

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – CONAB**

**2020**

**COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – CONAB**

**DIRETORIA EXECUTIVA**

**José Samuel de Miranda Melo Júnior**

Diretor-Presidente

**Bruno Scalon Cordeiro**

Diretor - Executivo de Gestão de Pessoas

**José Ferreira da Costa Neto**

Diretor - Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização

**José Jesus Trabulo de Sousa Júnior**

Diretor - Executivo de Operações e Abastecimento

**Sergio De Zen**

Diretor - Executivo de Política Agrícola e Informações

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Paulo Marcio Mendonça Araújo**

Presidente

**Eudes de Gouveia Varela**

Membro

**Eduardo Sampaio Marques**

Membro

**Francisco de Assis Xavier Segundo**

Membro

**Humberto Cesar Mota Maciel**

Membro

**Maximiliano Ferreira Tamer**

Membro

**Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento**

**Companhia Nacional de Abastecimento**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

**2020**

**Base Legal: Lei Nº 6404/1976.**

***“Art. 133.*** *Os administradores devem comunicar, até 1 (um) mês antes da data marcada para a realização da Assembleia Geral Ordinária, por anúncios publicados na forma prevista no artigo 124, que se acham à disposição dos acionistas:* ***I - o relatório da administração sobre os negócios sociais e os principais fatos administrativos do exercício findo;”***

**Sumário**

[Mensagem da Diretoria 4](#_Toc64960391)

[A Conab 6](#_Toc64960392)

[Governança Corporativa, Estrutura Organizacional e Força de Trabalho 7](#_Toc64960393)

[Governança Corporativa 7](#_Toc64960394)

[Inovação 7](#_Toc64960395)

[Estrutura Orgânica 7](#_Toc64960396)

[Conselho de Administração 8](#_Toc64960397)

[Diretoria Executiva 8](#_Toc64960398)

[Conselho Fiscal 8](#_Toc64960399)

[Gestão Estratégica 9](#_Toc64960400)

[Força de Trabalho 9](#_Toc64960401)

[Desempenho Corporativo nos Negócios Sociais 10](#_Toc64960402)

[Desempenho Operacional 10](#_Toc64960403)

[Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização e Escoamento de Produtos Agropecuários 10](#_Toc64960404)

[Formação dos Estoques Públicos 12](#_Toc64960405)

[Programa de Aquisição de Alimentos - PAA 13](#_Toc64960406)

[Distribuição de Alimentos 14](#_Toc64960407)

[Parcerias Institucionais formalizadas no contexto da pandemia do novo coronavírus 14](#_Toc64960408)

[Programa de Vendas em Balcão - ProVB 15](#_Toc64960409)

[Assistência Humanitária Internacional 16](#_Toc64960410)

[Execução dos Serviços de Armazenagem 16](#_Toc64960411)

[Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro - Prohort 16](#_Toc64960412)

[Fiscalização dos Estoques Públicos 18](#_Toc64960413)

[Inteligência Agropecuária 19](#_Toc64960414)

[Desempenho Econômico-Financeiro 21](#_Toc64960415)

[Comportamento das Receitas 23](#_Toc64960416)

[Comportamento das Despesas 23](#_Toc64960417)

[Fatos Administrativos Relevantes do Exercício 24](#_Toc64960418)

[Organizacional 24](#_Toc64960419)

[Pessoal 24](#_Toc64960420)

[Medidas de enfrentamento diante da Pandemia do Covid-19 25](#_Toc64960421)

# Mensagem da Diretoria

Em cumprimento àlegislação vigente e à sua missão institucional, a Companhia Nacional de Abastecimento – Conab apresenta o Relatório de Administração (RA) do exercício de 2020. Este documento destaca as principais ações realizadas no exercício, resultado do trabalho construído por seu corpo técnico e gerencial.

Com representação nos 26 Estados e no Distrito Federal, a Companhia tem relevante papel social e econômico, contribuindo para a formulação e a execução de políticas agrícolas e de abastecimento. As ações executadas pela Conab contemplam um extenso leque de atividades, desde a geração de informações agropecuárias, o fomento à produção, a garantia de renda ao produtor rural e extrativista, a armazenagem de grãos e alimentos até a segurança alimentar e nutricional.

Em um ano marcado pela pandemia do novo coronavírus, a Companhia teve importante atuação na garantia do abastecimento do país e na segurança alimentar das populações em situação de vulnerabilidade social e nutricional, especialmente comunidades indígenas e quilombolas. Não obstante, a Companhia seguiu todas as recomendações dos órgãos oficiais de saúde para garantir a segurança de seu quadro de colaboradores, sem prejuízo da prestação de serviço à sociedade.

Dentre as ações emergenciais do governo federal, coube à Conab a operacionalização da distribuição de cestas de alimentos a populações vulneráveis. Em parceria com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos – MMFDH, mais de 566.000 cestas foram distribuídas, atendendo cerca de 323.000 famílias. Valendo-se da sua capilaridade e expertise, a Companhia atuou desde a aquisição dos produtos em leilões públicos, passando pela montagem das cestas até a entrega dos alimentos às comunidades beneficiadas.

Em outra frente, foi reforçado o Programa de Aquisição de Alimentos, na modalidade Compra com Doação Simultânea – PAA-CDS, desta vez em parceria com o Ministério da Cidadania. Ao longo de 2020, a Conab executou R$223.037.866,42 do PAA-CDS – programa que busca assegurar alimentação regular e de qualidade a pessoas em situação de insegurança nutricional, bem como promover a inclusão social no campo, por meio do fortalecimento da agricultura familiar.

A despeito das restrições decorrentes da pandemia, a Companhia manteve a atividade de inteligência, colhendo os dados da agropecuária brasileira para formação do seu acervo de conhecimento.

No ano passado foram realizados os levantamentos de safras para entregar à sociedade brasileira um quadro das diversas culturas pesquisadas, incluindo estimativas de produção, áreas de cultivo, produtividade e custos, entre outras informações imprescindíveis à formulação de políticas públicas e ao planejamento do segmento agropecuário. Como exemplo da relevância deste trabalho, em 2020, os temas mais acessados no Portal da Conab dizem respeito à inteligência agropecuária.

Além da produção agrícola, a Conab monitora também informações de comercialização nas principais Centrais de Abastecimentos (Ceasas) por meio do Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro – Prohort. O trabalho envolve o acompanhamento do fluxo de compras, preços e produtos ofertados. Com a pandemia, esse monitoramento sobre a situação do abastecimento em todo o Brasil passou a ser divulgado semanalmente.

Por fim, cabe ressaltar que a Conab alcançou o nível 1 do índice IG-Sest nas 3 últimas edições realizadas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia. Isso reforça o compromisso da Companhia e de seu quadro funcional com as modernas práticas de governança corporativa, as normas do setor e os padrões de transparência na prestação de serviços à sociedade brasileira.

A todos queremos agradecer.

**A Diretoria Executiva**

# A Conab

A Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, constituída nos termos da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, com sede e foro no Distrito Federal e atuação em todo o Território Nacional, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, constituída nos termos do art.19, inciso II, da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa, regida pelas Leis n.º 6.404/1976 e n.º 13.303/2016, Decreto n.º 8.945/2016 e pelo seu Estatuto Social.

O capital social da Conab é de R$ 302.801.001,74 (trezentos e dois milhões, oitocentos e um mil, um real e setenta e quatro centavos), dividido em 1.859.907 (um milhão, oitocentos e cinquenta e nove mil, novecentos e sete) ações ordinárias escriturais e sem valor nominal, de propriedade da União e por ela integralmente subscritas.

