

Balanco Social 2023



Conab Companhia Nacional de Abastecimento

Presidente da República

Luiz Inácio Lula da Silva

Ministro do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)

Luiz Paulo Teixeira Ferreira

Companhia Nacional de Abastecimento

Diretoria Executiva Atual

Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento

João Edegar Pretto

Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas (Digepe)

Lenildo Dias de Moraes

Diretora-Executiva Administrativa, Financeira e de Fiscalização (Diafi)

Rosa Neide Sandes de Almeida

Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)

Thiago José dos Santos

Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)

Sílvio Isoppo Porto

Superintendente de Estratégia e Organização

Felipe Rispoli Leal

Gerente de Planejamento Estratégico

Edinete Xavier de Miranda

Balanço Social 2023



Conab Companhia Nacional de Abastecimento

Copyright © 2023 – Companhia Nacional de Abastecimento – Conab
Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.
Disponível em: www.conab.gov.br
ISSN: 2318-5430

Realização:

Superintendência de Estratégia e Organização – Suorg
Gerência de Planejamento Estratégico – Geple

Editoração:

Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac
Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin
Projeto Gráfico: Luiza Aires

Fotos:

Acervo Conab

Normalização:

Marcio Canella Cavalcante - CRB 1/2221

Dados Internacionais da Catalogação na Publicação (CIP)

C743b

Companhia Nacional de Abastecimento.
Balanço Social / Companhia Nacional de Abastecimento. – ano
1 – Brasília : Conab, 2000-

Anual.

Disponível em: www.conab.gov.br

ISSN 2318-5430

1. Conab. 2. Política Social. 3. Desenvolvimento Social. I. Título.

CDU: 338.43(05)

Ficha catalográfica elaborada por Thelma Das Graças Fernandes Sousa – CRB-1/1843

Distribuição:

Companhia Nacional de Abastecimento
Superintendência de Estratégia e Organização
SGAS Quadra 901 Bloco A Lote 69, Ed. Conab - 70390-010 – Brasília – DF
(61) 3312-6356
<http://www.conab.gov.br> / suorg@conab.gov.br

SUMÁRIO

1	MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE	6
2	INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA	9
3	POLÍTICAS SOCIAIS E ECONÔMICAS	23
4	ABASTECIMENTO	34
5	SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E INOVAÇÃO	49
6	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	50
7	TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	52
8	CANAIS DE ACESSO AO CIDADÃO	55
9	GESTÃO DE PESSOAS E QUALIDADE DE VIDA	56
10	DADOS FINANCEIROS	62
11	DEMONSTRATIVO DO BALANÇO SOCIAL	64

A atual Diretoria Executiva da Conab, empossada em 2023, tem trabalhado em ações que convergem em favor da principal perspectiva posta pelo governo federal, sobretudo, a de, novamente, retirar o Brasil do Mapa da Fome. Desse modo, o papel estratégico desta Companhia tem sido retomado e fortalecido, tanto na formulação e execução das políticas públicas quanto na promoção da segurança alimentar e nutricional, na regularidade do abastecimento e na geração de informações agropecuárias e da sociobiodiversidade.

Para além dos resultados apresentados neste Balanço Social, merece destaque, ainda, a participação da Conab na formulação e regulamentação da nova lei do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), nº 14.628/2023, e dos regulamentos do seu Grupo Gestor, inovando as diretrizes e possibilitando maior participação de mulheres, indígenas e povos e comunidades tradicionais (PCTs). Nesse contexto, a Conab volta a ser a principal instituição a operacionalizar o PAA, executando, nesse primeiro ano de retomada do Programa, cerca de R\$ 730 milhões, com potencial de ampliação. Ademais, a Companhia tem contribuído para o fortalecimento das cozinhas solidárias, viabilizando a ampliação do acesso à alimentação de pessoas em situação de vulnerabilidade, incluindo a população de rua.

Também no contexto da segurança alimentar e nutricional, e em parceria com o Ministério de Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), a Conab atuou de forma efetiva no fornecimento de cestas de alimentos a povos indígenas e no atendimento emergencial à população atingida por eventos climáticos adversos ocorridos no país.

A Conab retomou, depois de praticamente uma década, a formação de estoques por meio da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), com a aquisição de cerca de 360 mil toneladas de milho, além da realização de leilões para sustentação dos preços aos produtores de borracha e trigo.

A ampliação dos estoques públicos de milho pela Conab permitiu ampliar o atendimento do Programa de Venda em Balcão (ProVB), sobretudo, na região Nordeste, em função da intensidade da estiagem no Semiárido, ao final do ano passado, em decorrência do El Niño. A Conab, ao promover a venda de milho (dos

estoques públicos a preço de mercado atacadista) a pequenos criadores de animais, contribui para a manutenção dessas famílias no campo e na atividade agropecuária.

Com respeito às informações agrícolas, a Conab realiza o acompanhamento de vários produtos agropecuários com levantamentos de safra, preços de mercado e estudos sobre custos de produção visando, entre outros parâmetros, à proposição dos preços mínimos, incluindo produtos amparados pela Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade (PGPMBio).

Ainda no que se refere à PGPMBio, o fortalecimento de parcerias e ações direcionadas a territórios estratégicos da sociobiodiversidade, em especial, na Amazônia brasileira, tem sido outra prioridade desta gestão. Pretendemos que a atuação nesses territórios possibilite a sistematização de experiências e a participação de organizações sociais e de assessoria visando estabelecer, em conjunto com outros órgãos do governo federal que incidem nessa agenda, novas bases para a Política, aliadas à valorização do trabalho de conservação ambiental das comunidades extrativistas.

A Conab também exerceu forte protagonismo na construção da Política Nacional de Abastecimento Alimentar (PNAAB), instituída pelo Decreto nº 11.822 de 12/12/2023, e tem participado ativamente na elaboração do Plano Nacional de Abastecimento Alimentar. Buscou, ainda, articular, em conjunto com a Secretaria de Abastecimento, Cooperativismo e Soberania Alimentar (Seab) do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), a agenda em torno do PNAAB, com outras políticas e planos que estabelecem interfaces com a questão do abastecimento.

Ademais, a Conab incidiu na reestruturação da Política Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica (PNAPO), na elaboração de seu Plano e no reestabelecimento do Programa ECOFORTE. Da mesma forma, propôs, no contexto da elaboração do Plano Safra da Agricultura Familiar, a inclusão de ações para a melhoria da transição agroecológica, a ampliação da produção da comida de verdade, a valorização da biodiversidade e da agricultura familiar camponesa, indígena e dos PCTs, além do enfrentamento às mudanças climáticas.

Do ponto de vista da gestão financeira, a Diretoria conseguiu a suplementação orçamentária para diversas ações, possibilitando a retomada de investimentos na área da tecnologia da informação, dando início ao Plano de Transformação Digital, a atualização e o desenvolvimento de novos sistemas e a atualização da infraestrutura de TI, que impactarão diretamente na execução e controle das ações operacionalizadas pela Conab.

Diante desse cenário de formulação, execução e potencialização das ações, a Conab renova a sua capacidade de incidir no cenário agrícola nacional, com atuação fortalecida na promoção do abastecimento e da segurança alimentar e nutricional, contribuindo para a reconstrução do seu papel estratégico perante o governo e a sociedade brasileira.

Edegar Pretto

Diretor-Presidente da Conab

A compreensão das questões acerca da agropecuária, do abastecimento e da segurança alimentar e nutricional é primordial para a avaliação e tomada de decisão e reflete diretamente naquilo que é essencial aos seres humanos: a alimentação. Nesse contexto, a Conab se destaca na geração de inteligência agropecuária, promovendo publicações de conhecimentos da agropecuária com regularidade.

As informações disponibilizadas pela Companhia são uma importante contribuição no processo de tomada de decisão do Governo, influenciando diretamente as áreas econômica, social, ambiental e política, configurando interesse comum de toda a sociedade.

Nesse âmbito, a relevância da produção agrícola é parte essencial para o sistema de abastecimento alimentar, pois as informações divulgadas são utilizadas pelos segmentos produtivos em decisões estratégicas que envolvem principalmente a sociedade.

Dentro da dinâmica da produção de alimentos a Conab realiza o acompanhamento das safras agrícolas, mapeamento de culturas agrícolas, monitoramento e impactos agroclimáticos, custos de produção, preços de produtos e insumos, indicadores agropecuários e balanço de ofertas e demanda com as previsões de produção, consumo, importações, exportações e estoques dos principais produtos.

A Companhia disponibiliza, ainda, informações sobre o levantamento de estoques privados, preços e comercialização do mercado hortigranjeiro, perspectivas agropecuárias, além divulgar diversos boletins e conjunturas com análises de mercado das principais commodities produzidas no Brasil, bem como produtos de destaque da agricultura familiar e da atividade extrativa no Brasil.

O aprimoramento contínuo de metodologias de trabalho e o fortalecimento de parcerias com outras entidades permitem à Conab democratizar informações e conhecimento de forma ágil, transparente, imparcial e segura, abrangendo distintos atores, como: produtores rurais, agroextrativistas, governos, formuladores de políticas públicas, instituições de ensino e pesquisa, setor industrial, instituições financeiras e de comercialização, agentes de transportes, armazenadores e demais usuários de informação do setor agropecuário.

As análises e projeções são baseadas em modelos estatísticos e econométricos, observados o pacote tecnológico, as condições de cultivo e o uso de tecnologia para o mapeamento de áreas cultivadas com o monitoramento agrometeorológico e espectral e demais informações disponibilizadas.

2.1. Alcance das informações:



55.305 menções sobre a Conab na imprensa

832 atendimentos a jornalistas

471 matérias enviadas à imprensa

5,11 milhões de acessos ao site da Conab

Caso fosse paga, essa divulgação custaria cerca de **R\$ 1,2 bilhão**

Aumento dos seguidores em todas as mídias sociais:



YouTube

↑**23,74%**



Instagram

↑**29,38%**



LinkedIn

↑**9,90%**



Facebook

↑**2,80%**



X

↑**11,79%**

119.429 acessos ao  **ConabCast**

163 países
acessaram
o site
da Conab

Maior número de acessos, além do Brasil:

- **46.998** - Estados Unidos
- **39.775** - China
- **10.882** - Argentina
- **7.224** - Índia
- **6.752** - Reino Unido

2.2 Levantamento de safras

O acompanhamento de safras tem como objetivo fornecer informações da condição e do volume da produção agrícola para a formulação e gestão das políticas agrícolas, de abastecimento e da segurança alimentar e nutricional.

A Conab elabora e realiza a publicação de

boletins de acompanhamento da safra

de grãos, cana-de-açúcar e café. Em 2023, foram:



12 de grãos



4 de cana-de-açúcar



4 de café



12 Boletins de
Monitoramento
Agrícola



89,1 milhões

de hectares monitorados



72 técnicos

em campo e na análise de dados

S A F R A B R A S I L E I R A 2 0 2 2 / 2 3



319,86 milhões de toneladas

↑ **+ 47,2 milhões de toneladas (17,3%)**
em relação à safra 2021/22.



78,5 milhões de hectares

↑ **+ 3,9 milhões de hectares (5,3%)**
em relação à safra 2021/22.

52 análises do progresso de safra

O percentual de plantio e colheita e o monitoramento das condições das lavouras observadas e previstas são disponibilizados semanalmente, com dados de evolução da fenologia das lavouras de arroz, feijão, soja, milho, trigo e algodão.

Internacionalmente, em 2023, como **representante do Grupo de Observação da Terra**

(*Global Agricultural Monitoring - Geoglam*), a Conab:



- Participou de **10** reuniões virtuais
- Disponibilizou informações para **10** boletins do sistema de informações do mercado agrícola (*Agricultural Market Information System - AMIS*)

2.3 Mapeamento de Culturas Agrícolas



13,2 milhões de hectares de soja

no Paraná, em Santa Catarina e no Rio Grande do Sul



929,1 mil hectares de arroz irrigado

em Santa Catarina e no Rio Grande do Sul



338,3 mil hectares de milho 1ª safra (grãos)

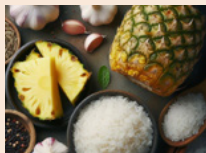
no Paraná

2.4 Custos de produção, preços agrícolas e estoques privados

O objetivo do levantamento de custos de produção é disponibilizar informações que possibilitem o gerenciamento do empreendimento rural, mensurar as condições de concorrência com outros mercados, identificar as diferenças competitivas entre regiões/países, prever o volume de recursos necessários para o financiamento de cada safra agrícola, estimar os insumos e serviços necessários, servir de instrumento de tomada de decisão governamental, contribuir na formulação dos preços mínimos, subsidiar o processo de levantamento e avaliação de safra agrícola e proporcionar condições para dimensionar a renda e a rentabilidade do setor agrícola.

Em relação à pesquisa de preço, o objetivo é acompanhar o comportamento dos preços recebidos e pagos pelos produtores no atacado, indústria e no varejo, além de preços internacionais das principais commodities e de itens que compõem a planilha de cálculo dos custos de produção de produtos da agropecuária e da atividade extrativista, dando subsídio à elaboração de políticas agrícolas e de abastecimento para o setor e para a sociedade.

CUSTOS DE PRODUÇÃO E PREÇOS AGRÍCOLAS



79 painéis

em **11** unidades da federação, para produtos como:

- abacaxi
- alho
- andiroba
- arroz
- açaí
- babaçu
- banana
- batata
- borracha
- buriti
- cacau
- café
- cana-de-açúcar
- cará
- castanha-de-caju
- castanha-do-Brasil
- casulo-de-seda
- feijão
- inhame
- juçara
- laranja
- leite
- macaúba
- mandioca
- mangaba
- milho
- murumuru
- pequi
- pinhão
- soja
- sorgo
- tomate
- trigo
- uva
- outros

Sendo **78** presenciais e **1** virtual

20 mil registros de séries históricas

em banco de dados

Atualização de cadastro de agentes colaboradores

em **10** estados



213.083

novas informações de preços

armazenados em banco de dados

Mais de

120 produtos
agropecuários

pesquisados há mais de 30 anos

326 pacotes tecnológicos

do custo de produção analisados:

- **141** da agricultura familiar;
- **106** da agricultura empresarial;
- **77** da sociobiodiversidade.

2.5 Estudos de Mercado Agropecuário e da Sociobiodiversidade e Propostas de Execução de Políticas Públicas

Os estudos de mercados agropecuários e de gestão da oferta realizados no âmbito da Conab provêm da inteligência agropecuária e subsidiam ações governamentais relacionadas ao abastecimento interno e à formação de renda do produtor rural.

