



# RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2021

Fonte: Conab



**Conab**

MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA, PECUÁRIA  
E ABASTECIMENTO







# RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2021

Copyright © 2022 – Companhia Nacional de Abastecimento - Conab  
Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.  
Disponível em: <<http://www.conab.gov.br>>

**Coordenação:**

Nilda Maria Domingos Mendes

**Fotos:**

Acervo Conab

**Organização:**

Juliana Macedo Martins de Barros

**Normalização:**

Thelma das Graças Fernandes Sousa CRB-1/1843

**Editoração:**

Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac  
Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin  
Diagramação: Guilherme Rodrigues

Catálogo na publicação: Equipe da Biblioteca Josué de Castro

338.43(81)

C737r

Companhia Nacional de Abastecimento.  
Relatório de Gestão Exercício 2021 / Companhia Nacional de  
Abastecimento. – Brasília: Conab, 2022.

49 p.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

1. Conab, relatório, Brasil I. Título.

**Gerência de Planejamento Estratégico - Geple:**

[geple@conab.gov.br](mailto:geple@conab.gov.br)

Telefones: (61) 3312-6257/3312-6285

# LISTA DE SIGLAS



ACA	Análise de Conformidade de Atos Administrativos
ACN	Análise de Conformidade de Normas
ADA	Ação de Distribuição de Alimentos
AGF	Aquisição do Governo Federal
AOC	Análise Operacional de Conformidade
AUDIN	Auditoria Interna
BI	Business Intelligence
CDRH	Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos
CETI	Comitê Executivo de Tecnologia da Informação
CFP	Companhia de Financiamento da Produção
CGPAR	Comissão Interministerial de Governança Corporativa e Administração de Participações Societárias da União
CGU	Controladoria Geral da União
CIBRA-ZEM	Companhia Brasileira de Armazenamento
CDS	Compra com Doação Simultânea
CLT	Consolidação das Leis do Trabalho
COAUD	Comitê de Auditoria
COBAL	Companhia Brasileira de Alimentos
CONAB	Companhia Nacional de Abastecimento
CONFIS	Conselho Fiscal
CONSAD	Conselho de Administração
COV	Contrato de Opção de Venda
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CPR	Formação de Estoque pela Agricultura Familiar
DIGEP	Diretoria-Executiva de Gestão de Pessoas
DIPAI	Diretoria-Executiva de Política Agrícola e Informação

DIRAB	Diretoria-Executiva de Abastecimento
DIREX	Diretoria Executiva
ETIR	Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos
FORTAF	Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal
GEPLA-NES	Gestão do planejamento
GEPLS	Gerente de Planejamento Estratégico
IBGC	Instituto Brasileiro de Governança Corporativa
IGG	Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas
IG-SEST	Indicador de Governança
IIA Brasil	Instituto dos Auditores Internos do Brasil IIA Brasil
IN	Instrução Normativa
IPEA	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados
LOA	Lei Orçamentária Anual
MAPA	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
MC	Ministério da Cidadania
ME	Ministério da Economia
MP	Ministério do Planejamento
NOC	Norma da Organização
OCDE	Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico
PAA	Programa de Aquisição de Alimentos
PAT	Programa de Alimentação do trabalhador
PCASP	Plano de Contas Aplicado ao Setor Público
PCD	Pessoa com deficiência
PCTs	Povos e Comunidades Tradicionais
PDTI	Plano Diretor de Tecnologia da Informação

PEI	Planejamento Estratégico Institucional
PEP	Prêmio para Escoamento do Produto
PEPRO	Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural
PETI	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação
PGPAF	Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar
PGPM	Política de Garantia de Preços Mínimos
PGPM-Bio	Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtores da Sociobiodiversidade
PNE	Pessoas com Necessidades Especiais
PO	Plano Orçamentário
POSI	Política de Segurança da Informação
PROP	Prêmio de subvenção econômica
PSCIP	Sistema de Segurança contra Incêndio e Pânico
PSR	Prêmio do Seguro Rural
PPA	Plano Plurianual
PROGE	Procuradoria-Geral
PROHORT	Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro
PROVB	Programa de Venda em Balcão
RAP	Restos a Pagar
RAV	Remuneração do Agente de Viagem
RJU	Regime Jurídico única RJU
RLC	Regulamento de Licitações e Contratos
SAAGRA	Sistema Aplicado à Armazenagem de Grãos
SAS	Serviço de Assistência à Saúde
SD-WAN	Software - defined Networking in a Wide Area Network
SEI	Sistema Eletrônico de Informações
SEST	Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais

SIAF	Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal
SICAN	Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais
SICARM	Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras
SIGEDE	Sistema de Gestão de Demandas da Conab
SIGEST	Sistema de Gestão de Estoques
SIMASA	Sistema para registro e controle de processos judiciais
SNPIR	Secretaria Nacional de Políticas de Promoção da Igualdade Racial
SNPM	Secretaria Nacional de Políticas para Mulheres
SIORG	Sistema de Informações Organizacionais do Governo
SIOP	Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento
SUCOR	Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos
SUFIS	Superintendência de Fiscalização de Estoques
SUGOF	Superintendência de Gestão da Oferta
SUMAC	Superintendência de Marketing e Comunicação
SUORG	Superintendência de Estratégia e Organização
SUREG	Superintendência Regional
SUTIN	Superintendência
TCU	Tribunal de Contas da União
TED	Termos de Execução Descentralizada
TI	Tecnologia da Informação
UA	Unidade Armazenadora
UF	Unidades da Federação
UPC	Unidade Prestadora de Contas

# SUMÁRIO



Mensagem do Diretor-Presidente .....7

## 1

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo .....8

- 1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC).....9
- 1.2. Missão, visão e valores.....11
- 1.3. Estrutura organizacional.....11
- 1.4. Estrutura de governança .....12
- 1.5. Modelo de negócios (cadeira de valor) .....13
- 1.6. Políticas e programas de governo.....14
- 1.7. Ambiente externo .....15
- 1.8. Determinação da materialidade das informações.....16

## 2

Riscos, oportunidades e perspectivas.....17

2.1. Gestão de riscos e controles internos .....18

## 3

Governança, estratégia e desempenho .....21

- 3.1. Estratégia.....22
- 3.2. Apoio da Estrutura de Governança a Capacidade da UPC de Gerar Valor....24

## 4

Resultados e desempenho da gestão .....25

- 4.1. Resultados alcançados ante aos objetivos estratégicos e às prioridades da gestão .....26
- 4.2. Demonstração da eficiência e conformidade legal de áreas relevantes de gestão que contribuíram para o alcance dos resultados da UPC no exercício ...38

## 5

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis .....48

5.1. Demonstração do resultado ..... 49

## APÊNDICES

Apêndice 1 - Participação acionária minoritária da Companhia em outras sociedades ..... 51

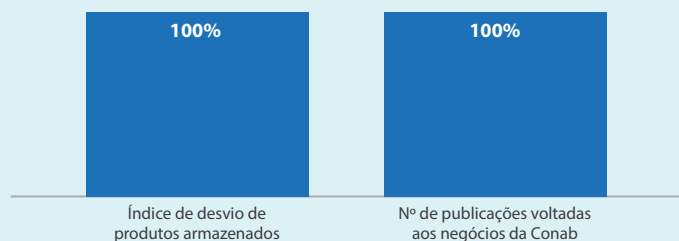
Apêndice 2 - Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia ..... 52

# MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE

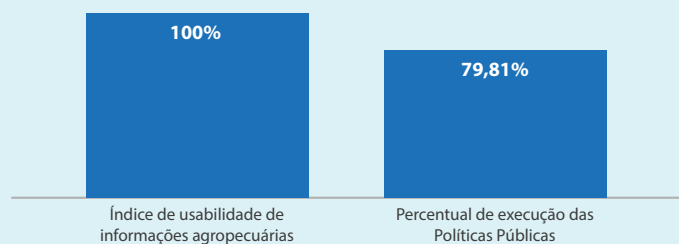


**E**m 32 anos, a Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB) avançou muito, principalmente, em relevância na implementação de políticas de abastecimento da agricultura brasileira. O ano de 2021 seguiu sendo desafiador na execução de ações para minimizar os impactos da pandemia. Prova disso, é o resultado alcançado pela Companhia nos índices que avaliam sua atuação e suas entregas à sociedade:

## Foco de Atuação



## Resultados à Sociedade



A Conab tem cumprido os objetivos definidos, tornando-se modelo para outros órgãos públicos. No ano passado, alcançou 100% de desempenho nas ações de governança, integridade e gestão estratégica - padrão requisitado de Governança Corporativa da Companhia. Não é por menos que pelo segundo ano consecutivo esteve no nível 1 do IG-Sest – indicador que verifica boas práticas de gestão e governança aplicáveis às estatais. Também é a sexta estatal mais transparente, segundo ranking do TCU. A confiança da sociedade é resultado

da força de trabalho dos funcionários que atuam de forma técnica e qualificada.

Para chegar até aqui, a Companhia aumentou a precisão de dados de safra, ganhou credibilidade no mercado, investindo em tecnologia e capital humano. Novas metodologias de estimativa e acompanhamento da produtividade das lavouras foram adotadas, resultando em cenários com previsões de impactos na produtividade e preços. Contribuindo, na prática, para a tomada de decisão de agentes públicos e privados vinculados ao setor agropecuário brasileiro, que acessam as informações gratuitamente e, assim, conseguem analisar o comportamento esperado para o mercado de produtos. Ganha a sociedade. Presente em todas as unidades da federação, a Companhia – empresa pública vinculada ao ministério da Agricultura, avança também no papel socioeconômico, garantindo renda ao produtor rural e extrativista.

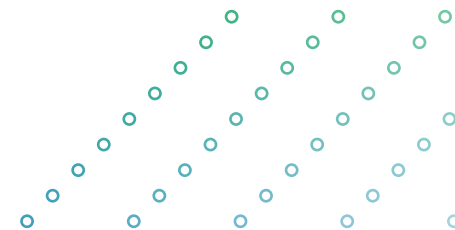
Com a missão de “Prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”, a CONAB se faz presente em diversos elos da cadeia, o que se reflete em números. E é por isso, que o trabalho de geração de estatísticas da produção agrícola brasileira está sendo reorganizado e o mapeamento das lavouras e o fornecimento do quadro de oferta e demanda de grãos e carnes avançam na garantia de inteligência agropecuária – nosso desafio.

Na atual conjuntura, é preciso determinação e firmeza para dar segurança ao desenvolvimento da agropecuária nacional, que atuou de forma desafiadora nos dois últimos anos, garantindo o abastecimento do país. E a Conab não medirá esforços para seguir nessa caminhada.

A Conab envidou esforços para que, com a participação de todas as áreas envolvidas no processo, este Relatório de Gestão fosse elaborado dentro dos parâmetros da estrutura adotada pelo Tribunal de Contas da União, buscando assegurar sua integridade (fidedignidade, precisão e completude).

Muito Obrigado.

VISÃO GERAL  
ORGANIZACIONAL E  
AMBIENTE EXTERNO





## 1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC)

DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2021					
NOME	CPF	INÍCIO	TÉRMINO	ATO DE NOMEAÇÃO	E-MAIL
<b>DIRETOR-PRESIDENTE</b>					
JOSÉ SAMUEL DE MIRANDA MELO JÚNIOR	***458.283**	08/12/2020	02/03/2021	Res. Consad nº 018	Falecido
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO (DIAFI)	***219.173**	11/01/2021	18/02/2021	Res. Consad nº 034	jose.neto@conab.gov.br
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO (DIAFI)	***219.173**	19/02/2021	21/05/2021	Res. Consad nº 02	
GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO	***793.828**	21/05/2021		Res. Consad nº 008	guilherme.ribeiro@conab.gov.br
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO (DIAFI)	***219.173**	13/10/2021	22/10/2021	Res. Consad nº 02	jose.neto@conab.gov.br
<b>DIRETOR-EXECUTIVO DA DIPAI</b>					
SERGIO DE ZEN	***697.518**	07/05/2020		Res. Consad nº 07	sergio.zen@conab.gov.br
SERGIO DE ZEN	***697.518**	28/04/2021	*27/04/2023	Res. Consad nº 06	
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR (DIRAB)	***578.943**	04/01/2021	18/01/2021	Portaria Presi nº 469	trabulo.jr@conab.gov.br
			**11/01/2021	Portaria Presi nº 34	
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	15/02/2021	19/02/2021	Portaria Presi nº 100	bruno.cordeiro@conab.gov.br
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	02/06/2021	14/06/2021	Portaria Presi nº 214	
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	11/10/2021	15/10/2021	Portaria Presi nº 360	
GUILHERME SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE)	***793.828**	27/12/2021	15/01/2022	Portaria Presi nº 361	guilherme.ribeiro@conab.gov.br
<b>DIRETOR-EXECUTIVO DA DIGEP</b>					
BRUNO SCALON CORDEIRO	***964.636**	12/11/2020		Res. Consad nº 015	bruno.cordeiro@conab.gov.br
BRUNO SCALON CORDEIRO	***964.636**	28/04/2021	*27/04/2023	Res. Consad nº 06	
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR (DIRAB)	***578.943**	22/02/2021	08/03/2021	Portaria Presi nº 092	trabulo.jr@conab.gov.br
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO (DIAFI)	***578.943**	02/08/2021	16/08/2021	Portaria Presi nº 284	jose.neto@conab.gov.br
<b>DIRETOR-EXECUTIVO DA DIAFI</b>					
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO	***219.173**	21/02/2019		Res. Consad nº 15	jose.neto@conab.gov.br
JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO	***219.173**	28/04/2021	*27/04/2023	Res. Consad nº 06	
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	14/12/2020	12/01/2021	Portaria Presi nº 470	bruno.cordeiro@conab.gov.br
			**11/01/2021	Portaria Presi nº 07	
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR (DIRAB)	***578.943**	22/02/2021	08/03/2021	Portaria Presi nº 116	trabulo.jr@conab.gov.br
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	09/03/2021	21/05/2021	Portaria Presi nº 150	bruno.cordeiro@conab.gov.br
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	13/12/2021	12/01/2022	Portaria Presi nº 306	

Continua



DIRETOR-EXECUTIVO DA DIRAB					
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR	***578.943**	12/11/2020		Res.Consad nº 15	trabulo.jr@conab.gov.br
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR	***578.943**	28/04/2021	*27/04/2023	Res. Consad nº 06	
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	31/03/2021	14/04/2021	Portaria Presi nº 149	bruno.cordeiro@conab.gov.br
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	12/07/2021	26/07/2021	Portaria Presi nº 215	
BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP)	***964.636**	06/10/2021	08/10/2021	Portaria Presi nº 378	
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSAD 2021					
NOME	CPF	INÍCIO	TÉRMINO	ATO DE NOMEAÇÃO	E-MAIL
MAXIMILIANO FERREIRA TAMER	***233.231**	01/01/2021	31/12/2021	Ata da AGE, de 7/8/2019; Ata da AGE, de 10/6/2021.	maximiliano.tamer@conab.gov.br
EUDES DE GOUVEIA VARELA	***330.057**	01/01/2021	31/12/2021	Ata da AGE, de 7/8/2019.	eudes.varela@conab.gov.br
NEWTON ARAÚJO SILVA JÚNIOR	***621.351**	31/08/2021	31/12/2021	Ata da AGE de 31/8/2021.	newton.junior@conab.gov.br
LUIZ ALBERTO CECÍLIO	***139.766**	23/07/2021	31/12/2021	Ata da 12ª RE, de 23/7/2021; Ata da AGE de 31/8/2021.	luiz.cecilio@conab.gov.br
JOSÉ ANGELO MAZILLO JÚNIOR	***916.227**	10/06/2021	31/12/2021	Ata da AGE, de 10/6/2021.	jose.angelo@agro.gov.br
JOÃO PIRES DE CARVALHO JÚNIOR	***476.376**	10/06/2021	31/12/2021	Ata da AGE, de 10/6/2021.	joao.carvalho@conab.gov.br
FRANCISCO DE ASSIS SEGUNDO	***584.914**	01/01/2021	31/05/2021	Ata da AGE, de 7/8/2019.	francisco.segundo@conab.gov.br
EDUARDO SAMPAIO MARQUES	***776.121**	01/01/2021	10/06/2021	Ata da 10ª RE do Consad, 18/9/2020; Ata da AGE, de 14/12/2020.	eduardo.sampaio@agro.gov.br
PAULO MÁRCIO MENDONÇA ARAÚJO	***627.651**	01/01/2021	01/02/2021	Ata da AGE, de 7/8/2019; Ata da 2ª ROCA do Consad.	paulo.marcio@agro.gov.br
HUMBERTO CESAR MOTA MACIEL	***835.361**	01/01/2021	31/12/2021	Ata da AGE, de 10/6/2021.	humberto.maciell@conab.gov.br

# VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

## 1.2. Missão, visão e valores



Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de Políticas Públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento.

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento, e formação de renda do produtor rural.

- Qualidade e regularidade na prestação de serviços públicos;
- Ética e transparência em suas ações;
- Confiabilidade das Informações;
- Responsabilidade Social e Ambiental;
- Comprometimento e valorização do corpo funcional;
- Valorização do produtor rural;
- Compromisso com a Sociedade.

A Companhia Nacional de Abastecimento - Conab é uma empresa pública federal, com sede em Brasília, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA. A Conab foi criada por meio da [Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990](#), que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos - Cobal e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem). Suas atividades foram iniciadas em 1º de janeiro de 1991, com capital 100% do Tesouro Nacional.

