



RELATÓRIO DE **GESTÃO** EXERCÍCIO **2020**



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL

Presidente da República

Jair Messias Bolsonaro

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa)

Tereza Cristina Corrêa da Costa Dias

Diretor - Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)

Guilherme Augusto Sanches Ribeiro

Diretor - Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)

José Trábulo de Sousa Júnior

Diretor - Executivo de Gestão de Pessoas (Digep)

Bruno Scalon Cordeiro

Diretor - Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização (Diafi)

José Ferreira da Costa Neto

Diretor - Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)

Sérgio De Zen

Superintendente de Estratégia e Organização (Suorg)

Jorge Oliveira Correia Júnior

Gerente de Planejamento Estratégico (Geple)

Nilda Maria Domingos Mendes



RELATÓRIO DE **GESTÃO**
EXERCÍCIO **2020**



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO



Copyright © 2021 – Companhia Nacional de Abastecimento - Conab

Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

Coordenação:

Nilda Maria Domingos Mendes

Organização:

Juliana Macedo Martins de Barros

Editoração:

Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac

Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin

Diagramação:

Marília Yamashita

Fotos:

Acervo Conab

Normalização:

Thelma das Graças Fernandes Sousa CRB-1/1843

Como citar a obra:

CONAB - COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO. Relatório de Gestão: Exercício 2020. Brasília, DF: Conab, 2021. 56 p.

Dados Internacionais da Catalogação na Publicação (CIP)

C737r

Companhia Nacional de Abastecimento.

Relatório de Gestão: Exercício 2020 / Companhia Nacional de Abastecimento. – Brasília: Conab, 2021.

56 p.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

1. Conab, relatório, Brasil. I. Título.

CDU 338.43(81)

Ficha catalográfica elaborada por Thelma Das Graças Fernandes Sousa CBR-1/1843

Gerência de Planejamento Estratégico - Geple:

geple@conab.gov.br

Telefones: (61) 3312-6257/3312-6285

LISTA DE SIGLAS



ADA Ação de Aquisição de Alimentos

AGF Aquisição do Governo Federal

AUDIN Auditoria Interna

CDRH Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos

CETI Comitê Executivo de Tecnologia da Informação

CFP Companhia de Financiamento da Produção

CGPAR Comissão Interministerial de Governança Corporativa e Adm de Participações Societárias da União

CGU Controladoria Geral da União

CIBRAZEM Companhia Brasileira de Armazenamento

CDS Compra com Doação Simultânea

CLT Consolidação das Leis do Trabalho

COAUD Comitê de Auditoria

COBAL Companhia Brasileira de Alimentos

CONAB Companhia Nacional de Abastecimento

CONFIS Conselho Fiscal

CONSAD Conselho de Administração

CPC Comitê de Pronunciamentos Contábeis

CPR Formação de Estoque pela Agricultura Familiar

DIGEP Diretoria Executiva de Gestão de Pessoas

DIPAI Diretoria de Política Agrícola e Informação

DIRAB Diretoria de Operações e Abastecimento

DIREX Diretoria Executiva

FORTAF Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal

GEPLANES Gestão do planejamento

iGG Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas

IG-SEST Indicador de Governança

IIA Brasil Instituto dos Auditores Internos do Brasil IIA Brasil

IN Instrução Normativa

IPEA Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada

LGPD Lei Geral de Proteção de Dados

LOA Lei Orçamentária Anual

MAPA Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento

MC Ministério da Cidadania

ME Ministério da Economia

MP Ministério do Planejamento

NOC Norma de Organização da Conab

PAA Programa de Aquisição de Alimentos

PAT PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR

PCASP Plano de Contas Aplicado ao Setor Público

PCD Pessoa com deficiência

PDTI Plano Diretor de Tecnologia da Informação

PEI Planejamento Estratégico Institucional

PEP Prêmio para Escoamento do Produto

PEPRO Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural

PETI Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação

PGPAF Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar

PGPM Política de Garantia de Preços Mínimos

PGPM-Bio Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtores da Sociobiodiversidade

PNE Pessoas com Necessidades Especiais

PO Plano Orçamentário

POSI Política de Segurança da Informação

PSCIP Sistema de Segurança contra Incêndio e Pânico

PSR Prêmio do Seguro Rural

PPA Plano Plurianual

PPA Plano Plurianual

PROGE Procuradoria-Geral

PROHORT Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro

PROVB Programa de Venda em Balcão

RAP Restos a Pagar

RAV Remuneração do Agente de Viagem

RJU Regime Jurídico única RJU

RLC Regulamento de Licitações e Contratos

SAS Serviço de Assistência à Saúde

SEI Sistema Eletrônico de Informações

SEST Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

SIAFI Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal

SICAN Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais

SICARM Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras

SIGEDE Sistema de Gestão de Demandas da Conab

SIGEST Sistema de Gestão de Estoques

SNPIR Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial

SNPM Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres

SIORG Sistema de Informações Organizacionais do Governo

SIOP Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

SUCOR Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos

SUGOF Superintendência de Gestão da Oferta

SUMAC Superintendência de Marketing e Comunicação

SUORG Superintendência de Estratégia e Organização

SUREG Superintendência Regional

SUTIN Superintendência

TCU Tribunal de Contas da União

TED Termos de Execução Descentralizada

TI Tecnologia da Informação

UA Unidade Armazenadora

UF Unidades da Federação

UPC Unidade Prestadora de Contas

SUMÁRIO



1 - GOVERNANÇA CONAB 7

1.1. Mensagem do Dirigente Máximo da Entidade	8
1.2 Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	9
1.2.1. Identificação da unidade prestadora de contas	9
1.2.2. Estrutura organizacional	12
1.2.3. Estrutura de governança	13
1.2.4. Modelo de negócios (cadeia de valor).....	14
1.2.5. Políticas e programas de governo	15
1.2.6. Ambiente Externo	17
1.2.7. Determinação da materialidade das informações.....	18

2 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS 19

2.1. Gestão de riscos e controles internos.....	20
---	----

3 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO 23

3.1. Estratégia.....	24
3.2. Apoio da estrutura de governança a capacidade da UPC de gerar valor..	25

4 RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO 27

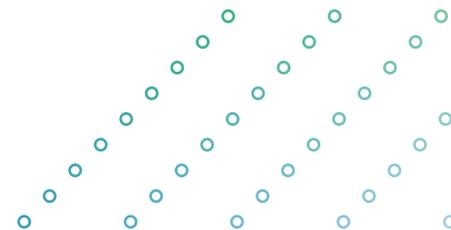
4.1. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão.....	28
4.1.1. perspectiva: resultados à sociedade	28
4.1.2. perspectiva: foco de atuação.....	34
4.2. Demonstração da eficiência e conformidade legal de áreas relevantes de gestão que contribuíram para o alcance dos resultados da UPC no exercício .	39
4.2.1. Gestão orçamentária e financeira	39
4.2.2. Gestão de pessoas	40
4.2.3. Gestão de licitação e contratos	43
4.2.4. Gestão patrimonial e infraestrutura	46
4.2.5. Gestão da tecnologia da informação	46
4.2.6. Gestão de custos	48
4.2.7. Sustentabilidade ambiental	48

5 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS 49

5.1. Informações contábeis 2020.....	50
--------------------------------------	----

1

GOVERNANÇA CONAB



1.1. Mensagem do Dirigente Máximo da Entidade



Presente em todas as unidades da federação, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), empresa do governo federal vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Conab), conquistou, nos últimos tempos, relevante papel socioeconômico. Cabe à Companhia implementar políticas públicas para a agricultura, a pecuária e o abastecimento no país, executando ações de armazenagem de grãos e alimentos, fomento à produção, garantia de renda ao produtor rural e extrativista, segurança alimentar e geração de informações agropecuárias.

Em um ano marcado pela crise sanitária internacional, a Conab firmou sua relevância na garantia do abastecimento do país e da segurança alimentar e nutricional dos brasileiros. Foi decisiva a atuação da Companhia na geração de renda ao produtor rural, especialmente os agricultores familiares e extrativistas, bem como na distribuição de alimentos a populações em situação de vulnerabilidade social e que tiveram sua sobrevivência afetada pelas medidas restritivas adotadas em 2020.

Nesse contexto, foram elaborados planos de contingência e de continuidade dos serviços da Companhia e protocolos com base nas orientações do Ministério da Saúde para o local de trabalho, o atendimento nas unidades armazenadoras e as viagens de trabalho. A Conab investiu em itens de prevenção à Covid-19 e de atendimento das normas, como adesivos de piso, dispenser de álcool, insumos, termômetros, máscaras, luvas e outros. Nas unidades da Companhia, as rotinas de limpeza dos espaços foram intensificadas, bem como adotaram-se restrições de lotação às salas de trabalho, orientações aos empregados por meio eletrônico e acompanhamento da legislação e recomendações quanto ao combate à Covid-19.

No programa emergencial de enfrentamento à pandemia, a Conab atuou na distribuição de cestas de alimentos a famílias indígenas e quilombolas, bem como na aquisição da produção da agricultura familiar e posterior doação a pessoas em risco nutricional. Para executar essas ações, a Companhia seguiu as recomendações dos órgãos oficiais de saúde para garantir a segurança de seu quadro de colaboradores, sem prejuízo da prestação de serviço à sociedade.

Conforme o Termo de Execução Descentralizada - TED nº 003/2020, firmado com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (MMFDH), a Conab operacionalizou a entrega de cestas de alimentos a populações vulneráveis, incluindo indígenas, quilombolas e mulheres em situação de violência. A Companhia adquiriu os produtos em leilões públicos, montou as cestas e fez os alimentos chegarem às comunidades beneficiadas.

A Conab também reforçou o Programa de Aquisição de Alimentos, na modalidade Compra com Doação Simultânea (PAA-CDS), em parceria com o Ministério da Cidadania. O programa visa assegurar alimentação regular e de qualidade a pessoas em situação de insegurança nutricional, bem como promover a inclusão social no campo, apoiando a agricultura familiar, através da aquisição da sua produção.

O Brasil e o mundo atravessam um momento que exige firmeza. Não faltará à Conab e a seu quadro funcional determinação para trabalhar pelo desenvolvimento da agropecuária nacional, segmento que melhor respondeu aos desafios da pandemia, garantindo o abastecimento do país, alimentos na mesa dos brasileiros e geração de renda no campo.

Guilherme Ribeiro

Diretor-Presidente da Conab



1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

1.2.1. Identificação da Unidade Prestadora de Contas (UPC)

Empresa pública criada pela
Lei n.º 8.029/1990



A Companhia Nacional de Abastecimento - Conab é uma empresa pública federal, com sede em Brasília, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA. A Conab foi criada por meio da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos - Cobal e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem). Suas atividades fo-

ram iniciadas em 1º de janeiro de 1991, com capital 100% do Tesouro Nacional.

A Companhia está presente em todas as regiões brasileiras, com superintendências nos 26 estados e no Distrito Federal, além das Unidades Armazenadoras - UA, como armazéns convencionais, graneleiros, portuários e outros, que são capazes de estocar diversos produtos agrícolas e garantir o suprimento alimentar da população.

Missão

- Prover Inteligência agropecuária e participar da
- formulação e execução de políticas públicas,
- contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.

Visão

- Ser referência como empresa de inteligência,
- formulação e execução de políticas públicas
- voltadas à agropecuária e ao abastecimento.

Valores

- Qualidade e regularidade na prestação de serviços públicos;
- Ética e transparência em suas ações;
- Confiabilidade das informações;
- Responsabilidade social e ambiental;
- Comprometimento e valorização do corpo funcional;
- Valorização do produtor rural;
- Compromisso com a sociedade.

1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

PODER E ÓRGÃO DE VINCULAÇÃO		
Poder: Executivo	Órgão de Vinculação: Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - Mapa	Código SIORG: 00014

IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA			
Nome: Companhia Nacional de Abastecimento - Conab		Natureza Jurídica: Empresa Pública	
CNPJ: 26.461.699/0001-80		Principal Atividade: Administração Pública em Geral	
Código CNAE: 8411-6	Código SIORG: 2114	Código LOA: 22211	Código SIAFI: 22211

CONTATOS	
Telefones/Fax: (61)3312-6000 / (61)3312-9058	Endereço Postal: SGAS Quadra 901, Bloco A, Lote 69, CEP 70390-010 - Brasília/DF
Endereço Eletrônico: conab@conab.gov.br	Página na Internet: http://www.conab.gov.br

IDENTIFICAÇÃO DOS ADMINISTRADORES			
CARGO	NOME	CPF	PERÍODO DE GESTÃO
Presidente da Conab	Newton Araújo Silva Júnior	***.621.351-**	21/02/19 a 20/02/20
	Guilherme Soria Bastos Filho	***.964.926-**	20/02/20 a 04/12/20
	José Samuel de Miranda Melo Júnior	***.458.283-**	08/12/2020

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO			
CARGO	NOME	CPF	PERÍODO DE GESTÃO
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA	Maximiliano Ferreira Tamer	***.233.231-**	02/04/19 a 31/12/20
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA	Sílvia Farnese	***640-871-**	06/06/19 a 05/05/20
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA	Humberto Cesar Mota Maciel	***.835.361-**	07/05/20 a 31/12/20
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA	Paulo Marcio Mendonça Araujo	***627-651-**	02/04/19 a 31/12/20
Ministério de Planejamento - MP	Antonio Sávio Lins Mendes	***.613.714-**	06/07/18 a 30/04/20
Ministério da Economia - ME	Eduardo Sampaio Marques	***.776.121-**	18/09/20 a 31/12/20
Representante Independente 3***	Eudes Gouveia Varela	***.330-057-**	06/06/19 a 31/12/20
Representante dos Empregados	Francisco de Assis X. Segundo	***.584.914-**	01/01/19 a 31/12/20

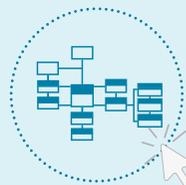
1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

DIRETORIA EXECUTIVA			
Diretor Executivo de Operações e Abastecimento	Bruno Scalon Cordeiro	***.964.636-**	25/04/19 a 12/11/20
	José Jesus Trabulo de Sousa Júnior	***.578.943-**	12/11/20
Diretor Executiva de Política Agrícola e Informações	Guilherme Soria Bastos Filho	***.964.926-**	21/02/19 a 20/02/20
	Bruno Scalon Cordeiro	***.964.636-**	20/02/20 a 07/05/20
	Sérgio De Zen	***.697.518-**	07/05/20
Diretor Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização	Jose Ferreira da Costa Neto	***.219.173-**	21/02/19
Diretor Executivo de Gestão de Pessoas	Claudio Rangel Pinheiro	***.022.396-**	12/04/19 a 18/09/20
	José Jesus Trabulo de Sousa Júnior	***.578.943-**	21/09/20 a 12/11/20
	Bruno Scalon Cordeiro	***.964.636-**	12/11/2020

SUBSTITUIÇÕES - PRESIDENTE E DIRETORES EXECUTIVOS	
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Newton Araújo Silva Júnior no período de 11/02/2020 a 17/02/2020
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Guilherme Soria Bastos Filho no período de 13/07/2020 a 19/07/2020
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Guilherme Soria Bastos Filho no período de 30/11/2020 a 04/12/2020
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Bruno Scalon Cordeiro no período de 16/03/2020 a 22/03/2020
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Claudio Rangel Pinheiro no período de 26/02/2020 a 11/03/2020
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Claudio Rangel Pinheiro no período de 03/08/2020 a 17/08/2020
Jose Ferreira da Costa Neto	Substituiu Bruno Scalon Cordeiro no período de 16/11/2020 a 30/11/2020
Guilherme Soria Bastos Filho	Substituiu Jose Ferreira da Costa Neto no período de 10/12/2019 a 08/01/2020
Guilherme Soria Bastos Filho	Substituiu Bruno Scalon Cordeiro no período de 13/01/2020 a 20/01/2020
Bruno Scalon Cordeiro	Substituiu Guilherme Sória Bastos Filho no período de 14/02/2020 a 21/02/2020.
Bruno Scalon Cordeiro	Substituiu Jose Ferreira da Costa Neto no período de 14/12/20 a 12/01/2021
Claudio Rangel Pinheiro	Substituiu Bruno Scalon Cordeiro no período de 16/03/2020 a 22/03/2020

1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

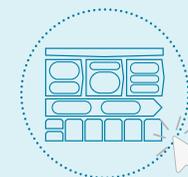
1.2.2. Estrutura Organizacional



A Conab é uma entidade da Administração Indireta e há duas formas principais de perceber sua organização: uma visão hierárquica-funcional - a partir do seu organograma - e uma visão transversal - a partir do entendimento do modelo de negócio organizado na Cadeia de Valor.