Nesse contexto, a Companhia promove:

- ◇ Elaboração de estudos de mercado sobre a agropecuária nacional e os produtos da sociobiodiversidade a produtores, consumidores e sociedade como um todo;
- ◇ Análise de dados de produção, consumo, exportação, importação, estoques, das principais commodities agropecuárias;
- ◇ Avaliação do cenário macroeconômico brasileiro e mundial e seus efeitos sobre agropecuária nacional;

Ainda nesse viés, e levando em consideração diversas variáveis conjunturais nos mercados nacionais e internacionais, a Conab elabora mensalmente o balanço de Oferta e Demanda, um quadro que estima como será a situação do abastecimento interno dos principais produtos agrícolas no final dos seus respectivos anos safra. No quadro, constam estimativas de estoques, produção, importação, exportação e consumo realizadas pela Companhia, informações importantes no processo de tomada de decisão pelos mais variados agentes do setor agropecuário.

12 conjunturas mensais

sobre os impactos do cenário macroeconômico na agropecuária.



52 conjunturas mensais

- alho
- cana-de-açúcar
- castanha-de-caju
- guaraná
- leite
- mandioca
- trigo

12 quadros de suprimento de carnes

- 4 bovina
- 4 suína
- 4 de aves

291 conjunturas semanais

- algodão
- arroz
- café
- feijão
- milho
- trigo
- soja



72 quadros de oferta e demanda de grãos

Análises sobre a situação dos mercados publicadas no Boletim de Safras:

- 12 de soja
- 12 de milho
- 12 de algodão
- 12 de feijão
- 12 de arroz
- 12 de trigo

Foram ainda produzidos no ano de 2023:

- ◇ 40 Giros de Mercado, que se conceitua como um Fórum de debate sobre os mercados agropecuários, análise climática e acompanhamento da safra, com a moderação da Conab e participação de instituições parceiras, como Inmet, Banco Central, Ministério da Fazenda e Ministério da Agricultura e Pecuária;

- ◇ 52 apresentações realizadas sobre os mercados agropecuários e da sociobiodiversidade;
- ◇ 51 Resumos Executivos “Desempenho de Mercado”, apresentando os destaques e pontos de atenção semanal sobre os mercados de milho, soja, arroz, feijão, mandioca, leite, trigo, açúcar e etanol, proteína animal, algodão e café.
- ◇ 12 edições do AgroConab publicadas, contendo análise mensal dos mercados de agropecuários.
- ◇ 3 Painéis estratégicos disponibilizados no Portal de Informações da Conab: Produtos 360°, Quadro de Oferta e Demanda e Mercado Atacadista Hortigranjeiro.
- ◇ Definição dos parâmetros necessários à execução das operações comerciais da Conab:
 - > 28 pareceres para abertura de leilões de aquisição de cesta básica, milho, sacaria, capa de fardo, entre outros produtos;
 - > 24 ofícios de Preços para o Programa de Venda em Balcão;
 - > 24 tabelas de sobretaxa publicadas;
 - > Coleta, sistematização e disponibilização dos preços internacionais dos principais produtos agrícolas no Siagro.
- ◇ Estudos Econômicos, Estatísticos e de Política Agrícola:
 - > Consolidação dos dados comerciais brasileiros de 2018 a 2022 para o Anuário Estatístico do Conselho Agropecuário do Sul (CAS);
 - > Análise comparativa entre os instrumentos de garantia de preço e de renda no Brasil e no exterior (UE, EUA, Canadá, Austrália, Nova Zelândia, Argentina e Brasil);
 - > Avaliação executiva do Programa de Venda em Balcão;
 - > Análise do número de trabalhadores empregados na agricultura, seu salário real e poder de consumo, em comparação com outros setores (indústria, serviço e logística).

O estudo “Perspectivas para a Agropecuária”, também realizado pela Companhia, contribui sobremaneira para a geração de inteligência agropecuária do país. Além das estimativas de área, produtividade, produção, exportações, importações, estoques, custos, preços, rentabilidade e quadro de oferta e demanda para a safra 2023/2024 de arroz, feijão, soja, milho e algodão, a Conab divulgou as estimativas de dados de rebanho, abates, suprimento e de mercado referentes ao próximo ciclo produtivo da

suinocultura, avicultura e bovinocultura de corte. A partir das estimativas, é possível compreender o que esperar para o próximo ciclo e, por meio das análises, tomar decisões de maneira mais estratégica e com maior segurança.

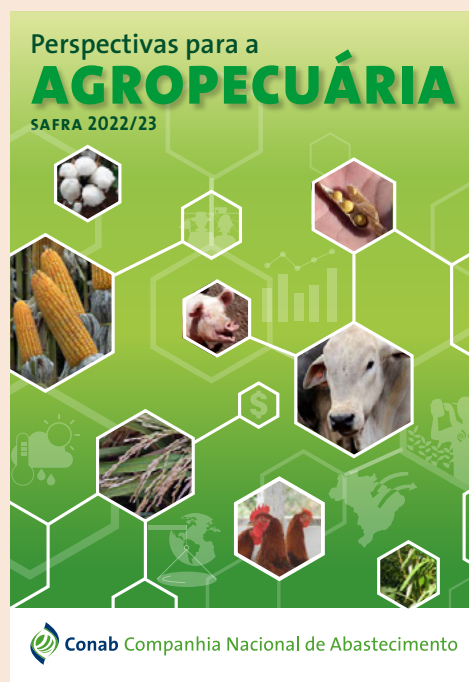
1 Perspectivas para a Agropecuária

5 produtos agrícolas:

- algodão
- arroz
- feijão
- milho
- soja

3 produtos pecuários:

- carne bovina
- carne de frango
- carne suína



50 apresentações realizadas

sobre os mercados agropecuários e da sociobiodiversidade

2.6 Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort)

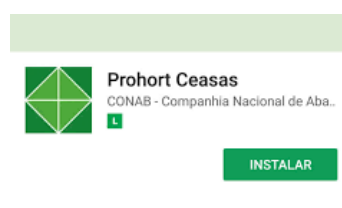
O Prohort tem por finalidade contribuir para o desenvolvimento e modernização do setor hortigranjeiro nacional, proporcionando maior interação entre os diversos agentes governamentais envolvidos e os integrantes da cadeia de produção e distribuição, além de buscar a melhoria e a ampliação das funções dos mercados atacadistas.

Por meio do Prohort, a Conab mantém parceria com diversas Centrais de Abastecimento (Ceasas) do país, que, dentre outras ações no âmbito do programa, alimentam a base de dados com informações sobre a comercialização exercida no mercado, de modo a possibilitar a visualização da movimentação física e financeira, origens e preços dos produtos comercializados nesses mercados atacadistas. As informações são recebidas pela Companhia, armazenadas, compiladas em bancos de dados e disponibilizadas publicamente na internet.

Em 2023, além do provimento dos dados da comercialização de produtos hortigranjeiros nas principais Centrais de Abastecimento do Brasil, o Boletim Hortigranjeiro passou a ter uma seção dedicada aos destaques das Ceasas, na qual são apresentadas as iniciativas de cada entreposto que podem servir de referência para os demais.

Há, ainda, o registro mensal ou anual (a depender da Ceasa) da movimentação física e financeira dividida pelos setores hortigranjeiros, cereais e produtos diversos. A partir desses bancos de dados, em 2023, a Conab divulgou (i) a publicação Comercialização Total 2022 das Centrais de Abastecimento; (ii) 51 Resumos Executivos, com a análise da variação semanal dos preços; e (iii) 12 Boletins Hortigranjeiros, com análises mensais do setor.

DISPONIBILIZAÇÃO DE DADOS



Aplicativo Prohort

Cotações diárias de:

48 produtos hortigranjeiros em **35** Ceasas



Sistema de Informações Setoriais de Comercialização (Siscom)

Movimentação da comercialização anual de **62** Ceasas do Brasil, organizadas por grupos de hortigranjeiros, cereais e produtos diversos

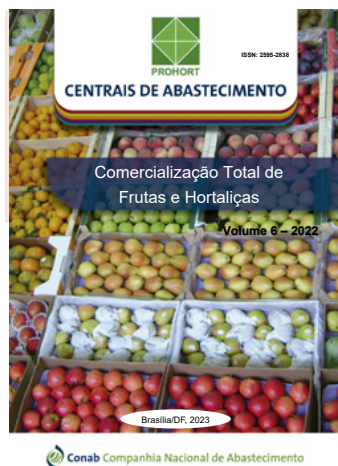


Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil (Simab)

Informações sobre a origem, preços e quantidades comercializadas de cerca de **500** hortifrutigranjeiros, quando se consideram as variedades:

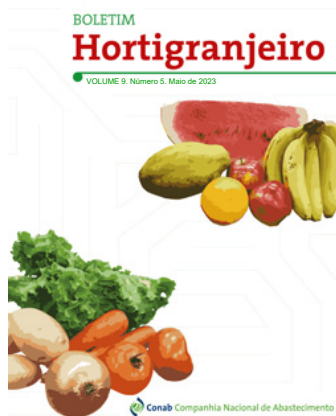
- **103** hortaliças, além de ovos, pescados e flores
- **93** frutas

PUBLICAÇÕES



Estudo da comercialização total de frutas e hortaliças das Ceasas

Publicação anual sobre o volume total de frutas e hortaliças comercializadas nas Ceasas



12 boletins hortigranjeiros

Publicação mensal de análise das

- 5 frutas e
- 5 hortaliças

com maior peso no IPCA

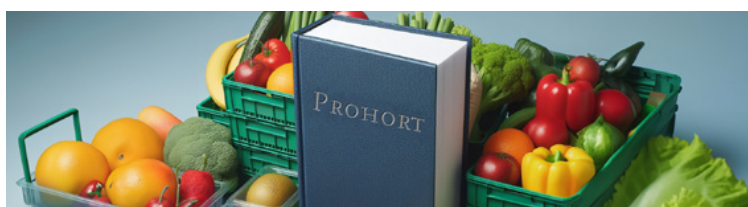


51 resumos executivos

com o acompanhamento semanal dos preços das frutas e hortaliças

Em 2023, foi publicada a Norma de Captação e Divulgação dos Dados de Comercialização das Centrais de Abastecimento (NOC). Além da NOC foram criadas 3 cartilhas que explicam às Ceasas o passo a passo do envio dos dados à Conab: 1) cartilha referente ao uso do Sistema de Informações de Preços Diários (SisPRD); 2) ao uso do Sistema de Informações Setoriais de Comercialização (Siscom) e; 3) de envio de dados ao Sistema de Informações de Mercados de Abastecimento do Brasil (Simab).

Publicação da Norma do Prohort



3.1 Política de Garantia de Preços Mínimos

Essa política objetiva diminuir oscilações na renda dos produtores rurais e assegurar uma remuneração mínima, atuando como balizadora da oferta de alimentos, incentivando ou desestimulando a produção e garantindo a regularidade do abastecimento nacional. A Conab efetiva a PGPM junto ao produtor rural, tendo sob sua responsabilidade a execução dos instrumentos desta Política.

Em 2023, a Conab elaborou 41 propostas de preços mínimos: 17 propostas para os produtos da sociobiodiversidade e 24 propostas para os produtos agrícolas cultivados e leite. Além das propostas, foram redigidas 31 normas específicas - Manual de Operações da Conab (MOC).

A Conab tem o papel de propor ações governamentais, sejam elas preventivas, sejam reativas, com vistas a garantir o abastecimento interno e assegurar renda ao produtor rural. Em 2023, a Conab apresentou ao Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA) e ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) proposição de intervenção no mercado do trigo, do milho, da borracha e da uva. Uma vez que os preços de mercado desses produtos estiveram abaixo do preço mínimo, as proposições forneceram suporte técnico às decisões dos Ministérios quanto à escolha dos instrumentos de política agrícola a serem utilizados, bem como quando e onde utilizar.

Em consequência, foram realizadas operações de:

- ◇ **Trigo:** Prêmio para Escoamento de Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro) para os estados da Bahia, Distrito Federal, Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, São Paulo e Santa Catarina.
- ◇ **Borracha:** operações de Pepro para os estados da Bahia, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Minas Gerais, Paraná, São Paulo e Tocantins.
- ◇ **Milho:** formação de estoque via Aquisições do Governo Federal (AGF) em Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal.

Em 2023, foram elaboradas

41 propostas de preços mínimos

sendo:



24 de produtos agrícolas cultivados e leite



17 de produtos da sociobiodiversidade

Além das propostas de intervenção em virtude dos preços mínimos, foram elaboradas e enviadas ao Ministério:

- ◇ Recomendação de prosseguimento da proposta de apoio à comercialização do sisal (PEP e Pepro);
- ◇ Proposta de políticas de crédito rural e gestão de risco rural no âmbito da agricultura familiar abrangendo o Pronaf, PGPAF, Proagro e Proagro Mais;
- ◇ Proposta de Preço de Referência para a compra de leite em pó integral no âmbito do PAA/modalidade CDAF;
- ◇ Proposta de subvenção direta paga ao produtor de leite de até 200L/dia.

3.2 Política de Garantia de Preços da Agricultura Familiar (PGPAF)

O programa promove a Concessão de Bônus de Desconto para agricultores familiares que têm financiamento junto ao Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf). O objetivo do Programa é conceder aos agricultores familiares um desconto no pagamento ou na amortização de parcelas do financiamento no Pronaf, caso o preço de mercado seja inferior ao preço de garantia estabelecido pelo Programa.

Trata-se do cálculo do Bônus de desconto do Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar (PGPAF). O objetivo é conceder aos agricultores familiares um desconto no pagamento ou na amortização de parcelas do financiamento no Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf), caso o preço de mercado seja inferior ao preço de garantia estabelecido pelo Programa.



