócio, onde existe a expectativa de aumentar a visibilidade dos dados produzidos na Companhia.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

As demonstrações contábeis demonstram fatores determinantes para os resultados, sejam eles de lucro ou de prejuízo.

Tais fatores afetam a situação patrimonial que é apresentada por meio das demonstrações contábeis tradicionais e de relatórios de execução, específicos para determinadas finalidades.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia estão contidos na sua **Demonstração dos Resultados do Exercício – DRE**, conforme descrito abaixo:

DETALHAMENTO	2021	2022
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	179.786.891,38	121.471.305,49
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	152.080.211,57	86.137.642,53
Vendas Estoques Estratégicos	135.982.664,14	32.060.827,22
Vendas Estoques Reguladores – PGPM	16.097.547,43	54.076.815,31
RECEITA DE SERVIÇOS	27.706.679,81	35.333.662,96
Serviços de Armazenagem/Aluguéis	27.706.679,81	35.333.662,96
(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	4.203.415,01	8.571.785,45
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	175.583.476,37	112.899.520,04
(-) CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS	150.254.136,89	86.152.592,86
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	218.977.227,35	189.918.964,89
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	218.977.227,35	189.918.964,89
EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS	68.723.090,46	103.766.372,03
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	25.329.339,48	26.746.927,18
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	1.183.453.178,54	1.063.393.262,07
(-) DESPESAS DE PESSOAL	966.388.126,81	912.749.144,60
Remuneração a Pessoal	507.002.417,85	473.663.224,19
Sentenças Judiciais	27.923.458,56	38.921.482,31
Obrigações Patronais	178.553.431,21	173.772.676,69
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	104.457.068,52	111.867.531,14
Benefícios a Pessoal	46.079.730,15	44.560.195,03
Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	102.372.020,52	69.964.035,24
(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS	217.065.051,73	150.644.117,47
Consumo de Materiais	5.975.114,72	8.564.664,74
Diárias	3.621.609,34	3.570.861,81
Serviços Técnicos Profissionais – Pessoa Física	1.359.747,89	1.470.764,03
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica	136.511.967,60	137.405.217,27
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	9.940.547,09	(2.150.617,50)
Outras Despesas Operacionais	59.656.065,09	1.783.227,12
(+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS	71.135.353,57	62.168.230,57
Transferências Financeiras	0,00	(50.912,78)
Multas e Juros de Mora	2.589.429,69	2.730.996,83

Indenizações e Restituições	4.458.914,50	12.301.350,62
Receitas de Valores Imobiliários	346.526,90	63.039,60
Receitas Diversas	63.740.482,48	47.123.756,30
(+) OUTROS RESULTADOS	1.149.130,92	19.614.723,76
Alienação de Bens Móveis	(3.574,33)	227.671,72
Alienação de Bens Imóveis	0,00	20.315.767,59
Desincorporação de Ativos	(2.727.250,18)	(928.715,55)
Incorporação de Ativos	3.879.955,43	0,00
(-/+) Resultado Financeiro	6.145.737,15	10.644.484,03
RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL	(1.079.693.617,42)	944.218.896,53
(+) SUBVENÇÕES DO TESOIRO NACIONAL	1.052.349.067,69	1.029.961.200,41
REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL	1.052.349.067,69	1.029.961.200,41
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	(27.344.549,73)	85.742.303,88
Imposto de Renda a Recolher	0,00	14.699.937,33
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher	0,00	5.430.960,49
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(27.344.549,73)	65.611.406,06
LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO	(14,70)	35,27

Fonte: Diafi/Conab (2022).

De acordo com as demonstrações constantes na prestação de contas do exercício de 2022, o resultado econômico líquido superavitário em R\$65.588.360,48 (sessenta e cinco milhões, quinhentos e oitenta e oito mil, trezentos e sessenta reais e quarenta e oito centavos) em contraposição ao resultado deficitário apresentado em 2021 de R\$27.344.549,73 (vinte e sete milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e quarenta e nove reais e setenta e três centavos) .

Comportamento das Receitas

A receita de vendas representou 70,91% do conjunto dos ingressos, sendo oriundas da comercialização dos estoques públicos.

Na comparação, 2022 versus 2021, as receitas de vendas de mercadorias e prestação de serviços tiveram um decréscimo de 32,44%, gravado pela redução de 43,36% nas receitas de vendas de mercadorias.