O organograma apresenta em um gráfico a estrutura de autoridade conforme foi estabelecida pelo Regimento Interno, representando as unidades orgânicas e suas conexões no sistema formal de tarefas, bem como a coordenação hierárquica das ações e recursos. Sua composição é:

Assembléia geral	
Conselho de Administração - Consad	7 membros - função de direcionamento estratégico
Conselho Fiscal - Confis	
Diretoria Executiva	1 Diretor-Presidente e 4 Diretores-Executivos



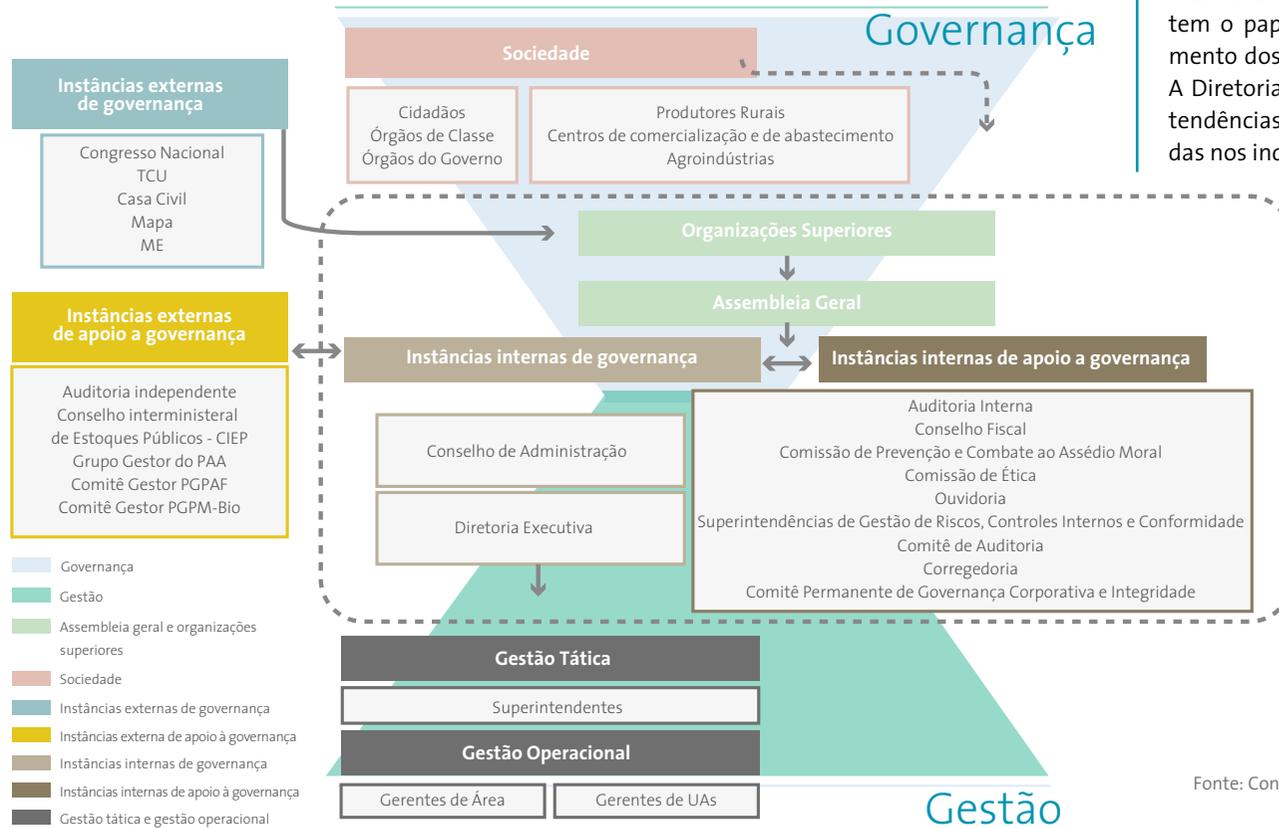
O modelo de negócios e as relações dos processos da Conab podem ser visualizados na Cadeia de Valor. O instrumento é a representação gráfica de como são organizados e agrupados os processos de trabalho da Companhia e seu funcionamento gerando valor para seus clientes.

O objetivo da Cadeia de Valor é demonstrar os processos, suas interligações e a forma como se apresentam. Contribuindo com a revisão e otimização das atividades que permitindo a identificação de vieses e a proposição de melhorias entre a criação e a destinação final de um bem ou serviço, ou seja, o input e o output de cada processo.



1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

1.2.3. Estrutura de Governança



A estrutura de governança corporativa da Conab tem o papel importante de viabilizar o cumprimento dos objetivos estratégicos da Companhia. A Diretoria Executiva, por meio de suas superintendências, buscam o alcance das metas estipuladas nos indicadores estratégicos.



Saiba mais

Fonte: Conab

Em consonância com a Lei nº 13.303/2016, o Conselho de Administração acompanha a consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e o atendimento à estratégia de longo prazo, analisando os resultados e buscando identificar pontos de melhorias.

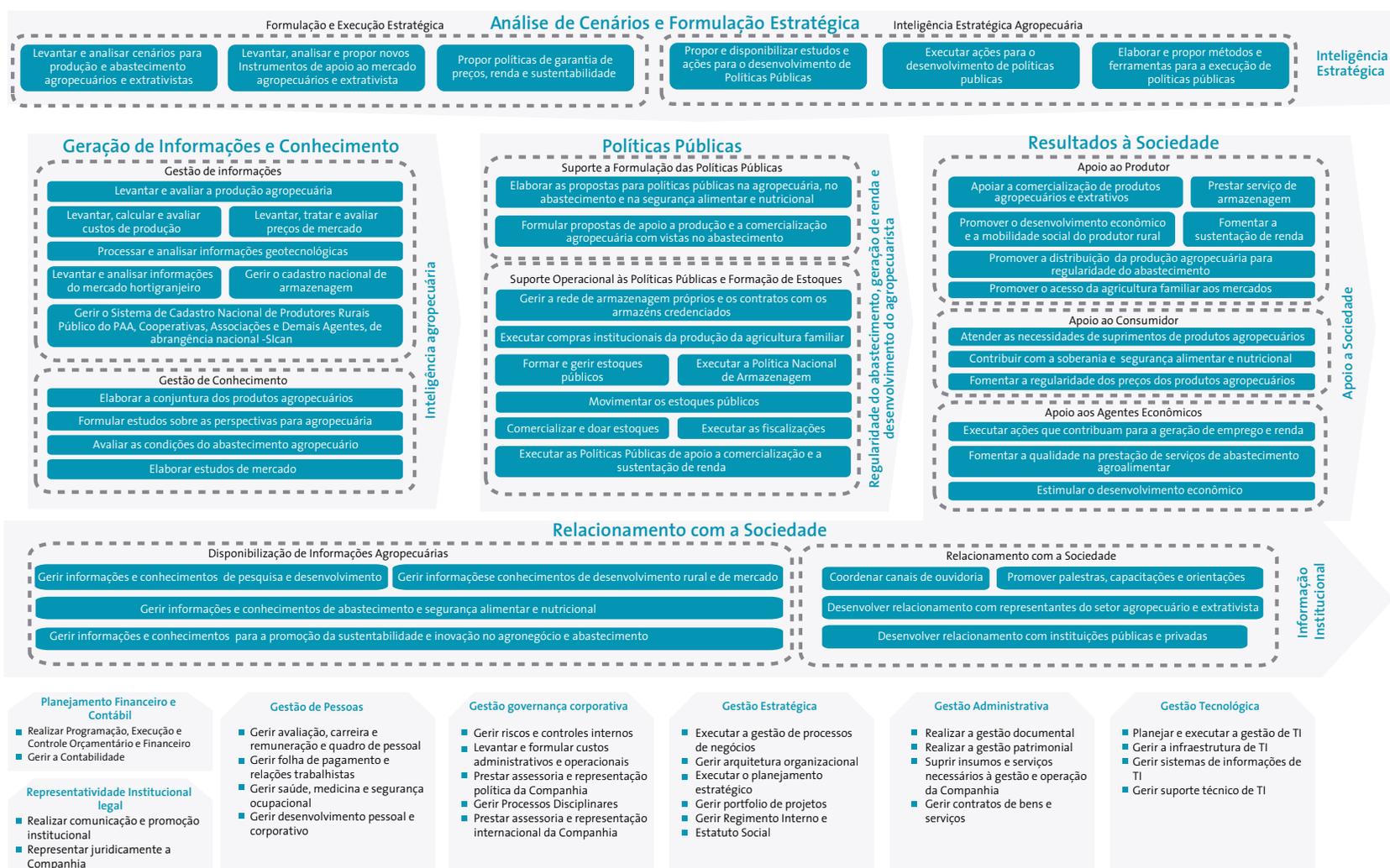
O modelo de governança da Conab reflete a maneira como os diversos atores se organizam, interagem e procedem para influenciar e monitorar a direção estratégica da organização no cumprimento da missão, na realização da visão e na promoção dos valores institucionais.

1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

1.2.4. Modelo de Negócios (Cadeia de Valor)

O modelo de negócios e as relações dos processos da Conab podem ser visualizados na Cadeia de Valor abaixo. O instrumento é a representação gráfica de como são organizados e agrupados os processos de trabalho da Companhia e seu funcionamento gerando valor para seus clientes. O objetivo da Cadeia de Valor é de

monstrar os processos, suas interligações e a forma como se apresentam. Contribuindo com a revisão e otimização das atividades que permitindo a identificação de vieses e a proposição de melhorias entre a criação e a destinação final de um bem ou serviço, ou seja, o input e o output de cada processo.



1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

1.2.5. Políticas e Programas de Governo

Alinhamento ao PPA e à Lei Orçamentária Anual

A Conab insere-se no
Plano Plurianual
2020/23 por meio do
PROGRAMA
1031 AGROPECUÁRIA
 SUSTENTÁVEL
 diretamente vinculado ao MAPA

- Neste Programa, a Conab participa com o **Projeto Estratégico (e Resultado Intermediário) 0203 - Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal - Fortaf**, cujo detalhamento encontra-se no sítio do PPA 2020-2023. O monitoramento desse resultado intermediário é realizado pela Conab no software Strategic Adviser.



0203 - FORTALECIMENTO DA AGRICULTURA FAMILIAR NA AMAZÔNIA LEGAL

UNIDADE RESPONSÁVEL Diretoria de Política Agrícola e Informações e Diretoria de Operações e Abastecimento (DIPAI e DIRAB/Conab)

INDICADOR Número de produtores familiares atendidos pelo PAA, PGPM-Bio e ProvB.

META PREVISTA PARA 2020 13.000 agricultores atendidos

RESULTADO ALCANÇADO EM 2020 23.772 agricultores atendidos

Com o indicador relacionado ao Fortaf - Amazônia Legal, busca-se o fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal, por meio da inclusão de produtores familiares no Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), Programa de Garantia de Preços Mínimos- (PGPM-Bio) e Programa Vendas em Balcão (ProvB). Este indicador mede o número acumulado de produtores atendidos desde o início do projeto, em setembro de 2019. A meta estipulada para 2020 era atender 13 mil produtores familiares. Foram atendidos 23.772 agricultores familiares. Em 2021, espera-se atender um adicional de cerca de 1100 mil agricultores nos programas estabelecidos no Fortaf para, assim, alcançar a meta redefinida de 24.800 produtores familiares.

Quanto ao alinhamento da Lei Orçamentária Anual ao Plano Plurianual, no âmbito da Conab e com foco nas áreas finalísticas, o programa 1031 - Agropecuária Sustentável é composto por três ações, vinculadas aos seguintes planos orçamentários:

1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo



AÇÃO	20Y7 - Desenvolvimento do Abastecimento Agroalimentar	2130 - Formação de Estoques Públicos - AGF	2137 Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários
PLANO ORÇAMENTÁRIO	0001 - Recuperação e Modernização de Unidades Armazenadoras não Atendidas pelo Contrato com o Banco do Brasil		
	0002 - ESTUDO DAS PERDAS QUANTITATIVAS E QUALITATIVAS NA PÓS COLHEITA		
	0003 - CADASTRO NACIONAL DE UNIDADES ARMAZENADORAS		
	0004 - PESQUISA, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DE SAFRAS		
	0005 - GERAÇÃO E DIFUSÃO DE INFORMAÇÕES DA AGROPECUÁRIA E DO ABASTECIMENTO AGROALIMENTAR		

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP (2021).



Cada ação e PO possui um produto a ser mensurado, por meio de uma meta física correspondente. O monitoramento das execuções físicas dessas ações e planos orçamentários é realizado no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP, disponível em: <https://www.siop.planejamento.gov.br>.

O Plano Estratégico da Conab está alinhado com o Plano Estratégico do Mapa - 2020-2031 e possui os seguintes indicadores, que contribuem com os objetivos abaixo relacionados:

OBJETIVO MAPA (PLANEJAMENTO 2020-2031)	INDICADOR CONAB
Assegurar o abastecimento e acesso da população brasileira a alimentos e outros produtos de qualidade, diversificados e seguros ao consumo.	Taxa de capacidade de armazenagem da produção
Desenvolver a inteligência agropecuária e de mercado.	Índice de Execução do Abastecimento
	Índice de interesse das informações agropecuárias

Fonte: Planejamento estratégico MAPA (2020-2031)

Alinhado ao PPA, à LOA e ao Planejamento do MAPA, o planejamento estratégico da Conab possui a missão de “Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”. O acompanhamento

dos objetivos, indicadores e metas da Companhia para viabilizar sua missão é realizado pelo [Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes](#) e pelo [Dashboard de Planejamento Estratégico](#), os quais visam facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica da Conab.

1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

1.2.6. Ambiente Externo

Marcado pela pandemia e combate à COVID-19, o ano de 2020 demandou maior atuação da Conab na execução de políticas que ajudam a minimizar os impactos da pandemia. No Fortaf - Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal, por exemplo, a previsão inicial era atender 13mil agricultores e foram atendidos mais de 23 mil, como detalhado no item “Políticas e Programas de Governo”. Outros exemplos de atuação são evidenciados em “Resultados e Desempenho da Gestão”.

Oportunidades no Campo de Atuação da Conab

- Tendência de apoio para projetos e financiamentos (nacional e internacional);
- Bem-estar de comunidades social e ambientalmente vulneráveis
- Emendas parlamentares, que podem viabilizar recursos para os projetos, em favor do agronegócio;
- Aumento do consumo e saúde alimentar;
- Apoio político das comissões ligadas ao setor agropecuário;
- Ampliação do fornecimento de informações agropecuárias;
- Intervenções pontuais visando evitar desabastecimento diante do aumento do consumo de alimentos;
- Crescimento dos Intercâmbios de tecnologias e informações, para estabelecer; cooperações técnicas que possibilitam à Companhia atuar de maneira mais dinâmica.

Programas e Ações Governamentais Executados pela Companhia, Relacionados às Oportunidades a Serem Aproveitadas no Ambiente Externo

- Instrumentos de política agrícola
- Doação de alimentos
- Distribuição de cestas
- Ajuda humanitária internacional
- Atendimento emergencial
- Remoção de estoques
- Aquisições
- Subvenção da cana-de-açúcar
- Leilões agropecuários
- Análise do mercado agropecuário e extrativista
- Custos de produção
- Hortigranjeiros (Prohort)
- Preços agropecuários
- Safras
- Portal de informações agropecuárias

A capilaridade da Companhia e vasta experiência do seu corpo funcional, permitem uma atuação cada vez mais eficaz no sistema de abastecimento, seja de forma preventiva ou emergencial, a nível nacional e internacional, sendo capaz de suprir demandas regionais e nacionais para mitigar o desabastecimento e desestabilização de preços dos produtos agropecuários.

A Conab está atenta também às ameaças, principalmente aquelas ligadas a crises econômicas do sistema de produção e de abastecimento. Os gestores da Conab, em reunião para elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia, ressaltam aspectos específicos de fatores presentes no ambiente externo que representam ameaças à organização e exigem estratégias de enfrentamento.



1.2. Visão geral organizacional e ambiente externo

1.2.7. Determinação da Materialidade das Informações

Temas materiais que impactam na geração de valor no curto, médio e longo prazo, resultaram do processo de identificação, avaliação e priorização de cenários relevantes, por meio da elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia.



Na determinação da materialidade, não só os temas identificados no planejamento da Conab (Inteligência agropecuária, Políticas Sociais e Econômicas, Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado, Geração de Conhecimento, Execução de Políticas, Fiscalização Agropecuária e Visibilidade Institucional) foram priorizados neste relatório, como também, indicadores e ações orçamentárias (detalhadas no item 1.2.5 Políticas e Programas de Governo) estabelecidas no Plano Plurianual

2020-2023, no qual a Conab participa do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável.

Deste modo, no capítulo “resultados da gestão”, evidencia-se não só os resultados dos objetivos estratégicos, como também os resultados referentes aos programas executados pela Companhia.

2

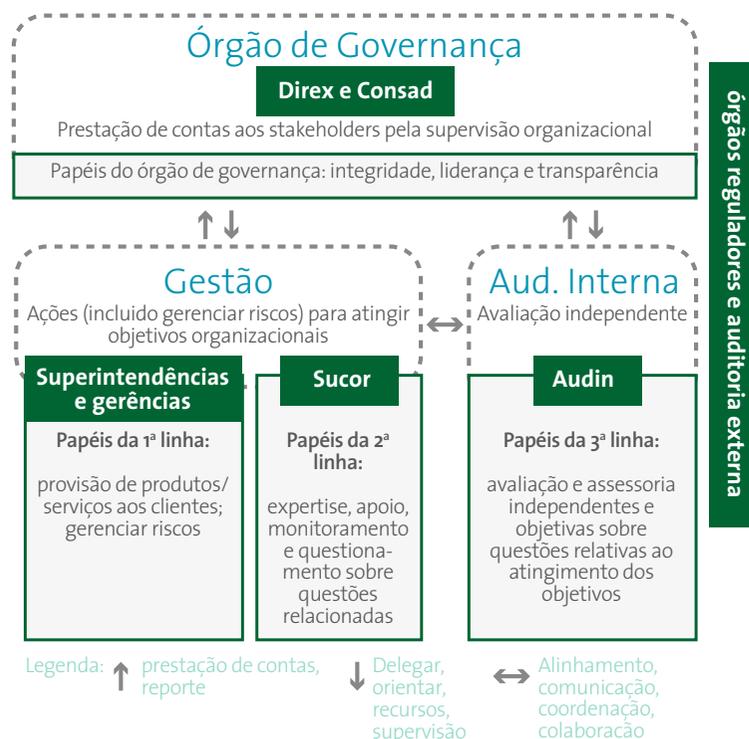
RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



2.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Conab utiliza a sua Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos com vistas a estabelecer objetivos, princípios e diretrizes da gestão de riscos, adotando como parâmetro o modelo das três linhas de defesa do IIA, incorporando a visão de riscos à tomada de decisões estratégicas, em conformidade com as melhores práticas de mercado.