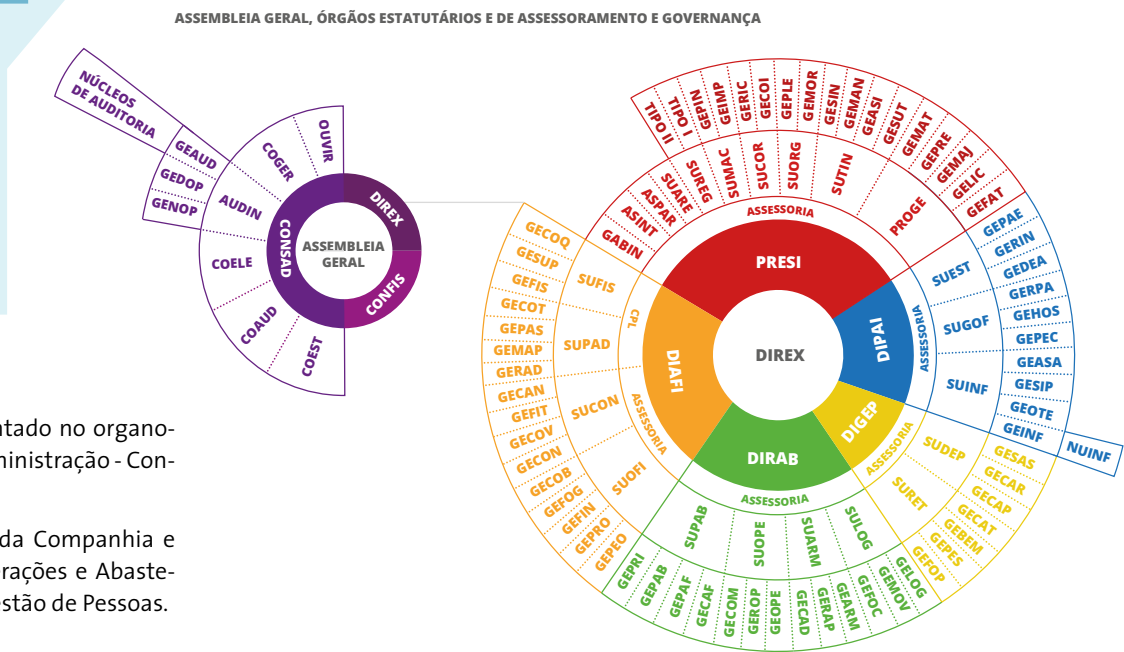
A Companhia está presente em todas as regiões brasileiras, com superintendências nos 26 estados e no Distrito Federal, além das Unidades Armazenadoras - UA, como armazéns convencionais, graneleiros, portuários e outros, que são capazes de estocar diversos produtos agrícolas e garantir o suprimento alimentar.

A participação acionária minoritária da Companhia em outras sociedades, encontra-se detalhada ao no Apêndice 1 deste relatório.

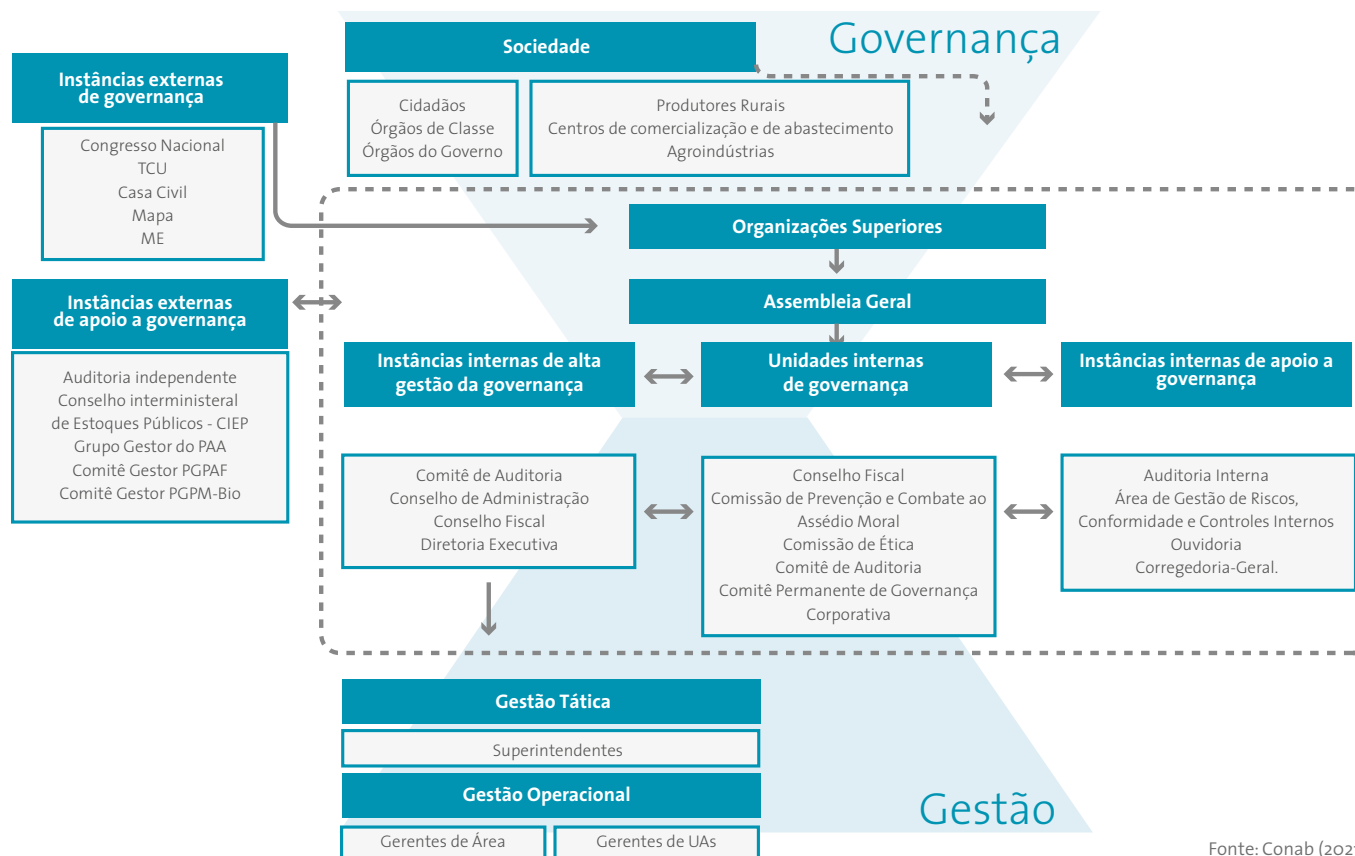
## 1.3. Estrutura organizacional

Os órgãos de administração da Conab, conforme representado no organograma da empresa, são: Assembleia Geral, Conselho de Administração - Consad, Conselho Fiscal - Confis e Diretoria Executiva - Direx.

A Diretoria Executiva (Direx) é formada pelo presidente da Companhia e seus diretores: de Política Agrícola e Informações; de Operações e Abastecimento; de Administração, Finanças e Fiscalização; e de Gestão de Pessoas.



## 1.4. Estrutura de governança



**Governança Corporativa da Conab**

A Estrutura de Governança Corporativa da Conab, demonstrada no mapa acima, está alinhada ao Planejamento Estratégico da organização. Com foco nos resultados definidos no Mapa Estratégico possui atores de diferentes esferas, internas e externas.

Em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e com os preceitos da Boa Governança, o Conselho de Administração discute e aprova os objetivos estabelecidos no plano de negócios e monitora o atendimento à estratégia de longo prazo, analisando os resultados e buscando identificar pontos de melhorias. Enquanto a Direx submete, executa e presta contas. Os demais agentes auxiliam, interna ou externamente, a execução da estratégia.

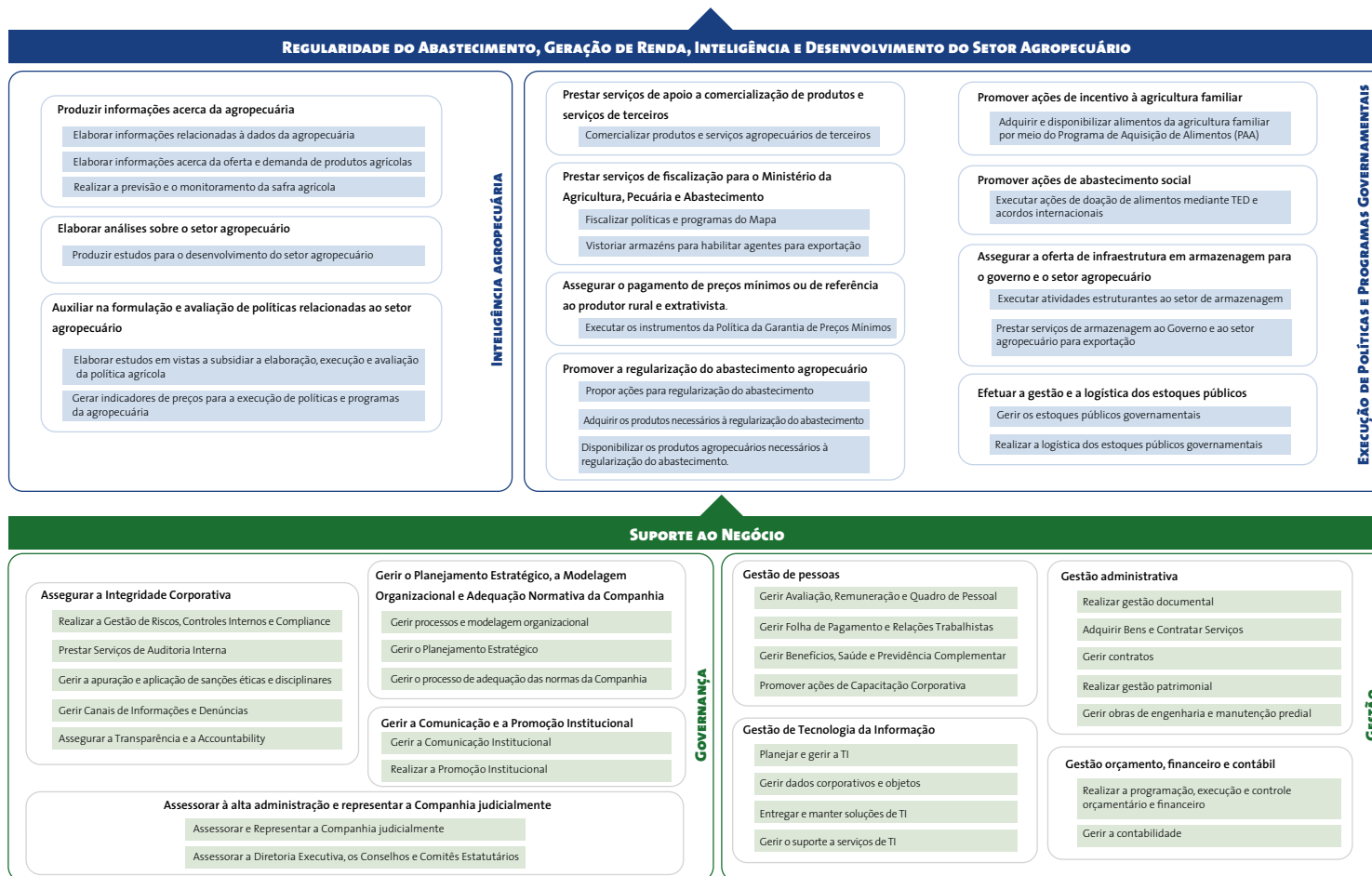
# VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

## 1.5. Modelo de Negócios (Cadeia de Valor)

O modelo de negócios da Conab pode ser visualizado através da Cadeia de Valor, elaborada com a participação de todas as áreas da Companhia. A Cadeia de Valor é a representação gráfica de como são organizados e agrupados os processos de trabalho da Companhia, a fim de que ela cumpra sua missão e gere valor para seus clientes.

O objetivo da Cadeia de Valor é facilitar a identificação, análise e depuração dos procedimentos que apresentam maior proximidade com o cliente e com o mercado, ou seja, contribuir com a revisão e otimização das atividades que permitam o encurtamento do caminho entre a criação e a destinação final de um bem ou serviço.

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.



Fonte: Conab (2021)

1.6. Políticas e programas de governo

Alinhamento ao PPA e à Lei Orçamentária Anual

A Conab insere-se no Plano Plurianual 2020-2023 por meio do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável, diretamente vinculado ao MAPA. Neste Programa, participa com o Projeto Estratégico (e Resultado Intermediário) 0203 - Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal - Fortaf, cujo detalhamento encontra-se no sítio do PPA 2020-2023.

O monitoramento desse resultado intermediário é realizado pela Conab no software Strategic Adviser, disponível em:

<https://sistemas.agricultura.gov.br/estrategiaeprojetos>

e pelo MAPA, no sítio:

<https://www.siop.planejamento.gov.br>

Com o indicador relacionado ao Fortaf - Amazônia Legal, busca-se o fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal, por meio da inclusão de produtores familiares no Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), Programa de Garantia de Preços Mínimos- (PGPM-Bio) e Programa Vendas em Balcão (ProvB). Este indicador mede o número acumulado de produtores atendidos desde o início do projeto, em setembro de 2019. A meta estipulada para 2021 era atender 23 mil produtores familiares. Foram atendidos cerca de 29.500 agricultores familiares.

Quanto ao alinhamento da Lei Orçamentária Anual ao Plano Plurianual, no âmbito da Conab e com foco nas áreas finalísticas, o programa 1031 - Agropecuária Sustentável é composto por três ações, vinculadas aos seguintes planos orçamentários – PO's

0203 FORTALECIMENTO DA AGRICULTURA FAMILIAR NA AMAZÔNIA LEGAL			
<b>UNIDADE RESPONSÁVEL</b>	Diretoria de Política Agrícola e Informações e Diretoria de Operações e Abastecimento (DIPAI e DIRAB/Conab)		
<b>INDICADOR</b>	Número de produtores familiares atendidos pelo PAA, PGPM-Bio e ProvB.		
<b>META PREVISTA PARA 2021</b>	23.000 – agricultores atendidos		
<b>RESULTADO ALCANÇADO EM 2021</b>	29500 – agricultores atendidos		
<b>Ação</b>	20Y7 - Desenvolvimento do Abastecimento Agroalimentar	2130 - Formação de Estoques Públicos - AGF	2137 - Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários
<b>PLANO ORÇAMENTÁRIO</b>	0001 - Recuperação e Modernização de Unidades Armazenadoras não Atendidas pelo Contrato com o Banco do Brasil	-	-
	0002 - Estudo das Perdas Quantitativas e Qualitativas na Pós colheita		
	0003 - Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras		
	0004 - Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras		
	0005 - Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar	-	-

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOp (2021)



Cada ação e PO possuem um produto a ser mensurado, por meio de uma meta física correspondente.

A Estratégia de longo prazo da Conab está alinhada com o Plano Estratégico do Mapa - 2020-2031 e possui os seguintes indicadores, que contribuem com os objetivos relacionados o lado.

Alinhado ao PPA, à LOA e ao Planejamento do MAPA, a estratégia da Conab possui a missão de “Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”. O acompanhamento dos objetivos, indicadores e metas da Companhia para viabilizar sua missão é realizado pelo Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico - Geplanes e pelo Dashboard de Planejamento Estratégico, os quais visam facilitar seu processo de monitoramento.

## 1.7. Ambiente externo

Marcado pela pandemia e combate à Covid, o ano de 2021 à semelhança do ano de 2020 também ensejou maior atuação da Conab na execução de políticas que ajudam a minimizar os impactos da pandemia, como evidenciado em “Resultados e Desempenho da Gestão”.

OBJETIVO MAPA (PLANEJAMENTO 2020-2031)	INDICADOR CONAB
Assegurar o abastecimento e acesso da população brasileira a alimentos e outros produtos de qualidade, diversificados e seguros ao consumo.	Taxa de capacidade de armazenagem da produção Índice de Execução do Abastecimento
Desenvolver a inteligência agropecuária e de mercado.	Índice de interesse das informações agropecuárias

O monitoramento das execuções físicas dessas ações e planos orçamentários é realizado no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP, disponível em:

<https://www.siop.planejamento.gov.br>

## Oportunidades no campo de atuação da Conab

- Tendência de apoio para projetos e financiamentos (nacional e internacional);
- Bem-estar de comunidades social e ambientalmente vulneráveis;
- Emendas parlamentares, que podem viabilizar recursos para os projetos, em favor do agronegócio;
- Aumento do consumo e saúde alimentar;
- Apoio político das comissões ligadas ao setor agropecuário;
- Ampliação do fornecimento de informações agropecuárias;
- Intervenções pontuais visando evitar desabastecimento diante do aumento do consumo de alimentos;
- Crescimento dos Intercâmbios de tecnologias e informações, para estabelecer cooperações técnicas que possibilitam à Companhia atuar de maneira mais dinâmica.
- Abertura de novos mercados.

## Programas e ações governamentais executados pela Companhia, relacionados às oportunidades a serem aproveitadas no ambiente externo

Instrumentos de política agrícola  
Doação de alimentos  
Distribuição de cestas  
Ajuda humanitária internacional  
Atendimento emergencial  
Remoção de estoques  
Aquisições  
Subvenção da cana-de-açúcar

Leilões agropecuários  
Análise do mercado agropecuário e extrativista  
Custos de produção  
Hortigranjeiro (Prohort)  
Preços agropecuários  
Safras  
Portal de Informações agropecuárias

A capilaridade da Companhia e a experiência do corpo funcional, permite uma atuação cada vez mais eficaz no sistema de abastecimento, seja de forma preventiva ou emergencial, a nível nacional e internacional, sendo capaz de suprir demandas regionais e nacionais para mitigar o desabastecimento e desestabilização de preços dos produtos agropecuários.

A Conab está atenta também às ameaças, principalmente aquelas ligadas a crises econômicas do sistema de produção e de abastecimento. Os gestores da Conab, em reunião para elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia, ressaltam aspectos específicos de fatores presentes no ambiente externo que representam ameaças à organização e exigem estratégias de enfrentamento.