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos está sujeita às flutuações de mercado e necessidade de abastecimento em determinados setores que podem exigir a intervenção governamental ou não, daí as oscilações nas receitas pertinentes identificadas quanto da análise da série histórica.

Tabela 17 - Comportamento das Receitas – 2022

DETALHAMENTO	2021	2022
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	179.786.891,38	121.471.305,49
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	152.080.211,57	86.137.642,53

RECEITA DE SERVIÇOS	27.706.679,81	35.333.662,96
	179.786.891,38	121.471.305,49

Fonte: Diafi/Conab (2022).

Por outro lado na Receita de Serviços, notadamente de armazenagem, houve um crescimento de 27,53%.

Comportamento das Despesas

No total das despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um decréscimo de 10,14%, causados pelas reduções evidenciadas nas despesas de pessoal e despesas comerciais e administrativas de 5,55% e 30,60%, respectivamente.

Tabela 18 - Comportamento das Despesas – 2022

DETALHAMENTO	2021	2022
DESPEAS OPERACIONAIS	1.183.453.178,54	1.063.393.262,07
DESPEAS DE PESSOAL	966.388.126,81	912.749.144,60
DESPEAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS	217.065.051,73	150.644.117,47
	1.183.453.178,54	1.063.393.262,07

Por fim, esse sintético relato buscou demonstrar as principais variações nas contas de resultado no decorrer do exercício de 2022, comparativamente ao que foi apresentado no exercício de 2021.

FATOS ADMINISTRATIVOS RELEVANTES DO EXERCÍCIO

NOVOS PRODUTOS E SERVIÇOS

A Conab entende que dada à complexidade e os riscos envolvidos no lançamento de novos produtos ou serviços, o sucesso não pode ser baseado unicamente em sensações e experiências dos seus executivos. Dessa forma, são necessárias muitas informações e, a partir delas, análises criteriosas, buscando desenvolver produtos e serviços de forma eficiente.

Dito isso, a Companhia desenvolveu ao longo dos últimos anos o “O Leilão pra Você”, que é um serviço oferecido pela Conab que visa apoiar os agentes privados e públicos na comercialização de seus produtos, insumos e serviços, dando prioridade às suas necessidades de negociação. A operacionalização do leilão é feita pelo Sistema de Comercialização Eletrônica (Siscoe), uma plataforma transparente, segura e que possibilita ao demandante, resultados de comércio justo e vantajoso.

 https://www.conab.gov.br/images/chamadas/leilao_para_voce/Cartilha-Leilao-para-Voce.pdf

JURÍDICO E CORREICIONAL

Ações Judiciais: A Conab obteve vitória em 68,58% das ações nas quais houve a decisão final em 2022. Quando analisados os êxitos obtidos pela Companhia, o percentual é maior nas ações cíveis, cuja vitória foi dada à Conab 73,83% das vezes. Já na área trabalhista, a Conab ganhou 59,88% dos processos.

Correicional: A Corregedoria-Geral (Coger) avançou nas apurações revelando um aumento exponencial de eficiência apuratória nos processos instaurados, a despeito da diminuição dos processos em tramitação. O recebimento e andamento de 226 (duzentos e vinte e seis) processos, sendo aplicadas 65 (sessenta e cinco) medidas disciplinares, o equivalente ao percentual de 29%, em relação à totalidade de processos, e a celebração de 33 (trinta e três) Termos de Ajustamento de Conduta – TACs, o equivalente ao percentual de 51% do total de medidas disciplinares aplicadas no período;

PESSOAL

Capacitação: Um importante recurso, foi o Portal da Universidade Corporativa UniConab, disponível em: <http://uni.conab.gov.br>, que deve ser encarado como relevante para a Companhia dado o aumento expressivo de capacitações e eventos a distância. A Conab buscou, ao longo do ano, fomentar ações de treinamento vindas de outras áreas da Companhia e mesmo de empregados individualmente, firmar parcerias vantajosas aos empregados que buscam desenvolvimento, administrar os recursos disponíveis, contratar cursos externos e desenvolver cursos internos com o próprio pessoal, contando

principalmente com a ferramenta da Uniconab e com as competências do corpo funcional. A dotação orçamentária para o ano de 2022 foi no valor de R\$ 212.499,00 (duzentos e doze mil, quatrocentos e noventa e nove reais) embora garanta um melhor funcionamento da área, ainda é considerada insuficiente frente às obrigações legais de treinamento e as inúmeras demandas por cursos contratados vindas das outras áreas da Companhia. Já a execução do recurso alcançou R\$ 210.599,00 (duzentos e dez mil, quinhentos e noventa e nove reais). A Conab trabalha para, mesmo com as dificuldades, valorizar o corpo funcional, promover a Capacitação e o Desenvolvimento e contribuir com o fortalecimento da Companhia.