No ano de 2020 o Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil) publicou novo modelo das três linhas e a Conab passou a seguir o modelo atual demonstrado pela figura abaixo.



A Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do seu sistema de controle interno, buscando mitigar os riscos de acordo com a complexidade dos seus negócios, bem como dissemina a cultura de controle para assegurar o cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis ao seu contexto empresarial. O extenso conjunto de normativos instituídos pela Companhia abrange diversos segmentos como o Operacional, Administrativo, Financeiro, Logístico, de Pessoal, de Planejamento e Organização, de Tecnologia da Informação, dentre outros.

A maioria dos Controles Internos estão inseridos nas Normas da Organização e nos planos de ações, que para sua elaboração e/ou alteração perpassam por um processo robusto, que se inicia com o mapeamento do fluxo de processo, mapeamento dos riscos e definição dos controles, apreciação pelo corpo funcional, análise jurídica e, por fim, análise de conformidade previamente à apreciação pela Alta Administração, instância responsável pela aprovação.

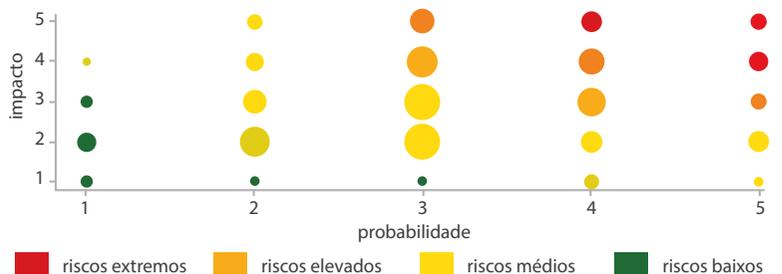
O ambiente de controle interno além das regulamentações estabelecidas em lei e nas normas internas, perfaz também o arcabouço das rotinas de trabalhos da Companhia, implementando diariamente medidas de controle interno, destinados a enfrentar os riscos e fornecer segurança razoável de que, na consecução da missão da entidade os objetivos serão alcançados.

O gráfico “Dahsboard de Riscos da Conab” apresenta a quantidade de riscos existentes na Conab até o momento, os riscos levantados no ano de 2020, assim como a sua dispersão dentro de uma matriz de riscos, classificando por tipo, nível de riscos e planos de ação, sendo uma ferramenta útil e necessária para avaliar a maturidade da governança na Gestão de Riscos e Controles Internos no âmbito da Conab.

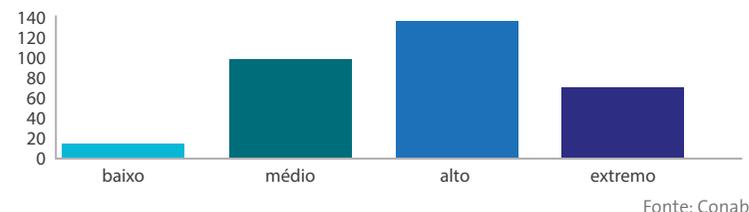
2.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

Dashboard de Riscos da Conab

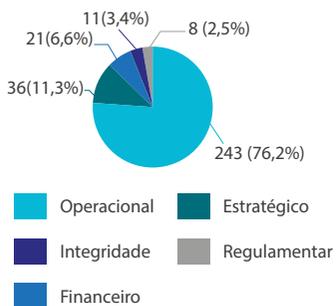
Matriz de riscos gerais



Risco por nível



Risco por classificação



RISCOS GERAIS

319

PLANOS DE AÇÃO VIGENTES

271

RISCOS 2020

30

PLANOS DE AÇÃO 2020

17

Riscos x Mitigações

	RISCOS QUE AFETAM A CAPACIDADE OPERACIONAL DA CONAB	MITIGAÇÃO DOS RISCOS
Riscos estratégicos	Mudanças de governo	manter sempre uma boa relação com os órgãos governamentais
	Redução do orçamento	Priorização de investimento em manutenções críticas
	fluxo de informações ineficientes	Revisão do plano de investimento para áreas prioritárias
	Obsolescência e/ou indisponibilidade de equipamentos ou sistemas informatizados	Aprovação do plano de investimento
Riscos de Integridade	Ocorrência de fraudes e corrupção	Transparência nas comunicações
	Fluxo de caixa insuficiente	Atualização e divulgação dos canais de comunicação interno e externo
Riscos financeiros	Administração financeira inadequada	Reparo periódico das máquinas
	Falha na execução das atividades, comprometendo o alcance dos objetivos	Realização de backups semanais
Riscos operacionais	Redução do quadro de empregados em virtude de aposentadorias e desligamentos	Desenvolvimento ou aquisição de sistemas específicos
	Recursos escassos para capacitação	capacitação dos empregados em relação ao Código de Conduta e Ética
Riscos regulamentares	Alguns processos sem a devida normalização	Revisão e redução de contratos vigentes
	Mudança das legislações	Acompanhamento e avaliação dos fluxos

Fonte: Conab

2.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

CONFORMIDADE LEGAL:



151
ofícios emitidos sobre
novas regulamentações

25
fluxos de processo com
riscos levantados



876
atos administrativos internos
avaliados a conformidade

10
ações de fomento à cultura
ética e integridade



17
normas internas
criadas e atualizadas

75
processos analisados o risco
e a conformidade antes da
tomada de decisão da alta
administração



1697
empregados
treinados

260
matrizes de risco de
contratações analisadas



30
riscos identificados



3

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



3.1. Estratégia

Mapa Integrado da Missão, Visão e Indicadores

MISSÃO	PROVER INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA E PARTICIPAR DA FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS, CONTRIBUINDO PARA A REGULARIDADE DO ABASTECIMENTO E FORMAÇÃO DE RENDA DO PRODUTOR RURAL										
VISÃO	SER REFERÊNCIA COMO EMPRESA DE INTELIGÊNCIA, FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS À AGROPECUÁRIA E AO ABASTECIMENTO										
OBJETIVOS	Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas	Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado	Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária	Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado	Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária	Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade	Fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica	Otimizar o uso dos recursos organizacionais	Aperfeiçoar a gestão orçamentária, financeira e contábil	Fortalecer os sistemas jurídicos e correccionais da Companhia	
INDICADORES	Percentual de execução das Políticas Públicas Diafi	Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola Dipai	Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia	Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização	Índice de desvio de produtos armazenados	Índice de percepção acerca da Conab	Percentual de desempenho das ações de governança, integridade e a gestão estratégica	Disponibilidade da Força de Trabalho - Sest	Teto de Gastos - Sest	Percentual de eficiência no ganho de ações	
			Índice de participação das Superintendências Regionais na geração de informações agropecuárias	Percentual de execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais	Índice de ações de prevenção de irregularidades / inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas	Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional	Percentual de efetividade na análise de processos e riscos voltados aos programas da Conab	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho	Índice de utilização de recursos orçamentários (despesas discricionárias)	Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Procuradoria Regional	
				Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope				Percentual de redução de despesas discricionárias - Consad	Percentual de redução de dependência de Recursos do Tesouro Nacional		
										Percentual de execução de recursos descentralizados (despesas discricionárias)	

Fonte: Plano de Negócios Conab (2020) – Objetivos Estratégicos.

Os objetivos estratégicos, bem como a alocação dos recursos necessários para alcançá-los estão em consonância com o Plano Plurianual -PPA e a Lei Orçamentária Anual – LOA.

Os resultados de objetivos estratégicos estão detalhados no item “Resultados da Gestão”.

3.2. Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor

A administração da Conab é exercida pelo Conselho de Administração - Consad e pela Diretoria Executiva - Direx.

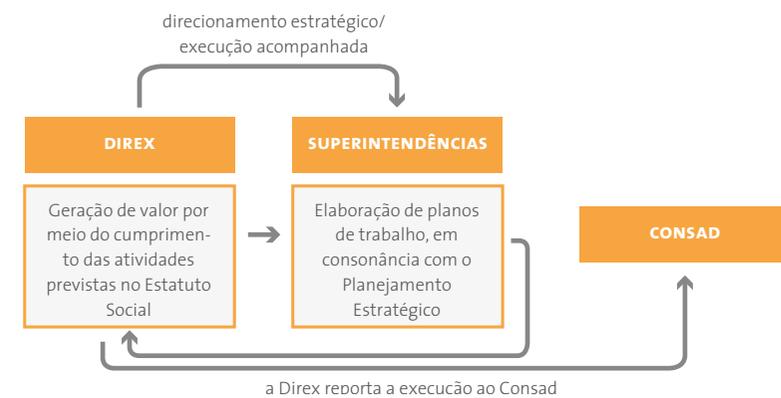
Consad

Administração superior da Companhia, fixando orientação geral dos negócios e suas prioridades, aprovando e acompanhando o plano de negócios, o planejamento estratégico e de investimentos, o desempenho ante as metas estabelecidas e promovendo, anualmente, a análise de atendimento das metas e resultado na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo.

Direx

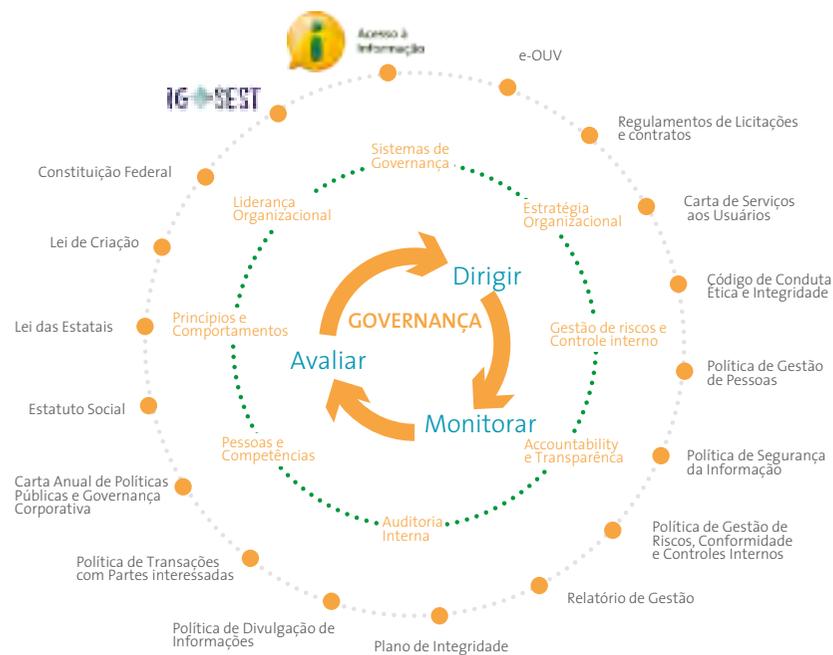
Promove a execução das atividades da Companhia, em consonância com as disposições estatutárias e as diretrizes fixadas pelo Consad. Aprova e acompanha o Plano de trabalho anual, que é elaborado pelos superintendentes da Matriz e regionais, monitora a sustentabilidade dos negócios, define a estrutura organizacional e a distribuição interna das atividades administrativas, possibilitando geração de resultados de curto, médio e longo prazo.

Instrumentos de Governança



Fonte: Conab

Governança e Geração de Valor



Fonte: Conab

3.2. Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor

Apoio da Estrutura de Governança da Organização na Capacidade de Gerar Valor em Curto, Médio e Longo Prazo



Fonte: Conab

Na prática a Diretoria Executiva gera valor por meio do cumprimento das atividades previstas no Estatuto Social. As Superintendências elaboram seus planos de trabalho à luz do direcionamento estratégico da Direx em consonância com o Planejamento Estratégico. A Direx acompanha a execução, reportando-se ao Conselho de Administração da Companhia.

A Conab ressalta também sua participação no Indicador de Governança - IG-SEST, instrumento de mensuração desenvolvido pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST, do Ministério da Economia - ME, com objetivo de avaliar padrões de governança, em cumprimento aos re-

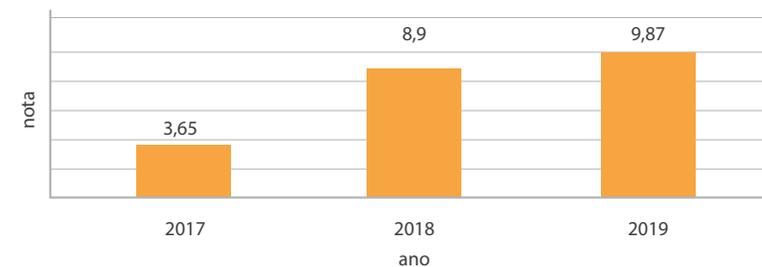
Fonte: Conab

quisitos da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, e diretrizes estabelecidas nas Resoluções da Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União – CGPAR

Em relação ao Indicador de Governança -IG-Sest, que verifica padrões de governança corporativa, a Conab mantém nível 1, maior nível que pode ser alcançado. Nos últimos três anos, a nota da Conab tem aumentado significativamente até o último resultado em 2019, nota 9,87.

É importante ressaltar que a Conab atingiu o nível 1, maior nível que pode ser alcançado, do Indicador de Governança -IG-Sest, que verifica padrões de governança corporativa. A nota final da Companhia é 9,87.

Indicador de Governança IgSest



4

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO



4.1.RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

4.1.1. Perspectiva: Resultados à Sociedade

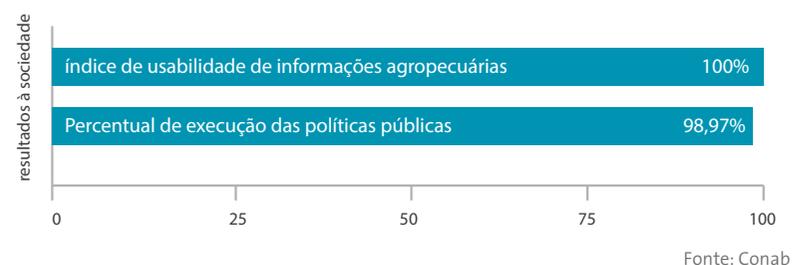
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

 INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA
Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária.

 POLÍTICAS SOCIAIS E ECONÔMICAS
Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas.

 POLÍTICAS DE ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO
Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

RESULTADO DOS INDICADORES MONITORADOS



Para alcançar os objetivos pretendidos na “Perspectiva Resultados à Sociedade”, a Conab monitora além dos dois indicadores relacionados na figura “Indicadores Estratégicos Perspectiva Resultados à Sociedade”, o indicador “grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola”.



TEMA

Política de Abastecimento e Regulação de Mercado

OBJETIVO

Fortalecer a Execução de Ações Votadas ao Abastecimento e Regulação de Mercado

INDICADOR

Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola

O indicador representa o desafio da Conab em melhorar processos e análises e propor ações de intervenção de forma preventiva e assertiva, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo.

O número de produtos analisados que apresentaram preços abaixo do Preço Mínimo foram quatro, de um total de 20 produtos amparados pela Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM). Para tais produtos não foram enviadas proposições de intervenção, sobre a possibilidade da queda de preços.

Análises realizadas pela Conab indicaram que as propostas de intervenção não seriam necessárias, pois a situação seria revertida no curto prazo com provável recuperação de preços, o que aconteceu posteriormente.

O indicador, no entanto, nos trouxe alguns **avanços**:

- Criação de modelos de previsão de preços para milho, soja, café, trigo, arroz, feijão e para o leite, em agosto de 2020, informações que tem sido úteis para nos antecipar de problemas futuros e;
- Ampliação do Portal produto 360°, com a inclusão de mais 5 produtos, deixando mais transparente para todos o acompanhamento dos preços de mercado em relação aos preços mínimos, que pode ser encontrada nesse site;
- Manutenção de fórum de debate com apresentações da Conab para o corpo técnico e convidados de instituições externas, como Banco Central, Ministério da Economia, Ministério da Agricultura entre outras. Ao todo, foram 50 reuniões no ano de 2020.

4.1.RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

TEMA

inteligência agropecuária

OBJETIVO

Consolidar-se como Núcleo de Inteligência Agropecuária

INDICADOR

Índice de usabilidade de informações agropecuárias - anual (maior=melhor)

É relevante destacar que o indicador mensura o interesse pelas informações geradas e disponibilizadas pela Companhia (downloads de publicações e acesso ao Portal de Informações), contribuindo na tomada de decisão e na proposição de estudos e análises. Vale ressaltar que trata-se de um indicador monitorado no âmbito da Conab e no Planejamento Estratégico do Mapa (2020-2031).