40 produtos
amparados pelo PGPAF



480 revisões de
preços e bônus
do programa



Produtores de

25 produtos abaixo do preço de garantia receberam desconto no financiamento:

- abacaxi
- açaí
- alho
- banana
- borracha natural cultivada
- cacau cultivado (amêndoa)
- cana-de-açúcar
- cará/inhame
- castanha-de-caju
- cebola
- feijão
- feijão caupi
- girassol
- laranja
- leite
- mamona (baga)
- manga
- mel de abelha
- milho
- pimenta-do-reino
- sisal (fibra bruta beneficiada)
- sorgo
- trigo
- triticale
- uva

3.3 Política de Garantia de Preços Mínimos para a Sociobiodiversidade (PGPMBio)

Essa política é um instrumento de incentivo econômico ao uso sustentável dos biomas brasileiros e proporciona a melhoria da renda de famílias extrativistas brasileiras. Por meio dessa Política, a Conab formula as propostas de preços mínimos e executa a PGPMBio, com subvenção direta aos extrativistas, pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

EM 2023

foram utilizados

R\$ 26.078.589,00

COM SUBVENÇÃO DIRETA AO PRODUTOR EXTRATIVISTA (SDPE)

14.830 EXTRATIVISTAS
BENEFICIADOS

12 ESTADOS

16.985.955 KG DE
PRODUTOS

132 MUNICÍPIOS

15 PRODUTOS COM PAGAMENTO
DE SUBVENÇÃO

COM DESTAQUE PARA
CASTANHA DE BABAÇU E PINHÃO
QUE SOMARAM MAIS DE

88%

DO TOTAL PAGO

Ainda em 2023, houve execução de outras atividades para impulsionar a PGPMBio, sendo formalizado o Termo de Execução Descentralizada (TED) com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e realizadas ações de divulgação da Política junto ao público beneficiário. O TED previu a aquisição de equipamentos, a realização de Oficina de Planejamento para o ano 2024 e a atualização dos custos de produção dos produtos extrativos.

Na esteira de ações para fortalecimento da PGPMBio, em 2023, teve início a implementação do Projeto SOCIOBIO+, patrocinado pelo Programa Regional Euroclima+, uma iniciativa de cooperação regional cofinanciada pela União Europeia (UE) e voltada para a sustentabilidade ambiental e as mudanças climáticas na

América Latina e no Caribe (ALC). O projeto está sendo executado em parceria com a GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) e suas atividades incluem capacitação comunitária, acesso a políticas públicas, apoio à estruturação de cadeias produtivas e geração de conhecimento sobre os sistemas socioprodutivos. A metodologia de intervenção é territorial, respeitando a autonomia das comunidades e priorizando o protagonismo social, com consultorias especializadas e oficinas de intercâmbio de conhecimentos.

Além disso:

- ◇ Houve a publicação de 2 Boletins da Sociobiodiversidade.
- ◇ Houve a realização de uma oficina de operacionalização da PGPMBio com as Superintendências Regionais da Conab.
- ◇ Foi enviada ao MDA proposta de ampliação dos limites de subvenção da sociobiodiversidade.

3.4 Programa de Aquisição de Alimentos (PAA)

O PAA integra a estratégia de Segurança Alimentar e Nutricional do Estado brasileiro, sob a perspectiva do direito humano à alimentação adequada e saudável. Foi reinstituído por meio da Medida Provisória (MP) nº 1.166/2023 regulamentada pelo Decreto nº 11.476/2023. Posteriormente, a referida MP foi convertida na Lei nº 14.628/2023, a qual foi regulamentada pelo Decreto nº 11.802/2023.

Dentre as suas finalidades, o PAA destina-se a contribuir com as ações de promoção de segurança alimentar e nutricional, auxiliando na regulação do abastecimento alimentar e no fortalecimento dos circuitos locais e regionais de comercialização de alimentos. Além disso, incentiva a agricultura familiar e a promoção da inclusão econômica e social, com fomento à produção sustentável, ao processamento de alimentos, à industrialização e à geração de renda

No ano de 2023, houve a inclusão de grupos prioritários na constituição dos beneficiários fornecedores do Programa, quais sejam: povos indígenas, famílias inscritas no Cadastro Único, povos e comunidades tradicionais, assentados da reforma agrária, pescadores, negros, mulheres, juventude rural, pessoas idosas, pessoas com deficiência e famílias que tenham pessoas com deficiência como dependentes.

A execução do Programa se deu mediante Planos de Trabalho entre os Ministérios do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e do

Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) com a Conab, ficando dispensada a celebração de Termo de Execução Descentralizada (TED), conforme dispõe o art. 31 do Decreto nº 11.476/2023. Foram executadas, pela Conab, as seguintes modalidades: Compra com Doação Simultânea (CDS), Compra Direta (CD) e Compra Institucional (CI). Em 2023, não houve execução da modalidade Apoio à Formação de Estoques pela Agricultura Familiar (CPR-Estoque).

As descentralizações de créditos para a execução do PAA resultaram, em 2023, em 8 Planos de Trabalho, sendo 7 com o MDS e 1 com o MDA, com destaque para a execução da modalidade CDS.

MONTANTE ORÇAMENTÁRIO TOTAL EXECUTADO

R\$ 711 MILHÕES



OS VALORES VIABILIZARAM

AQUISIÇÃO DE, APROXIMADAMENTE,
92 MIL TONELADAS
DE ALIMENTOS

DE CERCA DE
50 MIL
BENEFICIÁRIOS FORNECEDORES
ESTRUTURADOS EM ORGANIZAÇÕES FORNECEDORAS

MAIS DE
2 MIL
PROJETOS APRESENTADOS

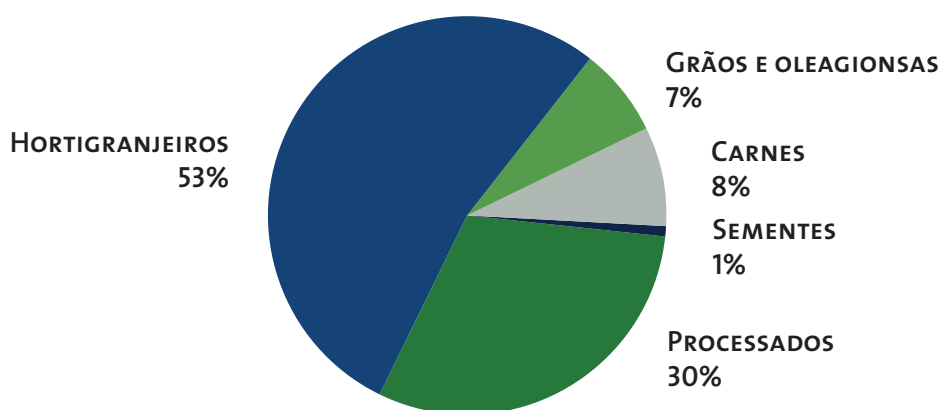
RENDA MÉDIA
R\$ 14 MIL
POR AGRICULTOR FAMILIAR

A execução do PAA em 2023 deu saltos significativos em relação ao público que acessou à política pública, atingindo setores prioritários ao Governo Federal no que tange aos recortes socioeconômicos, étnico-raciais e de gênero. Dentre os projetos contratados, 20% referem-se a assentados da reforma agrária, 25% são de povos e comunidades tradicionais, 5% são de povos indígenas e 50% referem-se aos demais agricultores familiares. Do total deste público, 70% está inscrito no CadÚnico e 46% recebe Bolsa Família. O avanço do programa para populações historicamente excluídas do mercado institucional possibilita desenvolvimento e articulação com outros indicadores sociais, como a formalização e a organização produtiva em associações e cooperativas, favorecendo a geração de renda e a permanência dos povos em seus territórios.

Em relação ao recorte de gênero, as mulheres são 72% das beneficiárias fornecedoras do PAA como um todo. Na modalidade CDS essa participação sobe para 78%, indicando que esta é uma política que gera autonomia financeira e empoderamento às mulheres do campo, água e florestas, o que proporciona o combate às violências e desigualdades estruturais. No Nordeste do país, as mulheres representam 85% do público fornecedor dos projetos contratados.

A diversidade de produtos adquiridos pelo PAA amplia as alternativas de venda dos produtos para os/as beneficiários/as fornecedores/as. Em 2023, foram adquiridos mais de 370 tipos de produtos, com destaque para os hortifrutigranjeiros, contemplando 53% do valor total, conforme observado abaixo.

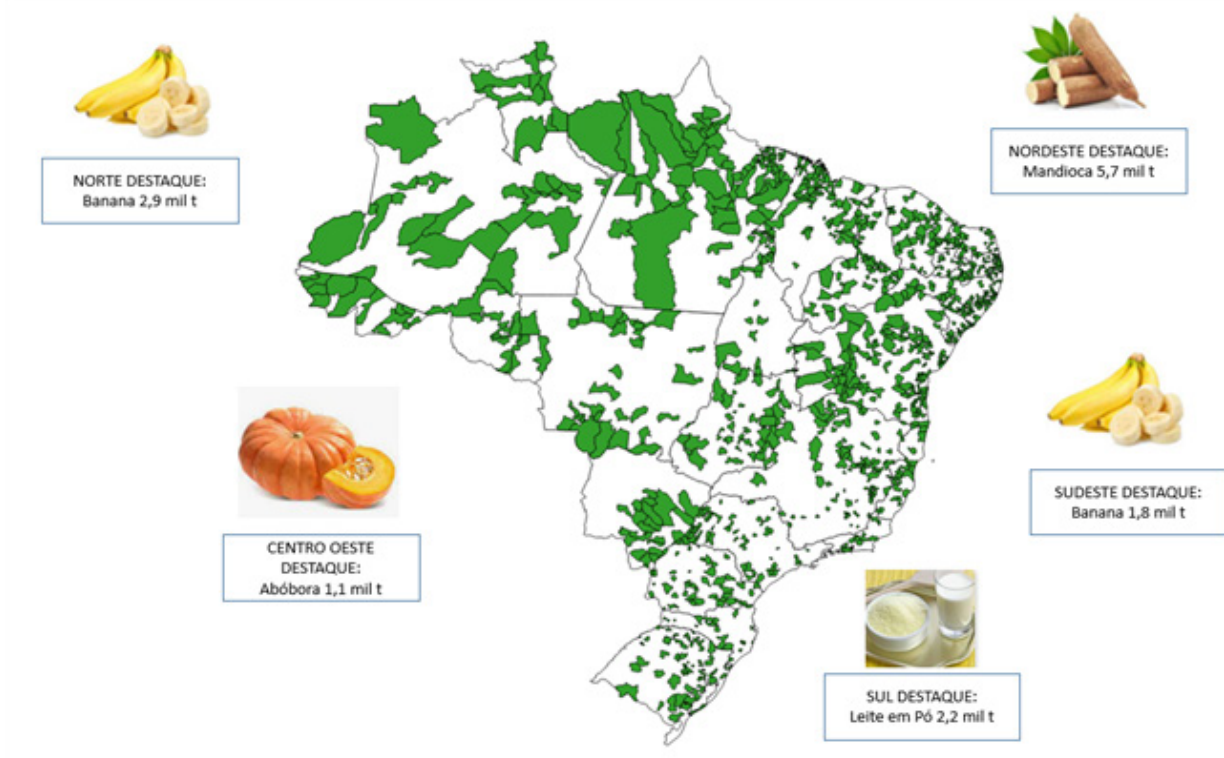
Perfil dos produtos adquiridos (2023)



Fonte: Conab (2023)

Abaixo, os principais produtos que se destacaram, por região, nas contratações de 2023:

Panorama Nacional (2023): Produtos mais adquiridos, por região



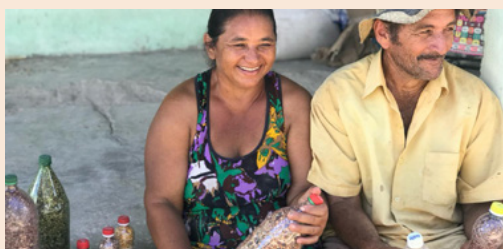
PERFIL DAS CONTRATAÇÕES



73% mulheres



25% povos e comunidades tradicionais



20% assentados

UNIDADES RECEBEDORAS

56% englobam a **rede socioassistencial**

380 tipos de alimentos

Destaques:



- raiz de mandioca

10 mil toneladas

11% da quantidade total



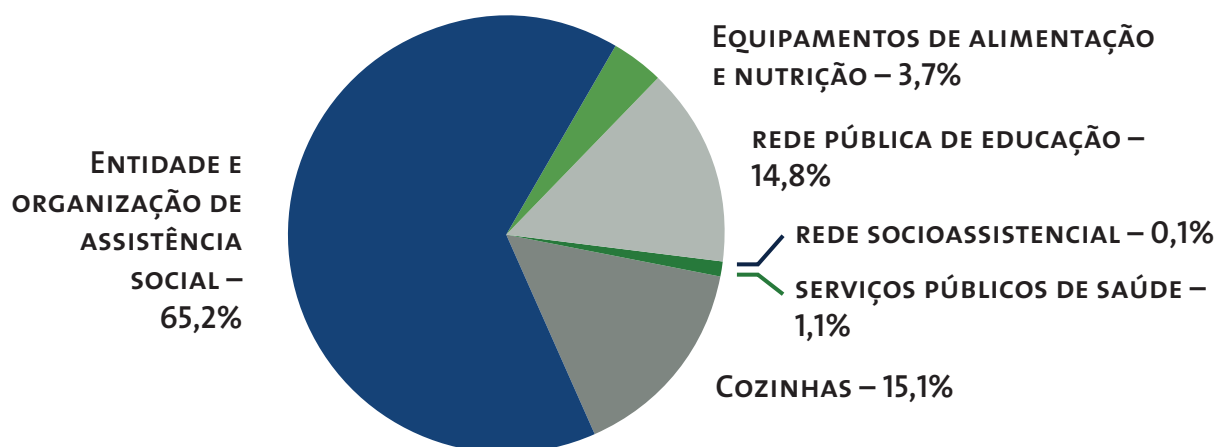
- banana

9 mil toneladas

10% da quantidade total

Dentre as Unidades Receptoras dos alimentos da Compra com Doação Simultânea, as entidades e organizações de assistência social representaram a maioria dos atendimentos (65%), como pode ser visualizado no gráfico a seguir.

Perfil das Unidades Receptoras dos alimentos da Compra com Doação Simultânea



Fonte: Conab (2023)

4.3.1 PERFIL DAS UNIDADES RECEBEDORAS (2023)

Em 2023, as operações do PAA mostraram-se, mais uma vez, exitosas em seus resultados. O Programa continua a demonstrar sua importância por ser instrumento de inclusão social e opção para a comercialização dos produtos dos agricultores familiares, gerando renda e motivando o desenvolvimento da economia local com incentivo de hábitos alimentares saudáveis.

O Decreto nº 11.937, de 05 de março de 2024, regulamenta o Programa Cozinha Solidária. Essa iniciativa visa garantir segurança alimentar nos centros urbanos ao fornecer alimentação gratuita e de qualidade à população em situação de vulnerabilidade social.

Assim, as modalidades do PAA se configuram como importantes ferramentas de apoio à agricultura familiar e de distribuição de alimentos de qualidade, motivos que devem ser prioritários nas formulações de políticas públicas pelo Estado brasileiro. Ressalta-se que a expertise e credibilidade da Conab contribuem para os resultados satisfatórios das ações do PAA. Além do reconhecimento social, a Companhia atua satisfatoriamente e consolida a sua missão ao “prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”.