ORGANIZACIONAL

Reformulações Administrativas: A reformulações administrativas no âmbito da Conab, é um trabalho de análise permanente de revisão, criação, implementação, aprimoramento de sistemas, pessoas, processos e indicadores gerenciais.

O estudo é realizado em parceria com a alta administração e em consonância com o Planejamento Estratégico da Companhia, permitindo avaliar os arranjos organizacionais e seus resultados.

Em 2022 se deram as seguintes adequações na Estrutura Organizacional da Conab:

- Transferência da Superintendência de Tecnologia da Informação – Sutin e suas respectivas gerências para a Presidência da Conab.
- Criação a Gerência de Informações Agropecuárias - Geinf e dos Núcleos de Informações Agropecuárias - Nuinf vinculados a esta gerência;
- Alteração das atribuições e nomenclatura da Superintendência de Estudos Agroalimentares e da Sociobiodiversidade – Sueas para Superintendência de Estudos Econômicos, Estatística e Inovação – Suest.
- Fusão da Gerência de Estudos do Mercado Hortigranjeiro – Gehor, subordinada à Superintendência de Estudos Econômicos, Estatística e Inovação – Suest, com a Gerência de Estudos da Agricultura Familiar e da Sociobiodiversidade - Geafs, alterando a denominação para: Gerência de Inovação em Inteligência Agropecuária – Gerin, sem alterar a subordinação;
- Criação da Gerência de Produtos Hortigranjeiros e da Sociobiodiversidade – Gehos, subordinada à Superintendência de Inteligência e Gestão da Oferta – Sugof, a partir da fusão da antiga Gerência de Estudos do Mercado Hortigranjeiro – Gehor e Gerência de Estudos da Agricultura Familiar e da Sociobiodiversidade – Geafs;
- Fusão da Gerência de Preços – Gepep com a Gerência de Custos de Produção – Gecup, ambas subordinadas à Superintendência de Informações Agropecuárias – Suinf, com nova denominação: Gerência de Sistemas de Produção e Preços – Gesip, mantendo a subordinação;
- Fusão das atribuições da Gerência de Produtos Básicos – Gerab com a Gerência

GOVERNANÇA

Conab atinge nível 1 no indicador de governança IG-Sest: Pela quinta vez consecutiva, a Companhia atingiu o nível 1 do IG-Sest e recebeu, em 14 de dezembro de 2022, o certificado concedido pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest), do Ministério da Economia. A Companhia alcançou nota 9,68 nesse 6º ciclo do indicador de governança o qual verificou o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de gestão e governança aplicáveis às estatais federais, principalmente no que se refere à Lei das Estatais (Lei 13.303/2016), ao Decreto 8.945/2016 e às resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União (CGPAR).

Política de Governança Corporativa: Foi aprovada em agosto de 2022 a Política que tem como objetivo estabelecer diretrizes, orientar, consolidar, disciplinar e divulgar os preceitos voltados às melhores práticas de Governança Corporativa e Integridade.

Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos: em junho de 2022 foi atualizada esta Política que visa apoiar os mecanismos de liderança, estratégia, controle, avaliação, integridade, gestão de riscos e monitoramento voltados a boa governança, contribuindo para o alinhamento dos processos para que a Companhia cumpra a sua missão, visão e seus valores, assim como, sua finalidade de atendimento ao interesse público.

Norma de Análise de Conformidade: Em 2022 a Conab também inseriu no seu ambiente regulatório interno, Norma para análise de conformidade, com vistas a estabelecer padronização de práticas e procedimentos, sustentáveis e repetíveis, de forma a fornecer um serviço de qualidade uniforme de emissão de opinião técnica, gerando assim confiança no trabalho entregue.