Como se percebe no gráfico “Índice de usabilidade de informações agropecuárias”, a meta anual de manter o indicador em 0,5 foi alcançada. A Conab ampliou de 78 milhões de hectares de área agrícolas monitorada em 2019 para 79 milhões em 2020. Além disso, realizou pela primeira vez o levantamento objetivo de produtividade, com o intuito de aumentar a assertividade das estatísticas agrícolas e iniciou a divulgação do plantio e colheita semanal das principais culturas.

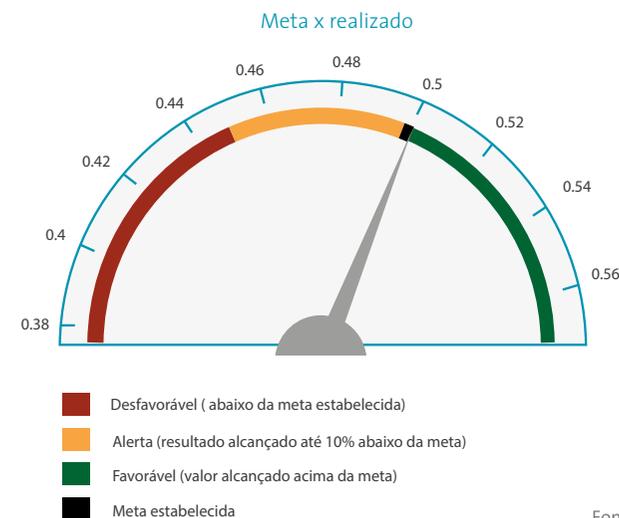
Destaca-se também o uso intensivo de imagens de satélite para mapeamento agrícola, resultando em maior acurácia nas estimativas de área, passando de 0,7 milhão de hectares mapeados em 2019 para 2,5 milhões de hectares em 2020 e realizando um trabalho inédito na empresa em mapear a cultura da soja, carro-chefe da produção de grãos.

A Conab realizou o acompanhamento de 298 pacotes tecnológicos, sendo 125 custos da agricultura familiar, 101 custos da agricultura empresarial e 72 custos da sociobiodiversidade. Foram realizados oito painéis de custo, sendo que quatro deles aconteceram de forma virtual em função da pandemia da COVID-19, utilizando ferramentas de videoconferência. Outro trabalho concluído foi a estimativa de custos de produção (uva) usando dados (preços) de Nota Fiscal Eletrônica, trazendo ainda mais objetividade nos dados levantados.

Além disso, executou-se o acompanhamento de 13.545 séries históricas de preços agropecuários, sendo que alcançamos 184.348 registros de preços em 2020, con-

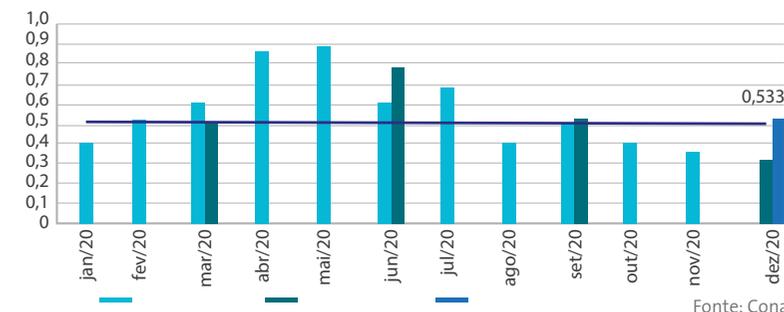
tra 174.293 registros de preços em 2019. Por fim, realizamos o levantamento de estoques privados de arroz e café. O maior risco à esta cadeia de valor é a não geração de dados devido à restrição de recursos humanos e financeiros, o que pode comprometer parcialmente o resultado alcançado, visto que a coleta de dados ocorre no interior do país, o que ensejaria um maior dispêndio para o andamento das atividades.

Índice de Usabilidade de Informações Agropecuárias



Fonte: Conab

Índice de Usabilidade de Informações Agropecuárias



Fonte: Conab

4.1.RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO



TEMA

Políticas Sociais e Econômicas

OBJETIVO

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas

Em relação ao indicador “Percentual de Execução de Políticas Públicas”, este mensura a capacidade da organização em executar os recursos destinados aos programas executados pela Conab, especificamente a Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio), Ação de Distribuição de Alimentos (ADA) e Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).

INDICADOR

Percentual de execução das Políticas Públicas.

O indicador está relacionado à operacionalização da Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (ADA), ao Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e à Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade. O indicador se torna importante devido à complexidade que é operar as Políticas Públicas de forma segura, transparente, com controles e resultados, para assegurar que os recursos públicos sejam bem empregados em benefício da coletividade. Seu principal foco é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficiência nas Políticas Públicas.

2020	
RESULTADO PREVISTO	RESULTADO REALIZADO
PREVISTO 90,24%	REALIZADO 98,97%

Alguns fatores podem ser destacados para a superação da meta estabelecida, quais sejam:

- a) No tocante à ADA, a superação justificou-se em razão da possibilidade de aquisição adicional (até então não prevista) de alimentos para a formação de cestas, em razão dos preços de negociação dos leilões originalmente previstos terem ficado abaixo do projetado. Por esse motivo, valores operacionais atrelados ao aumento no número de cestas formadas, como serviços de braçagem, de controle de qualidade e as entregas das cestas, também puderam ser utilizados de maneira mais efetiva;
- b) Quanto ao PAA a meta foi superada devido ao esforço conjunto entre a Diretoria da Dirab, a Supab e as Superintendências Regionais, na busca por novas parcerias;
- c) Referentemente à PGPM-Bio, a meta estabeleceu-se acima do estimado por força da complementação do orçamento inicialmente estimado, face à necessidade de apoiar diretamente os extrativistas, que tiveram muitas dificuldades na comercialização dos seus produtos em decorrência da pandemia (aumento da oferta e dificuldades de escoamento e distribuição).

No âmbito da ADA, dos R\$6.671.000,00 recebidos do Ministério da Cidadania por meio do TED 02/2020, R\$6.471.532,98, ou 97% do recurso, foram utilizados, acima dos 91,78% fixados como meta para a Ação. Com isso, foram atendidas, aproximadamente, 47 mil famílias, nos segmentos quilombola e indígena, perfazendo um total de quase 153 mil cestas doadas, correspondentes a 3.110 toneladas de alimentos.

Em relação ao PAA, em 2020, a Conab executou 98,8% (R\$223.287.793,86) de todo o recurso recebido para a aquisição, percentual superior aos 93,93% previstos para o exercício. Os valores utilizados nas modalidades operacionalizadas pela Conab (Compra com Doação Simultânea e Aquisição de Sementes) possibilitaram a comercialização de 77,4 mil toneladas de alimentos, produzidos por 31.177 agricultores familiares, organizados em cooperativas ou associações, que apresentaram à Conab 1.766 projetos de CDS. Para na modalidade de Aquisição de Sementes, foi contemplado 1 plano de distribuição.

Já no que concerne à PGPM-Bio, em 2020, a Conab executou 99,6% da meta, superior aos 80% estimados para o período. Desde 2015, a Conab e os parceiros (MAPA e MMA) vêm trabalhando na divulgação da PGPM-Bio junto aos seus beneficiários. Dessa forma, registra-se o crescimento do número de operações, saltando de aproximadamente R\$5 milhões em 2015 para 30 milhões em 2020.

4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

CONTRIBUIÇÃO DAS SUPERINTENDÊNCIAS REGIONAIS

As Superintendências Regionais da Conab também participam do indicador “Percentual de execução das Políticas Públicas” e alcançaram o resultado de 95,24% de execução dos recursos recebidos, visando à operacionalização das políticas públicas (ADA, PAA e PGPM-Bio).

Desde modo, considerando todas as dificuldades oriundas do contexto da pandemia do novo coronavírus, a Conab exerceu papel de extrema relevância na operacionalização das políticas públicas sob sua gestão.

Principais Ações da Conab no Contexto da Pandemia do COVID-19, Considerando Ações Voltadas para a Distribuição de Alimentos, e os Programas PAA e PGPM-Bio.

A Conab passou, ao longo de 2020, pelo imenso desafio da pandemia do novo coronavírus, com consequente adaptação das práticas de trabalho.

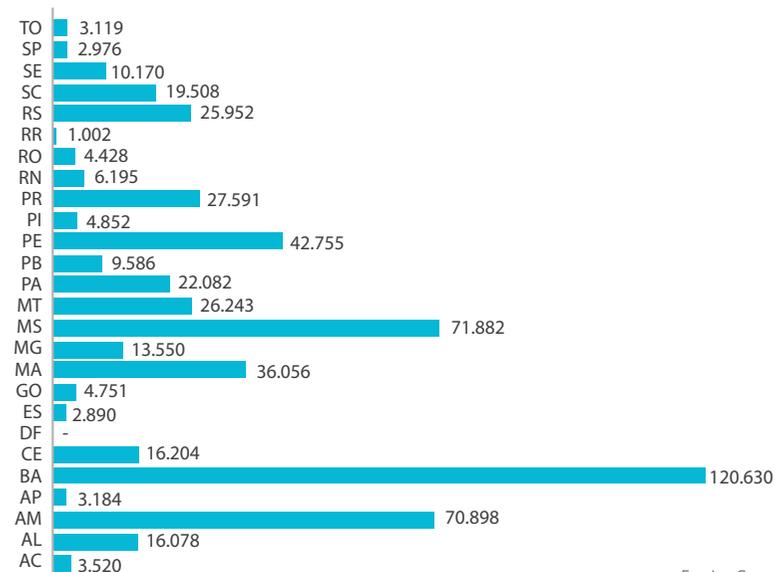
Não obstante o referido contexto, foi assegurada a execução das políticas sociais sob gestão da Companhia, e foram formalizadas diversas novas parcerias institucionais junto a órgãos da administração federal direta, a exemplo de Termos de Execução Descentralizada junto a Secretarias vinculadas ao Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos (Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial - SNPIR e Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres - SNPM); e também junto ao Ministério da Cidadania, além do desenvolvimento/manutenção de iniciativas junto ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e ao Ministério do Meio Ambiente.

No que se refere às ações destinadas à distribuição de alimentos, foram doadas, em 2020:

mais de **566.000** CESTAS totalizando **11.860** TONELADAS DE ALIMENTOS

para aproximadamente **320.000** FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE INSEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL

Quantidade de Cestas de Alimentos Entregues por UF em 2020



SEGMENTOS ATENDIDOS EM 2020	INDÍGENAS	QUILOMBOLAS	MULHERES EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE/VIOLÊNCIA DOMÉSTICA	TOTAL
Nº de famílias	168.087	106.304	49.046	323.437

4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

PAA

No âmbito do PAA, foram operacionalizados*

R\$ 223.287.793,86

recursos oriundos do Ministério da Cidadania (MC) e de emendas parlamentares para a contratação de novos projetos.

distribuídos entre as modalidades:



* além das despesas com impostos.

 **77,4 MIL** TONELADAS DE ALIMENTOS COMERCIALIZADOS produzidos por **1.767** ORGANIZAÇÕES DA AGRICULTURA FAMILIAR

 **31.177** AGRICULTORES FAMILIARES ACESSANDO O PROGRAMA sendo **74%** DE MULHERES RURAIS

 CERCA DE **19%** DOS PARTICIPANTES INSERIDOS EM PROGRAMAS DE REFORMA AGRÁRIA, e **15%** IDENTIFICADOS COMO POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS (indígenas, quilombolas, extrativistas, entre outros).

 **284** TIPOS DE PRODUTOS ENTREGUES, com destaque para as frutas e os hortigranjeiros, que representaram cerca de **68%** DAS AQUISIÇÕES.

PGPM-BIO

No âmbito da PGPM-Bio, foram disponibilizados

R\$29,9 MILHÕES

com amparo em Portaria Interministerial exarada pelo MAPA e pelo Ministério da Economia.

estados com maiores apoios aportados*:



* seguidos da Paraíba, Pará e Acre

Em 2020:

 mais de **13 MIL** PRODUTORES EXTRATIVISTAS BENEFICIADOS

\$\$\$ VALOR MÉDIO DE SUBVENÇÃO: **R\$2,32 MIL**

Produtos com quantidades mais subvencionadas:



4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

Outras Informações Relevantes

SISTEMA DE CADASTRO NACIONAL DE UNIDADES ARMAZENADORAS – SICARM

O Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras – Sicarm, criado por força da lei nº 8.171, de 17 de janeiro de 1991, consiste em informações estratégicas para a tomada de decisão do Governo Federal para a Política Agrícola Nacional.

No ano de 2020, foram atualizadas cerca de 5,8 milhões de toneladas de capacidade estática nacional. E entre os anos de 2016 a 2020, a empresa revisou ao correspondente de 120, 10% de toda a capacidade estática do Brasil em valores acumulados.

AÇÃO DAS UNIDADES ARMAZENADORAS DA CONAB

Devido às ações desenvolvidas pelo Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento e demais organizações do Governo Federal, relacionadas ao desenvolvimento da agropecuária nacional e o suporte ao abastecimento de alimento, a Conab mantém uma rede armazenadora composta, atualmente, por 64 Unidades Armazenadoras.

Dentre outras ações, no ano de 2020 destacamos as ações no campo do abastecimento social, onde essas Unidades foram responsáveis pela guarda e distribuição de 11,8 milhões e quilos de alimentos, destinados a 323,4 mil famílias em situação de insegurança alimentar. Além disso, apresentaram que seu raio de ação abarca 1.192 municípios que podem ser apoiados, dentre outras ações de fomento à agropecuária, pelo Programa de Vendas em Balcão, com um potencial de atingir um rebanho próximo de 8 milhões de animais.

SISTEMA DE CADASTRO NACIONAL DE UNIDADES ARMAZENADORAS – SICARM

A Conab, por meio da Superintendência de Logística Operacional, realiza a remoção de produtos, sobretudo no que se refere aos atuais programas sociais operacionalizados pela Companhia, entre eles o Programa de Vendas em Balcão e Distribuição de Cestas de Alimentos, bem como o controle de estoques públicos.

Ao longo de 2021, sobretudo para atendimento do Programa de Vendas em Balcão, conforme descrito no quadro abaixo, foram publicados um total de 15 avisos de contratação de fretes.

CONTRATAÇÃO DE FRETES	REMOÇÕES REALIZADAS
Publicados 15 avisos para contratação de fretes, sendo 05 para contratação de transportadores autônomos (Lei nº 13.713)	Volume removido 150.168,6 toneladas de milho em grãos
	Custo R\$ 135,6 milhões

Fonte: Conab

No final de dezembro de 2020, o Estoque da Política de Garantia de Preços Mínimos PGPM disponível era de:

GESTÃO DE ESTOQUE
Estoque PGPM disponível no final de dezembro de 2020
Arroz – 21,5 mil toneladas;
Café – 30,6 toneladas;
Farinha de Mandioca – 28,5 toneladas;
Trigo – 1,6 mil toneladas;
Milho – 129,1 mil toneladas.

Fonte: Conab

4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

4.1.2. Perspectiva: Foco de Atuação

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



GERAÇÃO DE CONHECIMENTO

Desenvolve instrumentos para formação de inteligência agropecuária



EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado



FISCALIZAÇÃO AGROPECUÁRIA

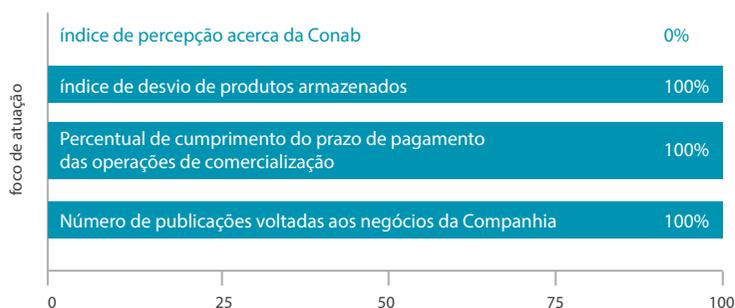
Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária



VISIBILIDADE INSTITUCIONAL

Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade

INDICADORES ESTRATÉGICOS



Fonte: Plano de Negócios Conab (2020) – Objetivos Estratégicos.

TEMA

Geração de Conhecimento

OBJETIVO

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária

INDICADOR

Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia

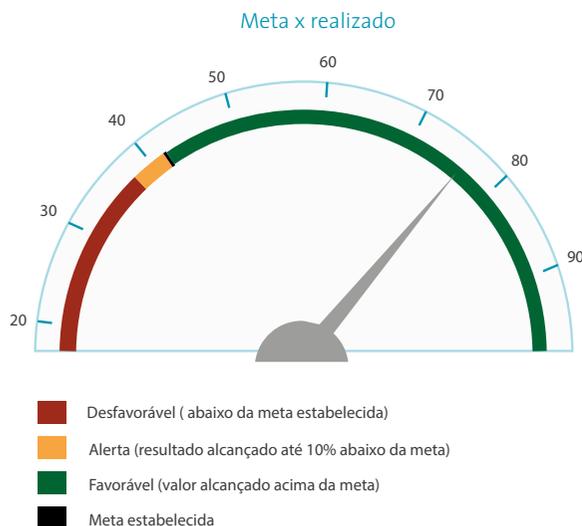
Em relação ao indicador, com foco no objetivo referenciado, estabeleceu-se como meta 42 publicações anuais, que foi superada ao se publicar 76, conforme gráfico “Número de publicações voltadas ao negócio da Conab”. Este resultado foi alcançado a partir da elaboração de trabalhos que abordaram temas relevantes para o agronegócio, envolvendo:

- o acompanhamento da safra brasileira;
- o monitoramento agrometeorológico e espectral;
- a colaboração para o acompanhamento agrícola mundial das principais culturas (soja, milho, trigo e arroz);
- a elaboração da receita bruta e líquida dos produtores rurais;
- o levantamento de estoques privados (arroz e café);
- o acompanhamento dos preços de hortifrúti nos principais mercados atacadistas;
- a análise de mercado de produtos da sociobiodiversidade;
- realização das Perspectivas para a Agropecuária e
- a elaboração da publicação do Brazilian Agricultural Outlook (em parceria com o IPEA).