## 1.8. Determinação da Materialidade das Informações



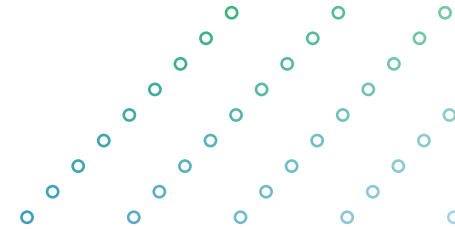
Fonte: Planejamento Estratégico Conab (2021)

Na determinação da materialidade, não só os temas identificados no planejamento da Conab (Inteligência agropecuária, Políticas Sociais e Econômicas, Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado, Geração de Conhecimento, Execução de Políticas, Fiscalização Agropecuária e Visibilidade Institucional) foram priorizados neste relatório, como também, indicadores e ações orçamentárias estabelecidas no Plano Plurianual 2020-2023, no qual a Conab participa do Programa 1031 -Agropecuária Sustentável.

Deste modo, no capítulo “resultados da gestão” deste relatório, evidencia-se não só os resultados dos objetivos estratégicos, como também os resultados referentes aos programas executados pela Companhia.

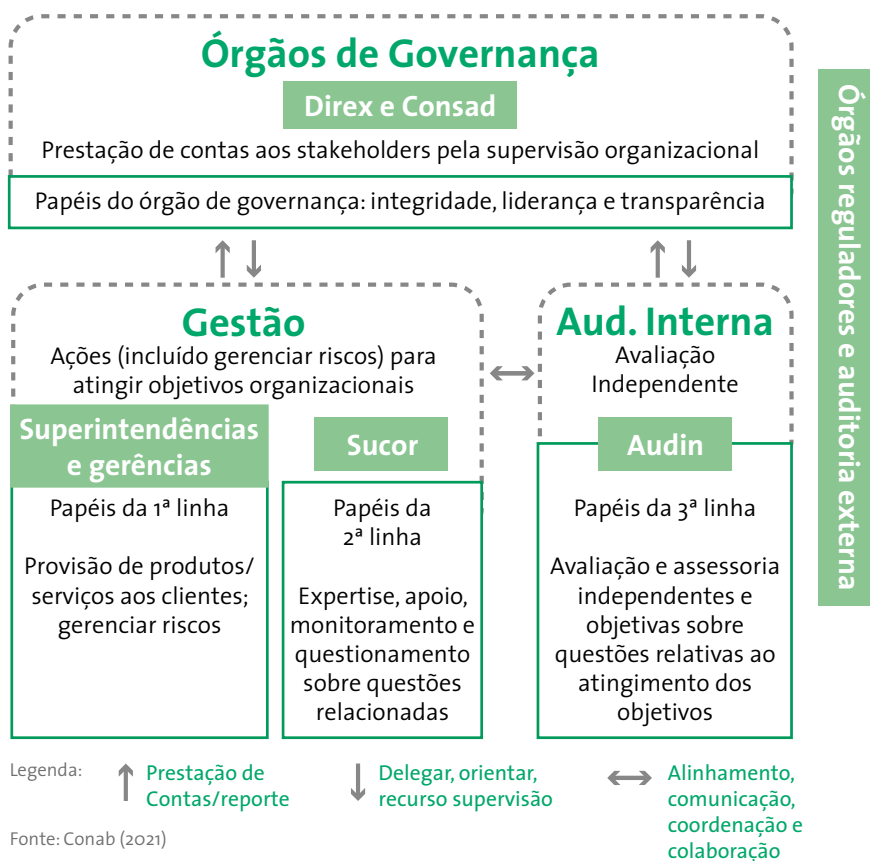


RISCOS,  
OPORTUNIDADES E  
PERSPECTIVAS



## 2.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

A Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos da Conab estabelece objetivos, princípios e diretrizes da gestão de riscos, adotando como parâmetro o modelo das três linhas do IIA. Assim, apresentamos o MAPA da Conab relativo às três linhas, abaixo, delineados pela Política e estabelecidos pela Norma.



Portanto, a Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do sistema de controle interno, mitigando riscos e disseminando cultura de controle para assegurar conformidade.

O processo de normatização passa por um fluxo formal, que inicia com o mapeamento do processo, definição dos controles, apreciação pelo corpo funcional, análise jurídica e, por fim, análise de conformidade, para só então serem submetidas à apreciação pela Alta Administração, instância responsável pela aprovação.

Também, para aprimorar o ambiente interno de controle, a Conab desenvolveu formalmente os mecanismos de controle de segunda linha. Elaborou em um normativo específico o fluxo de processo para Análise Operacional de Conformidade (AOC), Análise de Conformidade de Atos Administrativos (ACA) e Análise de Conformidade de Normas (ACN). Esta última descrita no parágrafo anterior.

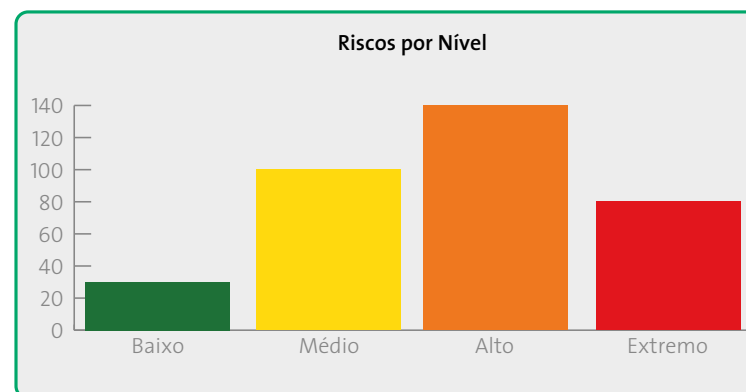
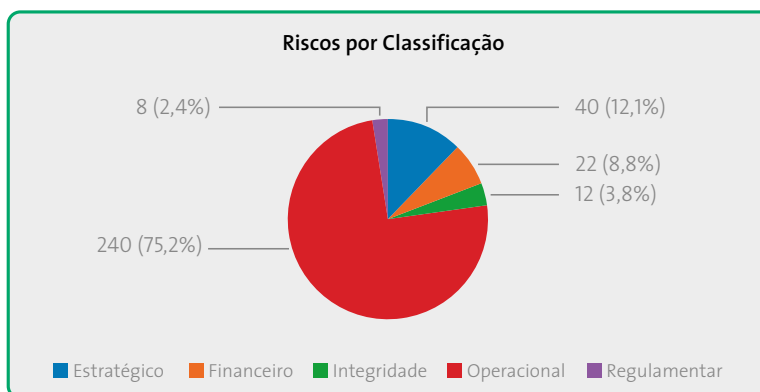
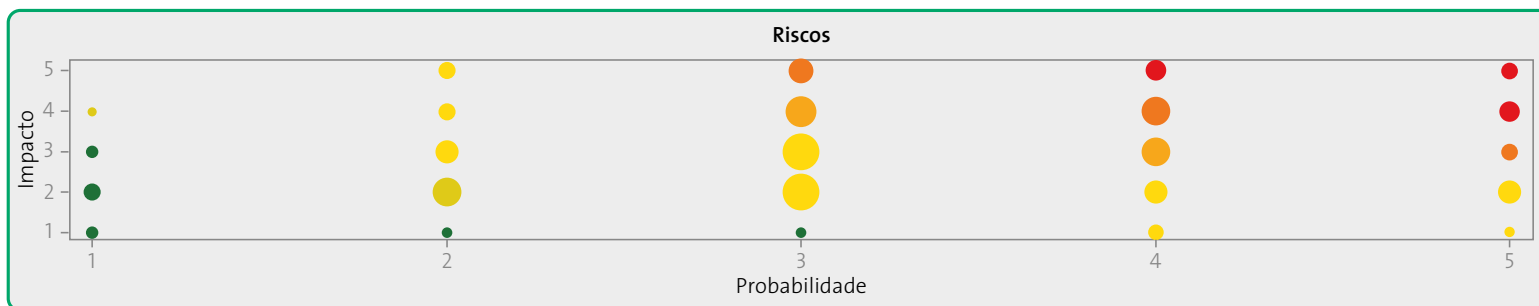
A AOC visa verificar a conformidade de um objeto, propondo melhorias dos processos internos, sob a ótica da eficiência, eficácia, economicidade, efetividade, conformidade, integridade e equidade. A ACA consiste em verificar se a emissão de Atos Administrativos preencheu os requisitos necessários para alcançar o efeito pretendido. Com essas ferramentas os Controles Internos implementados e monitorados pelas áreas gestoras dos processos na primeira linha, serão monitorados pela segunda linha.

# RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



O gráfico “Dashboard de Riscos da Conab” apresenta a quantidade de riscos existentes na Conab até o momento, os riscos levantados no ano de 2021, assim como a sua dispersão dentro de uma matriz de riscos, classificando por tipo, nível de riscos e planos de ação, sendo uma ferramenta útil e necessária para avaliar a maturidade da governança na Gestão de Riscos e Controles Internos no âmbito da Conab.

## Dashboard de Riscos Gerenciais da Conab



Fonte: Conab (2021)



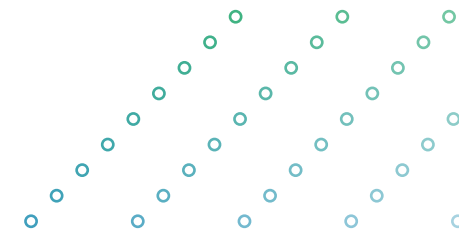
FATORES DE RISCOS QUE AFETAM A CAPACIDADE OPERACIONAL DA CONAB	MITIGAÇÃO DE RISCOS	
RISCOS ESTRATÉGICOS	Mudanças Governamentais	Ampliar e manter a boa relação com os órgãos governamentais
	Redução do Orçamento	Priorização de investimentos em atividades e manutenções críticas Aprovação e revisões do plano de investimento para áreas prioritárias
	Obsolescência e/ou indisponibilidade de equipamentos ou sistemas informatizados	Reparo periódico das máquinas Realização de backups semanais Desenvolvimento ou aquisição de sistemas específicos
RISCO DE INTEGRIDADE	Ocorrência de fraudes e corrupção	Capacitação dos empregados em relação ao Código de Conduta e Ética
RISCO FINANCEIRO	Fluxo de caixa insuficiente	Revisão e redução de contratos vigentes Acompanhamento e avaliação dos fluxos
	Falha na execução das atividades, comprometendo o alcance dos objetivos	Sistematização de atividades Criação de pontos de controle e acompanhamento dos processos Normalização das atividades
RISCOS OPERACIONAIS	Redução do quadro de empregados em virtude de aposentadorias e desligamentos	Realocação de pessoal nas diversas unidades organizacionais
	Recursos escassos para capacitação	Utilização de métodos de EAD para as capacitações por meio de instituições externas e pela UniConab

FATORES DE RISCOS QUE AFETAM A CAPACIDADE OPERACIONAL DA CONAB	MITIGAÇÃO DE RISCOS	
RISCOS REGULAMENTARES	Alguns processos sem a devida normalização	Realização de normalização de todos os processos finalísticos
	Mudança das legislações	Verificação constante das publicações legais demandadas pelo legislativo, ministérios, órgãos de controle e conselhos

**Resultados alcançados na gestão de riscos e controles internos da Conab como segunda linha de defesa:**

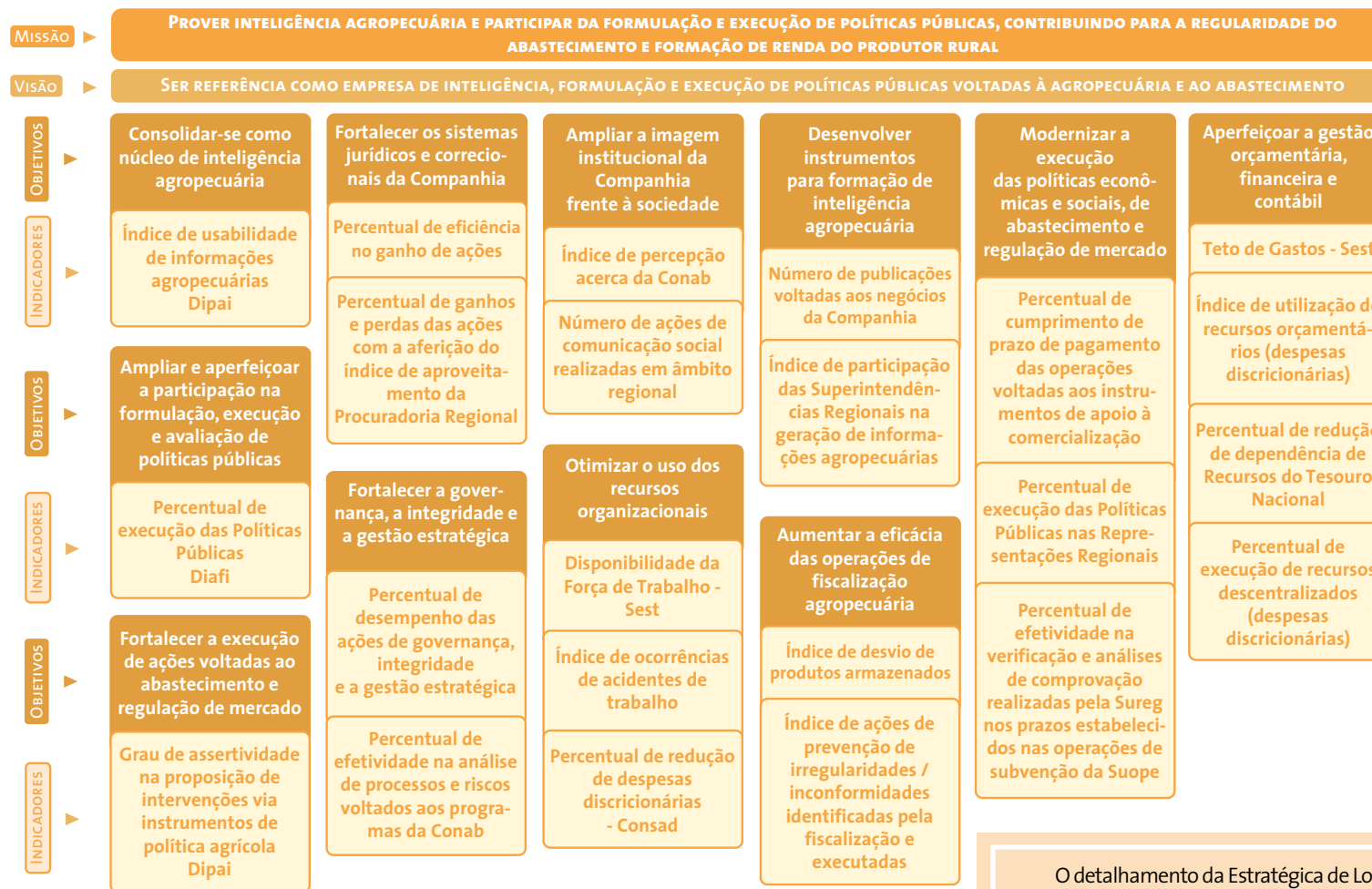
- 45 ofícios emitidos sobre novas regulamentações
- 141 Análises de risco e conformidade antes da tomada de decisão da Alta Administração
- 37 Riscos Identificados
- 76 Riscos Monitorados
- 417 Avaliações da conformidade nas portarias
- 328 Avaliações de Conformidade em atos de direção
- 14 Fluxos de Processos com Riscos Levantados
- 297 Matrizes de Riscos de Contratação
- 10 Ações de fomento à cultura ética, de governança e integridade

GOVERNANÇA,  
ESTRATÉGIA E  
DESEMPENHO



## 3.1. Estratégia

### Mapa integrado da missão, visão e estratégia



Fonte: Plano de Negócios - Objetivos Estratégicos Conab (2021)

O detalhamento da Estratégica de Longo Prazo (ELP), com indicadores e metas para os próximos cinco anos, encontram-se no site da Conab: [https://intranet.conab.gov.br/images/imagens\\_blog/2022/janeiro/Mapa-Estrategia-de-Longo-Prazo-2022-2026.pdf](https://intranet.conab.gov.br/images/imagens_blog/2022/janeiro/Mapa-Estrategia-de-Longo-Prazo-2022-2026.pdf)

Os objetivos estratégicos, bem como a alocação dos recursos necessários para alcançá-los estão em consonância com o Plano Plurianual -PPA e a Lei Orçamentária Anual – LOA.

Os resultados de objetivos estratégicos estão detalhados no item “Resultados da Gestão”.

A administração da Conab é exercida pelo Conselho de Administração - Consad e pela Diretoria Executiva - Direx.

### CONSAD

Administração superior da Companhia, fixando orientação geral dos negócios e suas prioridades, aprovando e acompanhando o plano de negócios, o planejamento estratégico e de investimentos, o desempenho antes as metas estabelecidas e promovendo, anualmente, a análise de atendimento das metas e resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo.

### DIREX

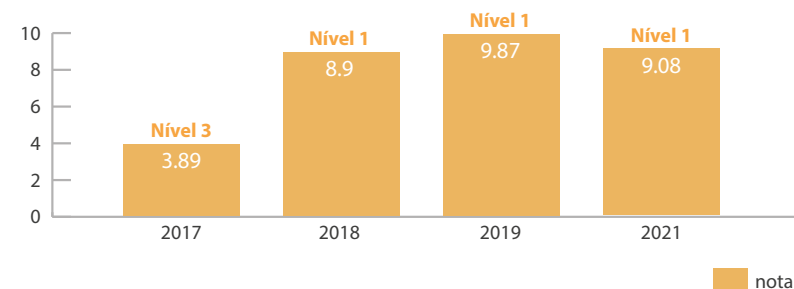
Promove a execução das atividades da Companhia, em consonância com as disposições estatutárias e as diretrizes fixadas pelo Consad. Aprova e acompanha o Plano de Trabalho Anual, que é elaborado pelos Superintendentes da Matriz e Regionais, monitora a sustentabilidade dos negócios, define a estrutura organizacional e a distribuição interna das atividades administrativas possibilitando geração de resultados de curto, médio e longo prazo.