Diante do exposto, torna-se imperativo e de extrema importância a continuidade e expansão do aporte de recursos federais destinados à plena implementação do programa, bem como das demais políticas públicas operadas de maneira interdisciplinar no campo, águas e florestas brasileiras. A efetiva valorização das estruturas operacionais e da diversidade de políticas públicas direcionadas a esta realidade não apenas promoverá impactos benéficos na sustentabilidade dos sistemas agroalimentares, mas contribuirá significativamente para o fomento do desenvolvimento rural e para a melhoria da qualidade alimentar da população.

4 ABASTECIMENTO

4.1 Ação de Distribuição de Alimentos – ADA

Ao longo de 2023, foi realizada a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (ADA), inserida na política pública de segurança alimentar e nutricional, de caráter emergencial e complementar a outras iniciativas, coordenada pelo Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e executada pela Conab, por meio da descentralização de recursos, amparando-se no instrumento do Termo de Execução Descentralizada (TED) e em Plano de Trabalho (PT).

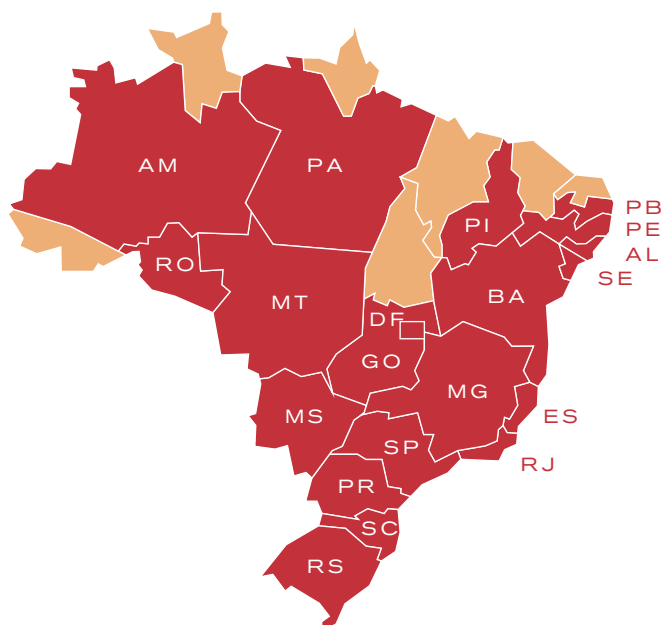
A parceria conta com a expertise da Conab em operacionalizar a distribuição de alimentos adquiridos pelo próprio MDS e, ainda prevê a aquisição por meio de leilões públicos operacionalizados na Companhia, que serão distribuídos conforme o Plano de Trabalho do instrumento supra.

O objetivo da ação é a distribuição de alimentos para atendimento a famílias de segmentos específicos que se encontram em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional.

A Conab realizou entregas de cestas decorrentes dos instrumentos supra firmados, com a finalização das entregas em 2023, sendo:

- ◇ **TED nº 01/2023:** atendimento de comunidades indígenas e famílias de localidades em situação de emergência ou estado de calamidade pública em 17 Estados da Federação, com destaque para Amazonas (32.296 cestas), Mato Grosso do Sul (26.982 cestas), Rio Grande do Sul (27.678 cestas) e Roraima (81.924 cestas), sendo que no Amazonas e Roraima, parte das cestas foram destinadas ao atendimento dos indígenas Yanomamis, 17.296 e 62.163 cestas respectivamente.
- ◇ **PT nº 01/2023:** atendimento à determinação judicial, por meio de Plano Nacional de Enfrentamento da COVID-19, visando prestar maior apoio às comunidades quilombolas, inclusive com a doação de cestas de alimentos. O referido PT teve os atendimentos realizados nos meses de março e abril de 2023, com a disponibilização de 17.274 cestas adquiridas pelo MDS e distribuídas pela Conab, sendo 15.435 no Rio Grande do Sul e 1.839 em São Paulo.
- ◇ **PT nº 02/2023:** o instrumento teve por objetivo o atendimento de comunidades indígenas das 5 regiões do país, em situação de insegurança alimentar e nutricional, em virtude de emergências climáticas, sociais ou sanitárias. Dentre os Estados atendidos, destaca-se o Mato Grosso do Sul, que recebeu 40.229 cestas.

21 estados contemplados



total de

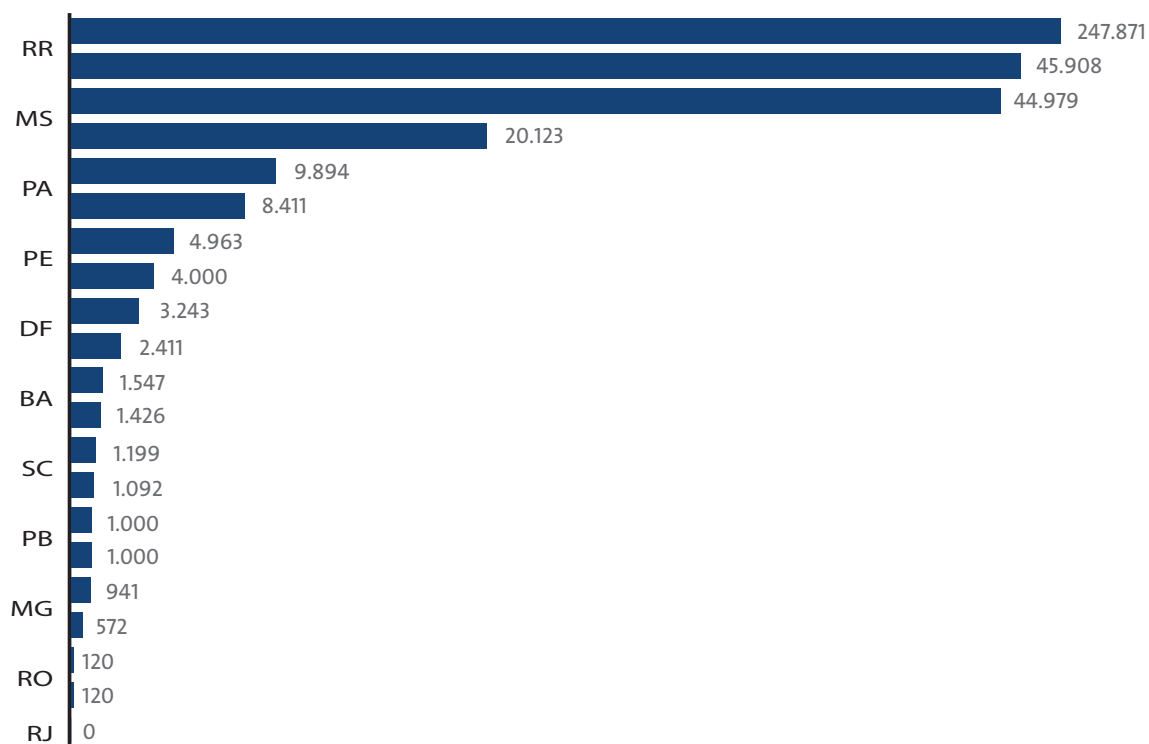
R\$ 60,38 milhões

4.050 toneladas de alimentos

201.420 cestas doadas

123.472 famílias atendidas

Distribuição de cestas por região



Fonte: Conab (2023)

4.2 Programa de Venda em Balcão (ProVB)

O programa, operacionalizado pela Conab em 21 Unidades da Federação, está amparado na Lei nº 14.293/2022. Há 31 anos o estoque público de milho em grãos é disponibilizado aos pequenos criadores de animais, com o objetivo de viabilizar o acesso desse público por meio de vendas diretas, a preços compatíveis com os praticados nos mercados atacadistas locais.

Na insuficiência de estoque, a Conab adquire o milho, por meio de leilões públicos e o armazena em locais estratégicos, de forma que possa distribuí-lo nacionalmente de acordo com a estimativa demanda e a provisão de recursos autorizados anualmente. Em 2023 a Portaria Interministerial MDA/MAPA/MF nº 01, de 23/03/2023, aprovou a aquisição de até 85 mil toneladas do produto.

Ao longo do ano de 2023, foram comercializadas cerca de 66 mil toneladas a quase 8 mil clientes (beneficiários). Em média, a quantidade adquirida por criador foi pouco mais de 14 toneladas ao mês, o que representa 54% da cota legalmente definida, de 27 toneladas.

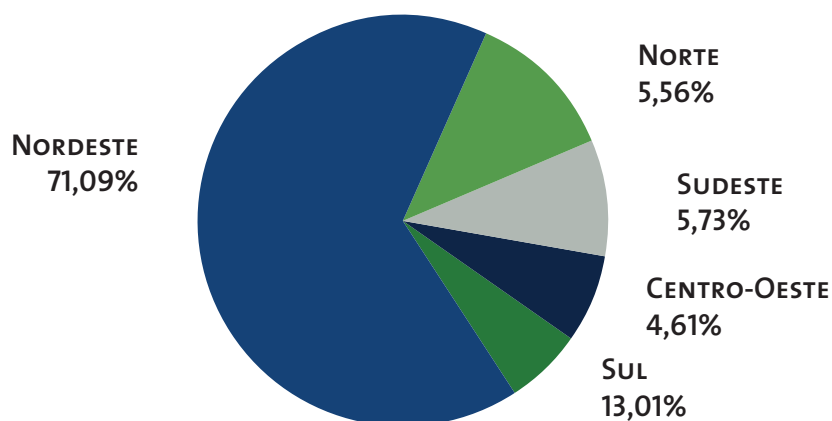
Execução das vendas em 2023 - ProVB

REGIÃO	CLIENTES	QUANTIDADE	QTDE MÉDIA POR CLIENTE (KG/MÊS)
NORDESTE	5.235	46.858.616	746
NORTE	909	3.661.903	336
SUDESTE	713	3.778.145	442
CENTRO-OESTE	590	3.035.369	429
SUL	473	8.576.185	1.511
TOTAL	7.920	65.910.217	693

Fonte: Sistema de Extração de Dados Venda em Balcão (EDVB)

Na análise da distribuição por região, pode-se observar que mais de 75% dos clientes atendidos no ProVB estão localizados nas regiões Nordeste e Norte do país.

Distribuição dos clientes ProVB por região (em 2023)



Fonte: Conab (2023)

4.3 Apoio à comercialização

As operações de apoio à comercialização, que são ações que contribuem com a sociedade na medida em que equilibram os preços dos produtos, garantem a sustentação de renda ao produtor, levam alimentos às famílias em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional, e ainda possibilitam iniciativas para o desenvolvimento do setor agropecuário.

O apoio à comercialização, em 2023, atuou para atender demandas como as aquisições de milho em grãos para o Programa Vendas em Balcão (ProVB) e de produtos para distribuição de cestas de alimentos, objeto do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 01/2023 e do Plano de Trabalho (PT) nº 02/2023 firmado entre a Conab e Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS).

Além das aquisições, o apoio à comercialização atuou com a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), em razão do declínio nos preços de produtos como o da borracha natural cultivada e o do trigo em grãos, oportunidade em que foram acionadas as operações de Prêmio para Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro). Para a borracha foram operacionalizadas cerca de 34,5 mil toneladas, enquanto que para o trigo em torno de 479,3 mil toneladas, com abrangência nos estados da Bahia, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Tocantins e no Distrito Federal.

A execução destes instrumentos ocorreu de acordo com as determinações contidas nas Portarias Interministeriais MDA/MAPA/MF/MPO nº 2, de 18/5/2023 e nº 11, de 28/8/2023 (borracha natural cultivada) e na nº 12, de 5/10/2023 (trigo em grãos).

4.3.1 LEILÕES AGROPECUÁRIOS

O leilão eletrônico é um mecanismo acessível e transparente do Governo Federal, utilizado na execução das políticas públicas de apoio à comercialização voltadas à agropecuária, à regularidade e ao abastecimento.

EM 2023

105

LEILÃO REALIZADOS

DOS QUAIS

LEILÕES PÚBLICOS

60

AVISOS

LEILÕES DO SERVIÇO
LEILÃO PRA VOCÊ

45

EDITAIS

Diferentes produtos são comercializados e escoados para todas as regiões do país, chegando ao destino planejado, para que o mercado se equilibre permitindo que todos os envolvidos sejam beneficiados, do produtor rural ao consumidor final.

A comercialização via leilões é inclusiva, e nessa mesma linha, o serviço do “Leilão pra Você” leva oportunidades de dinamizar a negociação tanto para produtores rurais quanto a diversos outros interessados, não contemplados nos leilões públicos.

4.3.1.1 ESTOQUES PÚBLICOS

Aquisições

As aquisições vinculadas ao Programa de Vendas em Balcão (ProVB) foram objeto dos leilões públicos para composição dos estoques públicos, os quais ocorreram mediante autorização estabelecida na Lei nº 14.293, de 04/01/2022 e na Portaria Interministerial MDA/MAPA/MF nº 1, de 23/03/2023, quando foram adquiridas 1,5 mil unidades de sacaria para acondicionamento e distribuição de 1,7 mil toneladas milho destinados ao atendimento do programa.

Aquisições de Estoque Público em Leilão (ProVB)

PRODUTO	QUANTIDADE NEGOCIADA	VALOR DA OPERAÇÃO SEM-ICMS (R\$)
SACARIA	1.524.500 (UN)	3.051.256,95
MILHO	1.700.000 (KG)	2.481.420,00
TOTAL		5.532.676,95

Fonte: Adaptado do Portal de Informações Agropecuárias da Conab 2023.

4.3.1.2 AQUISIÇÃO DE ALIMENTOS E CESTAS PARA DOAÇÕES

No âmbito dos programas de abastecimento social destaca-se a distribuição de cestas, cuja ação governamental integrada visa garantir alimentos a grupos populacionais específicos em estado de insegurança alimentar e nutricional.

A Conab, como grande articuladora dessa política, realizou no decorrer do ano de 2023, leilões públicos de compras de produtos alimentícios para atendimento às demandas do Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), visando a composição e a entrega de cestas de alimentos à Fundação Nacional do Índio (Funai), as quais foram destinadas para doação a indígenas por todo o Brasil.

