



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## EXERCÍCIO 2023



MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO  
AGRÁRIO E  
AGRICULTURA FAMILIAR



**Presidente da República**

Luiz Inácio Lula da Silva

**Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)**

Paulo Teixeira

**MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA DA CONAB****Diretor-Presidente**

João Edegar Pretto

**Diretora-Executiva Administrativa, Financeira e DE Fiscalização (Diafi)**

Rosa Neide Sandes de Almeida

**Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas (Digep)**

Lenildo Dias de Moraes

**Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)**

Thiago José dos Santos

**Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)**

Silvio Isoppo Porto

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****Presidente**

Iracema Ferreira de Moura

**Membros**

Marcos Vinícius Boente do Nascimento

Silvio Farnese

Dóris Giugliani Chaves de Cerqueira

Jorge Lisandro Maia Ussan

Flávio Koutzii

Luana Passos de Souza

**COORDENAÇÃO E ELABORAÇÃO****Julia Nunes Oliveira de Liscio**

Superintendente de Estratégia e Organização - SUORG

**Edinete Xavier de Miranda**

Gerente de Planejamento Estratégico – GEPL

CLIQUE NO  
ÍCONE  
PARA ABRIR  
O CAPÍTULO

## SUMÁRIO

Mensagem da Diretoria-Executiva .....	4
A Conab .....	5
Governança Corporativa, Estrutura Organizacional e Força de Trabalho .....	8
Desempenho Corporativo .....	21
Desempenho Econômico-Financeiro .....	48

## MENSAGEM DA DIRETORIA-EXECUTIVA

**O** Relatório da Administração da Conab tem por objetivo apresentar informações gerenciais e os principais resultados alcançados pela gestão ao longo do exercício de 2023.

O ano de 2023 foi marcado por desafios. A Companhia passou por um processo de reestruturação não só administrativa, mas de posicionamento frente aos problemas socioeconômicos brasileiros, em especial em relação à insegurança alimentar e nutricional que afeta parte considerável da população.

Por decisão estratégica do Governo Federal, que voltou a dar prioridade à agricultura familiar, a Conab passou a ser vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar - MDA.

Essa mudança significa que a Companhia mantém todas as ações de inteligência agropecuária, essenciais para a tomada de decisão do Governo Federal e do segmento rural, e ainda incorpora a execução de políticas sociais de combate à fome a partir do estímulo à produção de alimentos pela agricultura familiar.

Dentro desse reposicionamento, o destaque é a retomada do Programa de Aquisição de Alimentos - PAA, política que une as duas pontas. De um lado, o apoio à agricultura familiar a partir da compra da produção, gerando empregos e renda no campo, e, de outro, o combate à fome, com a doação de alimentos à rede socioassistencial para distribuição à população em situação de insegurança nutricional.

A Conab tem atuado fortemente como protagonista, em um processo de evolução constante, em consonância com as estratégias do Governo Federal, auxiliando no fornecimento de informações técnicas, estratégicas e de inteligência, que contribuem para o processo decisório, além de promover políticas voltadas à agricultura e ao abastecimento. De igual forma, o trabalho exercido pela Companhia visa operacionalizar a inclusão social, adotada pelo Governo Federal, com ênfase na geração de emprego e renda.

A Companhia tem desempenhado o papel de órgão executor de programas e ações governamentais que contribuem fortemente para o bem-estar de comunidades em situação de insegurança alimentar e nutricional. Mesmo com redução de seu quadro de pessoal, a Companhia conseguiu ampliar suas políticas de abastecimento, entre elas o PAA e a Formação de Estoques Públicos. Os destaques que serão apresentados, confirmam as entregas à sociedade, garantindo renda ao produtor rural brasileiro e um agronegócio mais fortalecido, com destaque no Brasil e no mundo.

Esta Diretoria-Executiva tem buscado disseminar mensagens com enfoque nos valores e nos princípios da organização em seus discursos e comunicados, quer seja por meio de eventos institucionais, quer seja em atividades cotidianas. O ano que passou foi marcado por desafios significativos, mas também por notáveis conquistas que demonstraram a resiliência e dedicação do corpo técnico e gerencial, somadas à performance da nova Diretoria.

Esse relatório apresenta uma reflexão sobre os feitos alcançados e ao mesmo tempo, visa compartilhar as perspectivas idealizadas para o futuro. A seguir, serão detalhadas as ações realizadas pela Conab em 2023, resultado da dedicação e da resiliência do corpo funcional e de uma gestão comprometida com a missão institucional da Companhia e com a sociedade.

# CAPÍTULO 1

## A CONAB

**Conab**

## 1. A CONAB

A Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) é uma empresa pública com sede em Brasília, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, desde 23 de janeiro de 2023, por meio do Decreto n.º 11.401. A Companhia foi criada por meio da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos (Cobal) e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem).

Presente em todos os Estados e no Distrito Federal, a Companhia desenvolve relevante papel social e econômico:

- auxiliando na elaboração e execução de políticas agrícolas e de abastecimento do Governo Brasileiro
- atuando na armazenagem de grãos e alimentos, fomento à produção, garantia de renda ao produtor rural e extrativista,
- gerando informações agrícolas e de segurança alimentar.
- contribuindo para a geração de renda e emprego no campo.

### Atuação

Como agente econômico, a Conab atua com o objetivo de regular o mercado de alimentos e garantir, por um lado, o abastecimento de áreas carentes de oferta, e por outro, o preço mínimo dos produtos de comunidades e cooperativas que vivem do extrativismo.

Também atua com o órgão executor do Governo Federal atendendo a população que se encontra em risco alimentar e nutricional nos rincões do país e, até mesmo, em ações humanitárias em outros países com deficiência na produção de alimentos e/ou afetados por calamidades que venham comprometer a sobrevivência dos atingidos.

### OBJETO SOCIAL

1. Garantir ao pequeno e médio produtor os preços mínimos e armazenagem para guarda e conservação de seus produtos.
2. Suprir carências alimentares em áreas desassistidas ou não suficientemente atendidas pela iniciativa privada.
3. Fomentar o consumo dos produtos básicos e necessários à dieta alimentar das populações carentes.
4. Formar estoques reguladores e estratégicos objetivando absorver excedentes e corrigir desequilíbrios decorrentes de manobras especulativas.
5. Participar da formulação de política agrícola.
6. Fomentar, através de intercâmbio com universidades, centros de pesquisas e organismos internacionais, a formação e aperfeiçoamento de pessoal especializado em atividades relativas ao setor de abastecimento.
7. Assistir, mediante a doação de alimentos disponíveis em seus estoques, às comunidades e famílias atingidas por desastres naturais em Municípios em situação de emergência ou estado de calamidade pública reconhecidos pelo Poder Executivo federal, na forma do regulamento.

A participação eficiente, eficaz e efetiva em todas as ações acima citadas, requer uma Companhia estruturada, com profissionais capacitados e atuantes, com foco em objetivos e estratégias claramente definidos.

## 1. A CONAB

### Missão

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento, e formação de renda do produtor rural.



### Visão

Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de Políticas Públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento.



### Valores

- Qualidade
- Regularidade
- Confiabilidade
- Responsabilidade
- Comprometimento
- Valorização Humana
- Compromisso
- Ética
- Transparência



### Importância estratégica

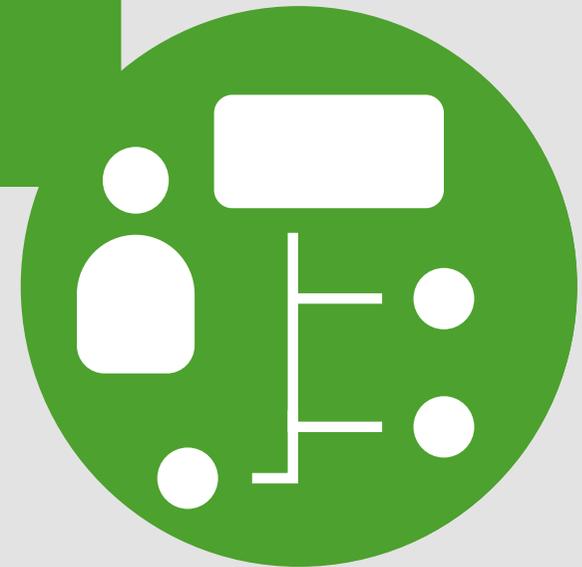
A Conab possui importância estratégica ao oferecer ao Governo Federal informações técnicas para embasar a sua tomada de decisão quanto à elaboração de políticas voltadas à agricultura. Para isso, fornece informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional, por meio de levantamentos de previsão de safras, de custos de produção e armazenagem, de posicionamento dos estoques e de indicadores de mercado, a análise do quadro de oferta e demanda, dentre outros dados. Seus estudos

e pesquisas, bem como informações sobre as ações da empresa, estão disponíveis para toda a sociedade em seu portal institucional e possibilitam a difusão geral dos dados e informações produzidos.

Além disso, a Companhia tem a responsabilidade de executar estratégias de inclusão social, que são adotadas pelo Governo Federal, com ênfase na geração de emprego e renda. E participa, como órgão executor, de programas e ações governamentais que contribuam para o bem-estar de comunidades que estejam em situação de insegurança alimentar e nutricional.

## CAPÍTULO 2

# GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO



## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

### 2.1. GOVERNANÇA CORPORATIVA

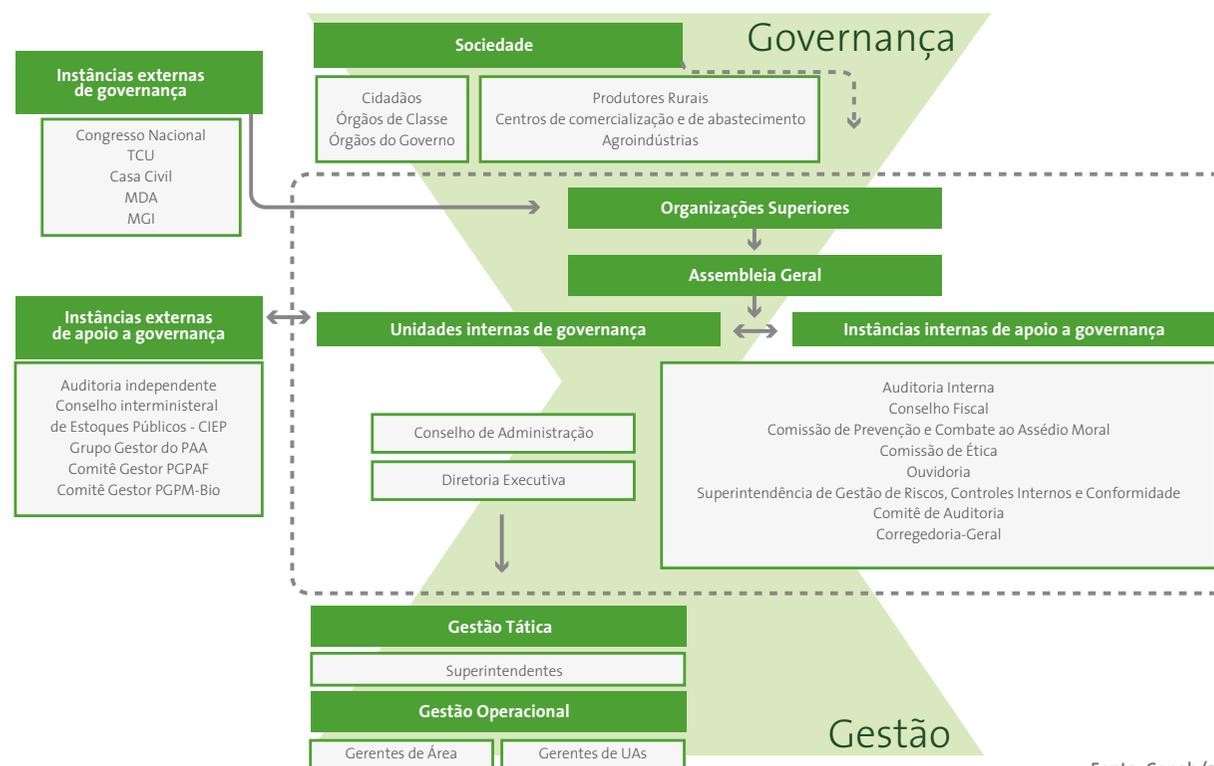
A Governança Corporativa é o termo utilizado para definir o conjunto de processos, costumes, políticas, leis, regulamentos e instituições que regulam a maneira como a Companhia é dirigida, administrada e controlada, envolvendo o relacionamento entre sócios, Conselho de Administração, Diretoria - Executiva, órgãos de fiscalização e controle com partes interessadas, em geral.

A Governança Corporativa na Companhia está estruturada num conjunto de regras que visam dar mais agilidade, transparência e autonomia às ativi-

dades da Conab, trazendo em seu bojo a transparência e a sustentabilidade das suas operações.

Está delineada de forma clara e contundente ao Planejamento Estratégico. Com foco nos resultados definidos, possui atores de diferentes esferas, internas e externas. Salienta-se que no topo está a sociedade, demonstrando a importância e ênfase que a Conab dá ao controle social, primando pela transparência e publicidade de todos os seus atos, inclusive os normativos da Conab (ainda que não obrigatório pela legislação) são de acesso público.

Estrutura de Governança



[Governança Corporativa da Conab](#)

CLIQUE PARA ACESSAR AS INFORMAÇÕES DE GOVERNANÇA CORPORATIVA NO PORTAL DA CONAB

CLIQUE NO ÍCONE PARA ABRIR O CAPÍTULO

Fonte: Conab (2023)

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

Em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e com os preceitos da boa Governança, o Conselho de Administração discute e aprova os objetivos estabelecidos no Plano de Negócios e monitora o atendimento à Estratégia de Longo Prazo, analisando os resultados e buscando identificar pontos de melhorias. Enquanto a Direx administra, direciona os esforços para a execução do Planejamento Estratégico e presta contas. Os demais agentes executam as diretrizes interna ou externa para a boa gestão.

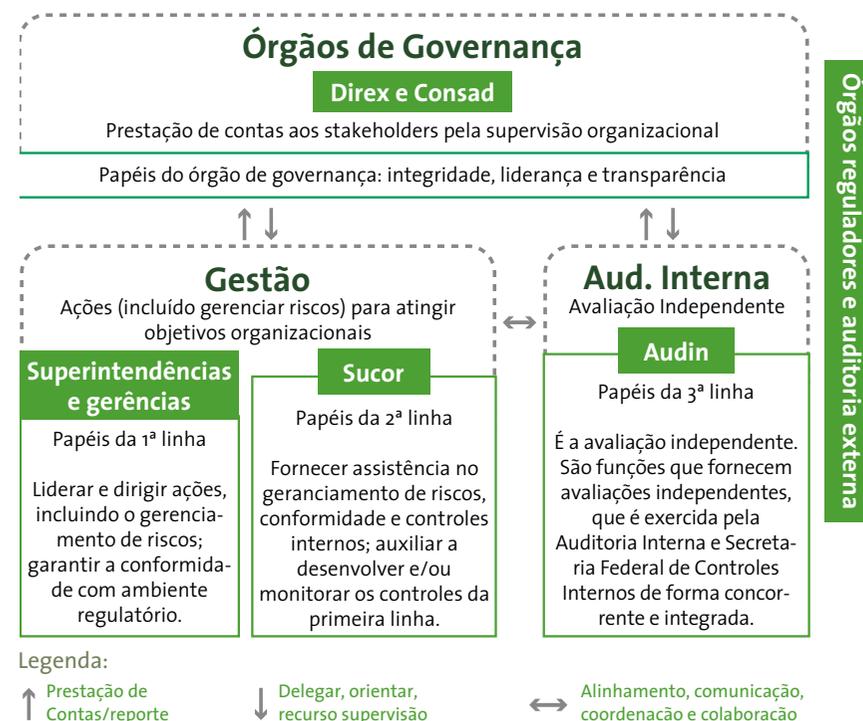
Para o fortalecimento da Governança, a Conab possui no seu ambiente regulatório interno, a Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos que visa apoiar os mecanismos de liderança, estratégia, controle, avaliação, integridade, gestão de riscos e monitoramento voltados a boa governança, contribuindo para o alinhamento dos processos para que a Companhia cumpra a sua missão, visão e seus valores, assim como, sua finalidade de atendimento ao interesse, adotando como parâmetro o modelo das três linhas do IIA, conforme apresentado na figura a lado.

A Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do sistema de controle interno, mitigando riscos e disseminando cultura de controle para assegurar conformidade.

A área de Controles Internos e Conformidade possui formalmente os mecanismos de controle de segunda linha, por meio de normativo específico, dispendo de fluxo de processos para Análise Operacional de Conformidade (AOC), de Atos Administrativos (ACA) e de Normas (ACN). Alguns controles internos estão normatizados. As normas passam por um fluxo formal, que inicia com o mapeamento do processo, definição dos controles, apreciação pelo corpo funcional, análise jurídica e, por fim, análise de conformidade, para só então serem submetidas à apreciação pela Alta Administração, instância responsável pela aprovação.

A Gestão de Riscos Corporativos da Conab é coordenada pela área de Gestão de Riscos e envolve as demais áreas da estrutura responsáveis pelas atividades que terão seus riscos analisados. Durante o processo de avaliação de riscos, participam colaboradores de diversas especialidades, para que eles possam identificar e relatar os potenciais riscos que podem atingir os objetivos da Companhia, esse processo fornece a identificação, a probabilidade de ocorrência e a avaliação do impacto/consequência dos riscos, além de proposições de tratamento e seus respectivos responsáveis.

Modelo das Três Linhas do IIA



Fonte: Conab (2023)

O sistema de Governança Corporativa é primordial para fortalecer a Conab, pois reforça as competências institucionais definidas, amplia as bases estratégicas, promovendo a maximização dos resultados, à medida que controla e direciona a tomada de decisão sendo seus pilares fundamentais à transparência, equidade e *accountability*.

As ações implementadas ao longo dos últimos anos fortaleceram a integridade institucional, uma vez que tais iniciativas contribuíram para o aprimoramento da gestão pautada na integridade, tanto em relação aos processos e controles internos, como também às informações estratégicas para a tomada de decisão e para o aumento da conformidade com as legislações.

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

Em conformidade com o Ofício CIRCULAR SEI nº 567/2023/MGI, datado de 13/06/2023, foi informado que em razão da necessidade metodológica, o 7º ciclo do indicador de governança Sest – IG Sest não ocorreu no ano de 2023. Tal revisão objetiva principalmente retomar o caráter colaborativo da iniciativa, com vistas à melhoria geral das práticas em todo conjunto das empresas estatais federais.

### 2.2. PROTEÇÃO AO MEIO AMBIENTE E ESG

A Conab atua de forma a disseminar a Responsabilidade Ambiental, por meio de um conjunto de atitudes corporativas, voltadas para o desenvolvimento sustentável. Essas atitudes levam em conta ações impulsionadoras do crescimento econômico ajustado à proteção do meio ambiente buscando garantir a sustentabilidade.

A Conab possui o Plano de Gestão de Logística Sustentável-PLS, com ações que visam a difundir a sustentabilidade ambiental, econômica e social na Companhia, além de racionalizar o consumo, realizar descarte adequado de resíduos, o que entendemos ter impacto positivo para proteção do meio ambiente.

A Conab desenvolve relevante papel social e econômico, participando da elaboração e execução de políticas agrícolas e de abastecimento, além de contribuir para a geração e manutenção de renda e emprego no campo, sobretudo com ações sociais junto aos agricultores familiares e extrativistas. E também realiza ações para atender populações em insegurança alimentar e nutricional no Brasil e, até mesmo, ações humanitárias em outros países.

Desta forma, a Conab tem na sua essência o papel social de ser agente de transformação no seu público-alvo, buscando e informando as melhores formas de proteger o meio ambiente trazendo desenvolvimento para as comunidades em que atua.



### ALGUMAS AÇÕES

- Racionalização das impressões e consumo de papel.
- Redução do uso de cartuchos e toners de impressora com utilização como padrão o formato rascunho.
- Diminuição do gasto de energia elétrica com a instalação de sensor de movimento em ambientes e locais de trânsito de pessoas.
- Redução do uso de copos descartáveis por meio de campanha de sensibilização.
- Separação de material cuja logística reversa é comum, como baterias, lâmpadas, eletrônicos e recicláveis, dentre outros.