Na prática a Diretoria Executiva gera valor por meio do cumprimento das atividades previstas no Estatuto Social. As Superintendências elaboram seus planos de trabalho à luz do direcionamento estratégico da Direx em consonância com o Planejamento Estratégico. A Direx acompanha a execução, reportando ao Conselho de Administração da Companhia.

É importante ressaltar que a Conab atingiu, mais uma vez, o nível 1, maior nível que pode ser alcançado, do Indicador de Governança IG-Sest, que verifica padrões de governança corporativa tais como: cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas práticas de gestão e governança aplicáveis às estatais federais.

A nota final da Companhia foi 9,08, conforme demonstrado abaixo:

### Indicador de Governança IG-Sest



Fonte: Conab (2021)

Nota: o Nível 1 corresponde ao nível máximo da avaliação

No ciclo de 2021, o IG-Sest incorporou, além de parte dos aspectos já avaliados nos ciclos anteriores, recomendações e diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), da Controladoria-Geral da União (CGU) e do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), além de elementos contidos na nova versão do estatuto-modelo divulgado pela Sest. Essa versão ficou bem mais criteriosa, com a inclusão de novas questões e novos temas ao questionário de avaliação.

Nessa versão, as empresas públicas poderiam atingir um dos 2 níveis de classificação, sendo o nível 1 o melhor deles, atribuído com base em três dimensões: Governança – Conselhos e Diretoria; Transparência;

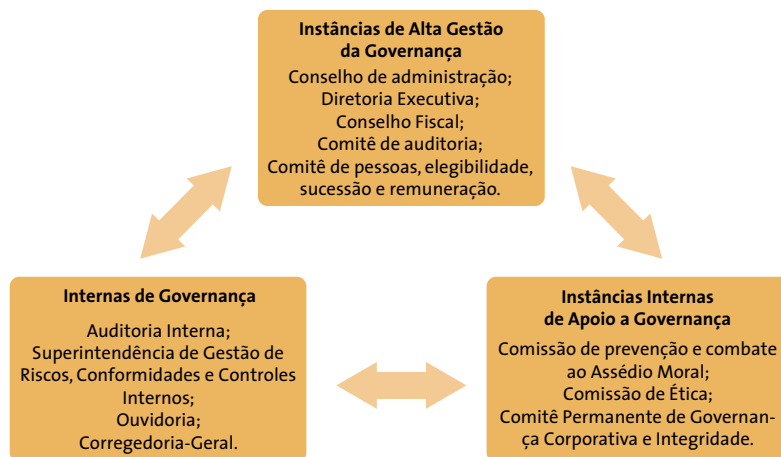
A permanência da empresa no nível 1 é resultado do compromisso de todas as áreas no que diz respeito a gestão de riscos, transparência, execução do Planejamento Estratégico e de ações de governança.

O envolvimento dos administradores foi fundamental para o resultado alcançado. As ações de conformidade implantadas e a promoção da transparência pública por meio do portal institucional foram peças-chave para o alcance dos resultados.

Relatório Individual da Autoavaliação de Governança Pública 2021 - Conab:  
<https://www.tcu.gov.br/igg2021/IGG2021%20-%2085%20-%20CONAB.pdf>

## 3.2. Apoio da Estrutura de Governança a Capacidade da UPC de Gerar Valor

A governança da Conab é formada por três instâncias internas, conforme demonstrado abaixo:



O Conselho de Administração é responsável por fixar a orientação geral dos negócios.

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral.

O Conselho Fiscal é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual.

O Comitê de Auditoria é o órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente.

A Companhia dispõe ainda de Comitês de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração que visa assessorar o acionista e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e mais membros de órgãos estatutários.

As Instâncias Internas de Governança se organizam para auxiliar as Instâncias de Alta Gestão.

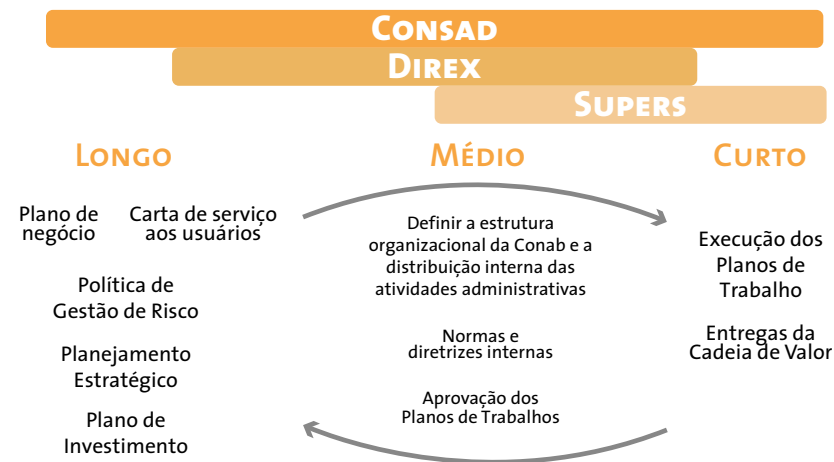
À auditoria interna cabe executar as atividades de avaliação de natureza contábil, financeira, administrativa, patrimonial, operacional da Conab e na entidade fechada de previdência, além de outras atividades.

A Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos deve comunicar à Diretoria Executiva, aos Conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Conab, entre outras competências.

A Ouvidoria deverá receber e examinar sugestões e reclamações, além das denúncias internas e externas.

À Coger tem por objetivo exercer as atividades relacionadas à prevenção e apuração de irregularidades. As unidades de apoio têm suas competências previstas em Regimento Interno e as funções são conforme o próprio nome expressa.

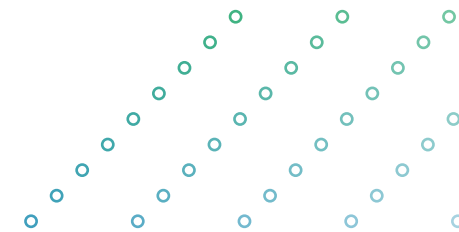
### Governança e geração de valor



Na prática a Diretoria Executiva gera valor por meio do cumprimento das atividades previstas no Estatuto Social e seguindo as orientações estratégicas. As Superintendências elaboram seus planos de trabalho à luz do direcionamento estratégico da Direx em consonância com o Planejamento Estratégico. A Direx acompanha a execução, reportando-se ao Conselho de Administração da Companhia.



# RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO



## 4.1. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão

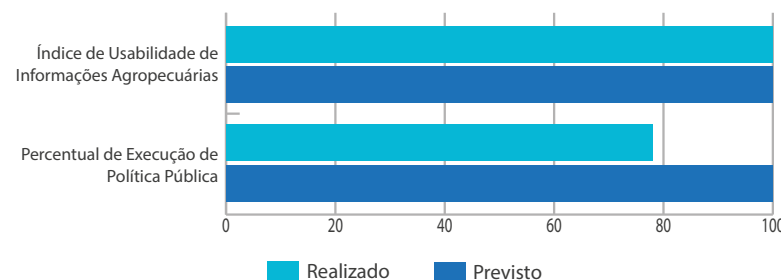
### 4.1.1. PERSPECTIVA: RESULTADOS À SOCIEDADE



Fonte: Plano de Negócios - Objetivos Estratégicos Conab (2021)

Para alcançar os objetivos pretendidos na “Perspectiva Resultados à Sociedade”, a Conab monitora além dos indicadores no gráfico abaixo, o indicador “grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola”, que no último ano não se aplicou, dado que nenhum preço acompanhado esteve abaixo do preço mínimo no período analisado e, assim, não houve necessidade de apresentar proposta de intervenção.

### Perspectiva resultados à sociedade



Fonte: Planejamento Estratégico Conab (2021)

Como se percebe, a Companhia tem sido efetiva no alcance das metas relacionadas aos seus indicadores.

## Plano de Negócios Conab (2021) Monitoramento dos Indicadores Estratégicos.

### TEMA

Inteligência Agropecuária

### OBJETIVO

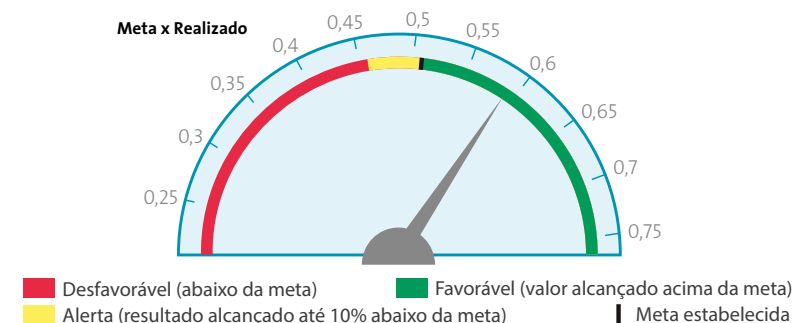
Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária.

### INDICADOR

Índice de usabilidade de informações agropecuárias.

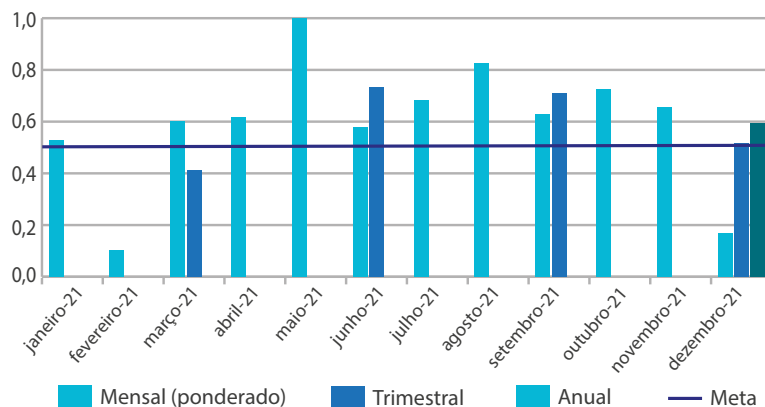
A Conab tem como um de seus objetivos munir os diversos agentes envolvidos no desenvolvimento da agropecuária brasileira de dados e informações, de modo a embasar políticas públicas, decisões do governo, da iniciativa privada, e de toda cadeia da agropecuária.

O índice de usabilidade das informações agropecuárias mensura o interesse pelas informações geradas e disponibilizadas pela Companhia (downloads de publicações e acesso ao Portal de Informações). Como se percebe no gráfico a seguir, a meta anual de manter o indicador em 0,51 foi alcançada, atingindo 0,593.



Fonte: Conab (2021)

Índice de usabilidade de informações agropecuárias 2021



Fonte: Conab (2021)

A Companhia tem trabalhado para cumprir sua missão de prover inteligência agropecuária e participado da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural, por meio também, das informações levantadas sobre a safra agrícola, de preços, de custos de produção e de geotecnologias.

O acesso a essas informações compõe o índice de usabilidade, as quais estão demonstradas a seguir.

LEVANTAMENTO DE SAFRAS

A Conab realiza os levantamentos das safras de grãos, cana-de-açúcar e café.



Publicação de Boletins de Acompanhamento da Safra:

- 12 de grãos **MENSAL**
- 4 de cana-de-açúcar **TRIMESTRAL**
- 4 de café **TRIMESTRAL**
- 12 Boletins de Monitoramento Agrícola **MENSAL**

**83 MILHÕES**  
de hectares monitorados

**90 TÉCNICOS**  
em campo e nas análises de dados

**SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS 2020/21**

produção de

**255,4 MILHÕES DE TONELADAS**

↓ Redução de 1,6 milhões de toneladas (-0,6%)\*

área cultivada de

**69,8 MILHÕES DE HECTARES**

↑ Aumento de 3,8 milhões de hectares (5,8%)\*

\* em relação à safra 2019/2020

**ACOMPANHAMENTO SEMANAL DO PROGRESSO DE SAFRA E DAS CONDIÇÕES DAS LAVOURAS**  
(plantio e colheita de soja, milho, trigo, arroz, algodão e feijão)  
em colaboração com o Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet).

As atividades de campo aliadas aos métodos objetivos de estimativa de produtividade (crop tour e modelos estatísticos) e ao uso intenso de sensoriamento remoto, como o monitoramento espectral e o mapeamento dos cultivos agrícolas, têm proporcionado maior segurança, transparência e confiabilidade na geração e difusão das informações sobre a produção nacional.

**AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE ANALÍTICA DA EQUIPE:** ↑ **3** novos agrônomos para o acompanhamento de safras

**Monitoramento da ocorrência de geadas** durante os meses de julho e agosto, e possíveis impactos nos cultivos de milho 2ª safra, trigo, café e cana-de-açúcar.

Verificação de **167 pontos amostrais de lavouras de café** atingidas por geada em Minas Gerais em colaboração com a Embrapa.



CUSTOS DE PRODUÇÃO, PREÇOS AGRÍCOLAS E ESTOQUES PRIVADOS

**30** **PAINÉIS** em todas as regiões do país para produtos como algodão, feijão, soja, milho, trigo, aveia, triticale, canola, mandioca, juta e malva.  
**6** presenciais **24** virtuais

Publicação dos **MANUAIS DE LEVANTAMENTO E SISTEMATIZAÇÃO DE CUSTOS DE PRODUÇÃO DA CONAB.**

**20 MIL** registros de **SÉRIES HISTÓRICAS** em bancos de dados

Uso de notas fiscais eletrônicas para validação dos preços de insumos dos custos de produção acompanhados pela Conab, em parceria com o Ministério da Economia.

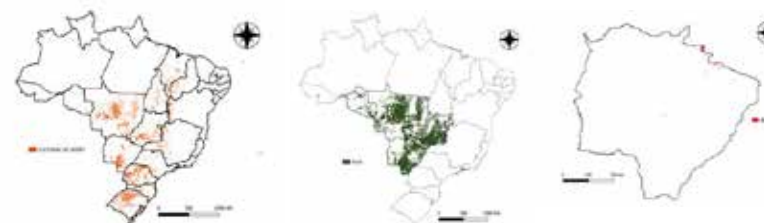
**307** **PACOTES TECNOLÓGICOS** do custo de produção analisados  
**124** custos da agricultura familiar  
**111** custos da agricultura empresarial  
**72** custos da sociobiodiversidade

Mais de **120** **PRODUTOS AGROPECUÁRIOS** pesquisados há mais de 30 anos

**189.199** **NOVAS INFORMAÇÕES DE PREÇOS** armazenados em base de dados.

Publicação da **NORMA DE LEVANTAMENTO DE ESTOQUES PRIVADOS**

MAPEAMENTO DE CULTURAS AGRÍCOLAS



CULTURAS DE VERÃO

SOJA

ALGODÃO/MS

Mapeamento de cerca de **18 MILHÕES** DE HECTARES DE SOJA E **39 MILHÕES** DE HECTARES DE CULTIVOS DE VERÃO em colaboração com o Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe).

INTENSIFICAÇÃO DO USO DE IMAGENS DE SATÉLITE PARA O MONITORAMENTO E O MAPEAMENTO DE CULTIVOS AGRÍCOLAS.

Mapeamento de cerca de **22 MIL** HECTARES DE ALGODÃO NO MATO GROSSO DO SUL



TEMA

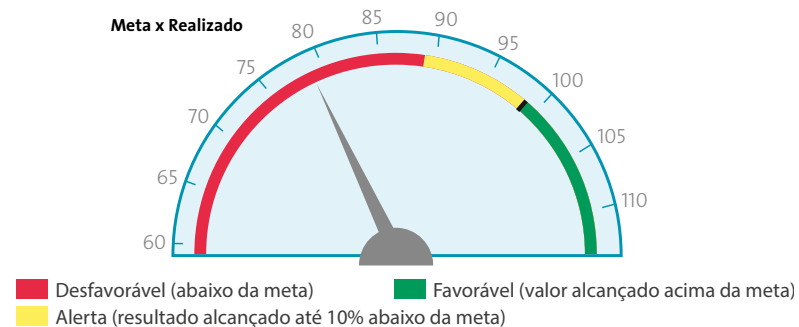
Políticas Sociais e Econômicas

OBJETIVO

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas.

INDICADOR

Percentual de execução das políticas públicas.



Fonte: Conab (2021)

O indicador “percentual de execução de políticas públicas”, não teve meta alcançada por falta de tempo hábil para executar o crédito orçamentário disponibilizado somente ao final do exercício. Deste modo, o cumprimento da meta nos próximos anos, demanda maior agilidade da Administração Pública na disponibilização do orçamento.

TEMA

Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

OBJETIVO

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

INDICADOR

Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola.

Ainda na “Perspectiva Resultados à Sociedade”, a Conab monitora o indicador “grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola”. Para todos os produtos monitorados a área técnica demonstrou que a intervenção não seria necessária, dado que as situações de preços abaixo do mínimo foram pontuais ou em mercados onde a produção dos produtos não era representativa e desta forma a meta não se aplicou.

Importante destacar, no entanto, o papel relevante no sentido de propor políticas para a regularidade do abastecimento, na formulação de políticas públicas, bem como na geração de inteligência agropecuária durante o ano de 2021, conforme resultados a seguir.

ESTUDOS DE MERCADO E FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS AGROPECUÁRIAS

- Análise de dados agropecuários levantados em campo;
- Avaliação de dados de produção, consumo, exportação, importação, estoques, etc.;
- Análise de relatórios técnicos sobre o mercado agropecuário;
- Avaliação do cenário macroeconômico brasileiro e mundial e seus efeitos sobre a agropecuária nacional;
- Desenvolvimento de estudos estatísticos e econômicos dos principais produtos agropecuários: projeções de produção, preços, área plantada, dentre outros.