Aquisições de Alimentos

PRODUTO	QUANTIDADE NEGOCIADA (KG)	VALOR DA OPERAÇÃO SEM-ICMS (R\$)
AÇÚCAR	134.223	410.325,19
ARROZ	1.006.790	3.374.541,91
CAFÉ	38.008	576.133,08
CARNE BOVINA	100.679	2.975.359,76
EMBALAGEM PLÁSTICA/CAPA DE FARDO	158.537	130.935,68
ERVA MATE	38.906	283.291,26
FARINHA DE MANDIOCA	85.280	342.134,99
FARINHA DE TRIGO	41.234	122.763,31
FEIJÃO	483.676	2.124.471,23
FITA ADESIVA	1.734	8.583,30
FLOCOS DE MILHO	11.000	25.660,18
FUBÁ DE MILHO	117.310	236.813,13
LEITE DE VACA	259.338	5.599.026,43
MACARRÃO	159.334	729.429,05
ÓLEO DE SOJA	112.852	558.617,40
POLVILHO	6.050	30.250,00
TOTAL	2.754.951	17.528.335,90

Fonte: Adaptado do Portal de Informações Agropecuárias da Conab 2023

Aquisições de Cestas de Alimentos Prontas

PRODUTO	QUANTIDADE NEGOCIADA (UN)	VALOR DA OPERAÇÃO SEM-ICMS (R\$)
CESTAS DE ALIMENTOS	97.013	25.130.266,33
TOTAL	97.013	25.130.266,33

Fonte: Adaptado do Portal de Informações Agropecuárias da Conab 2023

4.3.2 POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM)

4.3.2.1 INSTRUMENTO DE APOIO À COMERCIALIZAÇÃO

A execução de políticas de formação e gestão de estoques públicos, a fim de regular a oferta de alimentos e organizar a comercialização agrícola, é um dos meios para se propiciar renda ao produtor rural.

Nesse sentido, e em consonância com a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), em função dos preços recebidos pelos produtores terem atingido níveis inferiores aos dos preços mínimos fixados pelo Governo Federal, as operações de apoio à comercialização com os instrumentos de Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e de Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepro) foram acionadas para amparar a borracha natural e o trigo em grãos, em cumprimento às determinações contidas em Portarias Interministeriais e com recursos financeiros descentralizados.

Ambos os instrumentos, por serem executados apenas quando o preço de mercado está abaixo do preço mínimo, são políticas que desoneram o Governo de adquirir o produto, viabilizando o seu escoamento para as regiões consumidoras, de modo a complementar o abastecimento.

Em 2023, a Conab atuou com os instrumentos de PEP e Pepro, especificamente nos mercados de borracha natural, com R\$ 68,2 milhões, e de trigo em grãos, com R\$ 255,7 milhões, conforme detalhado a seguir:

Resumo de Leilões para atendimento à PGPM

Portaria Interministerial MDA/MAPA/MF/MPO nº 2, de 18/5/2023 – Borracha Natural - Safra 2022/2023 Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 11, de 28/8/2023 – Borracha Natural - Safra 2023/2024 Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 12, de 5/10/2023 – Trigo em Grãos - Safra 2023/2024			
INSTRUMENTO	PRODUTO	QUANTIDADE NEGOCIADA (KG)	VALOR DA OPERAÇÃO SEM-ICMS (R\$)
PEPRO	BORRACHA NATURAL	34.521.794	68.261.653,57
PEP	TRIGO EM GRÃOS	135.400.000	70.069.060,00
PEPRO	TRIGO EM GRÃOS	343.887.620	185.597.707,41
TOTAL		513.809.414	323.928.420,98

Fonte: Adaptado do Portal de Informações Agropecuárias da Conab 2023

4.3.3 NEGOCIAÇÕES PARA TERCEIROS – AÇÕES DIVERSAS

SERVIÇO “LEILÃO PRA VOCÊ”

O “Leilão pra Você” é um serviço oferecido pela Companhia, criado para contribuir com o desenvolvimento do agronegócio, apoiando entes públicos e privados na comercialização de produtos, insumos e serviços, priorizando as suas necessidades de negociação.

O serviço, alinhado à missão da Companhia, tem potencial para contribuir com o desenvolvimento das cadeias produtivas da agricultura, desde a saída do produto do seu local de produção até a comercialização, amparando assim os produtores rurais em suas necessidades de negociação que abarcam produtos, insumos ou serviços, garantindo-lhes a formação de renda.

Por outro lado, o “Leilão pra Você” pode apoiar entes públicos a partir do know-how consolidado da Conab em comercialização, por meio de leilões, especialmente de produtos ligados à agricultura.

As ações de divulgação do “Leilão pra Você”, o diálogo com diferentes públicos e a capilaridade representada pelas unidades regionais, manteve ativo o interesse na utilização deste serviço, por meio da execução de leilões, oportunidade em que foram realizados 45 leilões, dos quais, 6 foram negociados no âmbito de Acordos de Cooperação Técnica firmados por esta Companhia.

Leilões negociados pelo “Leilão pra Você”

Nº EDITAL	OPERAÇÃO	PRODUTO	QUANTIDADE OFERTADA (KG)	QUANTIDADE NEGOCIADA (KG)	VALOR DA OPERAÇÃO (R\$)
75	VENDA	MILHO HIBRIDO SIMPLES	8.800	8.800	5.720,00
76	VENDA	ARROZ	3.000	3.000	3.600,00
77	VENDA	FEIJÃO	1.200	1.200	2.400,00
79	VENDA	SOJA	7.000	7.000	10.150,00
135	COMPRA	MILHO	12.700.000	12.700.000	19.799.300,00
136	VENDA	SOJA	10.000	10.000	15.000,00
TOTAL				12.730.000	19.826.850,00

Fonte: Adaptado do Portal de Informações Agropecuárias da Conab 2023

Vale destacar que a maioria das negociações são fruto do Acordo de Cooperação Técnica Conab e Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa Arroz e Feijão), assinado em meados de 2023, o qual disponibilizou grãos oriundos de experimentos

de pesquisa, como arroz, feijão, milho híbrido e soja, para a comercialização pela Conab pelo “Leilão pra Você”.

Dado os resultados com a negociação no âmbito do Acordo com a Embrapa, outros acordos foram formalizados, a exemplo o Acordo com a Companhia de Desenvolvimento e Ação Regional (CAR) no estado da Bahia, que buscou apoio para negociar no leilão a oferta de compra de 12,7 toneladas de milho, o que resultou em uma operação no montante de R\$ 19,8 milhões.

A Companhia pretende aumentar parcerias e tem se preparado para os desafios e barreiras que dificultam a adesão ao serviço, bem como aquelas que afetam o sucesso das negociações, que esbarram nas pequenas quantidades ofertadas ou condições exigidas nos Editais pelos ofertantes.

4.3.4 SISTEMA DE CADASTRO NACIONAL DE PRODUTORES RURAIS E DEMAIS AGENTES - SICAN

O Sican é um banco de cadastros que reúne cerca de 299.732 registros de produtores rurais e demais agentes, exigido a todo e qualquer interessado em participar dos programas de políticas públicas executados pela Conab.

EM 2023

RESULTADO DA ATUAÇÃO DA CONAB
NAS POLÍTICAS PÚBLICAS

137,3 MIL

ATENDIMENTOS AO USUÁRIO

4.4 Armazenagem e Abastecimento

O segmento de armazenagem da Companhia conta com 64 unidades armazenadoras (UAs) em sua rede própria, com capacidade estática de 1,66 milhão de toneladas.

Os armazéns da Conab permitiram a execução de diversas ações em benefício da agropecuária nacional, operacionalizando: a guarda e distribuição de cestas básicas para populações em insegurança alimentar; a execução de instrumentos de abastecimento que permitem o crescimento e a manutenção de pequenos produtores de proteína animal; a guarda e distribuição de insumos e máquinas agrícolas para ações governamentais de apoio à agricultura nacional; bem como a guarda e apoio à comercialização de produtos da agricultura familiar, dentre outras ações.

A movimentação dos armazéns da Conab totalizou cerca de 817,4 mil toneladas de produtos durante o exercício, distribuídos entre estoques públicos e prestação de serviços em armazenagem, superior em 23,13% em relação ao exercício anterior. O faturamento dos armazéns chegou no seu maior patamar dos últimos 14 anos com uma receita de R\$ 45,28 milhões, superior em 72,15% em relação ao exercício anterior.

As UAs da Conab foram responsáveis pela guarda, conservação e comercialização do milho, no âmbito de Programa de Vendas em Balcão (ProVB), que beneficia pequenos produtores de proteína animal, os quais encontram dificuldades em conseguir tais insumos para sua produção.

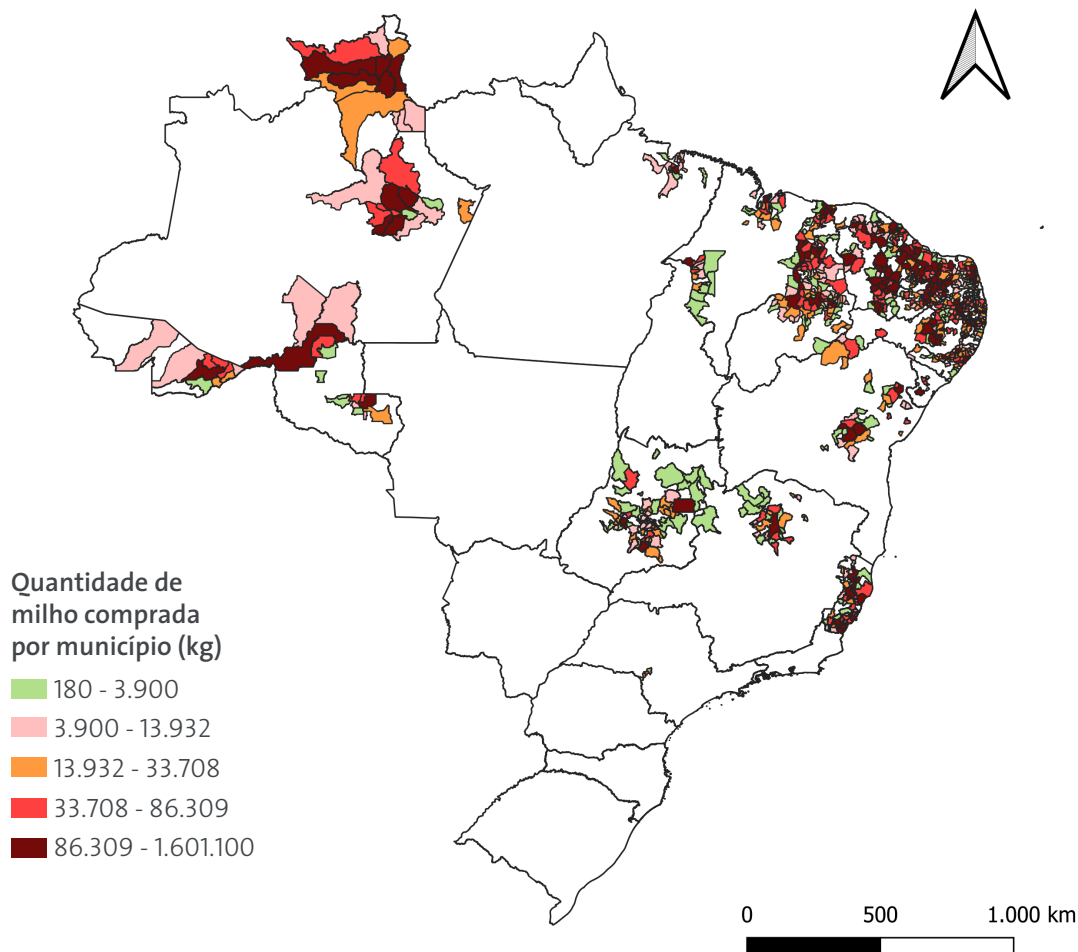
EM 2023

NOS ARMAZÉNS DA CONAB

57,3 MIL
TONELADAS

DE MILHO COMERCIALIZADAS

Municípios atendidos pelas Unidades Armazenadoras no ProVB (2023)



Fonte: EDBV - Sistema de Extração de Dados do Venda em Balcão (2023).
Elaboração: Gecad

Recepcionadas na rede própria da Conab

CERCA DE

198,2 MIL
CESTAS DE ALIMENTOS

EQUIVALENTE A

4,33 MILHÕES
DE KG
CESTAS DE ALIMENTOS

DESTINADAS A

83,6 MIL
FAMÍLIAS

A Companhia, através de sua rede de armazéns, ainda mantém apoio institucional para diferentes órgãos públicos e instituições. Essas parcerias promovem o suporte para distribuição de alimentos às famílias em insegurança alimentar em diversos estados, além de propiciar apoio logístico em diversas ações de entes públicos ao setor agropecuário nacional.

4.4.1 CADASTRO E CREDENCIAMENTO

A Conab tem a atribuição legal de administrar e controlar os registros relativos ao Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, amparadas pela Lei nº 9.973/2000 e pelo Decreto nº 3.855/2001, que é realizado por meio do Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras (Sicarm).

Essas informações estratégicas servem para subsidiar a tomada de decisão do Governo Federal para a formulação da Política Agrícola Nacional, como também para que os produtores e os demais interessados possam identificar os locais onde existem armazéns para a realização de suas operações.

201,2 MILHÕES
DE TONELADAS

DISTRIBUÍDAS EM

17.860 ARMAZÉNS

RECUPERAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DE UNIDADES ARMAZENADORAS PRÓPRIAS

Inicialmente, o orçamento disponível para o ano, com o objetivo de recuperar e modernizar as Unidades Armazenadoras da Conab, perfaz o montante de R\$ 2 milhões. Todavia, foi acrescido a esse valor o crédito suplementar de R\$ 9,9 milhões, englobando as despesas corrente e para investimento capital, totalizando o montante aproximado de R\$ 12 milhões.

Em 2023 a Conab demonstrou alta eficiência na utilização dos recursos destinados à manutenção de suas Unidades Armazenadoras.

PUBLICAÇÕES PERIÓDICAS EM REVISTAS VOLTADAS AO SETOR DE ARMAZENAGEM

No exercício de 2023 foi publicado o compêndio de estudos Conab, intitulado “[A perda de grãos no Brasil e no Mundo: Dimensão, representatividade e diagnóstico](#)” (ISSN: 2448-3710), V. 31,2023.

O estudo faz uma análise sobre as perdas de grãos no mundo, ocorridas em todas as etapas da cadeia produtiva, desde a lavoura à mesa do consumidor. Ressalta para a necessidade de que, neste momento e para as próximas décadas, a humanidade volte seus esforços para a questão das perdas e desperdícios de alimentos.



4.5 Logística

4.5.1 CONTRATAÇÃO DE FRETES

No ano de 2023, foram ofertados 29 avisos para contratação de fretes, sendo 4 avisos de frete direcionado para contratação de Cooperativas e/ou Associações, segundo a Lei nº 13.713/2018. O quantitativo ofertado para a contratação direta foi cerca de 32% da demanda anual de transporte da Companhia, cumprindo, portanto o mínimo de 30% estabelecido na legislação.