Presente em todos os Estados e no Distrito Federal, a Conab desenvolve relevante papel social e econômico auxiliando na elaboração e execução de políticas agrícolas e de abastecimento do Governo Brasileiro, atuando na armazenagem de grãos e alimentos, fomento à produção, garantia de renda ao produtor rural e extrativista, gerando informações agrícolas e segurança alimentar. Contribuindo para a geração de renda e emprego no campo.

Como agente econômico, a Conab atua com o objetivo de regular o mercado de alimentos e garantir, por um lado, o abastecimento de áreas carentes de oferta, e por outro, o preço mínimo dos produtos de comunidades e cooperativas que vivem do extrativismo. Também realiza ações do Governo Federal para atender a população que se encontra em risco alimentar e nutricional nos rincões do país e, até mesmo, em ações humanitárias em outros países com deficiência na produção de alimentos e/ou afetados por calamidades que venham comprometer a sobrevida dos atingidos.

A participação eficiente, eficaz e efetiva em todas as ações acima citadas, requer uma Companhia estruturada, com profissionais capacitados e atuantes, com foco em objetivos e estratégias claramente definidos.

A Conab retomou o seu Planejamento Estratégico por meio de metodologia participativa envolvendo todas as suas áreas, gerando planos e metas que nortearão os rumos da organização, e redefinindo a sua missão que representa a razão de ser da Companhia e a visão que define como deseja ser vista no futuro.

Deste modo, concebeu-se a missão da Conab:

*“Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural. ”*

A missão expressa o seu compromisso em atender as necessidades e demandas da sociedade. Ela é balizada por sua Visão:

*“Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de políticas voltadas à agropecuária e ao abastecimento”*

# Governança Corporativa, Estrutura Organizacional e Força de Trabalho

## Governança Corporativa

A Conab adota, sistematicamente, práticas de governança corporativa, seguindo procedimentos de gestão compatíveis com as normas do setor e garantindo padrões de transparência.

Na busca pela excelência, a Conab tem aprimorado o seu modelo de governança, que mereceu avaliação positiva da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – alcançando por três vezes consecutivas o nível 1 do índice IG-Sest.

## Inovação

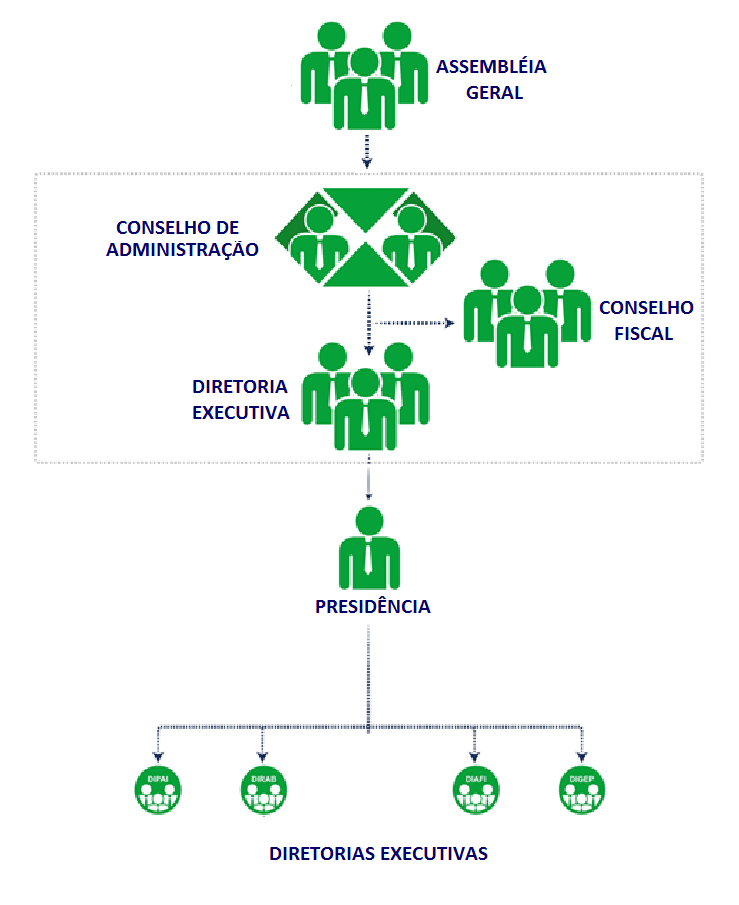
O InovaConab foi lançado em 2017 e tem como objetivo estimular a implementação de ações e projetos que resultem na melhoria das atividades da Companhia

|  |  |
| --- | --- |
| **INOVACONAB** | |
| **2017/2018** | 23 Projetos Inscritos |
| **2018/2019** | 26 Projetos Inscritos |
| **2019/2020** | 42 Projetos Inscritos |

Na edição 2019/2020, foram 42 projetos apresentados que concorreram nas seguintes áreas temáticas: Gestão e Suporte; Políticas Públicas; Conhecimento Agropecuário e Regulação e Abastecimento.

## Estrutura Orgânica

A estrutura orgânica da Conab contempla, a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal, como também os Comitês Estatutários.

**Assembleia Geral**

Constitui-se no órgão máximo da Companhia, com poderes de deliberação sobre todos os negócios relativos ao objeto social da Companhia, nos termos das Leis N.ºs 6.404/1976 e 13.303/2016, do Decreto N.º 8.945/2016, e demais diplomas legais aplicáveis à espécie. É composta pelo representante do acionista com direito a voto e os trabalhos são dirigidos pelo presidente do Conselho de Administração.

### Conselho de Administração

Órgão de natureza colegiada e com autonomia dentro de suas prerrogativas e responsabilidades fixadas pela Lei das Sociedades Anônimas e pelo Estatuto Social, como também pelo disposto na Lei das Estatais e nas diretrizes Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico - OCDE.

### Diretoria Executiva

Composta pelo Diretor-Presidente e quatro Diretores-Executivos, é o órgão executivo de administração e representação, com a incumbência de assegurar o funcionamento regular da Companhia, de conformidade com as diretrizes e orientações emanadas do Conselho de Administração.

### Conselho Fiscal

Órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. É composto de três membros efetivos e respectivos suplentes, indicados Ministério da Economia e Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento.

### Gestão Estratégica

Em continuidade à execução do plano estratégico, a Companhia Nacional de Abastecimento finalizou o ano de 2020 com o monitoramento e controle dos resultados anuais dos 11 objetivos estratégicos, desdobrados em indicadores, metas e iniciativas

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados pela Matriz, apurou-se que, dos 15 indicadores, 9 (60%) alcançaram as metas, 5 (33%) não alcançaram e 1 (7%) não foi passível de mensuração. Nas Regionais apurou-se que, dos 9 indicadores, 5 são de foco de atuação e 4 de processos de suporte. O percentual médio de alcance dos indicadores de foco de atuação foi 89,57%, enquanto os de processos de suporte foi 92,79%. Dos indicadores estratégicos, 8 (88%) tiveram o alcance médio entre 75% e 100% e 1 (12%) entre 50% e 75%.

Vale ressaltar que, cada vez mais, se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução.