Novembro: Mês da Governança e Integridade na Conab: A Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos (Sucor) promoveu, em novembro, uma programação de cinco painéis, um a cada semana. O objetivo foi difundir a cultura de governança e integridade na Companhia, partindo da alta administração, com a divulgação de experiências, mecanismos, políticas e instrumentos para a gestão de boas práticas, alinhadas à preservação e otimização dos valores que norteiam a administração pública brasileira. Os empregados puderam acompanhar os encontros presencialmente, no auditório da Matriz, e on-line, pelo YouTube.

Análise Operacional de Conformidade: foi elaborado um estudo interno da Governança Corporativa com o objetivo de verificar a conformidade da NOC 10.111 com leis, atos, políticas, códigos, termos acordados, normas internas e outras formalizações e realizado benchmarking com outras empresas públicas. O resultado propôs melhorias dos processos internos, a partir da identificação de falhas ou identificação de oportunidade de melhoria, sob a ótica da eficiência, eficácia, economicidade, efetividade, conformidade, integridade e equidade.

Comitê Gestor do Selo Mais Integridade do Mapa: Desde a segunda quinzena de agosto, a Conab, representada pela Sucor, compõe o Comitê Gestor do Selo Mais Integridade, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa). O programa Selo Mais

Integridade do Mapa tem o objetivo de fomentar, reconhecer e premiar práticas de integridade por empresas do agronegócio sob a ótica da responsabilidade social, sustentabilidade, ética e também o empenho para a mitigação das práticas de fraude, suborno e corrupção. A Companhia participou da análise das avaliações técnicas feitas pela área de integridade do Mapa relativas às documentações encaminhadas pelas empresas e cooperativas interessadas em obter o selo, entregue em evento de premiação realizado em fevereiro.

Comunicação: Foram 6,82 milhões de acessos registrados no site da Conab, sendo aproximadamente 6,35 milhões vindos apenas do Brasil. Dentre as produções da Gerência de Imprensa, destaque para o ConabCast. No último ano, o número de downloads realizados pelas rádios de todo o país chegou a 80.934 – um novo recorde para a Companhia. O resultado supera em 104% o desempenho obtido em 2019, quando feitos 39.577 downloads. Além disso, a Companhia esteve presente em 172 eventos relacionados à sua área de atuação.

ANEXOS

Anexo 1 - Contribuições Cibrius 2022

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO	-	CONAB
SUPERINTENDÊNCIA DE RELAÇÕES DO TRABALHO	-	SURET
GERÊNCIA DE FOLHA DE PAGAMENTO	-	GEFOP

CONSOLIDADO

EXERCÍCIO DE 2022

MATRIZ, CEDIDOS	CIB/PREV	CIB/PREV	CIB/PREV	CIBRIUS
SUREG'S	PLANO ANTIGO	PLANO SALDADO	CONABPREV	PATRONAL
CEDIDOS	0,00	0,00	0,00	0,00
MATRIZ	22.593,77	1.214,68	6.885.240,98	6.887.731,14
AMAZÔNIA	0,00	246,12	335.085,55	334.920,13
MINAS GERAIS	0,00	1.033,00	1.082.010,92	1.082.872,72
GOIÁS	0,00	225,65	1.290.975,68	1.291.201,31
SÃO PAULO	0,00	94,44	183.112,92	183.207,36
PERNAMBUCO	0,00	408,48	1.395.841,68	1.396.250,16
PARÁ	0,00	39,57	539.561,58	539.601,15
RIO DE JANEIRO	41.102,79	370,63	433.163,25	474.636,67
RIO GRANDE DO SUL	0,00	40,31	588.137,23	588.177,54
PARAÍBA	0,00	399,04	506.064,00	506.463,04
ESPIRITO SANTO	0,00	512,67	604.449,07	604.961,74
CEARÁ	0,00	418,47	1.245.025,43	1.245.443,90
PARANÁ	0,00	398,40	682.872,12	683.270,52
SANTA CATARINA	0,00	493,71	373.649,61	374.143,32
PIAUI	0,00	129,18	701.883,22	702.012,40
BAHIA	0,00	3,34	822.975,67	822.979,01
RIO GRANDE DO NORTE	0,00	205,79	794.504,01	794.709,80
MARANHÃO	0,00	127,84	451.338,94	451.466,78
MATO GROSSO DO SUL	0,00	47,55	400.071,11	400.118,66
MATO GROSSO	0,00	644,13	662.401,88	663.046,01
TOCANTINS	0,00	456,75	366.567,12	367.023,87
RONDÔNIA	0,00	532,41	303.642,25	304.174,66
ALAGOAS	19.702,07	625,04	553.218,02	573.545,13
RORÁIMA	0,00	10,69	62.863,98	62.874,67
ACRE	0,00	0,00	18.101,76	18.101,76
AMAPÁ	0,00	319,44	27.712,59	28.032,03
DISTRITO FEDERAL	0,00	357,61	326.159,22	326.516,83
SERGIPE	0,00	99,16	169.710,31	169.809,47
TOTAL	83.398,63	9.454,10	21.806.340,06	21.877.291,78

Fonte: Digep/Conab (2022).