EM 2023

VALOR MÉDIO DE FRETE

29 AVISOS

R\$ 540,95
POR TONELADA

PARA O TRANSPORTE DE MILHO

R\$ 621,76
POR TONELADA

PARA OPERAÇÃO DE CESTAS

16

AVISOS

DISTRIBUIÇÃO DE MILHO EM GRÃOS PARA O PROGRAMA DE VENDA EM BALCÃO (ProVB)

12

AVISOS

AÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS (ADA)



Os avisos para contratação de frete podem ser acessados na página da Conab



4.5.2 REMOÇÕES REALIZADAS

EM 2023

FORAM OPERACIONALIZADOS **81.132 TONELADAS**

DE MILHO EM GRÃOS PARA O PROGRAMA DE VENDA EM BALCÃO (PROVB)

2.082 TONELADAS

DE PRODUTOS BENEFICIADOS EM FORMAS DE CESTAS BÁSICAS PARA ATENDER A AÇÃO DE DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS (ADA)

CUSTO TOTAL DA OPERAÇÃO DE TRANSPORTE

R\$ **52.052.362,00**

R\$ **50.757.263,00**

PARA REMOÇÃO DE MILHO PARA O PROVB

R\$ **1.295.099,00**

PARA REMOÇÃO DAS CESTAS DE ALIMENTOS



Os dados das operações podem ser acessados no Portal da Transparência da Gestão dos Estoques Públicos



4.5.3 GESTÃO DE ESTOQUES

Para o bom desempenho das operações da Companhia é fundamental a gestão e o controle dos estoques públicos.



Todas as informações referentes aos estoques públicos podem ser acessadas no Portal da Transparência da Gestão dos Estoques Públicos



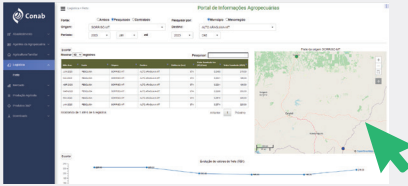
Posição Comparativa dos Estoques Públicos 2022/2023

PRODUTOS	UNIDADE DE MEDIDA	2022	2023	VARIAÇÃO 2022/2023	PROGRAMA/ VÍNCULO
AÇÚCAR	KG	1.920.281	238.010	-88%	ESTRATÉGICO
ARROZ	KG	9.618.447	2.268.073	-76%	ESTRATÉGICO
FARINHA DE MANDIOCA	KG	1.726.990	668.561	-61%	ESTRATÉGICO
FARINHA DE TRIGO	KG	209.623	91.624	-56%	ESTRATÉGICO
FEIJÃO	KG	3.850.474	577.622	-85%	ESTRATÉGICO
FLOCOS DE MILHO	KG	488.943	210.089	-57%	ESTRATÉGICO
FUBÁ DE MILHO	KG	389.653	167.698	-57%	ESTRATÉGICO
LEITE DE VACA	KG	982.138	2.637.421	169%	ESTRATÉGICO
MACARRÃO	KG	986.445	263.190	-73%	ESTRATÉGICO
CAFÉ	KG	0	37.943	100%	ESTRATÉGICO
CARNE BOVINA	KG	0	328.639	100%	ESTRATÉGICO
ERVA MATE	KG	0	38.906	100%	ESTRATÉGICO
CASTANHA DO BRASIL	KG	0	101.531	100%	ESTRATÉGICO
SAL	KG	0	1.839	100%	ESTRATÉGICO
POLVILHO	KG	0	6.050	100%	ESTRATÉGICO
FEIJÃO	KG	0	45.000	100%	PAA
TOTAL	KG	20.172.994	7.682.196	-62%	
ÓLEO REFINADO	UN	963.204	243.449	-75%	ESTRATÉGICO
SARDINHA	UN	0	1.892.266	100%	ESTRATÉGICO
TOTAL	KG	963.204	2.135.715	122%	
MILHO	KG	68.195.520	27.703.131	-59%	PGPM/AGF/ ESPECIAL
MILHO	KG	0	342.235.627	100%	PGPM/AGF
TOTAL	KG	68.195.520	369.938.758	442%	
SACARIA DE POLIPROPILENO - NOVA-100	UN	778.897	874.500	12%	PGPM/AGF
EMBALAGEM PLÁSTICA (CAPA DE FARDOS)	UN	0	30.000	100%	PAA
TOTAL	KG	778.897	904.500	16%	


Fonte: Conab (2023)

4.5.4 INFORMAÇÕES LOGÍSTICAS

Os preços de frete das principais rotas de escoamento e dos trechos utilizados nas operações da Companhia, no ano de 2023, encontram-se disponibilizadas no Portal de Informações Agropecuárias.



Preços de frete podem ser acessados no Portal de Informações Agropecuárias



Na publicação mensal do Boletim Logístico foram apresentadas análises das oscilações nos preços de frete das principais rotas de escoamento do país, das situações de mercado que influenciam a logística de importação e exportação das principais commodities, assim como das operações de remoção de produtos agrícolas destinadas ao atendimento dos programas da Companhia.



Boletim Logístico

O Boletim Logístico pode se acessado na página da Conab



No ano de 2023, houve ampliação das pesquisas de preço de frete para importantes rotas de escoamento dos estados da Minas Gerais, Maranhão e Tocantins.

5 SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E INOVAÇÃO

5.1. Sustentabilidade ambiental

Segue o descritivo dos serviços administrativos que tem seu acompanhamento anual, visando adequar seu consumo de forma racionalizada. Em 2023, com o retorno das atividades presenciais pós pandemia e de alguns empregados que estavam no regime de teletrabalho, ocorreu uma pequena elevação no consumo de alguns insumos necessários à manutenção da estrutura e das atividades.

Consumo de insumos

SERVIÇO	2022	2023
CONSUMO DE COMBUSTÍVEIS (QUANTIDADE DE LITROS)	7.874,00	8.292,00
CONSUMO DE ÁGUA POTÁVEL (GALÃO DE 20L – QUANTIDADE CONSUMIDA)	6.449	6.702
CONSUMO APROXIMADO DE ENERGIA (CONSUMO EM KW/H)	1.035.415,00	924.996,00
GASTOS COM ÁGUA E ESGOTO (CONSUMO EM M ³)*	8.097,00	6.701,00
CONSUMO DE PAPEL A4 (QUANTIDADE DE RESMAS)**	846	848

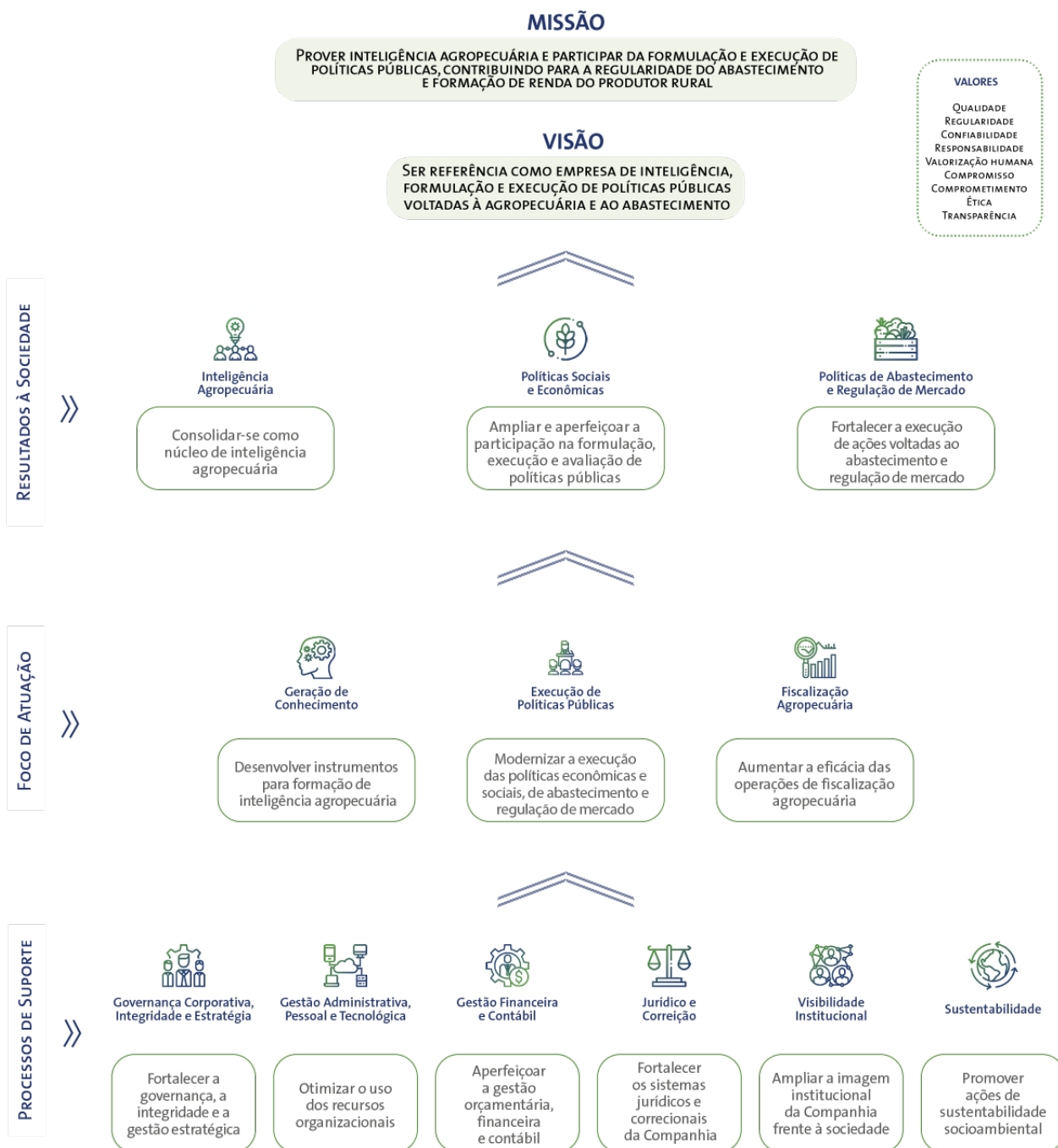
Legenda: (*) Consumo pela concessionária da região

(**) De acordo com o Sismat

Fonte: Conab

Em todas as contratações são previstas em norma interna que a futura contratada atenda aos critérios de sustentabilidade ambiental, sendo eles levantados na instrução processual, quando da fase interna, pela equipe ou empregado designados para o planejamento da contratação.

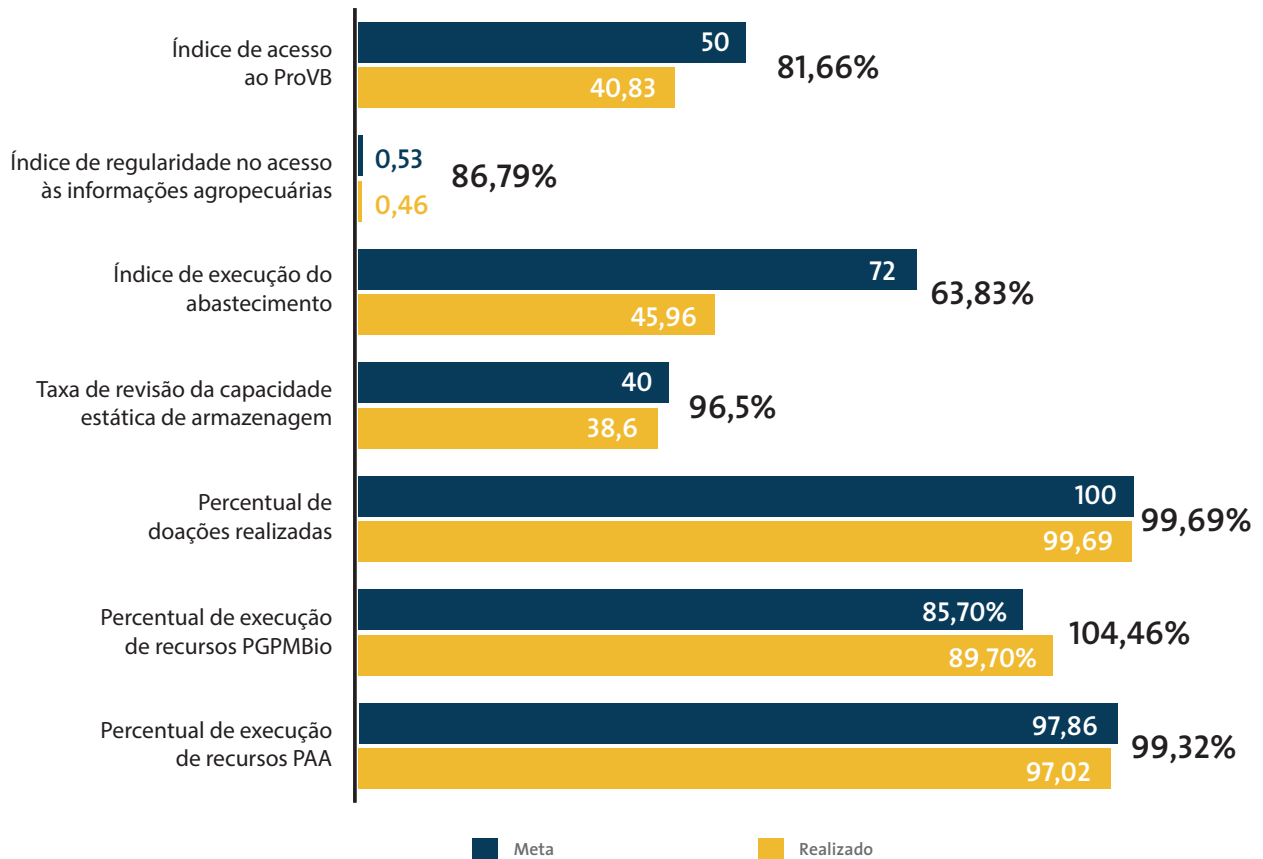
O Planejamento Estratégico da Conab foi elaborado conforme prevê a Lei nº 13.303/2016, com vistas ao cumprimento da missão da Companhia.



6.1. Indicadores à Sociedade

Na “Perspectivas e Resultados à Sociedade”, a Conab monitora suas ações a partir dos indicadores demonstrados no gráfico “Indicadores – Resultados à Sociedade”.

Indicadores – Resultados à Sociedade



Fonte: Conab (2023)

7.1. Plano de Transformação Digital

A Conab celebrou sua participação no Plano de Transformação Digital do Governo Federal em 2023, uma parceria entre diversos ministérios e órgãos, incluindo o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), ao qual a Conab está ligada. Essa iniciativa representa um avanço significativo na jornada da Conab rumo à modernização e eficiência operacional. Diversas superintendências, como Tecnologia da Informação (Sutin), Marketing e Comunicação (Sumac), Estratégia e Organização (Suorg), entre outras, estão envolvidas nesse esforço, demonstrando o compromisso da empresa com a digitalização e a excelência em práticas tecnológicas.

Nesse viés, a Transformação Digital trará benefícios como melhorias na gestão de dados e otimização de sistemas para a cadeia de suprimentos, fortalecendo a capacidade da Conab de enfrentar os desafios do abastecimento nacional com eficácia e transparência. A Superintendência de Tecnologia da Informação liderará a implementação de soluções modernas para impulsionar a eficiência e promover uma cultura organizacional focada na inovação e na melhoria dos serviços para o cidadão. Essas mudanças serão detalhadas em breve, destacando as oportunidades que surgirão com esse processo inovador.

7.2. Soluções de Business Intelligence (BI)

No ano de 2023, a Conab manteve a continuidade na implementação e aprimoramento de soluções de Business Intelligence (BI). Destacamos as soluções de BI desenvolvidas ao longo do ano, que desempenharam um papel fundamental na modernização e na otimização de nossos processos. Segue abaixo as soluções elaboradas:

- ◇ **Leilão para Você:** Acompanhamento da divulgação do serviço oferecido pela Conab que visa apoiar os agentes privados e públicos na comercialização de seus produtos, insumos e serviços através do SISCOE e dashboard para o indicador da execução dessa divulgação pelas regionais.
- ◇ **Subvenções (PEP, PROP, Pepro):** Gestão das execuções das subvenções e dashboard para o indicador “Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção;

- ◇ **Classificação de propostas do PAA para seleção 2023:** de acordo com os critérios de ranqueamento definidos pelo Grupo Gestor do PAA para o ano;
- ◇ **Demandas da Ouvidoria:** Acompanhamento as denúncias, reclamações, solicitações, sugestões e elogios relativos às políticas e serviços executados pela Conab. Criação de um dashboard para publicar graficamente essas informações ao público externo;
- ◇ **Acompanhamento do Programa de Vendas em Balcão (ProVB):** Acompanhamento de execução do ProVB.
- ◇ **Atendimentos e entregas em Tecnologia da Informação.**

Tivemos o atendimento de 10.288 solicitações de suporte técnico em soluções de TI, mantendo uma estabilidade alcançada após o período da pandemia.

7.3. Avanços na Gestão de Tecnologia da Informação

- ◇ Elaboração do Regulamento Interno do Comitê Estratégico de TI (CETI).
- ◇ Contratação de 10 licenças de plataforma para reuniões virtuais;
- ◇ Prorrogação dos contratos de suporte ao serviço de telefonia;
- ◇ Atualização de 25% do Parque Computacional com a aquisição de 618 desktops, 84 notebooks e 24 workstations.
- ◇ Contratação de 25 licenças de software para desenvolvimento dos dashboards de Business Intelligence (BI).

7.4. Aprimoramentos na Segurança da Tecnologia da Informação

- ◇ Atualização dos ambientes de banco de dados para as versões mais recentes;
- ◇ Implantação de piloto de políticas de controle de perda de documentos (DLP);
- ◇ Instalação e configuração de equipamento destinado ao novo serviço de firewall central;
- ◇ Aquisição de equipamento de backup automatizado.

7.5. Inovações e Avanços em Soluções e Serviços

- ◇ Implantação de pagamento de GRU via PIX para o público do Programa Vendas em Balcão (ProVB);
- ◇ Finalização do projeto Antecipa Frete;
- ◇ Disponibilização da solução Acesse Leilões;
- ◇ Sistema de Gestão do PAA (SIGPAA e PAANet):
- ◇ Retirada da obrigatoriedade de DAP/CAF para público indígena, quilombola;
- ◇ Implementação de limite específico para projetos com entregas direcionadas às Cozinhas Solidárias.

8.1. Ouvidoria e acesso à informação (LAI)

Demandas recebidas em 2023

DEMANDAS 2023	QUANTIDADE	PERCENTUAL
OUVIDORIA	608	75,53%
ACESSO À INFORMAÇÃO	176	21,87%
ARQUIVADAS	21	2,60%
TOTAL	805	100%

Fonte: Conab (2023)

Tipos de manifestações em 2023

TIPO	QUANTIDADE	PERCENTUAL
RECLAMAÇÕES	65	8,07%
SOLICITAÇÕES	406	50,43%
SUGESTÕES	12	1,49%
ELOGIOS	8	0,99%
SIMPLIFIQUE	0	0%
DENÚNCIA/COMUNICAÇÃO	138	17,15%
ACESSO À INFORMAÇÃO (SIC)	176	21,87%
TOTAL	805	100%

Fonte: Conab (2023)

EM 2023

FORAM
RECEBIDAS

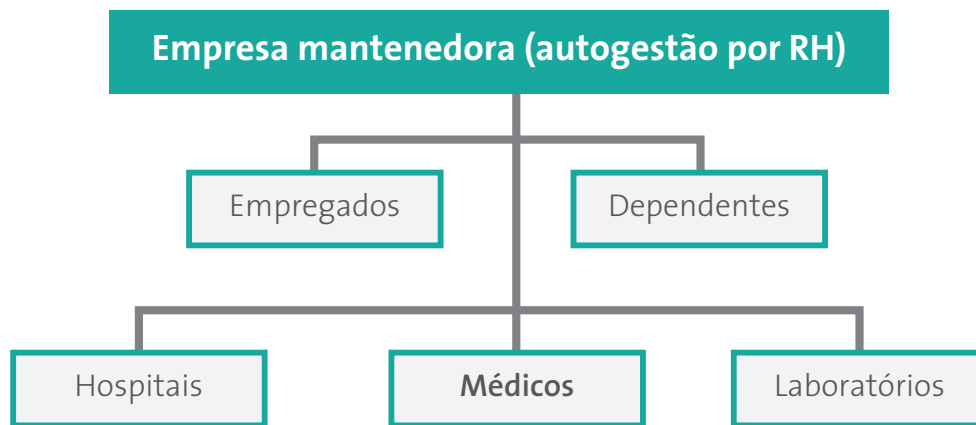
805

MANIFESTAÇÕES

9 GESTÃO DE PESSOAS E QUALIDADE DE VIDA

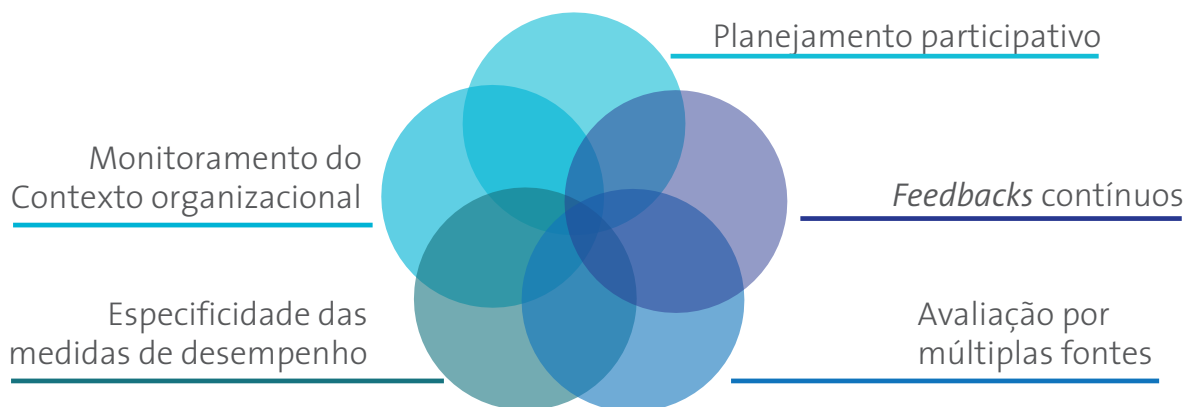
9.1. Serviço de Assistência à Saúde – SAS

O serviço de benefícios da Conab é composto por um conjunto de medidas administrativas voltadas para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, dos empregados e seus dependentes, em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde.



9.2. Avaliação de Desempenho

Os elementos que compõem tecnicamente o Plano de Gestão do Desempenho Individual da Conab são:



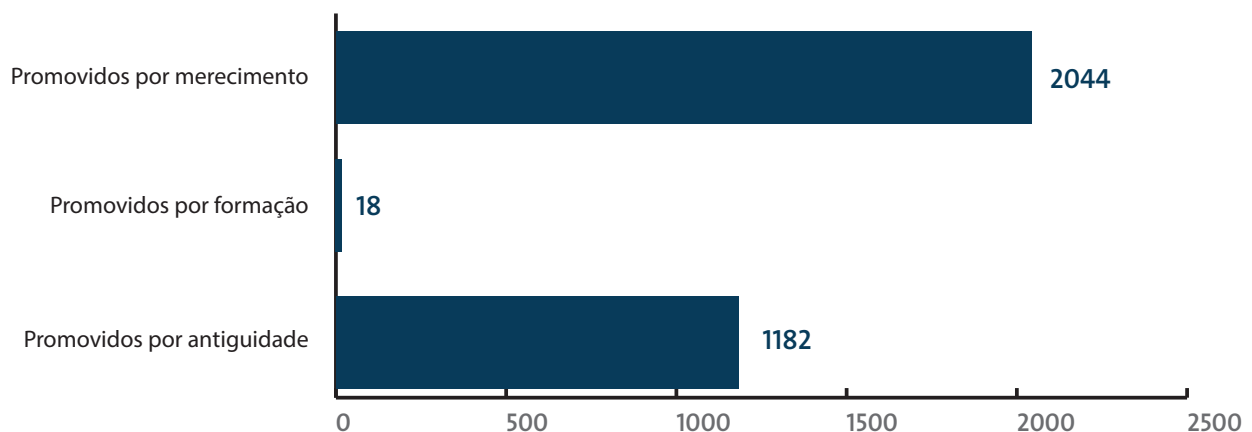
Os empregados participaram do processo de gestão de desempenho nas seguintes etapas:



9.3. Progressão Funcional

No ano de 2023, os empregados elegíveis tiveram avanço em sua carreira de 1 (uma) referência salarial, conforme demonstrado a seguir:

Progressão funcional por antiguidade, formação e merecimento



Fonte: Conab, 2023

Constata-se pelo gráfico acima que dos empregados elegíveis 36% foram promovidos por mérito, 63% por antiguidade e 1% por formação. Na Conab 98% dos cargos gerenciais são ocupados por empregados de cargo efetivo.



Remunerações e outros dados relativos à Gestão de Pessoas podem ser acessadas por qualquer cidadão.



9.4. Capacitação em 2023

Foram investidos aproximadamente R\$ 280 mil reais em capacitações em 2023. O quantitativo de contratações e empregados capacitados foi limitado ao orçamentário da Companhia. As principais capacitações foram nas seguintes áreas:

- ◇ Classificação de milho
- ◇ Diversidade e assédio na administração pública
- ◇ Gestão de riscos ISO 31000
- ◇ Análise de mercado de trigo, açúcar, etanol e algodão.

Além da aquisição de licenças para o uso de plataforma de cursos em diversas temáticas, em especial na área de tecnologia da informação.

Em 2023 foi lançado o programa de Formação Contínua em Gestão de Pessoas para a liderança da Conab e futuros líderes. Os principais cursos realizados pela plataforma UniConab foram:

- ◇ Encontro de Conselheiros e Administradores da Conab
- ◇ Contratos da Conab (RLC),
- ◇ Coleta de pontos in loco
- ◇ Armazenagem de Grãos
- ◇ Mapeamento Manual de Áreas Agrícolas utilizando o Quantum Geographic Information System (QGIS)
- ◇ Formação para integrantes da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA)
- ◇ Regulamento de Licitações e
- ◇ Atualização para Fiscais do Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural e Educação Financeira.

O Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Conab (CDRH) em Brasília-DF sediou diversos treinamentos presenciais, entre eles:

- ◇ Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras (SICARM)
- ◇ Capacitação de Técnicos da Conab para Ampliação da PGPM-Bio
- ◇ IV Encontro Anual de Auditores da Conab (ENAUD)
- ◇ Oficina Supaf com Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES)
- ◇ Oficina sobre o Programa Bioeconomia
- ◇ Oficina de construção do Planapo III – Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar.
- ◇ Oficina de Planejamento e

Outro grande foco de treinamentos realizados foram os cursos gratuitos ofertados pela Escola Virtual.Gov (EV.G), o ambiente de cursos à distância da Escola Nacional

de Administração Pública (Enap), divulgados ao corpo funcional pela intranet e e-mail. Planejou-se a ampliação da atuação da área por meio da oferta de cursos aos produtores rurais, associações e cooperativas. Para tanto, foram firmados 6 Termos de Execução Descentralizada (TED) com Institutos Federais e Universidades para que irão apoiar os processos de capacitação e aprimoramento institucional da Companhia e promover pesquisa, formação, organização e acompanhamento de grupos de agricultores e agricultoras familiares e comunidades tradicionais, em situação de vulnerabilidade econômica e social. As parcerias foram firmadas com o Instituto Federal do Maranhão (IFMA), Instituto Federal do Piauí (IFPI), Instituto Federal do Mato Grosso (IFMT) e Universidades Federais do Vale do São Francisco (UNIVASF) e de Pelotas (UFPel - RS).

Os objetivos focam na capacitação de servidores e de participantes dos programas institucionais da Conab como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e a Política de Garantia do Preço Mínimo (PGPM) e também o aprimoramento institucional da empresa com trabalhos relativos à pesquisa de clima, Planejamento Estratégico, Plano de Cargos, Carreiras e Salários e etc.

Quadro resumo referentes às ações de Capacitação no ano de 2023

QUANTIDADE	DESCRIÇÃO
554	CURSOS E EVENTOS DE CAPACITAÇÃO REGISTRADOS
1623	CERTIFICADOS REGISTRADOS
746	EMPREGADOS TREINADOS
21	EMPREGADOS CURSANDO LÍNGUAS ESTRANGEIRAS, ENTRE ELAS INGLÊS, FRANCÊS, ESPANHOL E CHINÊS, COM RESSARCIMENTO DE 50% DA MENSALIDADE CONFORME PREVISTO EM ACORDO COLETIVO DE TRABALHO
12	CURSOS PRODUZIDOS E OFERTADOS PELA UNICONAB
2	LANÇAMENTOS DE FORMAÇÕES CONTÍNUAS: FORMAÇÃO CONTÍNUA EM GESTÃO DE PESSOAS (FCGP) E ENCONTRO ANUAL DE ADMINISTRADORES E CONSELHEIROS DA CONAB
4	CICLOS DE PALESTRAS EM DIVERSOS TEMAS
1	ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA FIRMADO
6	TERMOS DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA (TED) ENVOLVENDO CAPACITAÇÃO TÉCNICA DE AGRICULTORES RURAIS E EMPREGADOS DA CONAB
10	BOLSAS INTEGRAIS DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU CONCEDIDAS PELA PARCERIA COM IPECEGE/USP/ESALQ
2	LIBERAÇÕES PARCIAIS PARA CURSAR PÓS-GRADUAÇÃO STRICTO SENSU: DOUTORADO E MESTRADO
1	CONCESSÃO DO BENEFÍCIO DE 6 HORAS SEMANAIS PARA CURSAR A 1ª GRADUAÇÃO CONFORME PREVISTO EM ACORDO COLETIVO DE TRABALHO
10	CONCESSÃO DO BENEFÍCIO DE LIBERAÇÃO DE 5 HORAS SEMANAIS PARA ESTUDOS DE CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO.

Fonte: Conab

9.5. Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Conab apresenta alta heterogeneidade devido à fusão das três ex-empresas (Cobal, CFP e Cibrazem), cada uma com suas características específicas.

Os empregados têm contratos de trabalho distintos e em diferentes situações: anistiados, cedidos, cargos de livre provimento, concursados e aqueles originários das empresas fusionadas.

Apresentamos no quadro abaixo a preponderância dos empregados por gênero, etnia/cor, faixa etária e situação funcional, posição 31/12/2023.

Características do Quadro de Pessoal da Conab – 31/12/2023

Gênero

2294

HOMENS

1119

MULHERES

Empregados com deficiência

141

PESSOAS

Raça/cor

17

AMARELOS

2.686

BRANCOS

6

ÍNDIGENAS

614

PARDOS

89

PRETOS

1

N/I

Faixa etária

19

20 A 30
ANOS

466

31 A 40
ANOS

407

41 A 50
ANOS

538

51 A 60
ANOS

1650

61 A 70
ANOS

330

71 A 80
ANOS

3

81 A 90
ANOS

Situação funcional

3289

TRABALHANDO

7

LICENÇAS
S/ VOTOS

52

APOSENTADORIA
POR INVALIDEZ
TEMPORÁRIA

26

LICENÇA
INSS

39

OUTRAS
LICENÇAS

9.6. Folha de pagamento

Os empregados da Companhia são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, uma vez que a Conab é Empresa Pública vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar.

A Gerência de Folha de Pagamento é a responsável por toda a rotina de cálculos, encargos e obrigações acessórias, admissões, atendimento aos colaboradores e apoio a fiscalizações e auditorias.

No ano de 2023, a remuneração média dos empregados da Companhia (com posição em 31/12/2023) foi de R\$ 12.599,50.

O custo da folha total sem benefícios PAT e SAS foi de R\$ 935.448.282,83;

Já considerando o custo da folha total com benefícios e SAS, o valor foi de R\$ 1.028.637.731,48.

EM 2023

REMUNERAÇÃO MÉDIA

DOS EMPREGADOS DA
COMPANHIA

R\$12.599,50

POSIÇÃO EM 31/12/2023

CUSTO DA FOLHA

SEM BENEFÍCIOS PAT E SAS

R\$935.448.282,83

CUSTO DA FOLHA TOTAL

COM BENEFÍCIOS PAT E SAS

R\$1.028.637.731,48

10 DADOS FINANCEIROS

São consideradas receitas os recursos financeiros auferidos pelo órgão ou entidade, que servem para custear as despesas e os investimentos. São consideradas despesas quaisquer gastos com aquisição e contratação de obras e serviços, pagamento de ativos e inativos e compras. A execução financeira é a utilização dos recursos financeiros visando atender à realização dos programas, ações e projetos e/ou subatividades atribuídos às unidades orçamentárias.

10.1. Dados Administrativos

10.1.1. EFICIÊNCIA NA GESTÃO.

ALIENAÇÃO DE IMÓVEIS DAS REGIONAIS

SUREG/AM



IMÓVEL LOCALIZADO NO
MUNICÍPIO DE CAREIRO

R\$636.836,81
EM VENDA DIRETA PARA O MUNICÍPIO

SUREG/PR



IMÓVEL LOCALIZADO NO MUNICÍPIO
DE FRANCISCO BELTRÃO

R\$5.400.000,00
EM VENDA DIRETA PARA O MUNICÍPIO

10.1.2. MELHORIAS ESTRUTURAIS

REFORMAS

REFORMA DA REDE DE ESGOTO E ÁGUAS PLUVIAIS DA
MATRIZ E REVITALIZAÇÃO DO ESTACIONAMENTO

R\$459.234,30

REVITALIZAÇÃO DO SISTEMA DE HIDRANTES PARA
COMBATE A INCÊNDIO

R\$212.000,00

RELAYOUT

RELAYOUT DE 8 ÁREAS INTERNAS SEM CUSTOS ADICIONAIS,
INCLUÍDO NO ESCOPO DO CONTRATO DE MANUTENÇÃO PREDIAL

10.1.3. MELHORIA DA EFICIÊNCIA DAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS E NA GESTÃO

REABERTURA DO ESPAÇO DO REFEITÓRIO DA MATRIZ PARA REALIZAÇÃO DE EVENTOS DIVERSOS COMO FESTIVIDADES INSTITUCIONAIS E DOS EMPREGADOS

IMPLANTAÇÃO DO APLICATIVO DE TRANSPORTE CONABTAXI

SEM CUSTOS ADICIONAIS

R\$363.600,00
PARA O PERÍODO DE 60 MESES

10.2. Principais receitas e despesas

Principais receitas de 2023 - em R\$ mil

PRINCIPAIS RECEITAS	2021	2022	2023
A) RECEITAS VENDAS MERCADORIAS - ESTOQUES PÚBLICOS	152.080	86.138	83.546
B) RECEITAS DE SERVIÇOS	27.707	35.334	54.927
C) TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS	1.052.349	-50.912	2.450
D) INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	4.459	12.301	8.412
E) ALIENAÇÕES DE BENS	1.149	20.543	1.113
F) OUTRAS RECEITAS	72.822	85.114	39.505
TOTAL	1.310.566	188.518	189.953

Fonte: Conab (2023)

Principais despesas de 2023 - em R\$ mil

PRINCIPAIS DESPESAS	2021	2022	2023
A) DESPESAS DE PESSOAL	861.931	800.882	1.264.894
B) CONTRIBUIÇÃO ENTIDADE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR	104.457	111.867	124.225
C) MATERIAL DE CONSUMO	5.975	8.565	5.768
D) DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	3.622	3.571	5.331
E) SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	136.512	137.405	146.655
F) OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	9.941	-2.151	10.756
G) OUTRAS DESPESAS	59.656	1.783	1.852
H) SERVIÇOS TÉCNICOS – PESSOA FÍSICA	1.360	1.471	2.363
I) CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	150.254	86.153	80.083
J) TRIBUTOS E C. SOCIAL SOBRE VENDAS/SERVIÇOS	4.203	8.572	9.337
TOTAL	1.337.911	1.158.118	1.651.264

Fonte: Conab (2023)

Tabela 15: Balanço social anual

BALANÇO SOCIAL ANUAL	2023			2022			2021		
1 – BASE DE CÁLCULO	2023 VALOR (R\$ MIL)			2022 VALOR (R\$ MIL)			2021 VALOR (R\$ MIL)		
RECEITA LÍQUIDA (RL)	129.136			112.900			175.583		
RESULTADO OPERACIONAL (RO)	26.747			26.747			25.329		
FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA (FPB)	1.264.894			912.749			966.388		
2 – INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	VALOR (MIL R\$)	% SOBRE FPB	% SOBRE RL	VALOR (MIL R\$)	% SOBRE FPB	% SOBRE RL	VALOR (MIL R\$)	% SOBRE FPB	% SOBRE RL
ALIMENTAÇÃO	30.946	2,45	23,96	31.342	3,43	27,76	34.475	3,72	16,6
ENCARGOS SOCIAIS COMPULSÓRIOS	173.773	13,74	134,57	173.773	19,04	153,92	172.290	18,61	82,96
PREVIDÊNCIA PRIVADA	124.225	9,82	96,20	111.868	12,26	99,09	97.984	10,58	47,18
SAÚDE	2.526	0,20	1,96	54.689	5,99	48,44	39.212	4,24	18,88
SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO	0	0,00	0,00	1.133	0,10	1,20	1.538	0,17	0,74
EDUCAÇÃO	0	0,00	0,00	4.617	0,42	5,21	4.689	0,51	2,26
CULTURA	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL	0	0,00	0,00	207	0,01	0,23	391	0,04	0,19
CRECHES OU AUXÍLIO-CRECHE	1.903	0,15	1,47	2.010	0,22	1,78	2.040	0,22	0,98
PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS OU RESULTADOS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
OUTROS	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
TOTAL – INDICADORES SOCIAIS INTERNOS					35,19	284,53	374.735	38,78	213,42
3 – INDICADORES AMBIENTAIS	2023			2022			2021		
QUANTO AO ESTABELECIMENTO DE “METAS ANUAIS” PARA MINIMIZAR RESÍDUOS, O CONSUMO EM GERAL NA PRODUÇÃO/OPERAÇÃO E AUMENTAR A EFICÁCIA NA UTILIZAÇÃO DE RECURSOS NATURAIS, A EMPRESA:	(X) NÃO POSSUI METAS () CUMPRE DE 0 A 50% () CUMPRE DE 51 A 75% () CUMPRE DE 76 A 100%			() NÃO POSSUI METAS () CUMPRE DE 0 A 50% () CUMPRE DE 51 A 75% () CUMPRE DE 76 A 100%			(X) NÃO POSSUI METAS () CUMPRE DE 0 A 50% () CUMPRE DE 51 A 75% () CUMPRE DE 76 A 100%		
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (EM MIL R\$)	EM 2023:			EM 2022:			EM 2021:		
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA)*:	2,57% GOVERNO 99,59% COLABORADORES(AS) 0,22% TERCEIROS (2,38%) ACIONISTA			2,64% GOVERNO 90,74% COLABORADORES(AS) 0,10% TERCEIROS 6,52% ACIONISTA			1,45% GOVERNO 101,31% COLABORADORES(AS) 0,10% TERCEIROS (2,87%) ACIONISTA		

continua...

4 – INDICADORES DO CORPO FUNCIONAL	2023	2022	2021						
N.º EMPREGADOS(AS) AO FINAL DO PERÍODO	3413	3472	3781						
N.º DE ADMISSÕES DURANTE O PERÍODO	36	17	9						
N.º DE ESTAGIÁRIOS(AS)	175	119	102						
Nº DE APRENDIZ	124	95	101						
N.º DE MULHERES QUE TRABALHAM NA EMPRESA	1119	1137	1239						
% DE CARGOS DE CHEFIA OCUPADOS POR MULHERES	29,3%	31,33%	28,96%						
N.º DE NEGROS(AS) QUE TRABALHAM NA EMPRESA	89	87	91						
% DE CARGOS DE CHEFIA OCUPADOS POR NEGROS(AS)	3,43%	3,19%	3,43%						
N.º DE EMPREGADOS COM DEFICIÊNCIA - PCD'S	141	80	90						
5 – INFORMAÇÕES RELEVANTES QUANTO AO EXERCÍCIO DA CIDADANIA EMPRESARIAL	2023	2022	2021						
OS PROJETOS SOCIAIS E AMBIENTAIS DESENVOLVIDOS PELA EMPRESA FORAM DEFINIDOS POR:	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS
OS PADRÕES DE SEGURANÇA E SALUBRIDADE NO AMBIENTE DE TRABALHO FORAM DEFINIDOS POR:	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	(X) TODOS OS EMPREGADOS +CIPA	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	(X) TODOS OS EMPREGADOS +CIPA	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	() TODOS OS EMPREGADOS +CIPA
QUANTO À LIBERDADE SINDICAL, AO DIREITO DE NEGOCIAÇÃO COLETIVA E À REPRESENTAÇÃO INTERNA DOS(AS) TRABALHADORES(AS), A EMPRESA:	() NÃO SE ENVOLVERÁ	() SEGUIRÁ AS NORMAS DA OIT	(X) INCENTIVARÁ E SEGUIRÁ A OIT	() NÃO SE ENVOLVERÁ	() SEGUIRÁ AS NORMAS DA OIT	(X) INCENTIVARÁ E SEGUIRÁ A OIT	() NÃO SE ENVOLVERÁ	() SEGUIRÁ AS NORMAS DA OIT	() INCENTIVARÁ E SEGUIRÁ A OIT
A PREVIDÊNCIA PRIVADA CONTEMPLA:	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	(X) TODOS OS EMPREGADOS	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	(X) TODOS OS EMPREGADOS	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS
A PARTICIPAÇÃO DOS LUCROS OU RESULTADOS CONTEMPLA(1):	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS	() DIREÇÃO	() DIREÇÃO E GERÊNCIAS	() TODOS OS EMPREGADOS
NA SELEÇÃO DOS FORNECEDORES, OS MESMOS PADRÕES ÉTICOS E DE RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL ADOTADOS PELA EMPRESA:	() NÃO SERÃO CONSIDERADOS	() SERÃO SUGERIDOS	(X) SERÃO EXIGIDOS	() NÃO SERÃO CONSIDERADOS	() SERÃO SUGERIDOS	(X) SERÃO EXIGIDOS	() NÃO SERÃO CONSIDERADOS	() SERÃO SUGERIDOS	() SERÃO EXIGIDOS
QUANTO À PARTICIPAÇÃO DE EMPREGADOS(AS) EM PROGRAMAS DE TRABALHO VOLUNTÁRIO, A EMPRESA:	() NÃO SE ENVOLVERÁ	(X) APOIARÁ	() ORGANIZARÁ E INCENTIVARÁ	() NÃO SE ENVOLVERÁ	(X) APOIARÁ	() ORGANIZARÁ E INCENTIVARÁ	() NÃO SE ENVOLVERÁ	() APOIARÁ	() ORGANIZARÁ E INCENTIVARÁ

Fonte: Conab (2023)



MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO
AGRÁRIO E
AGRICULTURA FAMILIAR