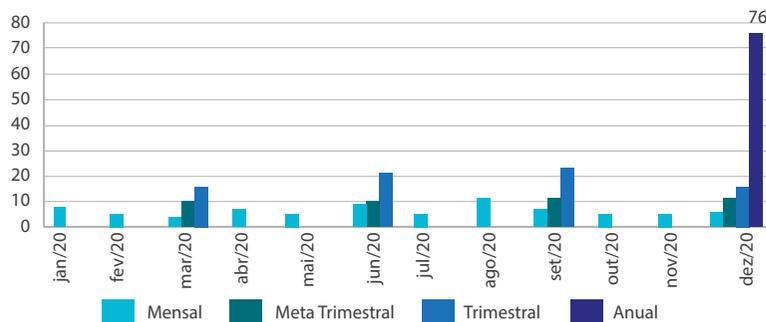
4.1.RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

INDICADOR

Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia - anual (maior = melhor)



Fonte: Conab



Fonte: Conab



TEMA

Execução de Políticas Públicas

OBJETIVO

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado

INDICADOR

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização

O indicador é mensurado pelo valor percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pelas representações regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção e visa garantir a efetividade do processo, por meio da mensuração do pagamento das operações de apoio à comercialização, tendo como parâmetro de referência o prazo máximo de 90 dias.

RESULTADO

2020	
RESULTADO PREVISTO	RESULTADO REALIZADO
PREVISTO 100%	REALIZADO 100%

Em que pese no ano de 2020 não ter havido intervenção do governo no mercado com a Política de Garantia de Preços Mínimos, tendo em vista que os preços dos produtos não estiveram abaixo do mínimo o indicador possui mensuração quanto à operações com prazo de pagamento no período. Nesse sentido, as operações do ano anterior que estavam em andamento foram 100% pagas dentro do prazo de 90 dias.

O alcance da meta é um esforço conjunto das Superintendências que participam diretamente da execução do indicador agregando valor de imagem e confiabilidade à Companhia. As metas seguintes visam à diminuição do prazo de pagamento até que sejam realizados em 70 dias no ano de 2024.

O desafio para o alcance das metas seguintes será tornar o acompanhamento das operações mais ágil por meio de integração de sistemas que se encontram em desenvolvimento.

4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

OBJETIVO

Assegurar o abastecimento e acesso da população brasileira a alimentos e outros produtos de qualidade, diversificados e seguros ao consumo

O objetivo do indicador consiste em identificar o quanto da demanda anual de grãos para o ProVB (dentro dos limites previamente aprovados pelo MAPA) foi efetivamente atendida, com a correspondente entrega do produto nas unidades de venda de destino.

A partir dos resultados alcançados, é possível verificar a regularidade no abastecimento do Programa de Vendas em Balcão, identificar pontos críticos e eventuais intercorrências (entraves operacionais, questões envolvendo a qualidade do produto, contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, necessidade de ajustes nos normativos internos etc), e viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.

INDICADOR

Índice de Execução do Abastecimento (InProVB)

RESULTADO

2020	
RESULTADO PREVISTO	RESULTADO REALIZADO
PREVISTO 70%	REALIZADO 82%

No ano de 2020, a equipe técnica responsável pelo ProVB, seja na matriz, seja nas Regionais, envidou todos os esforços necessários para evitar o desabastecimento de milho em grãos nas Unidades Armazenadoras da Conab.

Em face das restrições impostas pela pandemia do COVID-19, foram tomadas várias medidas que viabilizassem a rotina dos atendimentos, tais como a expedição de recomendações para a gestão de estoques equilibrada por parte das Regionais; a manutenção da prorrogação, por tempo indeterminado, das revalidações de cadastros dos clientes atendidos, como forma de reduzir o fluxo e o deslocamento de pessoas nas localidades correspondentes; e a

ampliação do limite de venda de milho, por animal, no âmbito do ProVB, nos estados do Rio Grande do Sul e de Santa Catarina, em atendimento à situação de emergência por causa da estiagem, declarada em ambos os Estados.

Diante desse esforço, o desempenho alcançado superou a meta estipulada para o ano de 2020.

TEMA

Fiscalização Agropecuária

OBJETIVO

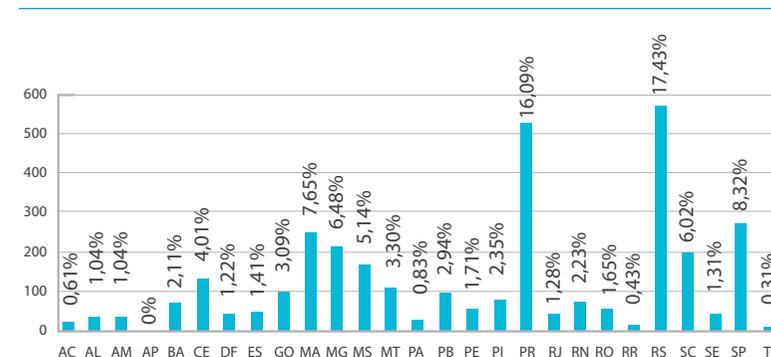
Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária

INDICADOR

Índice de Desvio de Produtos Armazenados

O índice tem o objetivo de aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária. O gráfico apresenta o percentual de vitórias realizadas por estado:

Número de Vitórias por Unidades da Federação (UF) - 2020



Fonte: Conab

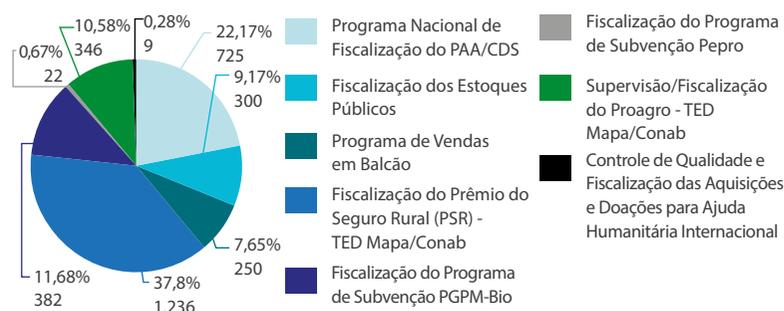
4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

Em 2020, as ações de fiscalização envolveram diversos programas e operações em cumprimento aos Termos de Execução Descentralizada (TED), firmados entre o Ministério da Agricultura, Abastecimento e Pecuária (Mapa) e a Conab, com destaque para a **fiscalização do Prêmio do Seguro Rural - PSR, com 1.236 apólices fiscalizadas**.

Além da Fiscalização do Seguro Rural, também foram feitas via TED-Mapa/Conab, 346 vistorias às propriedades dos participantes e às cooperativas/associações dos produtores beneficiários do Proagro, em 5 Unidades da Federação.

Dentre a fiscalização dos programas executados pela Conab, destacam-se:

Número de Vitorias por Modalidade de Fiscalização - 2020



Fonte: Conab

As atividades que envolvem o controle de qualidade foram fundamentais nos processos de aquisição e manutenção dos produtos adquiridos pelo Governo Federal, especialmente nesse ano de 2020, quando foram contabilizados 23 atualizações de padrões-especificações de alimentos, mediante estudos de diversas legislações de alimentos e 27 padrões-especificações de sementes, resultando na classificação de 12.475,127 toneladas vinculadas ao Estoque Estratégico, representando um acréscimo de 199,89% em relação ao ano de 2019, que foi de 4.159,820 toneladas

Pelo segundo ano consecutivo, não ocorreu desvio de mercadoria, fato inédito em mais de duas décadas de atividade. Sendo assim, a área de fiscalização cumpriu sua meta anual para o período, que é de 1,03%, considerando que o indicador de resultado define que quanto menor o índice alcançado (Índice de Desvio de Produtos Armazenados), melhor é a eficácia da atividade de fiscalização.

TEMA

Visibilidade Institucional

OBJETIVO

Ampliar a Imagem Institucional da Companhia frente à Sociedade

INDICADOR

Índice de percepção acerca da Conab

Este indicador requer a realização de pesquisa que possibilite conhecer a imagem que se tem acerca da Conab. Ressalta-se, que a referida pesquisa não foi realizada devido aos cenários político e econômico da Conab em 2020, em que possibilidades de alterações estruturais na Companhia poderiam impactar o resultado da pesquisa.

Outro fator que impactou a realização da pesquisa foi a necessidade de contratação de empresa especializada. Em levantamento realizado em 2019, o custo que ficaria em torno de R\$ 100.000,00, mostrou-se inviável diante da crise econômica causada pela pandemia.

INDICADOR REGIONAL

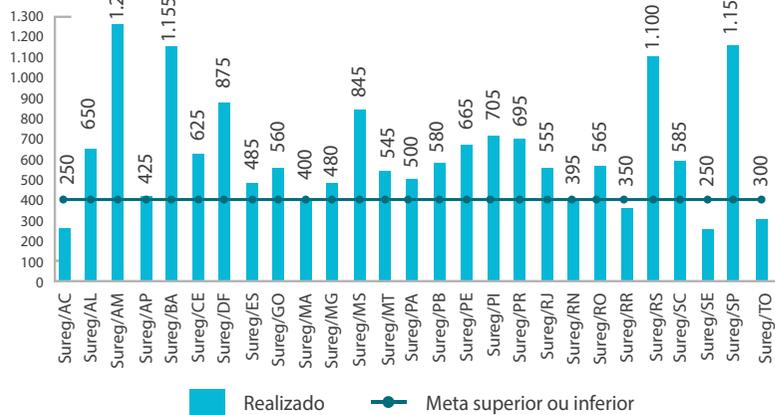
Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional

As Superintendências Regionais da Conab também contribuem com o objetivo da empresa em ampliar a imagem institucional frente à sociedade. Para tanto, monitora-se o indicador “Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional”. Este indicador considera a quantidade de eventos, pautas, entrevistas e releases realizados.

Em 2020, 22 das 27 regionais alcançaram as metas propostas, conforme disposto no gráfico: “Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional.”

4.1. RESULTADOS ALCANÇADOS ANTE OS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AS PRIORIDADES DA GESTÃO

Número de Ações de Comunicação Social Realizadas em Âmbito Regional - Anual (maior=melhor)



Fonte: Conab



4.2. DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

4.2.1. Gestão Orçamentária e Financeira

Orçamento LOA

A dotação orçamentária estabelecida pela Lei Orçamentária Anual – LOA 2020 com suas atualizações, foi de 2,6 bilhões, sendo que, 1,4 bilhão para execução dos Estoques Públicos e 1.2 bilhão para acobertar despesas com Pessoal/Benefícios, Ações Judiciais e Discricionárias.

Sendo a Conab uma empresa pública dependente do Tesouro Nacional, cabe salientar que todas as despesas discricionárias [R\$ 76.210.025] foram custeadas com recursos provenientes de receitas próprias.

No transcorrer do exercício a Conab executou 12% do orçamento disponibilizado para os estoques públicos, importante esclarecer que as operações estão vinculadas aos ditames das políticas voltadas aos setores agrícola e do abastecimento, e as intervenções governamentais se fazem quando detectados desequilíbrios no mercado entre oferta e procura. Quanto ao orçamento destinado a pessoal, ações judiciais e despesas discricionárias houve a execução de 98,9%.

Dotação Orçamentária - Conab

DESPESAS	ORÇAMENTO LOA	EXECUÇÃO 2020	% EXECUÇÃO
PESSOAL	1.002.997.055	967.067.254	96%
AÇÕES JUDICIAIS	163.584.960	151.111.832	92%
DISCRICIONÁRIAS	76.210.259	76.051.953	99%
SUB-TOTAL	1.242.792.040	1.194.231.038	96%
ESTOQUES PÚBLICOS	1.400.000.000	167.552.137	12%
TOTAL	2.642.792.040	1.361.783.175	51%

Fonte: Conab

Orçamento Termos de Execução Descentralizada – TED

A Conab executou em 2020

R\$ 500.642.235 POR MEIO DE TEDs ACORDADOS COM DIVERSOS ÓRGÃOS DO GOVERNO FEDERAL

ENTREGA DE CESTAS	PAA	OUTROS	TOTAL
R\$ 244.260.746	R\$ 224.314.645	R\$ 32.066.844	R\$500.642.235

Dentro desse cenário, e ainda considerando a impossibilidade de obtenção de recursos suplementares, as ações no contexto da governança corporativa devem ser voltadas para a racionalização da atual estrutura física e orgânica da Companhia e, naturalmente, a redução seletiva de seus custos e despesas, definindo claramente as prioridades que devem pautar a gestão no seu dia a dia.

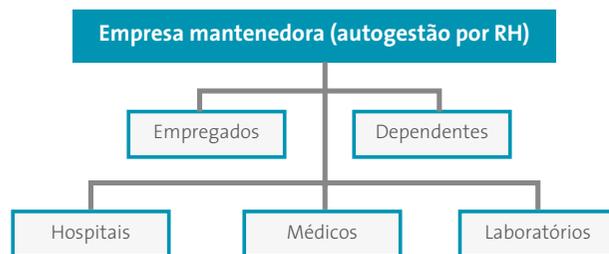
4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

4.2.2. Gestão de Pessoas

A Diretoria Executiva de Gestão de Pessoas da Conab desenvolve e implementa suas políticas visando consolidar o corpo funcional como pilar fundamental para a gestão da organização. As iniciativas aqui destacadas se alinham aos processos de gestão de pessoas da Companhia, visando assegurar a conformidade com a Consolidação das Leis de Trabalho – CLT e demais normas aplicáveis à gestão de pessoas, observando também o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referendadas pelo governo federal e órgãos de controle.

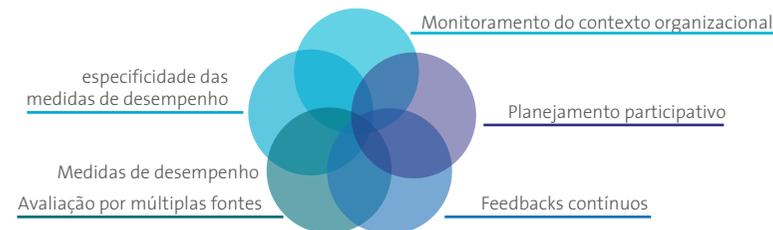
Serviço de Assistência à Saúde – SAS:

É um benefício caracterizado por um conjunto de medidas administrativas voltadas para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, dos empregados e seus dependentes, em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde. É o único serviço de saúde concedido no âmbito da Companhia.



Avaliação de Desempenho

O modelo de gestão de desempenho individual da Conab alinha-se ao aparato legal regente na administração pública brasileira sobre a matéria, bem como às experiências profissionais e as orientações científicas notadas no campo da moderna gestão de pessoas. Adiante são descritos os elementos que compõem tecnicamente o Plano de Gestão do desempenho Individual da Conab:



3.500 EMPREGADOS

Participaram do processo de gestão de desempenho da Conab em 2020 seguindo fases abaixo:

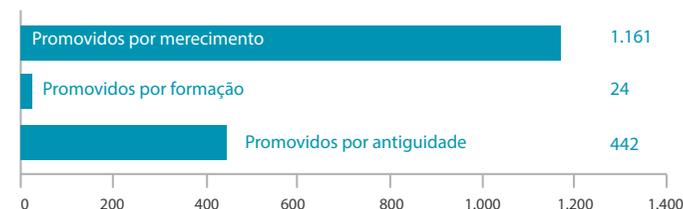


Progressão Funcional

1.627 EMPREGADOS

tiveram avanço em sua carreira de 1 referência salarial pelas políticas de Recursos Humanos e de acordo com os Planos de Cargos e Salários da Empresa, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Progressão Funcional por Antiguidade, Formação e Merecimento



Fonte: Conab

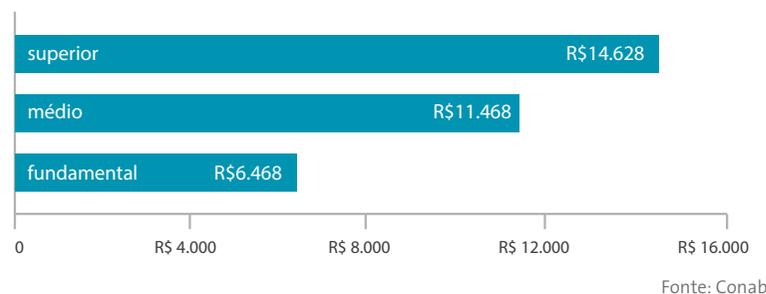
4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

Remuneração Média

A remuneração média não é composta apenas do salário-base, mas também por parcelas suplementares, como anuênio, quinquênio, 14º salário e outras vantagens pessoais que os empregados possuem, principalmente aqueles oriundos das antigas empresas fusionadas (CFP, Cibrazem e Cobal).