## Força de Trabalho

A Conab encerrou o exercício de 2020 com 3829 colaboradores, distribuídos pela Matriz, vinte e sete Superintendências Regionais e seus complexos armazenadores.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***DESCRIÇÃO*** | **31/12/2019** | | | |  | | **31/12/2020** | | | |  | | **VARIAÇÃO** | | |
| **N.º** |  | **%** |  | | **N.º** | |  | **%** |  | | **N.º** | |  | **%** |
|  |  |  |  |  | |  | |  |  |  | |  | |  |  |
| ***QUADRO PERMANENTE*** | **3.935** |  | **99,32%** |  | | **3.791** | |  | **99,01%** |  | | **-144** | |  | **-0,31%** |
| *Contratos Ininterruptos* | 1.952 |  | 49,61% |  | | 1.887 | |  | 49,28% |  | | **-65** | |  | **-0,33%** |
| *Anistiados* | 1.706 |  | 43,35% |  | | 1.632 | |  | 42,62% |  | | **-74** | |  | **-0,73%** |
| *Reintegrados* | 277 |  | 7,04% |  | | 272 | |  | 7,10% |  | | **-5** | |  | **-0,06%** |
| ***EXTRA-QUADRO*** | **27** |  | **0,68%** |  | | **38** | |  | **0,99%** |  | | **11** | |  | **0,31%** |
| *Membros da Diretoria* | 4 |  | 0,10% |  | | 5 | |  | 0,13% |  | | **1** | |  | **0,03%** |
| *Requisitados* | 1 |  | 0,03% |  | | 2 | |  | 0,05% |  | | **1** | |  | **0,02%** |
| *Contrato Especial* | 22 |  | 0,56% |  | | 31 | |  | 0,81% |  | | **9** | |  | **0,25%** |
| ***TOTAL*** | **4.034** |  | **100%** |  | | **3.829** | |  | **100%** |  | |  | |  |  |

Fonte: Gepes

No ano de 2020, do total de 3.829 colaboradores, 38 formam o quadro extra, sendo 5 membros da Diretoria, 02 requisitados e 31 em contrato especial.

# Desempenho Corporativo nos Negócios Sociais

## Desempenho Operacional

Em cumprimento a sua missão institucional, e em conformidade com as suas competências estatutárias, a Conab executa programas de apoio à comercialização, por meio de seus instrumentos de política agrícola, visando ao atendimento da Política de Garantia de Preços Mínimos- PGPM.

Para que sejam realizadas as operações da PGPM, os preços de mercado dos produtos devem estar abaixo do preço mínimo fixado pelo Governo Federal, situação essa que não ocorreu em 2020. Nesse sentido, a Companhia não executou as referidas operações, no âmbito da comercialização, via leilão.

# Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização e Escoamento de Produtos Agropecuários

Destacam-se como os instrumentos de política agrícola:

* Aquisições do Governo Federal - AGF,
* Contratos Públicos de Opção de Compra e Venda,
* Prêmio para Escoamento do Produto - PEP,
* Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural - Pepro,
* Subvenção Econômica aos Produtores Extrativistas, dentre outros instrumentos.

##### Desembolso nas Operações da PGPM

Foram desembolsados recursos financeiros na ordem de R$ 741.565,28 de saldo remanescente de operações de anos anteriores que foram pagas no exercício 2020.

##### Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural - Pepro

Prêmio concedido ao produtor rural e/ou sua cooperativa que se disponha a vender seu produto pela diferença entre o valor de referência estabelecido pelo Governo Federal e o valor do Prêmio Equalizador arrematado em leilão.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***DESEMBOLSO NAS OPERAÇÕES PEPRO EM 2020*** | | |
|
| ***PRODUTO*** | **VALORES EM R$** | **%** |
| *Arroz* | 24.600,00 | 3,99 |
| *Laranja* | 241.368,07 | 39,10 |
| *Milho* | 351.266,07 | 56,91 |
| ***TOTAL*** | **617.234,14** | |

Fonte: Suofi

##### Prêmio para Escoamento do Produto - PEP

Instrumento de política agrícola o qual o arrematante do leilão se dispõe a adquirir produtos diretamente de produtores rurais e/ou cooperativas pelo Preço Mínimo estabelecido pelo Governo Federal. Após proceder o escoamento da safra para a região de consumo, o arrematante recebe o Prêmio de fechamento no leilão, que corresponde à diferença entre o Preço Mínimo e o preço médio de mercado.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DESEMBOLSO NAS OPERAÇÕES PEP EM 2020** | | |
|
| ***PRODUTO*** | **VALORES EM R$** | **%** |
| *Arroz* | 366,60 | 0,29 |
| *Milho* | 123.964,54 | 99,71 |
| ***TOTAL*** | **124.331,14** | |

Fonte: Suofi

##### Subvenção Econômica aos Produtores Extrativistas

Subvenção concedida diretamente aos extrativistas portadores de Declaração de Aptidão ao Pronaf - DAP, que tenham efetuado a venda de seu produto por preço de mercado e este tenha sido inferior ao preço mínimo fixado pelo Governo Federal.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SUBVENÇÃO AOS PRODUTORES EXTRATIVISTAS - 2020** | | |
| ***PRODUTO*** | **SOMA DE VALOR PAGO R$** | **PARTICIPAÇÃO TOTAL (%)** |
| *Babaçu (Amêndoa)* | R$13.059.815,13 | 43,54% |
| *Pequi (fruto)* | R$7.340.789,43 | 24,47% |
| *Pinhão (fruto)* | R$5.574.203,94 | 18,58% |
| *Açai (fruto)* | R$1.208.639,51 | 4,03% |
| *Mangaba (fruto)* | R$1.010.808,51 | 3,37% |
| *Borracha Natural Extrativista (Cernambi)* | R$812.985,95 | 2,71% |
| *Umbú (fruto)* | R$687.757,70 | 2,29% |
| *Pirarucu* | R$60.742,75 | 0,20% |
| *Cacau Extrativista (amêndoa)* | R$57.864,81 | 0,19% |
| *Buriti (fruto)* | R$50.805,60 | 0,17% |
| *Piaçava (fibra)* | R$49.298,37 | 0,16% |
| *Andiroba (amêndoa)* | R$24.225,63 | 0,08% |
| *Macaúba (fruto)* | R$23.246,53 | 0,08% |
| *Murumuru (fruto)* | R$16.200,00 | 0,05% |
| *Juçara (fruto)* | R$15.690,18 | 0,05% |
| ***TOTAL*** | **R$29.993.074,04** | **100,00%** |

\*Esses dados podem sofrer pequenas alterações caso alguns pagamentos não possam ser efetuados por motivos adversos.

Fonte: Conab

No exercício de 2020 já foram disponibilizados aproximadamente 25 milhões de reais. Outros 5 milhões ainda serão disponibilizados no primeiro trimestre de 2021, fechando o exercício de 2020 com quase 30 milhões de reais pagos a mais de 13.100 extrativistas.

### Formação dos Estoques Públicos

A Conab promove a aquisição de produtos pelo preço mínimo estabelecido ou oriundo de Contratos de Opção de Compra e Venda, destinados à composição dos Estoques Reguladores e Estratégicos. A administração desses estoques é realizada pela Companhia, de forma a manter a regularidade do abastecimento interno e da segurança alimentar e nutricional da população, além de regular os preços de mercado e garantir renda ao produtor assegura estabilidade da oferta e demanda de alimentos.

Relativamente às aquisições de produtos por meio de Contratos de Opção, constitui-se em uma modalidade de seguro de preços que dá ao produtor rural e/ou sua cooperativa o direito de vender seu produto para o Governo, numa data futura, a um preço previamente fixado. Objetiva proteger o produtor rural e/ou sua cooperativa contra os riscos de queda de preços.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **POSIÇÃO DOS ESTOQUES EM 31/12/2020 - EM TONELADAS** | | | | |
| ***PRODUTO*** | **CONAB** | **TERCEIROS** | **TOTAL** | **%** |
| *Arroz em casca* | - | 21.555,5 | 21.555,5 | 14,14**%** |
| *Café* | 31,0 | - | 31,0 | 0,02% |
| *Farinha de mandioca* | 28,5 | - | 28,5 | 0,02% |
| *Milho* | 43.586,6 | 85.558,4 | 129.145,0 | 84,74% |
| *Trigo* | - | 1.650,0 | 1.650,0 | 1,08% |
| ***TOTAL*** | **43.646,1** | **108.763,9** | **152.410,0** | **-** |

Fonte: Conab

Cumpre, ainda, mencionar que o saldo dos estoques governamentais posicionado em 31/12/2020 situou-se no patamar de 152.410,0 toneladas. Constata-se que 129.145,0 toneladas são representadas por milho em grão.