**QUESTÕES ENCAMINHADAS AO MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO (MAPA) COM VISTAS À GARANTIA DE RENDA E REGULARIDADE DO ABASTECIMENTO:**



Proposta de renúncia fiscal para redução do preço de milho;



Proposta de criação do Prêmio para Armazenagem Privada (PAP), novo instrumento para operacionalização da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM);



Propostas de criação de Sistema de Estatísticas de Vendas para o Mercado Externo;



Análise do Projeto de Lei nº 2608, de 2020 - Congelamento de Preços da Cesta Básica.

**ANÁLISE DE MERCADO E FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS AGROPECUÁRIAS**

**RESULTADOS:**

Divulgação de **68** QUADROS DE OFERTA E DEMANDA DE GRÃOS

**76** CONJUNTURAS MENSAIS

**324** CONJUNTURAS SEMANAIS

Aperfeiçoamento de **3** PAINÉIS

- Exportação de carnes
- Exportação de grãos
- Importação de grãos

Divulgação das **PERSPECTIVAS PARA A AGROPECUÁRIA**



de **5** produtos:

- soja,
- milho,
- algodão,
- arroz e
- feijão

**79** CONJUNTURAS REGIONAIS

elaboradas pelas Superintendências Regionais do MT, MS, MG e PR, tratando de produtos tais como: algodão, café, feijão, mandioca, milho, pecuária, soja e trigo.

Desenvolvimento de **6** PAINÉIS (em curso)

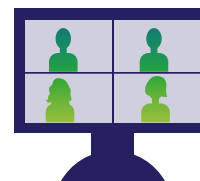
- acompanhamento de preços
- oferta e demanda mundial de grãos
- oferta de demanda mundial de carne
- sazonalidade de preços
- produtos da cesta básica (em curso)
- preços mínimos (em curso)

Novidade! **11** RELATÓRIOS AGROCONAB

Publicação mensal da Conab cujo objetivo é fornecer uma análise sintética do mercado das principais culturas agrícolas e dos produtos da pecuária, a partir dos dados e informações geradas pela Companhia.



**ANÁLISE DE MERCADO E FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS AGROPECUÁRIAS**



**50** REUNIÕES DE GIRO DE MERCADO

Reuniões virtuais que tratam da situação dos mercados dos principais produtos agrícolas, efeitos do clima sobre as culturas, dentre outros.

**PARTICIPANTES:** técnicos da Conab, do Mapa, do Ministério da Economia (ME), do Inmet dentre outros.



**52** RESUMOS EXECUTIVOS

Boletins semanais sobre mercado agrícola abordando:

- mercado hortigranjeiro (Prohort)
- condições de lavouras,
- Programa Alimenta Brasil,
- produtos da sociobiodiversidade (PGPM-Bio),
- desempenho de mercado,
- operações e abastecimento.

Criação de setor específico para o acompanhamento, análise, produção e disponibilização de informações dos setores de carnes e leite:

- Proposição de Nota Técnica do preço mínimo do leite, visando a garantia de uma remuneração mínima ao produtor;
- Análise exploratória de dados junto ao Mapa;
- Elaboração de conjunturas mensais sobre o mercado de leite e carnes (bovina, suína e de aves);
- Atualização do quadro de suprimento de carnes;
- Construção e disponibilização de painel de dados sobre a oferta e demanda mundial de grãos e carnes, além do comércio exterior da pecuária e de grãos.

**POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM)**

A Conab elabora as propostas de preços mínimos para os produtos agropecuários e da sociobiodiversidade, no âmbito da PGPM, com o objetivo de diminuir oscilações na renda dos produtores rurais e extrativistas e assegurar uma remuneração mínima, atuando como balizador da oferta de alimentos, com vistas a contribuir para a regularidade do abastecimento nacional.

**33** PROPOSTAS DE PREÇOS MÍNIMOS ELABORADAS



**POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS DA AGRICULTURA FAMILIAR (PGPAF)**

**CONCESSÃO DE BÔNUS DE DESCONTO**

para os agricultores familiares que têm financiamento junto ao Pronaf

Análise mensal de **42** PRODUTOS da pauta do PGPAF

- levantamento dos custos de produção,
- coleta dos preços praticados no mercado e
- cálculo dos bônus

**18** PRODUTOS aptos a receberem bônus de desconto identificados:



- abacaxi
- açaí (fruto de cultivo)
- banana
- batata
- borrracha natural cultivada
- cacau cultivado (amêndoa)
- cará/inhame
- castanha de caju
- cebola
- feijão caupi
- juta/malva embonecada
- laranja
- mamona (baga)
- manga
- maracujá
- raiz de mandioca
- tomate
- uva

**DESENVOLVIMENTO E MODERNIZAÇÃO DO MERCADO HORTIGRANJEIRO (PROHORT)**

**DISPONIBILIZAÇÃO DE DADOS:**



**Aplicativo Prohort:**  
Cotações diárias de

**48** produtos hortigranjeiros em **35** Ceasas

**Sistema de Informações Setoriais de Comercialização - Siscom**

Movimentação da comercialização anual total de **66** Ceasas do Brasil, organizados por grupos de hortigranjeiros, cereais e produtos diversos

**Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil (Simab)**

Informações sobre a origem, preços e quantidades comercializadas de cerca de **500** hortifrutigranjeiros (quando se consideram as variedades):



**93** frutas,



**103** hortaliças,

além de **ovos, pescados e flores**



**PUBLICAÇÕES:**

- **20** Relatórios semanais de acompanhamento da comercialização de frutas e hortaliças nas Ceasas, monitorando a regularidade do abastecimento diante do cenário pandêmico da COVID-19.
- **Estudo da Comercialização Total de Frutas e Hortaliças nas Ceasas**, publicação anual sobre o volume total de produtos comercializados de frutas e hortaliças nas Ceasas.
- **12** Boletins Hortigranjeiros, publicação mensal de análise das 5 hortaliças e 5 frutas com maior peso no IPCA.



**EDIÇÕES ESPECIAIS DO BOLETIM HORTIGRANJEIRO**

- **Especial Flores e Plantas Ornamentais**, realizado em conjunto com o Instituto Brasileiro de Floricultura (Ibrafor), analisou o mercado de flores e plantas ornamentais.
- **Especial de Natal**, comportamento do mercado das principais frutas natalinas em 2021.
- **Edição Anual de 2021**, análise sintética das 5 principais hortaliças (alface, tomate, batata, cebola e cenoura) e das 5 principais frutas (banana, laranja, maçã, mamão e melancia).

**NOVIDADES**

- Integração dos dados das Centrais de Abastecimento de Campinas/SP e das Centrais de Abastecimento de Rio Branco/AC ao Sistema de Informações de Mercados de Abastecimento do Brasil – Simab.
- Firmado Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com a Central de Abastecimento de Rio Branco/AC.
- **12 Resumos Executivos** – publicação semanal que apresenta a análise objetiva e sintética dos principais hortifrutis e os destaques da agrometeorologia.

## 4.1.2.PERSPECTIVA: FOCO DE ATUAÇÃO

### TEMA

Geração de Conhecimento

### OBJETIVO

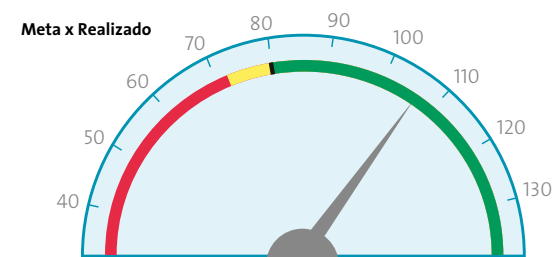
Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária.

### INDICADOR

Número de publicações voltadas aos negócios da Companhia.

Em relação ao indicador “número de “publicações voltadas aos negócios da Companhia”, estabeleceu-se como meta 80 publicações anuais, que foi superada ao se publicar 107, conforme gráfico abaixo. Este resultado foi alcançado a partir da elaboração de trabalhos que abordaram temas relevantes para o agronegócio, envolvendo:

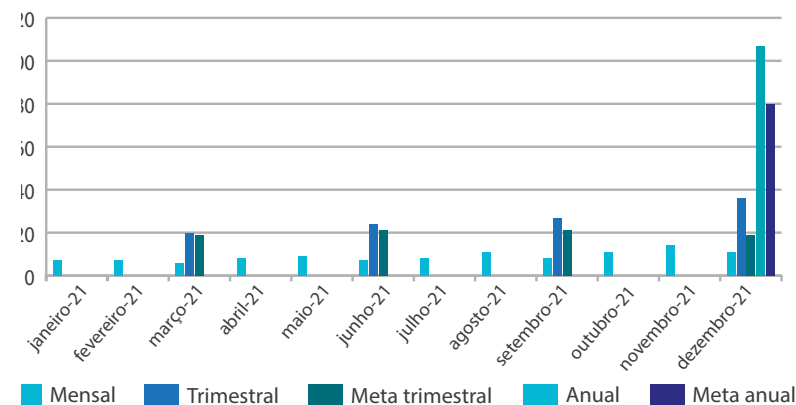
1. O acompanhamento da safra brasileira;
2. O monitoramento agrometeorológico e espectral;
3. A colaboração para o acompanhamento agrícola mundial das principais culturas (soja, milho, trigo e arroz);
4. O acompanhamento dos preços de hortifrúti nos principais mercados atacadistas;
5. A análise de mercado de produtos da sociobiodiversidade;
6. realização das perspectivas para a agropecuária;
7. A elaboração da publicação do Brazilian Agricultural Outlook (em parceria com o IPEA);
8. Boletins logístico e da agricultura familiar;
9. Conjunturas em conjunto do IPEA.



■ Desfavorável (abaixo da meta)    ■ Favorável (valor alcançado acima da meta)  
 ■ Alerta (resultado alcançado até 10% abaixo da meta)    ■ Meta estabelecida

Fonte: Conab (2021)

### Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia



Fonte: Conab (2021)





TEMA

Execução de Políticas Públicas



OBJETIVO

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

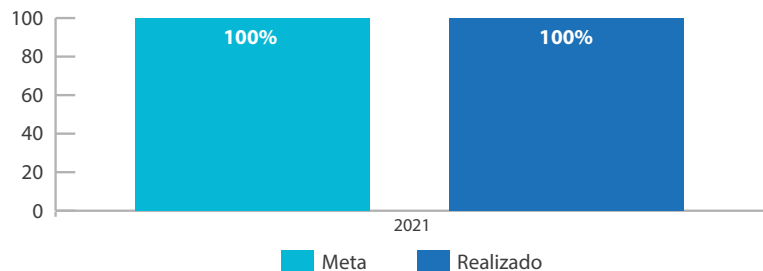


INDICADOR

Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope.

O indicador possibilita o fortalecimento dos seguintes programas das operações de apoio à comercialização (PEP, PEPRO, PROP e COV) executados pela Conab, pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.

Número de acessos ao site por trimestre



Fonte: Conab (2021)

TABELA COMPARATIVA DOS EXERCÍCIOS	2020		2021	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
PERCENTUAL DE CUMPRIMENTO DE PRAZO DE PAGAMENTO DAS OPERAÇÕES VOLTADAS AOS INSTRUMENTOS DE APOIO COMERCIALIZAÇÃO	100%	100%	100%	NA

Legenda: ■ Conforme planejado ■ Merece atenção ■ Desconforme

Diferente do que ocorreu no ano de 2020, em que houve um alcance de 100% da meta estipulada, em 2021 o indicador não se aplicou, pois não houve operação de subvenção. Ainda assim, é importante destacar sua importância estratégica, dado que ele demonstra o quão eficaz a Conab se faz ao executar os instrumentos de apoio à comercialização.

Em que pese no ano de 2021 não ter havido intervenção do governo no mercado com a Política de Garantia de Preços Mínimos, tendo em vista que os preços dos produtos não estiveram abaixo do mínimo, o indicador possui mensuração quanto às operações com prazo de pagamento no período.

O desafio para o alcance das metas seguintes será tornar o acompanhamento das operações mais ágil por meio de integração de sistemas que se encontram em desenvolvimento.

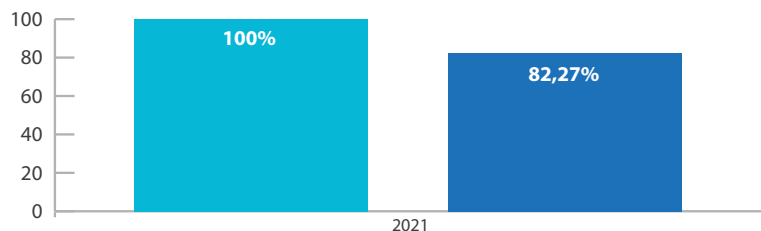
INDICADORES REGIONAIS

Percentual de Execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais

O indicador visa aferir a eficiência na utilização dos recursos destinados à execução das Políticas Públicas voltadas a produtores rurais, agricultores familiares, extrativistas, assentados da reforma agrária, indígenas, quilombolas e demais PCTs (Povos e Comunidades Tradicionais).

# RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

## Percentual de Execução das Políticas Públicas nas Representações Regionais



Fonte: Conab (2021)

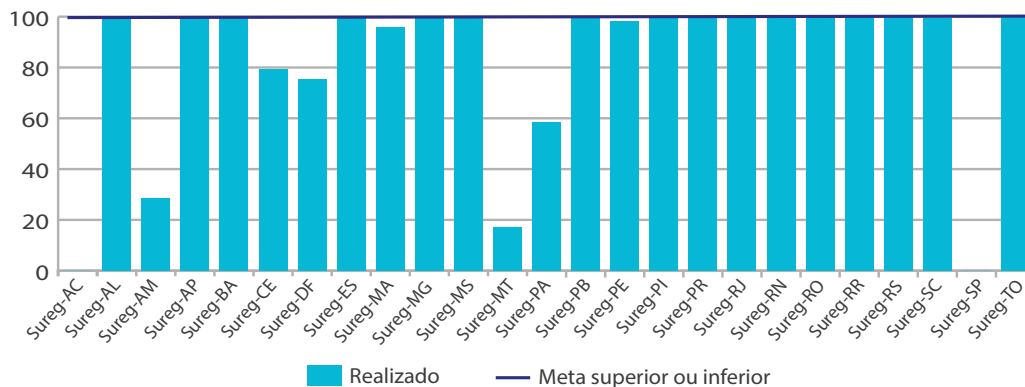
TABELA COMPARATIVA DOS EXERCÍCIOS	2021	
	Previsto	Realizado
PERCENTUAL DE EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS NAS REPRESENTAÇÕES REGIONAIS	99,14%	81,56%

Legenda: ■ Conforme planejado ■ Merece atenção ■ Desconforme

Quando analisada a média do alcance para as Suregs, percebe-se que foi alcançado 81,56% de uma meta média de 99,14%. Como pode ser visualizado no gráfico, 9 Suregs não alcançaram a meta proposta (AC, AM, CE, DF, MA, MT, PA, PE, SP). Os motivos desse não alcance, de forma geral, estão relacionados a dificuldades financeiras (atrasos nas disponibilizações de recursos), logísticas (reduzido acesso à PGPMBio) e burocráticas (atrasos, erros e desistências na apresentação da documentação necessária).

Espera-se, com o alcance das metas propostas, que a Conab contribua com a inclusão econômica e social no meio rural, o atendimento a pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, a promoção do abastecimento alimentar e a constituição de estoques públicos de alimentos. Nesse sentido, quanto maior for a porcentagem de execução das Políticas Públicas, consequentemente, maiores serão os impactos aos públicos-alvo das Políticas.

## Percentual de Execução das Políticas Públicas por Superintendência Regional

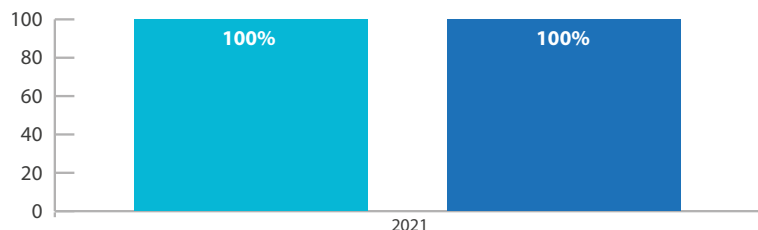


Fonte: Planejamento Estratégico Conab (2021)

## Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope

Este indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.

### Percentual de efetividade nas análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção



Fonte: Conab (2021)

TABELA COMPARATIVA DOS EXERCÍCIOS	2021	
	Previsto	Realizado
PERCENTUAL DE EFETIVIDADE NAS ANÁLISES DE COMPROVAÇÃO REALIZADAS PELA SUREG NOS PRAZOS ESTABELECIDOS NAS OPERAÇÕES DE SUBVENÇÃO	100%	100%

Legenda: ■ Conforme planejado ■ Merece atenção ■ Desconforme

O indicador, em que pese tenha alcançado 100% das metas estipuladas em 2021, apenas teve aplicação em uma Superintendência Regional (AM), uma vez que, nas demais, não houve pagamento de subvenção no período.

O desafio subjacente a esse indicador é realizar um monitoramento mais efetivo nas Regionais, descentralizando o processo de conferência para aproveitar a força de trabalho, de forma a gerar celeridade na execução dos programas.

O alcance da meta, portanto, gera melhoria da imagem da Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido.