REMUNERAÇÃO MÉDIA DE
R\$ 9.885,00
conforme apresentado no gráfico abaixo:

Remuneração média dos empregados

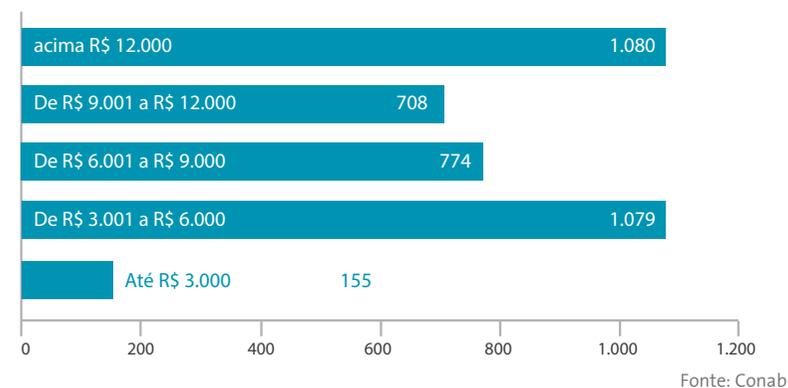


Distribuição por nível de remuneração

Constata-se pelo gráfico a seguir que a remuneração dos empregados da Conab se concentra no **intervalo de R\$ 3.001 a R\$ 6.000 e acima de R\$ 12.000**, isso devido ao grande volume de empregados anistiados enquadrados nos cargos de nível fundamental, que atualmente gira em torno de **49%** do quadro de pessoal da Conab. Ressalta-se que as vantagens pessoais elevam essa curva para cima, entretanto, não é uma realidade dos empregados admitidos por concurso público.

Este número refere-se aos empregados dos cargos de Carreira da Companhia, sendo que 33 correspondem aos empregados ocupantes de cargos de livre provimento e requisitados, não constantes do demonstrativo abaixo.

Distribuição de Empregados por Nível de Remuneração



Cargos de Liderança

99% DOS CARGOS GERENCIAIS ocupados por empregados de cargo efetivo

Este é um percentual positivo, na medida que se verifica o desenvolvimento profissional dos colaboradores da Conab para ocuparem postos de liderança. Ressalta-se que para a Conab ser considerada uma empresa de inteligência nesse segmento, conforme previsto em seu Mapa Estratégico, é salutar o investimento e desenvolvimento interno dos seus empregados.

4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

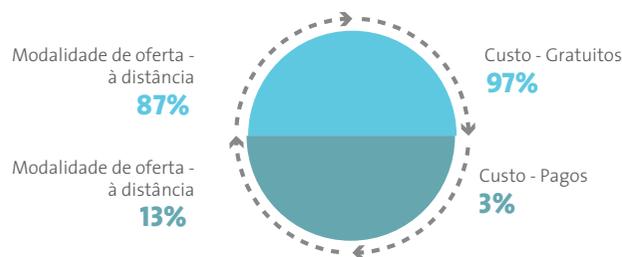
Capacitação

Em 2020 foram realizadas

3.123 CAPACITAÇÕES PELOS EMPREGADOS DA CONAB

sendo **2.716** CONDUZIDAS VIRTUALMENTE

Foram utilizadas as ferramentas de interação à distância da Conab, como o portal UniConab, as transmissões pelo ConabLive e pelo canal no Youtube da Conab, a plataforma Microsoft Teams e os aparelhos de videoconferência. O alto percentual de capacitações on-line ocorreu devido à pandemia de COVID-19, que impossibilitou a realização de eventos e treinamentos presenciais.



Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Conab apresenta alta heterogeneidade devido à fusão das três ex-empresas (Cobal, CFP e Cibrazem), cada uma com suas características específicas.

Os empregados têm contratos de trabalho distintos e em diferentes situações: anistiados, cedidos, cargos de livre provimento, concursados e aqueles originários das empresas fusionadas.

Apresentamos no quadro abaixo a preponderância dos empregados por gênero, etnia/cor, faixa etária e situação funcional.

Características do Quadro de Pessoal da Conab

GÊNERO	MASCULINO		FEMININO		TOTAL			
	2.586		1.243		3.829			
ETNIA/COR	AMARELA	BRANCA	INDÍGENA	PARDA	PRETA	TOTAL		
	15	3.031	6	685	92	3.829		
FAIXA ETÁRIA	20 A 30	31 A 40	41 A 50	51 A 60	61 A 70	71 A 80	81 A 90	TOTAL
	116	558	306	1.127	1.537	184	1	3.829
EMPREGADOS COM DEFICIÊNCIA								TOTAL
								91
SITUAÇÃO FUNCIONAL	TRABALHANDO	LICENÇA SEM VOTOS	APOSENTADORIA POR INVALIDEZ TEMPORÁRIA	LIC. INSS	OUTRAS LICENÇAS	TOTAL		
	3.410	16	60	19	384	3.889		

Fonte: Conab

Este número refere-se aos empregados dos cargos de Carreira da Companhia, os empregados ocupantes de cargos de livre provimento e requisitados.

Existem 60 empregados na condição de aposentado por invalidez temporária que não estão incluídos nos totalizadores com base nas informações extraídas DEST/SEST.

Folha de Pagamentos

Os empregados da Companhia são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, uma vez que a Conab é Empresa Pública vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e, portanto, Pessoa Jurídica de Direito Privado.

A Gerência de Folha de Pagamento é a responsável por toda a rotina de cálculos, encargos e obrigações acessórias, admissões, atendimento aos colaboradores e apoio a fiscalizações e auditorias.

No ano de 2020 os gastos com a Folha de Pagamento, incluindo-se benefícios e encargos, atingiram o montante de R\$ 720.507.111,95 Somando-se o valor do Programa de Alimentação do Trabalhador – PAT e do Serviço de Assistência à Saúde, o valor é de R\$ 797.943.109,99.

4.2. DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

4.2.3. Gestão de Licitações e Contratos

Da Conformidade Legal

Em 11.12.2017 foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia Nacional de Abastecimento, o Regulamento de Licitações e Contratos da Conab – RLC, que estabelece as diretrizes legais e administrativas para as contratações de bens, serviços e obras da Companhia.

O Regulamento em apreço compila todos os procedimentos inerentes às contratações da Companhia, desde a abertura do processo administrativo até a finalização contratual, englobando assim, todas as etapas pertinentes à preparação da contratação por estudos preliminares, à realização das licitações públicas e à gestão e fiscalização dos contratos firmados.

O teor expresso no RLC, portanto, se aplica a todos os envolvidos nos processos licitatórios da Companhia, em especial às Comissões de Licitação da Conab, aos seus pregoeiros, à área jurídica e às áreas demandantes e técnicas, os quais deverão conhecer, seguir, disseminar, aperfeiçoar e fazer cumprir as determinações insertas no Regulamento em questão.

Em conformidade legal com o Regulamento de Licitações e Contratos e valendo-se das orientações emanadas pelo Tribunal de Contas da União, foram editados 10 (dez) modelos de Editais de Pregões Eletrônicos para a contratação de bens e serviços de natureza comum – devidamente instruídos com seus respectivos Anexos de Termo de Referência e Contrato - com o intuito de padronizar os processos licitatórios da Companhia, estabelecer formas de controles internos que verifiquem a regularidade das medidas adotadas na contratação e minimizar os riscos inerentes aos procedimentos de licitações e contratos, além de otimizá-los e torná-los mais rápidos e eficientes.

Com o advento - em julho de 2020 - da adesão e utilização, por todas as áreas da Conab, do Sistema Eletrônico de Informações – SEI, aproveitou-se o ensejo para inserir, em seu rol de documentos padrões, os Editais - Modelos mencionados, bem como outros documentos padronizados, típicos do processo licitatório, tais como, modelos de estudo preliminar, Nota de Demanda/Nota Técnica, Termo de Referência e Contrato, Relatório Final de licitação e de pregão eletrônico, decisão administrativa de autorização da deflagração do processo licitatório, dentre outros.

O objetivo da inserção dos modelos em referência é tornar os processos licitatórios da Companhia cada vez mais padronizados, eficazes e em conformidade com as disposições legais do RLC e do entendimento do TCU e, por fim, pautados pela segurança jurídica, com um processamento logístico previsível e no padrão esperado de acordo com os princípios administrativos que pautam as licitações administrativas.

Ademais, com tais documentos já insertos e formatados no sistema SEI, além dos processos licitatórios da Companhia poderem se apresentar integralmente digitais (lhes permitindo uma impulsão mais ágil e eficiente) tornou-se mais fácil proceder as atualizações e adaptações nos modelos em apreço de acordo com as normas e leis pertinentes ao tema e que vierem a ser editadas ao longo dos tempos.

Por oportuno, cumpre informar que o atual Regulamento de Licitações e Contratos já se encontra na reta final de sua mais recente revisão, na qual foram consideradas as últimas edições legais sobre o assunto e os entendimentos mais atuais da temática contratações administrativas.

Da Especificação dos Serviços e do Detalhamento dos Gastos

A Comissão Permanente de Licitação tem por atribuição a coordenação e condução de todos os procedimentos licitatórios realizados na Matriz, para a contratação dos bens e serviços necessários à consecução das atividades da Conab.

No ano de 2020, foram realizados, no âmbito desta Matriz, 15 (quinze) licitações na modalidade Pregão Eletrônico, sob a condução da Comissão Permanente de Licitação, a saber:



4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO



MODALIDADE DE LICITAÇÃO (Nº/ ANO)	OBJETO DA CONTRATAÇÃO	VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO	VALOR HOMOLOGADO PARA CONTRATO	% DE DESCONTO NO PREGÃO
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 01/2019	SERVIÇOS DE AGENCIAMENTO DE VIAGENS PARA ATENDER MATRIZ E SUREGS	R\$ 67,20 (REMUNERAÇÃO DO AGENTE DE VIAGEM – RAV, PARA 5 ANOS)	R\$ 0,01 (REMUNERAÇÃO DO AGENTE DE VIAGEM – RAV, PARA 5 ANOS)	99,98% (DESCONTO APLICADO SOBRE A RAV)
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 02/2019	CONTRATAÇÃO DE EXTENSÃO DE GARANTIA E SUPORTE PARA EQUIPAMENTOS DO TIPO SWITCH CORE.	R\$ 265.550,00	R\$ 260.000,00	2,09%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 03/2019	AQUISIÇÃO DE BENS DE INFORMÁTICA.	PREGÃO ELETRÔNICO SUSPENSO	PREGÃO ELETRÔNICO SUSPENSO	*
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 04/2019	ATUALIZAÇÃO DE LICENÇAS AUTODESK BUILDING DESIGN SUITE PREMIUM.	R\$ 127.500,00	R\$ 127.500,00	0% (CONTRATADO PELO PREÇO ESTIMADO)
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 05/2019	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA, ASSESSORIA, AUDITORIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA (SERVIÇOS SOB DEMANDA)	R\$ 1.353,9200 (MONTANTE REFERENTE AO SOMATÓRIO DOS VALORES UNITÁRIOS DE CADA UM DOS 11 SERVIÇOS TABELADOS)	R\$ 762,30 (MONTANTE REFERENTE AO SOMATÓRIO DOS VALORES UNITÁRIOS DE CADA UM DOS 11 SERVIÇOS TABELADOS)	43,69% (MÉDIA DE DESCONTO SOBRE OS SERVIÇOS TABELADOS)
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 06/2019	CONTRATAÇÃO DE AUDITORIA ATUARIAL PARA PLANOS DE BENEFÍCIOS DA CONAB.	R\$ 67.000,00	R\$ 33.000,00	50,74%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 07/2019	AQUISIÇÃO DE PAPEL A4.	R\$ 59.280,00	R\$ 39.300,00	33,70%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 08/2019	CONTRATAÇÃO DE PRODUÇÃO DE MATERIAL GRÁFICO/ FOLHETERIA INSTITUCIONAL. (SERVIÇO SOB DEMANDA)	R\$ 160,53 (MONTANTE REFERENTE AO SOMATÓRIO DOS VALORES UNITÁRIOS DE CADA PRODUTO GRÁFICO TABELADO)	R\$ 87,00 (MONTANTE REFERENTE AO SOMATÓRIO DOS VALORES UNITÁRIOS DE CADA PRODUTO GRÁFICO TABELADO)	45,80% (MÉDIA DE DESCONTO SOBRE OS PRODUTOS TABELADOS)

continua

MODALIDADE DE LICITAÇÃO (Nº/ ANO)	OBJETO DA CONTRATAÇÃO	VALOR ESTIMADO DA CONTRATAÇÃO	VALOR HOMOLOGADO PARA CONTRATO	% DE DESCONTO NO PREGÃO
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 09/2019	AQUISIÇÃO DE CILINDROS PARA IMPRESSORAS.	R\$ 183.580,00	R\$ 33.500,00	81,75%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 10/2019	AQUISIÇÃO DE INSETICIDAS LÍQUIDO E SÓLIDO PARA O EXERCÍCIO 2021.	ITENS DO PREGÃO CANCELADOS – NOVA REPUBLICAÇÃO SERÁ FEITA EM 2021	ITENS DO PREGÃO CANCELADOS – NOVA REPUBLICAÇÃO SERÁ FEITA EM 2021	*
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 11/2019	AQUISIÇÃO DE SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO DE DADOS - STORAGE E DE EQUIPAMENTO TIPO SWITCH FIBRE CHANNEL	R\$ 683.600,00	R\$ 397.994,42	41,77%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 12/2019	SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA, CORRETIVA E ASSISTÊNCIA TÉCNICA NOS ELEVADORES DO EDIFÍCIO SEDE.	R\$ 126.000,00	R\$ 72.000,00	42,85%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 13/2019	SERVIÇO DE CONSULTORIA ATUARIAL.	R\$ 393.848,00	R\$ 155.000,00	60,64%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 14/2019	SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 2019	R\$ 233.333,33	R\$ 78.910,00	66,18%
PREGÃO ELETRÔNICO CONAB/MATRIZ N° 15/2019	AQUISIÇÃO DE ÁGUA POTÁVEL MINERAL PARA ABASTECER A CONAB (MATRIZ,CDRH E ARQUIVO/GRÁFICA)	R\$ 74.693,12	R\$ 51.116,80	31,56%
VALOR TOTAL		ESTIMADO: R\$2.215.966,10	HOMOLOGADO: R\$1.249.170,53	DESCONTO DE R\$ 966.795,57 (43,62%)

*Pregões suspensos/cancelados/revogados

Fonte: Conab

4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

Valor total de

R\$ 2.215.966,10

EM CUSTO ESTIMADO PARA AS CONTRATAÇÕES LICITATÓRIAS

*Com base nos valores de referências das licitações, na forma constante nos respectivos processos

com um resultado final, após realizados os certames, de

R\$ 1.249.170,53

EM VALORES HOMOLOGADOS PARA CONTRATAÇÃO

Sendo assim, observa-se que, por meio dos Pregões Eletrônicos realizados pela Comissão Permanente de Licitação, a Conab **obteve uma economia de R\$ 966.795,57**, computando-se, portanto, um desconto global de 43,62% sobre o custo inicial estimado para gastos em contratações de bens e serviços na Matriz. Considerando-se essa proporção, calcula-se, ainda, uma média de desconto em torno de 46,21% por licitação realizada na Matriz, durante o ano de 2020, constatando-se, inclusive, casos de descontos superiores a 90% sobre o valor inicial estimado da contratação.

DESTAQUE:

A contratação mais relevante efetuada pela Companhia, no que concerne à associação ao objetivo estratégico da Conab, foi a aquisição de SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO DE DADOS - STORAGE e de EQUIPAMENTO TIPO SWITCH FIBRE CHANNEL, para atendimento das necessidades de Tecnologia de Informação da empresa.

O valor estimado inicial para o Pregão Eletrônico nº 11/2020, correspondente a esta contratação, era de R\$683.600,00. Entretanto, após a licitação, o montante em questão sofreu decréscimo, de forma que o valor homologado foi de R\$ 397.994,42, resultando em uma economia de 41,77%.

Justificativa da Contratação

Conforme apresenta a área técnica SUTIN, o serviço de armazenamento de dados e a interconexão destes equipamentos com os demais da rede da Conab são críticos para o funcionamento geral dos serviços de TI oferecidos pela Companhia. Possuir tais equipamentos atualizados e com garantia pelo fabricante reduz riscos operacionais, sendo, portanto, de grande relevância para a continuidade operacional da empresa. Os requisitos técnicos foram elaborados de forma a assegurar que haja garantia e suporte do fabricante por, no mínimo, 60 meses, buscando-se maior disponibilidade da solução.

São outros objetivos da aquisição:

- oferecer segurança operacional na utilização do serviço de armazenamento de dados;
- economizar custos, já que a utilização centralizada de máquinas virtuais é viabilizada através de utilização de armazenamento centralizado e compartilhado;
- preservar os investimentos já executados dos ativos de hardware de processamento de dados em operação;
- efetivar maior performance na entrega de dados;
- expandir os recursos operacionais fornecidos e;
- unificar dados duplicados, otimizando o espaço ocupado por arquivos iguais.