Anexo 2 – Auxílios e Benefícios 2022

GEBEM - GERÊNCIA DE BENEFÍCIOS SEGURANÇA E MEDICINA DO TRABALHO

RESUMO MATRIZ E SUREG's - CUSTO MENSAL DOS BENEFÍCIOS ACT CONAB – 2022													
MESES	AUXILIO TITULAR PORTADOR NECESSIDADE ESPECIAL	AUXILIO PORTADOR DE ENFERMIDADE GRAVE	AUXILIO DEPENDENTE COM DEF. E DOENÇAS	AUXILIO ALIMENTAÇÃO (PORTARIA 133/86 - CLT)	AUXILIO ESCOLA	AUXILIO FUNERAL POR MAIO DA FOLHA DE PAGAMENTO	AUXILIO FUNERAL PAGO VIA GP da GEPRO	AUXILIO CRECHE	AUXILIO TRANSPORTE EM PECUNIA	AUXILIO TRANSPORTE CARTÃO MAGNETICO	PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR – PAT	TOTAL	
JANEIRO	R\$ 135.230,29	R\$ 11.327,05	R\$ 155.772,41	R\$ 2.722.034,33	R\$ 57.002,62	R\$ 16.483,00	R\$ 2.750,00	R\$ 177.430,05	R\$ 421.779,43	R\$ 16.672,90	R\$ 2.932.896,01	R\$ 6.649.378,09	
FEVEREIRO	R\$ 135.789,01	R\$ 9.696,00	R\$ 145.924,16	R\$ 2.673.951,47	R\$ 59.198,34	R\$ 1.200,00	R\$ 6.455,05	R\$ 145.054,14	R\$ 474.044,15	R\$ 10.539,60	R\$ 2.754.108,93	R\$ 6.415.960,85	
MARÇO	R\$ 130.052,19	R\$ 8.484,00	R\$ 153.383,94	R\$ 2.672.159,09	R\$ 60.328,49	R\$ 6.471,04	R\$ 7.538,00	R\$ 155.592,91	R\$ 456.893,05	R\$ 13.323,40	R\$ 2.765.649,93	R\$ 6.429.876,04	
ABRIL	R\$ 133.973,13	R\$ 8.484,00	R\$ 154.214,78	R\$ 2.669.673,60	R\$ 64.147,50	R\$ 15.350,00	R\$ 3.370,00	R\$ 161.858,49	R\$ 515.731,38	R\$ 14.061,30	R\$ 2.768.242,83	R\$ 6.509.107,01	
MAIO	R\$ 125.941,35	R\$ 8.484,00	R\$ 155.458,14	R\$ 2.662.855,68	R\$ 58.897,95	R\$ 4.620,00	R\$ 3.593,51	R\$ 160.168,32	R\$ 534.329,97	R\$ 21.345,20	R\$ 2.768.852,64	R\$ 6.504.546,76	
JUNHO	R\$ 134.287,46	R\$ 8.484,00	R\$ 153.432,70	R\$ 2.645.666,28	R\$ 60.549,14	R\$ 14.557,50	R\$ -	R\$ 162.238,88	R\$ 539.911,46	R\$ 24.545,20	R\$ 2.762.087,38	R\$ 6.505.760,00	
JULHO	R\$ 144.781,59	R\$ 7.272,00	R\$ 152.664,50	R\$ 2.620.877,99	R\$ 59.897,95	R\$ 7.900,00	R\$ 8.735,00	R\$ 165.301,92	R\$ 645.076,32	R\$ 26.546,95	R\$ 2.762.248,09	R\$ 6.601.302,31	
AGOSTO	R\$ 164.598,53	R\$ 8.484,00	R\$ 150.254,98	R\$ 2.614.674,02	R\$ 59.252,15	R\$ -	R\$ 9.035,00	R\$ 166.328,64	R\$ 642.281,82	R\$ 27.980,96	R\$ 2.725.425,54	R\$ 6.568.315,64	
SETEMBRO	R\$ 153.633,43	R\$ 8.484,00	R\$ 162.093,08	R\$ 2.610.208,45	R\$ 60.177,80	R\$ 7.850,53	R\$ 4.075,00	R\$ 168.382,08	R\$ 587.932,84	R\$ 26.030,30	R\$ 2.714.984,70	R\$ 6.503.852,21	
OUTUBRO	R\$ 148.150,90	R\$ 7.272,00	R\$ 159.823,22	R\$ 2.600.619,24	R\$ 59.090,70	R\$ 21.369,57	R\$ 3.763,67	R\$ 171.462,24	R\$ 597.329,84	R\$ 21.683,00	R\$ 2.714.626,29	R\$ 6.505.190,67	
NOVEMBRO	R\$ 148.814,43	R\$ 8.484,00	R\$ 164.851,80	R\$ 2.592.717,61	R\$ 59.252,15	R\$ 3.090,57	R\$ 5.898,50	R\$ 175.055,76	R\$ 651.273,89	R\$ 21.526,70	R\$ 2.701.883,18	R\$ 6.532.848,59	
DEZEMBRO	R\$ 146.509,63	R\$ 7.272,00	R\$ 185.140,58	R\$ 2.586.357,60	R\$ 58.848,52	R\$ 20.258,50	R\$ 14.133,00	R\$ 172.232,28	R\$ 563.128,77	R\$ 24.626,40	R\$ 2.703.603,41	R\$ 6.482.110,69	
TOTAL	R\$ 1.701.761,94	R\$ 102.227,05	R\$ 1.893.014,29	R\$ 31.671.795,36	R\$ 716.643,31	R\$ 119.150,71	R\$ 69.346,73	R\$ 1.981.105,71	R\$ 6.629.712,92	R\$ 248.881,91	R\$ 33.074.608,93	R\$ 78.208.248,86	