##### Comercialização dos Estoques Públicos

A intervenção governamental na comercialização dos estoques reguladores e estratégicos é realizada por meio de leilão eletrônico, observadas as necessidades de cada região ou quando identificadas áreas com altas de preços, com o propósito de regular o mercado, garantindo preços justos aos consumidores finais e eliminando ou atenuando os movimentos especulativos.

Para tanto, tendo em vista que a cultura de milho encontrava-se com valor acima do Preço de Liberação dos Estoques Públicos – PLE, foram realizadas operações de venda de 101,5 milhões de kg do produto com o valor negociado em leilão de R$ 55,1 milhões, sendo que desses, 51,5 milhões de kg foram negociados em 2020, mas são referentes aos editais publicados no final de dezembro de 2019.

### Programa de Aquisição de Alimentos - PAA

Em decorrência dos termos de cooperação firmados com o Ministério da Cidadania - MC, a Conab é a responsável pela operacionalização do Programa, cujo objetivo básico consiste em garantir o acesso aos alimentos em quantidade, qualidade e regularidade, necessários às populações em situação de insegurança alimentar e nutricional, como também promover a inclusão social no campo, por meio do fortalecimento da agricultura familiar.

Em 2020, a Conab operacionalizou R$223.287.793,86 de recursos oriundos do Ministério da Cidadania (MC) e de Emendas Parlamentares para a contratação de novos projetos. Esses recursos foram distribuídos entre as modalidades Compra com Doação Simultânea – CDS (R$223.037.866,42) e Aquisição de Sementes (R$249.957,44), entre recursos que envolvem a operacionalização do Programa, além das despesas com impostos.

Os valores utilizados nas modalidades operacionalizadas pela Conab, possibilitaram a comercialização de 77,4 mil toneladas de alimentos produzidos por 31.177 agricultores familiares, organizados em Cooperativas ou Associações, que apresentaram à Conab 1.766 projetos de CDS. Na modalidade de Aquisição de Sementes, foi contemplado 1 (um) plano de distribuição.

O PAA tem como uma das suas características a diversidade de produtos que podem ser adquiridos. Em 2020, foram contratados para entrega mais de 280 tipos de produtos, na modalidade Compra com Doação Simultânea - CDS, com destaque para as frutas e os hortigranjeiros, com 68% das aquisições.

Ao longo dos anos de operações do PAA pela Conab, muitas famílias de agricultores familiares têm sido beneficiadas pela venda de seus produtos ao Governo Federal, obtendo garantia de renda e melhoria da qualidade de vida. No ano de 2020, o total de agricultores familiares foi de 31.177em todo o Brasil, gerando uma renda média, por agricultor familiar, de R$ 7.000,00.

Para as entregas realizadas no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2020, da modalidade Compra com Doação Simultânea, tem-se os seguintes dados:

* **R$ 65 milhões** em produtos da agricultura familiar entregues;
* **15.745 agricultores familiares** entregaram seus produtos;
* **1.184 Cooperativas/Associações** participaram da operação;
* **637 municípios** com projetos em execução;
* **228 tipos de produtos** entregues;
* **24 mil toneladas** em alimentos entregues.

### Distribuição de Alimentos

Trata-se de uma política pública de segurança alimentar, de caráter emergencial e complementar a outras iniciativas. Inserida no contexto das políticas de segurança alimentar e nutricional, coordenada pelo Ministério da Cidadania e executada pela Conab, a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos – ADA objetiva a distribuição de alimentos para atendimento a famílias de segmentos específicos (atualmente indígenas e quilombolas) que se encontram em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional.

A materialização de tal iniciativa é realizada por meio de recursos repassados pelo Ministério da Cidadania, que viabilizou, em 2020, a distribuição de 152.772 cestas de alimentos a 47.418 famílias.

### Parcerias Institucionais formalizadas no contexto da pandemia do novo coronavírus

A Conab passou, ao longo de grande parte de 2020, pelo imenso desafio da pandemia do novo coronavírus. Consciente dos riscos e preocupada com o corpo funcional da empresa, a Alta Gestão da Companhia recomendou, por meio de portarias, a realocação de sua força de trabalho, com a fixação da jornada de trabalho reduzida e a possibilidade de trabalho remoto, considerando os respectivos enquadramentos nos perfis considerados de risco.

A redistribuição da força de trabalho não interferiu na execução das políticas sociais sob gestão da Companhia. Foram formalizadas diversas novas parcerias institucionais junto a órgãos da administração federal direta, a exemplo de Termos de Execução Descentralizada junto a Secretarias vinculadas ao Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos e também junto ao Ministério da Cidadania.

Em 08 de abril de 2020, foi celebrado o Termo de Execução Descentralizada - TED nº 003/2020. Por meio desse instrumento e de seus respectivos Termos Aditivos 01 e 02, a Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial (SNPIR/MMFDH), do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, repassou recursos no montante de R$ 40.456.499,24 (quarenta milhões, quatrocentos e cinquenta e seis mil, quatrocentos e noventa e nove reais e vinte e quatro centavos) para a Conab, visando à concretização do feito, que consiste na aquisição, na embalagem e na disponibilização de cestas de alimentos aos povos e comunidades tradicionais (indígenas e quilombolas) em situação de vulnerabilidade em relação à sua segurança alimentar e nutricional, em face da pandemia do Coronavírus (Covid-19). Do total de 401.619 cestas vinculadas ao TED e aos respectivos aditivos, foram distribuídas, ao longo de 2020, 371.212 cestas. Restam pouco mais de 30 mil cestas (posição de dezembro de 2020) a serem disponibilizadas, cuja previsão de distribuição está estimada para o primeiro trimestre de 2021.

Também celebrou-se, em 15 de setembro de 2020, o TED nº 03/2020, em parceria com a Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres - SNPM/MMFDH, do Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos. O instrumento, que garantiu recursos da ordem de R$ 4.735.600,00 (quatro milhões, setecentos e trinta e cinco mil e seiscentos reais) à Conab, é voltado à aquisição, à embalagem e à disponibilização de cestas de alimentos a mulheres em insegurança alimentar e nutricional devido à pandemia do novo Coronavírus (Covid-19), e em situação de violência, com enfoque naquelas sob medidas protetivas. Foram adquiridos diversos gêneros alimentícios e, na sequência, embaladas 49.036 cestas de alimentos. Dessas, 42.118 foram devidamente entregues em 2020. O saldo de 6.918 cestas deverá ser entregue totalmente em janeiro de 2021.

Por fim, tem-se o TED nº 08/2020, firmado em 07 de dezembro de 2020 junto ao Ministério da Cidadania. A parceria, resultado da edição de Medida Provisória nº 1.008, de 26/10/2020, viabilizará a descentralização de R$ 244.520.239,80 (duzentos e quarenta e quatro milhões, quinhentos e vinte mil, duzentos e trinta e nove reais e oitenta centavos), para fins de aquisição e distribuição de cestas de alimentos a famílias pertencentes a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos - GPTE em situação de insegurança alimentar e nutricional. Do total previsto, R$ 228.010.000,00 (duzentos e vinte e oito milhões e dez mil reais) já foram repassados à Conab, ainda em 2020, viabilizando a aquisição, já em dezembro do referido exercício, dos alimentos necessários para a formação de 1.696.668 de cestas. O recebimento dos alimentos nas Unidades Armazenadoras da Conab ocorrerá nos meses de janeiro e fevereiro de 2021. As distribuições estão previstas para o final de até o início de março de 2021, dependendo de informações dos parceiros do projeto (Ministério da Cidadania, Funai, Fundação Palmares, entre outros).

### Programa de Vendas em Balcão - ProVB

O Programa, denominado de Vendas em Balcão, garante a oferta de milho dos estoques governamentais aos pequenos suinocultores, avicultores, bovinocultores, caprinocultores, ovinocultores, coturnicultores e bubalinocultores, em suas respectivas regiões, e a preços compatíveis com os dos mercados atacadistas locais.

Com o Programa, o setor público tem assegurado suprimento regular de insumos a inúmeras propriedades rurais, contribuindo para o desenvolvimento de um dos mais representativos segmentos da economia nacional.

A equipe técnica responsável pelo ProVB, seja na matriz, seja nas Regionais, envidou todos os esforços necessários para evitar o desabastecimento de milho em grãos nas Unidades Armazenadoras da Conab no decorrer de 2020, em face das restrições impostas pela pandemia do COVID-19. Foram expedidas recomendações para a gestão de estoques equilibrada por parte das Regionais, visando à garantia da continuidade do Programa, mantendo-se a prorrogação, por tempo indeterminado, das revalidações de cadastros vincendos dos clientes atendidos, de forma a reduzir o fluxo e o deslocamento de pessoas nas localidades correspondentes.

Em 2020, o Programa beneficiou 15.936 clientes, comercializando 144.432 toneladas de alimentos, por meio de 84.124 atendimentos.

### Assistência Humanitária Internacional

Tem como objetivo prestar assistência humanitária em nível internacional, por meio de doação de alimentos disponíveis em estoques públicos governamentais, a países em situação de vulnerabilidade social e econômica, como também nos casos de calamidades públicas provocadas por eventos socionaturais adversos.

Em 2020 foram iniciadas tratativas junto à Agência Brasileira de Cooperação, do Ministério das Relações Exteriores - ABC/MRE, visando à doação de arroz a Moçambique e ao Líbano. A expectativa é que as doações se concretizem em meados de 2021.

### Execução dos Serviços de Armazenagem

Dispondo de uma rede armazenadora própria, a Conab atua no segmento de forma supletiva, além de prestar suporte na manutenção dos estoques públicos e dos programas sociais. No transcorrer do exercício de 2020, a rede movimentou aproximadamente 4,0 milhões de toneladas de produtos, sendo 63,1% de terceiros e 36,9% de estoques públicos. Além da rede própria, a Conab também promove o gerenciamento do Cadastro Nacional de Armazéns composto por 16.747 armazéns cadastrados, com capacidade estática de 171,5 milhões de toneladas.

### Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro - Prohort

O Programa tem, dentre seus principais objetivos, o desenvolvimento de um amplo sistema de informações de hortigranjeiros, a partir de dados das Centrais de Abastecimento, visando subsidiar o delineamento das políticas públicas e contribuir para a inteligência agropecuária do setor. Todos os sistemas estão disponibilizados em [www.prohort.conab.gov.br](http://www.prohort.conab.gov.br/) e contemplam:

* **Preços Diários:** cotações atualizadas diariamente de 48 produtos de 34 Centrais de Abastecimento. A partir dessa base, é disponibilizado, também, os Preços Médios por período.
* **Aplicativo de Preços Prohort - Ceasas:** é um retrato dos preços diários, que facilita o acesso por meio de um aplicativo para celular, no qual é possível visualizar os preços praticados no atacado, atualizados diariamente, auxiliando os elos da cadeia produtiva na tomada de decisão. A ferramenta é gratuita e está disponível nas lojas de aplicativos.
* **Comercialização nas Ceasas:** informações sobre a movimentação física e financeira das Ceasas, segmentando a comercialização por grupo de hortigranjeiros, cereais e diversos.
* **Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil – Simab:** informações sobre origem do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização, com possibilidade de construção de gráficos, mapas e análises mais detalhadas. A ferramenta permite identificar sazonalidade, perímetros produtivos (por região, estado, microrregião e município), além de séries históricas de preços e ofertas, a partir de 2010. Possibilita, ainda, a consulta para um universo de 117 frutas e 133 hortaliças, somando mais de 2.100 produtos, quando são consideradas as variedades.

A partir de março de 2020, foi desenvolvido um **relatório de acompanhamento semanal da comercialização de frutas e hortaliças nas Centrais de Abastecimento do país**. O objetivo principal é monitorar a regularidade do abastecimento do setor hortifrutícola, diante da adoção das medidas de distanciamento social, para conter a pandemia de Covid-19. O informe apresenta os produtos que mais se destacaram por crescimento ou queda na comercialização (oferta) e nas cotações, além de informações sobre o fluxo logístico e de usuários nos entrepostos. Os informes semanais estão disponíveis em <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/publicacoes-do-setor-hortigranjeiro>.

O Prohort ainda divulgou, mensalmente, o **Boletim Hortigranjeiro**, que analisa a comercialização exercida nos entrepostos públicos de hortigranjeiros, um dos principais canais de escoamento de produtos *in natura* do país. Utiliza como referência alguns entrepostos atacadistas do Brasil, os quais representam mais de 70% da comercialização nesses mercados. Considera a série histórica dos volumes comercializados, permitindo a identificação da sazonalidade dos produtos, além da conjuntura das cinco principais hortaliças (alface, tomate, batata, cebola e cenoura) e das cinco principais frutas (banana, laranja, maçã, mamão e melancia), selecionadas em função de seu peso no cálculo de Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA. Além da oferta, também integram o estudo o preço exercido nesses mercados, bem como origens da produção. Ademais, relaciona as análises com dados de importação e exportação do setor, permitindo um melhor diagnóstico dessa esfera do abastecimento. As publicações estão disponíveis em: <https://www.conab.gov.br/info-agro/hortigranjeiros-prohort/boletim-hortigranjeiro>.

Também no ano de 2020, o Prohort subsidiou, por meio do encaminhamento de informações de preços e análises do mercado de hortifrutis, o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – Mapa em um projeto denominado **“Carrinho de Compras.”** Nele, o Mapa produziu vídeos com informações de preços, ofertas, tendências e informações nutricionais de hortaliças e frutas, visando aproximar-se da população, fornecendo informações de mercado com uma abordagem objetiva e leve para auxiliá-los na decisão das compras. Os vídeos podem ser acessados no canal oficial do Mapa na plataforma Youtube: <https://www.youtube.com/watch?v=RWFc3JMxln4&list=PLb0wnTWW2ZNpN3AOOB_2FbksHWm-GRITH>.

Ainda tendo por base o contexto de pandemia pelo novo Coronavírus, foi desenvolvida, em parceria com as Superintendências Regionais da Companhia, a publicação do **Compêndio de Estudos intitulada “Aspectos do Setor Hortigranjeiro durante a pandemia de Covid-19 no período de março a maio de 2020”**. O estudo teve por objetivo descrever como as medidas de distanciamento e isolamento social, inicialmente adotadas em diferentes graus por todo o país para controlar a disseminação do Coronavírus, refletiram-se na dinâmica do mercado hortigranjeiro e no abastecimento em geral. Foram relatados os contextos de cada unidade federativa, abordando aspectos logísticos e dos canais de produção e de comercialização de alimentos, sendo apresentada uma breve análise de mercado baseada nos dados de comercialização das Centrais de Abastecimento do país. A publicação está disponível em: <https://www.conab.gov.br/institucional/publicacoes/compendio-de-estudos-da-conab>.

Em caráter piloto, foi realizada, em parceria com a Superintendência Regional do Distrito Federal e Entorno, uma pesquisa de campo, cujo relatório final denominado "**Batata, cebola e tomate: caracterização da produção e da comercialização na Região Integrada de Desenvolvimento Econômico do Distrito Federal e Entorno - Ride-DF**" foi aprovado pelo comitê editorial da Conab em 23/12/2020, tendo sido encaminhado para a área responsável pela diagramação e publicação no portal da Companhia. Esse estudo aborda variáveis relativas às formas de escoamento dessa produção, área plantada, produtividade média, rentabilidade, custo de produção estimado, além de informações sobre os sistemas de produção e destinação dos volumes, bem como identificação dos mecanismos e dos entraves para produção e comercialização.

Também em 2020, a Portaria nº 267, de 20 de novembro de 2019, alterada pelas Portarias nº 192, de 16 de junho de 2020, e nº 299, de 10 de setembro de 2020, todas do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - Mapa, **instituiu o Grupo de Trabalho - GT** com o objetivo de promover um ambiente para discutir ações e respectivas projeções direcionadas à modernização das Centrais de Abastecimento brasileiras, visando à modernização e, se for o caso, à reestruturação desses equipamentos de distribuição.

Por fim, foram **renovados/firmados, ao longo do ano de 2020,** **07 (sete) Acordos de Cooperação Técnica**, os quais oficializam a relação e o intercâmbio de informações de mercado, bem como balizam as atividades executadas em conjunto entre a Conab, por meio do Programa de Modernização do Mercado Hortigranjeiro, e as Centrais Atacadistas de todo o país. Foram firmados Acordos com os seguintes entrepostos: Centro de Abastecimento e Logística de Pernambuco O.S. – Ceasa/PE, Centrais de Abastecimento do Paraná S.A. – Ceasa/PR, Centrais de Abastecimento de Goiás S.A. – Ceasa/GO, Centrais de Abastecimento do Rio Grande do Sul S.A. - Ceasa/RS, Centrais de Abastecimento de Minas Gerais S.A. - Ceasaminas, Centrais de Abastecimento do Estado do Rio de Janeiro S.A. - Ceasa/RJ e Administradora de Consórcios Intermunicipais – Adcointer/Ceasa Serra.

### Fiscalização dos Estoques Públicos

As ações de fiscalização dos estoques públicos em 2020 contaram com 300 visitas *in loco*, quando foi realizada a vistoria quantiqualitativa com 113 fiscais, em números acumulados, de forma a identificar perdas, desvios e condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques, abrangendo um universo de 708.113 toneladas de produtos estocados (em números acumulados).

O processo de fiscalização, cada vez mais intenso, vem contribuindo de forma decisiva para a mitigação dos índices de perdas e inibição de desvios, tendo sido observado uma redução dessas ocorrências.

Na fiscalização das operações da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade - PGPMbio foram realizadas 382 vistorias em seis Unidades da Federação, envolvendo sete produtos.

No que se refere ao seguro rural, as ações executadas pela Conab envolvem, entre outros aspectos, a verificação das informações apresentadas nas apólices, marcação de coordenadas geográficas, dimensionamento das lavouras e elaboração dos laudos de fiscalização em cada propriedade. Em 2020 foram realizadas 1.236 operações em 10 Unidades da Federação.

A fiscalização das operações relacionadas ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA, com Compra com Doação Simultânea – CDS, envolveram 95 Projetos, 500 Beneficiários/Fornecedores e 130 Unidades recebedoras dos produtos.

O Programa de Vendas em Balcão - ProVB também foi vistoriado com visitas a produtores cadastrados que foram beneficiados com aquisições de milho ensacado, bem como seus respectivos planteis de animais. Ao todo foram contabilizadas 250 vistorias em 15 Unidades da Federação.

Além desses programas também foram feitas 346 vistorias às propriedades dos participantes e às cooperativas/associações dos produtores beneficiários do Programa de Garantia da Atividade Agropecuária - Proagro, em 5 unidades da federação, distribuídas em 4 etapas.

### Inteligência Agropecuária

A compreensão das questões acerca da agropecuária (produção, preços, custo de produção, etc.), do abastecimento (estoques, rotas, exportação importação, consumo, etc.), e da segurança alimentar e nutricional é essencial para a tomada de decisões por diversos fatores, sendo que suas ações refletem diretamente naquilo que é mais importante aos seres humanos: a alimentação. A Companhia se destaca na geração de inteligência agropecuária e compartilha o seu acervo de conhecimentos da agropecuária com regularidade.

O acompanhamento das safras agrícolas proveu a sociedade de um quadro conjuntural a respeito das culturas pesquisadas, tais como estimativas de áreas de cultivo e previsões de impactos na produtividade das lavouras. Para tanto, foram utilizados recursos tecnológicos de ponta, além de envolver análise estatística, pacote tecnológico utilizado pelo produtor, monitoramento agrometeorológico e espectral, acompanhamento das previsões climáticas e a pesquisa de campo. Foram 18 culturas no escopo do acompanhamento que, juntas, resultam em 79 milhões de hectares contra 78 milhões de hectares monitorados em 2019. Além dos 20 boletins de acompanhamento, foram produzidos 52 relatórios semanais de prognóstico climático e condições das principais culturas. Pela primeira vez a Conab realizou o levantamento objetivo de produtividade, com o intuito de aumentar a assertividade das estatísticas agrícolas.

Além disso, iniciamos a divulgação do plantio e colheita semanal das principais culturas, ferramenta essencial para o monitoramento agrícola. Para mais, foram disponibilizados mapeamentos das principais culturas agrícolas do país utilizando imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola. A Conab saltou de 0,7 milhões de hectares mapeados em 2019 para 2,5 milhões de hectares em 2020. Essas informações sobre a localização das áreas de cultivo permitiram a sua quantificação, o acompanhamento da dinâmica do uso do solo e auxiliou no monitoramento agrícola, por meio de parâmetros agrometeorológicos e espectrais. Além disso, pela primeira vez iniciamos o mapeamento específico da cultura da soja, carro chefe da produção de grãos do país.

Visando atender a produção e a disseminação de informações e conhecimentos, foram realizadas pela Companhia ações de atualização e manutenção do banco de dados de custo de produção da agropecuária. Foram realizados painéis presenciais para o levantamento dos coeficientes técnicos e preços pagos e recebidos pelo produtor para a elaboração dos custos de produção. Além destes, devido ao atual cenário de pandemia, foram realizados, pela primeira vez, painéis por videoconferência para levantamento dos custos.

Os custos de produção são subsídio para compor os preços adotados pela Política de Garantia de Preços Mínimos - PGPM, além da Companhia disponibilizar informações estratégicas da situação da cadeia produtiva para a sociedade. Foram analisados 298 pacotes tecnológicos, sendo 125 custos da agricultura familiar, 101 custos da agricultura empresarial e 72 custos da sociobiodiversidade. Também pela primeira vez, a Conab realizou a estimativa de custos de produção da uva usando dados (preços) de Nota Fiscal Eletrônica, trazendo mais segurança às informações geradas.

O acompanhamento de preços é um indicador fundamental para a análise do mercado agropecuário a fim de subsidiar decisões do Governo Federal mantendo-se, assim, a Conab como referência de preços agropecuários. Foi realizado o acompanhamento de 10.514 séries de preços em todo o país que resultaram em 184.348 registros de preços em 2020, contra 174.293 registros de preços em 2019. Ressalta-se também a realização do levantamento de estoques privados de arroz e café nos principais estados produtores. O levantamento de estoques privados permite consolidar informações a respeito dos estoques de produtos agrícolas no país, possibilitando o conhecimento do balanço de oferta e demanda e dando subsídio à elaboração de políticas agrícolas e de abastecimento para o setor e para a sociedade.

Em 2020, as páginas do Portal da Conab (www.conab.gov.br) foram acessadas mais de 7,1 milhões de vezes. Informações agropecuárias são os assuntos que despertaram maior interesse dos usuários de Internet e contou com 1,497 milhão de visualizações. Entre os 10 temais mais acessados, 6 referem-se à inteligência agropecuária (Grãos, Custo de Produção, Série Histórica de Safras, Análises do Mercado, Café e Cana-de-açúcar).

No total, além do Brasil, 136 países visitaram o sítio. Os estados que mais acessaram estão entre os principais produtores agropecuários como São Paulo, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, Bahia, Goiás e Mato Grosso, além do Distrito Federal (centro administrativo do país). Também, conectaram-se às páginas de Internet da Conab, os maiores parceiros comerciais brasileiros, entre eles, os Estados Unidos, a China, a Argentina, o Reino Unido, o Japão, a Alemanha, a França e a Índia.

A propagação dessas informações ocorre por causa da integração entre as mídias digitais da Companhia com publicações no Portal Institucional, Facebook, Twitter, Instagram, Youtube, Linkedin e Conabcast (mídia que permite disseminar informações em áudio sobre os temas tratados referentes às informações agropecuárias). Além disso, realizamos umwebinar sobre o Uso de Imagens de Satélites no Mapeamento Agrícola, com a participação da Conab, Embrapa, Inpe, IBGE, Esalq-USP e UFRGS, transmitido ao vivo via Youtube.

## Desempenho Econômico-Financeiro

As demonstrações contábeis, demostram fatores determinantes para os resultados, sejam eles de lucro ou prejuízo.

Tais fatores afetam a situação patrimonial que é apresentada por meio das demonstrações contábeis tradicionais e de relatórios de exceção, específicos para determinadas finalidades.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia estão contidos na sua Demonstração dos Resultados do Exercício – DRE, conforme descrito abaixo:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DETALHAMENTO** | **2019** | **2020** |
| **RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS** | **233.528.199,02** | **211.258.085,42** |
|  |  |  |
| **RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS** | **210.916.023,18** | **189.435.671,02** |
| **Vendas Estoques Estratégicos** | 198.764.863,04 | 187.118.569,27 |
| **Vendas Estoques Reguladores-PGPM** | 12.151.160,14 | 2.317.101,75 |
| **RECEITA DE SERVIÇOS** | **22.612.175,84** | **21.822.414,40** |
| **Serviços de Armazenagem/Aluguéis** | 22.612.175,84 | **21.822.414,40** |
| **(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS** | **6.654.867,54** | **3.583.342,91** |
| **RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS** | **226.873.331,48** | **207.674.742,51** |
| **(-)CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS** | **206.998.521,71** | **188.417.215,79** |
| **CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS** | **390.413.863,53** | 273.845.607,86 |
| **CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO** | 390.413.863,53 | 273.845.607,86 |
| **EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS** | **183.415.341,82** | **85.428.392,07** |
|  |  |  |
| **LUCRO BRUTO OPERACIONAL** | **19.874.809,77** | **19.257.526,72** |
|  |  |  |
| **(-)DESPESAS OPERACIONAIS** | **1.192.469.820,47** | **1.107.938.008,96** |
|  |  |  |
| **(-)DESPESAS DE PESSOAL** | **929.504.058,86** | **925.613.835,03** |
| **Remuneração a Pessoal** | 511.737.652,50 | 491.818.948,43 |
| **Sentenças Judiciais** | 223.407,68 | 0,00 |
| **Obrigações Patronais** | 179.644.063,49 | 172.290.168,29 |
| **Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência** | 103.270.266,59 | 97.983.777,12 |
| **Benefícios a Pessoal** | 16.636.143,44 | 47.354.906,92 |
| **Outras Despesas Variáveis-Pessoal Civil** | 117.992.525,16 | 116.166.034,27 |
| **(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS** | **262.965.761,61** | **182.324.173,93** |
| **Despesas/Receitas Financeiras** | (71.154,80) | (37.527,39) |
| **Consumo de Materiais** | 3.936.627,76 | 3.464.346,51 |
| **Diárias** | 3.902.177,56 | 2.649.078,45 |
| **Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Física** | 2.268.019,87 | 1.510.562,42 |
| **Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica** | 168.310.294,44 | 123.174.118,94 |
| **Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria** | 6.878.652,72 | 7.756.631,61 |
| **Outras Despesas Operacionais** | 77.741.144,06 | 43.806.963,39 |
| **(+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS** | **112.865.626,92** | **77.287.852,38** |
| **Transferências Financeiras** | 0,00 | 0,00 |
| **Multas e Juros de Mora** | 8.668.957,92 | 5.469.937,13 |
| **Indenizações e Restituições** | 20.280.638,32 | 12.963.578,62 |
| **Receitas de Valores Imobiliários** | 185.891,02 | 111.744,57 |
| **Receitas Diversas** | 83.730.139,66 | 58.742.592,06 |
| **(+) OUTROS RESULTADOS** | **600.857,15** | **3.381.123,27** |
| **Alienação de Bens Móveis** | (364.355,31) | 29.877,59 |
| **Alienação de Bens Imóveis** | 5.790.944,85 | 0,00 |
| **Desincorporação de Ativos** | (4.880.942,05) | **(175.972,72)** |
| **Incorporação de Ativos** | 55.209,66 | **3.527.218,40** |
| **(-) MOVIMENTAÇÃO INTERNA** | **0,00** | **0,00** |
|  |  |  |
| **RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL** | **(1.059.128.526,63)** | **(1.008.011.506,59)** |
|  |  |  |
| **(+) SUBVENÇÕES DO TESOURO NACIONAL** | **1.042.503.178,23** | **977.600.507,18** |
| **REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL** | **1.042.503.178,23** | **977.600.507,18** |
|  |  |  |
| **RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO** | **(16.625.348,40)** | **(30.410.999,41)** |
| **Imposto de Renda a Recolher** | 0,00 | 0,00 |
| **Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher** | 0,00 | 0,00 |
| **RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO** | **(16.625.348,40)** | **(30.410.999,41)** |
| **LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO** | **(8,94)** | **(16,35)** |

Conforme as demonstrações constantes da prestação de contas do exercício de 2020, o resultado econômico consolidado (antes do IRPJ e Contribuição Social) ficou deficitário em R$ **30.410.999,41.**

### Comportamento das Receitas

Na comparação 2020 *versus* 2019, as receitas de vendas de mercadorias e prestação de serviços tiveram um decréscimo de 9,54%. A receita de vendas representou 89,67% do conjunto dos ingressos, sendo oriundas exclusivamente da comercialização dos estoques públicos, no contexto da execução da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DETALHAMENTO** | **2019** | **2020** |
| **RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS** | **233.528.199,02** | **211.258.085,42** |
|  |  |  |
| **RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS** | **210.916.023,18** | **189.435.671,02** |
| **RECEITA DE SERVIÇOS** | **22.612.175,84** | **21.822.414,40** |

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos vinculados à PGPM está sujeita às flutuações de mercado que exigem a intervenção governamental, daí as bruscas oscilações nas receitas observadas ao longo da série histórica.

### Comportamento das Despesas

Nas despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um decréscimo de 7,09%.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DETALHAMENTO** | **2019** | **2020** |
| **(-) DESPESAS OPERACIONAIS** | **1.192.469.820,47** | **1.107.938.008,96** |
|  |  |  |
| **(-) DESPESAS DE PESSOAL** | **929.504.058,86** | **925.613.835,03** |
| **(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS** | **262.965.761,61** | **182.324.173,93** |

Buscou-se com esse breve relato produzir informações sobre a posição patrimonial e de resultados relevantes, atrelado ao fluxo financeiro. Objetivando demonstrar os resultados gerenciais dos fatos ocorridos no ano de 2020 de forma clara e de fácil compreensão para todos os interessados.

# Fatos Administrativos Relevantes do Exercício

## Organizacional

**Nova Estrutura Organizacional da Conab:** O trabalho objetivou propor uma nova estrutura organizacional para a Conab tanto para a Matriz, quanto para as Superintendências Regionais levando em consideração a necessidade de minimizar os custos com estruturas orgânicas sem perder a eficácia e eficiência dos programas e atividades exercidas pela Companhia. Em 2020, com o propósito de maior funcionalidade no relacionamento entre as áreas da Matriz e Regionais, diminuir os entreves e maximizar os resultados a serem atingidos, a Companhia alterou a estrutura das áreas finalísticas por meio da resolução Consad n° 19 de 04 de dezembro de 2020.

**Ações Judiciais:** A Conab obteve vitória em 67,39% das ações nas quais houve a decisão final do juiz em 2020. Quando analisados os êxitos obtidos pela Companhia, o percentual é maior nas ações trabalhistas, cuja vitória foi dada à Conab 76,82 das vezes. Já na área cível, a Conab ganhou em 61,85 dos processos.

## Pessoal

**Elaboração da Proposta do Novo Plano de Desligamento Incentivado:** A Companhia elaborou a proposta do PDI encaminhou para análise da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest), do Ministério da Economia.

**Plano de Funções da Conab:** A Companhia elaborou a proposta do seu novo Plano de Funções o documento que estabelece os princípios, as normas, os mecanismos e os procedimentos de gestão dos Cargos em Comissão – CC e das Funções Gratificadas - FG no âmbito da Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, constituindo-se em uma ferramenta indispensável à gestão focada em uma visão de futuro e nos novos desafios da Companhia.

**Processo de Gestão de Desempenho na Companhia:** A Avaliação de Desempenho dos empregados da Companhia ocorreu em toda a Companhia – Matriz, Regionais e Cedidos a órgãos do governo federal, e contou com a participação de aproximadamente 3.350 (três mil, trezentos e cinquenta) empregados, resultando na promoção por mérito de 1.161 (um mil, cento e sessenta e um) empregados, dos 3.391 (três mil e trezentos e noventa e um) empregados elegíveis do processo avaliativo.

**Universidade Corporativa da Conab – UniConab:** Em 2020, foram disponibilizados mais de 100 cursos on-linegratuitos firmados com Instituições parceiras, a todos os empregados da Companhia no Portal da UniConab.

Além deles, a UniConab também ofertou cursos de autoria da Companhia, elaborados com a colaboração de instrutores internos de diversas áreas, conforme a seguir:

* Gestão de Desempenho de Pessoas e de Equipes: 66 empregados;
* Formação de Integrantes de Comissão Interna de Prevenção de Acidentes – Cipa: 8 empregados;
* O uso do Siprod: 16 empregados;
* Paternidade Responsável: 44 empregados;
* Formação de Fiscais dos Estoques Públicos, das Operações de Subvenção Econômica e do PAA: 66 empregados;
* Processos Apuratórios da Conab: 36 empregados.

A equipe UniConab também contribuiu para o desenvolvimento e oferta de cursos à distância da Escola Nacional de Gestão Agropecuária – Enagro, disponibilizando cursos no Portal UniConab para os servidores do Mapa e empregados da Conab. Os cursos em tela foram: “Procedimentos de Inspeção Ante e Post Mortem de animais de abate”; “Amostragem N 60 para pesquisa E. coli produtora de Shiga toxina”.

**Número total de capacitações realizadas:** Em 2020, foram realizadas 3.123 capacitações pelos empregados da Companhia. Dessas, 2.716 foram realizadas de forma virtual, utilizando as diversas ferramentas de interação a distância disponibilizadas pela Companhia, como o Portal UniConab, as transmissões pelo ConabLive e pelo canal do Youtube da Conab, a Plataforma Microsoft Teams e os aparelhos de videoconferência. O aumento do percentual de capacitações à distância (87% das capacitações foram virtuais) se deu em virtude da Pandemia instalada devido ao Covid-19, a para do mês de março, que impôs à Companhia a adaptação aos canais virtuais, ao impossibilitar a realização de eventos e treinamentos presenciais.

## Medidas de enfrentamento diante da Pandemia do Covid-19

No âmbito da Conab, foram constituídos em 19 de março de 2020, o Comitê de Gerenciamento de Crise por meio da Portaria nº 99, e o Comitê de Continuidade de Serviços, por meio da Portaria nº 100, pelo prazo de 60 (sessenta) dias, ou enquanto perdurasse o estado de calamidade pública decretado pelo Governo Federal referente à Pandemia do Coronavírus (Covid-19), com o objetivo de reduzir e mitigar os impactos causados no âmbito da Companhia, de forma a garantir a segurança e integridade das pessoas e bens, bem como a manutenção dos serviços essenciais e estratégicos.

Os Comitês atuaram de forma coordenada com a Diretoria Executiva, articulando as ações internas da Conab, observando as informações de emergência da saúde pública de importância nacional e internacional e adotando as medidas que se fizessem necessárias.

Foi disponibilizada uma página exclusiva na Intranet sobre a Covid-19 onde os empregados encontram o Plano de Contingência, Plano de Continuidade de Serviços, o Painel Covid-19, os protocolos disponíveis e atualizados e os documentos oficiais expedidos pela Companhia sobre a pandemia. Dentre os protocolos disponíveis estão: protocolo para o local de trabalho, protocolo do uso de máscaras, protocolos para viagens pela Conab, etc.

Foi emitida a Portaria n.º 473/2020, que revogou a atuação do Comitê de Continuidade de Serviços, uma vez que as áreas que atuavam nos dois Comitês eram praticamente as mesmas, e reconstituiu o Comitê de Gerenciamento de Crise, com nova composição.

Em outubro de 2020, a Companhia divulgou seu Protocolo de Retorno ao Trabalho Presencial, no qual apresentou os princípios, regras e orientações a serem seguidos pelas Diretorias e Superintendências Regionais para que seus empregados e colaboradores voltassem a exercer suas atividades presencialmente, de maneira segura e gradual. Para que o distanciamento físico mínimo fosse cumprido e para minimizar o risco de surtos da doença nas instalações da Conab, as Unidades deveriam providenciar o retorno escalonado dos empregados ao trabalho presencial e articular meios para que fosse possível manter as equipes em regimes diferenciados de trabalho, visando a redução do número de colaboradores fisicamente presentes ao mesmo tempo. Assim, as unidades poderiam adotar, a critério do gestor, as seguintes modalidades: trabalho remoto, trabalho parcial e trabalho presencial. A Conab continuou garantindo a execução das atividades remotamente para os empregados enquadrados no grupo de risco.

Por fim, visando garantir a saúde e segurança dos empregados e manter a continuidade dos negócios da Companhia, e considerando a Portaria nº 394 do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, de 15/12/2020, foi prorrogada a vigência do Protocolo de Retorno ao Trabalho Presencial até o dia 28/02/2021, podendo ser alterada de acordo com novas diretrizes emanadas pelos órgãos gestores.

**José Ferreira da Costa Neto**

Diretor-Presidente Substituto

Resolução Consad nº 02/2021

**José Ferreira da Costa Neto**

Diretor - Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização

**Sergio De Zen**

Diretor - Executivo de Política Agrícola e

Informações

**José Jesus Trabulo de Sousa Júnior**

Diretor - Executivo de Gestão de

Pessoas – Substituto

Portaria 92/2021

**José Jesus Trabulo de Sousa Júnior**

Diretor - Executivo de Operações e

Abastecimento