Principais Desafios e Ações Futuras

No âmbito das contratações da Conab, são desafios da empresa a redução de custos nos gastos com a aquisição de bens e fornecimento de serviços.

No que concerne às licitações, apresentamos como ação futura a atualização dos Editais-Modelos de Licitações já padronizados e publicados, bem como a emissão de novos modelos editalícios, como, por exemplo, os pertinentes à contratação de serviços de engenharia, projeto este que, inclusive, já se encontra em andamento.

4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

4.2.4. Gestão Patrimonial e Infraestrutura

No ano de 2020, a Companhia manteve a dinâmica da Resolução DIREX nº 039 de 26.09.2019, cuja determinação em síntese foi a redução das despesas, realizando contínua revisão dos contratos por intermédio de negociações com as empresas utilizando-se das diretrizes da NOC 10.901 – Regulamento de Licitações e Contratos e de soluções sustentáveis apresentadas pelo mercado.

Com o ano marcado pela Pandemia do COVID-19 somada as medidas adotadas para o enfrentamento, a Companhia vivenciou uma redução do consumo de recursos (hídricos e de energia).

ENERGIA (KW/H)	ÁGUA (M³)
-26,17%	-21,35%

O ano também foi marcado pela melhoria nos processos internos com a implantação do Sistema Eletrônica de Informações – Sei, concedido o uso pelo Ministério Supervisor. A companhia ganhou em eficiência e racionalização dos recursos, contribuindo para a redução do gasto com papel. O sistema contribuiu também para a continuidade das atividades da companhia proporcionando ao empregado o trabalho remoto.

PAPEL (RESMAS)
-30,96%

Mesmo diante do cenário pandêmico, onde houve restrições impostas por diversos entes da federação, damos destaque aos investimentos na reforma da parte elétrica e de sistema de Segurança contra Incêndio e Pânico (PSCIP).

Melhorias Infra Estruturais

INVESTIMENTO	VALOR R\$
ELÉTRICO	R\$ 715.303,67
SISTEMA DE SEGURANÇA CONTRA INCÊNDIO E PÂNICO	R\$ 1.130.856,06

4.2.5. Gestão da Tecnologia da Informação

A área de Tecnologia da Informação da Conab observa os princípios da administração pública, visando otimizar o uso dos recursos públicos para a entrega de maior valor à sociedade. Observa, também, as legislações vigentes e os normativos internos da Companhia, tendo iniciado, em 2020, ações para a capacitação de pessoas em licitações e contratos com objetivo de racionalizar o uso dos recursos públicos.

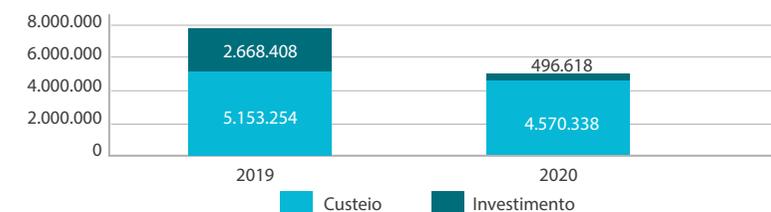
Modelo de Governança de TI

O direcionamento da Tecnologia da Informação segue as boas práticas da Administração Pública Federal, sendo o Comitê Executivo de Tecnologia da Informação o colegiado responsável por direcionar as ações alinhadas ao Planejamento Estratégico Institucional. A área de Tecnologia da Informação elaborou o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação 2020-2024 (PETI) e iniciou a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI).

Recursos Aplicados em TI

No exercício de 2020, destaca-se a realização do pregão para aquisição da solução de armazenamento, em substituição à solução disponível na Companhia, já sem garantia, aumentando a confiabilidade e disponibilidade dos serviços prestados pela TI para os públicos interno e externo.

Comparativo Investimento e Custeio 2019 x2020



Fonte: Conab
Nota: valores relativos ao custeio e aos investimentos de TI na matriz.



4.2.DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

Principais Iniciativas em TI

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado

Alinhado ao objetivo, a TI concluiu a implantação, em novembro/2020, do Sistema de Gestão de Estoques (SIGEST), desenvolvido internamente por um longo período de tempo devido a capilaridade das operações e complexidade envolvida.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

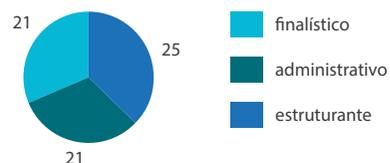
Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária

Alinhado ao objetivo, o projeto do sistema Radar de Preços objetiva facilitar a coleta, análise e tratamento dos preços dos produtos do ecossistema agropecuário, insumo indispensável para a geração da inteligência agropecuária.

Além dos projetos citados, a tecnologia executou

67 PROJETOS

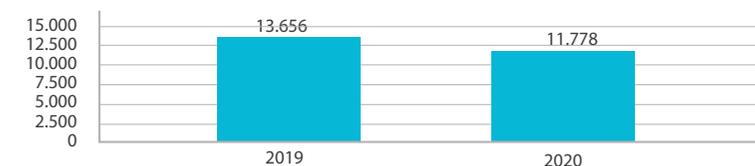
Projetos 2020



Fonte: Conab
Nota: “Estruturantes” tem por objetivo otimizar e/ou qualificar os serviços de TI.

Em relação aos atendimentos, no comparativo entre o exercício anterior e 2020, houve uma redução no quantitativo geral. Entretanto é importante ressaltar que, como efeito da Pandemia de COVID-19, a necessidade do trabalho remoto gerou um aumento significativo no número de chamados em Março/2020, com posterior redução da média mensal até o final do exercício.

Chamados Atendidos 2019 x 2020



Fonte: Conab
Nota: “Estruturantes” tem por objetivo otimizar e/ou qualificar os serviços de TI.

Segurança da Informação

A Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) colocou novamente em grande destaque as questões de segurança, que extrapolam as fronteiras da Tecnologia da Informação. Somado a este fato, e seguindo a Política de Segurança da Informação da Conab - POSI, foi instituído neste exercício o Comitê Gestor da Segurança da Informação.

Principais Desafios

Os principais desafios estão descritos no Planejamento Estratégico de TI, sendo eles:

- Melhorar a satisfação dos clientes com os produtos e serviços oferecidos pela TI.
- Aumentar a qualidade na execução de licitações e gestão dos contratos de TI, em busca do melhor uso dos recursos públicos, observando o arcabouço legal.
- Elaborar uma metodologia de Gestão de Projetos única para toda a TI, padronizando o acompanhamento dos projetos, oferecendo transparência e controle.
- Disseminar a cultura de análise de dados (analytics) dentro da área de TI e na Companhia, promovendo uma cultura de tomada de decisão fundamentada nos fatos.

4.2. DEMONSTRAÇÃO DA EFICIÊNCIA E CONFORMIDADE LEGAL DE ÁREAS RELEVANTES DE GESTÃO QUE CONTRIBUÍRAM PARA O ALCANCE DOS RESULTADOS DA UPC NO EXERCÍCIO

4.2.6. Gestão de Custos

A apuração de custos na Companhia se dá na Superintendência de Orçamento e Finanças que atua quando demandada.

4.2.7. Sustentabilidade Ambiental

Com foco na sustentabilidade ambiental, a Conab adota algumas práticas que proporcionam economia de recursos que refletem na Companhia e no meio ambiente:

Em 2020, houve redução de aproximadamente

3 MIL KW/H em consumo de energia elétrica e **20** MIL M³ em consumo de água

A Conab mantém com Cooperativas/Associações de Catadores ações visando a reciclagem de material descartado, utilizados em suas atividades, contribuindo tanto para o meio ambiente como para a inclusão social*, nos moldes do Decreto nº 5940/06.

Em 2020, foi recolhido um volume total de aproximadamente

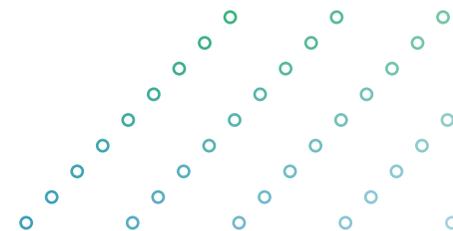
20 TONELADAS DE RESÍDUOS RECICLÁVEIS

Ressalta-se que o descarte de lâmpadas se dá conforme a Legislação própria da região.



5

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

A Conab, na condição de empresa pública de direito privado executa toda a sua escrituração contábil, financeira e orçamentária através do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – Siafi.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), incluindo as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07, Lei nº 11.941/09 e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e Lei 13.303, de 30/06/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945, de 27/12/2016.

A partir do exercício financeiro de 2015, foi implantado o Plano de Contas Aplicado ao Setor Público – PCASP, adequando os dispositivos legais vigentes, às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, e aos Padrões Internacionais de Contabilidade do Setor Público, com o objetivo de uniformizar as práticas contábeis, com a utilização de contas padronizadas, e com isso proporcionar maior transparência na apresentação das contas públicas.

Com relação à elaboração das demonstrações contábeis, registre-se que certos ativos, passivos e outras transações, entre elas a constituição de provisões necessárias a riscos tributários, cíveis e trabalhistas, e perdas relacionadas às contas a receber e estoques, foram quantificados por meio de métodos estimativos, as quais, apesar de refletirem o julgamento dentro de premissas fundamentadas, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem, eventualmente, apresentar variações nos valores reais.

As Demonstrações Contábeis obrigatórias, consolidadas, aprovadas, publicadas e submetidas aos órgãos de controle e à Assembleia Geral, são aquelas preconizadas na Lei 7404/76:

- Balanço Patrimonial;
- Demonstração do Resultado do Exercício;
- Demonstração do Fluxo de Caixa
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido;
- Demonstração do Valor Adicionado;
- Relatório de Administração.

Por outro lado, na condição de órgão integrante do Orçamento Fiscal e da Seguridade Social, a movimentação orçamentária e Financeira também é apresentada pelos demonstrativos pertinentes previstos na Lei 4320/64 e apresentados a seguir:



Balança Orçamentário

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	107.016.855,00	107.016.855,00	83.259.804,84	-23.757.050,16
Receitas Tributárias	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receitas de Contribuições	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	6.209.252,00	6.209.252,00	4.163.744,69	-2.045.507,31
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	6.153.736,00	6.153.736,00	4.014.472,73	-2.139.263,27
Valores Mobiliários	55.516,00	55.516,00	149.271,96	93.755,96
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receitas de Serviços	15.592.226,00	15.592.226,00	14.584.429,71	-1.007.796,29
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	15.592.226,00	15.592.226,00	14.584.429,71	-1.007.796,29
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-

Continua

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

Transferências correntes	-	-	-	-
Outras receitas correntes	85.215.377,00	85.215.377,00	64.511.630,44	-20.703.746,56
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	1.542.023,00	1.542.023,00	616.068,50	-925.954,50
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	83.636.907,00	83.636.907,00	63.881.021,98	-19.755.885,02
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	36.447,00	36.447,00	14.539,96	-21.907,04
RECEITAS DE CAPITAL	1.830.056.854,00	1.830.056.854,00	3.238.018,38	-1.826.818.835,62
Operações de Crédito	411.209.669,00	411.209.669,00	-	-411.209.669,00
Operações de Crédito Internas	411.209.669,00	411.209.669,00	-	-411.209.669,00
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	1.418.847.185,00	1.418.847.185,00	3.238.018,38	-1.415.609.166,62
Alienação de Bens Móveis	1.400.169.937,00	1.400.169.937,00	30.050,00	-1.400.139.887,00
Alienação de Bens Imóveis	18.677.248,00	18.677.248,00	3.207.968,38	-15.469.279,62
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortização de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	-	-
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DE RECEITAS	1.937.073.709,00	1.937.073.709,00	86.497.823,22	-1.850.575.885,78
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-

Continua

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	1.937.073.709,00	1.937.073.709,00	86.497.823,22	-1.850.575.885,78
DEFICIT			1.775.556.561,96	1.775.556.561,96
TOTAL	1.937.073.709,00	1.937.073.709,00	1.862.054.385,18	-75.019.323,82
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS COM SUPERAVIT FINANCEIRO	-	-	-	-
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS COM EXCESSO DE ARRECADAÇÃO	-	-	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	954.979.655,00	1.239.504.431,00	1.690.894.711,22	1.498.885.794,24	1.372.388.235,00	-451.390.280,22
Pessoal e Encargos Sociais	774.760.880,00	949.689.849,00	921.573.716,30	921.307.462,83	867.194.669,55	28.116.132,70
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	180.218.775,00	289.814.582,00	769.320.994,92	577.578.331,41	505.193.565,45	-479.506.412,92
DESPESAS DE CAPITAL	1.405.252.000,00	1.403.287.843,00	171.159.673,96	151.130.309,40	148.381.017,67	1.232.128.169,04
Investimentos	5.252.000,00	3.287.843,00	3.607.537,40	168.722,94	168.664,91	-319.694,40
Inversões Financeiras	1.400.000.000,00	1.400.000.000,00	167.552.136,56	150.961.586,46	148.212.352,76	1.232.447.863,44
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	49.770.818,00	49.770.818,00	-	-	-	49.770.818,00
SUBTOTAL DAS DESPESAS	2.410.002.473,00	2.692.563.092,00	1.862.054.385,18	1.650.016.103,64	1.520.769.252,67	830.508.706,82
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO						
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-

Continua



Amortização da dívida externa	-	-	-	-	-	-
Dívida mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	2.410.002.473,00	2.692.563.092,00	1.862.054.385,18	1.650.016.103,64	1.520.769.252,67	830.508.706,82
TOTAL	2.410.002.473,00	2.692.563.092,00	1.862.054.385,18	1.650.016.103,64	1.520.769.252,67	830.508.706,82

Anexo 1 - Demonstrativo de Execução dos Restos a Pagar não Processados

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	9.810.277,05	59.283.283,10	59.463.220,18	57.637.193,05	6.761.800,94	4.694.566,16
Pessoal e Encargos Sociais	874,75	168.179,35	127.523,71	127.523,71	25.348,81	16.181,58
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	9.809.402,30	59.115.103,75	59.335.696,47	57.509.669,34	6.736.452,13	4.678.384,58
DESPESAS DE CAPITAL	6.665.315,37	26.750.207,90	18.150.826,13	18.102.993,95	11.162.293,88	4.150.235,44
Investimentos	433.737,26	3.785.313,84	3.324.408,89	3.318.940,06	541.715,58	358.395,46
Inversões Financeiras	6.231.578,11	22.964.894,06	14.826.417,24	14.784.053,89	10.620.578,30	3.791.839,98
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	16.475.592,42	86.033.491,00	77.614.046,31	75.740.187,00	17.924.094,82	8.844.801,60

Anexo 2 - Demonstrativo de Execução dos Restos a Pagar Processados e não Processados Liquidados

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	2.538.999,71	72.220.756,67	72.132.571,67	726.895,48	1.900.289,23
Pessoal e Encargos Sociais	422.827,29	61.190.775,37	61.132.763,80	214.618,69	266.220,17
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	2.116.172,42	11.029.981,3	10.999.807,87	512.276,79	1.634.069,06
DESPESAS DE CAPITAL	1.581.339,95	1.280.331,31	1.249.544,72	393.028,62	1.219.097,92
Investimentos	6.544,61	5.823,03	5.823,02	-	6.544,62
Inversões Financeiras	1.574.795,34	1.274.508,28	1.243.721,70	393.028,62	1.212.553,30
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	4.120.339,66	73.501.087,98	73.382.116,39	1.119.924,10	3.119.387,15

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

Balço Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2020	2019	ESPECIFICAÇÃO	2020	2019
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	86.497.823,22	131.144.067,75	DESPEAS ORÇAMENTÁRIAS	1.862.054.385,18	1.465.344.582,57
Ordinárias	-	-	Ordinárias	748.267.726,19	1.065.071.253,80
Vinculadas	94.858.377,76	137.121.979,91	Vinculadas	1.113.786.658,99	400.273.328,77
Previdência Social (RPPS)	-	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	255.361.263,45	60.505.921,97
Alienação de Bens e Direitos	3.238.083,36	14.138.896,02	Previdência Social (RPPS)	-	-
Outros Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	91.620.294,40	122.842.984,55	Receitas Financeiras	167.552.136,56	202.703.652,78
Recursos a Classificar		140.099,34	Dívida Pública	615.407.156,54	
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-8.360.554,54	-5.977.912,16	Alienação de Bens e Direitos		944.592,00
			Outros Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	75.466.102,44	136.119.162,02
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS	5.052.244.195,76	7.622.250.241,84	TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS	3.506.773.021,59	6.213.477.666,20
Resultantes da Execução Orçamentária	2.695.588.518,59	3.711.673.494,38	Resultantes da Execução Orçamentária	1.199.151.589,29	2.441.201.872,92
Repasso Recebido	1.497.915.907,30	1.270.645.997,91	Sub-repasso Concedido	1.197.672.611,29	2.441.027.496,47
Sub-repasso Recebido	1.197.672.611,29	2.441.027.496,47	Repasso Devolvido	1.478.978,00	174.376,45
Independentes da Execução Orçamentária	2.356.655.677,17	3.910.576.747,46	Independentes da Execução Orçamentária	2.307.621.432,30	3.772.275.793,28
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	49.998.629,24	138.339.117,43	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	35.760,10	
Demais Transferências Recebidas	904.633.572,96	942.528.950,17	Demais Transferências Concedidas	905.561.362,21	942.561.693,57
Movimentação de Saldos Patrimoniais	1.402.023.474,97	2.829.708.679,86	Movimento de Saldos Patrimoniais	1.402.024.309,99	2.829.714.099,71
Aporte ao RPPS	-	-	Aporte ao RPPS	-	-
Aporte ao RGPS	-	-	Aporte ao RGPS	-	-
RECEBIMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	559.187.054,88	404.143.193,03	PAGAMENTOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	359.581.680,95	442.620.618,07
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	129.246.850,97	71.869.812,85	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	73.382.116,39	83.009.990,85
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	212.038.281,54	86.033.491,00	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	75.740.187,00	127.067.979,64
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	206.884.914,75	234.283.560,89	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	210.448.974,12	232.525.605,05
Outros Recebimentos Extraorçamentários	11.017.007,62	11.956.328,29	Outros Pagamentos Extraorçamentários	10.403,44	17.042,53
Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento		195,30	Ordens Bancárias Sacadas - Cartão de Pagamento	190,00	
Cancelamento de Obrigações do Exercício Anterior	5,00	1,72	Valores Compensados	10.213,44	17.042,53
Demais Recebimentos	11.017.002,62	11.956.131,27			
SALDO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	269.475.470,09	233.380.834,31	SALDO PARA O EXERCÍCIO SEGUINTE	238.995.456,23	269.475.470,09
Caixa e equivalentes de caixa	269.475.470,09	233.380.834,31	Caixa e Equivalentes de Caixa	238.995.456,23	269.475.470,09
TOTAL	5.967.404.543,95	8.390.918.336,93	TOTAL	5.967.404.543,95	8.390.918.336,93