### TEMA

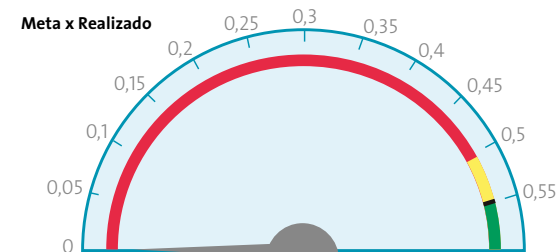
Fiscalização Agropecuária

### OBJETIVO

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

### INDICADOR

Índice de desvio de produtos armazenados - Anual (menor = melhor)



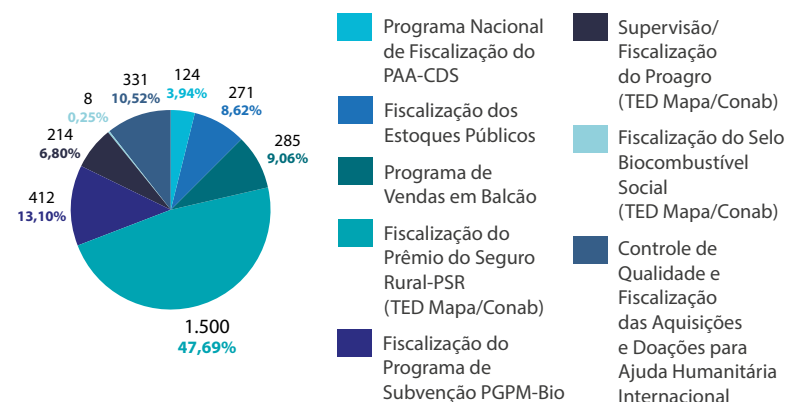
■ Desfavorável (abaixo da meta) ■ Favorável (valor alcançado acima da meta)  
■ Alerta (resultado alcançado até 10% abaixo da meta)  Meta estabelecida

Fonte: Conab (2021)

A fiscalização dos estoques tem por finalidade apurar as condições de qualidade e quantidade dos estoques governamentais e as circunstâncias de armazenagem e conservação e a quantidade de grãos armazenados, entre outros quesitos. O indicador tem o propósito de mensurar a eficiência dos serviços de fiscalização com a redução de desvios de produtos. Deste modo, a meta prevista de 0,5% de desvios de produtos foi alcançada 100%. Trata-se

de uma meta cujo resultado quanto “menor, melhor”. Assim, constatou-zero (o) desvios nas fiscalizações realizadas.

## Número de vistorias por modalidade de fiscalização - 2021



Fonte: Conab (2021)

A Superintendência de Fiscalização de Estoques (SUFIS), executou no ano de 2021, em todas as 27 unidades da federação e em 1.280 municípios, 25 Etapas de Fiscalização Programadas, além de executar 8 Etapas Especiais de Fiscalização, computando 3.145 vistorias para os diversos programas fiscalizados, sendo 3,82% inferior ao número de vistorias do ano anterior que foi de 3.270. Tal redução aconteceu em parte, em consequência dos efeitos da pandemia (COVID-19) e em razão de, nos últimos anos, existir uma redução contínua dos valores empregados nos programas executados pela Conab.

Foram realizadas inspeções por amostragens, nas operações de garantia e sustentação de preços de comercialização referentes aos instrumentos Venda em Balcão (ProVB) e subvenção extrativista (PGPM-Bio), e realizadas fiscalizações do Prêmio do Seguro Rural e do Proagro, totalizando 2.411 vistorias.

O resultado da Fiscalização do Programa de Aquisição de Alimentos PAA/CDS executado pela Conab em 2021 nos 12 projetos foi: 2 Projetos Regulares, correspondente a 16,67%, 1 Não Conforme, correspondente a 8,33% e 9 Irregulares, correspondente a 75,00%.

Em 2021, foi formalizado entre a Conab e o MAPA o TED No 53/2021, cujo

objeto foi execução de operações de fiscalização de empresas produtoras de biodiesel, no âmbito do Selo Biocombustível Social. No total foram fiscalizadas 8 empresas produtoras de biodiesel, envolvendo 11 unidades produtivas, 8 municípios em 6 estados diferentes e 16 fiscais.

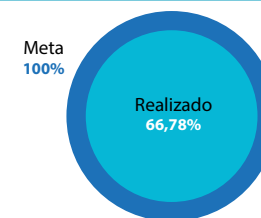
O controle de qualidade nos estoques governamentais resultou na classificação de 36.346,119 toneladas de produtos vinculados ao Estoque Estratégico, representando um acréscimo de, aproximadamente, 191,35% em relação ao ano de 2020, que foi de 12.475,127 toneladas. E na classificação de 6.470,780 toneladas de milho vinculados à PGPM/AGF.

Pelo terceiro ano consecutivo, não ocorreu desvio de mercadoria, fato inédito em mais de duas décadas de atividade.

Vale ressaltar que, durante o ano de 2021, utilizou-se o SIFISC – Sistema de Fiscalização de Estoques. O sistema foi utilizado em todas as etapas de fiscalização e proporcionou maior eficiência na execução dos trabalhos, padronização, aumento da confiabilidade das informações.

Nas unidades regionais da Conab, em relação às fiscalizações, monitora-se o indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas”, cujos resultados são apresentados a seguir:

## Número de vistorias por modalidade de fiscalização - 2021



Fonte: Conab (2021)

O principal fator apontado pelas unidades regionais da Conab que não alcançaram metas em relação as ações apontadas pela fiscalização da Conab, relaciona-se a contingência orçamentária para solução dos problemas estruturais.



**TEMA**

Visibilidade Institucional

**OBJETIVO**

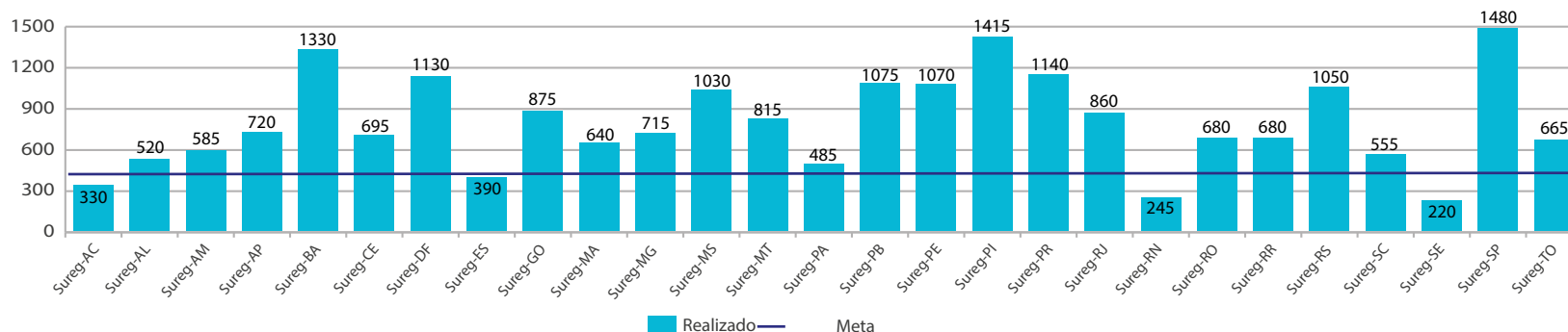
Ampliar a imagem institucional da Companhia frente à sociedade.

**INDICADOR**

Índice de percepção acerca da Conab.

Foi previsto para o indicador “ampliar a imagem institucional da Conab frente à sociedade”, a realização de uma pesquisa para avaliar a imagem da Companhia. A pesquisa não foi realizada devido aos cenários político e econômico da Conab em 2021. Existia a possibilidade de alterações estruturais na

**Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional - Anual (maior = melhor)**



Fonte: Conab (2021)

Dentre os principais motivos alegados pelo não-atingimento da meta estão a falta de recursos para execução do PAA e ProVB, equipe reduzida e efeitos da pandemia.

Companhia, incerteza essa que poderia impactar no resultado da pesquisa.

Ademais, a realização da pesquisa depende de contratação de empresa especializada na prestação do serviço. Tal contratação, em orçamento realizado em 2019, não custaria menos que R\$ 100.000,00, não sendo viável durante a crise econômica causada pela pandemia.

Por fim, foi realizada a revisão do indicador para 2022, passando a ser aferido através de dados do site e das redes sociais da Conab.

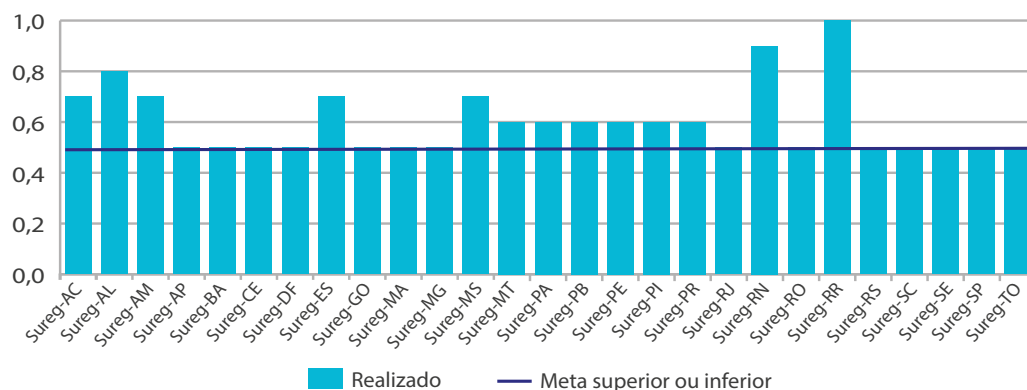
**Indicador Regional: Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional**

A meta de ações de comunicação social foi atingida por 23 das 27 regionais no ano de 2021. O indicador é calculado através da aplicação de pesos sobre a quantidade de eventos, pautas, entrevistas e releases realizados, devendo a soma das pontuações não ser menor que 400.

No caso da Sureg-ES, a regional entende que a meta deveria ser proporcional à quantidade de atividades e ao tamanho da Sureg.



Índice de participação das regionais na geração de informação agropecuária - Anual (maior = melhor)



Fonte: Planejamento Estratégico Conab (2021)



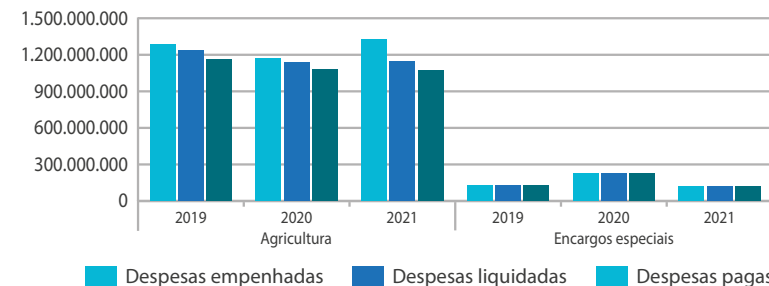
## 4.2. Demonstração da eficiência e conformidade legal de áreas relevantes de gestão que contribuíram para o alcance dos resultados da UPC no exercício

### 4.2.1. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

A Companhia executa orçamento próprio para manutenção de suas atividades, principalmente relacionadas a pagamento de pessoal e benefícios, formação de estoques públicos e suas demais atividades finalísticas como armazenagem, levantamento de safras, fiscalização e formação dos estoques públicos quando necessário. Assim a evolução da execução orçamentária por função apresentada no gráfico à direita.

Notadamente a função agricultura é o cerne de atuação da Companhia, já os encargos especiais são despesas relacionadas a pagamento de sentenças judiciais e acordo para o saldamento de previdência complementar.

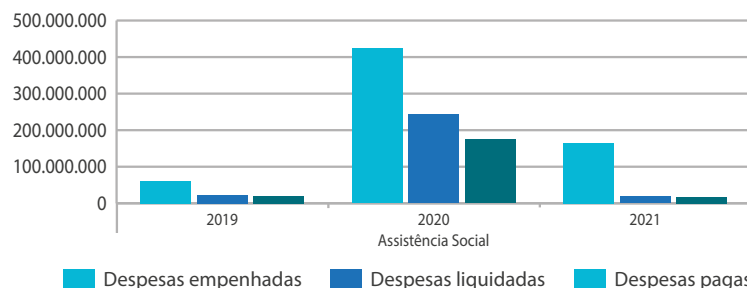
### Evolução da execução orçamentária – Orçamento próprio por função



Fonte: Siafi (2021)

A Conab executa ações governamentais de assistência social (distribuição de alimentos, pagamentos de subvenções entre outras) através de termos de execução descentralizada. O gráfico a seguir apresenta a execução orçamentária da função assistência social que demonstra uma evolução significativa em 2020, face as medidas emergenciais de distribuição de cestas para enfrentamento dos efeitos da pandemia.

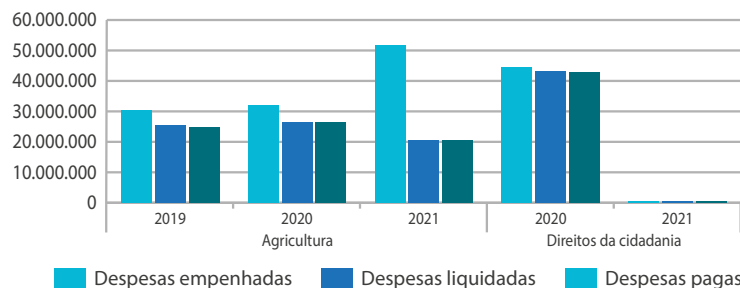
### Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função, assistência social



Fonte: Siafi (2021)

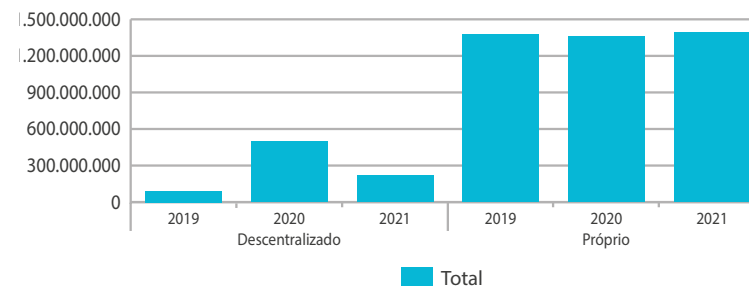
A temática dos demais termos de execução descentralizada relacionaram principalmente a função agricultura conforme apresentado a seguir:

### Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiro por função



Fonte: Siafi (2021)

### Despesas empenhas segregadas em Orçamento próprio e descentralizado no período 2019 a 2021

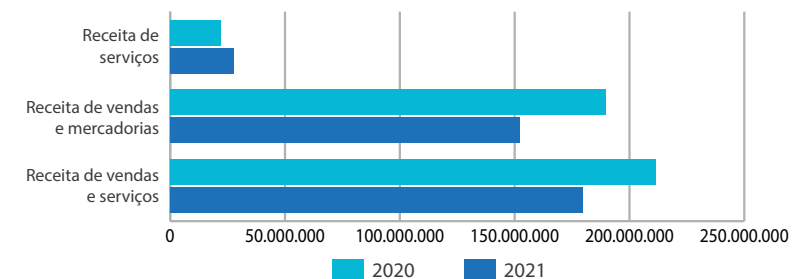


Fonte: Siafi (2021)

### Comportamento das Receitas

Na comparação 2021 versus 2020, as receitas de vendas de mercadorias e prestação de serviços tiveram um decréscimo de 14,90%. A receita de vendas representou 84,59% do conjunto dos ingressos, sendo oriundas exclusivamente da comercialização dos estoques públicos, no contexto da execução da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM.

### Comportamento das receitas 2021 versus 2020



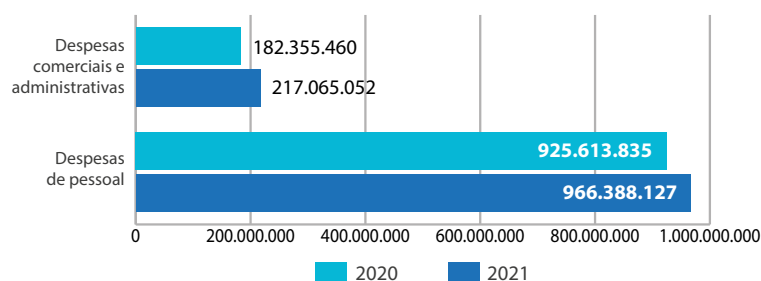
Fonte: Conab/Diafi (2021)

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos vinculados à PGPM está sujeita às flutuações de mercado que exigem a intervenção governamental, daí as bruscas oscilações nas receitas observadas ao longo da série histórica.

## Comportamento das Despesas

Nas despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um acréscimo de 6,81%.

### Comportamento das despesas 2021 versus 2020



Fonte: Conab/Diafi (2021).

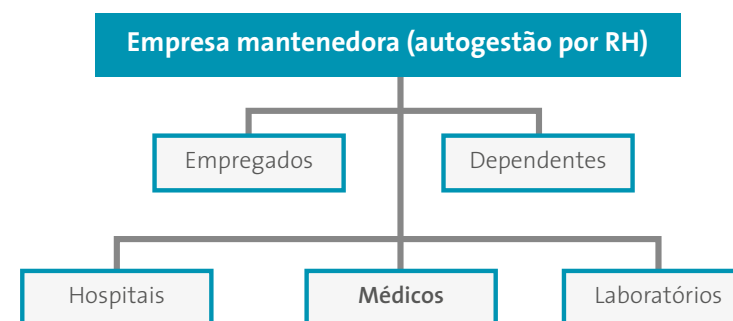
O ligeiro aumento das despesas deve-se à recuperação da atividade econômica e ao atendimento de despesas que estavam represadas em virtude da pandemia.

### 4.2.2. GESTÃO DE PESSOAS

Alguns dos resultados dos processos da área de Gestão de pessoas são apresentados a seguir.

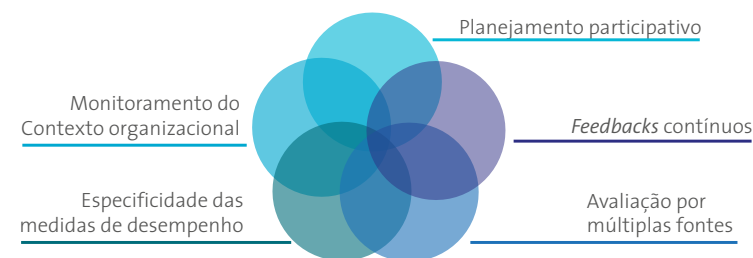
## Serviço de Assistência à Saúde – SAS

Benefício caracterizado por um conjunto de medidas administrativas voltadas para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, dos empregados e seus dependentes, em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde. É o único serviço de saúde concedido no âmbito da Companhia.



## Avaliação de Desempenho

O modelo de gestão de desempenho individual da Conab alinha-se ao aparato legal regente na administração pública brasileira sobre a matéria, bem como às experiências profissionais e as orientações científicas notadas no campo da moderna gestão de pessoas. Os elementos que compõem tecnicamente o Plano de Gestão do Desempenho Individual da Conab são:





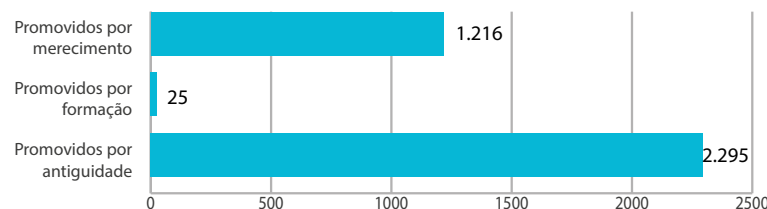
Em 2021, mais de 3.600 empregados participaram do processo de gestão de desempenho realizado na Conab, o que corresponde a participação de 95% do quadro total nas seguintes etapas:



### Progressão Funcional

Informamos que pelas políticas de Recursos Humanos e de acordo com os Planos de Cargos e Salários da Empresa, um total de 3.536, ou seja, 93% dos empregados tiveram avanço em sua carreira de 1 (uma) referência salarial, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

#### Progressão funcional por antiguidade, formação e merecimento



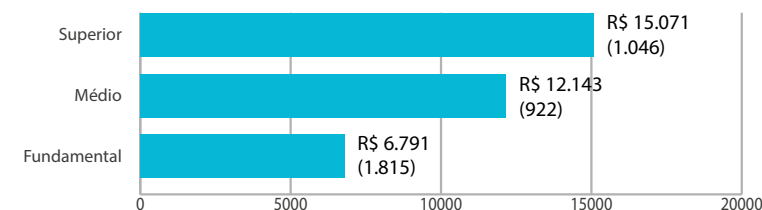
Fonte: Conab (2021).

Constata-se pelo quadro acima que aproximadamente 60% dos empregados são promovidos por antiguidade nos anos ímpares, por isso esse elevado número.

### Remuneração Média

A remuneração média não é composta apenas do salário-base, mas também por parcelas suplementares, como anuênio, quinquênio, 14º salário e outras vantagens pessoais que os empregados possuem, principalmente aqueles oriundos das antigas empresas fusionadas (CFP, Cibrazem e Cobal). A remuneração média dos empregados da Conab gira em torno de R\$ 10.393,00, conforme apresentado no gráfico abaixo. Um aspecto relevante nessa análise é que 48% dos cargos da companhia são de nível fundamental, isso faz com que essa média seja puxada para baixo.

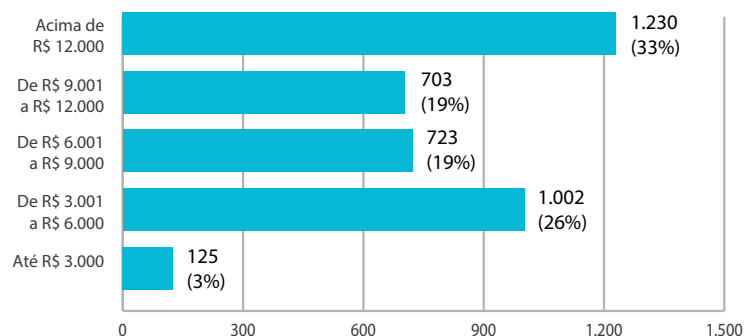
#### Remuneração média por nível de cargo



Fonte: Conab (2021).

**Distribuição por nível de remuneração:** Constata-se pelo gráfico a seguir que a remuneração dos empregados da Conab se concentra no intervalo de R\$ 3.001 a R\$ 6.000(26%) e acima de R\$ 12.000(33%), isso devido ao grande volume de vantagens pessoais incorporadas levando-se em conta também o tempo de serviço dos colaboradores. Ressalta-se que as vantagens pessoais elevam essa curva para cima, entretanto, não é uma realidade dos empregados admitidos por concurso público.

## Distribuição de empregados por nível de remuneração



Fonte: Conab (2021).

## Cargos de liderança

99% dos cargos gerenciais da Conab são ocupados por empregados de cargo efetivo, percentual positivo na medida em que se verifica o desenvolvimento profissional dos colaboradores da Conab para ocuparem postos de liderança. Ressalta-se que para a Conab ser considerada uma empresa de inteligência nesse segmento, conforme previsto em seu Mapa Estratégico, é salutar o investimento e desenvolvimento interno dos seus empregados.

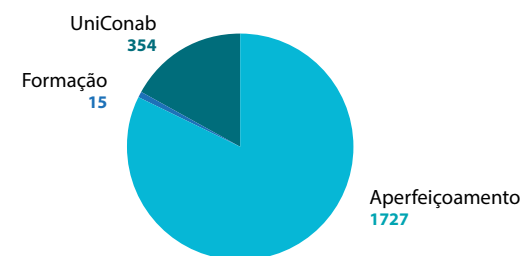
Impulsionada por maior eficácia na prestação de serviços à sociedade e pelo uso eficiente de seus recursos humanos, a Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) apresentou em novembro/2021 o resultado do dimensionamento da sua força de trabalho, organizada a partir de duas estruturas: a estimativa do quantitativo de pessoal e a composição da equipe ou grupo de trabalho, ou seja, o perfil adequado para a execução das entregas.

O planejamento da força de trabalho é parte integrante da gestão de pessoas e fornece informações para garantir que a organização esteja preparada para suas necessidades atuais e futuras, determinantes para tomada de decisão relativa às atividades de recrutamento e seleção, alocação, desenvolvimento de pessoal, treinamento e processos sucessórios, além do dimensionamento da força de trabalho.

## Capacitação

A formação inicial, capacitação e desenvolvimento do corpo funcional é uma prioridade para a Companhia, em especial com o intuito de promover a inteligência organizacional e melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade. Em 2021 obtivemos os seguintes resultados:

### Capacitações em 2021



Cabe ainda enaltecer a Universidade Corporativa da Conab – UniConab, que consolidou-se como meio de formação e desenvolvimento continuado, com mais de 100 cursos online gratuitos, próprios e de instituições parceiras, disponíveis a todos os empregados.



O Programa de Governança, ministrado pela Fundação Dom Cabral para 17 Administradores e Conselheiros Fiscais da Conab – Cumprimento do disposto na Lei 13.303/16 e Decreto 8.495/16 – foi uma ação primordial para preparar a Alta Administração no desempenho de um trabalho de excelência, além de permitir o conhecimento mais aprofundado da estrutura e da realidade da Companhia.



### Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Conab apresenta alta heterogeneidade devido à fusão das três ex-empresas (Cobal, CFP e Cibrazem), cada uma com suas características específicas.

Os empregados têm contratos de trabalho distintos e em diferentes situações: anistiados, cedidos, cargos de livre provimento, concursados e aqueles originários das empresas fusionadas.

Apresentamos no quadro abaixo a preponderância dos empregados por gênero, etnia/cor, faixa etária e situação funcional.

Este número refere-se aos empregados dos cargos de Carreira da Companhia, os empregados ocupantes de cargos de livre provimento e requisitados.

#### Características do Quadro de Pessoal da Conab - 2021

GÊNERO	MASCULINO			FEMININO			TOTAL	
	2.542			1.239			3.781	
ETNIA/COR	AMARELA	BRANCA	INDÍGENA	PARDA	PRETO	TOTAL		
	15	2.992	6	677	91	3.781		
FAIXA ETÁRIA	20 A 30	31 A 40	41 A 50	51 A 60	61 A 70	71 A 80	81 A 90	TOTAL
	66	555	344	893	1.669	251	3	3.781
SITUAÇÃO FUNCIONAL	TRABALHANDO	LIC. S/ VCTOS	APOSENTADORIA POR INVALIDEZ TEMPORÁRIA	LIC. INSS	OUTRAS LICENÇAS	TOTAL		
	3.496	13	58*	16	256**	3.839		
EMPREGADOS COM DEFICIÊNCIA				90				

Legenda:

\* Existem 58 empregados na condição de aposentado por invalidez temporária que não estão incluídos nos totalizadores com base nas informações extraídas SEST.

\*\* São consideradas "Outras Licenças", para efeitos legais, os afastamentos listados a seguir: Férias, Licença Maternidade, Licença Médica até 15 dias, Mandato eletivo sem ônus, Licença Remunerada Curso Longo, Mandato eletivo com Ônus, Maternidade Empresa Cidadã, Afastamento doença Empregado Aposentado, Suspensão Exercício Função Pública, Revezamento Covid-19.

Fonte: Conab (2021)

### Folha de pagamento

Os empregados da Companhia são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, uma vez que a Conab é Empresa Pública vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e, portanto, Pessoa Jurídica de Direito Privado.

No ano de 2021 os gastos com a Folha de Pagamento, incluindo-se benefícios e encargos, atingiram o montante de R\$ 724.865.396,74. Somando-se o valor do Programa de Alimentação do Trabalhador – PAT e do Serviço de Assistência à Saúde, o valor é de R\$ 814.289.572,71.

#### 4.2.3. GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Aprovado em 11.12.2017, o Regulamento de Licitações e Contratos da Conab – RLC é o normativo da CONAB responsável por estabelecer as diretrizes legais e administrativas para a realização de contratações de bens, serviços e de obras, com vistas ao atendimento das necessidades da Companhia.

Em 2021, foi concluída a revisão e atualização do Regulamento de Licitações e Contratos. Ao todo, computa-se que 55 artigos do RLC sofreram alterações, sendo:

#### 28 artigos

ajustados em razão de enquadramento legal, conforme:

- Decreto nº 9373/2018 (que dispõe sobre a alienação, cessão e transferência de bens móveis, dentre outros)
- Decreto nº 10.024/2019 (que traz novidades à utilização da modalidade de licitação Pregão Eletrônico)
- Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) e do Estatuto Social da Conab.

#### 27 artigos

ajustados para uma melhor apresentação do texto da norma, tornando o RLC:

- mais efetivo,
- objetivo,
- claro e
- acessível ao seu público-alvo.

Atualmente, encontram-se em uso na empresa 11 (onze) modelos de Editais de Pregões Eletrônicos para a contratação de bens e serviços de natureza comum – devidamente instruídos com seus respectivos Anexos de Termo de Referência e Contrato. O intuito da sua utilização - além de otimizar procedimentos e torná-los mais rápidos e eficientes - é padronizar os processos licitatórios da Companhia, estabelecer formas de controles internos que verifiquem a regularidade das medidas adotadas na contratação e minimizar os riscos inerentes às licitações e contratos da Casa.

As contratações mais relevantes efetuadas pela Companhia, no que concerne à associação aos objetivos estratégicos da Conab, foram:

**Contratação de solução de comunicação de dados composta por SD-WAN (Software-defined Networking in a Wide Area Network),** capaz de prover a interconexão da Matriz da CONAB, suas superintendências regionais, suas unidades armazenadoras e as bolsas de mercadoria, entre si e com a Internet, em âmbito nacional.

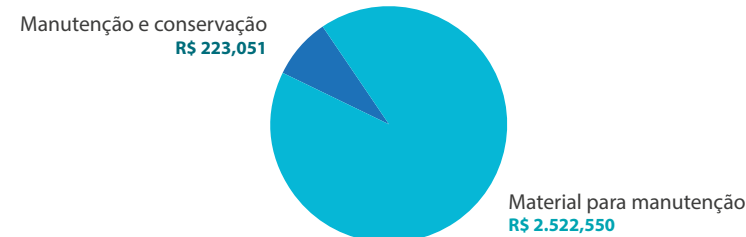
**Objetivo da contratação:** fomentar a operação integrada da companhia objetivando a publicação de informações estratégicas sobre o abastecimento social, a agricultura familiar, a armazenagem, a comercialização, o estoque público, as safras, a política de garantia de preços mínimos, dentre outras de interesse do Governo Federal e da sociedade.

**Aquisição de inseticidas líquido e sólido para o exercício 2021.**

**Objetivo da contratação:** tratamento fitossanitário de produtos agrícolas armazenados nas Unidades Armazenadoras (UAs) da Conab (segundo o SAAGRA/Conab – Sistema Aplicado à Armazenagem de Grãos, em julho de 2020, as Unidades Armazenadoras próprias possuíam 79.301,6 toneladas de produtos passíveis de tratamento fitossanitário em seus estoques, avaliadas em cerca de R\$ 67,9 milhões de reais).

#### 4.2.4.GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

##### Melhorias infraestruturais (gastos)



##### Outras melhorias significativas

- Modernização do sistema de bombas de esgoto de Edifício Sede Companhia a fim de evitar a sobrecarga do sistema e ocasionar a interrupção das atividades no edifício. Além disso, trazer mais segurança e salubridade para os colaboradores e usuários que transitam pelo edifício-sede.
- Acompanhamento e execução dos protocolos de combate ao Covid-19 a fim de mitigar a disseminação do vírus entre os usuários do edifício.
- Suporte operacional às ações do programa Conab voluntário.
- Acompanhamento e execução dos protocolos de combate ao Covid-19 a fim de mitigar a disseminação do vírus entre os usuários do edifício.

##### Conformidade Legal

A área de Tecnologia da Informação da Conab observa os princípios da administração pública, visando otimizar o uso dos recursos públicos para a entrega de maior valor à sociedade. Observa, também, as legislações vigentes e os normativos internos da Companhia, preocupando-se em realizar ações de capacitação de pessoas em licitações e contratos com objetivo de racionalizar o uso dos recursos públicos.



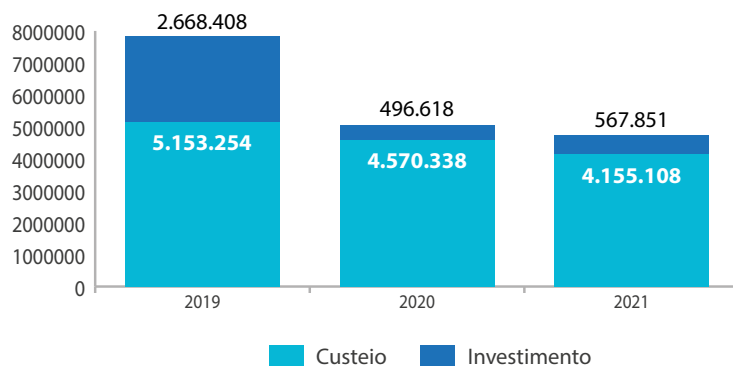
## Modelo de governança de TI

O direcionamento da Tecnologia da Informação segue as boas práticas da Administração Pública Federal, sendo o Comitê Executivo de Tecnologia da Informação o colegiado responsável por direcionar as ações alinhadas ao Planejamento Estratégico Institucional. A área de Tecnologia da Informação elaborou o Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação 2021-2024 (PETI) e também elaborou seu Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) 2021-2024, já com atualização programada para o início de 2022.

## Recursos Aplicados em TI

No exercício de 2021, destaca-se a contratação de solução de comunicação de dados composta por SD-WAN (Software - defined Networking in a Wide Area Network) capaz de prover a interconexão da Matriz da Conab, suas superintendências regionais, suas unidades armazenadoras e as bolsas de mercadoria, entre si e com a Internet, em âmbito nacional, e acesso redundante à Internet, na Matriz, em substituição aos contratos anteriores que estavam no final de vigência e sem a possibilidade de renovação.

## Comparativo custeio e investimentos Sutin - 2019 a 2021



Fonte: Conab (2021)

## Principais Iniciativas de TI

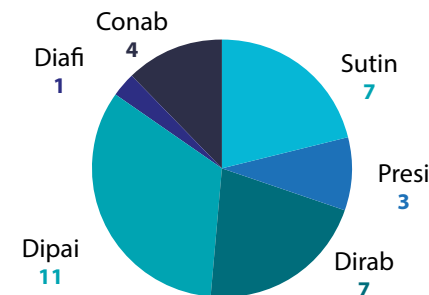
Alinhado ao objetivo estratégico de “Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado”, a TI concluiu a implantação de importantes ferramentas, como o sistema para registro e controle de processos judiciais, SIMASA Grãos 2.0 - com aperfeiçoamentos de usabilidade na operação do sistema, Lançamento dos leilões eletrônicos a partir do novo sistema desenvolvido - SISCOE com novas implementações e processos, diversas soluções de Business Intelligence (BI) para maior visibilidade das informações para a sociedade, como: preços coletados, centro de custos da PGPM-BIO, custos das políticas públicas, custo de produção entre outros.

Além disso, alguns desafios elencados no relatório de 2020 foram alcançados em 2021:

- Elaboração da metodologia de Gestão de Projetos única para toda a TI, padronizando o acompanhamento dos projetos, oferecendo transparência e controle - Norma publicada e em início de institucionalização.
- Avanços na disseminação da cultura de análise de dados (analytics) dentro da área de TI e na Companhia, promovendo uma cultura de tomada de decisão fundamentada nos fatos.

Contando com projetos supracitados, a tecnologia concluiu 33 projetos:

## Projetos entregues - 2021



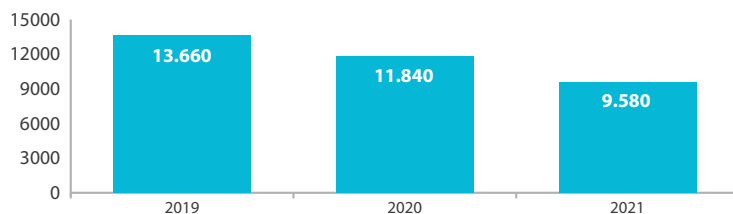
Legenda: Projetos estruturantes da TI. Projetos “Conab” são projetos de amplitude e/ou impacto nacional.

Fonte: Conab (2021)

# RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

Em relação aos atendimentos, com os efeitos da Pandemia de Covid-19, em 2020 houve aumento a partir de março/2020 e em 2021, com a nova realidade de trabalhos remotos, entramos em estabilidade, com a redução no quantitativo de solicitações no comparativo anual.

## Chamados atendidos por ano



Fonte: Conab (2021)

## Segurança da informação

Foi iniciado projeto para instituição de Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes Cibernéticos - ETIR na Conab e a adesão da Companhia à Rede Federal de Gestão de Incidentes Cibernéticos, nos termos da IN 01/2020 PR/GSI e do decreto n. 10748/2021, respectivamente, para melhoria da Gestão de Segurança da Informação.

## Principais desafios

Os principais desafios estão descritos no Planejamento Estratégico de TI, sendo eles:

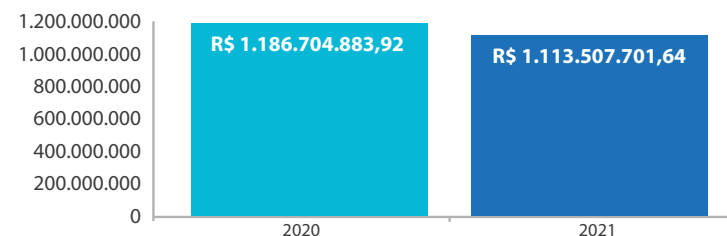
- Melhorar a satisfação dos clientes com os produtos e serviços oferecidos pela TI.
- Aumentar a qualidade na execução de licitações e gestão dos contratos de TI, em busca do melhor uso dos recursos públicos, observando o arcabouço legal.
- Institucionalização da metodologia de Gestão de Projetos na TI, padronizando o acompanhamento dos projetos, oferecendo transparência e controle.

## 4.2.5. GESTÃO DE CUSTOS

Os custos da Conab em 2021 totalizaram R\$1.113.507.701,64, uma redução de 6,17% em relação ao ano de 2020 (R\$1.186.704.883,92).

Para a definição dos custos totais foram considerados os montantes relativos as Despesas Liquidadas excluindo as Ações Governo que a Conab atua como executora, através do recebimento de TED's (Termos de Execução Descentralizada).

## Custos totais



Fonte: Conab/Diafi (2021)

## Custo por tipo de despesa

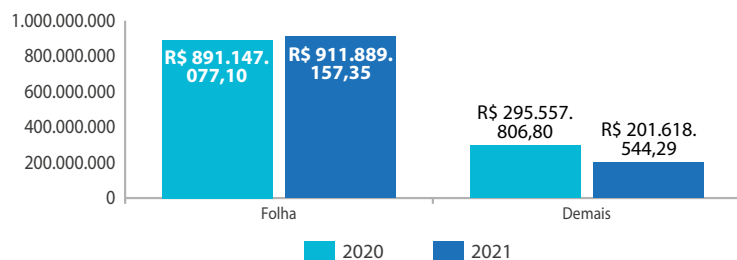
Por tipo de despesas, temos que no ano de 2021, os custos relativos a Folha de Pagamento dos empregados representaram 81,89% dos custos totais, sendo que os 18,11% restantes referem-se a despesas com sentenças judiciais, acordos referentes a passivos atuariais, administração da unidade, desenvolvimento do abastecimento agroalimentar e fiscalização dos estoques.

Apesar de ter havido um acréscimo nos custos com a Folha de 2020 para 2021 de R\$20.742.080,43, a redução observada nas demais despesas foi superior (R\$93.939.262,51).

Em 2021, cerca de 60% dos custos da CONAB estão relacionados às áreas suporte (administrativas) e 40% as áreas finalísticas. Tal distribuição foi obtida considerando o percentual gasto com salário em cada uma das áreas.

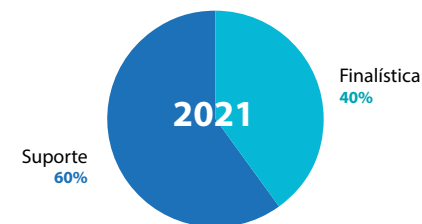


**Custos de Pessoal**



Fonte: Conab/Diafi (2021)

**Custos Finalísticos X Suporte**



Fonte: Conab/Diafi (2021)

**4.2.6. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL**

Em 2021, ainda sob a pandemia do covid-19 e com retorno às atividades presenciais, a Companhia vem conseguindo manter o uso racional dos recursos naturais em níveis abaixo ao período antes da pandemia.

CONSUMO DE ÁGUA POTÁVEL (GALÃO DE 20L) – QTDE CONSUMIDA		
2019	2020	2021
<b>11.152</b>	5.371	4.910

GASTOS COM ENERGIA (CONSUMO EM KW/H)		
2019	2020	2021
<b>1.329.773</b>	1.059.809	1.093.790

GASTOS COM ÁGUA E ESGOTO (CONSUMO EM M³)		
2019	2020	2021
<b>11.082</b>	7.794	8.538

Nota: consumo pela concessionária da região.

CONSUMO DE COMBUSTÍVEIS (QUANTIDADE DE LITROS)		
2019	2020	2021
<b>12.644,64</b>	8.962,04	8.279,82

Desde a implantação do Sistema Eletrônico de Informações em 07/2020, continuamos reduzindo o consumo de papel.

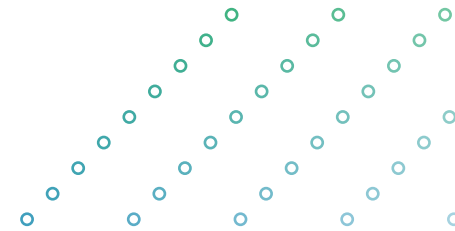
CONSUMO DE PAPEL A4 (QUANTIDADE DE RESMAS)		
2019	2020	2021
<b>3.024</b>	1.418	830

A Conab por meio do contrato com cooperativas de catadores tem conseguido destinar à reciclagem boa parte dos resíduos sólidos.

VOLUME DE RESÍDUOS SÓLIDOS (TONELADAS)		
2019	2020	2021
<b>52,16</b>	45,94	47,93

VOLUME DE RESÍDUOS RECICLADOS (TONELADAS) – RESULTANTE DE CONTRATO COM COOPERATIVAS DE CATADORES		
2019	2020	2021
<b>13,49</b>	1,27	1,91

INFORMAÇÕES  
ORÇAMENTÁRIAS,  
FINANCEIRAS E  
CONTÁBEIS





## 5.1. Demonstração do Resultado

DETALHAMENTO	31/12/2021	31/12/2020
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>175.583.476,37</b>	<b>207.674.742,51</b>
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	152.080.211,57	189.435.671,02
Vendas Estoques Estratégicos	135.982.664,14	187.118.569,27
Vendas Estoques Reguladores-PGPM	16.097.547,43	2.317.101,75
<b>RECEITA DE SERVIÇOS</b>	<b>27.706.679,81</b>	<b>21.822.414,40</b>
Serviços de Armazenagem/Aluguéis	27.706.679,81	21.822.414,40
(-)DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	4.203.415,01	3.583.342,91
(-)CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS	150.254.136,89	188.417.215,79
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	218.977.227,35	273.845.607,86
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	218.977.227,35	273.845.607,86
<b>EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS</b>	<b>68.723.090,46</b>	<b>85.428.392,07</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>25.329.339,48</b>	<b>19.257.526,72</b>
(-)DESPESAS OPERACIONAIS	1.183.453.178,54	1.107.969.294,57
(-)DESPESAS DE PESSOAL	966.388.126,81	925.613.835,03
Remuneração a Pessoal	507.002.417,85	491.818.948,43
Sentenças Judiciais	27.923.458,56	0,00
Obrigações Patronais	178.553.431,21	172.290.168,29
Contribuição a Entidades Fechadas de Pre-vidência	104.457.068,52	97.983.777,12
Benefícios a Pessoal	46.079.730,15	47.354.906,92
Outras Despesas Variáveis-Pessoal Civil	102.372.020,52	116.166.034,27
(-)DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS	217.065.051,73	182.355.459,54

DETALHAMENTO	31/12/2021	31/12/2020
Consumo de Materiais	5.975.114,72	3.464.346,51
Diárias	3.621.609,34	2.649.078,45
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Física	1.359.747,89	1.510.562,42
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica	136.511.967,60	123.174.118,94
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	9.940.547,09	7.750.389,83
Outras Despesas Operacionais	59.656.065,09	43.806.963,39
<b>(+)RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS</b>	<b>71.135.353,57</b>	<b>73.083.992,78</b>
Transferências Financeiras	0,00	-0,00
Multas e Juros de Mora	2.589.429,69	1.266.077,53
Indenizações e Restituições	4.458.914,50	12.963.578,62
Receitas de Valores Imobiliários	346.526,90	111.744,57
Receitas Diversas	63.740.482,48	58.742.592,06
<b>(+)OUTROS RESULTADOS</b>	<b>1.149.130,92</b>	<b>3.381.123,27</b>
Alienação de Bens Móveis	(3.574,33)	29.877,59
Desincorporação de Ativos	(2.727.250,18)	(175.972,72)
Incorporação de Ativos	3.879.955,43	3.527.218,40
<b>(-)MOVIMENTAÇÃO INTERNA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DETALHAMENTO	31/12/2021	31/12/2020
<b>RESULTADO ANTES DAS DESP. E RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>(1.085.839.354,57)</b>	<b>(1.012.246.651,8)</b>
(+/-)RESULTADO FINANCEIRO	6.145.737,15	4.235.145,21
Despesas Financeiras	(41.059,48)	(6.241,78)
Receitas Financeiras	6.186.796,63	4.241.386,99
<b>RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TESOURO NACIONAL</b>	<b>(1.079.693.617,42)</b>	<b>(1.008.011.506,59)</b>
<b>(+)SUBVENÇÕES DO TESOURO NACIONAL</b>	<b>1.052.349.067,69</b>	<b>977.600.507,18</b>
REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL	1.052.349.067,69	977.600.507,18
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>(27.344.549,73)</b>	<b>(30.410.999,41)</b>
Imposto de Renda a Recolher	0,00	0,00
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher	0,00	0,00
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(27.344.549,73)</b>	<b>(30.410.999,41)</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO</b>	<b>(14,70)</b>	<b>(16,35)</b>

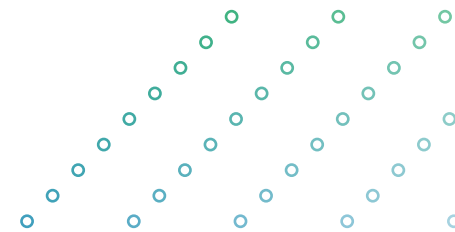
Fonte: Siafi (2021)

O Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia encontra-se no apêndice 2 deste relatório.

Balancos, demonstrações e notas explicativas em sua íntegra:

<https://www.conab.gov.br/auditorias/demonstracoes-contabeis/item/18040-demonstracoes-contabeis-2021>

# APÊNDICES



# APÊNDICE 1 – PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA MINORITÁRIA DA COMPANHIA EM OUTRAS SOCIEDADES

## Participação Acionária minoritária - Conab - Dezembro/2021

EMPRESA	PATR	QUANTIDADE DE AÇÕES	TIPO DE AÇÕES	VALOR CONTÁBIL	VALOR ATUALIZADO
Cia de Entrepostos e Armazéns Gerais de SP - CEAGESP	800409	108.858	ON	962.333,73	433.625,60
Companhia de Armazéns Gerais e Entrepostos do Acre - CAGEACRE	800077	232.798	ON	739.574,91	232.798,00
Companhia Estadual de Silos e Armazéns Em Liquidação	800080	341.082.874	ON	8.214.743,55	80.825,36
Fabrica de Tecidos Carlos Renaux - Falida	800418	11.374	PN	48.691,22	48.691,22
	800419				
Multilog S.A	811737	4	ON	11.163,26	210.317,32
Portobello S.A - PBG	811736	81.041	OE	4.449,15	833.101,48
Primeinvest Empreendimentos Imobiliários	811734	5	ON	70,161	111.326,62
Refinadora Catarinense	800407	356	PN	16.513,39	32.455,48
Ribeiro Cordeiro Indústria e Comércio S.A	800068	4.244	PND	334.135,09	334.135,09
Algar Telecom	811739	10.400	EO	48.568,00	58.414,72
Centrais Elétricas Brasileiras S.A Eletrobrás	808241	21.841	PB	838.268,33	717.476,85
	804755				
Companhia de Desenvolvimento Agropecuário do Paraná - CODAPAR Em liquidação	800081	163.393.678	ON	2.918.437,66	2.590.083,09
Engie Brasil S.A	811735	12.520	ON	3.856,16	484.023,20
Banco da Amazônia - FINAM	800420	600.989	COTAS	137.559,31	114,19
	800421				
Banco do Nordeste - FINOR	800422	82.746	COTAS	81.444,72	65,37
Banco de Desenvolvimento Estado ES - FUNDES	800071	19.203	COTAS	840,02	13.058,04
Cia de Entrepostos e Armazéns Gerais de SP - CEAGESP	800409	108.858	ON	962.333,73	433.625,60
	800409				
Morada do sol Turismo , Eventos e Participações S.A	800423	10.072	ON	34.694,02	956,84
Vincunha Textil * - Vendida (aguardando repasse Min. da Economia)	804748	10	PNA	1.720,50	1.720,50
Procter & Gamble do Nordeste (Em liquidação desde 1992)	3060293	1.939.798	PH	1.395,27	17.822,86
Frigorífico Vale do Tocantins (Atividades operacionais paralisadas)	800069	696	PN	232.646,57	696,00
	800070				
Cia Brasileira de Participação Agroindustrial - Brasagro	3060193	193.109	ON	13.441,19	193.109,00
Telefônica Brasil S/A	811970	676	ON	33.419,64	33.509,32
	811971				
Oldcastle Participações S/A	811969	6.946	ON	71.085,50	71,07
Rural Properties Minas Gerais Participações	811968	6.946	ON	25.244,54	25,22
<b>TOTAL</b>		<b>507.821.184</b>		<b>14.844.366,73</b>	<b>6.428.422,44</b>

AÇÕES COTADAS BOLSA DE VALORES - BRASIL BOLSA BALCÃO - B3 www.b3.com.br (11) 3272-7373  
Segmento BM&FBOVESPA

## APÊNDICE 2 – RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

Aos Diretores e Administradores da COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB. Brasília – DF.

### Opinião com Ressalvas

Examinamos as demonstrações financeiras da Companhia Nacional de Abastecimento - Conab (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia Nacional de Abastecimento - Conab em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para Opinião com Ressalvas

#### Vida Útil dos Bens do Ativo Imobilizado

A Companhia considera, de maneira geral, as taxas de depreciação admitidas pela legislação tributária sem a prática de revisão periódica das estimativas de vida útil e determinação de valor residual, que são fundamentais para a definição do montante a ser depreciado conforme o CPC 27– Ativo Imobilizado. Logo, não foi possível satisfazer-nos quanto à adequação dessas taxas de depreciação utilizadas pela Companhia, bem como, estimar os impactos sobre os saldos do ativo imobilizado, patrimônio líquido e resultado em 31 de dezembro de 2021.

#### Benefícios Concedidos aos Empregados

Embora descrito na nota 21.1, que a Companhia contratou uma consultoria atuarial, para os cálculos da obrigação relacionada aos planos de benefícios Conab Prev., Plano de Benefício Conab Saldado e Plano de Benefício Conab, conforme recomenda o CPC 33 (R1), concluindo-se que o montante do passivo registrado na contabilidade da patrocinadora seria suficiente para honrar os compromissos junto ao Instituto de Seguridade Social – Cíbrus, impor-

tante destacar que o parecer conclusivo atuarial não corresponde ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021. Logo, não foi possível satisfazer-nos quanto à adequação da mensuração da obrigação atuarial, bem como, estimar os impactos sobre os saldos do passivo, patrimônio líquido e resultado em 31 de dezembro de 2021.

### Ênfases

#### Reapresentação dos Valores Correspondentes do Exercício Social de 2020

Conforme mencionado na nota 24, os valores correspondentes relativos ao balanço patrimonial e as informações contábeis correspondentes relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, dos fluxos de caixa e do valor adicionado referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, apresentados para fins de comparação, foram reclassificados e estão sendo reapresentados como previsto no CPC 23 (IAS 08) – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e no CPC 26 (IAS 01) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nossa conclusão não contém modificação relacionada à adequação da reclassificação de exercícios anteriores.

### Outros Assuntos

#### Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão do Ano Anterior por Outros Auditores

Os saldos correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de



## APÊNDICE 2 – RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado de 26 de fevereiro de 2021 com abstenção de opinião.

### Outras Informações que Acompanham as Demonstrações Financeiras e o Relatório do Auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que



## APÊNDICE 2 – RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 14 de março de 2022.

PAULO SERGIO DA SILVA

**Contador CRCPR**  
**Nº 029.121/O-0 S-DF**

MARLOS NANONI REINERT

**Contador CRCPR**  
**Nº 050.998/O-9 S-DF**

CONSULT – AUDITORES INDEPENDENTES  
CRC/PR No 2906/O-5





MINISTÉRIO DA  
AGRICULTURA, PECUÁRIA  
E ABASTECIMENTO