1 - Fonte: RUBI/Cálculo/relatorios-operacionais/relação de cálculo/rel.110

elaborado em jan/2023

2 - GEBEM/Demonstrativo Mensal de Benefícios /Resumo de proventos e desc.Rel 110

PERCENTUAL DE CADA GRUPO DE BENEFICIOS NO VALOR GLOBAL	
AUXILIO TITULAR PORTADOR NECESSIDADE ESPECIAL	2,18%
AUXILIO PORTADOR DE ENFERMIDADE GRAVE	0,13%
AUXILIO DEPENDENTE COM DEF. E DOENÇAS	2,42%
AUXILIO ALIMENTAÇÃO (PORTARIA 133/86 - CLT)	40,50%
AUXILIO ESCOLA	0,92%
AUXILIO FUNERAL	0,15%
AUXILIO CRECHE	0,09%
AUXILIO TRANSPORTE EM PECUNIA	2,53%
AUXILIO ALIMENTAÇÃO (PORTARIA 133/86 - CLT)	8,48%
PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR - PAT	42,29%

Gastos SAS 2022

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
SAS – Nacional	R\$ 3.521.790,25	R\$ 4.042.540,60	R\$ 4.318.373,76	R\$ 5.139.978,32	R\$ 5.636.969,14	R\$ 7.305.626,60	R\$ 4.951.782,62	R\$ 5.530.749,47	R\$ 3.751.537,32	R\$ 6.078.429,13	R\$ 5.293.374,86	R\$ 3.529.669,46	R\$ 59.100.821,53
Reembolso – Nacional	R\$ 86.478,93	R\$ 99.693,10	R\$ 155.567,46	R\$ 38.516,79	R\$ 65.393,51	R\$ 37.946,83	R\$ 62.131,29	R\$ 72.940,39	R\$ 16.714,14	R\$ 63.559,75	R\$ 11.648,62	R\$ 6.361,23	R\$ 716.952,04
Total	R\$ 3.608.269,18	R\$ 4.142.233,70	R\$ 4.473.941,22	R\$ 5.178.495,11	R\$ 5.702.362,65	R\$ 7.343.573,43	R\$ 5.013.913,91	R\$ 5.603.689,86	R\$ 3.768.251,46	R\$ 6.141.988,88	R\$ 5.305.023,48	R\$ 3.536.030,69	R\$ 59.817.773,57

Fonte: Digep/Conab (2022).



Conab