Balanço Patrimonial

ATIVO	NOTA	VALORES EM R\$ MIL	
		2020	2019
CIRCULANTE		2.167.679	1.435.610
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		238.996	269.475
Aplicações Financeiras		1.014	984
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento		204.466	225.166
Lim. de Saque c/Vinc. Pagto. Ordem Pagto - OFSS		33.516	43.325
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	5	4.149	10.876
Clientes	5.1	4.149	10.876
Fat. Dupl. a Rec. - Prestação de Serviços		4.089	10.651
Fat. Dupl. a Rec. - Prestação de Serviços		11.271	10.651
(-)Ajuste Perdas Demais Créditos e Valores		(7.182)	0
Fat. Dupl. a Rec. - Estoques em Consignação		60	225
DEMAIS CRÉD. E VAL. A CURTO PRAZO	6	1.268.247	760.787
Adiantamentos Concedidos	6.1	4.159	6.913
Adiantamentos a Pessoal		4.159	6.913
Tributos a Recuperar/Compensar	6.2	157.475	175.550
Créditos Tributários		157.475	77.128
(-)Ajustes Perdas Demais Créditos e Valores		0	(1.578)
Outros Créd. a Rec. e Valores a Curto Prazo	6.3	1.106.613	578.324
ESTOQUES	7	656.285	394.468
Mercadorias para Revenda		200.801	314.640
Materiais em Trânsito		591	146
Almoxarifado, Estoques para Distribuição e Outros		3.319	3.441
Estoques para Doação e/ou Permuta		26	26
Compra Antecipada - Entrega Futura		451.54	76.215
VPDS PAGAS ANTECIPADAMENTE		2	4
Despesas Antecipadas		2	4

Continua



5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

NÃO CIRCULANTE		1.410.596	2.115.145
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		1.269.748	1.966.894
Créditos a Longo Prazo	8	35	5.018
Clientes	8.1	35	5.018
Faturas/Duplic. a Receber - Prestação de Serviços		35	5.018
Faturas/Duplic. a Receber - Prestação de Serviços		4.345	5.018
(-)Ajustes Perdas Demais Créditos e Valores		(4.310)	0
Demais Créditos e Valores a Longo Prazo	8.2	1.269.713	1.961.876
Adiantamentos Concedidos a Pessoal e a Terceiros		9	29
Tributos a Recuperar/Compensar		21	20
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		56.856	57.276
Outros Créditos a Receber e Valores a Longo Prazo		1.212.827	1.904.551
Créditos a Receber por Cessão de Créditos p/União		1.135.187	669.840
Créditos a Receber por Alienação de Bens Móv./Imóveis		63.549	66.964
Créd. a Rec. p/Acerto Financ. c/Serv. e Ex-Servidores		2.893	1.239
Recursos da União		0	691.556
Créditos a Recuperar		62	62
Duplicatas e Títulos em Contencioso		26	26
Créditos Parcelados		10.917	11.051
Títulos a Receber		120	148
Créditos a Receber Decorrente de Infrações		720	738
Créditos a Receber Pendentes de Decisão Judicial		0	462.927
(-)Ajustes Perdas Demais Créditos e Valores		(647)	0
INVESTIMENTOS	4-5	6.532	8.028
Participações Permanentes		5.135	6.831
Participações Avaliadas pelo Método de Custo		14.844	28.524
(-)Redução ao Valor Recuperável de Investimentos		(9.709)	(21.693)
Propriedades para Investimento		285	0
Bens Imóveis não Destinados a Uso		285	0
Demais Investimentos Permanentes		1.112	1.197
Demais Investimentos Permanentes		1.112	1.197

Continua

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020



IMOBILIZADO	4.7	133.587	138.858
Bens Móveis		9.462	11.486
Bens Móveis		109.428	107.741
(-)Depreciações		(99.628)	(95.948)
(-)Redução ao Vr. Rec. de Imobilizado - Móveis	4.8	(338)	(307)
Bens Imóveis		124.125	127.372
Bens Imóveis		340.828	337.226
(-)Depreciações		(216.467)	(209.854)
(-)Amortizações		(236)	0
INTANGÍVEL	4.7.1	729	1.365
TOTAL		3.578.275	3.550.755

PASSIVO	NOTA	VALORES EM R\$ MIL	
		2020	2019
CIRCULANTE	9	2.041.753	1.795.583
OBRIGAÇÕES TRAB. PREV. E ASSIST. A PAGAR	9.1	110.409	123.227
Pessoal a Pagar		71.961	82.665
Benefícios Previdenciários a Pagar		517	233
Encargos Sociais a Pagar		37.931	40.329
OPERAÇÕES ESPECIAIS	9.2	726.760	909.088
Operações Especiais		726.760	909.088
OBRIGAÇÕES EM CIRCULAÇÃO		1.204.584	763.268
Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	9.3	253.315	13.694
Fornecedores Nacionais		4.023	441
Contas a Pagar Credores Nacionais		249.292	13.253
Obrigações Fiscais a Curto Prazo	9.4	1.352	822
Obrig. Fiscais com a União, Est. e Municípios		1.352	822
Provisões de Curto Prazo	9.5	0	36.153
Provisões a Curto Prazo		0	36.153

Continua

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

Demais Obrigações a Curto Prazo		949.917	712.599
Adiantamentos de Clientes	9.6	593	9.408
Consignações	9.8	17.290	12.652
Depósitos Judiciais	9.8	324	17
Depósitos e Cauções Recebidos	9.8	14.479	8.692
Indenizações, Restituições e Compensações	9.8	9.714	10.277
Diárias a Pagar	9.8	1	1
Precatórios a Pagar	9.8	0	70
Entidades Credoras	9.7	125.928	166.259
Entidades Credoras - Est., DF e Municípios	9.8	2.237	2.733
Valores em Trânsito Exigíveis	9.8	756	0
Transferências Financeiras a Comprovar -TED	9.9	778.595	502.490
NÃO - CIRCULANTE		1.214.758	1.402.278
OBRIGAÇÕES TRAB. PREV. E ASSIST. A PAGAR		0	2
Pessoal a Pagar		0	2
FORNECEDORES A LONGO PRAZO		132	0
Contas a Pagar Credores Nacionais		132	0
PROVISÕES A LONGO PRAZO	10	291.392	491.240
Provisão para Riscos Trabalhistas a Longo Prazo		250.432	268.037
Provisão para Riscos Fiscais a Longo Prazo		5.499	3.216
Provisão para Riscos Cíveis a Longo Prazo		35.461	219.987
DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	11	923.234	911.036
Depósitos e Cauções Recebidos		722	722
Entidades Privadas de Previdência		922.512	910.314
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12	321.764	352.894
CAPITAL	12.1	302.801	302.801
RESERVAS		18.963	66.718
RESERVAS DE LUCROS	12.2	18.963	66.718
Reserva Legal		18.963	19.196
Reservas de Lucros para Expansão		0	47.522
RESULTADO DO PERÍODO	12.3	0	(16.625)
TOTAL		3.578.275	3.550.755

Demonstração do Resultado do Exercício

DETALHAMENTO	NOTA	VALORES EM R\$ MIL	
		2020	2019
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	14.1	211.258	233.528
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS		189.436	210.916
Vendas Estoques Estratégicos		187.119	198.765
Vendas Estoques Reguladores-PGPM		2.317	12.151
RECEITA DE SERVIÇOS		21.822	22.612
Serviços de Armazenagem/Aluguéis		21.822	22.612
(-)DEDUÇÕES DAS REC. DE VENDAS E SERVIÇOS	14.2	3.583	6.655
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS		207.675	226.873
(-)CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS		188.418	206.999
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	14.3	273.846	390.414
EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS	14.4	85.428	183.415
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	14.5	19.257	19.874
(-)DESPESAS OPERACIONAIS	14.6	1.107.938	1.192.469
(-)DESPESAS DE PESSOAL		925.614	929.503
Remuneração a Pessoal		491.819	511.738
Sentenças Judiciais		0	223
Obrigações Patronais		172.290	179.644
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência		97.984	103.270
Benefícios a Pessoal		47.355	16.636
Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil		116.166	117.992
(-)DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS		182.324	262.966
Despesas/Receitas Financeiras		(38)	(71)
Consumo de Materiais		3.464	3.937
Diárias		2.649	3.902
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Física		1.511	2.268
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica		123.174	168.310
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria		7.757	6.879
Outras Despesas Operacionais		43.807	77.741

Continua

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

(+)RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS	14.7	77.288	112.866
Transferências Financeiras		0,00	0,00
Multas e Juros de Mora		5.470	8.669
Indenizações e Restituições		12.963	20.281
Receitas de Valores Mobiliários		112	186
Receitas Diversas		58.743	83.730
(+)OUTROS RESULTADOS	14.8	3.381	601
Alienação de Bens Móveis		30	(364)
Alienação de Bens Imóveis		0	5.791
Desincorporação de Ativos		(176)	(4.881)
Incorporação de Ativos		3.527	55
(-)MOVIMENTAÇÃO INTERNA		0	0
RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL		(1.008.012)	(1.059.128)
(+)SUBVENÇÕES DO TESOIRO NACIONAL	14.9	977.601	1.042.503
Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal		977.601	1.042.503
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		(30.411)	(16.625)
Imposto de Renda a Recolher		0	0
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher		0	0
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	12.3	(30.411)	(16.625)
LUCRO POR AÇÃO		(16,35)	(8,94)



Demonstração do Fluxo de Caixa

DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$ MIL	
	2020	2019
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	(30.410.999,41)	(16.625.348,40)
Ajustes de Exercícios Anteriores	(719.069,70)	0,00
Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais	2.321.337,32	53.938.484,81
Depreciações e Amortizações	11.706.916,89	14.844.117,00
Alienação de Bens	172,41	2.761.069,41
Resgate de Títulos	(56.599,03)	0,00
Doações de Bens Patrimoniais	(25.173,56)	(55.209,66)
Baixa Depreciação de Bens Móveis e Imóveis	(253.125,53)	0,00
Incorporação/Desincorporação de Investimentos	(397.903,22)	43.715,78
Incorporação de Bens Imóveis	(3.371.619,99)	0,00
Outras Baixas de Bens	1.311.917,13	4.837.226,27
Redução Valor Recuperável de Investimentos	(87.525,04)	20.903.126,93
Lucro/Prejuízo em Investimentos	215.431,89	0,00
Redução a Valor Recuperável de Imobilizado - Móveis	30.596,74	307.266,36
Redução (Aumento) em Clientes e Créd. Diversos a Receber	187.343.102,42	(31.729.137,18)
Redução nos Créditos Tributários	18.604.838,95	19.134.379,26
Redução (Aumento) nos Encargos Sociais a Pagar	(2.398.405,59)	544.676,29
Redução (Aumento) em Adiantamentos e Pessoal a Pagar	(7.456.457,44)	940.998,28
Redução nos Precatórios de Terceiros	(70.044,31)	70.044,31
Redução nas Despesas Antecipadas	1.445,25	1.447,12
Redução (Aumento) nas Operações Especiais e Estoques	(444.143.834,30)	3.649.208,19

Continua

5.1. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS 2020

Aumento (Redução) nas Consignações e Fornecedores	244.390.884,41	(10.126.071,05)
Aumento (Redução) nos Depósitos e Cauções	5.787.025,57	(211.985,52)
Redução nas Provisões	(236.001.025,31)	(1.374.219,10)
Redução nas Entidades Credoras	(40.826.517,55)	(39.884.697,57)
Redução (Aumento) nos Adiantamentos de Clientes	(8.814.485,63)	7.851.123,07
Redução nos Recursos Vinculados	727.553,79	1.495.715,75
Redução nas Subvenções a Pagar	0,00	(2.576.276,23)
Transferências Financeiras a Comprovar - TED	276.104.168,37	62.511.967,10
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(28.808.731,79)	37.313.136,41
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aplicações no Imobilizado e Intangível	(3.493.131,83)	(2.614.510,68)
Recebimento por Resgate de Ações	1.680.499,68	0,00
Recebimento por Resgate de Títulos	141.350,08	0,00
Recebimento por Vendas de Ativo Permanente	0,00	1.396.010,05
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(1.671.282,07)	(1.218.500,63)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	0,00	0,00
FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO	(30.480.013,86)	36.094.635,78
VARIAÇÃO NAS DISPONIBILIDADES	(30.480.013,86)	36.094.635,78
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	269.475.470,09	233.380.834,31
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	238.995.456,23	269.475.470,09

Fonte: Conab
Nota: exercício findo em 31 de dezembro de 2020



Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL REALIZADO	RESERVAS DE LUCROS		LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO
		RESERVA LEGAL	RESERVA DE RETENÇÃO DO LUCRO		
SALDO EM 01/01/2019	302.801	19.196	47.522	0	369.519
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO				(16.625)	(16.625)
RESERVAS DE LUCROS PARA EXPANSÃO			(16.625)	16.625	0,00
SALDO EM 31/12/2019	302.801	19.196	30.897	0	352.894
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO				(30.411)	(30.411)
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES				(719)	(719)
RESERVAS DE LUCROS PARA EXPANSÃO			(30.897)	30.897	0,00
RESERVAS LEGAL		(233)		233	0,00
SALDO EM 31/12/2020	302.801	18.963	0	0	321.764

Demonstração do Resultado Abrangente

DETALHAMENTO	NOTA	VALORES EM R\$ MIL	
		2020	2019
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO		(30411)	(16625)
(+/-)OUTROS COMPONENTES DO RESULTADO ABRANGENTE	17	(719)	0
Ajustes de Exercícios Anteriores		(719)	0
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		(31130)	(16625)

Fonte: Conab
Nota: exercício findo em 31 de dezembro de 2020





Demonstração do Valor Adicionado

DESCRIÇÃO	VALORES EM R\$ MIL			
	2020	%	2019	%
1.RECEITAS	214.120	23,60	233.421	25,18
1.1 - Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	210.739	23,23	232.820	25,11
1.2 - Outras Receitas	3.381	0,37	601	0,06
2.INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	350.158	38,60	446.869	48,20
2.1 - Custo das Mercadorias e Serviços Vendidos	188.417	20,77	206.998	22,33
2.2 - Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	161.741	17,83	239.871	25,87
3.VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)	(136.038)	(15,00)	(213.448)	(23,02)
4.RETENÇÕES	11.708	1,29	14.844	1,60
4.1 - Depreciação e Amortização	11.708	1,29	14.844	1,60
5.VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3-4)	(147.746)	(16,29)	(228.292)	(24,62)
6.VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	1.054.926	116,29	1.155.440	124,62
6.1 - Receitas/Despesas Financeiras	77.353	8,53	112.937	12,18
6.2 - Repasses Recebidos para Custeio/Pessoal	977.573	107,76	1.042.503	112
7.VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR(5+6)	907.180	100,00	927.148	100,00
8.DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	907.180	100,00	927.148	100,00
8.1 - Pessoal				
8.1.1 - Pessoal e Encargos	925.614	102,03	929.504	100,25
TOTAL	925.614	102,03	929.504	100,25
8.2 - Tributos				
8.2.2 - Impostos, Taxas e Contribuições	10.821	1,19	12.826	1,38
TOTAL	10.821	1,19	12.826	1,38
8.3 - Terceiros				
8.3.3 - Juros e Aluguéis	1.156	0,13	1.443	0,16
TOTAL	1.156	0,13	1.443	0,16
8.4 - Próprios				
8.4.5 - Lucros Retidos/Prejuízo do Período	(30.411)	(3,35)	(16.625)	(1,79)
TOTAL	(30.411)	(3,35)	(16.625)	(1,79)

Fonte: Conab
Nota: exercício findo em 31 de dezembro de 2020



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL