



RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2022



MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO
E AGRICULTURA FAMILIAR



de 2022 08: 6

Presidente da República

Luiz Inácio Lula da Silva

Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)

Paulo Teixeira

DIRETORIA EXECUTIVA DA CONAB EM 2022**Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)**

Guilherme Augusto Sanches Ribeiro

Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas (Digep)

Marcus Vinícius Morelli

Diretor-Executivo de Administrativa, Financeira e Fiscalização (Diafi)

Bruno Scalon Cordeiro

Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)

Marcus Vinícius Morelli

Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)

Sergio de Zen

DIRETORIA EXECUTIVA DA CONAB ATUAL**Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)**

João Edegar Pretto

Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas (Digep)

Lenildo Dias de Moraes

Diretor-Executivo de Administrativa, Financeira e Fiscalização (Diafi)

Rosa Neide Sandes de Almeida

Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)

Thiago José dos Santos

Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)

Silvio Isoppo Porto

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO EM 2022**Presidente**

Maximiliano Ferreira Tamer

Membros

Eudes de Gouveia Varela

Humberto Cesar Mota Maciel

José Ângelo Mazzillo Júnior

Newton Araújo Silva Júnior

Luiz Alberto Cecílio

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ATUAL**Presidente**

Iracema Ferreira de Moura

Membros

Marcus Vinicius Boente do Nascimento

Silvio Farnese

Lisandro Maia Sussan

Newton Araújo Silva Júnior

Adauto Modesto Júnior



RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2022

Copyright © 2023 – Companhia Nacional de Abastecimento - Conab
Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.
Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

Coordenação:

Júlia Nunes Oliveira de Liscio

Fotos:

Acervo Conab

Organização:

Edinete Xavier de Miranda

Normalização:

Marcio Canella Cavalcante CRB 1/2221

Editoração:

Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac
Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin
Diagramação: Guilherme Rodrigues

Dados Internacionais de Catalogação (CIP)

338.43(81)

C737r

Companhia Nacional de Abastecimento.
Relatório de Gestão Exercício 2022 / Companhia Nacional de
Abastecimento. – Brasília: Conab, 2023.
68 p.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

1. Conab, relatório, Brasil I. Título.

Ficha catalográfica elaborada por Márcio Canella Cavalcante CRB 1/2221

Gerência de Planejamento Estratégico - Geple:

geple@conab.gov.br

Telefones: (61) 3312-6257/3312-6285

LISTA DE SIGLAS



ACA Análise de Conformidade de Atos Administrativos
ACN Análise de Conformidade de Normas
ADA Ação de Distribuição de Alimentos
AGF Aquisição do Governo Federal
AOC Análise Operacional de Conformidade
AUDIN Auditoria Interna
BI Business Intelligence
CFP Companhia de Financiamento da Produção
CGPAR Comissão Interministerial de Governança Corporativa e Administração de Participações Societárias da União
CIBRAZEM Companhia Brasileira de Armazenamento
CDS Compra com Doação Simultânea
CLT Consolidação das Leis do Trabalho
COAUD Comitê de Auditoria
COBAL Companhia Brasileira de Alimentos
CONAB Companhia Nacional de Abastecimento
CONFIS Conselho Fiscal
CONSAD Conselho de Administração
COV Contrato de Opção de Venda
CPC Comitê de Pronunciamentos Contábeis
DIGEP Diretoria-Executiva de Gestão de Pessoas
DIPAI Diretoria-Executiva de Política Agrícola e Informação
DIRAB Diretoria-Executiva de Abastecimento
DIREX Diretoria Executiva
FORTAF Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal
GEPLANES Gestão do planejamento
GEPL Gerente de Planejamento Estratégico
IG-SEST Indicador de Governança
IIA Brasil Instituto dos Auditores Internos do Brasil IIA Brasil
IN Instrução Normativa
LOA Lei Orçamentária Anual
MAPA Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

MC Ministério da Cidadania
ME Ministério da Economia
NOC Norma da Organização
OCDE Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico
PAA Programa de Aquisição de Alimentos
PAT Programa de Alimentação do trabalhador
PDTI Plano Diretor de Tecnologia da Informação
PEP Prêmio para Escoamento do Produto
PEPRO Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural
PGPAF Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar
PGPM Política de Garantia de Preços Mínimos
PGPM-Bio Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtores da Sociobiodiversidade
PO Plano Orçamentário
PROP Prêmio de subvenção econômica
PSR Prêmio do Seguro Rural
PPA Plano Plurianual
PROGE Procuradoria-Geral
PROHORT Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro
PROVB Programa de Venda em Balcão
RLC Regulamento de Licitações e Contratos
SAAGRA Sistema Aplicado à Armazenagem de Grãos
SAS Serviço de Assistência à Saúde
SIAFI Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal
SICAN Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais
SICARM Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras
SIORG Sistema de Informações Organizacionais do Governo
SIOP Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento
SUCOR Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos

SUFIS Superintendência de Fiscalização de Estoques
SUGOF Superintendência de Gestão da Oferta
SUMAC Superintendência de Marketing e Comunicação
SUORG Superintendência de Estratégia e Organização
SUREG Superintendência Regional
SUTIN Superintendência
TCU Tribunal de Contas da União
TED Termos de Execução Descentralizada
TI Tecnologia da Informação
UA Unidade Armazenadora
UF Unidades da Federação
UPC Unidade Prestadora de Contas

SUMÁRIO



Mensagem do Diretor-Presidente7

1

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo8

- 1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC).....9
- 1.2. Missão, visão e valores.....12
- 1.3. Estrutura organizacional.....12
- 1.4. Estrutura de governança13
- 1.5. Modelo de negócios (cadeira de valor)14
- 1.6. Políticas e programas de governo.....15
- 1.7. Ambiente externo16
- 1.8. Determinação da materialidade das informações.....17

2

Riscos, oportunidades e perspectivas.....19

2.1. Gestão de riscos e controles internos20

3

Governança, estratégia e desempenho24

- 3.1. Estratégia.....25
- 3.2. Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor....26

4

Resultados e desempenho da gestão28

- 4.1. Resultados alcançados ante aos objetivos estratégicos e as prioridades da gestão29
- 4.2. Demonstração da eficiência e conformidade legal de áreas relevantes de gestão que contribuíram para o alcance dos resultados da UPC no exercício ...53

5

Informações orçamentárias, financeiras e contábeis62

5.1. Demonstrações do Resultado.....63

APÊNDICES

Apêndice 1 - Participação acionária minoritária da Companhia em outras sociedades 66

MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE



Com o advento da Lei nº 13.303/16 e do Decreto nº 8.945/16, vieram também algumas exigências para o aprimoramento de tais práticas. A Conab atua há mais de três décadas tendo como missão prover inteligência agropecuária para a sociedade brasileira, participar da formulação e execução das políticas públicas de suporte ao setor e contribuir com a regularidade do abastecimento no país.

Pela quinta vez consecutiva a Companhia fica no nível 1, no IG-Sest reafirmando sua performance. Desta vez com nota 9,68, superando a pontuação do ano anterior, de 9,08. Nesse ciclo, além dos temas já avaliados, foram incluídos novos aspectos de Governança baseados em recomendações e diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento (OCDE) e em boas práticas, inclusive em aspectos relacionados à promoção da equidade e diversidade e da responsabilidade ambiental dentre outros.

Na área de voluntariado, a Conab se destacou como grande vencedora do Prêmio Nacional de Incentivo ao Voluntariado 2022 – na categoria Voluntariado no Setor Público, Centro-Oeste. O Prêmio é coordenado pela Secretaria-Executiva do Programa Nacional de Incentivo ao Voluntariado, vinculada à Presidência da República (Casa Civil) e tem o objetivo de reconhecer a atuação de cidadãos e entidades responsáveis por atividades voluntárias de relevante interesse social com impactos transformadores na sociedade.

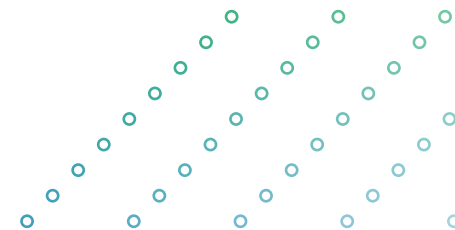
Em 2022, o grande desafio foi econômico. Ainda sob os efeitos da pandemia de Covid-19, em 2021, a Companhia se esmerou para manter o orçamento e o atendimento às demandas do setor e da população.

Os resultados, a seguir elencados, confirmam o trabalho significativo realizado pela empresa. Na frente relacionada à segurança alimentar e nutricional, a Conab operacionalizou a aquisição e distribuição de mais de 1,17 milhão de cestas de alimentos para populações quilombolas, indígenas, extrativistas, pescadores artesanais e mulheres em situação de vulnerabilidade alimentar. Ao todo, foram aproximadamente 25,5 mil toneladas de alimentos distribuídos a 245.287 mil famílias, número recorde em relação aos anos anteriores.

Em relação ao suporte aos produtores, destaque para o Programa Alimenta Brasil, que entre as principais finalidades estão o incentivo à agricultura familiar e a promoção da inclusão econômica e social, com fomento à produção sustentável, ao processamento de alimentos, à industrialização e à geração de renda. E por meio do Programa de Venda em Balcão (ProVB), a Companhia comercializou 56.881 toneladas de grãos a preço de atacado, beneficiando 6.339 criadores de pequeno porte.

Na área da inteligência agropecuária, com o suporte do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, a Companhia realizou investimento em tecnologia, capacitação de equipe, além de técnicas de análise de dados, ações que resultaram na produção de boletins com informações da safra nacional de grãos, café, cana-de-açúcar e hortigranjeiros. Os documentos reúnem dados sobre produção, áreas de cultivo, produtividade e custos, entre outras informações imprescindíveis à formulação de políticas públicas e ao planejamento do segmento agropecuário.

VISÃO GERAL
ORGANIZACIONAL E
AMBIENTE EXTERNO



1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC)

| IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS | | |
|---|-------------------|--------------------------|
| Poder: Executivo | | |
| Órgão de Vinculação: Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar | | Código SIORG: 00014 |
| IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA | | |
| Nome: Companhia Nacional de Abastecimento - Conab | | |
| Natureza Jurídica: Empresa Pública | | CNPJ: 26.461.699/0001-80 |
| Principal Atividade: Administração Pública em Geral | | Código CNAE: 8411-6 |
| Código SIORG: 2114 | Código LOA: 49202 | Código SIAFI: 22211 |
| CONTATOS | | |
| Telefone/Fax: (61)3312-6000 / (61)3312-9058 | | |
| Endereço Postal: SGAS Quadra 901, Bloco A, Lote 69, CEP 70390-010 - Brasília/DF | | |
| Endereço Eletrônico: conab@conab.gov.br | | |
| Página na Internet: http://www.conab.gov.br | | |

| DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2022 | | | | | | |
|--------------------------------------|------------|--------------|------------|------------|--|--------------------------------|
| NOME | | CPF | INÍCIO | TÉRMINO | ATO DE NOMEAÇÃO | E-MAIL |
| DIRETOR-PRESIDENTE | | | | | | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO | PRESI | ***793.828** | 21/05/2021 | | Res.Consad nº 008 | guilherme.ribeiro@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | EVENTUAL | ***964.636** | 09/05/2022 | 13/05/2022 | Res. Consad nº 05 | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| SERGIO DE ZEN (DIPAI) | SUBSTITUTO | ***697.518** | 12/09/2022 | 30/09/2022 | Res.Consad nº 14 | sergio.zen@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | SUBSTITUTO | ***964.636** | 17/10/2022 | 28/10/2022 | Res. Consad nº 16 | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | EVENTUAL | ***964.636** | 21/11/2022 | 25/11/2022 | Res. Consad nº 05 | |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | EVENTUAL | ***964.636** | 15/12/2022 | 21/12/2022 | "Res. Consad nº 05 Res. Consad nº 24" | |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | EVENTUAL | ***964.636** | 23/12/2022 | 24/12/2022 | "Res. Consad nº 05 Res. Consad nº 24" | |

Continua



| DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2022 | | | | | | |
|--|---------------------|--------------|------------|------------|--|--------------------------------|
| NOME | | CPF | INÍCIO | TÉRMINO | ATO DE NOMEAÇÃO | E-MAIL |
| DIRETOR-EXECUTIVO DA DIPAI | | | | | | |
| SERGIO DE ZEN | DIPAI | ***697.518** | 07/05/2020 | 27/04/2021 | Res. Consad nº 07 | sergio.zen@conab.gov.br |
| SERGIO DE ZEN | RECONDUÇÃO | ***697.518** | 28/04/2021 | 15/12/2022 | Res. Consad nº 06 | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 27/12/2021 | 15/01/2022 | Portaria Presi nº 361 | guilherme.ribeiro@conab.gov.br |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 28/03/2022 | 14/04/2022 | Portaria Presi nº 105 | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 15/08/2022 | 23/08/2022 | "Portaria Presi nº 389 Portaria Presi nº 331" | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 25/08/2022 | 05/09/2022 | "Portaria Presi nº 389 Portaria Presi nº 331" | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 07/09/2022 | 11/09/2022 | "Portaria Presi nº 389 Portaria Presi nº 331" | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 13/12/2022 | 14/12/2022 | Portaria Presi nº 533 | |
| GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO INTERINO | ***793.828** | 16/12/2022 | | Portaria Presi nº 545 | |
| MARCUS VINÍCIUS MORELLI (DIGEP) | SUBSTITUTO | ***441.126** | 16/12/2022 | 24/12/2022 | Portaria Presi nº 545 | marcus.morelli@conab.gov.br |
| DIRETOR-EXECUTIVO DA DIGEP | | | | | | |
| BRUNO SCALON CORDEIRO | DIGEP | ***964.636** | 12/11/2020 | 27/04/2021 | Res.Consad nº 015 | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO | RECONDUÇÃO | ***964.636** | 28/04/2021 | 11/04/2022 | Res. Consad nº 06 | |
| JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO (DIAFI) | SUBSTITUTO | ***219.173** | 17/01/2022 | 31/01/2022 | Portaria Presi nº 10 | jose.neto@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | SUBSTITUTO INTERINO | ***964.636** | 12/04/2022 | 24/04/2022 | Portaria Presi nº 180 | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| MARCUS VINÍCIUS MORELLI | DIGEP | ***441.126** | 25/04/2022 | | Res.Consad nº 004 | marcus.morelli@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | SUBSTITUTO | ***964.636** | 28/11/2022 | 12/12/2022 | "Portaria Presi nº 457 Portaria Presi nº 556" | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| DIRETOR-EXECUTIVO DA DIAFI | | | | | | |
| JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO | DIAFI | ***219.173** | 21/02/2019 | 27/04/2021 | Res.Consad nº 15 | jose.neto@conab.gov.br |
| JOSÉ FERREIRA DA COSTA NETO | RECONDUÇÃO | ***219.173** | 28/04/2021 | 11/04/2022 | Res. Consad nº 06 | |
| BRUNO SCALON CORDEIRO | DIAFI | ***964.636** | 11/04/2022 | | Res.Consad nº 003 | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 18/06/2022 | 09/07/2022 | Portaria Presi nº 282 | guilherme.ribeiro@conab.gov.br |
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 01/08/2022 | 02/08/2022 | "Portaria Presi nº 349 Portaria Presi nº 364" | |
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 04/08/2022 | 13/08/2022 | "Portaria Presi nº 349 Portaria Presi nº 364" | |
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 03/10/2022 | 14/10/2022 | "Portaria Presi nº 349 Portaria Presi nº 364" | |