### 2.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura dos órgãos estatutários na Conab contemplam a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal.

No ano de 2023, visando atender as novas diretrizes governamentais, foram realizadas mudanças de atribuições de determinados setores na busca de otimizar o processo de gestão e empregar maior qualidade aos serviços prestados pela Companhia, especialmente no tocante às políticas voltadas aos agricultores familiares e ao abastecimento alimentar, além de alterações com intuito de direcionar as estratégias organizacionais.

As alterações foram fundamentais para que a Conab possa ir ao encontro dos desafios que se apresentam, tornando-se apta e capaz de prontamente apresentar as respostas esperadas. As reformulações administrativas no âmbito da Conab, é um trabalho de análise permanente de revisão, criação,



## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

### 2.4. GESTÃO ESTRATÉGICA

A Gestão Estratégica da Conab tem evoluído substancialmente sua atuação com foco em resultados, a partir de análises constantes na melhoria da governança na organização, ajuste nas metas propostas, sempre que necessário, de modo a atender às demandas do setor produtivo, do governo e da sociedade, sendo assim, capaz de direcionar esforços para atingir, ou ainda, rever seus objetivos.

A Estratégia de Longo Prazo - ELP da Companhia é composta pela missão, pela visão e por um conjunto de objetivos que direcionam o comportamento e o desempenho institucionais. Obedece, ainda às diretrizes Governamentais e reflete, sobretudo, os compromissos assumidos pela Conab e os apresenta no formato de objetivos e metas, permitindo que as estratégias de longo prazo atendam aos elementos exigidos no Plano de Negócios.

O Mapa Estratégico está estruturado em três perspectivas e tem o propósito de comunicar de modo claro e transparente o foco e a forma de atuação da Companhia. Além de apresentar como as ações da Conab impactam no alcance dos resultados desejados, permitindo, assim, subsidiar a alocação de esforços e evitar a dispersão de ações e de recursos:



Cada perspectiva engloba um conjunto de objetivos estratégicos que retratam os principais desafios a serem enfrentados pela Conab no alcance de sua visão de futuro e no cumprimento de sua missão institucional. Dessa forma, o mapa estratégico tem por objetivo colocar a estratégica em prática. É por meio dele que a Companhia estrutura um plano de execução, observando, a proposta da missão, a visão, os valores e os objetivos estratégicos almejados pela Conab, criando um referencial de fácil compreensão.

Com foco na versão apresentada pela Companhia em 2023, nota-se evolução quanto à execução da estratégia, observando-se maior maturidade para autocriticar seus indicadores e, inclusive, de modo a manifestar a necessidade de reavaliações a partir da reflexão coletiva dos dirigentes, frente ao cenário político, econômico, social, tecnológico, ambiental.

Ante as proposições abordadas Planejamento Estratégico, a Companhia evidencia esforços para uma gestão cada vez mais estratégica, comprometida com a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade. Dessa forma, ao definir objetivos, indicadores e metas constantes em seu plano de negócios, frente aos cenários expostos, a Conab reafirma o compromisso de oferecer previsibilidade e segurança alimentar para o Brasil e para o mundo, de garantir qualidade e transparência de informações, de expandir o diálogo com a sociedade e de aproximar os agentes envolvidos na agricultura e no abastecimento do país.

A exemplo do compromisso para fazer frente ao cenário agropecuário, pode-se citar os objetivos atuais de “Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas”, “Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado” e “Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado”.

A sociedade pode acompanhar a execução desses e dos demais objetivos que auxiliam a Companhia na contribuição para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural acessando o Portal de Informações da Conab:



## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

O Plano de Negócios é uma ferramenta que deriva da Estratégia de Longo Prazo, tem caráter anual e preconiza a necessidade de ser revisto de acordo com exigências governamentais, descrevendo de forma clara os objetivos estratégicos e determinando quais ações devem ser tomadas para que estes sejam alcançados.

Contempla os objetivos, indicadores e metas passíveis de serem confrontadas trimestralmente, relacionadas à Matriz e também os indicadores e metas que foram desdobrados para as Superintendências Regionais. O planejamento 2023 da Companhia foi matéria de deliberação do Conselho de Administração da Conab – Consad, em sua 12ª Reunião Ordinária em 15/12/2022, o qual foi devidamente aprovado.

Na planilha a seguir, elencamos os objetivos e indicadores estratégicos constantes do Plano de Negócio/2023:

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR ESTATÉGICO	META 2023
Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária	Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia	Índice do ano anterior acrescido de 2%
Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas	Percentual de Execução de Recursos do Programa Alimenta Brasil (Matriz)	97,86%
	Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no Sistema de Gestão da Socio-biodiversidade - SISBIO (Matriz)	85,70%
	Percentual de doações realizadas	100%
Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado	Grau de Assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários	0,85
	Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem	40%
	Índice de execução do abastecimento	72%
	Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização	100% em 75 dias úteis
	Percentual de cumprimento de prazos das operações de compra realizadas via leilão público	80%
	Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pelas Superintendências Regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Superintendência de Operações - Suope	100% em 80 dias úteis
	Índice de acesso ao ProVB	50%

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR ESTATÉGICO	META 2023
Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária	Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva	32%
Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado	Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado	100%
	Percentual de Execução de Recursos do Programa Alimenta Brasil (Sureg)	97,86%
	Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no Sistema de Gestão da Socio-biodiversidade - SISBIO (Sureg)	85,70%
	Percentual de realização dos eventos de divulgação do serviço "Leilão pra Você" (Sureg)	100%
Aumentar a eficácia das operações de fiscalização agropecuária	Índice de desvios de produtos armazenados	0,40%
	Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas	75%
Fortalecer a governança, a integridade e a gestão estratégica	Nota no IG-Sest - Indicador de Governança da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest	Nota 9
Otimizar o uso dos recursos organizacionais	Percentual de efetivação de capacitações priorizadas	40
	Índice de ocorrências de acidentes de trabalho	< 2,6%
Aperfeiçoar a gestão orçamentária, financeira e contábil	Volume de recursos economizados no exercício financeiro (Matriz)	R\$ 252.000,00
	Volume de recursos economizados no exercício financeiro (Sureg)	R\$ 855.000,00
Fortalecer os sistemas jurídicos e correccionais da Companhia.	Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do desempenho da Procuradoria - Geral	87%
	Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento das Procuradorias Regionais	87%
Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade	Índice de Efetividade da Visibilidade Institucional	157,5
	Número de ações de comunicação social realizadas no âmbito das Regionais	420
Promover ações de sustentabilidade socioambientais	Elaboração de projetos destinados à responsabilidade social	4
	Participação das Regionais em projetos destinados à responsabilidade social	4

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

O sistema “Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes e os Dashboards utilizados na Companhia visam facilitar o processo de monitoramento da execução da gestão estratégica, disponibilizando os resultados de forma dinâmica e concomitante aos empregados e ao público externo da Companhia, através do seu sítio na internet.

Na análise das metas comparadas aos resultados alcançados nas áreas em 2023, houve um desempenho geral de:

MATRIZ (13 INDICADORES MENSURADOS)	SUREGS (8 INDICADORES MENSURADOS)
104,6%	79,23%
TOTAL = 91,91%	

Fonte: Adaptação Conab (2023).

### 2.5. PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

No que condiz a Pesquisa e Desenvolvimento, a Conab motiva e incentiva o seu corpo funcional por meio de iniciativas como o concurso InovaConab. Foi lançado em 2017 e, anualmente, tem como objetivo estimular a implementação de ações e projetos que resultem na melhoria das atividades da Companhia. A iniciativa premia profissionais que se dedicam a repensar as atividades cotidianas por meio de pequenas ou grandes ações que gerem melhorias na Conab com foco na sustentabilidade.



Para o período 2023/2024, foi lançado o 6º concurso. Os projetos concorrem nas seguintes áreas temáticas: Gestão e Suporte; Políticas Públicas; Conhecimento Agropecuário e Regulação e Abastecimento. Os projetos devem ser economicamente sustentáveis, com ações possíveis de serem implementadas. Nas edições anteriores foram apresentados o acumulado de 112 projetos. No ano de 2023 foram inscritos 8 projetos, cujo processo de avaliação está sendo conduzido pela Comissão Permanente de Inovação. O resultado do concurso é divulgado no mês de abril, na semana de aniversário da Companhia.

### 2.6. COMUNICAÇÃO

Foram 5,11 milhões de acessos registrados no site da Conab em 2023, sendo aproximadamente 4,81 milhões vindos apenas do Brasil. Dentre as produções da Gerência de Imprensa, destaque para o ConabCast. No último ano (2023), o número de downloads realizados pelas rádios de todo o país chegou a 119.429 – um novo recorde para a Companhia. O resultado supera em 201,76% o desempenho obtido em 2019, quando feitos 39.577 downloads.



### 2.7. FORÇA DE TRABALHO - PESSOAL

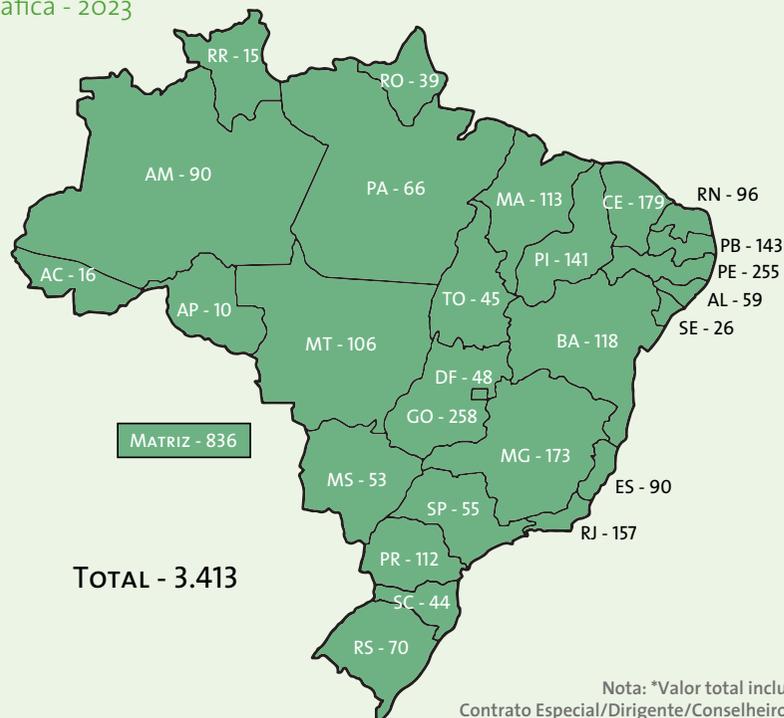
A Conab encerrou o exercício de 2023 com 3402 colaboradores, distribuídos pela Matriz, vinte e sete (27) Superintendências Regionais e seus complexos armazenadores, conforme quadro descritivo abaixo:

DESCRIÇÃO	31/12/2022		31/12/2023		VARIÇÃO	
	Nº	%	Nº	%	Nº	%
QUADRO PERMANENTE	3.431	98,82%	3.355	98,62%	-76	-2,22%
Contratos Ininterruptos	1.750	51,01%	1.720	51,27%	-30	-1,71%
Anistiados	1.425	41,53%	1.379	41,10%	-46	-3,23%
Reintegrados	256	7,46%	256	7,63%	0	0,00%
EXTRA-QUADRO	41	1,18%	47	1,38%	6	14,43%
Membros da Diretoria	3	7,32%	5	10,64%	2	66,67%
Requisitados	2	4,88%	3	6,38%	1	50,00%
Contrato Especial	36	87,80%	39	82,98%	3	8,33%
TOTAL	3.472	100%	3.402	100%	-70	-2,02%
Conselheiros			11			
TOTAL COM CONSELHEIROS			3.413			

Fonte: Digepl/Conab (2023).

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

Distribuição de empregados de acordo com a localização geográfica - 2023



Deste total, atualmente, 554 empregados estão cedidos:

Matriz - 85	Sureg/GO - 75	Sureg/PI - 12
Sureg/DF e entorno - 5	Sureg/MA - 6	Sureg/PR - 5
Sureg/AC - 2	Sureg/MG - 43	Sureg/RJ - 49
Sureg/AL - 4	Sureg/MS - 1	Sureg/RN - 12
Sureg/AM - 16	Sureg/MT - 10	Sureg/RS - 7
Sureg/BA - 18	Sureg/PA - 15	Sureg/SP - 4
Sureg/CE - 18	Sureg/PB - 50	Sureg/TO - 3
Sureg/ES - 34	Sureg/PE - 90	

Fonte: Dige/Conab (2023).

No levantamento realizado para o exercício, verificou-se que a rede armazenadora possui 508 empregados. Em relação a faixa etária, o atual panorama demonstra que 74,8% dos empregados lotados nas Unidades Armazenadoras (UAs) possuem idade superior aos 60 anos, limitando a execução de uma série de operações, conforme determinado na legislação trabalhista vigente. A previsão para o horizonte de 2025 é um aumento para 82,7%, caso não haja uma recomposição do quadro de pessoal.

Devido à elevação da idade média dos empregados lotados nas Unidades Armazenadoras, e a extinção do PCCS 1991 que contemplava as funções operacionais, a área de armazenagem iniciou o processo de busca por alternativas para a operação e manutenção da rede de armazéns.

Nesse contexto, a área de armazenagem vem desempenhando esforços em conjunto com as Superintendências Regionais, com vistas a buscar alternativas para minimizar tais impactos nas operações da Companhia. Em especial destaca-se a terceirização dos serviços de tratamento fitossanitário em condução nas Sureg's.

A Companhia possui quatro contratos com empresas sob demanda (Mauas/AM, Irecê/BA, Ribeira do Pombal/BA e Boa Vista/RR) e dois com mão de obra exclusiva (Imperatriz/MA, Ponta Grossa/PR e Formoso do Araguaia/TO). Em andamento, ou seja, ainda em fase de planejamento existem três processos para contratação de empresa prestadora de serviços com mão de obra exclusiva. A perspectiva é a contratação para 2024 (UA Brasília/DF, UA Uberlândia/MG e UA Rondonópolis/MT).

Os dados referentes às remunerações de Conselheiros, Diretores e Empregados, assim como outras informações relativas à Gestão de Pessoas, encontram-se dispostos no site da Conab, que poderão ser acessados por qualquer cidadão clicando no botão ao lado:

Para as ações de Treinamento e Desenvolvimento houve o investimento de recursos financeiros no programa de língua estrangeira e a participação de empregados em cursos externos, congressos, seminários e afins e acesso à plataforma de aprendizagem multicursos, incluindo o financiamento das inscrições, diárias e passagens. Nestas ações foram utilizados aproximadamente R\$ 280 mil reais. O quantitativo de contratações e empregados capa-

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

De acordo com o nível de escolaridade, a Companhia, atualmente, conta com

**1.577**  
de nível  
fundamental

**795**  
de nível  
médio

**984**  
de nível  
superior

citados foi limitado ao orçamento da Companhia.

Em 2023 tivemos 746 empregados que apresentaram a comprovação de conclusão de cursos e treinamentos. As principais áreas em que houve investimento financeiro da Conab em capacitação foram:



- Cursos de Normas Regulamentadoras relacionadas à Segurança do trabalho – “Instalações e Serviços de Eletricidade” - NR 10, “Proteção Contra Incêndios” - NR 23, “Segurança e Saúde no Trabalho na Agricultura, Pecuária, Silvicultura, Exploração Florestal e Aquicultura” - NR 31 e “Segurança e Saúde nos Trabalhos em Espaços Confinados” - NR 33;
- Classificação de milho;
- Gestão de riscos ISO 31000;
- Diversidade e assédio na administração pública;
- Análise de mercado de trigo, açúcar, etanol e algodão.

Além da aquisição de licenças para o uso de plataforma de cursos em diversas temáticas, em especial na área de tecnologia da informação.

A capacitação na Conab possui ações de desenvolvimento contínuas, especialmente as ofertadas pela Universidade Corporativa Conab – UniConab. Em 2023 foi lançado o programa de Formação Contínua em Gestão de Pessoas para a liderança da Conab e futuros líderes. Os principais cursos realizados pela plataforma UniConab foram:

- Encontro de Conselheiros e Administradores da Conab
- Coleta de pontos in loco
- Mapeamento Manual de Áreas Agrícolas utilizando o QGIS
- Regulamento de Licitações e Contratos da Conab - RLC

- Desafio Felicidade Construída
- Armazenagem de Grãos
- Paternidade Responsável
- Formação para integrantes da CIPA
- Relacionamentos melhores, dias melhores
- Processo Administrativo de Responsabilização (PAR)
- Atualização para Fiscais do Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural e Educação Financeira.

O Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Conab – CDRH em Brasília–DF sediou diversos treinamentos presenciais, entre eles:

- Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras – SICARM
- IV Encontro Anual de Auditores da Conab – ENAUD
- Oficina sobre o Programa Bioeconomia
- Oficina de Planejamento e Capacitação de Técnicos da Conab para Ampliação da PGPM BIO
- Oficina Supaf com BNDES
- Oficina de construção do Planapo III – Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar.

Outro grande foco de treinamentos realizados foram os cursos gratuitos ofertados pela Escola Virtual.Gov (EV.G), o ambiente de cursos a distância da Escola Nacional de Administração Pública - Enap, divulgados ao corpo funcional pela intranet e e-mail.

Planejou-se a ampliação da atuação da área por meio da oferta de cursos aos produtores rurais, associações e cooperativas. Para tanto, foram firmados 6 (seis) Termos de Execução Descentralizada com Institutos Federais e Universidades para que irão apoiar os processos de capacitações e aprimoramento institucional da Companhia e promover pesquisa, formação, organização e acompanhamento de grupos de agricultores e agricultoras familiares e comunidades tradicionais, em situação de vulnerabilidade econômica e social.

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

As parcerias foram firmadas com o Instituto Federal do Maranhão - IFMA, Instituto Federal do Piauí, Instituto Federal do Mato Grosso - IFMT e Universidades Federais do Vale do São Francisco - UNIVASF e de Pelotas - UFPel -RS.

Os objetivos focam na capacitação de servidores e de participantes dos programas institucionais da Conab como o PAA e o PGPM e também o aprimoramento institucional da empresa com trabalhos relativos a pesquisa de clima, Planejamento Estratégico, Plano de Cargos, Carreiras e Salários e etc.

A Companhia deu início às tratativas com o Governo Federal, considerando a necessidade de reposição do efetivo de força de trabalho face às suas atribuições e o incremento de demandas da Companhia ao longo dos últimos anos. Encontra-se em tramitação na Secretaria de Orçamento Federal - SOF/MPO a análise quanto à disponibilidade orçamentária para a contratação dos novos empregados.

A realização de novo concurso público e o consequente provimento dos cargos efetivos visam melhorar o desempenho da Companhia no exercício da sua missão institucional, em especial às atividades relativas aos serviços essencialmente públicos, sendo a estes atribuídos os princípios da continuidade, da efetividade, bem como da gestão eficiente dos recursos da sociedade, além de garantir o atingimento dos objetivos propostos pelos programas instituídos pelo Governo Federal, aderentes à função da Companhia.

### Fundo de Seguridade - Cibrius

Quanto aos fundos de seguridade, no que tange ao valor médio global referente à previdência complementar, posição em 31/12/2023:

MATRIZ, CEDIDOS SUREGS	CIB/PREV PLANO ANTIGO	CIB/PREV PLANO SALDADO	CIB/PREV CONABPREV	CIBRIUS PATRONAL	CIB/CON-TR. VOLUNTÁRIA	PROVENTOS FOPAG
CEDIDOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MATRIZ	33.195,38	93.064,50	9.478.376,20	9.564.829,05	6.960,00	204.746.051,66
AMAZÔNIA	0,00	5.169,50	481.691,82	486.861,32	0,00	14.487.438,45
MINAS GERAIS	0,00	14.451,22	1.473.325,05	1.487.776,27	0,00	33.274.320,35
GOIÁS	0,00	17.731,30	1.792.364,48	1.810.095,78	0,00	53.012.193,03
SÃO PAULO	0,00	2.436,75	251.423,00	253.859,75	0,00	10.637.219,08

Continua

MATRIZ, CEDIDOS SUREGS	CIB/PREV PLANO ANTIGO	CIB/PREV PLANO SALDADO	CIB/PREV CONABPREV	CIBRIUS PATRONAL	CIB/CON-TR. VOLUNTÁRIA	PROVENTOS FOPAG
PERNAMBUCO	0,00	17.928,37	1.890.403,67	1.908.332,04	10.019,40	39.614.312,07
PARÁ	0,00	7.276,55	756.404,72	763.681,27	0,00	14.516.568,79
RIO DE JANEIRO	67.742,86	7.594,48	595.484,00	670.821,34	9.500,00	23.638.772,50
RIO GRANDE DO SUL	0,00	8.164,06	805.870,23	814.034,29	0,00	13.287.102,66
PARAÍBA	0,00	7.210,48	705.162,67	712.373,15	0,00	21.530.524,95
ESPÍRITO SANTO	0,00	9.093,77	844.847,03	853.940,80	12.000,00	17.800.801,79
CEARÁ	0,00	14.776,23	1.680.595,57	1.695.371,80	0,00	43.553.367,84
PARANÁ	0,00	9.327,76	966.012,91	975.340,67	0,00	19.481.220,43
SANTA CATARINA	0,00	6.543,93	510.131,77	516.675,70	0,00	9.030.375,65
PIAÚI	0,00	9.259,71	970.744,02	980.003,73	0,00	27.338.704,30
BAHIA	0,00	11.258,25	1.145.334,40	1.156.592,65	0,00	22.868.103,40
RIO GRANDE DO NORTE	0,00	9.647,56	1.016.686,47	1.026.334,03	0,00	22.976.157,96
MARANHÃO	0,00	5.921,28	629.577,23	635.498,51	0,00	20.970.269,36
MATO GROSSO DO SUL	0,00	4.881,73	493.666,73	498.548,46	0,00	11.176.033,49
MATO GROSSO	0,00	8.089,62	870.978,65	879.068,27	0,00	17.847.671,54
TOCANTINS	4,52	5.264,00	482.823,41	488.091,93	0,00	11.193.999,38
RONDÔNIA	0,00	3.777,71	392.272,50	396.050,21	0,00	8.329.286,84
ALAGOAS	30.180,06	8.785,08	765.327,42	804.292,56	7.000,00	13.135.871,67
RORAIMA	0,00	988,21	92.529,41	93.517,62	0,00	3.124.445,40
ACRE	0,00	222,91	23.799,50	24.022,41	0,00	3.054.604,08
AMAPÁ	0,00	430,00	42.794,15	43.224,15	0,00	2.365.959,74
DISTRITO FEDERAL	0,00	4.050,33	417.747,80	421.798,13	0,00	9.208.610,98
SERGIPE	0,00	2.326,84	239.935,21	242.262,05	0,00	5.342.809,53
<b>TOTAL</b>	<b>131.122,82</b>	<b>295.672,13</b>	<b>29.816.310,02</b>	<b>30.203.297,94</b>	<b>45.479,40</b>	<b>697.542.796,92</b>

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

### Serviço de Assistência à Saúde - SAS 2023

	SAS – NACIONAL	REEMBOLSO – NACIONAL	TOTAL
Jan	*	R\$ 147,781.75	R\$ 147,781.75
Fev	R\$ 9,777,434.80	R\$ 139,018.88	R\$ 9,916,453.68
Mar	R\$ 5,170,236.46	R\$ 152,719.76	R\$ 5,322,956.22
Abr	R\$ 3,715,453.28	R\$ 149,406.94	R\$ 3,864,860.22
Mai	R\$ 3,894,467.21	R\$ 143,004.11	R\$ 4,037,471.32
Jun	R\$ 5,683,856.32	R\$ 141,633.39	R\$ 5,825,489.71
Jul	R\$ 3,660,007.36	R\$ 155,301.46	R\$ 3,815,308.82
Ago	R\$ 6,689,664.16	R\$ 201,327.04	R\$ 6,890,991.20
Set	R\$ 4,270,172.60	R\$ 176,881.25	R\$ 4,447,053.85

	SAS – NACIONAL	REEMBOLSO – NACIONAL	TOTAL
Out	R\$ 6,637,568.88	R\$ 170,237.37	R\$ 6,807,806.25
Nov	R\$ 5,435,930.49	R\$ 177,482.05	R\$ 5,613,412.54
Dez	R\$ 5,521,505.88	R\$ 247,591.48	R\$ 5,769,097.36
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 60,456,297.44</b>	<b>R\$ 2,002,385.48</b>	<b>R\$ 62,458,682.92</b>

Fonte: DigeP/Conab (2023).

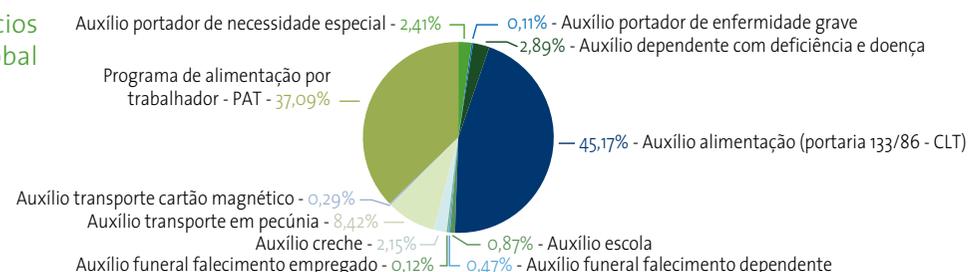
Média por empregado **1.174,53**

### Benefícios

MESES	AUXILIO TITULAR PORTADOR NECESSIDADE ESPECIAL	AUXILIO PORTADOR DE ENFERMIDADE GRAVE	AUXILIO DEPENDENTE COM DEF. E DOENÇAS	AUXILIO ALIMENTAÇÃO (PORTARIA 133/86 - CLT)	AUXILIO ESCOLA	AUXILIO FUNERAL FALECIMENTO DEPENDENTE	AUXILIO FUNERAL FALECIMENTO EMPREGADO	AUXILIO CRECHE	AUXILIO TRANSPORTE EM PECUNIA	AUXILIO TRANSPORTE CARTÃO MAGNETICO	PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR - PAT	TOTAL
Janeiro	R\$ 151.992,19	R\$ 7.812,00	R\$ 178.261,34	R\$ 2.582.085,38	R\$ 54.893,00	R\$ 11.474,13	R\$ -	R\$ 149.216,64	R\$ 576.824,08	R\$ 22.502,00	R\$ 2.694.134,88	R\$ 6.429.195,64
Fevereiro	R\$ 151.992,19	R\$ 7.812,00	R\$ 173.477,22	R\$ 3.390.863,21	R\$ 56.346,01	R\$ 7.398,50	R\$ -	R\$ 150.927,84	R\$ 598.058,39	R\$ 18.642,90	R\$ 2.689.229,24	R\$ 7.244.747,50
Março	R\$ 146.509,65	R\$ 7.812,00	R\$ 177.029,16	R\$ 3.386.732,32	R\$ 54.570,10	R\$ 11.797,00	R\$ -	R\$ 151.441,20	R\$ 563.759,79	R\$ 20.444,10	R\$ 2.684.019,17	R\$ 7.204.114,49
Abril	R\$ 151.664,88	R\$ 7.812,00	R\$ 179.099,45	R\$ 3.380.384,50	R\$ 57.260,94	R\$ 7.905,31	R\$ 5.896,54	R\$ 151.954,56	R\$ 698.639,38	R\$ 19.024,40	R\$ 2.679.350,18	R\$ 7.338.992,14
Mai	R\$ 203.340,15	R\$ 7.920,00	R\$ 235.281,27	R\$ 3.366.810,30	R\$ 56.047,99	R\$ 19.469,82	R\$ 10.198,50	R\$ 156.574,80	R\$ 639.431,24	R\$ 24.442,50	R\$ 2.677.931,45	R\$ 7.397.448,02
Junho	R\$ 181.451,80	R\$ 7.920,00	R\$ 224.311,45	R\$ 3.358.844,00	R\$ 68.834,07	R\$ 37.451,73	R\$ 47.668,44	R\$ 158.748,03	R\$ 653.685,78	R\$ 22.848,80	R\$ 2.673.272,59	R\$ 7.435.036,69
Julho	R\$ 175.310,77	R\$ 7.920,00	R\$ 222.725,06	R\$ 3.351.742,00	R\$ 68.844,42	R\$ 55.879,28	R\$ 6.060,12	R\$ 156.403,66	R\$ 703.444,35	R\$ 20.197,10	R\$ 2.729.008,63	R\$ 7.497.535,39
Agosto	R\$ 188.750,26	R\$ 7.920,00	R\$ 224.832,69	R\$ 3.341.089,00	R\$ 69.019,58	R\$ 83.818,92	R\$ 1.830,80	R\$ 157.088,16	R\$ 582.396,52	R\$ 22.892,70	R\$ 2.727.376,95	R\$ 7.407.015,58
Setembro	R\$ 177.552,99	R\$ 6.600,00	R\$ 218.960,50	R\$ 3.336.667,00	R\$ 67.686,93	R\$ 41.873,46	R\$ 6.984,91	R\$ 160.168,32	R\$ 618.625,29	R\$ 20.725,10	R\$ 2.719.393,88	R\$ 7.375.238,38
Outubro	R\$ 185.492,59	R\$ 7.920,00	R\$ 222.971,66	R\$ 3.328.495,23	R\$ 68.865,94	R\$ 62.864,19	R\$ 19.469,82	R\$ 161.708,40	R\$ 580.723,68	R\$ 22.532,70	R\$ 2.713.388,84	R\$ 7.374.433,05
Novembro	R\$ 195.293,31	R\$ 7.920,00	R\$ 234.633,06	R\$ 3.317.475,97	R\$ 68.834,07	R\$ 34.924,55	R\$ 8.984,91	R\$ 161.742,62	R\$ 544.714,50	R\$ 20.843,40	R\$ 2.706.169,35	R\$ 7.301.535,74
Dezembro	R\$ 198.077,62	R\$ 7.920,00	R\$ 237.279,61	R\$ 3.314.557,00	R\$ 68.451,69	R\$ 39.008,01	R\$ 90,00	R\$ 163.761,84	R\$ 593.880,19	R\$ 22.391,10	R\$ 2.704.017,36	R\$ 7.349.434,42
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.107.428,40</b>	<b>R\$ 93.288,00</b>	<b>R\$ 2.528.862,47</b>	<b>R\$ 39.455.745,91</b>	<b>R\$ 759.654,74</b>	<b>R\$ 413.864,90</b>	<b>R\$ 107.184,04</b>	<b>R\$ 1.879.736,07</b>	<b>R\$ 7.354.183,19</b>	<b>R\$ 257.486,80</b>	<b>R\$ 32.397.292,52</b>	<b>R\$ 87.354.727,04</b>

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA, ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E FORÇA DE TRABALHO

Percentual de cada grupo de benefícios no valor global



### 2.8. JURÍDICO E CORREICIONAL

A Conab obteve vitória em 69,03% das ações nas quais houve a decisão em 2023. Quando analisados os êxitos obtidos pela Companhia, o percentual é maior nas ações cíveis, cuja vitória foi dada à Conab 74,19% das vezes. Já na área trabalhista, a Conab ganhou 59,95% dos processos.

A Corregedoria-Geral (Coger) manteve a sua eficiência apuratória, a par da diminuição dos processos instaurados, reflexo de um melhor filtro preventivo e de admissibilidade quanto aos casos que efetivamente requerem a atuação disciplinar. Ao todo, foram aplicadas 80 (oitenta) medidas disciplinares, o equivalente a 20% em relação à totalidade de processos. Dessas medidas, destaca-se a celebração de 61 (sessenta e um) Termos de Ajustamento de Conduta - TAC, ou seja, 76% do total no período, o que guarda relação com a flexibilização dos critérios para celebração estabelecidos na Portaria Normativa nº 27/2022 da Controladoria-Geral da União.

### 2.9. INVESTIMENTOS

Os investimentos da Conab estão dispostos no seu “Plano de Investimentos”, documento, constituído por meio de um roteiro operacional, financeiro e por ações estratégicas e serve como orientador para manter a conformidade das ações e avanços, como dispõe nas suas ações de investimento. O escopo do documento são os dispêndios de capital que resultem em retorno, abrangendo também, reformas e demais aparatos de ordem administrativa.

Inicialmente, o orçamento aprovado para a Conab foi de R\$ 1.000.000,00 para a ação orçamentária 2000 (Administração da Unidade) e de R\$ 969.463,00 para a ação orçamentária 20Y7 (Desenvolvimento do Abastecimento Agroalimentar), constantes nas despesas administrativas e operacionais no quadro abaixo.

No entanto, após negociações da Diretoria-Executiva com a Secretaria de Orçamento Federal (SOF), ocorreram suplementações que aumentaram substancialmente o valor para investimento de capital na Companhia. O Conselho de Administração da Conab aprovou o valor de R\$ 15.025.080,91 e foi executado o montante de R\$ 10.560.208,13, considerando que há alguns processos em finalização de procedimentos licitatórios.

AÇÃO	UNIDADE	PLANO DE INVESTIMENTOS	EXECUTADO
2000	Despesas de Administrativas	R\$ 978.073,04	R\$ 790.383,60
2000	Suplementação	R\$ 9.347.075,27	R\$ 2.568.117,08
2000	Suregs (suplementação específica)	R\$ 1.350.000,00	R\$ 979.869,09
20Y7	Despesas Operacionais	R\$ 949.932,60	R\$ 882.936,02
20Y7	Suplementação	R\$ 2.156.038,56	R\$ 1.488.884,00
20Y7	Reserva	R\$ 243.961,44	R\$ 243.519,13
2000	Outros	-	R\$ 2.451.315,90
20Y7	Outros	-	R\$ 1.155.183,31
TOTAL		R\$ 15.025.080,91	R\$ 10.560.208,13

Fonte: Suofi/Conab (2023).

# CAPÍTULO 3

## DESEMPENHO CORPORATIVO



## 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

### 3.1. INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA

A compreensão das questões acerca da agropecuária, do abastecimento e da segurança alimentar e nutricional é essencial para a tomada de decisões, vez que reflete diretamente naquilo que é mais importante aos seres humanos: a alimentação. Nesse sentido, a Companhia se destaca na geração de inteligência agropecuária e compartilha dos conhecimentos da agropecuária com regularidade.

O acompanhamento das safras agrícolas em 2023 proveu à sociedade informações das lavouras de grãos, cana-de-açúcar e café, tais como estimativas de áreas de cultivo e previsões de impactos na produtividade das lavouras. Para tanto, foram utilizadas ferramentas de análise estatística, pacote tecnológico, monitoramento agrometeorológico e espectral, acompanhamento das previsões climáticas, pesquisa de campo, levantamento objetivo de produtividade, modelos preditivos e mapeamento das áreas agrícolas.

Houve acompanhamento de 18 culturas que, somadas, resultaram em 89,1 milhões de hectares comparados com 87 milhões de hectares monitorados em 2022. Houve a publicação de 20 Boletins de Acompanhamento de Safras, de 52 Relatórios Semanais de Prognóstico Climático e Condições das principais culturas, bem como o acompanhamento semanal da fenologia e da evolução da semeadura e colheita dos cultivos de grãos, ferramentas essenciais para o monitoramento agrícola.

Ademais, foram publicados 12 Boletins de Monitoramento Agrícola com análises agrometeorológicas e espectrais das primeiras semanas de cada mês das principais regiões produtoras de grãos do país, considerando os cultivos de grãos de inverno e de verão.

Os mapeamentos de áreas cultivadas com soja nos estados do Paraná, de Santa Catarina e do Rio Grande do Sul totalizaram 13,2 milhões de hectares, identificados com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal (Sentinel 2), estimados por regressão linear. Também foram mapeados (e publicados) 929,1 mil hectares de arroz irrigado, no RS, publicado, e em SC, e 338,3 mil hectares de milho 1ª safra (grãos) no PR, os dois últimos ainda necessitando de melhorias, mas todos com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal (Sentinel 2).

Para executar a geolocalização das áreas cultivadas, a Conab tem contado com a colaboração de pesquisadores e alunos do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe) com o objetivo de aprimorar a metodologia de previsão de safras. Em Santa Catarina, a Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina (Epagri) também tem colaborado com a aplicação de novas técnicas de observação da terra com a finalidade de identificar áreas cultivadas de soja no Estado.

No âmbito internacional, a Conab é a representante do Grupo de Observação da Terra - Global Agricultural Monitoring (Geoglam) em que são compartilhadas informações sobre as condições das lavouras de soja, milho, trigo e arroz. Neste contexto, foram realizadas 10 reuniões virtuais e disponibilizadas informações em 10 boletins do Sistema de Informações do Mercado Agrícola - Agricultural Market Information System (AMIS).

Com a finalidade de aprimorar o monitoramento das safras e de auxiliar a tomada de decisão dos produtores, encontra-se em curso a formalização de uma parceria técnica com instituições especializadas cujo propósito é aprimorar as metodologias de mensuração da produtividade do café.

No ano de 2023, tendo em vista solicitações do Banco Central do Brasil à Companhia, a Conab realizou experimentos com o objetivo de aprimorar a precisão das estimativas de safra. Assim, foi realizado o levantamento objetivo da produtividade (LOP) para a cultura de trigo nos estados do Rio Grande do Sul e do Paraná.

Adicionalmente, foi firmado, para um período de 36 meses, Termo de Execução Descentralizada (TED) entre a Conab e a Universidade de Brasília (UnB), com vistas a fortalecer a política agrícola na interface das safras de produtos orgânicos, agroecológicos e da sociobiodiversidade. Por meio desse acordo, pretende-se avaliar a produção desses alimentos nas principais regiões produtoras, visando fortalecer a segurança alimentar e nutricional. Além disso, busca-se contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas destinadas a esse setor.

Em agosto, a Conab celebrou junto ao Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) o TED N° 03/2023, no valor de R\$ 200.000,00 (Duzentos mil reais), cujo objeto foi o levantamento da safra cafeeira nas principais regiões produtoras.

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

Visando atender à implementação de políticas públicas e de abastecimento, a Conab elabora, analisa e divulga custos de produção agropecuários ligados à agricultura familiar, empresarial e de produtos da sociobiodiversidade.

Atualmente, a Companhia possui 326 custos de produção, sendo 141 pacotes tecnológicos da agricultura familiar, 106 custos da agricultura empresarial e 77 da sociobiodiversidade. Durante o ano de 2023, foram realizadas 703 atualizações de custo por meio de pesquisas de preços pagos pelos produtores, a depender do produto e da política pública a ser atendida com o objetivo de acompanhar a evolução dos custos agrícolas.

Foram realizadas pela Companhia ações de levantamento das informações de custo de produção da agropecuária, por meio de 79 painéis da agricultura familiar, empresarial e sociobiodiversidade, com o objetivo de apurar os coeficientes técnicos relacionados, principalmente, com insumos, máquinas, implementos e serviços que compõem o pacote tecnológico, em 11 Unidades da Federação.

O recurso investido para a realização dos painéis in loco foi de aproximadamente R\$ 320 mil, envolvendo despesas com diárias, passagens aéreas, locomoção etc., representando um custo médio de aproximadamente R\$ 4.150 por painel.

Foram levantados custos de produtos como abacaxi, alho, andiroba, arroz, açaí, babaçu, banana, batata, borracha, buriti, cacau, café, cana-de-açúcar, cará, castanha de caju, castanha do Brasil, casulo de seda, feijão, inhame, juçara, laranja, leite, macaúba, mandioca, mangaba, milho, murumuru, pequi, pinhão, soja, sorgo, tomate, trigo, uva, entre outros.

Durante o ano foram realizadas ações para a descentralização de parte das atividades de levantamento de custos de produção para as Superintendências Regionais da Conab, com o objetivo de atender às demandas de forma mais eficiente, promover maior engajamento do corpo funcional e diversificar as ideias nas ações realizadas envolvendo empregados das Superintendências Regionais da Conab que possuem conhecimento das especificidades locais.

Em 2023, a Conab também participou da Câmara Temática de Insumos Agropecuários – CTIA do Mapa, composta por órgãos e entidades do setor

público e privado. Ainda, atuou na elaboração de estudos relacionados à evolução das produtividades de arroz, feijão e trigo, e dos impactos da pandemia sobre o mercado de insumos agropecuários.

Ressalta-se que o acompanhamento de preços é um indicador fundamental para a análise do mercado agropecuário e subsidia decisões do Governo Federal. Dessa forma, foi realizado o acompanhamento de 14.914 séries de preços em todo o país, que resultou em 213.083 registros de preços em 2023, comparado com 199.754 registros de preços em 2022.

A Conab realizou, também, trabalho de análise, saneamento e otimização de séries de preços agropecuários, que resultou em 747 séries descontinuadas, 85 alteradas e 65 criadas. Além disso, com o uso de ferramenta de Business Intelligence, foram analisadas 720 séries, de níveis de comercialização específicos, no período que compreende os anos de 2021 a 2023, a fim de qualificar cada vez mais os dados fornecidos à sociedade.

No que diz respeito ao Portal de Informações Agropecuárias da Companhia, a plataforma teve cerca de 132.936 acessos. Entre os dez temas mais acessados, destacaram-se: Mapeamentos Agrícolas, Custos de Produção, Série Histórica de Grãos, Estimativa de Evolução de Grãos e Preços Agropecuários que contribuíram para o fortalecimento das informações e do conhecimento relevante da agropecuária. Agentes de 93 países visitaram o sítio da Conab. No território brasileiro, as cidades que mais acessaram o portal foram: São Paulo, Brasília, Rio de Janeiro, Goiânia, Curitiba, Porto Alegre, Campinas, Belo Horizonte, Cuiabá e Caxias do Sul.

Ainda no que tange ao fornecimento de informações agropecuárias, a Conab publicou Quadros de Oferta e Demanda de algodão, arroz, feijão, milho, soja, trigo e o quadro de suprimentos de carne bovina, carne suína e carne de frango. No quadro dos grãos, constam as previsões ou estimativas da Conab para a produção, importação, consumo interno, exportações e estoques finais. Esse quadro é atualizado mensalmente, dada a dinâmica da produção e dos mercados agrícolas nacionais e internacionais.

Por sua vez, no quadro das proteínas animais, constam os dados de alojamento, rebanho, disponibilidade interna, exportações, importações, população e disponibilidade per capita. Estas informações são especialmente importantes no processo de tomada de decisão pelos mais variados agen-

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

tes do setor agropecuário, que acessam as estimativas e, assim, conseguem analisar o comportamento esperado para o mercado dos produtos.

Além de comporem o Boletim de Grãos da Conab em conjunto com um texto apresentando a contextualização do cenário do abastecimento interno desses produtos, os quadros são publicados no site da Companhia e no Portal de Informações da Conab. Ao longo de 2023, foram elaborados 84 quadros, sendo 72 de grãos e 12 de carnes.

Além dos quadros de oferta e demanda, houve, também, a publicação das Perspectivas para a Agropecuária – Safra 2023/24. Publicada antes do início do plantio, a “Perspectiva para a Agropecuária” fornece informações de qualidade para a sociedade, de forma tempestiva. A partir dos dados apresentados, diversos atores poderão compreender o que esperar para o próximo ciclo e, por meio das análises, tomar decisões de maneira mais estratégica e com maior segurança.

Além da publicação do estudo, no dia 19 de setembro de 2023, foi realizado um webinar para divulgação e discussão dos principais resultados, com participação de representantes da Conab e do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).

Também foram publicados, periodicamente, estudos com análises acerca dos mercados agrícolas, pecuários, hortigranjeiros e da sociobiodiversidade. O objetivo desses estudos é contribuir com a geração de inteligência agropecuária e subsidiar ações governamentais voltadas à garantia do abastecimento interno e à formação de renda do produtor rural. Por meio deles, o governo e a sociedade são munidos de informações e análises sobre preços internos e externos, exportações, preços de paridade de importação, dentre outras variáveis importantes, como análises de caráter macroeconômico que ajudam na compreensão do comportamento de cada um desses mercados.

Especificamente sobre os produtos pecuários, houve parceria com o Mapa para realização do tratamento e análise dos dados das Guias de Trânsito Animal e dos Cadastros de Propriedades e da Vacinação. As informações geradas a partir destes dados auxiliam no entendimento do funcionamen-

to do setor pecuário e no provimento de informação tanto para a Conab quanto para outros órgãos interessados.

Como parte da busca contínua por melhorias dos processos e elaboração de estudos, foram desenvolvidos “Modelos Econométricos de Projeções de Preços e de Projeções de Exportações” para as principais culturas: algodão, soja, milho, arroz, feijão, trigo, leite e para as carnes bovina, suína e de frango. As previsões subsidiam as análises de mercado, indicam cenários e favorecem a atuação de forma tempestiva.

No âmbito do acompanhamento dos mercados, a Conab é constantemente procurada para emitir análises técnicas. Em 2023, foram elaborados diversos estudos com esta finalidade, acerca de assuntos que envolvem os mercados agropecuários. Além da elaboração de documentos técnicos, os analistas de mercado são constantemente convidados a palestrar em eventos sobre a agropecuária. Em 2023, a equipe da Superintendência de Gestão da Oferta da Conab (Sugof) realizou mais de 50 apresentações em seminários, feiras, encontros temáticos e treinamentos. Essas demandas refletem a expertise e o renome da Companhia na elaboração de estudos de mercado que subsidiam a tomada de decisão pelo Governo e demais agentes da agropecuária nacional.

Visando disseminar o conhecimento, a Conab também promoveu o fórum de debate denominado “Giro de Mercado”, com apresentações do corpo técnico e convidados de outras instituições, como Banco Central, Ministério da Economia, Ministério da Agricultura entre outras. Ao todo, foram 40 reuniões no ano de 2023.

#### 3.2. PUBLICAÇÕES TÉCNICAS

“A perda de grãos no Brasil e no Mundo: Dimensão, representatividade e diagnóstico” (ISSN: 2448-3710), V. 31,2023 (Link: <https://www.conab.gov.br/ultimas-noticias/4900-estudo-da-conab-avalia-o-papel-da-perda-de-graos-na-reducao-do-desperdicio-de-alimentos>). O estudo apresenta uma análise sobre as perdas de grãos no mundo, ocorridas em todas as etapas da cadeia produtiva, desde a lavoura à mesa do consumidor. Ressalta para

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

a necessidade de que, neste momento e nas próximas décadas, os esforços sejam direcionados para a questão das perdas e desperdícios de alimentos.

Ao longo de 2023, foram publicados 555 estudos, sendo:

- 291 conjunturas semanais;
- 52 conjunturas mensais com foco nacional;
- 83 conjunturas mensais com foco regional;
- 12 relatórios AgroConab;
- 51 Resumos Executivos Desempenho de Mercado;
- 51 Resumos Executivos Mercado Hortigranjeiro;
- 12 Boletins Hortigranjeiros;
- 1 estudo sobre a Comercialização Total de Frutas e Hortaliças nas Ceasas;
- 2 Boletins da Sociobiodiversidade e as Perspectivas, já citada no item anterior.

#### 3.3. FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E PROGRAMAS

##### Programa de Aquisição de Alimentos – PAA

O Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) foi reinstituído por meio da Medida Provisória nº 1.166, de 22 de março de 2023, a qual foi regulamentada pelo Decreto nº 11.476, de 06 de abril de 2023. Posteriormente, a referida MP foi convertida na Lei nº 14.628, de 20 de julho de 2023, a qual foi regulamentada pelo Decreto nº 11.802, de 28 de novembro de 2023.

Dentre as principais finalidades do Programa estão o incentivo à agricultura familiar, à pesca artesanal, à aquicultura, à carcinicultura e à piscicultura, O programa possui a prioridade para os segmentos:

- em situação de pobreza e de pobreza extrema;
- a promoção da inclusão econômica e social, o fomento à produção sustentável, ao processamento de alimentos em geral, à industrialização e à geração de renda;

- a contribuição para o acesso à alimentação, em quantidade, qualidade e regularidade necessárias pelas pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, sob a perspectiva do direito humano à alimentação adequada e saudável, em cumprimento ao disposto no art. 6º da Constituição Federal;
- o incentivo ao consumo e à valorização dos alimentos produzidos pela agricultura familiar, pela pesca artesanal, pela aquicultura, pela carcinicultura e pela piscicultura nacionais;
- a promoção do abastecimento alimentar, que compreende as compras governamentais de alimentos, incluída a alimentação do Programa Cozinha Solidária;
- o apoio à formação de estoque pelas cooperativas e demais organizações da agricultura familiar, da pesca artesanal, da aquicultura, da carcinicultura e da piscicultura nacionais;
- o fortalecimento dos circuitos locais e regionais e redes de comercialização da produção da agricultura familiar, da pesca artesanal, da aquicultura, da carcinicultura e da piscicultura;
- a promoção e valorização da biodiversidade e da produção orgânica e agroecológica de alimentos;
- o incentivo dos hábitos alimentares saudáveis em âmbitos local e regional;
- o incentivo ao cooperativismo e o associativismo;
- o incentivo da produção por povos indígenas, comunidades quilombolas e tradicionais, assentados da reforma agrária, pescadores artesanais, negros, mulheres, juventude rural e agricultores familiares urbanos e periurbanos nos termos do regulamento;
- o incentivo à produção agroecológica e orgânica, bem como a adoção de quaisquer práticas associadas à conservação da água, do solo e da biodiversidade nos imóveis da agricultura familiar;
- a redução das desigualdades sociais e regionais brasileiras;
- e o fomento da produção familiar de agricultores que possuam pessoas com deficiência entre seus dependentes.

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

Atualmente, são executadas, pela Conab, as seguintes modalidades do PAA: Compra com Doação Simultânea (CDS), Compra Direta, Apoio à Formação de Estoques e Compra Institucional.

Ao longo de 2023, inúmeros Planos de Trabalho foram formalizados com o MDS para atendimento de demandas variadas do Ministério, para minimizar consequências da estiagem no RS, para atendimento a Emendas Parlamentares, para atendimento aos indígenas, para operacionalização da modalidade CDS, envolvendo não só os projetos de CDS normais, como também projetos que têm as cozinhas solidárias e comunitárias como Unidades Receptoras, além de aquisições via Compra Direta, para aquisição de leite em pó e para complementação das demandas de CDS.

Por modalidade, os valores operacionalizados pela Conab em 2023 foram os seguintes:

1. Compra com Doação Simultânea: R\$ 608 milhões, dos quais, pouco mais de R\$ 19 milhões de Emendas Parlamentares, mais de R\$ 29 milhões destinados às cozinhas solidárias e comunitárias, além de quase R\$ 4 milhões cujo produto se restringiu à sementes.
2. Compra Direta: pouco mais de R\$ 34 milhões; e
3. Compra Institucional de leite em pó: aproximadamente R\$ 70 milhões.

O valor total investido (713 milhões de reais) possibilitará a comercialização de 94 mil toneladas de alimentos, produzidos por 48 mil beneficiários fornecedores, distribuídos em 1.080 municípios e organizados em cooperativas ou associações, cuja quantidade de CNPJs envolvidos chega a 2.160.

Ao longo dos anos de operações do Programa pela Conab, muitas famílias de agricultores familiares foram beneficiadas pela venda de seus produtos ao Governo Federal, garantindo sua renda e melhoria da qualidade de vida.

Os recursos estão distribuídos nas Regiões brasileiras da seguinte forma: 7% na região CENTRO-OESTE, 39% na região NORDESTE, 20% na região NORTE, 12% no SUDESTE e 21% na região SUL.

No ano de 2023, como de costume, destacaram-se as operações por meio da modalidade CDS, que envolveu cerca de 608 milhões de reais, enquanto as modalidades Compra Direta e Compra Institucional de leite envolveram, respectivamente, 34 milhões e 70 milhões de reais.

Destaca-se que a modalidade Compra com Doação Simultânea (CDS) tem como uma de suas características a diversidade de produtos da agricultura familiar que podem ser adquiridos. Em 2023, os contratos de CDS para entrega às Unidades Receptoras englobaram 378 tipos de produtos, com destaque para frutas, legumes, verduras, raízes e tubérculos, totalizando 79% das aquisições. A modalidade contou com 2.215 projetos distribuídos em 1.050 municípios e envolveu 2.110 CNPJs. As operações envolverão a aquisição de 90 mil toneladas de produtos fornecidos por cerca de 43 mil agricultores, dos quais 79% estão no CADÚnico, 77% são mulheres, 13% são jovens, 28% são PCTs e 20% são assentados. Dos produtos envolvidos, 3% são produtos orgânicos.

Cabe registrar que, além das operações normais de CDS, foram conduzidas operações motivadas por emergências por causa da seca ou por excesso de chuvas, e operações em atendimento às Emendas Parlamentares.

Além disso, frisa-se que no ano de 2023 as operações com sementes também fizeram parte da modalidade CDS e as Cozinhas Solidárias e Comunitárias adensaram-se ao grupo de Unidades Receptoras da modalidade.

Cumprir destacar que a expertise e a credibilidade da Conab contribuem para os resultados das ações do Programa, com impactos sociais positivos e reconhecidos nacionalmente pelos diversos atores envolvidos.

#### Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM

A Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) é uma importante ferramenta do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), para diminuir oscilações na renda dos produtores rurais e assegurar remuneração mínima, atuando como balizadora da oferta de alimentos, incentivando ou desestimulando a produção e garantindo a regularidade do abastecimento nacional.

A Conab efetiva a PGPM junto ao produtor rural, tendo sob sua responsabilidade a execução dos instrumentos desta Política, por meio do incentivo ou desestímulo da produção dos produtos da pauta dessa Política, visando manter a regularidade do abastecimento nacional. Dessa forma, são beneficiados com essa Política Pública, sobretudo, os agricultores familiares

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

e suas cooperativas, que, apesar da grande importância para o setor, são também os mais vulneráveis aos riscos da atividade.

Foi autorizada a intervenção no mercado do trigo em grãos, da safra 2023/2024, cultivado e produzido no Brasil, com destino de escoamento do produto in natura ou processado, para fora dos Estados de origem da produção. A autorização deu-se por meio da Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 12, de 5 de outubro de 2023, a qual estabeleceu os parâmetros para a concessão de subvenção econômica, na forma de equalização de preços, para esse produto, com a realização de leilões públicos executados pela Conab.

O volume de recursos autorizado foi de R\$ 400.000.000,00 (quatrocentos milhões de reais), limitados às Operações Oficiais de Crédito (OOC), na rubrica Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários.

As operações, em consonância com a Portaria supracitada, ocorreram por meio de pagamento de Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural e/ou sua Cooperativa (PEPRO) e de Prêmio para Escoamento de Produto (PEP), ambos ofertados em leilões públicos realizados pela Conab.

Além da intervenção na cultura do trigo, houve o apoio aos produtores de borracha natural cultivada no Brasil e destinada ao mercado interno, na forma Coágulo Virgem a Granel com 53% de DRC e de látex de campo com 31% de DRC, para a safra de 2023/2024, amparado na Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 11, de 28/08/2023.

A Portaria vedou a concessão de subvenção econômica para a borracha natural oriunda de extrativismo ou de cultivos comerciais dos estados da região Norte, excetuando-se o estado de Tocantins, e de alguns municípios do estado do Mato Grosso<sup>1</sup>. O montante autorizado foi de R\$ 70.000.000,00 (setenta milhões de reais), limitados às Operações Oficiais de Crédito (OOC), na rubrica Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização dos Produtos Agropecuários.

1- Alta Floresta, Aripuanã, Barra das Garças, Brasnorte, Castanheira, Colíder, Colniza, Comodoro, Cotriguaçu, Denise, Gaúcha do Norte, Indiavaí, Juara, Juína, Juruena, Lambari D'Oeste, Nobres, Nova Lacerda, Nova Mutum, Novo Horizonte, Paranatinga, Porto Esperidião, Porto dos Gaúchos, Rio Branco, Rondolândia, São José do Rio Claro, Vera e Vila Bela da Santíssima Trindade.

Abaixo tem-se o resumo das operações negociadas por instrumento e por produto:

INSTRUMENTO	PRODUTO	QUANTIDADE NEGOCIADA (KG)	VALOR TOTAL DO PRÊMIO (R\$)
PEPRO	Borracha	34.521.794,00	68.261.653,57
PEP	Trigo	135.400.000,00	70.069.060,00
PEPRO	Trigo	343.887.620,00	185.597.707,41
TOTAL		513.809.414,00	323.928.420,98

Fonte: Adaptado de Portal de Informações Agropecuárias – Conab (2023), disponível em

<https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/operacoes-de-comercializacao.html>. Acesso em: dez. 2023.

No eixo de execução, formulação e avaliação de políticas públicas, em maio de 2023, foi realizada apresentação da Avaliação Executiva do Programa de Vendas em Balcão – Provb. Na oportunidade, foram discutidos os ajustes essenciais para correção das “falhas” apresentadas, que serão considerados na versão a ser publicada, a qual passará por uma nova chancela da área gestora do programa. Também foram apresentados e alinhados os temas para os estudos necessários à avaliação do atingimento dos objetivos do Programa.

Destaca-se que a Conab tem o papel de propor ações governamentais, sejam elas preventivas, sejam reativas, com vistas a garantir o abastecimento interno e assegurar renda ao produtor rural. Em 2023, a Conab apresentou ao Mapa 6 propostas de atuação nos mercados de milho, trigo, borracha, leite, sisal e uva. Uma vez que os preços de mercado desses produtos estiveram abaixo do preço mínimo, as proposições forneceram suporte técnico às decisões do Ministério quanto à escolha dos instrumentos de política agrícola a serem utilizados, bem como quando e onde utilizar.

Em razão das proposições feitas pela Companhia, foram realizadas operações de Prêmio para Escoamento de Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (PEPRO) de trigo para os estados da Bahia, Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, São Paulo e Santa Catarina e do Distrito Federal; e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Peppo) de borracha para os estados da Bahia, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Minas Gerais, Paraná, São Paulo e Tocan-

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

tins. Ocorreu, também, a formação de estoques via Aquisições do Governo Federal (AGF) do milho em Goiás, Mato Gross, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal.

No âmbito das operações, foram definidos índices e parâmetros que serão utilizados na execução das políticas públicas de comercialização e abastecimento realizadas pela Conab. Em 2023, foram elaborados 36 pareceres estabelecendo o preço de abertura dos leilões eletrônicos de compra e de venda de produtos como milho, sacaria e alimentos da cesta básica; 24 ofícios definindo os preços a serem praticados no Programa de Venda em Balcão (ProVB); 24 Manuais de Operação da Conab – Sobretaxa, que servem como base para a definição da tarifa cobrada pela Conab durante o armazenamento de produtos de terceiros em suas Unidades Armazenadoras; e realizadas, mensalmente, análises de mercados para definição dos respectivos bônus dos 40 produtos que fazem parte da pauta do Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar – PGPAF.

#### Apoio à comercialização

A Conab atua no apoio à comercialização visando atender às políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento, no cumprimento a sua missão institucional, e em conformidade com as suas competências estatutárias.

Em 2023, a Companhia foi demandada pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), a realizar leilões para as operações amparadas pelo Decreto-Lei nº 79/1966, que trata da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM. Nesse sentido, foram realizadas operações de apoio à comercialização com os instrumentos de Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepro), uma vez que os preços de produtos como borracha natural e trigo estavam abaixo do mínimo estabelecido pelo Governo Federal.

Além disso, foram realizadas operações visando atendimento ao Programa Venda em Balcão, além de aquisições de produtos para cestas de alimentos amparadas nos Acordos de Cooperação Técnica firmados com órgãos

do Governo Federal, e ainda, operações do serviço do “Leilão pra Você”, que comercializa produtos de terceiros.

Foram adquiridos milho em grãos e embalagens, nos leilões públicos de compra, visando o atendimento do Programa Venda em Balcão, amparados na Portaria Interministerial MDA/MAPA/MF nº 1/2023. Houve também aquisições de capa fardo e fita adesiva que ocorreram frente à necessidade de compor as embalagens para cestas de alimentos vinculadas ao Plano de Trabalho ADA nº 02/2023, firmado entre a Conab e o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS). Destacam-se ainda, as compras de diversos produtos, em todo o Brasil, para atendimento ao MDS, visando à composição de cestas de alimentos para doação à Fundação Nacional dos Povos Indígenas (Funai).

PRODUTO	UNIDADE MEDIDA	QUANTIDADE OFERTADA	QUANTIDADE NEGOCIADA	VALOR OPERAÇÃO
AÇÚCAR	kg	158.783	134.223	410.325,19
ARROZ	kg	1.006.790	1.006.790	3.374.541,91
CAFÉ	kg	38.008	38.008	576.133,08
CARNE BOVINA	kg	100.679	100.679	2.975.359,76
ERVA MATE	kg	38.906	38.906	283.291,26
FARINHA DE MANDIOCA	kg	85.280	85.280	342.134,99
FARINHA DE TRIGO	kg	41.234	41.234	122.763,31
FEIJÃO	kg	600.394	483.676	2.124.471,23
FLOCOS DE MILHO	kg	11.000	11.000	25.660,18
FUBA DE MILHO	kg	117.310	117.310	236.813,13
LEITE DE VACA	kg	259.338	259.338	5.599.026,43
MACARRÃO	kg	159.334	159.334	729.429,05
MILHO	kg	1.700.000	1.700.000	2.481.420,00
ÓLEO DE SOJA	kg	139.585	112.852	558.617,40
POLVILHO	kg	6.050	6.050	30.250,00

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

PRODUTO	UNIDADE MEDIDA	QUANTIDADE OFERTADA	QUANTIDADE NEGOCIADA	VALOR OPERAÇÃO
CESTA (TED 01/2023 CONAB/MDS)	un	122.397	97.013	25.130.266,33
EMBALAGEM PLÁSTICA (CAPA DE FARDO)	un	158.537	158.537	130.935,68
FITA	un	1.734	1.734	8.583,30
SACARIA DE POLIPROPILENO	un	1.641.000	1.524.500	3.051.256,95

Foi realizada intervenção no mercado da borracha natural, das safras 2022/2023 e 2023/2024, com origem nos estados de Bahia, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Minas Gerais, Paraná, São Paulo e Tocantins, com destino de escoamento para municípios diferentes do local de origem da produção.

Além disso, houve intervenção para o trigo, safra 2023/2024, com origem de produção nas Unidades da Federação da Bahia, Distrito Federal, Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, São Paulo e Santa Catarina, visando o escoamento para qualquer região do Brasil.

A Conab foi autorizada a realizar os leilões públicos por meio das Portarias Interministeriais MDA/MAPA/MF/MPO nº 2/2023 (borracha), nº 11/2023 (borracha) e nº 12/2023 (trigo), as quais estabeleceram os parâmetros da equalização de preços dos prêmios e o volume de recursos (R\$ 520.000,00).

As operações, em consonância com as Portarias, ocorreram por meio dos instrumentos de apoio à comercialização de PEP e Pepro. No PEP, os arrematantes do leilão são aqueles que se dispõem a adquirir produto dos produtores rurais ou de suas cooperativas pelo preço mínimo definido pelo Governo Federal. Já no Pepro, as operações são arrematadas por produtores e/ou cooperativas que concordam em vender seu produto pela diferença entre o preço mínimo e o valor do prêmio arrematado em leilão público.

#### Avisos apoio à comercialização PEP e Pepro – 2023

EDITAL	OPERAÇÃO	PRODUTO	QUANTIDADE OFERTADA (Kg)	QUANTIDADE NEGOCIADA (Kg)	VALOR
28	PEPRO	BORRACHA NATURAL	31.700.000	7.093.465	12.507.772,35
32	PEPRO	BORRACHA NATURAL	16.850.000	12.456.358,30	26.635.952,57
88	PEPRO	BORRACHA NATURAL	3.530.000	0	0,00
99	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.060.000	1.030.629	2.089.156,59
102	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.060.000	952.235	1.875.566,45
103	PEPRO	TRIGO	154.800.000	133.050.000	72.921.705,00
104	PEP	TRIGO	154.800.000	66.800.000	37.617.680,00
106	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.000.000	2.053.455	4.124.066,29
108	PEP	TRIGO	154.800.000	64.700.000	30.873.140,00
109	PEPRO	TRIGO	175.050.000	95.257.220	53.210.645,58
111	PEPRO	TRIGO	175.050.000	61.504.700	34.576.998,45
112	PEP	TRIGO	154.800.000	3.000.000	1.138.500,00
114	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.000.000	2.675.186	5.233.930,06
115	PEPRO	TRIGO	175.550.000	31.020.400	15.156.567,44
116	PEP	TRIGO	154.300.000	900.000	439.740,00
117	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.000.000	0	0,00
120	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.060.000	2.489.240	4.833.784,76
123	PEPRO	TRIGO	175.550.000	7.872.000	3.395.193,60
124	PEP	TRIGO	154.300.000	0	0,00
125	PEPRO	BORRACHA NATURAL	7.060.000	2.400.380	4.605.842,06
128	PEPRO	TRIGO	175.550.000	15.183.300	6.331.436,10
129	PEP	TRIGO	154.300.000	0	0,00
130	PEPRO	BORRACHA	7.060.000	3.370.846	6.355.582,38
TOTAL				513.809.414,00	323.928.420,98

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

Em 2023, após a efetiva divulgação e implementação do serviço do “Leilão pra Você” no âmbito da Matriz e das Superintendências da Matriz, foi possível constatar a ampliação do uso do serviço por terceiros com os leilões publicados e negociados pela plataforma do Sistema de Comercialização Eletrônica (Siscoe). Também, possibilitou ampliar as formas de comercialização de acordo com a necessidade de cada público-alvo, bem como, gerar receita própria à Conab por meio da remuneração dos leilões negociados desse serviço.

Nesse contexto, verificou-se que foram também ampliados no período, os Acordo de Cooperação Técnica (ACT) firmados visando a utilização do serviço “Leilão pra Você”, a exemplo dos acordos com a Embrapa Arroz e Feijão e com a Companhia de Desenvolvimento e Ação Regional do Estado da Bahia (CAR), firmados no exercício de 2023, os quais proporcionaram resultados positivos nas negociações, para ambos os parceiros.

Além disso, houve a manutenção dos Acordos firmados anteriormente, ainda vigentes, com a Embrapa Cerrados, o Sebrae Nacional e a Secretaria Nacional de Política sobre Drogas e Gestão de Ativos, vinculada ao Ministério da Justiça e Segurança Pública.

A execução das intervenções em 2023 envolveu a divulgação de 105 Avisos e 45 Editais, englobando operações de comercialização dos estoques públicos, doações, negociações do “Leilão pra Você” e contratação de serviços de transportes, todas executadas por meio dos leilões pelo Sistema de Comercialização Eletrônica da Conab (Siscoe).

Além da comercialização, outra atividade relevante a ser destacada está relacionada com o Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais e Demais Agentes (Sican). Toda e qualquer participação nas políticas públicas ou programas executados pela Conab requer, obrigatoriamente, na necessidade de se cadastrar neste sistema.

O levantamento quantitativo durante o ano de 2023 apurou o quantitativo de 6.679 (seis mil, seiscentos e setenta e nove) atendimentos realizados, além de 130.656 (cento e trinta mil, seiscentos e cinquenta e seis) consultas realizadas em sistemas internos e externos do Governo Federal, para fins de habilitação dos participantes dos leilões.

#### Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade – PGPM-Bio

A Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-Bio) é um instrumento de incentivo econômico ao uso sustentável dos biomas brasileiros e proporciona a melhoria da renda de famílias extrativistas que vivem no interior do Brasil. Por meio dessa Política, a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas, pagando um bônus a esse público desde que haja a comprovação da venda do seu produto por preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

O panorama de pagamento do bônus, referente às notas fiscais emitidas em 2023, demonstrou a seguinte configuração (subvenções até 31/12/2023):

- R\$ 14.679.428,50 em pagamentos disponíveis;
- 6.621 extrativistas beneficiados;
- 8,02 mil toneladas de produtos;
- 10 Estados;
- 12 produtos com pagamento de subvenção, com destaque para a castanha de babaçu e o pinhão.

Para impulsionar a Política de Garantia de Preços Mínimos para a sociobiodiversidade – PGPM-Bio, a Conab firmou parceria com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar – MDA – e garantiu o repasse de 500 mil reais para fomento de ações de divulgação junto ao público beneficiário, aquisição de equipamentos, Oficina de Planejamento 2024 e atualização de custos de produção. O instrumento foi iniciado em agosto de 2023 e finalizou as suas ações em dezembro de 2023.

Ainda em relação à PGPM-Bio, em 2023, a Conab assinou Acordo de Cooperação Técnica com a Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), para execução de Projeto com aporte de 500 mil Euros do Fundo no Euroclima+, com ações para fortalecer os sistemas produtivos e políticas públicas de fomento à sociobiodiversidade para melhoria de renda de povos indígenas e comunidades tradicionais e da agricultura familiar (PIPCTAFs), contribuindo, assim, para a conservação ambiental.

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

	2023			
	QUANTIDADE (Kg)	VALOR (R\$)	Nº DE OPERAÇÕES	Nº DE EXTRATIVISTAS
<b>Andiroba (Amêndoa)</b>				
Pará	27.500,30	37.742,88	16	16
SUBTOTAL	27.500,30	37.742,88	16	16
<b>Babaçu (Amêndoa)</b>				
Maranhão	2.705.008,11	7.340.746,83	3276	3633
Piauí	446.643,72	880.919,44	497	490
SUBTOTAL	3.151.651,82	8.221.666,27	3773	4123
<b>Borracha Natural Extrativista (Cernambi)</b>				
Acre	166.477,30	701.112,46	495	385
Mato Grosso	9.302,54	43.601,52	13	13
SUBTOTAL	175.779,84	744.713,98	508	398
<b>Cacau Extrativista (amêndoa)</b>				
Amazonas	2.104,36	4.000,00	2	2
SUBTOTAL	2.104,36	4.000,00	2	2
<b>Castanha do Brasil (com casca)</b>				
Acre	4.920,00	934,8	1	1
SUBTOTAL	4.920,00	934,8	1	1
<b>Juçara (fruto)</b>				
Espírito Santo	17.627,70	31.015,00	8	8
Minas Gerais	3.636,36	8.000,00	2	2
SUBTOTAL	21.264,06	39.015,00	10	10
<b>Macaúba (fruto)</b>				
Minas Gerais	134.142,00	22.059,20	36	36
SUBTOTAL	134.142,00	22.059,20	36	36
<b>Mangaba (fruto)</b>				
Minas Gerais	165.000,27	222.869,10	180	180
Paraíba	505.206,20	510.468,92	362	324
SUBTOTAL	670.206,47	733.338,02	542	504

Continua

	2023			
	QUANTIDADE (Kg)	VALOR (R\$)	Nº DE OPERAÇÕES	Nº DE EXTRATIVISTAS
<b>Pinhão (fruto)</b>				
Minas Gerais	3.041.123,54	4.451.082,71	1281	1281
São Paulo	1.800,00	1.872,00	1	1
SUBTOTAL	3.042.923,54	4.452.954,71	1282	1282
<b>Umbú (fruto)</b>				
Minas Gerais	324.404,18	116.860,44	99	99
Paraíba	445.340,10	282.391,20	182	177
SUBTOTAL	769.744,28	399.251,64	281	276
<b>Buriti (fruto)</b>				
Amazonas	4.692,78	3.176,00	2	2
Pará	7.150,00	4.576,00	2	2
SUBTOTAL	11.842,78	7.752,00	4	4
<b>Murumuru (fruto)</b>				
Pará	9.401,34	16.000,00	16	16
SUBTOTAL	9.401,34	16.000,00	16	16
TOTAL	8.021.480,80	14.679.428,50	6471	6668
TOTAL DE EXTRATIVISTAS SEM REPETIÇÕES				6621

#### Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro – Prohort

O Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort) tem por finalidade contribuir para o desenvolvimento e a modernização do setor hortigranjeiro nacional, proporcionando maior interação entre os diversos agentes governamentais envolvidos e os integrantes da cadeia de produção e distribuição, além de buscar a melhoria e a ampliação das funções dos mercados atacadistas.

O Programa tem, entre suas principais ferramentas, os sistemas de informações, que trazem dados da comercialização de produtos hortigranjeiros nas principais Centrais de Abastecimento (Ceasas) do Brasil. São disponibilizados, diariamente, cotações de 48 produtos hortigranjeiros em 35 Cen-

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

trais de Abastecimento do país. Além disso, há informações mensais sobre a origem do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização, com possibilidade de confecção de gráficos, mapas e análises mais detalhadas de 93 frutas, 103 hortaliças, somando mais de 500 hortifrutis, quando se considera as variedades, além de ovos, pescados, flores e diversos. Há também o registro mensal ou anual (a depender da Ceasa) da movimentação física e financeira dividida pelos setores hortigranjeiros, cereais e produtos diversos.

A partir desses bancos de dados, em 2023, a Conab divulgou (i) a publicação de Comercialização Total 2022 das Centrais de Abastecimento; (ii) 50 Resumos Executivos, com a análise da variação semanal dos preços; e (iii) 12 Boletins Hortigranjeiros, com análises mensais do setor. Uma novidade em 2023 foi a inserção, nos Boletins Hortigranjeiros, de uma seção dedicada aos destaques das Ceasas, na qual são apresentadas as iniciativas de cada entreposto, que podem servir de referência para os demais.

Ademais, as transmissões de divulgação das publicações passaram a contar com a participação de membros das Ceasas abordadas no destaque do mês, valorizando o trabalho dos entrepostos e permitindo a propagação de ações bem-sucedidas.

Também no âmbito do Programa, em setembro de 2023, o Brasil sediou o encontro do Cone Sul da Organização de Informação de Mercados das Américas – OIMA, em Curitiba-PR. Delegados da Argentina, Brasil, Chile, Paraguai e Uruguai conheceram sobre as áreas de atuação da Conab, visitaram a unidade atacadista de Curitiba da Ceasa Paraná e conheceram o assentamento de agroecologia Contestado.

#### Programa Venda em Balcão – ProVB

O Programa de Venda em Balcão (ProVB), operacionalizado pela Conab em 21 Unidades da Federação, está amparado na Lei nº 14.293/2022. Há 31 anos o estoque público de milho em grãos é disponibilizado aos pequenos criadores de animais, com o objetivo de viabilizar o acesso desse público por meio de vendas diretas, a preços compatíveis com os praticados nos mercados atacadistas locais.

Na insuficiência de estoque, a Conab adquire o milho, por meio de leilões públicos, e o armazena em locais estratégicos, de forma que possa distribuí-lo nacionalmente de acordo com a provisão de recursos autorizados anualmente. Em 2023 a Portaria Interministerial MDA/MAPA/MF nº 01, de 23 de março de 2023, aprovou a aquisição de até 85 mil toneladas do produto.

Assim, o milho chega às Unidades de Venda para a aquisição do pequeno criador, com o apoio da Conab, que executa a operação desde o subsídio de informações técnicas para apontar as diretrizes ao Ministério a que é vinculada, até o fim da operação que ocorre com a verificação dos apontamentos de fiscalização.

Conforme se pode verificar no quadro abaixo, em 2023 o ProVB comercializou quase 66 mil toneladas de milho em grãos, para cerca de 8 mil pequenos criadores.

UF	QUANTIDADE VENDIDA (KG)	VALOR DAS VENDAS	Nº ATENDIMENTOS	Nº CLIENTES	VENDA MÉDIA/ CLIENTE	UNIDADES/ UF
AC	531.440,70	674.379,05	1.141	228	2.330,88	1
AL	1.311.014,93	1.639.428,32	1.295	200	6.555,07	3
AM	771.480,90	997.372,79	331	97	7.953,41	1
BA	2.342.934,62	2.468.547,20	1.733	423	5.538,85	2
CE	10.957.443,19	13.557.783,88	5.496	950	11.534,15	8
DF	1.721.850,00	1.758.004,71	2.383	364	4.730,36	2
ES	3.343.923,55	4.041.877,95	2.696	615	5.437,27	2
GO	1.313.518,69	1.424.761,57	1.184	226	5.812,03	3
MA	1.517.388,67	1.796.653,46	1.758	207	7.330,38	2
MG	397.030,51	404.253,25	281	82	4.841,84	1
PA	421.755,99	510.950,74	195	31	13.605,03	1
PB	5.279.182,34	6.713.662,44	3.862	546	9.668,83	4
PE	5.407.124,18	6.074.352,32	1.998	309	17.498,78	3
PI	9.854.206,63	11.447.761,34	8.869	1.576	6.252,67	7
RN	9.725.347,70	12.488.779,90	7.745	996	9.764,41	7
RO	964.625,62	924.802,85	1.913	241	4.002,60	2
RR	972.600,00	1.297.699,00	1.343	312	3.117,31	1

Continua

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

UF	QUANTIDADE VENDIDA (KG)	VALOR DAS VENDAS	Nº ATENDIMENTOS	Nº CLIENTES	VENDA MÉDIA/ CLIENTE	UNIDADES/ UF
RS	7.920.435,00	8.209.555,81	1.899	410	19.318,13	4
SC	655.750,00	849.250,50	82	63	10.408,73	2
SE	463.973,40	508.474,67	88	28	16.570,48	1
SP	37.190,60	40.647,01	106	16	2.324,41	1
TOTAL	65.910.217,19	77.828.998,76	46.398	7.920	174.595,63	58

#### 3.4. EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM

A rede própria da Conab é composta por 64 unidades armazenadoras, distribuídas por 126 armazéns, totalizando uma capacidade estática de 1,66 milhão de toneladas.

ATIVIDADE	OBJETIVO	INFORMAÇÕES
Suporte ao Programa de Vendas em Balcão - ProVB	A rede de armazéns promoveu a guarda e comercialização de milho para produtores de proteína animal	57,3 mil toneladas de milho
Suporte à Ação de Distribuição de Alimentos - ADA	Os armazéns prestaram suporte a partir da guarda e conservação das cestas de alimentos destinadas à população em insegurança alimentar	198,2 mil cestas de alimentos 4,33 milhões de quilos 83,6 mil famílias
Apoio às políticas e ações sociais de demais instituições - Abono de Tarifas	Apoio institucional por meio de abono tarifário para diferentes órgãos públicos e instituições. Essas parcerias promovem o suporte para distribuição alimentos, sementes, equipamentos e ferramentas para fomento da agricultura familiar em diversos estados, além de propiciar apoio logístico em diversas ações de entes públicos ao setor agropecuário nacional.	12 pedidos de abonos tarifários R\$ 620,1 mil abonados dos serviços de armazenagem prestados pela Conab
Desempenho operacional e financeiro da rede armazenadora da Conab	A movimentação de estoques ao longo do ano, além dos resultados de receitas auferidas a partir da prestação dos serviços de armazenagem à terceiros.	817,4 mil toneladas movimentadas (23,13% superior ao ano de 2022) R\$ 45,28 milhões faturados (72,15% superior ao ano de 2022) Maior receita dos últimos 14 anos, calculada a partir da correção de valor pelo IPCA

Continua

ATIVIDADE	OBJETIVO	INFORMAÇÕES
Terceirização a partir de contratos com empresas para tratamento fitossanitário, e manutenção das Unidades Armazenadoras (sob demanda e mão-de-obra exclusiva)	Devido à elevação da idade média dos empregados lotados nas Unidades Armazenadoras, e a extinção do PCCS 1991 que contemplava as funções operacionais, a área de armazenagem iniciou o processo de transformação das questões ligadas a operação e manutenção da rede de armazéns.	Tratamento fitossanitário: acompanhamento de 10 Suregs com processos instruídos Manutenção de UAs: 4 contratos sob demanda, e 2 contratos de mão-de-obra exclusiva
Reajuste na tabela de tarifas	Atualizar as tarifas cobradas pela Conab à terceiros. As tarifas de armazenagem das unidades armazenadoras de ambiente natural, tiveram seu último reajuste ocorrido em junho de 2021, quando foram atualizados os valores de seguro e da tarifa de secagem de arroz. As demais tarifas não sofreram reajuste desde 2017.	35,23% média de reajuste, Voto Dirab nº 19/2023
Execução do Plano Orçamentário Recuperação e Modernização de Unidades de Armazenagem	Manter a rede armazenadora própria em condições técnicas ideais para guarda, conservação, comercialização e distribuição dos produtos agropecuários por meio da manutenção e modernização da rede armazenadora, aquisição, recuperação e adequação de imóveis e máquinas/equipamentos das unidades, observada a legislação vigente.	584,37% (Percentual calculado com base nos recursos empenhados, após suplementação, no valor de R\$ 12,0 milhões, em relação ao disponível pela LOA 2023 de R\$ 2,0 milhões)
Revisão da capacidade estática do Brasil	Administrar o cadastro de armazéns do Brasil, realizando a atualização da base de informações de unidades armazenadoras de maneira permanente	2.161 cadastros atualizados Cerca de 39,9 milhões de toneladas de capacidade estática
Credenciamento de armazéns	O credenciamento de armazéns para a operação de estoques públicos. Tais ações visaram a recomposição da capacidade estática disponível para operação de estoques públicos, principalmente na intenção do Governo Federal para PGPM/AGF de Milho	4,5 milhões de toneladas credenciadas com contrato de depósito ativo, considerando somente os armazéns de terceiros (Dezembro/2023)

Todos os esforços despendidos no ano de 2023 direcionaram a área de armazenagem a aprimorar a eficiência nos gastos públicos, à racionalização das operações nos armazéns próprios e a maior atuação no suporte ao setor de armazenagem brasileiro.

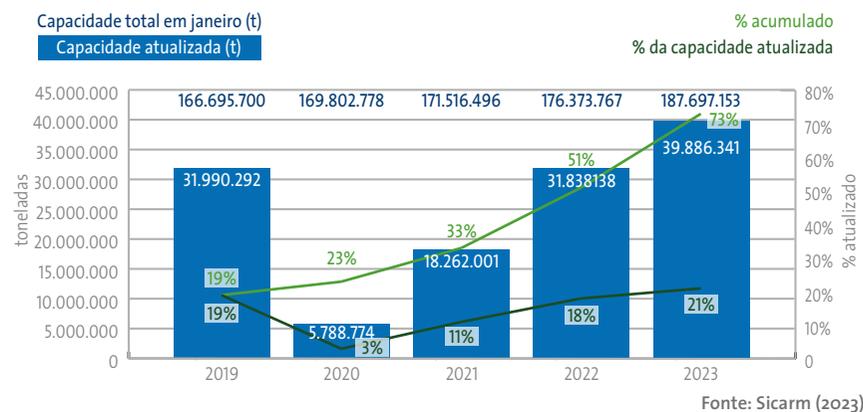
A Conab tem a atribuição legal de administrar e controlar os registros relativos ao Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, conforme previsão estabelecida na Lei nº 9.973/2000 e no Decreto nº 3.855/2001. As in-

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

formações relativas ao parque armazenador brasileiro estão disponíveis no Sistema de Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras (Sicarm), sendo registrado em 2023, uma capacidade estática de cerca de 201,2 milhões de toneladas, distribuída em 17.861 armazéns cadastrados.

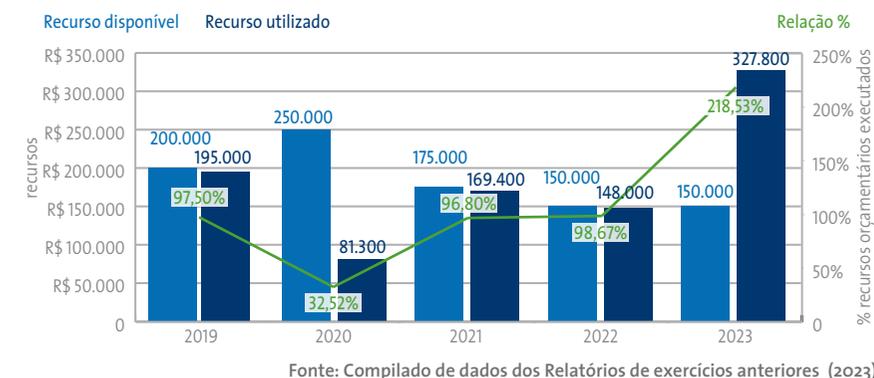
Quanto à base de dados dos armazéns brasileiros registradas no Sistema, para o ano de 2023, foram revisadas cerca de 39,9 milhões de toneladas de capacidade estática, referente a 2.161 cadastros.

#### Capacidade estática atualizada no ano



No Programa Orçamentário Cadastrado Nacional de Unidades Armazenadoras, estava previsto orçamento de R\$ 150 mil. Além do valor inicialmente disponibilizado, foram utilizados recursos da ação orçamentária de administração geral da Companhia e da suplementação orçamentária, totalizando cerca de R\$ 327,8 mil investidos na atualização das informações do cadastro de armazéns.

#### Recursos para o cadastro nacional de unidades armazenadoras



O Mato Grosso teve a maior capacidade revisada no ano de 2023. Este Estado dispõe do maior parque armazenador do Brasil, em torno de 48,7 milhões de toneladas. Em termos de percentual de capacidade estática revisada por Unidade da Federação, se destacam a Bahia 51%, o Amazonas 44%, Minas Gerais 42% e o Tocantins 42%.

#### Resumo da atualização de cadastro no ano de 2023

UF	CAPACIDADE ATUALIZADA (t)	CAPACIDADE TOTAL (t)	%
MT	12.646.973	48.722.008	26%
MG	5.398.604	12.712.728	42%
RS	4.106.928	32.636.850	13%
BA	3.827.134	7.555.261	51%
GO	2.962.945	16.249.152	18%
MS	2.309.499	12.616.188	18%
SP	2.058.580	16.111.980	13%
PR	2.054.149	31.043.432	7%
TO	1.293.962	3.114.634	42%
SC	890.395	6.504.554	14%
PA	784.902	2.515.077	31%

Continua

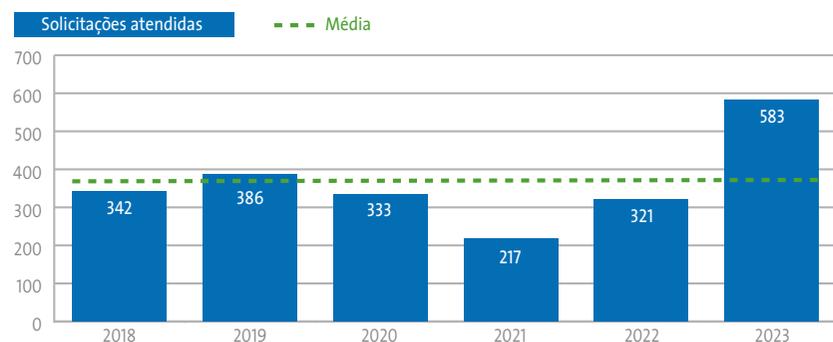
### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

UF	CAPACIDADE ATUALIZADA (t)	CAPACIDADE TOTAL (t)	%
MA	534.948	3.036.339	18%
PI	294.709	2.716.955	11%
ES	194.670	1.490.962	13%
AM	194.148	438.240	44%
DF	130.406	411.602	32%
Outros	203.389	1.756.955	12%

Fonte: Sicarm (2023)

Foram atendidas 583 solicitações de inclusão, exclusão ou alteração de informação no Sicarm. O aumento em relação aos anos anteriores deu-se após o aumento da disponibilidade de recursos para a atividade.

#### Solicitações atendidas por ano

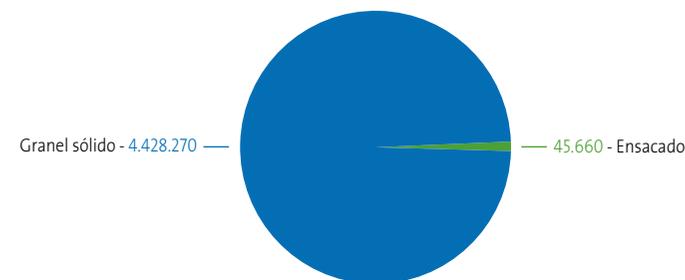


Fonte: Sicarm (2023)

Os armazéns credenciados são aqueles vinculados a terceiros, que reúnem os requisitos técnicos exigidos e que possuem Contrato de Depósito em vigor com esta Companhia, que possibilitam o recebimento e a guarda dos estoques governamentais geridos pela Conab.

Em 2022, a capacidade credenciada desses armazéns girava em torno de um milhão de capacidade estática, já em dezembro de 2023 havia nos registros do Sicarm cerca de 4,5 milhões de toneladas credenciadas, sendo 1% para produto ensacado e 99% para produto à granel.

#### Capacidade de armazéns credenciados (em toneladas)



Fonte: Sicarm (2023)

O aumento da procura por credenciamento ocorreu após o Governo Federal indicar a retomada das operações para formação de estoques públicos, por meio do instrumento da Aquisição do Governo Federal (AGF).

A área de armazenagem participou ativamente junto às Regionais para fomentar o credenciamento de armazéns para a operação de estoques públicos. Tais ações visaram a recomposição da capacidade estática disponível para operação de estoques públicos, principalmente na intenção do Governo Federal para PGPM/AGF de milho em grãos.

Aliada a ação de credenciamento, houve o reajuste dos preços dos serviços de armazenagem, pagos pela Conab aos armazéns privados, visando a armazenagem dos produtos vinculados à PGPM e Estoques Estratégicos-Ambiente Natural.

No ano de 2023 iniciou-se o desenvolvimento do antecipa CDA que é uma melhoria no sistema que permitirá a emissão do CDA antes da visita técnica. Essa alteração no procedimento reduzirá o tempo de atendimento das solicitações de cadastro. Além disso, permitirá a Conab realizar um planejamento mais eficiente das viagens de vistoria o que acarretará em economia de recursos.

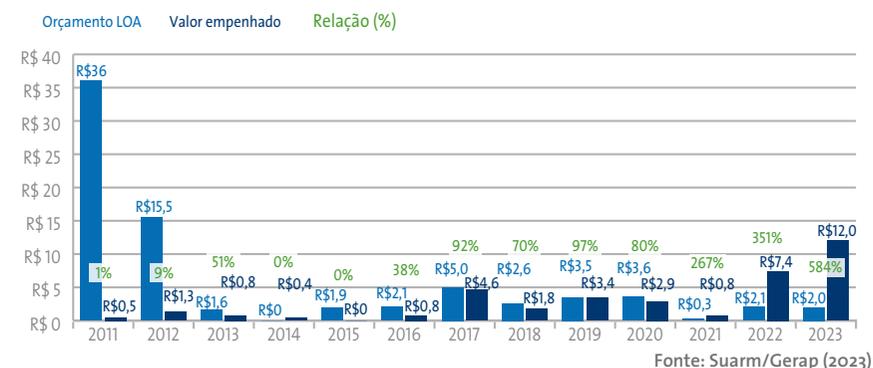
### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

#### Obras, serviços de engenharia e aquisições de insumos e equipamentos para a rede de armazéns próprios

O orçamento disponível no ano de 2023 para a recuperação e modernização das Unidades Armazenadoras da Conab, perfaz o montante de R\$ 2 milhões. Todavia, foi acrescido a esse valor o crédito suplementar de R\$ 9,9 milhões, englobando as despesas corrente e para investimento capital, totalizando o montante de R\$ 11,9 milhões.

Objetivando a melhor utilização dos recursos disponíveis dentro de seu ano de vigência, minimizando os riscos de não utilização de todo o orçamento disponibilizado a cada período orçamentário, são adotados critérios como grau de maturidade do processo, gravidade, urgência e os riscos envolvidos.

#### Execução orçamentária (em R\$ milhões)



Das contratações de despesas corrente, destaca-se a reforma e modernização das instalações elétricas do complexo de armazéns graneleiros da UA Rondonópolis/MT, cerca de R\$ 2,4 milhões. Na sequência, as contratações de conserto das coberturas das UAs Rolândia/PR, Uberlândia/MG e João Pessoa/PB, que somam aproximadamente R\$ 1,3 milhão.

Em relação a investimento capital, o maior valor contratado foi R\$ 2,0 milhões para execução dos serviços de adaptação da cobertura da UA Ponta Grossa/PR para instalação de tombadores. Essa contratação deve-se à necessidade de modernização da estrutura de armazenagem com o objetivo elevar a capacidade de recepção de grãos.

Destaca-se ainda a contratação de empresas para a elaboração dos projetos de prevenção e combate a incêndio e pânico nas Unidades Armazenadoras da Conab em Itabaiana/SE, Parnaíba/PI e Natal/RN, cujo o valor foi de R\$ 82.165,18.

O processo para aquisição de inseticida considera para o dimensionamento do quantitativo a ser adquirido são: histórico de utilização, quantidade de estoques expurgados, estoque atual de inseticidas por estado, dosagem recomendada para aplicação do produto, formas de apresentação desses produtos no mercado (capacidade da embalagem e validade), margem compensatória considerando desvio padrão.

Com o objetivo de dotar as 64 unidades armazenadoras da Conab com medidores de umidade de grãos que possam ser utilizados em transações comerciais, a área técnica realizou um levantamento detalhado da situação e distribuição dos equipamentos na rede armazenadora, além de conduzir diversas ações nos últimos quatro anos para o atendimento das condições normativas impostas ao menor custo possível. As aquisições desses equipamentos perfizeram o valor total de R\$ 824.374,00.

#### Quantidade de determinadores de umidade adquiridos com recursos empenhados em 2023 para sua contratação

UF	UNIDADE ARMazenADORA	QUANTIDADE
BA	Irecê, Itaberaba, Ribeira do Pombal	4
ES	Cachoeiro de Itapemirim	1
MT	Sorriso	1
PB	João Pessoa, Monteiro, Patos, Capina Grande	4
PE	Arcoverde, Recife	3
PI	Teresina, Parnaíba, Picos, Floriano, USV Oeiras, USV Campo Maior	7
RN	Assú, Caicó, Currais Novos, Mossoró, Natal, Caiapós	7
RR	Boa Vista	2
TOTAL		29

Fonte: Suarm/Gearm e Gerap (2023)

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

Foram adquiridos diversos outros equipamentos de pequena monta e que possibilitaram a realização de atividades nas Unidades Armazenadoras com maior eficiência, segurança e conforto para os empregados, tais como: pulverizador, podador de galhos, soprador de folhas, roçadeira motorizada e máquina de costurar sacaria.

As visitas a serem realizadas pelo Responsável Técnico em Engenharia Agrônômica/Agrícola - RTA nas unidades armazenadoras durante o ano, são previstas para ocorrerem, no mínimo, a cada três meses, conforme normativo. Servem para a promoção das devidas orientações técnicas sobre as atividades inerentes à armazenagem, de acordo com as competências profissionais do empregado. A elaboração do relatório de supervisão técnica é acompanhada pela área de armazenagem, conforme estipulado nas suas competências regimentais.

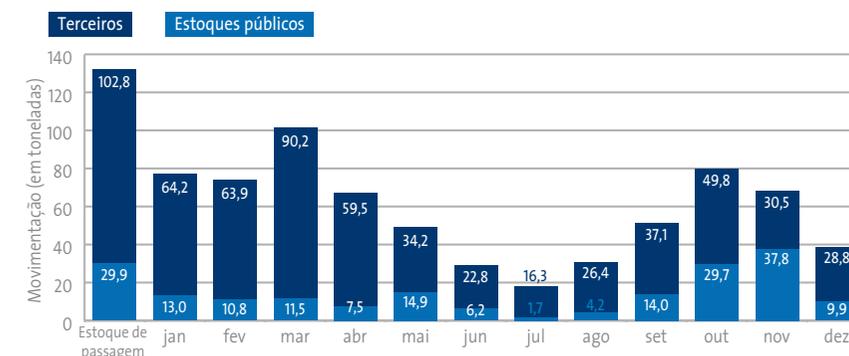
Em 2023 foram requeridos o atendimento para as demandas das Regionais e da Matriz, totalizando 136 solicitações de viagem, sendo 91 exclusivas para os fins de supervisão técnica e/ou tratamento fitossanitário, e 45 para interesses relacionados com a atividade de armazenamento.

#### Desempenho operacional e financeiro da rede armazenadora

A gestão das informações operacionais e financeiras das unidades armazenadoras da Empresa é realizada a partir do Sistema Aplicado à Armazenagem de Grãos – SAAGRA.

Ao longo do ano, como já é esperado, a quantidade de estoque operacionado pela Conab variou, obtendo-se um crescimento a partir dos primeiros meses do ano, com o patamar máximo alcançado em março. A movimentação no ano foi 23,13% superior ao exercício anterior, acumulando cerca de 817,4 mil toneladas. Desse total, cerca de 76,6% estão vinculados a estoques de terceiros e 23,4% aos estoques públicos.

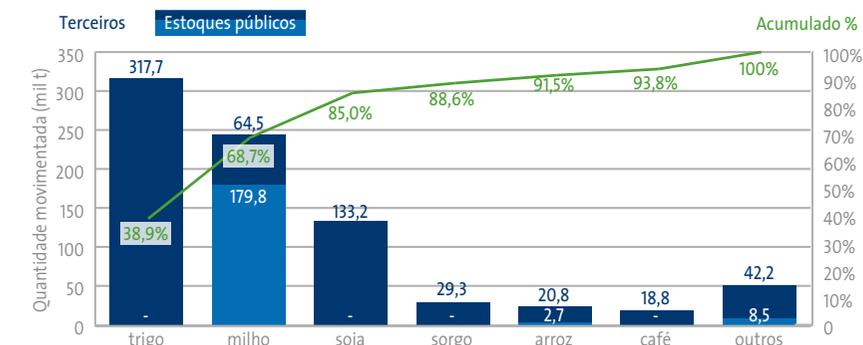
#### Movimentação da rede armazenadora (em mil toneladas)



Fonte: Suarm/Gerap (2023)

Os produtos: trigo em grãos, milho em grãos, soja em grãos, sorgo em grãos, arroz em casca e café em grãos representam 93,8% dos estoques movimentados nas unidades armazenadoras da Conab, no ano de 2023.

#### Quantitativo dos estoques movimentados por produto e vínculo em 2023



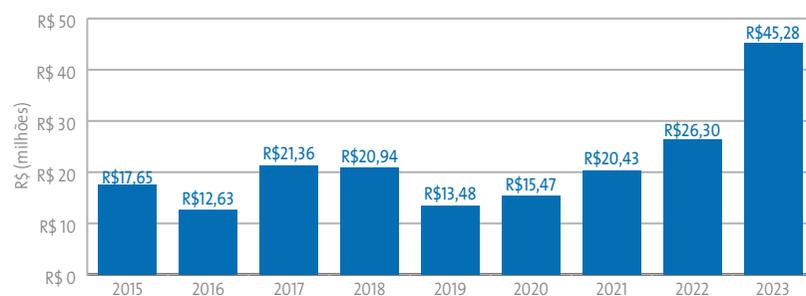
Fonte: Suarm/Gerap (2023)

Em relação ao faturamento dos armazéns a partir dos serviços prestados à terceiros, a rede auferiu uma receita de R\$ 45,28 milhões, superior em 72,15% em relação ao ano anterior.

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

Ao analisar os dados históricos, nota-se que foi a maior receita dos últimos 14 anos, calculado a partir da correção de valor por índice de preços (IPCA) dos faturamentos anteriores.

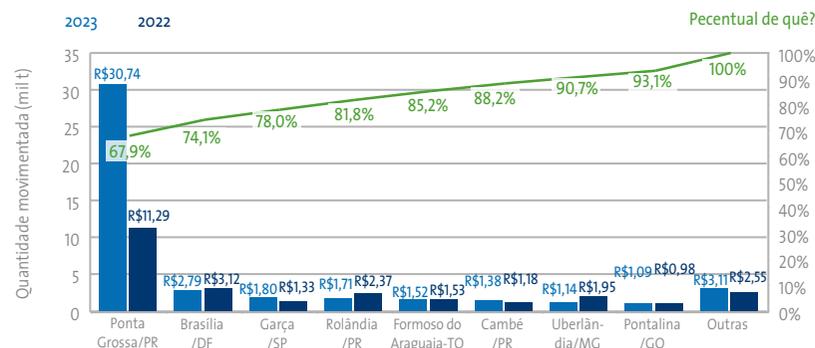
Histórico de faturamento da rede armazenadora da Conab (R\$ milhões) para as 64 unidades armazenadoras ativas



Fonte: Relatório de Demonstrativo de Faturamento Anual – SAAGRA / Gerap (2023)

O faturamento com prestação de serviços de armazenagem para terceiros ficou concentrado em seis Superintendências Regionais, acumulando no ano de 2023 cerca de 93,1% do faturamento total, sendo representado por oito unidades armazenadoras. Destaque para a UA Ponta Grossa/PR que representou 67,9% do total.

Faturamento da rede armazenadora da Conab no ano de 2023



Fonte: Suarm/Gerap (2023)

O aumento nas receitas deve-se a elevação do nível de investimentos, ao suporte técnico e aos incentivos de gestão, acarretando no aumentando o atendimento das demandas de obras e serviços de engenharia.

Desta forma a rede armazenadora, em especial a UA Ponta Grossa, estiveram aptas a responder às necessidades do mercado de armazenagem em 2023, tendo em vista a retenção da soja e trigo no estado do Paraná.

Neste ano de 2023, procedeu-se com o reajuste na tabela de tarifas de armazenagem. A média desse reajuste foi de 35,23%, escalonada em três parcelas iguais. As tarifas de armazenagem das unidades armazenadoras de ambiente natural, tiveram seu último reajuste ocorrido em junho de 2021, quando foram atualizados os valores de seguro e da tarifa de secagem de arroz. As demais taxas não sofreram reajuste desde 2017.

Em conjunto à prestação de serviços de armazenagem, geradores de receitas para a Companhia, as unidades armazenadoras ainda prestam suporte às políticas e programas públicos, como a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), Programa de Venda em Balcão (ProVB), Ação de Distribuição de Alimentos (ADA) e Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).

Os armazéns da Conab foram responsáveis pela guarda, conservação e comercialização de cerca de 57,3 mil toneladas de milho em grãos, no âmbito do ProVB.

No âmbito do suporte ao armazenamento e distribuição de cestas de alimentos, foram recepcionadas na rede própria da Conab cerca de 198,2 mil cestas de alimentos (4,33 milhões de quilos) destinadas à 83,6 mil famílias.

A Companhia ainda mantém apoio institucional, por meio de abono tarifário para diferentes órgãos públicos e instituições. Essas parcerias promovem o suporte para distribuição de alimentos às famílias em insegurança alimentar em diversos Estados, além de propiciar apoio logístico em diversas ações de entes públicos ao setor agropecuário nacional.

No ano de 2023 foram analisados e autorizados 12 (doze) pedidos de abonos tarifários para armazenamento de diversos itens (alimentos, sementes, equipamentos e ferramentas para fomento da agricultura familiar).

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

#### 3.5. GESTÃO DE ESTOQUES

Os estoques vinculados ao Estoque Estratégico com destinação à doação de cestas de alimentos têm como característica a permanência reduzida em armazenagem, pois o processo de doação ocorre de forma contínua atendendo à programação prévia entre a Conab e órgãos parceiros.

No ano de 2023, ocorreram aquisições visando garantir o atendimento aos atingidos pelas enchentes e desastres ambientais, além de tratativas visando minimizar a situação, de risco de segurança alimentar, da população indígena em todo o território nacional. Aquisições efetuadas via Termo de Execução Descentralizada (TED) entre a Conab, Ministérios e Secretarias.

Na tabela a seguir é apresentada a posição comparativa de estoques Brasil, no final de 2023 em relação a 2022.

#### Posição dos estoques públicos – Brasil 2022/2023

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	31/12/2022	31/12/2023	VARIAÇÃO EM RELAÇÃO A 31/12/2022	PROGRAMA/VÍNCULO
Açúcar	Kg	492	87.122	866%	Estratégico
Arroz	Kg	1.000	1.006	1%	Estratégico
Farinha de Mandioca	Kg	24	313.389	313%	Estratégico
Farinha de Trigo	Kg	0	29.203	0%	Estratégico
Feijão	Kg	35.333	182.950	418%	Estratégico
Flocos de Milho	Kg	0	53.841	0%	Estratégico
Fubá de Milho	Kg	0	71.938	0%	Estratégico
Leite de Vaca	Kg	1.181	2.303.981	194987%	Estratégico
Café	Kg	0	31.412	0%	Estratégico
Carne Bovina Charque	Kg	0	70.694	0%	Estratégico
Derivado de Bovino Carne Jerked Beef	Kg	0	12.275	0%	Estratégico
Erva Mate	Kg	0	22.232	0%	Estratégico
Povilho Doce	Kg	0	4.457	0%	Estratégico
Castanha do Brasil	Kg	0	48.679	0%	Estratégico
Macarrão	Kg	1.369	38.985	2748%	Estratégico

Continua

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	31/12/2022	31/12/2023	VARIAÇÃO EM RELAÇÃO A 31/12/2022	PROGRAMA/VÍNCULO
Sardinha	Unidades/LT	0	4.457	0%	Estratégico
Óleo Refinado	Unidades/LT	200	101.466	50633%	Estratégico
TOTAL	Unidades/LT	200	105.923	52862%	Estratégico
TOTAL ITENS DO ESTRATÉGICO	Kg	39.399	3.272.164	8205%	Estratégico
Arroz em Casca	Kg	1.759.421	0	-100%	PGPM/AGF
Arroz em Casca	Kg	0	0	0%	OPÇÃO
TOTAL ARROZ EM CASCA	Kg	1.759.421	0	-100%	
Café	Kg	601	0	-100%	OPÇÃO
TOTAL CAFÉ	Kg	601	0	-100%	
Farinha de Mandioca	Kg	0	0	0%	PGPM/AGF
TOTAL FARINHA DE MANDIOCA	kg	0	0	0%	
Milho	Kg	5.191.342	1.754.112	-66%	OPÇÃO
Milho	Kg	0	327.824.730	0%	PGPM/AGF
Milho	Kg	40.850.898	22.241.905	-46%	PGPM/AGF/ESPECIAL
TOTAL MILHO	Kg	46.042.240	351.820.747	664%	
Trigo	Kg	0	0	0%	PGPM/AGF
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	2166	2166	0%	Estratégico
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	309.114	101.853	-67%	OPÇÃO
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	5.389	4.319	-20%	PAA
Sacaria de Polipropileno Nova 100	Un	813.122	1.060.365	30%	PGPM/AGF
TOTAL SACARIA DE POLIPROPILENO NOVA 100	Un	1.129.791	1.168.703	3%	

Fonte: Sulog/Gefoc – Portal Transparência Gestão dos Estoques Públicos (2023)

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

#### Aquisição de Estoques

Na aquisição de estoques públicos, destacam-se os itens que compõem as cestas de alimentos (arroz, açúcar, farinha de mandioca, farinha de trigo, feijão, flocos de milho, fubá de milho, leite de vaca, macarrão, óleo refinado, café, carne bovina, erva mate, castanha do Brasil, sal, polvilho e sardinha). Essas aquisições são ligadas ao atendimento das ações amparadas pelos Termos de Execução Descentralizada para atendimento da Ação de Distribuição de Alimentos (ADA).

#### Aquisições públicas – Brasil 2023

PRODUTOS	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	PROGRAMA/VÍNCULO
Açúcar	Kg	238.010	Estratégico
Arroz	Kg	2.268.073	Estratégico
Farinha De Mandioca	Kg	668.561	Estratégico
Farinha De Trigo	Kg	91.624	Estratégico
Feijão	Kg	577.622	Estratégico
Flocos De Milho	Kg	210.089	Estratégico
Fubá De Milho	Kg	167.698	Estratégico
Leite De Vaca	Kg	2.637.421	Estratégico
Macarrão	Kg	263.190	Estratégico
Café	Kg	37.943	Estratégico
Carne Bovina	Kg	328.639	Estratégico
Erva Mate	Kg	38.906	Estratégico
Castanha Do Brasil	Kg	101.531	Estratégico
Sal	Kg	1.839	Estratégico
Polvilho	Kg	6.050	Estratégico
TOTAL	Kg	7.637.196	Estratégico
Sardinha	Un	1.892.266	Estratégico
Óleo Refinado	Un	243.449	Estratégico
TOTAL	Un	2.135.715	Estratégico
Milho	Kg	27.703.131	PGPM/AGF/ESPECIAL
Milho	Kg	342.235.627	PGPM/AGF

Continua

PRODUTOS	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	PROGRAMA/VÍNCULO
TOTAL	Kg	369.938.758	
Feijão	Kg	45.000	PAA
TOTAL	Kg	369.983.758	
Sacaria De Polipropileno Nova 100	Un	874.500	PGPM/AGF
Embalagem Plastica (Capa De Fardo)	Un	30.000	PAA
TOTAL	Un	904.500	

Fonte: Sulog/Gefoc – Portal Transparência Gestão dos Estoques Públicos (2023)

Houve um exponencial crescimento na formação de estoques de milho com vínculo PGPM/AGF/Especial, por meio leilão público, visando atender ao Programa de Venda em Balcão (ProVB), conforme pressuposto na Lei nº 14.293/2022.

Ainda voltado ao atendimento do ProVB, houve a aquisição de sacaria para ensaque do milho, nos estados que comercializam o produto ensacado

No segundo semestre de 2023, em virtude de as cotações do milho estarem abaixo do preço mínimo vigente, ocorreram operações de Aquisição do Governo Federal (AGF), que é um dos instrumentos da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), onde promoveu o incremento maior de estoques públicos de milho bem acima do adquirido em anos anteriores. No período de agosto a dezembro, foram adquiridos estoques nas Unidades da Federação de Mato Grosso, Goiás, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal, totalizando 342.235.627 kg de milho.

#### Aquisições públicas – Brasil 2022/2023

PRODUTOS	UNIDADE DE MEDIDA	2022	2023	VARIAÇÃO 2022/2023	PROGRAMA/VÍNCULO
Açúcar	Kg	1.920.281	238.010	-88%	Estratégico
Arroz	Kg	9.618.447	2.268.073	-76%	Estratégico
Farinha de Mandioca	Kg	1.726.990	668.561	-61%	Estratégico
Farinha de Trigo	Kg	209.623	91.624	-56%	Estratégico
Feijão	Kg	3.850.474	577.622	-85%	Estratégico
Flocos de Milho	Kg	488.943	210.089	-57%	Estratégico

Continua

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

PRODUTOS	UNIDADE DE MEDIDA	2022	2023	VARIACÃO 2022/2023	PROGRAMA/VÍNCULO
Fubá de Milho	Kg	389.653	167.698	-57%	Estratégico
Leite de Vaca	Kg	982.138	2.637.421	169%	Estratégico
Macarrão	Kg	986.445	263.190	-73%	Estratégico
Café	Kg	0	37.943	0%	Estratégico
Carne Bovina	Kg	0	328.639	0%	Estratégico
Erva Mate	Kg	0	38.906	0%	Estratégico
Castanha Do Brasil	Kg	0	101.531	0%	Estratégico
Sal	Kg	0	1.839	0%	Estratégico
Povilho	Kg	0	6.050	0%	Estratégico
Feijão	Kg	0	45.000	0%	PAA
TOTAL	Kg	20.172.994	7.637.196	-62%	
Óleo Refinado	Un	963.204	243.449	-75%	Estratégico
Sardinha	Un	0	1.892.266	0%	Estratégico
TOTAL	Un	963.204	2.135.715	122%	ESTRATÉGICO
Milho	Kg	68.195.520	27.703.131	-59%	PGPM/AGF/ESPECIAL
Milho	Kg	0	342.235.627	0%	PGPM/AGF
TOTAL	Kg	68.195.520	369.938.758	442%	
Sacaria de Polipropileno – Nova – 100	Un	778.897	874.500	12%	PGPM/AGF
Embalagem Plástica (Capa de Fardos)	Un	0	30.000	0%	PAA
TOTAL	Un	778.897	904.500	16%	

Fonte: Sulog/Gefoc – Portal Transparência Gestão dos Estoques Públicos (2023)

#### Baixas indevidas de estoques (perdas, sinistros, dentre outros)

Devido às ocorrências de perdas em armazenagem, desclassificações, descartes e alterações de qualidade, demonstradas no quadro a seguir, foram autuados os processos administrativos para tratar cada caso.

#### Aquisições públicas – Brasil 2023

PRODUTO	UNIDADE DE MEDIDA	QUANTIDADE	OCCORRÊNCIA
Açúcar	Kg	108	Desclassificação
	Kg	384	Perda Ganho em Armazenagem
Arroz	Kg	1.000	Perda Ganho em Armazenagem
Farinha de Mandioca	Kg	24	Desclassificação
Feijão	Kg	117	Perda Ganho em Armazenagem
	Kg	1.958	Desclassificação
Leite de Vaca	Kg	170	Desclassificação
	Kg	1.011	Perda Ganho em Armazenagem
Macarrão	Kg	100	Perda Ganho em Armazenagem
Milho	Kg	92.559	Perda Ganho em Armazenagem
Óleo Refinado	Kg	200	Perda Ganho em Armazenagem
Sacaria	Un	2.288	Desclassificação

Fonte: Sulog/Gefoc – Portal Transparência Gestão dos Estoques Públicos (2023)

#### Gestão do Sistema de Gestão de Estoques (Sigest)

No decorrer de 2023, foram feitas 30 atualizações do Sistema Sigest, as quais visaram corrigir falhas percebidas durante o uso do programa, atendimento ao Regulamento de ICMS (RICMS), alterações na legislação e atender a novas demandas operacionais da Companhia.

#### Suporte aos usuários do Sigest

Em relação ao suporte do Sigest foram tratadas questões de operacionalização do sistema, elaboração de manuais operacionais, atendimentos via telefone, e-mail, envio de mensagens e por meio do Sistema de Gestão de Demandas (Sigede), totalizando o acompanhamento de 268 chamados, além das demandas em que a área responsável atua com as áreas cogestoras do Sigest.

## 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

### 3.6. INFORMAÇÕES LOGÍSTICAS

As informações resultantes da compilação dos preços de frete das principais rotas de escoamento e dos trechos utilizados nas operações da Companhia, no ano de 2023, encontram-se disponibilizadas no Portal de Informações Agropecuárias, no seguinte endereço: <https://portaldeinformacoes.conab.gov.br/frete.html>.

As publicações do Boletim Logístico ocorreram mensalmente, apresentando informações de preço de frete das principais rotas de escoamento e análise dos principais motivos que ensejaram aumentos ou diminuição nos valores dos serviços de frete. Além disso, o boletim aborda como situações que ocorrem no mercado das principais commodities podem influenciar a logística de importação e exportação de produtos.

No ano de 2023, houve uma ampliação das pesquisas de preço de frete para Maranhão, Minas Gerais e Tocantins, totalizando 10 (dez) Estados com informações de frete e análises das movimentações de carga divulgadas no Boletim Logístico. Para isso foram necessárias viagens com o objetivo de realizar levantamento de possíveis informantes sobre os preços de frete e rotas de exportação em cada Unidade da Federação.

A Conab esteve presente em eventos do setor aquaviário em Belém/PA e Corumbá/MS.

Com a ampliação dos assuntos mencionados no Boletim e divulgação nas principais mídias da Conab, houve um aumento no número de acessos do documento na página da Conab, que pode ser conferido no link: <https://www.conab.gov.br/info-agro/analises-do-mercado-agropecuario-e-extrativista/boletim-logistico>, denotando interesse do mercado nesse tipo de informação.

Ao longo do ano houve a participação da Conab na Câmara Técnica de Infraestrutura e Logística (CTLOG) do Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), possibilitando à Conab maior oportunidade de engajamento na discussão dos temas afetos à área, juntamente com os principais agentes do mercado na área de infraestrutura e logística.

### 3.7. TRANSPORTE

Foram publicados um total de 29 (vinte e nove) avisos para contratação de transporte, sendo 17 (dezessete) avisos para atendimento ao Programa de Venda em Balcão (ProVB) e 12 (doze) destinados à Ação de Distribuição de Alimentos (ADA), conforme Termo de Execução Descentralizada (TED) n.º 01/2023 e do Plano de Trabalho n.º 02/2023 firmado junto ao Ministério do Desenvolvimento Social, Família e Combate à Fome (MDS).

Dos avisos direcionados ao transporte de milho em grãos para o ProVB, quatro não foram negociados (ofertados para cooperativas e associações). Ressalta-se que o quantitativo não negociado para cooperativas e associações foi contemplado em avisos ofertados posteriormente.

Em relação aos avisos destinados ao transporte de cestas de alimentos para a ADA, apenas um não foi negociado, o qual foi reofertado seguidamente, com sucesso na negociação.

A quantidade total contratada em 2023 para o transporte de milho em grãos foi de 96.251.089 kg, enquanto a quantidade contratada de cestas de alimentos foi de 2.082.955 kg.

No quadro seguinte é apresentado o detalhamento das operações contratadas:

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

#### Resumo das contratações de transporte 2023

AVISO DE FRETE	DATA DE REALIZAÇÃO	FORMA	PROGRAMA	PRODUTO	QUANTIDADE OFERTADA (KG)	QUANTIDADE CONTRATADA (KG)	VALOR DE ABERTURA (R\$) - SEM ICMS	VALOR DE FECHAMENTO (R\$) - SEM ICMS
01/2023	08/02/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	7.130.000	7.130.000	3.743.187,00	3.561.390,00
08/2023	25/04/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	7.700.000	7.700.000	5.236.772,50	4.145.800,00
14/2023	10/05/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	400.000	400.000	74.700,00	51.800,00
20/2023	18/05/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	347.707	347.707	139.322,80	99.700,00
21/2023	22/05/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	2.500.000	2.500.000	431.850,00	353.000,00
26/2023	07/06/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	230.200	230.200	92.238,76	59.800,00
33/2023	13/07/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	114.337	114.337	87.270,86	82.900,00
35/2023	13/07/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	193.359	193.359	421.944,14	229.000,00
01/2023	05/07/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	12.318.270	* Dispensa não negociada	534.935,67	* Dispensa não negociado
42/2023	25/07/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	17.907.210	17.907.210	9.500.709,41	6.402.300,00
62/2023	18/8/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	96.643	* Leilão não negociado	40.873,16	* Leilão não negociado
66/2023	30/08/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	96.643	96.643	92.300,15	55.900,00
68/2023	15/09/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	24.983.500	23.983.500	15.061.488,00	13.239.200,00
70/2023	18/09/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	4.928.000	4.628.000	3.300.522,56	3.045.900,00
73/2023	26/09/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	322.500	322.500	342.725,32	179.900,00
74/2023	02/10/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	1.300.000	1.300.000	1.564.000,00	1.437.000,00
85/2023	11/10/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	114.273	114.273	99.064,48	79.700,00
93/2023	23/10/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	52.000	52.000	73.480,00	72.900,00
96/2023	25/10/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	730.000	730.000	442.114,80	396.700,00
02/2023	23/11/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	2.650.000	* Dispensa não negociada	1.650.345,00	* Dispensa não negociado
110/2023	23/11/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	1.000.000	1.000.000	741.280,00	640.000,00
113/2023	22/11/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	99.600	99.600	178.000,14	119.800,00
122/2023	06/12/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	2.650.000	2.650.000	1.650.345,00	1.649.000,00
126/2023	07/12/2026	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	114.337	114.337	163.759,97	99.999,00
003/2023	11/12/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	6.500.000	* Dispensa não negociada	3.879.155,00	* Dispensa não negociado
131/2023	15/12/2023	Leilão eletrônico	TEDoo8	cestas	398.000	398.000	414.000,00	215.500,00
004/2023	18/12/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	9.043.980	* Dispensa não negociada	7.153.449,61	* Dispensa não negociado
134/2023	22/12/2023	Leilão eletrônico	PROVB	milho	27.322.379	26.322.379	18.434.437,43	17.145.885,47
TOTAL			ProVB	MILHO	129.063.339	96.251.089	73.399.292	52.067.975
			TED oo8	CESTAS	2.179.598	2.082.955	2.144.980	1.295.099

Fonte: Sulog/Gelog (2023)

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

A elaboração dos avisos englobaram, entre outras atividades, o planejamento da programação logística para a operação, a indicação da origem (caso necessário), a verificação dos fluxos de expedição e recepção de cada unidade, a formação do preço de referência para abertura do leilão, bem como conferência de toda a documentação pós-leilão (Autorizações de Transporte - ATR, garantias, notas de empenho) e, posteriormente, disponibilização das ATRs para convocação e início da operação/acompanhamento.

O frete médio negociado nos leilões de transporte de milho foi de R\$ 540,95 por tonelada contratada e para o transporte de cestas de R\$621,76/t. Ressal-

ta-se que o preço de fechamento sofre influências do mercado, a depender do momento em que é realizado.

Em observância à Lei n.º 13.713/2018, a qual exige a oferta de, no mínimo, 30% da demanda de transporte anual para cooperativas e associações de transportadores autônomos de carga, o percentual de cumprimento ficou em 32,13% no ano de 2023.

Do total contratado, foi operacionalizado o transporte de 50.324.050 kg de milho em grãos para atendimento do Programa de Venda em Balcão (ProVB) e 1.570.319 kg de cestas de alimentos para a Ação de Distribuição de Alimentos (ADA).

#### Resumo das operações de transporte 2023

AVISO	PROGRAMA	PRODUTO	QUANTIDADE CONTRATADA (KG)	QUANTIDADE REMOVIDA (KG)	SALDO A REMOVER (KG)	DATA DE ENCERRAMENTO	QUANTIDADE CANCELADA (KG)
01/2023	ProVB	milho	7.130.000	6.825.220	0	14/04/23	304.780
08/2023	ProVB	milho	7.700.000	7.700.000	0	31/05/23	0
14/2023	ProVB	milho	400.000	400.000	0	30/05/23	0
20/2023	ADA	cestas	347.707	347.707	0	02/06/23	0
21/2023	ProVB	milho	2.500.000	703.790	0	07/07/23	1.796.210
26/2023	ADA	cestas	230.200	230.200	0	26/06/23	492
33/2023	ADA	cestas	114.337	114.337	0	11/08/23	0
35/2023	ADA	cestas	193.359	193.359	0	23/08/23	0
42/2023	ProVB	milho	17.907.210	3.889.460	0	30/08/23	14.017.750
66/2023	ADA	cestas	96.643	96.343	0	18/09/23	0
68/2023	ProVB	milho	23.983.500	23.447.580	0	17/11/23	535.920
70/2023	ProVB	milho	4.628.000	4.628.000	0	01/12/23	0
73/2023	ADA	cestas	322.500	322.500	0	06/10/23	0
74/2023	ProVB	milho	1.300.000	1.000.000	300.000	2024	-
85/2023	ADA	cestas	114.273	114.273	0	31/10/23	0
93/2023	ADA	cestas	52.000	52.000	0	30/10/23	0
96/2023	ProVB	milho	730.000	730.000	0	14/11/23	0
110/2023	ProVB	milho	1.000.000	1.000.000	0	14/12/23	0
113/2023	ADA	cestas	99.600	99.600	0	28/11/23	-
122/2023	ProVB	milho	2.650.000	0	2.650.000	2024	-

Continua

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

AVISO	PROGRAMA	PRODUTO	QUANTIDADE CONTRATADA (KG)	QUANTIDADE REMOVIDA (KG)	SALDO A REMOVER (KG)	DATA DE ENCERRAMENTO	QUANTIDADE CANCELADA (KG)
126/2023	ADA	cestas	114.337	0	114.337	2024	-
131/2023	ADA	cestas	398.000	0	398.000	2024	-
134/2023	ProVB	milho	26.322.379	0	26.322.379	2024	-
TOTAL ProVB		MILHO	96.251.089	50.324.050	29.282.379	-	16.654.660
TOTAL ADA		CESTAS	2.082.955	1.570.319	512.337	-	492
TOTAL			98.334.044	51.894.369	29.794.716	-	16.655.152

Fonte: Sulog/Gemov (2023)

Conforme quadro descritivo anteriormente apresentado, em relação ao quantitativo total contratado em 2023, foram removidos efetivamente no ano 52,77% de produto, percentual inferior ao exercício anterior que foi de 91,43%. Isso ocorreu, pois, o saldo remanescente de 29.794.716 kg (30,29%) foi contratado já no final do exercício, sem tempo hábil para efetivação dos embarques.

Os cancelamentos ocorridos nas contratações para o ProVB foram da ordem de 16.654.660 Kg (representando 17,30%), em decorrência de entraves operacionais em armazéns de destino, como por exemplo a presença de insetos na massa de grãos, armazém terceirizado impossibilitado de receber produto e a falta de sacaria, assim como o desempenho insuficiente de transportadora que culminou com o cancelamento de lotes e a inadimplência pelo prazo de um ano da transportadora. Em relação à ADA, o cancelamento foi de apenas 492 kg, ou seja 0,02% do total contratado, em virtude de falta de parte de produto da composição das cestas.

Os problemas enfrentados na operacionalização das remoções foram pontuais, tanto na origem como no destino, e em relação ao desempenho operacional foram expedidas notificações e penalidades às transportadoras para os casos de baixo desempenho operacional, na forma prevista no Regulamento para Contratação de Serviços de Transporte.

#### 3.8. DISTRIBUIÇÃO DE ALIMENTOS

Trata-se da Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos (ADA), inserida política pública de segurança alimentar e nutricional, de caráter emergencial e complementar a outras iniciativas, coordenada pelo Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), e executada pela Conab, por meio da descentralização de recursos, amparando-se no instrumento do Termo de Execução Descentralizada (TED).

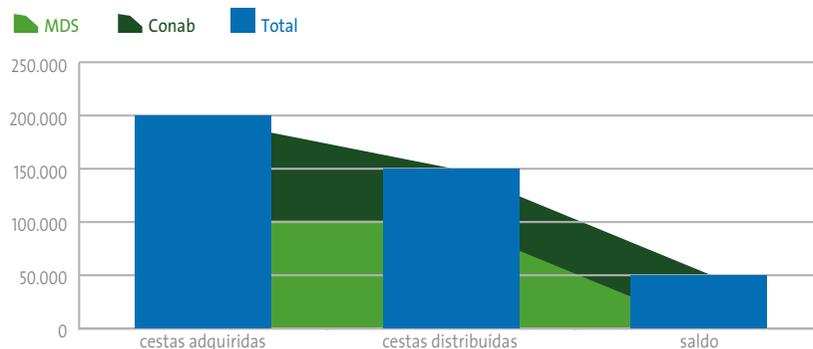
A parceria conta com a expertise da Conab em operacionalizar a distribuição de alimentos adquiridos pelo próprio MDS e, ainda prevê a aquisição por meio de leilões públicos operacionalizados na Estatal, que serão distribuídos conforme o Plano de Trabalho do instrumento supra.

O objetivo da ação é distribuição de alimentos para atendimento a famílias de segmentos específicos que se encontram em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional. No ano de 2023, destacaram-se duas parcerias, junto ao MDS, visando à execução da ADA. São elas:

A parceria resultou na aquisição de 203.215 cestas, das quais 101.687 cestas foram adquiridas pelo MDS e 101.528 pela Conab, com a média de peso de 21,5kg, totalizando 4.369.123 kg de alimentos, visando ao atendimento de comunidades indígenas e famílias de localidades em situação de emergência ou estado de calamidade pública.

### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

TED 01/2023



Fonte: Dirab/Supab/Gepri

Foram disponibilizadas cestas de alimentos em 17 estados da Federação, com destaque para Amazonas (32.296 cestas), Mato Grosso do Sul (26.982 cestas), Rio Grande do Sul (27.678 cestas) e Roraima (81.924 cestas), sendo que no Amazonas e Roraima, parte das cestas foram destinadas ao atendimento dos indígenas Yanomamis, 17.296 e 62.163 cestas respectivamente.

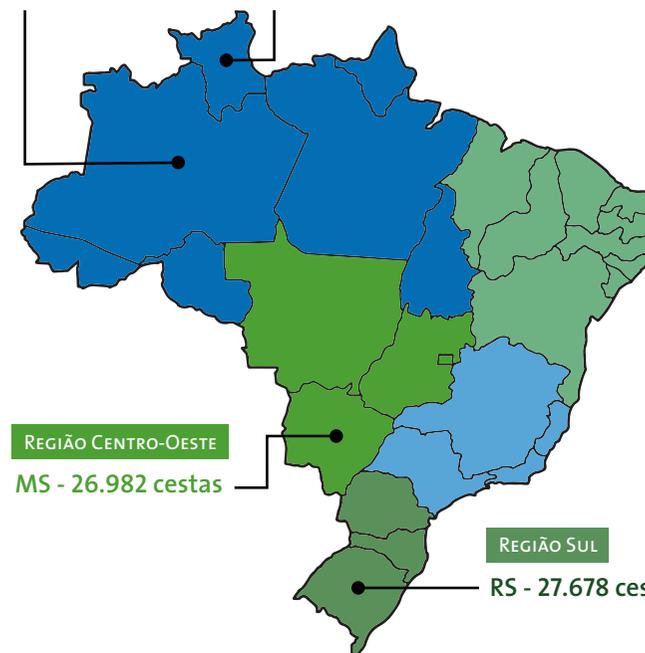
Do total do TED, resta ainda saldo de 49.848 cestas a serem distribuídas nos primeiros meses de 2024, conforme programação acordada.

A ação foi viabilizada com recursos financeiros no total de R\$ 33.591.078,68 (trinta e três milhões, quinhentos e noventa e um mil, setenta e oito reais e sessenta e oito centavos).

Para a operacionalização do referido PT, foi disponibilizado o montante de R\$ 26.626.064,26 (vinte e seis milhões, seiscentos e vinte e seis mil, sessenta e quatro reais e vinte e seis centavos), para aquisição de alimentos destinados à montagem de 60.939 das cestas para atendimento de 8.877 famílias, e distribuição à Funai, entre os meses de outubro de 2023 e março de 2024, bem como 39.740 cestas em caráter de reserva de contingência, em virtude de possíveis atendimento emergenciais, totalizando 100.679 cestas (25.169.975 kg de alimentos). Desse total, já foram entregues à Funai 30.179 cestas. Dentre os estados atendidos, destacasse o Mato Grosso do Sul, que recebeu 40.229 cestas.

REGIÃO NORTE

AM - 32.296 cestas RR - 81.924 cestas



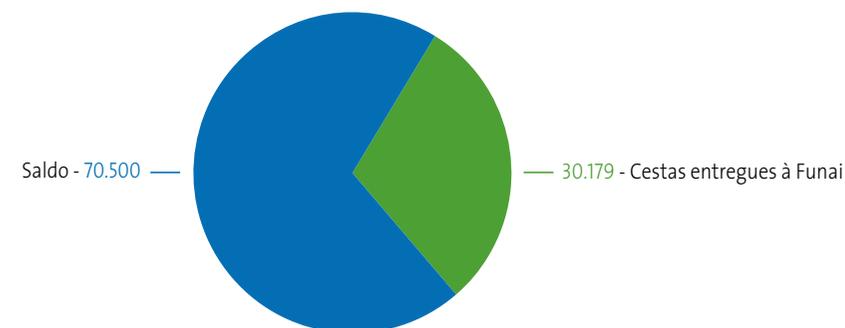
REGIÃO CENTRO-OESTE

MS - 26.982 cestas

REGIÃO SUL

RS - 27.678 cestas

TED nº 02/2023



### 3. DESEMPENHO CORPORATIVO

Outro Plano de Trabalho firmado entre Conab e MDS com o objetivo de atendimento à determinação judicial através de Plano Nacional de Enfrentamento da COVID-19, visando prestar maior apoio às comunidades quilombolas, inclusive com a doação de cestas de alimentos. O referido PT teve os atendimentos realizados nos meses de março e abril de 2023, com a disponibilização de 17.274 cestas adquiridas pelo MDS e distribuídas pela Conab, sendo 15.435 no Rio Grande do Sul e 1.839 em São Paulo.

#### 3.9. FISCALIZAÇÃO DE ESTOQUES PÚBLICOS E PROGRAMAS GOVERNAMENTAIS

As ações de fiscalização dos estoques públicos em 2023 contaram com 257 visitas in loco, quando foi realizada a vistoria quantitativa com 118 fiscais, em números acumulados, de forma a identificar perdas, desvios e condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques, abrangendo um universo de 941.589 toneladas de produtos estocados (em números acumulados).

O processo de fiscalização, cada vez mais intenso, vem contribuindo de forma decisiva para a mitigação dos índices de perdas e inibição de desvios, tendo sido observado uma redução dessas ocorrências.

Na fiscalização das operações da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade - PGPMbio foram realizadas 333 vistorias em 6 Unidades da Federação, envolvendo oito produtos: amêndoa de babaçu; borracha; macaúba; mangaba; borracha; pinhão; pirarucu e, umbu.

No que se refere ao seguro rural, as ações executadas pela Conab envolvem, entre outros aspectos, a verificação das informações apresentadas nas apólices, marcação de coordenadas geográficas, dimensionamento das lavouras e elaboração dos laudos de fiscalização em cada propriedade. Em 2023 foram realizadas 1.821 vistorias em 12 Unidades da Federação, com 517 municípios visitados.

A fiscalização das operações relacionadas ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA, modalidade Compra com Doação Simultânea – CDS, envolveram 43 Projetos, 214 Beneficiários/Fornecedores e 58 Unidades receptoras

dos produtos. Também, foram realizadas 19 vistorias do PAA na modalidade PAA-estoque.

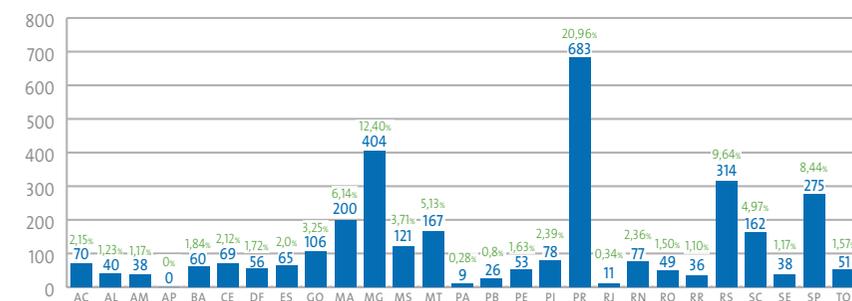
O Programa de Vendas em Balcão - ProVB também foi vistoriado com visitas a produtores cadastrados que foram beneficiados com aquisições de milho ensacado, bem como seus respectivos plantéis de animais. Ao todo foram contabilizadas 286 vistorias em 21 Unidades da Federação, com 180 municípios visitados.

Ressalta-se que também houve a fiscalização do Programa de Subvenção-PEPRO da borracha, com 207 vistorias realizadas às propriedades dos participantes e às cooperativas subvencionadas, em 89 municípios diferentes.

Vale salientar, que foram capacitados 137 empregados no curso de Curso de Atualização para Fiscais – Fiscalização do Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural (PSR), o curso foi ministrado por meio da plataforma UniConab, com instrutores próprios e sem custos para a Companhia.

Ressalta-se que 4 estados: Paraná, Minas Gerais, São Paulo e Rio Grande do Sul, foram responsáveis pela concentração de 51,44 % das fiscalizações efetuadas em 2023, consoante verifica-se na figura abaixo:

#### Faturamento da rede armazenadora da Conab no ano de 2023



Fonte: Suarm/Gerap (2023)

Portanto, foram realizadas 3.238 vistorias em 2023, as equipes de fiscalização estiveram presentes em 1.074 municípios, em números acumulados, já que há repetição de municípios nas operações ao longo do ano.

## CAPÍTULO 4

# DESEMPENHO ECONÔMICO- -FINANCEIRO



## 5. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

As demonstrações contábeis são fundamentais para explicitar os fatores determinantes dos resultados, seja ele de lucro ou de prejuízo. Esses fatores influenciam diretamente na situação patrimonial, evidenciada tanto nas demonstrações contábeis convencionais quanto em relatórios especializados para finalidades específicas.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia são apresentados na Demonstração dos Resultados do Exercício – DRE, conforme detalhado a seguir:

DETALHAMENTO	2022	2023
<b>RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	112.899.520,04	129.136.251,97
<b>RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS</b>	86.137.642,53	83.546.225,86
Vendas Estoques Estratégicos	32.060.827,22	4.450.641,92
Vendas Estoques Reguladores – PGPM	54.076.815,31	79.095.583,94
<b>RECEITA DE SERVIÇOS</b>	35.333.662,96	54.926.609,65
Serviços de Armazenagem/Aluguéis	35.333.662,96	54.926.609,65
<b>(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	8.571.785,45	9.336.583,54
<b>RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	112.899.520,04	129.136.251,97
<b>(-) CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS</b>	86.152.592,86	80.082.742,45
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	189.918.964,89	153.115.350,30
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	189.918.964,89	153.115.350,30
<b>EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS</b>	103.766.372,03	73.032.607,85

DETALHAMENTO	2022	2023
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	26.746.927,18	49.053.509,52
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	1.063.393.262,07	1.433.914.979,54
<b>(-) DESPESAS DE PESSOAL</b>	912.749.144,60	1.264.894.428,97
Remuneração a Pessoal	473.663.224,19	651.186.139,33
Sentenças Judiciais	38.921.482,31	216.958.003,11
Obrigações Patronais	173.772.676,69	225.106.104,10
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	111.867.531,14	124.224.717,25
Benefícios a Pessoal	44.560.195,03	45.636.934,57
Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	69.964.035,24	1.782.530,61
<b>(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	150.644.117,47	169.020.550,57
Consumo de Materiais	8.564.664,74	5.767.905,67
Diárias	3.570.861,81	5.330.624,84
Serviços Técnicos Profissionais – Pessoa Física	1.470.764,03	2.363.024,08
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica	137.405.217,27	146.654.949,89
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	(2.150.617,50)	10.756.355,59
Outras Despesas Operacionais	1.783.227,12	(1.852.309,50)
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS</b>	62.168.230,57	17.659.319,98
Transferências Financeiras	(50.912,78)	2.450.081,80
Multas e Juros de Mora	2.730.996,83	2.854.279,45
Indenizações e Restituições	12.301.350,62	8.411.965,10
Receitas de Valores Imobiliários	63.039,60	54.226,40
Receitas Diversas	47.123.756,30	3.888.767,23

DETALHAMENTO	2022	2023
<b>(+) OUTROS RESULTADOS</b>	19.614.723,76	21.259.022,49
Alienação de Bens Móveis	227.671,72	476.027,35
Alienação de Bens Imóveis	20.315.767,59	636.836,81
Desincorporação de Ativos	(928.715,55)	(1.713.252,68)
Incorporação de Ativos	0,00	21.859.411,01
<b>(-/+ Resultado Financeiro)</b>	10.644.484,03	4.153.991,94
<b>RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TESOUREIRO NACIONAL</b>	(944.218.896,53)	(1.341.789.135,61)
<b>(+) SUBVENÇÕES DO TESOUREIRO NACIONAL</b>	1.029.961.200,41	1.311.525.314,81
<b>REPASSE DE CUSTEIO/PES-SOAL</b>	1.029.961.200,41	1.311.525.314,81
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	85.742.303,88	(30.263.820,80)
Imposto de Renda a Recolher	14.699.937,33	0,00
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher	5.430.960,49	0,00
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	65.611.406,06	(30.263.820,80)
<b>LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO</b>	35,28	(16,27)

Fonte: Diafi/Conab (2023).

De acordo com as demonstrações constantes na prestação de contas do exercício de 2023, o resultado econômico líquido foi deficitário em R\$ - 30.263.820,80.

## 5. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

### Comportamento das receitas

A receita de vendas e serviços apresentou um crescimento de 14,38% em relação ao exercício de 2022.

Nessa comparação, 2023 versus 2022, a receita de venda de mercadorias teve um decréscimo de 3,01% e a receita de prestação de serviços teve um acréscimo de 55,45%.

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos está sujeita às flutuações de mercado e necessidade de abastecimento em determinados setores que podem exigir a intervenção governamental ou não, daí as oscilações nas receitas pertinentes identificadas quanto da análise da série histórica.

### Comportamento das Receitas – 2023

DETALHAMENTO	2022	2023
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	112.899.520,04	129.136.251,97
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	86.137.642,53	83.546.225,86
RECEITA DE SERVIÇOS	35.333.662,96	54.926.609,65
(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	8.571.785,45	9.336.583,54

Fonte: DigeP/Conab (2023).

Por outro lado, na Receita de Serviços, notadamente de armazenagem, houve um crescimento de 55,45%.

### Comportamento das Despesas

No total das despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um acréscimo de 34,84%, causado pelo acréscimo evidenciado nas despesas de pessoal em virtude do aumento de 457,42% nas despesas com sentenças judiciais.

As demais despesas comerciais e administrativas variaram em 12,20%.

### Comportamento das Despesas – 2023

DETALHAMENTO	2022	2023
(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS	150.644.117,47	169.020.550,57
Consumo de Materiais	8.564.664,74	5.767.905,67
Diárias	3.570.861,81	5.330.624,84

Fonte: DigeP/Conab (2023).

Por fim, esse sintético relato buscou demonstrar as principais variações nas contas de resultado no decorrer do exercício de 2023, comparativamente ao que foi apresentado no exercício de 2022.



MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO  
AGRÁRIO E  
AGRICULTURA FAMILIAR