Continua



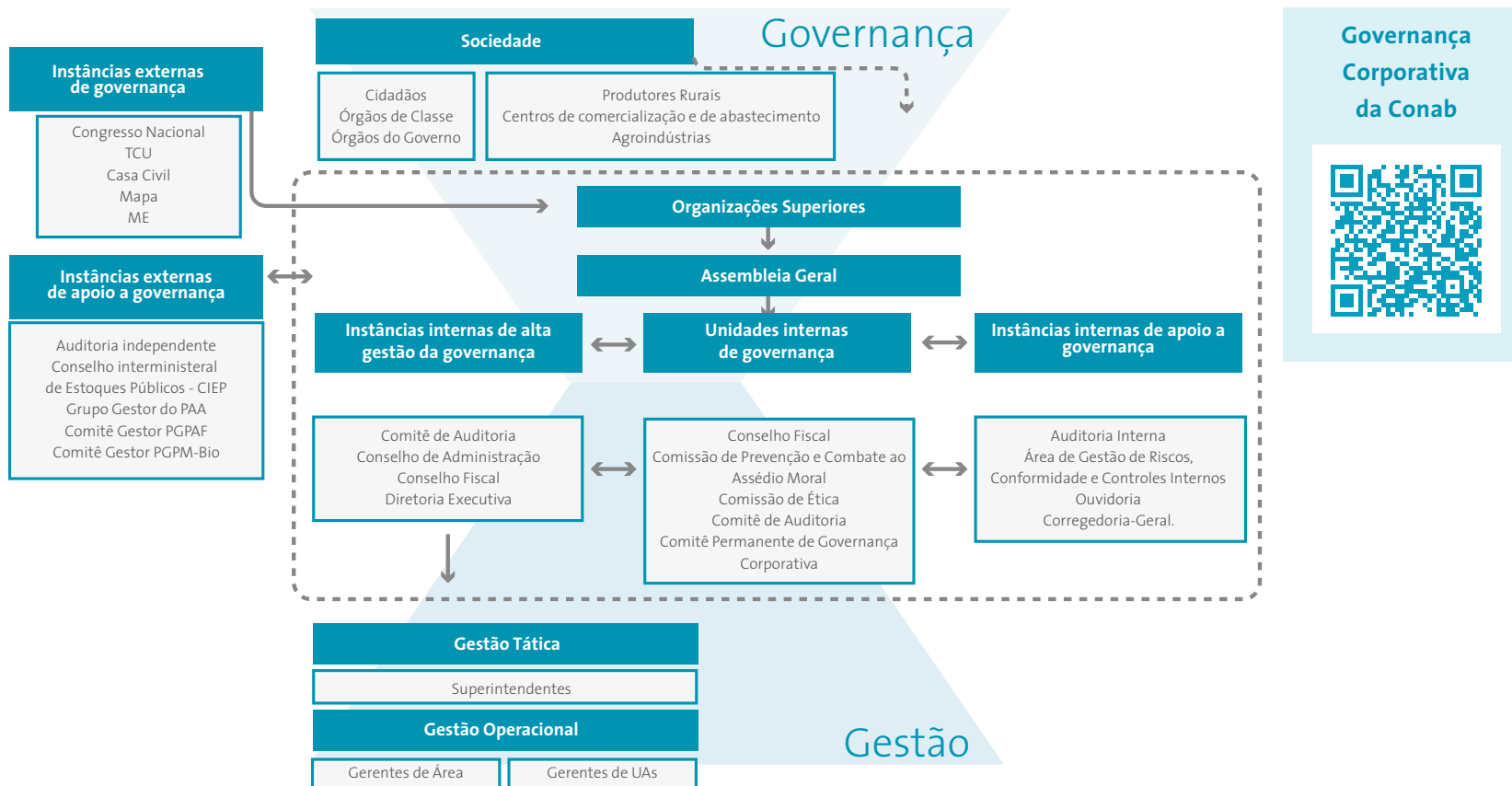
DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2022

| NOME | | CPF | INÍCIO | TÉRMINO | ATO DE NOMEAÇÃO | E-MAIL |
|---|------------|--------------|------------|----------------|---|--------------------------------|
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 26/12/2022 | 28/12/2022 | Portaria Presi nº 541 | guilherme.ribeiro@conab.gov.br |
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 30/12/2022 | 01/01/2023 | Portaria Presi nº 541 | |
| DIRETOR-EXECUTIVO DA DIRAB | | | | | | |
| JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR | DIRAB | ***578.943** | 12/11/2020 | 27/04/2021 | Res.Consad nº 15 | trabulo.jr@conab.gov.br |
| JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR | RECONDUÇÃO | ***578.943** | 28/04/2021 | 03/08/2022 | Res. Consad nº 06 | |
| SERGIO DE ZEN (DIPAI) | SUBSTITUTO | ***697.518** | 31/01/2022 | 04/02/2022 | Portaria Presi nº 3 | sergio.zen@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP) | SUBSTITUTO | ***964.636** | 21/03/2022 | 24/03/2022 | Portaria Presi nº 98 | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIGEP) | SUBSTITUTO | ***964.636** | 28/03/2022 | 30/03/2022 | Portaria Presi nº 98 | |
| MARCUS VINÍCIUS MORELLI (DIGEP) | SUBSTITUTO | ***441.126** | 04/07/2022 | 10/07/2022 | Portaria Presi nº 296 | |
| BRUNO SCALON CORDEIRO (DIAFI) | SUBSTITUTO | ***964.636** | 11/07/2022 | 02/08/2022(**) | "Portaria Presi nº 296 Portaria Presi nº 349 Portaria Presi nº 364" | bruno.cordeiro@conab.gov.br |
| MARCUS VINÍCIUS MORELLI (DIGEP) | SUBSTITUTO | ***441.126** | 01/08/2022 | 02/08/2022(**) | "Portaria Presi nº 349 Portaria Presi nº 364" | marcus.morelli@conab.gov.br |
| MARCUS VINÍCIUS MORELLI (DIGEP) | INTERINO | ***441.126** | 03/08/2022 | | Portaria Presi nº 363 | |
| GUILHERME AGUSTO SANCHES RIBEIRO (PRESIDENTE) | SUBSTITUTO | ***793.828** | 28/11/2022 | 12/12/2022 | Portaria Presi nº 457 | guilherme.ribeiro@conab.gov.br |

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSAD 2022

| NOME | CPF | INÍCIO | TÉRMINO | ATO DE NOMEAÇÃO | E-MAIL |
|----------------------------|----------------|------------|------------|---------------------------------|-------------------------------|
| MAXIMILIANO FERREIRA TEMER | 410.233.231-68 | 10/06/2021 | 10/06/2023 | 3a. RECA de 26/3/2019 | maximiliano.tamer@agro.gov.br |
| EUDES DE GOUVEIA VARELA | 330.330.057-72 | 10/06/2021 | 23/05/2021 | AGE de 07/08/2019 | eudes.varela@nascenca4.com.br |
| NEWTON ARAÚJO SILVA JÚNIOR | 214.621.351-53 | 31/08/2021 | 10/06/2023 | AGE de 31/8/2021 | newton.junior@conab.gov.br |
| LUIZ ALBERTO CECÍLIO | 139.113.766-34 | 23/07/2021 | 10/06/2023 | Ata da 12a. RECA, de 23/07/2021 | albertoceciliolui@gmail.com |
| JOSÉ ANGELO MAZILLO JÚNIOR | 921.916.227-04 | 10/06/2021 | 10/06/2023 | AGE de 10/06/2020 | jose.angelo@agro.gov.br |
| HUMBERTO CÉSAR MOTA MACIEL | 582.835.361-68 | 10/06/2021 | 10/06/2023 | 4ª RECA de 7/5/2020 | humberto.maciel@incra.gov.br |

1.4. Estrutura de governança



Fonte: Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2021

A Governança Corporativa na Conab, demonstrada pelo mapa abaixo, está delineada de forma clara e contundente ao Planejamento Estratégico. Com foco nos resultados definidos no Planejamento Estratégico, possui atores de diferentes esferas, internas e externas.

A Governança Corporativa na Conab, demonstrada pelo mapa abaixo, está delineada de forma clara e contundente ao Planejamento Estratégico. Com foco nos resultados definidos no Planejamento Estratégico, possui atores de diferentes esferas, internas e externas.

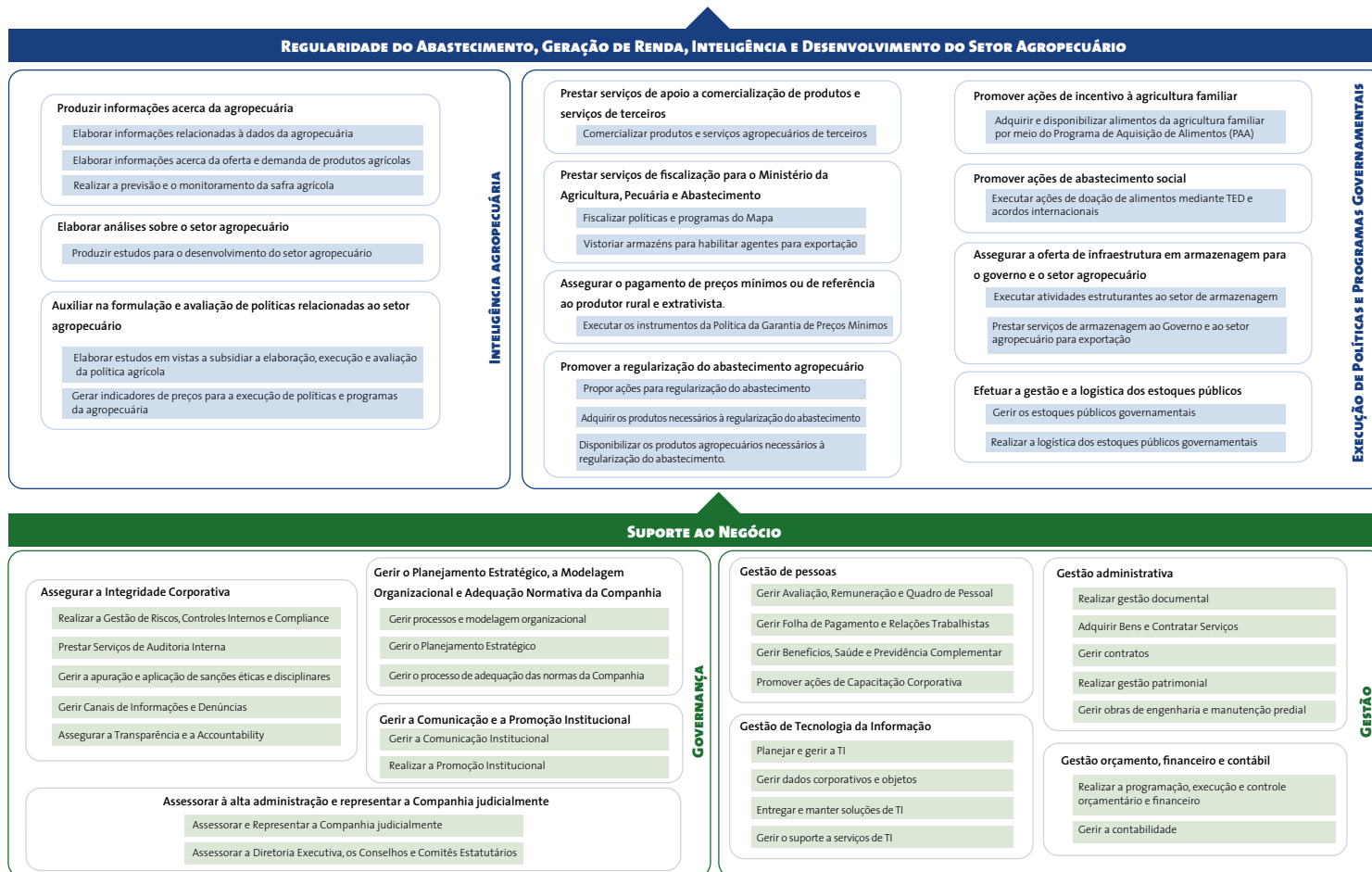
VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

1.5. Modelo de Negócios (Cadeia de Valor)

O modelo de negócios da Conab pode ser visualizado através da Cadeia de Valor, elaborada com a participação de todas as áreas da Companhia. A Cadeia de Valor é a representação gráfica de como são organizados e agrupados os processos de trabalho da Companhia, a fim de que ela cumpra sua missão e gere valor para seus *stakeholders*.

O objetivo da Cadeia de Valor é facilitar a identificação, análise e depuração dos procedimentos que apresentam maior proximidade com o cliente e com o mercado, ou seja, contribuir com a revisão e otimização das atividades que permitam o encurtamento do caminho entre a criação e a destinação final de um bem ou serviço.

Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural.



Fonte: Conab (aprovado em 2021)

1.6. Políticas e programas de governo

Alinhamento ao PPA e à Lei Orçamentária Anual

De acordo com o Art.165, § 1º da CF/88, a lei que instituir o plano plurianual estabelecerá, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal para os próximos quatro anos. O PPA é estruturado em Programas e cada um deles possui objetivo, meta e resultados intermediários, que, no seu conjunto, refletem políticas públicas e orientam a atuação governamental.

A Conab insere-se no Plano Plurianual 2020-2023 por meio do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável, diretamente vinculado ao MAPA.

Neste Programa, a Companhia participou com o Projeto Estratégico (e Resultado Intermediário) 0203-Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal - Fortaf.

O detalhamento e resultados do Fortaf encontram-se no software Strategic Adviser, disponível em:

<https://sistemas.agricultura.gov.br/estrategiaeprojetos>

ou pelo SIOP, no sitio:

<https://www.siop.planejamento.gov.br>

Agropecuária Sustentável



Objetivo: promover o desenvolvimento da agropecuária sustentável, da pesca artesanal e da aquicultura familiar.

Meta: elevar de 29,5% para 59% o Índice de Sustentabilidade da Agropecuária.

Nota Explicativa: O Programa teve início em setembro de 2019, com prazo de execução estimado em 31 meses, ou seja, março de 2022. Sendo assim, após findadas as ações relativas ao programa a Conab não possui mais indicadores intermediários.

Quanto ao alinhamento da Lei Orçamentária Anual ao Plano Plurianual, no âmbito da Conab, e com foco nas áreas finalísticas, o programa 1031- Agropecuária Sustentável é composto por três ações, vinculadas aos seguintes planos orçamentários – PO's:

| Ação | 20Y7 - Desenvolvimento do Abastecimento Agroalimentar | 2130 - Formação de Estoques Públicos - AGF | 2137 - Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários |
|--------------------|---|--|---|
| | 0001 - Manutenção, Recuperação e Modernização de Unidades Armazenadoras não Atendidas pelo Contrato com o Banco do Brasil | - | - |
| | 0002 - Estudo das Perdas Quantitativas e Qualitativas na Pós colheita | | |
| PLANO ORÇAMENTÁRIO | 0003 - Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras | | |
| | 0004 - Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras | | |
| | 0005 - Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar. | - | - |

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP (2022)

Cada ação e cada PO possuem um produto a ser mensurado, por meio de uma meta física correspondente.



O monitoramento das execuções físicas dessas ações e planos orçamentários é realizado no Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP, disponível em: <https://www.siop.planejamento.gov.br>

A Estratégia de longo prazo da Conab está alinhada com o Plano Estratégico do Ministério da Agricultura e Pecuária 2020-2031 e possui os seguintes indicadores, que contribuem com os objetivos relacionados ao lado:

| OBJETIVO MAPA (PLANEJAMENTO 2020-2031) | INDICADOR CONAB |
|---|---|
| Assegurar o abastecimento e acesso da população brasileira a alimentos e outros produtos de qualidade, diversificados e seguros ao consumo. | Taxa de capacidade de armazenagem da produção |
| | Índice de Execução do Abastecimento |
| Desenvolver a inteligência agropecuária e de mercado. | Índice de interesse das informações agropecuárias |

Fonte: Planejamento estratégico MAPA (2020-2031)

1.7. Ambiente externo

A alta administração da Conab, em reunião para elaboração do Planejamento Estratégico da Companhia, ressalta aspectos específicos de fatores presentes no ambiente externo que representam ameaças à organização e exigem estratégias de enfrentamento.

Forças vigorosas e dinâmicas são tendenciosas em nível global. Atentos a isso, análises prospectivas identificam potenciais fatores que podem impactar na agricultura. Dentre os acontecimentos levantados na análise externa, destaca-se o aumento da inflação, que pode resultar em um substancial aumento nos componentes atrelados à alimentação. Ademais, as commodities agropecuárias seguem em alta, o que pode desencadear em uma limitação nas exportações de alguns países, devido a preocupações com relação à segurança alimentar (BACEN, 2022).

<https://www.bcb.gov.br/content/ri/relatorioinflacao/202206/ri202206p.pdf>

Ao definir seus objetivos, indicadores e metas, a Conab, reafirma o compromisso de oferecer previsibilidade e segurança alimentar para o Brasil e para o mundo, de garantir qualidade e transparência de informações, de expandir o diálogo com a sociedade e de aproximar os agentes envolvidos na agricultura e no abastecimento do país.

A capilaridade da Companhia e a experiência do corpo funcional permitem uma atuação cada vez mais eficaz no sistema de abastecimento, seja de forma preventiva ou emergencial, a nível nacional e internacional, sendo capaz de suprir demandas regionais e nacionais para mitigar o desabastecimento e desestabilização de preços dos produtos agropecuários.



Oportunidades no campo de atuação da Conab

- Tendência de apoio para projetos e financiamentos (nacional e internacional);
- Bem-estar de comunidades social e ambientalmente vulneráveis;
- Emendas parlamentares, que podem viabilizar recursos para os projetos, em favor do agronegócio;
- Aumento do consumo e saúde alimentar;
- Apoio político das comissões ligadas ao setor agropecuário;
- Ampliação do fornecimento de informações agropecuárias;
- Intervenções pontuais visando evitar desabastecimento diante do aumento do consumo de alimentos;
- Crescimento dos Intercâmbios de tecnologias e informações, para estabelecer cooperações técnicas que possibilitam à Companhia atuar de maneira mais dinâmica.
- Abertura de novos mercados.

Programas e ações governamentais executados pela Companhia, relacionados às oportunidades a serem aproveitadas no ambiente externo

| | |
|-----------------------------------|--|
| Instrumentos de política agrícola | Leilões agropecuários |
| Doação de alimentos | Análise do mercado agropecuário e extrativista |
| Distribuição de cestas | Custos de produção |
| Ajuda humanitária internacional | Hortigranjeiro (Prohort) |
| Atendimento emergencial | Preços agropecuários |
| Remoção de estoques | Safras |
| Aquisições | Portal de Informações agropecuárias |
| Subvenção da cana-de-açúcar | |

1.8. Determinação da Materialidade das Informações

Na determinação da materialidade, não só os temas identificados no planejamento estratégico da Conab (Inteligência agropecuária, Políticas Sociais e Econômicas, Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado, Geração de Conhecimento, Execução de Políticas, Fiscalização Agropecuária e Visibilidade Institucional) foram priorizados neste relatório, como também, indicadores e ações orçamentárias estabelecidas no Plano Plurianual 2020-2023, no qual a Conab participa do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável.

Outra peça que contribui para a materialidade é o Plano de Negócios da Companhia, que faz parte da Estratégia de Longo Prazo da Conab. Foi elaborado conforme dispõe a Lei 13.303/2016, a qual preconiza a necessidade de anualmente revisá-lo de acordo com as novas exigências do Governo.

As políticas públicas e direcionamentos governamentais impactam na execução dos objetivos estratégicos e são usados como direcionadores da estratégia. Dessa forma, alinhado à Missão, Visão e Objetivos Estratégicos do Planejamento do Mapa, o Plano de Negócios 2022 da Companhia contempla os objetivos, indicadores e respectivas metas passíveis de serem confrontadas trimestralmente.

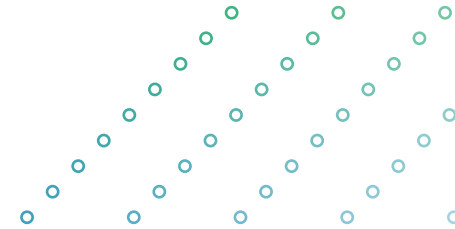
Assim, no capítulo “resultados da gestão”, são evidenciados os resultados dos objetivos estratégicos, que contemplam, direta ou indiretamente, os programas executados pela Companhia.

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO



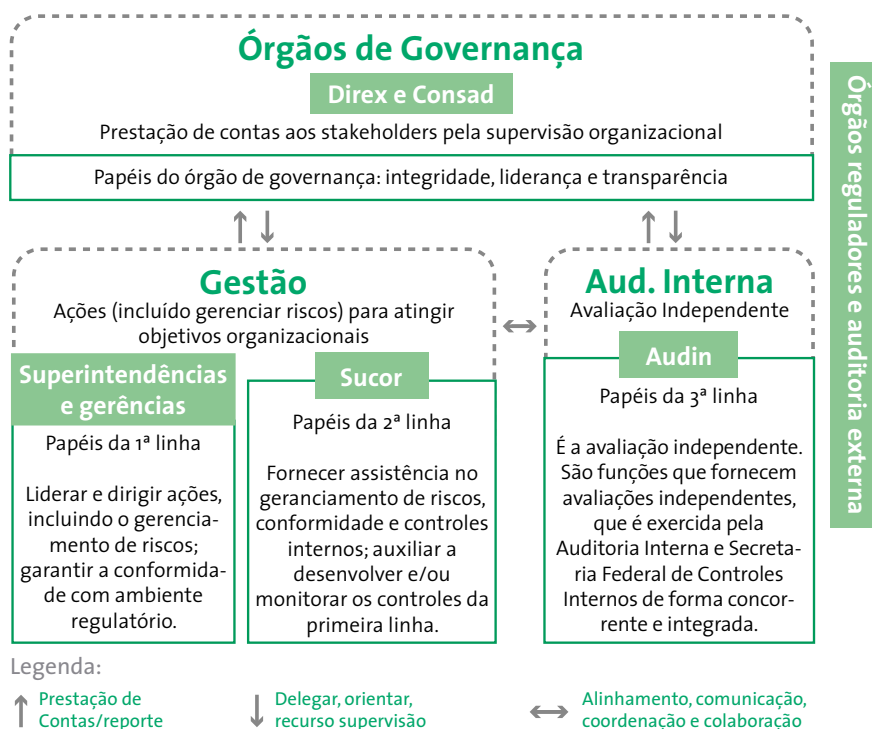
Fonte: Planejamento estratégico MAPA (2020-2031)

RISCOS,
OPORTUNIDADES E
PERSPECTIVAS



2.1. **Gestão de Riscos e Controles Internos**

A atual Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos da Conab estabelece objetivos, princípios e diretrizes da gestão de riscos, adotando como parâmetro o modelo das três linhas do IIA 2020. Assim, apresentamos o Mapa da Conab relativo às três linhas abaixo, delineados pela Política e estabelecidos pela Norma.



Fonte: Conab (Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2021)

Portanto, a Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do sistema de controle interno, mitigando riscos e disseminando cultura de controle para assegurar a conformidade.

Alguns Controles Internos estão normatizados. As normas passam por um fluxo formal, que inicia com o mapeamento do processo, definição dos controles, apreciação pelo corpo funcional, análise jurídica e, por fim, análise de conformidade, para só então serem submetidas à apreciação pela Alta Administração, instância responsável pela aprovação.

Também, para aprimorar o ambiente interno de controle, a área de Controles Internos e Conformidade desenvolveu formalmente os mecanismos de controle de segunda linha. Elaborou, em um normativo específico, o fluxo de processo para Análise Operacional de Conformidade - AOC, Análise de Conformidade de Atos Administrativos - ACA e Análise de Conformidade de Normas - ACN. Esta última descrita no parágrafo anterior.

A Análise Operacional de Conformidade - AOC visa verificar a conformidade de um objeto, propondo melhorias dos processos internos, sob a ótica da eficiência, eficácia, economicidade, efetividade, conformidade, integridade e equidade. A Análise de Conformidade de Atos Administrativos - ACA consiste em verificar se a emissão de Atos Administrativos preencheu os requisitos necessários para alcançar o efeito pretendido. Com essas ferramentas, os Controles Internos implementados e monitorados pelas áreas gestoras dos processos na primeira linha serão monitorados pela segunda linha.

Em 2022, após uma Análise Operacional de Conformidade - AOC, foi instituída a nova Política de Governança Corporativa e Integridade.

Quanto à Gestão de Riscos Corporativos da Conab, esta é coordenada pela área de Gestão de Riscos e envolve as demais áreas da estrutura responsáveis pelas atividades que terão seus riscos analisados. Durante o processo de avaliação de riscos, participam colaboradores de diversas especialidades, para que possam identificar e relatar os potenciais riscos que podem atingir os objetivos da Companhia.

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

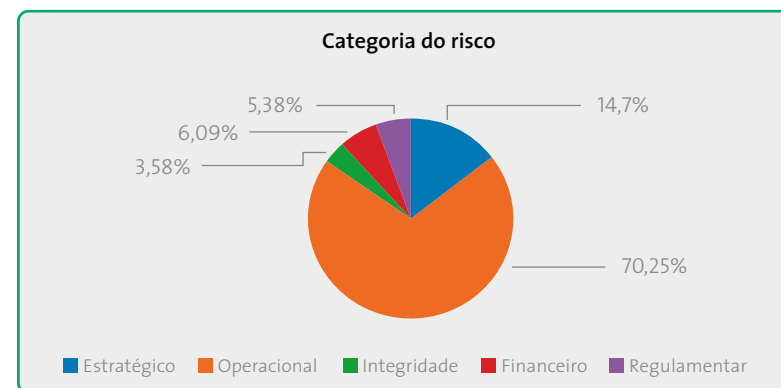
Esse processo fornece a identificação, a probabilidade de ocorrência e a avaliação do impacto/consequência dos riscos, além de proposições de tratamento e seus respectivos responsáveis.

A Conab classifica os riscos que está exposta nas seguintes categorias: estratégicos, financeiros, operacionais, regulamentares e de integridade, conforme descrito em sua [Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos](#).

Ao lado está o gráfico, com o percentual de cada categoria, dos levantamentos existentes na Companhia.

Com o objetivo de exemplificar os principais eventos de riscos que podem afetar o desempenho da Companhia a longo prazo, apresentamos a seguir lista associada a iniciativas/temas:

Classificação de Riscos



Fonte: Conab (2022)

Mapa de Riscos Estratégicos com Consequências Positivas (Oportunidades)

| INICIATIVA/TEMA | FONTE DE RISCO | EVENTO DE RISCO | AÇÕES DE APROVEITAMENTO | DESAFIOS |
|--|---|---|--|--|
| INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA | Informações Agropecuárias | Consolidar-se como núcleo de Inteligência agropecuária | Divulgar dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade. Destaque para a criação dos Núcleos de Informações Agropecuárias criados em 2021. | As informações devem ser pontuais e tempestivas para dar suporte à tomada de decisão na alocação de recursos humanos e financeiros. Falta de orçamento para treinamento e capacitação. |
| PROGRAMAS GOVERNAMENTAIS | Programas Sociais operacionalizados pela Conab (PAB, Doação de alimentos, ProvB). | Mudança Governamental | Ampliação das ações de advocacy com governo federal e parlamentares para articular a alocação de recursos | Complexidade de operacionalização dos programas, e necessidade de ampliação da capacidade operacional (recursos humanos, materiais e tecnológicos) |
| POLÍTICAS DE ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO | Assertividade das análises | Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado | Melhorar os processos e análises trazendo maior assertividade nas propostas de intervenção, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo | Antecipar os acontecimentos que impactam nos preços agropecuários e afetam a gestão da Política Agrícola |

Continua



| INICIATIVA/ TEMA | FONTE DE RISCO | EVENTO DE RISCO | AÇÕES DE APROVEITAMENTO | DESAFIOS |
|---|-------------------------------|--|--|---|
| POLÍTICAS DE ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO | Divulgação da Comercialização | Tornar a comercialização da Conab mais conhecida | Apresentação do potencial de expertise da Conab em comercializar produtos e serviços, via leilão, fortalecendo a execução de ações voltada ao abastecimento e regulação de mercado | Ações que propiciem e reflitam em resultados à Companhia requerendo um planejamento pontual |



| | | | | |
|----------------------------------|------------------------|---|--|---|
| RESPONSABILIDADE SOCIO-AMBIENTAL | Cultura organizacional | Promover ações de sustentabilidade sócio ambientais | Mensurar o envolvimento das diversas áreas da Companhia em projetos de responsabilidade social, oferecendo instrumentos para que os gestores de nível estratégico possam tomar decisões acerca de medidas para internalizar a cultura de responsabilidade social, focando nas ações de ESG, que é uma abordagem para avaliar até que ponto uma corporação trabalha em prol de objetivos sociais que vão além do papel de uma corporação para maximizar os lucros em nome dos acionistas da corporação. | Por se tratar de novas ações, não existe parâmetro para comparação de resultados. |
|----------------------------------|------------------------|---|--|---|



Mapa de Riscos Estratégicos com Consequências Negativas

| INICIATIVA/ TEMA | FONTE DE RISCO | EVENTO DE RISCO | AÇÕES DE APROVEITAMENTO | DESAFIOS |
|----------------------|-----------------------------|--|--|--|
| IMAGEM INSTITUCIONAL | Comportamento Institucional | Baixa visibilidade institucional | Dar maior visibilidade à imagem institucional da Companhia frente à sociedade, por meio da reconfiguração dos canais de comunicação, adaptando-os a era digital e readequando as estratégias, formando o caminho para democratizar o acesso à informação, simplificar procedimentos, reduzir custos e melhorar a qualidade dos serviços prestados pela Conab | Necessidade de gerar valor para a sociedade objetivando ser reconhecida pelo seu trabalho de promoção institucional e pela utilidade e impacto na sociedade dos serviços oferecidos |
| ARMAZENAGEM | Capacidade de Armazenagem | Baixa capacidade estática de armazenagem | Promover e controlar a atualização dos registros da base do Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que subsidia as políticas públicas no apoio ao setor produtivo para ampliação da capacidade estática e melhoria do parque de armazenagem do país, que faz parte da logística nacional. | Há diversos fatores que tornam a atividade complexa, tendo em vista o fluxo orçamentário, principal fator que dificulta na atualização cadastral e redução do atendimento das solicitações |

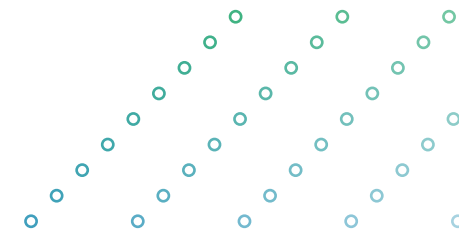


Continua



| INICIATIVA/ TEMA | FONTE DE RISCO | EVENTO DE RISCO | AÇÕES DE APROVEITAMENTO | DESAFIOS |
|---------------------------------|--------------------------------|--|---|---|
| FISCALIZAÇÃO | Operações de Fiscalização | Quantidade insuficiente de empregados aptos para realizar a fiscalização | Aumentar a eficácia das operações de fiscalização a partir da adoção das melhores técnicas e processos de fiscalização que favoreçam a identificação de desvios e irregularidades das operações | Exige alto índice de desempenho da fiscalização |
| POLÍTICAS PÚBLICAS E ECONÔMICAS | Recursos do PAA e da PGPM-Bio | Baixa execução dos Recursos do PAA e da PGPM-Bio | Assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares | Complexidade de conseguir operacionalizar as Políticas Públicas e que seja disponibilizado em tempo hábil para empenho |
| JURÍDICO E CORREIÇÃO | Ações Judiciais | Perdas em ações judiciais | Acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria | Gradativo trabalho de comunicação entre as áreas jurídicas da Matriz e das Regionais, de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses |
| GESTÃO DE PESSOAS | Material humano | Redução do quadro de empregados por aposentadoria e desligamento | Realocação de pessoal nas diversas unidades organizacionais | Várias áreas estão com carência de empregados |
| | | Redução do quadro de empregados por aposentadoria e desligamento | Realocação de pessoal nas diversas unidades organizacionais | Várias áreas estão com carência de empregados |
| INTEGRIDADE | Ato humano quase sempre doloso | Quebra de integridade | Capacitação dos empregados em relação ao Código de Conduta Ética e Integridade e promoção de matérias e eventos sobre o tema | Dificuldade em capacitação de todos os empregados no tema, e de recursos e materiais humanos para promoção de eventos |

GOVERNANÇA,
ESTRATÉGIA E
DESEMPENHO



GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

3.1. Estratégia

Os objetivos estratégicos, bem como a alocação dos recursos necessários para alcançá-los estão em consonância com o Plano Plurianual - PPA e a Lei Orçamentária Anual – LOA.

Os resultados de objetivos estratégicos estão detalhados no item “Resultados da Gestão”.

A Administração da Conab é exercida pelo Conselho de Administração - Consad e pela Diretoria Executiva - Direx.

CONSAD

Administração superior da Companhia, fixando orientação geral dos negócios e suas prioridades, aprovando e acompanhando o plano de negócios, o planejamento estratégico e de investimentos, o desempenho antes as metas estabelecidas e promovendo, anualmente, a análise de atendimento das metas e resultados na execução do Plano de Negócios e da Estratégia de Longo Prazo.

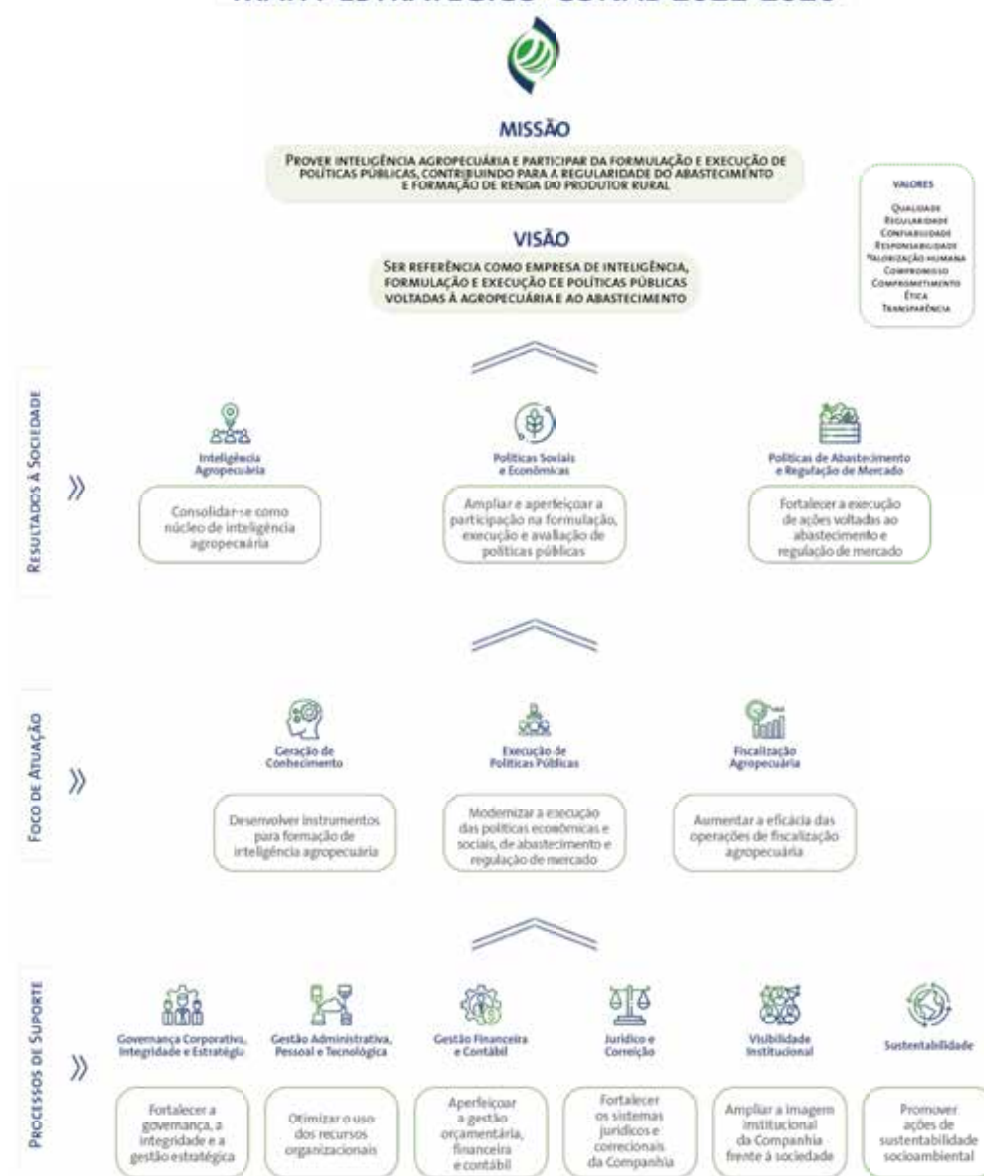
DIREX

Promove a execução das atividades da Companhia, em consonância com as disposições estatutárias e as diretrizes fixadas pelo Consad. Aprova e acompanha o Plano de Trabalho Anual, que é elaborado pelos Superintendentes da Matriz e Regionais, monitora a sustentabilidade dos negócios, define a estrutura organizacional e a distribuição interna das atividades administrativas possibilitando geração de resultados de curto, médio e longo prazo.

Na prática a Diretoria Executiva – Direx gera valor por meio do cumprimento das atividades previstas no Estatuto Social. As Superintendências elaboram seus planos de trabalho à luz do direcionamento estratégico da Diretoria Executiva – Direx em consonância com o Planejamento Estratégico. A Diretoria Executiva – Direx acompanha a execução deste, reportando-se ao Conselho de Administração – Consad - da Companhia.

O acompanhamento da qualidade da Governança das Empresas Estatais Federais se dá pelo Ministério da Economia - ME por meio do IG-Sest – Indicador de Governança da Secretaria de Estatais, que afere por meio de instrumentos próprios de avaliação o cumprimento de diversos dispositivos legais, infralegais e de boas prá-

MAPA ESTRATÉGICO CONAB 2022-2026



Fonte: Conab (2022)

ticas aplicáveis às empresas estatais, principalmente no que se refere à Lei 13.303/2016 e ao Decreto 8.945/2016.

Pela quinta vez consecutiva a Companhia fica no nível 1, no IG-Sest reafirmando sua performance. Desta vez com nota 9,68, superando a pontuação do ano anterior, de 9,08. Nesse ciclo, além dos temas já avaliados, foram incluídos novos aspectos de Governança baseados em recomendações e diretrizes da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento (OCDE) e em boas práticas, inclusive em aspectos relacionados à promoção da equidade e diversidade e da responsabilidade ambiental dentre outros.

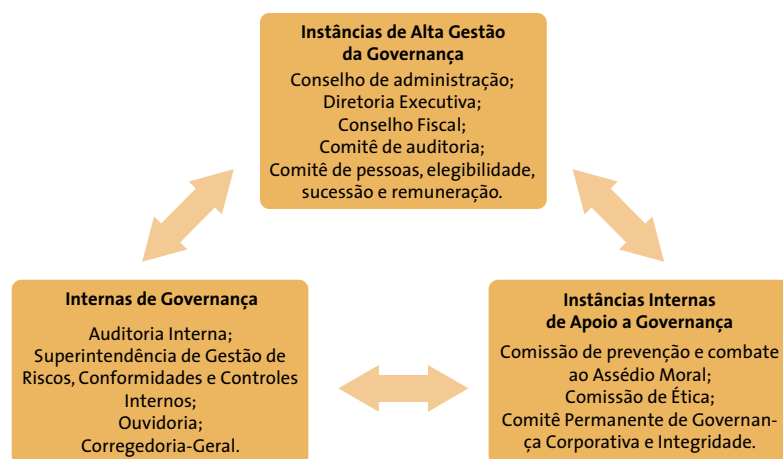
Indicador de Governança IG-Sest

| IG-SEST | NÍVEL | NOTA |
|---------------------|-------|------|
| 6º ciclo (dez/2022) | 1 | 9,68 |
| 5º ciclo (dez/2021) | 1 | 9,08 |
| 4º ciclo (ago/2019) | 1 | 9,87 |
| 3º ciclo (nov/2018) | 1 | 8,9 |
| 2º ciclo (mai/2018) | 1 | 7,9 |
| 1º ciclo (nov/2017) | 3 | 3,62 |

Fonte: Suorg (2022)

3.2. Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor

A governança da Conab é formada por três instâncias internas, conforme demonstrado abaixo:



Fonte: Sucor (2022)

O Conselho de Administração é responsável por fixar a orientação geral dos negócios. A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral. O Conselho Fiscal é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O Comitê de Auditoria é o órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente. A Companhia disporá de Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração que visará assessorar o acionista e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários.

As Instâncias Internas de Governança se organizam para auxiliar as Instâncias de Alta Gestão. À auditoria interna cabe executar as atividades de avaliação de natureza contábil, financeira, administrativa, patrimonial, operacional da Conab e na entidade fechada de previdência, além de outras ati-

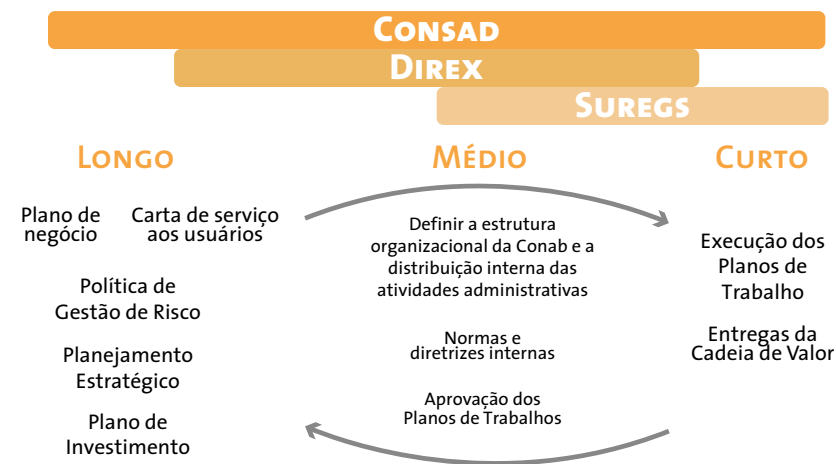
GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

vidades. A Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos deve comunicar à Diretoria Executiva, aos Conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Conab, entre outras competências. A Ouvidoria deverá receber e examinar sugestões e reclamações, além das denúncias internas e externas. À Coger tem por objetivo exercer as atividades relacionadas à prevenção e apuração de irregularidades. As unidades de apoio têm suas competências previstas em Regimento Interno e as funções são conforme o próprio nome expressa.

Na prática a Diretoria Executiva gera valor por meio do cumprimento das atividades previstas no Estatuto Social e seguindo as orientações estratégicas. As Superintendências elaboram seus planos de trabalho à luz do direcionamento estratégico da Direx em consonância com o Planejamento Estratégico. A Direx acompanha a execução, reportando-se ao Conselho de Administração da Companhia.

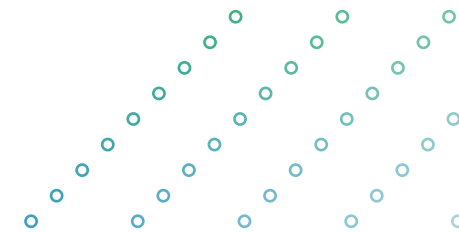


Governança e geração de valor



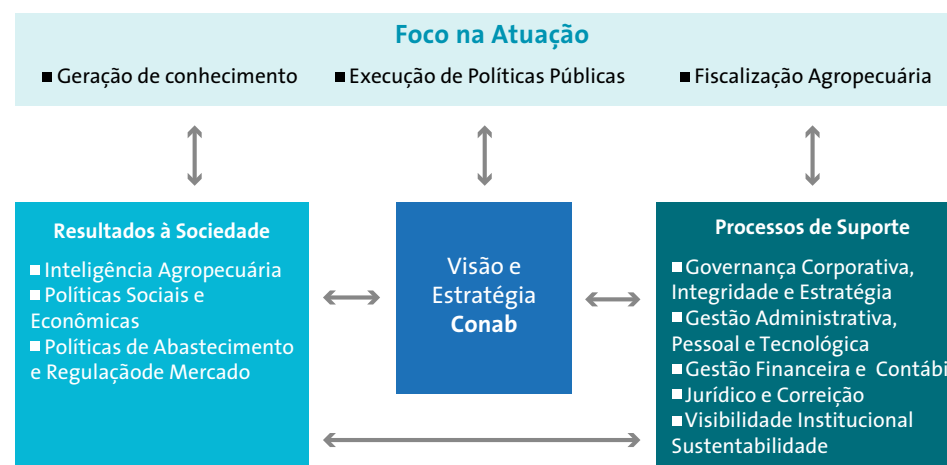
Fonte: Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa 2021

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO



O Planejamento Estratégico da Conab aplica o método Balanced Scorecard – BSC. Nele, são estruturadas diferentes perspectivas sobre a organização e há a disposição de um conjunto de Objetivos Estratégicos, Indicadores de Desempenho e Metas Estratégicas, que concorrem para que a instituição alcance sua Visão de Futuro e cumpra a sua Missão.

A Figura ao lado demonstra os principais objetos nos quais se apoia a gestão estratégica da Companhia.



4.1. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão

No âmbito da Companhia, como instrumento para aferição da consecução dos objetivos estratégicos, são definidos indicadores de desempenho com suas respectivas metas. A seguir, serão abordados esses resultados.

4.1.1. PERSPECTIVA: RESULTADOS À SOCIEDADE

A Conab é uma empresa pública responsável pela geração e disseminação de informação, conhecimento e inteligência para o setor agropecuário, sendo reconhecida em âmbito interno e externo, principalmente no processo de previsão das safras, elaboração de custos da produção e divulgação de preços agropecuários.

No mundo atual, a informação agropecuária é fator crítico para atender às necessidades de melhoria da segurança alimentar mundial e nacional. A preocupação das diversas organizações e instituições internacionais (FAO e G.20, por exemplo) com a qualificação das informações exige dos governos

o fortalecimento das instituições responsáveis pela coleta, tratamento e divulgação da informação, conhecimento e inteligência, território de atuação da Conab.



Fonte: Conab (2022)

Nessa perspectiva, há a representação efetiva da contribuição da Conab para com a sociedade. Para alcançar os objetivos pretendidos na Perspectiva “Resultados à Sociedade”, a Companhia monitora os indicadores elencados na tabela abaixo:

| Indicador | Meta | Resultado |
|--|-------|-----------|
| Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias | 0,52 | 0,51 |
| Índice de Execução do Abastecimento | 70 | 65 |
| Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem | 20 | 17,8 |
| Percentual de doações realizadas | 100 | 99,62 |
| Percentual de Execução de Recursos - PGPM-Bio | 69,9 | 24,16 |
| Percentual de Execução Recurso - PAA | 97,96 | 98,96 |
| Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumento de política agrícola | 0,85 | 0,8 |

Fonte: Conab (2022)

TEMA

Inteligência Agropecuária

OBJETIVO

Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária.

INDICADOR

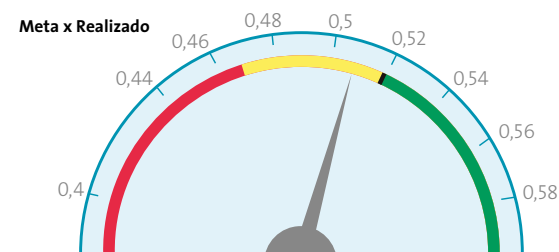
Índice de usabilidade de informações agropecuárias.

Inteligência agropecuária configura-se em uma das entregas da Companhia à sociedade. A Conab realiza estudos e pesquisas, consolida e desenvolve conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias. São dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade, o que coloca a Companhia no rol de referência de organizações com foco em inteligência para agropecuária brasileira.

O objetivo do indicador é dar suporte à tomada de decisão na alocação de recursos (humanos e financeiros), pois mensura a regularidade no acesso às informações geradas (downloads) e disponibilizadas (portal de informações). Dessa maneira, o indicador proposto busca mensurar o grau de interesse pelas informações geradas pela Companhia, elevando a assertividade na geração de conhecimento e contribuindo na tomada de decisão e na proposição de estudos e análises.

Objetivo: consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária

Indicador: índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias – Anual (maior = melhor)



■ Desfavorável (abaixo da meta estabelecida) ■ Favorável (valor alcançado acima da meta)
■ Alerta (resultado alcançado até 10% abaixo da meta) ■ Meta estabelecida

Fonte: painel de informações Conab (2022)

O resultado do indicador é impactado pela sazonalidade da agropecuária, o que faz com que haja maior ou menor interesse pelas informações em determinados períodos do ano, como por exemplo, início e término de safras, com efeito direto na regularidade na quantidade de acessos ao longo do ano. Adicionalmente, deve-se considerar que o período eleitoral impactou sobremaneira o número de acessos aos boletins e demais publicações da Companhia, dado que foi necessária a suspensão de diversas publicações no site da Conab no referido período.

Como medidas corretivas, foram sugeridas ações de marketing e melhorias no site e Portal de Informações, de modo a resultar na ampliação do acesso às informações produzidas. Foi criado também um Grupo de Trabalho com o propósito de elaborar um novo indicador, capaz de auferir o grau de interesse nas publicações baseado na qualidade e não na regularidade do acesso.

A Companhia tem trabalhado para atingir sua missão de prover inteligência agropecuária e participado da formulação e execução de políticas públicas,

contribuindo para regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural, por meio também, das informações levantadas sobre a safra agrícola, de preços, de custos de produção e de geotecnologias.

O acesso a essas informações compõe o índice de regularidade, as quais estão demonstradas a seguir:

LEVANTAMENTO DE SAFRAS

A Conab elabora e realiza a publicação de boletins de **ACOMPANHAMENTO DA SAFRA** de grãos, cana-de-açúcar e café. Em 2022, foram:



12
de grãos



4
de cana-de-açúcar



4
de café



12
Boletins de
Monitoramento Agrícola

87 MILHÕES
de hectares
monitorados

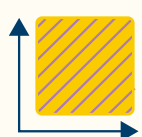


72 TÉCNICOS
em campo e na
análise de dados

Safra brasileira de grãos 2021/22



Produção de
272,43 MILHÕES DE TONELADAS
↑ **+15,7 MILHÕES** de toneladas (6,1%)
em relação a safra 2020/21



Área cultivada de
74,5 MILHÕES DE HECTARES
↑ **+4,4 MILHÕES** de hectares (6,2%)
em relação a safra 2020/21

52 ANÁLISES DO PROGRESSO DE SAFRA



O percentual de plantio e colheita e o monitoramento das condições das lavouras observadas e previstas na semana são disponibilizados semanalmente, com dados de evolução da fenologia das lavouras de arroz, feijão, soja, milho, trigo e algodão.

Fonte: Ações da Conab (2022)

Em 2022, a Conab realizou dois projetos-piloto visando melhorar a qualidade das estimativas de safra. Foi realizado o levantamento objetivo da produtividade (LOP) do trigo, no Rio Grande do Sul, utilizando expertise e mão-de-obra próprios. Os resultados estão sob análise, para fins de expansão da metodologia para outros estados produtores. Também, iniciou-se um estudo pioneiro, em cooperação com a Embrapa, Inpe e Inmet com o objetivo de cruzar dados de calendário de semeadura, evolução de NDVI e dados de precipitação para criação de modelos preditivos de produtividade, resultando no desenvolvimento de um Sistema de Monitoramento e Previsão da Safra brasileira.

Foram disponibilizados mapeamentos das principais culturas agrícolas do país, utilizando imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola

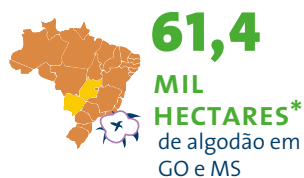
Em 2022, a Conab realizou dois projetos-piloto visando melhorar a qualidade das estimativas de safra. Foi realizado o levantamento objetivo da produtividade (LOP) do trigo, no Rio Grande do Sul, utilizando expertise e mão-de-obra próprios. Os resultados estão sob análise, para fins de expansão da metodologia para outros estados produtores. Também, iniciou-se um estudo pioneiro, em cooperação com a Embrapa, Inpe e Inmet com o objetivo de cruzar dados de calendário de semeadura, evolução de NDVI e dados de precipitação para criação de modelos preditivos de produtividade, resultando no desenvolvimento de um Sistema de Monitoramento e Previsão da Safra brasileira.

Foram disponibilizados mapeamentos das principais culturas agrícolas do país, utilizando imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola.



MAPEAMENTO DE CULTURAS AGRÍCOLAS

Mapeamento de



* Identificados com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal (Sentinel 2), estimados por regressão linear.



*Elaboradas com base em imagens de satélite (Modis) e para subsidiar o mapeamento de áreas cultivadas de milho, soja e arroz.

Fonte: Ações da Conab (2022)

Referente ao Monitoramento Agrícola, foram publicados 12 Boletins de Monitoramento Agrícola com análises agrometeorológicas e espectrais das primeiras semanas de cada mês das principais regiões produtoras de grãos do país, considerando os cultivos de grãos de inverno e verão.

Em colaboração com o Inmet, semanalmente foram disponibilizadas informações sobre a previsão agroclimatológica e condições das lavouras por meio do Boletim de Monitoramento Semanal das Condições das Lavouras, totalizando 52 publicações no ano. Além das apresentações nas reuniões de Giro de Mercado sobre as condições climáticas, esclarecendo os dados observados e as previsões para os próximos meses.

CUSTOS DE PRODUÇÃO, PREÇOS AGRÍCOLAS E ESTOQUES PRIVADOS

76 PAINÉIS em todas as regiões do país, para produtos como:

- ABACAXI
- AÇAÍ
- AMENDOIM
- ANDIROBA
- MEL DE ABELHA
- BABAÇU
- BATATA
- BORRACHA
- CAFÉ
- CANA-DE-AÇÚCAR
- CASTANHA-DO-BRASIL
- JUÇARA
- LARANJA
- LEITE
- MANDIOCA
- MACAÚBA
- MANGABA
- MARACUJÁ
- MILHO
- MURUMURU
- PEQUI
- PIAÇAVA
- PINHÃO DE ARAUCÁRIA
- SISAL
- SOJA
- SORGO
- TRIGO
- UMBU

sendo 62 presenciais e 14 virtuais

20 MIL registros de séries históricas em banco de dados



Mais de 120 PRODUTOS AGROPECUÁRIOS pesquisados há mais de 30 anos



Fonte: Ações da Conab (2022)

Visando atender a produção e a disseminação de informações e conhecimentos, foram realizadas pela Companhia ações de atualização e manutenção das informações de custo de produção da agropecuária.

A Conab manteve estreito relacionamento com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e o Ministério da Economia, para validação dos custos calculados mediante verificação dos preços dos insumos por meio de Notas Fiscais Eletrônicas, trazendo ainda mais segurança às informações geradas.

O acompanhamento de preços é um indicador fundamental para a análise do mercado agropecuário a fim de subsidiar decisões do Governo Federal mantendo-se, assim, a Conab como referência de preços agropecuários.



189.199
NOVAS INFORMAÇÕES DE PREÇOS

armazenados em banco de dados

302 PACOTES TECNOLÓGICOS do custo de produção analisados

- 125 DA AGRICULTURA FAMILIAR
- 104 DA AGRICULTURA EMPRESARIAL
- 73 DA SOCIOBIODIVERSIDADE



ALCANCE DAS INFORMAÇÕES

6,82 MILHÕES de acessos de **140** PAÍSES ao portal da Conab

- 1º EUA 106.197
- 2º China 74.997
- 3º Argentina 20.899
- 4º Reino Unido 17.859
- 5º Japão 12.069

Fonte: Ações da Conab (2022)

TEMA

Políticas Sociais e Econômicas

OBJETIVO

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas.

INDICADOR

Percentual de execução das políticas públicas.

Meta: 97,76% - Realizado: 98,96%

O propósito do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

Em 2022, a meta foi superada devido ao esforço da Conab na busca por novas parcerias. A Companhia operacionalizou a modalidade Compra com Doação Simultânea, com um montante de R\$65.827.058,75 (sessenta e cinco milhões, oitocentos e vinte e sete mil, cinquenta e oito reais e setenta e cinco centavos), oriundos de recursos orçamentários de Emendas Parlamentares (R\$15.569.239,84), do Ministério da Cidadania (R\$49.982.820,21), da Fundação Nacional dos Povos Indígenas - FUNAI (R\$174.999,70), e do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA (R\$99.999,00), conforme se verifica a seguir:

| Termo de Execução Descentralizada (TED) ou Plano de Trabalho | Recursos orçamentários (R\$) | | |
|--|------------------------------|---------------|--------|
| | Recebidos | Empenhados | % |
| Emendas (TED N° 01/2022) | 16.240.905,00 | 15.569.239,84 | 95,86 |
| PEC (TED N° 12/2022) | 50.000.000,00 | 49.982.820,21 | 99,97 |
| Funai (Plano de Trabalho N° 01/2022) | 175.000,00 | 174.999,70 | 100,00 |
| MAPA (TED N° 00001420220031-000328/2022) | 100.000,00 | 99.999,00 | 100,00 |
| Resultado de 2022 | 66.515.905,00 | 65.827.058,75 | 98,96 |

Fonte: Conab/Sigab (2022)

INDICADOR

Percentual de Execução de Recursos PGPM-Bio.

Meta: 69,9% - Realizado: 24,16%

O propósito do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

A Política de Garantia de Preços Mínimos para a Sociobiodiversidade (PGPM-Bio) é um instrumento de incentivo econômico ao uso sustentável dos bio-



mas brasileiros e proporciona a melhoria da renda de famílias extrativistas que vivem no interior do Brasil. Por meio dessa Política, a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

O percentual alcançado no presente indicador corresponde ao resultado do total de pagamentos disponibilizados no SISBIO (R\$12.078.004,16) sobre o total de recursos recebidos em 2022 (R\$50.000.000,00). O total de pagamentos deverá aumentar – e, portanto, também o referido percentual –, porque é permitido receber as notas fiscais de 2022 até o dia 28/02/2023.

É válido esclarecer que foi formalizado pedido de alteração do indicador da PGPMBio, por entender-se que o indicador vigente até 2022 não refletia adequadamente a operacionalização da Política. A justificativa para a inadequação se deu pelo fato de a demanda por subvenção por parte dos extrativistas ter correlação direta com o comportamento do mercado em relação ao produto. Se o mercado está com preços favoráveis, não há procura pela subvenção viabilizada pela PGPMBio. Desse modo, entendeu-se mais pertinente que o indicador reflita a demanda recebida no Sistema de Subvenção da Sociobiodiversidade (SISBIO) em relação à que foi efetivamente paga, alteração essa que foi aprovada e encontra-se descrita no Plano de Negócios 2023.

Nesse viés, registra-se que a demanda total recebida no SISBIO em 2022 foi de R\$15,8 milhões, tendo sido pagos R\$12 milhões e enviados para pagamento R\$2,9 milhões, num total de R\$14,9 milhões, que correspondem a 95% da demanda recebida, ao se considerar o novo indicador.

O panorama de pagamento do bônus, referente às notas fiscais emitidas em 2022, demonstrou a seguinte configuração (subencionado até 31/12/2022):

- **R\$ 12.078.004,16** em pagamentos disponíveis;
- **7.209** extrativistas beneficiados;
- **8,4 MIL** toneladas de produtos;
- **84** municípios;
- **6** estados;
- **8** produtos com pagamento de subvenção, com destaque para a **CASTANHA DE BABAÇU** e o **PINHÃO**, que somaram **92%** do total pago.

INDICADOR

Percentual de doações realizadas.

Meta: 100% - Realizado: 99,62%

A proposta do indicador é mensurar a atuação, mesmo que indiretamente, de todas as unidades orgânicas vinculadas à Diretoria de Operações e Abastecimento da Conab, para garantir que as doações sejam feitas adequadamente e as etapas de aquisição, de armazenagem, de contratação de frete e da logística de entrega e de coordenação das ações sejam efetivas.

Inserida no contexto das políticas de segurança alimentar e nutricional, coordenada pelo Ministério da Cidadania e executada pela Conab, a Ação de Distribuição de Alimentos a Grupos Populacionais Tradicionais Específicos – ADA objetiva a distribuição de alimentos para atendimento a famílias de segmentos específicos que se encontram em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional. Em 2022, a Conab executou diversas parcerias, que viabilizaram o atendimento a indígenas e a famílias em situação de insegurança alimentar e nutricional, conforme Termos de Execução Descentralizada abaixo identificados:

| Termo de Execução Descentralizada (TED) – Órgão Descentralizador | Doações de cestas | | |
|---|---------------------------------------|------------|---------|
| | Projetadas em Planos de Trabalho (PT) | Realizadas | % |
| 05/2021* Ministério da Cidadania | 8.890 | 8.890 | 100,00% |
| ▼ Doações realizadas em total conformidade com o previsto no PT. | | | |
| 08/2021 Termo Aditivo 1 e PT Funai* - Ministério da Cidadania e Funai | 1.165.585 | 1.160.902 | 99,60% |
| ▼ Do total projetado no PT, 4.683 cestas de alimentos não foram doadas aos indígenas, público destinatário original. Deste montante, 4.550 cestas montadas na Unidade Armazenadora de Boa Vista/RR foram doadas ao Serviço Social do Comércio (SESC) Mesa Brasil de Roraima, em razão da proximidade do vencimento de um ou mais produtos, conforme autorizado pela Norma da Organização (NOC) 40.101; as outras 133 cestas seriam destinadas a indígenas dos Estados do Amazonas, do Ceará e do Mato Grosso. Nesses casos, as cestas ou foram extraviadas durante a logística de entrega ou não puderam ser doadas pela falta ou baixa qualidade de produtos para sua adequada montagem. | | | |



| Termo de Execução Descentralizada (TED) – Órgão Descentralizador | Doações de cestas | | |
|---|---------------------------------------|------------|---------|
| | Projetadas em Planos de Trabalho (PT) | Realizadas | % |
| 02/2022 – Ministério da Cidadania | 3.050 | 3.280 | 107,54% |
| <p>▼ O PT previa a doação de 3.050 cestas, sendo 1.000 ao Estado de Pernambuco, e 2.050, ao do Pará. Após a realização do Aviso de Compra nº 45/2022, foram obtidos deságios em relação aos preços de abertura. Após concordância do parlamentar responsável pela indicação da destinação das cestas no Estado do Pará, de forma a utilizarmos o recurso já descentralizado à Companhia de forma mais efetiva, o quantitativo foi acrescido em 230, totalizando 2.280 cestas à referida Unidade da Federação.</p> | | | |
| Resultado de 2022 | 1.177.525 | 1.173.072 | 99,62% |

Fonte: Gepri (2022)

TEMA

Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

OBJETIVO

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

INDICADOR

Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola.

O indicador proposto mensura o desafio da Conab em ser assertiva nas propostas de intervenção, para que elas sejam implementadas no momento adequado e gerem resultados diretos para a sociedade e para o governo.

No âmbito do Planejamento Estratégico, o objetivo do indicador é ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas, visando possibilitar ao governo atuar por meio dos instrumentos de apoio à comercialização em um ambiente dinâmico, sob a influência de diversas variáveis de mercado, que levam a necessidade de que elas sejam

implantadas no momento adequado, o que pode trazer mais eficácia às ações.

Cabe à Conab ser o agente indutor deste processo, pois a Companhia tem como objetivo não somente executar as políticas, mas também participar de sua formulação. Deste modo, o indicador mensura o desafio da Conab a melhorar os seus processos e análises, o que trará uma assertividade maior nas propostas de intervenção, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo.

Em 2022, 5 produtos monitorados pela Conab e elegíveis para o indicador apresentaram preços de mercado abaixo do preço mínimo, sendo eles laranja (BA, PA, RS e SE), cacau cultivado (BA, ES, PA e RO), borracha natural cultivada (BA e MA), Feijão Preto (PR, SC e RS) e Trigo (MS e GO). Para 4 deles, foi possível prever com antecedência a queda de preços e propor medidas de atuação estatal. Assim o resultado anual do indicador foi 0,80, sendo que a meta para 2022 era de 0,85.

O dinamismo do sistema macroeconômico e as especificidades de alguns mercados dificultam a previsão antecipada de queda de preços, sendo este o principal impedimento para o alcance da meta. Para a borracha, por exemplo, único produto para o qual não houve previsão antecipada, embora os preços estivessem em patamares inferiores, os indícios eram que haveria recuperação de preços e não seria necessária intervenção. Como as expectativas não foram concretizadas, a Conab fez seu papel, propondo estratégias de intervenção.

Assim, em 2022, a Conab apresentou ao Mapa 4 propostas de atuação nos mercados de laranja, cacau, sisal e borracha. As proposições forneceram suporte técnico às decisões do Ministério quanto à escolha dos instrumentos de política agrícola a serem utilizados, bem como quando e onde utilizar. Em consequência foram realizadas operações de Prêmio para Escoamento de Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural para cacau (produzido nos estados da Bahia, Espírito Santo, Pará e de Rondônia) e laranja (produzida no Estado do Rio Grande do Sul), e iniciado o processo para operacionalizar Aquisições do Governo Federal (AGF) do sisal na Bahia.

Importante destacar, no entanto, o papel relevante no sentido de propor políticas para a regularidade do abastecimento, na formulação de políticas públicas, bem como na geração de inteligência agropecuária durante o ano de 2022, conforme resultados a seguir.

ESTUDOS DE MERCADO, FORMULAÇÃO E EXECUÇÃO DE POLÍTICAS AGROPECUÁRIAS

Com vistas a prover inteligência agropecuária, a Conab realizou:

- A elaboração de estudos sobre a agropecuária nacional e produtos da socio-biodiversidade visando subsidiar políticas públicas;
- A análise e acompanhamento da agropecuária nacional, incluindo oferta e demanda, preços internos e externos de produtos e insumos, previsão de safras e custos de produção;
- O provimento de informações de mercado a produtores, consumidores e sociedade como um todo, contribuindo com o processo decisório dos produtores rurais, governo, instituições financeiras e demais atores ligados ou com interesse na agropecuária nacional;
- A identificação de tendências de comportamento de preços de curto, médio e longo prazo.

Elaboração de

MODELOS ECONOMÉTRICOS DE PROJEÇÕES DE PREÇO E DE PROJEÇÕES DE EXPORTAÇÕES

para arroz, feijão, algodão, milho, soja, trigo, carne suína, bovina e de frango; e

MODELOS DE PREVISÃO DE ÁREA E PRODUTIVIDADE

para as safras futuras de arroz, feijão, algodão, milho e soja.

PROPOSTAS DE ATUAÇÃO NOS MERCADOS DE LARANJA, CACAU, SISAL E BORRACHA:



Uma vez que os preços de mercado desses produtos estiveram abaixo do preço mínimo, foram fornecidas informações técnicas ao Ministério da Agricultura para subsidiar a política agrícola aplicada a estes produtos.

13 ANÁLISES

sobre Projetos de Lei, Medidas Provisórias e Ações Cíveis Públicas

19 MANIFESTAÇÕES TÉCNICAS

sobre diversos assuntos que envolvem os mercados agropecuários



DESTAQUES:

- 12 Conjunturas mensais sobre os impactos do cenário macroeconômico na agropecuária.
- 1 Relatório contendo a consolidação dos dados comerciais brasileiros (2017 a 2021) para Anuário Estatístico do Conselho Agropecuário do Sul.

Publicações

72 QUADROS DE OFERTA E DEMANDA DE GRÃOS

Análises sobre a situação dos mercados publicadas no Boletim de Safras:

- 12 DE SOJA ■ 12 DE ALGODÃO ■ 12 DE ARROZ
- 12 DE MILHO ■ 12 DE FEIJÃO ■ 12 DE TRIGO

104 CONJUNTURAS REGIONAIS

Elaboradas pelas Superintendências Regionais do MT, MS, MG e PR, sobre produtos como: algodão, café, feijão, mandioca, milho, pecuária, soja e trigo.

1 QUADRO DE SUPRIMENTO DE CARNES

- BOVINA ■ SUÍNA ■ AVES

58 CONJUNTURAS MENSIS

- ALHO ■ CANA-DE-AÇÚCAR ■ GUARANÁ
- TRIGO ■ CASTANHA DE CAJU ■ MANDIOCA

11 BOLETINS AGROCONAB

Publicação mensal que fornece uma análise sintética do mercado das principais culturas agrícolas e dos produtos da pecuária, a partir dos dados e informações geradas pela Companhia.

298 CONJUNTURAS SEMANAIS

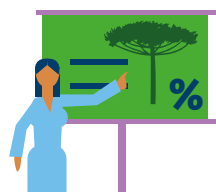
- FEIJÃO ■ ARROZ ■ MILHO ■ TRIGO
- ALGODÃO ■ CAFÉ ■ SOJA

1 PERSPECTIVAS PARA A AGROPECUÁRIA

de 5 produtos agrícolas: e 3 produtos pecuários:

- SOJA ■ FEIJÃO ■ CARNE BOVINA
- MILHO ■ ARROZ ■ CARNE SUÍNA
- ALGODÃO ■ CARNE DE FRANGO

Fonte: Ações da Conab (2022)



26 PALESTRAS TÉCNICAS sobre os mercados agropecuários e da sociobiodiversidade



1 PAINEL ESTRATÉGICO

do algodão em pluma, com o uso de ferramenta de BI e atualização dos painéis já existentes.

Parceria com o Mapa para realização do tratamento e análise dos dados das

GUIAS DE TRÂNSITO ANIMAL E CADASTROS DE PROPRIEDADES E DA VACINAÇÃO



POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM)

De forma a garantir a efetividade da Política de Garantia de Preços Mínimos, formação de renda ao produtor e contribuir para a regularidade do abastecimento agrícola e extrativo, a Conab elabora as propostas de preços mínimos para os produtos da PGPM e PGPM-Bio.

Construção do **PAINEL AGROCONAB** e atualização dos painéis já existentes no Portal de Informações e no site de Gestão da Oferta.

40 GIROS DE MERCADO

Fórum de debate sobre os mercados agropecuários, análise climática e acompanhamento da safra com a moderação da Conab e participação de instituições parceiras, como Inmet, Banco Central, Ministério da Fazenda e Mapa.

De forma a garantir a efetividade da Política de Garantia de Preços Mínimos, formação de renda ao produtor e contribuir para a regularidade do abastecimento agrícola e extrativo, a Conab elabora as propostas de preços mínimos para os produtos da PGPM e PGPM-Bio.

Em 2022, foram elaboradas

41 PROPOSTAS DE PREÇOS MÍNIMOS sendo:



24

propostas para os produtos agrícolas cultivados e leite



17

propostas para os produtos da sociobiodiversidade

DESENVOLVIMENTO E MODERNIZAÇÃO DO MERCADO HORTIGRANJEIRO (PROHORT)

DISPONIBILIZAÇÃO DE DADOS



Aplicativo Prohort

Cotações diárias de:

- 48 PRODUTOS HORTIGRANJEIROS EM
- 35 CEASAS

Sistema de Informações Setoriais de Comercialização (Siscom)

Movimentação da comercialização anual de 62 Ceasas do Brasil, organizadas por grupos de hortigranjeiros, cereais e produtos diversos.

Fonte: Ações da Conab (2022)

Sistema de Informações dos Mercados de Abastecimento do Brasil (Simab)

Informações sobre a origem, preços e quantidades comercializadas de cerca de **500** hortifrutigranjeiros, quando se consideram as variedades:

103 HORTALIÇAS, ALÉM DE OVOS, PESCADOS E FLORES

93 FRUTAS

DESTAQUE:

Inclusão na rede Prohort:

- Ceasa RS - Porto Alegre e
- Ceasa SC - São José

Publicações

ESTUDO DA COMERCIALIZAÇÃO TOTAL DE FRUTAS E HORTALIÇAS DAS CEASAS

Publicação anual sobre o volume total de frutas e hortaliças comercializadas nas Ceasas

12 BOLETINS HORTIGRANJEIROS

Publicação mensal de análise das

- **5** FRUTAS E
 - **5** HORTALIÇAS
- com maior peso no IPCA



PROGRAMA DE GARANTIA DE PREÇOS PARA A AGRICULTURA FAMILIAR (PGPAF)

42 PRODUTOS amparados pelo PGPAF

504 REVISÕES DE PREÇOS E BÔNUS do programa

CONCESSÃO DE BÔNUS DE DESCONTO

A partir do cálculo do bônus, o governo concede desconto nas parcelas de financiamento do Pronaf, em relação aos produtos que apresentaram valores abaixo do preço de garantia.

15 PRODUTOS

apresentaram valores abaixo do preço de garantia e seus produtores receberam desconto no financiamento:

- AÇÁI (*cultivado*)
- BANANA
- BATATA
- CARÁ/INHAME
- FEIJÃO CAUPI
- MANGA
- MARACUJÁ
- JUTA/MALVA EMBONECADA
- CACAU CULTIVADO (*amêndoa*)
- BORRACHA NATURAL CULTIVADA
- CASTANHA-DE-CAJU
- LARANJA
- ABACAXI
- MAMONA (*baga*)
- TRITICALE

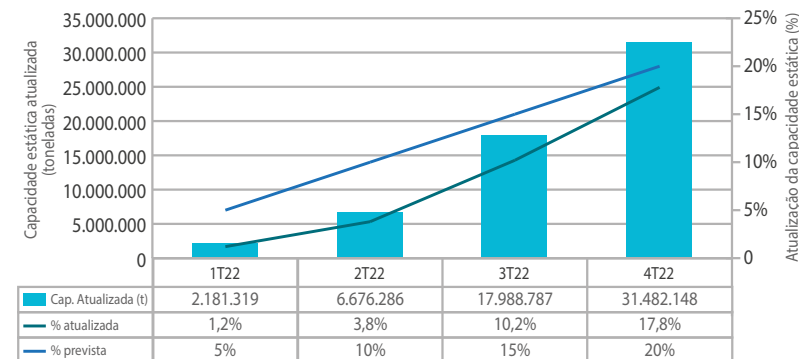


Fonte: Ações da Conab (2022)

INDICADOR

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem.

Meta: 20% - Realizado: 17,8%



Fonte: Conab (2022)

A Conab tem a atribuição legal de administrar e controlar os registros relativos ao Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras, amparadas pela Lei nº 9.973/2000 e pelo Decreto nº 3.855/2001, que é realizado por meio do Sistema de Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras – Sicarm -, e que registrou em 2022, para o Brasil, uma capacidade estática de cerca de 186,1 milhões de toneladas distribuídas em 17.170 armazéns cadastrados – CDAs -. Essas informações estratégicas servem para tomada de decisão do Governo Federal para a Política Agrícola Nacional.



A meta anual definida para a revisão da capacidade estática de armazenagem nacional é de 20% em cada ano, de forma acumulada, até que no fim do quadriênio (2022 – 2026) seja revisada 100% da capacidade estática cadastrada no Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, tendo como valor de referência 31/12/2021 (176,37 milhões de toneladas).

No ano de 2022, foram atualizadas cerca de 31,48 milhões de toneladas de capacidade estática, representando 17,8% para o exercício, com meta de 20%.

No Programa Orçamentário Cadastrado Nacional de Unidades Armazenadoras, estava previsto orçamento de R\$ 150 mil, sendo liquidado cerca de R\$ 175 mil, ou seja, 98,6% do orçamento disponível. Os estados com maiores atualizações foram Mato Grosso (12,9 milhões de toneladas), Paraná (3,3 milhões de toneladas) e Goiás (3,0 milhões de toneladas).

INDICADOR

Percentual de visitas realizadas nos Estados aos órgãos do Governo e demais potenciais usuários em comercializar com a Conab (Indicador do serviço “Leilão pra Você”).

O indicador referente ao “Leilão pra Você” é uma aposta da área da comercialização, visa ampliar a divulgação e fortalecer o potencial desse serviço no apoio aos pequenos e médios produtores rurais não amparados pelas demais políticas públicas executadas pela Conab.

Com relação à apuração do percentual de visitas realizadas nos estados aos órgãos e a potenciais usuários em comercializar com a Conab, após aprovado no Plano Estratégico, surgiram questões que necessitaram ser esclarecidas referente ao universo de visitação deste indicador, sobre a pretensão de se ampliar as visitas para órgãos estaduais e municipais. Entretanto, esse indicador, na forma como foi proposto, não pôde ser utilizado em 2022, motivo pelo qual passou por readaptação para ser mensurado em 2023.

Alinhadas à missão da Companhia e visando o fortalecimento do serviço “Leilão pra Você”, vem sendo desenvolvidas parcerias para tornar o serviço uma realidade promissora, especialmente como elo entre a cadeia produtiva e a de comercialização dos pequenos e médios produtores, garantindo-lhes a formação de renda. Esse serviço é também uma opção viável de comercialização junto às entidades do governo.

Exemplo disso, o Plano de Expansão do “Leilão pra Você”, que nasceu com o objetivo de corroborar com a ampliação desse serviço, contabilizou o montante de 6.482 participantes em eventos da Companhia para divulgá-lo.

O resultado faz parte do indicador próprio do Plano de Expansão que mensura a quantidade de eventos realizados no biênio 2021-2022 e ano de 2022 um quantitativo maior de participantes em 3.721 frente ao ano de 2021, porém o número de eventos foi menor em 45 eventos.

Dada a expansão, a Companhia almeja obter maiores parceiros e tem se preparado para os vários desafios em lidar com as barreiras que tornam mais morosas à adesão ao serviço, bem como aquelas que afetam o sucesso das negociações que muitas vezes esbarram nas pequenas quantidades ofertadas ou condições exigidas nos Editais pelos ofertantes.

Eventos Realizados 2022

| Região | Tipo | Nº de Eventos | Nº de Participantes |
|--------------|------------|---------------|---------------------|
| Norte | Presencial | 26 | 2.557 |
| | Virtual | 5 | 58 |
| Nordeste | Presencial | 25 | 913 |
| | Virtual | 27 | 353 |
| Centro Oeste | Presencial | 18 | 2.169 |
| | Virtual | 15 | 171 |
| Sudeste | Presencial | 10 | 91 |
| | Virtual | 7 | 130 |
| Sul | Presencial | 0 | 0 |
| | Virtual | 5 | 40 |
| Total | | 138 | 6.482 |

Fonte: Base de Dados do Projeto de Expansão do Leilão pra Você, 2022

INDICADOR

Índice de Execução do Abastecimento.

Meta: 70% - Realizado: 65%

O objetivo do indicador consiste em identificar o quanto da demanda anual de grãos para o ProVB (dentro dos limites previamente aprovados pelo então Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, ao qual a Conab encontrava-se vinculado até 2022) foi efetivamente atendida, com a correspondente entrega do produto nas unidades de venda de destino.

A partir dos resultados alcançados, é possível verificar a regularidade no abastecimento do Programa de Vendas em Balcão, identificar pontos críticos e eventuais intercorrências (entraves operacionais, questões envolvendo a qualidade do produto, contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, necessidade de ajustes nos normativos internos etc.), e viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.

Com meta de 70%, em 2022 o indicador apresentou resultado de 65%. Os principais fatores que tiveram impacto negativo no alcance da meta foram o baixo interesse do mercado na negociação de milho ensacado (com sucesso de apenas 25% do quantitativo ofertado em leilão); e a entrega de parte do produto adquirido dentro do prazo previsto no edital, porém após o fechamento do período de apuração do indicador.

Com referência aos resultados para a sociedade, o ProVB beneficiou 6.339 clientes, comercializando 56.881 toneladas de milho em grãos, em 40.157 atendimentos, conforme se verifica na tabela ao lado.

Em 2022, o ProVB foi operacionalizado em **59 UNIDADES DE VENDAS**, sendo:

- 48 Unidades Armazenadoras próprias da Conab
- 8 Unidades Armazenadoras de Terceiros
- 3 Unidades Satélite de Vendas

Execução do ProVB por Unidade da Federação

| UF | Qtd. Vendida (Kg) | Valor das vendas (R\$) | Nº de atendimentos | Nº de clientes |
|-------|-------------------|------------------------|--------------------|----------------|
| AC | 720.000 | 1.095.131,70 | 1.562 | 265 |
| AL | 1.430.038 | 2.045.345,16 | 1.361 | 195 |
| AM | 779.650 | 1.088.988,90 | 271 | 66 |
| BA | 1.018.176 | 1.350.602,31 | 796 | 164 |
| CE | 5.229.356 | 7.589.570,34 | 2.704 | 565 |
| DF | 1.279.320 | 1.694.419,59 | 1.865 | 333 |
| ES | 2.771.542 | 4.169.889,99 | 2.200 | 536 |
| GO | 1.442.752 | 1.870.742,10 | 1.367 | 221 |
| MA | 1.542.096 | 2.202.746,64 | 1.807 | 211 |
| MG | 18.320 | 29.478,85 | 28 | 14 |
| PA | 430.390 | 610.631,38 | 263 | 29 |
| PB | 4.670.417 | 6.923.464,31 | 3.529 | 458 |
| PE | 5.238.539 | 7.337.133,19 | 2.119 | 259 |
| PI | 8.575.739 | 12.293.635,40 | 9.762 | 1.318 |
| RN | 7.903.277 | 11.682.736,54 | 5.745 | 809 |
| RO | 300.892 | 424.523,33 | 835 | 124 |
| RR | 632.800 | 867.311,40 | 1.143 | 213 |
| RS | 8.933.460 | 13.247.412,85 | 2.155 | 424 |
| SC | 3.538.100 | 5.023.436,13 | 467 | 91 |
| SE | 393.699 | 439.906,97 | 75 | 31 |
| SP | 32.111 | 45.421,65 | 103 | 13 |
| Total | 56.880.676 | 82.032.528,73 | 40.157 | 6.339 |

Fonte: EDVB, 2022



INDICADOR REGIONAL

Índice de Acesso ao ProVB.

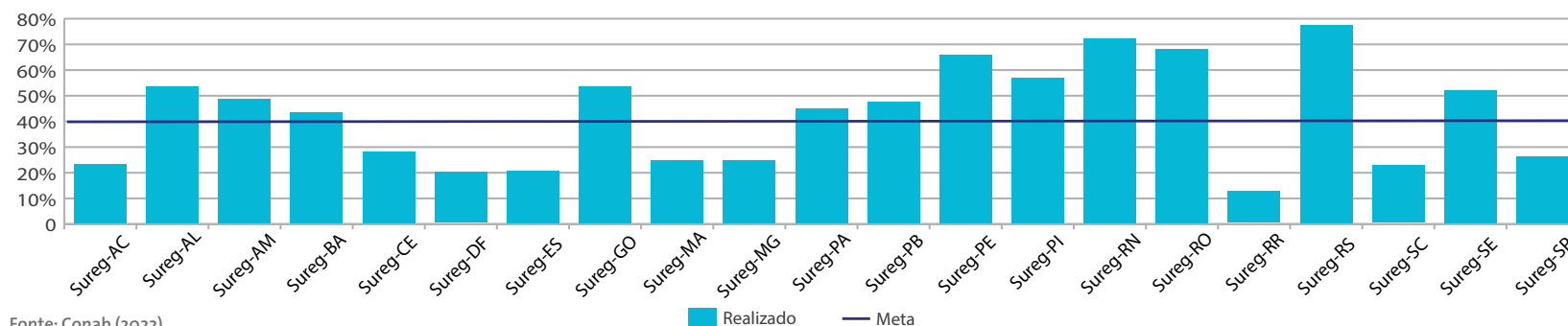
Meta: 40% - Realizado: 32,38 %

O indicador “Índice de Acesso ao ProVB” possibilita mensurar o acesso ao PROVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de pequeno porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país. A meta foi atin-

gida por 12 das 21 (aproximadamente 57%) Superintendências Regionais que executam o programa de Vendas em Balcão. O percentual de alcance do indicador foi de 80,95%. Posto que a meta anual foi de 40% para as Regionais, o resultado médio alcançado foi de 32,38%.

As Suregs que não alcançaram a meta (AC, CE, DF, ES, MA, MG, RR, SC e SP) alegaram, como principais justificativas, a alta de preços, diminuição de poder aquisitivo, obrigatoriedade do Cadastro Ambiental Rural (CAR) e queda nos cadastros habilitados. Devido a esses fatos, muitos pequenos criadores optaram por plantar milho em suas propriedades.

Índice de acesso ao ProVB



Fonte: Conab (2022)

4.1.2.PERSPECTIVA: FOCO DE ATUAÇÃO

TEMA

Geração de Conhecimento

OBJETIVO

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária.

INDICADOR

Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva.

O indicador foi criado para mensurar o uso das informações produzidas pela Companhia, como meio de geração de conhecimento na área econômica e produtiva evidenciando a qualidade e confiabilidade dos dados gerados pela Conab. Para a fórmula de cálculo, seriam consideradas as publicações referentes ao custo, preço, mercado e safra produzidas pela Conab e referenciadas ou citadas nos veículos de comunicação monitorados pela área de comunicação da Conab (Sumac). Contudo, não foi aplicável em 2022. O indicador em questão será reformulado, visto que a forma de aferição do indicador não está sendo efetiva, pois a empresa que fornece os dados de referências da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com citações de custo, preço, mercado e safra, das matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras.



TEMA

Execução de Políticas Públicas

OBJETIVO

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

INDICADOR

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização.

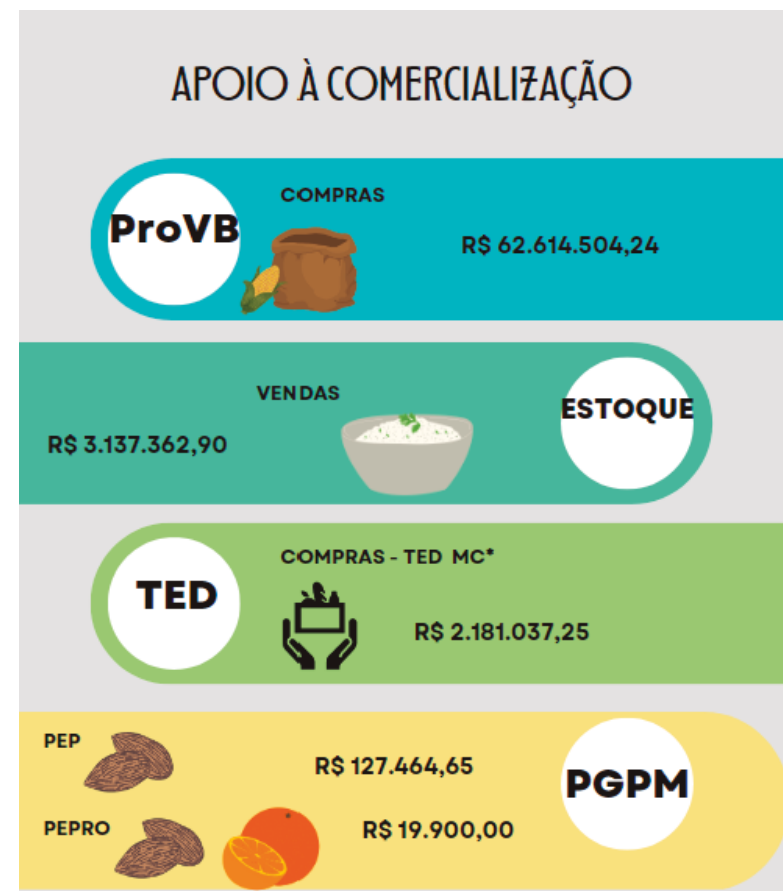
Meta: 100% - Realizado: 100%

O apoio à comercialização de 2022 teve seus maiores volumes em demandas como aquisições de milho em grãos para o Programa ProVB e de produtos para distribuição de cestas de alimentos referente ao TED nº 08/2021 firmado entre a Conab e o Ministério da Cidadania (MC).

A PGPM, por sua vez, dadas às condições de mercado, tem tido atuação discreta e pontual, retratada pelas operações de PEP e Pepro de Laranja no Rio Grande do Sul e de Amêndoa de Cacau, na Bahia, Espírito Santo, Pará e Rondônia.

O indicador, como já esboçado em anos anteriores, vem trazendo êxito para as operações à medida que agrega agilidade nos processos e qualidade de verificação dos documentos entregues.

Foi alcançada 100% de sua meta e este ano não apresenta análises representativas, dado que os prazos para pagamento das operações executadas em 2022, respeitada a normatização, começou a ser apurado apenas no ano subsequente visto que as operações são divulgadas com prazos que extrapolam o ano civil. Assim, o impacto das operações de 2022 só poderão ser percebidos em 2023.



Fonte: Dirab (2022)



Leilões Agropecuários

Mecanismo transparente do Governo Federal utilizado nas políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento visando o apoio à comercialização.

Em **2022**

- **Leilões públicos:** 68 avisos
- **Leilões do serviço Leilão pra Você:** 9 editais

Diversos produtos são comercializados e escoados para diversas regiões do país chegando ao destino planejado para que o mercado se equilibre permitindo que ao final todos os envolvidos sejam beneficiados, do produtor rural ao consumidor final.

A comercialização é inclusiva e busca com o serviço do “Leilão pra Você” também atender os stakeholders não contemplados nos leilões públicos.

Estoques Públicos

Mecanismo transparente do Governo Federal utilizado nas políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento visando o apoio à comercialização.

Aquisições de Estoque Público em Leilão

| Produto | Quantidade Negociada | Valor da Operação SEM-ICMS (R\$) |
|--------------|----------------------|----------------------------------|
| Capa Fardo | 100.000 (UN) | 69.404,00 |
| Sacaria | 100.030 (UN) | 180.054,00 |
| Milho | 41.600.040 KG | 62.365.046,24 |
| Total | | 62.614.504,24 |

Fonte: Adaptado de Conab. Portal de Informações , 2022

Vendas de Estoque Público em Leilão

| Produto | Quantidade Negociada (kg) | Valor da Operação SEM-ICMS (R\$) |
|--------------|---------------------------|----------------------------------|
| Arroz | 1.759.421 | 3.137.362,90 |
| Total | | 3.137.362,90 |

Fonte: Adaptado de Conab. Portal de Informações , 2022

Aquisição de alimentos e cestas para doações

Aquisições de alimentos

| Produto | Quantidade Negociada (kg) | Valor da Operação SEM-ICMS (R\$) |
|--------------|---------------------------|----------------------------------|
| Açúcar | 254.880 | 824.252,35 |
| Feijão | 39.136 | 254.384,00 |
| Óleo de soja | 81.900 | 746.601,00 |
| Total | 375.916 | 1.825.237,35 |

Fonte: Adaptado de Conab. Portal de Informações , 2022

Vendas de Estoque Público em Leilão

| Produto | Quantidade Negociada (un) | Valor da Operação SEM-ICMS (R\$) |
|---------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Cestas de alimentos | 3.050 | 355.799,90 |
| Total | 3.050 | 355.799,90 |

Fonte: Adaptado de Conab. Portal de Informações , 2022

Política de Garantida de Preços Mínimos (PGPM) Instrumento de Apoio à Comercialização

Foram realizadas operações de apoio à comercialização com os instrumentos de Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepro), uma vez que os preços dos produtos como laranja e cacau estavam abaixo do mínimo estabelecido pelo Governo Federal.

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

No PEP, os arrematantes do leilão são aqueles que se dispõem a adquirir produto dos produtores rurais ou de suas cooperativas pelo preço mínimo definido pelo Governo Federal. Já no Pepro, as operações são arrematadas por produtores rurais ou suas cooperativas que se dispõem a vender seu produto pela diferença entre o preço mínimo e o valor do prêmio arrematado em leilão público.

Aquisições de alimentos

| Instrumento | Produto | Quantidade Negociada (kg) | Valor da Operação SEM-ICMS (R\$) |
|-------------|------------------|---------------------------|----------------------------------|
| Pepro | Laranja | 1.050.000 | 126.090,00 |
| PEP | Amêndoa de cacau | 10.000 | 19.900,00 |
| Pepro | Amêndoa de cacau | 745 | 1.374,65 |
| Total | | 1.060.745 | 147.364,65 |

Fonte: Adaptado de Conab. Portal de Informações , 2022

Serviço “Leilão Pra Você”

O Plano de Expansão do “Leilão pra Você” acompanhou as ações para ampliação da divulgação do serviço e de todo seu potencial para atender aos pequenos produtores rurais. O Plano contabilizou, com indicador dos eventos realizados, uma gama de participantes e de potenciais demandantes do serviço.

As Regionais apresentaram no ano de 2022 um quantitativo maior de participantes em 3.721 frente ao ano de 2021, porém o número de eventos foi menor em 45 eventos. Ainda que diante da pandemia da Covid-19 e às restrições orçamentárias impostas, foi possível apresentar os resultados de expansão conforme abaixo.

Eventos Realizados 2022

| Região | Tipo | Nº de Eventos | Nº de Participantes |
|--------------|------------|---------------|---------------------|
| Norte | Presencial | 26 | 2.557 |
| | Virtual | 5 | 58 |
| Nordeste | Presencial | 25 | 913 |
| | Virtual | 27 | 353 |
| Centro Oeste | Presencial | 18 | 2.169 |
| | Virtual | 15 | 171 |
| Sudeste | Presencial | 10 | 91 |
| | Virtual | 7 | 130 |
| Sul | Presencial | 0 | 0 |
| | Virtual | 5 | 40 |
| Total | | 138 | 6.482 |

Fonte: Base de Dados do Projeto de Expansão do Leilão pra Você, 2022

Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais, público do programa Alimenta Brasil, cooperativas, associações e demais agentes – Sican

Banco de cadastros de produtores rurais e demais agentes necessário e obrigatório a todo e qualquer interessado em participar dos programas de políticas públicas executados pela Conab.

2.642 ATENDIMENTOS

Logística

A Conab, por meio da Superintendência de Logística Operacional, realiza estudos logísticos, análises da conjuntura logística do agronegócio, controle dos estoques públicos, assim como o planejamento das contratações de transporte, o acompanhamento da remoção de produtos e o suporte para os registros dos estoques visando atender às políticas e programas sociais operacionalizados pela Companhia.

Estudos Logísticos

Foram realizadas 12 (doze) publicações do Boletim Logístico, apresentando informações de preço de frete das principais rotas de escoamento, análise dos principais motivos que ensejaram aumentos ou diminuição nos valores dos serviços de frete, assim como situações que ocorrem no mercado das principais commodities que possam influenciar a logística de importação e exportação de produtos. Além das pesquisas de frete mensais realizadas para rotas do MT, MS, GO, DF e PR, no ano de 2022, houve ampliação das pesquisas de preço de frete para rotas importantes da BA e do PI.

Com a ampliação dos assuntos mencionados no Boletim e divulgação nas principais mídias da Conab, houve um aumento no número de acessos do documento na página da Conab, que pode ser conferido no link: <https://www.conab.gov.br/info-agro/analises-do-mercado-agropecuario-e-extrativista/boletim-logistico>, denotando interesse do mercado nesse tipo de informação.

Transporte de estoques públicos

No decorrer do ano de 2022, foram transportados 34.100,04 t (trinta e quatro mil e cem toneladas) de milho em grãos para o Programa de Vendas em Balcão (ProVB) e 11.133,34 t (onze mil cento e trinta e três toneladas) de produtos beneficiados em forma de cestas de alimentos para atender a Ação de Distribuição de Alimentos (ADA).

Contratação de fretes e remoções realizadas em 2022

| CONTRATAÇÃO DE FRETES | REMOÇÕES REALIZADAS |
|---|---|
| Publicados 32 avisos para contratação de fretes, sendo 01 para contratação de Cooperativas e Associações de Transportadores Autônomos (Lei N.º 13.713/2018). | Volume Total Removido: 45.233,38 toneladas de produto <ul style="list-style-type: none"> • 34.100,04 toneladas de milho em grãos para o Programa de Vendas em Balcão (ProVB); • 11.133,34 toneladas de produtos beneficiados em formas de cestas básicas para atender a Ação de Distribuição de Alimentos (ADA). |
| Negociados um total de 29 (vinte e nove) avisos para contratação de fretes. Desse total, 8 (oito) avisos foram direcionados à distribuição de milho em grãos para o ProVB e 21 (vinte e um) para atender à ADA. | Custo total: R\$ 27.797.518,22 <ul style="list-style-type: none"> • Custo Remoção de Milho para atendimento ao ProVB: R\$ 17.958.653,55; • Custo com a remoção das cestas de alimentos: 9.838.864,67. |

Fonte: Dirab (2022)

Gestão do Estoque Público

No final de dezembro de 2022, o Estoque da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) disponível era de 48.402 t (quarenta e oito mil quatrocentos e duas toneladas), conforme descrito no quadro a seguir:

O estoque remanescente de arroz em casca, depositado no Rio Grande do Sul, corresponde à operação de ajuda humanitária, que teve sua venda negociada no leilão do dia 23/12/2022 (Aviso nº 97/2022). A retirada do produto pelos adquirentes foi realizada no primeiro mês de 2023.

O estoque de café é oriundo de sobras e varreduras e está em processo final de comercialização.

O estoque de milho foi formado por aquisição de acordo com a Lei n.º 14.293/2022. Após a baixa das remoções, o saldo remanescente será disponibilizado para comercialização via ProVB.

Estoque PGPM disponível no final de dezembro 2022

| PRODUTO | QUANTIDADE (TONELADAS) |
|---------|------------------------|
| Arroz | 1,759 mil |
| Café | 0,601 |
| Milho | 46,042 mil |

Fonte: Portal da Transparência - Conab, 2022





O estoque remanescente de arroz em casca, depositado no Rio Grande do Sul, corresponde à operação de ajuda humanitária, que teve sua venda negociada no leilão do dia 23/12/2022 (Aviso nº 97/2022). A retirada do produto pelos adquirentes foi realizada no primeiro mês de 2023.

Armazenagem

Ação das Unidades Armazenadoras da Conab

Devido às ações desenvolvidas pelo Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento e demais organizações do Governo Federal, relacionadas ao desenvolvimento da agropecuária nacional e ao suporte ao abastecimento de alimento, a Conab mantém uma rede armazenadora composta, atualmente, por 64 Unidades Armazenadoras com capacidade estática de 1,66 milhão de toneladas.



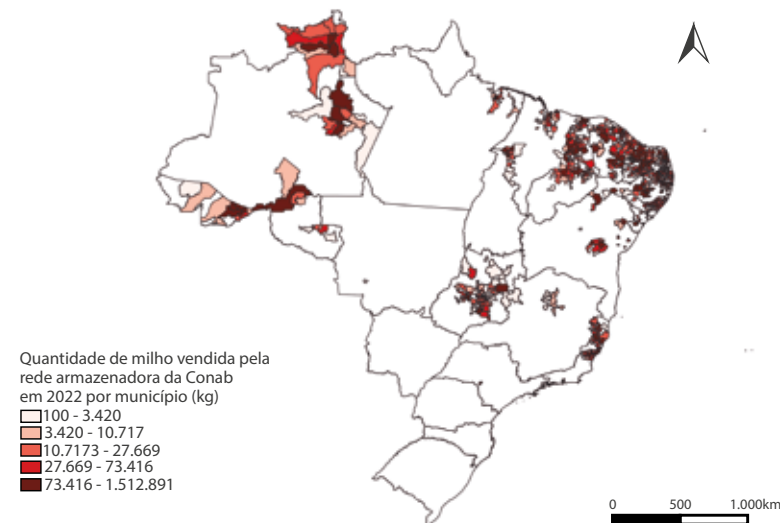
Fonte: Conab (2022)

O estoque de café é oriundo de sobras e varreduras e está em processo final de comercialização.

O estoque de milho foi formado por aquisição de acordo com a Lei nº 14.293/2022. Após a baixa das remoções, o saldo remanescente será disponibilizado para comercialização via ProVB.

A movimentação dos armazéns da Conab totalizou cerca de 663,8 mil toneladas de produtos durante o exercício, distribuídos entre estoques públicos e prestação de serviços em armazenagem. O faturamento dos armazéns chegou no seu maior patamar dos últimos 7 anos com uma receita de R\$ 26,3 milhões, superior em 28,75% em relação ao exercício anterior.

A rede de armazéns promoveu a guarda e comercialização para pequenos produtores de proteína animal, no âmbito do Programa de Vendas em Balcão - ProVB, com a venda de 44,4 mil toneladas de milho, alcançando 6.080 produtores localizados em 934 municípios do Brasil.

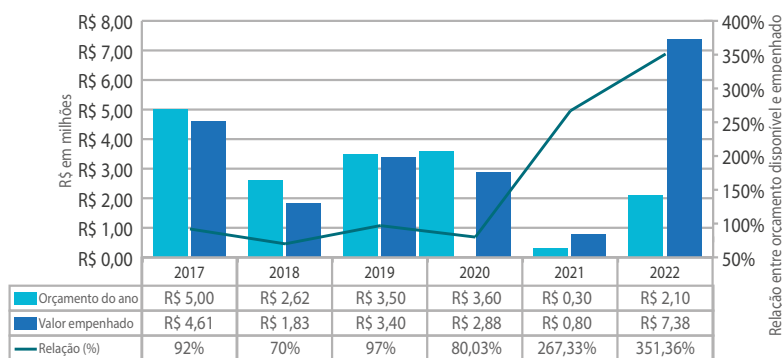


Fonte: EDVB, 2022. Elaborado por Gecad

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

O orçamento disponível no ano de 2022 para a recuperação e modernização das Unidades Armazenadoras da Conab, perfaz o montante de R\$ 2,1 milhões. A partir de um eficiente planejamento de engenharia e um trabalho conjunto entre as áreas de armazenagem e financeira, foram alcançadas suplementações orçamentárias, que resultaram na execução do valor de R\$ 7,38 milhões empenhado em 2022. Com isso, importantes intervenções de melhoria foram executadas nas Unidades Armazenadoras da Conab.

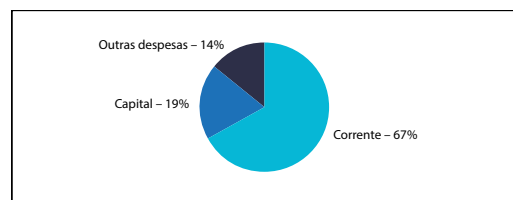
Execução orçamentária 2022 (R\$ milhões)



Fonte: Suarm/Gerap (2022)

O montante empenhado ao longo do exercício foi direcionado para as contratações de obras e serviços de engenharia, divididos em tipo de despesas corrente e capital.

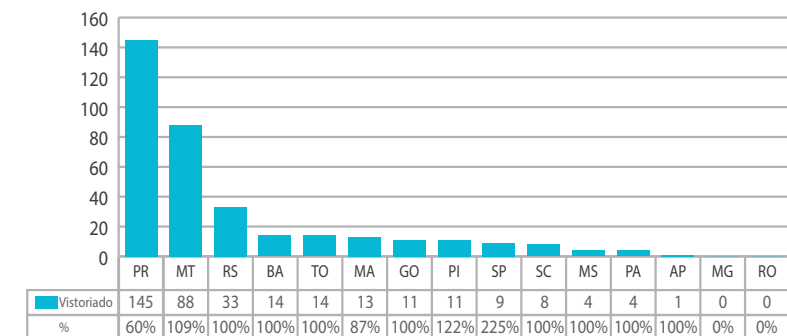
Execução orçamentária 2022 (R\$ milhões)



Observação: as despesas de capital e corrente que tiveram valores inferiores a R\$20 mil foram denominadas como “outras despesas”.

Fonte: Suarm/Gerap (2022)

Execução orçamentária 2022 (R\$ milhões)



Fonte: Suarm/Gerap (2022)

A maior parte dos valores empenhados em 2022 foram destinados à contratação de serviços para implantação do Projetos de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico – PPCIP das Unidades Armazenadoras de Uberlândia/MG e Rondonópolis/MT, que totalizaram o montante aproximado de R\$ 3,27 milhões, ou seja, 44,3% de todo recurso disponibilizado para o exercício. Destaca-se que essa tem sido uma prioridade da Conab na destinação de seus recursos voltados à rede armazenadora.

Vistórias do Cadastro Geral de Classificação do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - CGC/MAPA – Termo de Execução Descentralizado nº 002/2022

A Conab firmou com a Secretaria de Defesa Agropecuária – SDA/MAPA o Termo de Execução Descentralizada – TED nº 002/2022, com o objetivo de realizar vistorias para fins de cadastramento de unidades armazenadoras de grãos no Cadastro Geral de Classificação do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (CGC/MAPA), gerenciado pelo Sistema Integrado de Produtos e Estabelecimentos Agropecuários - SIPEAGRO, em conformidade com a Instrução Normativa SDA Nº 9/2019.

Esses estabelecimentos solicitaram o cadastro no SIPEAGRO para habilitação para exportação de grãos para China e Rússia. Durante o ano de 2022 foram realizadas 355 vistorias das 451 previstas (78,71%). A proposta foi construída em conjunto pela Gecad/Suarm/Conab e a Coordenação-Geral de Qualidade



Vegetal/DIPOV, com a previsão de executar até 31 dezembro de 2022 a vistoria aplicando-se o Roteiro de Inspeção nas unidades armazenadoras. Para execução das vistorias foi a descentralizado o valor total de R\$ 222.290,48.

Lançamento do “Aplicativo Descontos de Armazenagem”

A Conab desenvolveu em conjunto com o Centreinar, um aplicativo para o cálculo dos descontos de armazenagem durante armazenamento de grãos/cereais, considerando impureza, umidade e quebra técnica. O app auxilia produtores e utilizadores de serviços de armazenagem a estimar custos importantes na armazenagem do seu produto, contribuindo para o desenvolvimento e a transparência do setor armazenador. O App está em funcionamento no sistema Android, disponível para download na Play Store.

Aplicativo Descontos de Armazenagem



Fonte: Playstore, 2022

Lançamento do “Portal Armazéns do Brasil”

O Portal Armazéns do Brasil possibilita o acesso ao único acervo oficial de dados sobre os armazéns privados e públicos do país. Informações como a localização, o tipo de armazenagem, a capacidade do armazém e seu nível tecnológico podem ser acessados, a qualquer momento e de qualquer aparelho com acesso à internet. Auxiliando a tomada de decisão do produtor rural, bem como o planejamento logístico para os diversos atores da agropecuária nacional. O Portal pode ser acessado na área de Armazenagem, localizada no site da Companhia, pelo endereço <https://www.conab.gov.br/armazenagem>.

Portal Armazéns do Brasil



Fonte: Conab, 2022. Disponível em: <https://www.conab.gov.br/armazenagem>.

Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica nº 1/2022, firmado entre a Conab, Embrapa e MAPA

A Companhia participará no desenvolvimento de um equipamento portátil, digital e automatizado para realizar a classificação de grãos de soja. A empresa irá disponibilizar a estrutura de seus armazéns para os testes em ambiente real do equipamento. A participação no desenvolvimento deste projeto pela Companhia se articula com a missão da estatal em prover inte-

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

ligência ao setor, uma vez que a empresa se coloca como agente disseminador de novas tecnologias na área de armazenagem.

Publicações periódicas em revistas voltadas ao setor de armazenagem

No exercício de 2022 foram realizadas 6 publicações de artigos voltados ao setor armazenador por meio da Revista Grãos – Da semente ao Consumo (Coleções 107, 109, 110, 112 114 e 117). A referida revista é apoiada pela *Food and Agriculture Organization of the United Nations* - FAO, Rede latino-americana à perdas de alimentos, e Associação Brasileira de Pós-Colheita de Grãos - ABRAPOS. Link de acesso: <http://www.graosbrasil.com.br>.

INDICADOR REGIONAL

Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope.

Meta: 100% - Realizado: 32,38 %

O indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), pois o pagamento das operações nos prazos de até 90 dias gera boa imagem

à Conab, maior confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho comercial nas operações, podendo diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo com um programa fortalecido. Foi alcançada 100% de sua meta e este ano não apresenta análises representativas dado que os prazos para pagamento das operações executadas em 2022, respeitada a normatização, começou a ser apurado apenas no ano subseqüente visto que as operações são divulgadas com prazos que extrapolam o ano civil. Assim, o impacto das operações de 2022 poderão ser percebidos em 2023.

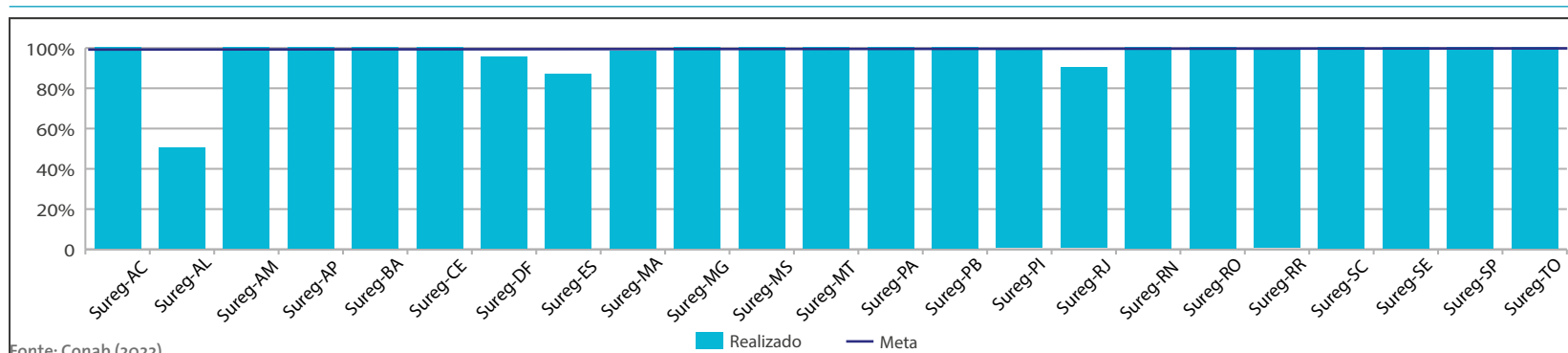
INDICADOR REGIONAL

Percentual de execução de recursos PAA.

Meta: 97,76% - Realizado: 94,73%

O indicador “Percentual de Execução de Recursos - PAA” tem o propósito de assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares. A meta foi atingida por 19 das 23 Superintendências Regionais que executam o programa (PAA) e fizeram apuração deste indicador, aproximadamente 82%. O percentual de alcance do indicador foi de 96,91%. Posto que a meta anual foi de 97,8% para as Regionais, o resultado médio alcançado foi de 94,73%.

Percentual de execução – Recurso PAA



Fonte: Conab (2022)

As Suregs que não alcançaram a meta (AL, DF, ES e RJ) alegaram como maior principal gargalo para o seu alcance, a dificuldade de executar os recursos disponibilizados, por diversos motivos (erro na conta da associação destinatária, desistência de várias associações e falta da apresentação, pelas Organizações Fornecedoras, da documentação da fase de habilitação em tempo hábil).

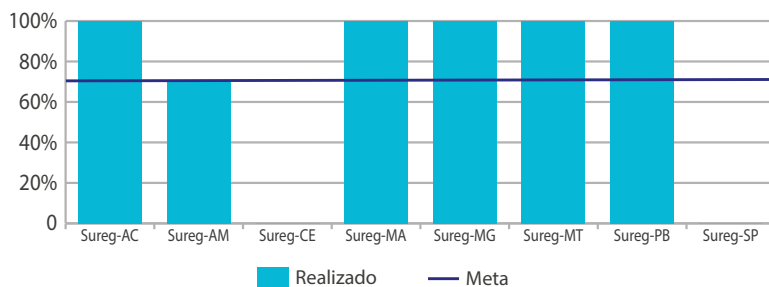
INDICADOR REGIONAL

Percentual de Execução de Recursos - PGPM-Bio.

Meta: 69,9% - Realizado: 52,42%

O indicador “Percentual de Execução de Recursos - PGPM-Bio” tem o propósito de assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos extrativistas. A meta foi atingida por 6 das 8 Superintendências Regionais que executam o programa (PGPM-Bio) e fizeram apuração deste indicador, aproximadamente 75%. O percentual de alcance do indicador foi de 75%. Posto que a meta anual foi de 69,9% para as Regionais, o resultado médio alcançado foi de 52,42%.

Percentual de execução – recursos PGPM-Bio



Fonte: Suarm/Gerap (2022)

As Suregs que não alcançaram a meta (CE e SP) alegaram não ser possível executar a política no ano de 2022 devido às mudanças na metodologia que impediram que se efetuassem os pagamentos aos extrativistas, pois, devido à alteração no normativo da PGPM-Bio, os extrativistas não conseguiram se adequar para receber a subvenção. Além disso, não houve procura, por parte dos produtores, para utilizar o mecanismo de garantia de preços do Governo Federal.

TEMA

Fiscalização Agropecuária

OBJETIVO

Aumentar a eficácia das operações de fiscalização.

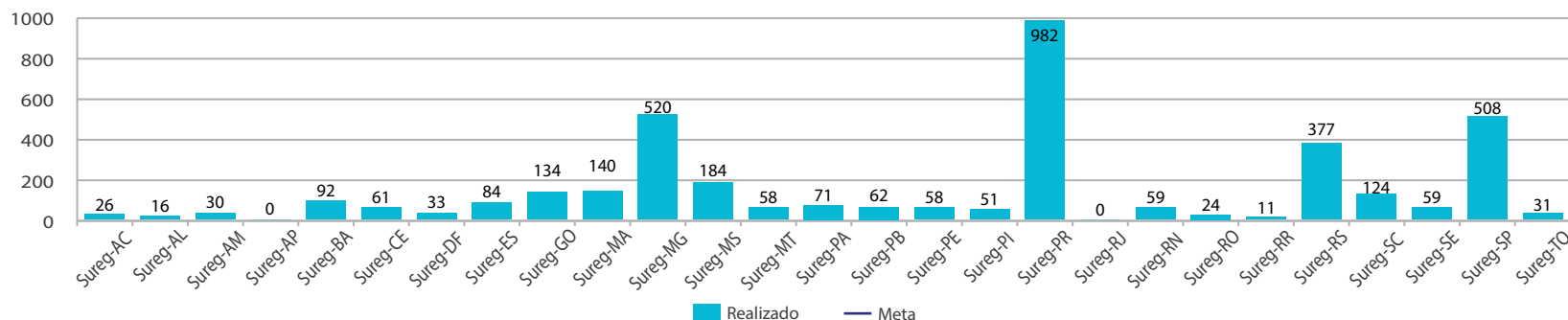
INDICADOR

Índice de desvio de produtos armazenados.

Meta: 0,4% - Realizado: 0% (polaridade: menor, melhor)

A área de fiscalização executou, em 2022, operações em 25 Unidades da Federação, das quais destacam-se: Paraná, Minas Gerais, São Paulo e Rio Grande do Sul com maior número de vistorias. Ao todo, foram efetivadas 3.795 vistorias para os diversos programas fiscalizados, sendo 13,83% superior ao número de vistorias do ano anterior, que foi de 3.270. Tal aumento se deve em grande medida ao TED firmado com Mapa/SPA para vistoriar 2.485 apólices de seguro rural, em 12 unidades da federação, que representou 65,48% do total das vistorias realizadas pela Companhia em 2022. Embora o número de vistoria tenha aumentado em relação ao ano anterior, em alguns estados ocorreu baixa execução dos programas governamentais efetuados pela Conab, em especial o Rio de Janeiro e o Amapá com nenhuma vistoria realizada, conforme gráfico.

Número de vistorias por Unidades da Federação (UF) - 2022



Fonte: Conab (2022)

Em 2022, as ações de fiscalização envolveram diversos programas e operações em cumprimento aos Termos de Execução Descentralizada (TED), firmados entre o Ministério da Agricultura, Abastecimento e Pecuária (Mapa) e a Conab, com destaque para a fiscalização do Prêmio do Seguro Rural - PSR, com 2.485 apólices fiscalizadas.

Além da Fiscalização do Seguro Rural, também foram feitas, via TED-Mapa/Conab, 199 vistorias às propriedades dos participantes e às cooperativas/associações dos produtores beneficiários do Proagro, em 4 Unidades da Federação.

Devido a essa redução contínua dos valores empregados nos programas executados pela Conab nos últimos anos, o programa Alimenta Brasil (antigo PAA/CDS) foi o mais afetado, com apenas 52 vistorias em 2022, representando 1,37% do total de vistorias nesse ano, índice bem inferior ao do ano de 2021, que foi 13,1% das vistorias.

Nas operações de fiscalização da PGPM-Bio (Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtores da sociobiodiversidade), foram realizadas 520 vistorias, envolvendo 11 produtos, em 11 Unidades da Federação.

O Programa de Vendas em Balcão (ProVB) também foi fiscalizado, sendo visitados produtores cadastrados que foram beneficiados com aquisições de milho ensacado, bem como seus respectivos plantéis de animais. Ao todo foram contabilizadas 275 vistorias em 20 Unidades da Federação.

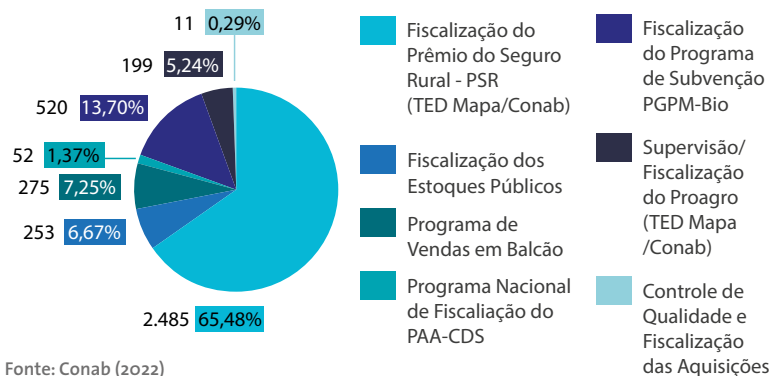
As atividades que envolvem o controle de qualidade foram fundamentais

nos processos de aquisição e manutenção dos produtos adquiridos pelo Governo Federal, especialmente nesses últimos anos. Em 2022, foram contabilizadas 26 atualizações de padrões/especificações de alimentos, resultando na classificação de 24.808,774 toneladas de produtos vinculados ao Estoque Estratégico e na classificação de 68.195,52 toneladas de milho vinculados à PGPM/AGF, representando um acréscimo de 953,90% em relação ao ano de 2021, que foi de 6.470,780 toneladas.

As ações de fiscalização dos estoques públicos, em 2022, contaram com 253 visitas in loco, quando foram realizadas as vistorias quantitativas e qualitativas, de forma a identificar perdas, desvios, condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques e avaliação da situação técnico-operacional das Unidades Armazenadoras depositárias de estoques públicos, abrangendo 100% dos estoques, em todas as Unidades da Federação, correspondendo um universo de 232.515,53 toneladas de produtos diversos vistoriados (em números acumulados).

Pelo quarto ano consecutivo, não ocorreu desvio de mercadoria, fato importante em que pode ser atribuído ao aperfeiçoamento dos processos de fiscalização, uso de sistema informatizado, aperfeiçoamento dos normativos, treinamento dos empregados e cumprimento dos calendários de fiscalização. Sendo assim, a área de fiscalização cumpriu sua meta anual para o período, que é de 1,03%, considerando que o indicador de resultado define que quanto menor o índice alcançado (Índice de Desvio de Produtos Armazenados), melhor é a eficácia da atividade de fiscalização.

Número de vitorias por modalidade de fiscalização - 2022



Fonte: Conab (2022)

Diante dos resultados alcançados, a área de fiscalização da Conab mais uma vez demonstra sua importância nos processos em que participa, de forma que suas ações contribuíram para o aperfeiçoamento e efetividade dos instrumentos de políticas públicas.

INDICADOR REGIONAL

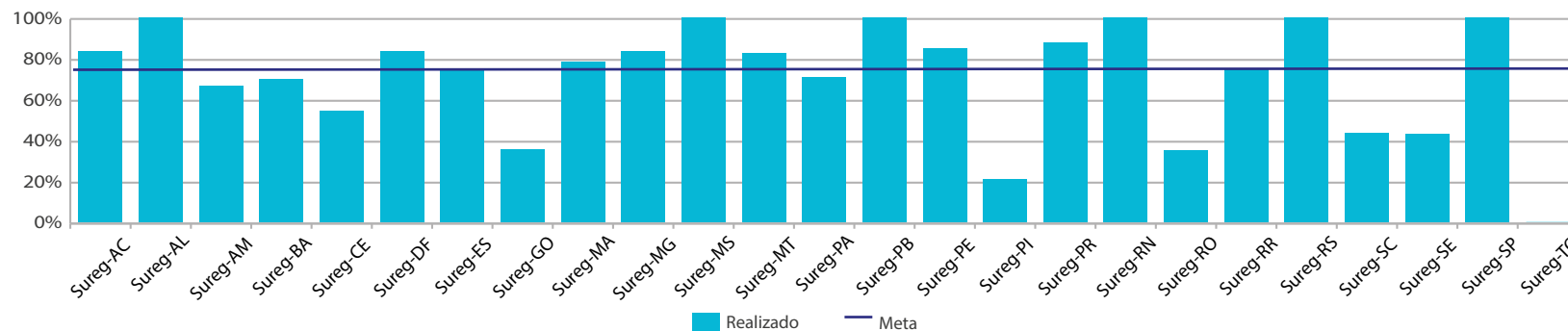
Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas.

Meta: 75% - Realizado: 62,58%

O indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas” é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.

A meta foi atingida por 15 das 24 Superintendências Regionais que executam fiscalizações e fizeram apuração deste indicador, aproximadamente 62%. O percentual de alcance do indicador foi de 83,44%. Posto que a meta anual foi de 75% para as Regionais, o resultado médio alcançado foi de 62,58%.

Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas



Fonte: Conab (2022)

O motivo do não alcance da meta pelas Suregs de AL, AM, BA, CE, GO, PA, PI, RO, SC, SE e TO se resume à indisponibilidade de recursos orçamentários,

dado que grande parte das irregularidades apontadas pela fiscalização da Sufis requererem aportes financeiros para regularização.



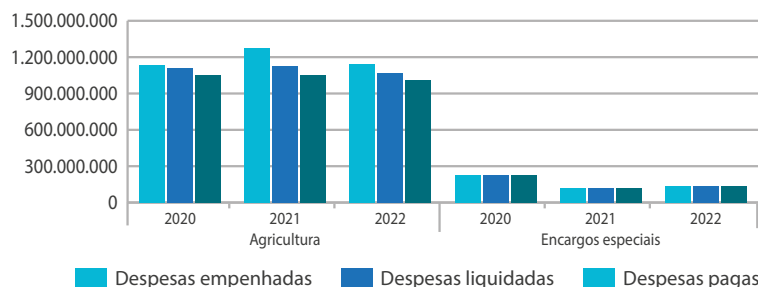
4.2. Demonstração da eficiência e conformidade legal de áreas relevantes de gestão que contribuíram para o alcance dos resultados da UPC no exercício

4.2.1. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Evolução da execução orçamentária – Exercícios 2020 a 2022

A Companhia executa orçamento próprio para manutenção de suas atividades, sobretudo o relacionado ao pagamento de pessoal e benefícios, formação de estoques públicos e demais atividades finalísticas, tais como: armazenagem, levantamento de safras, fiscalização e formação dos estoques públicos, quando necessário. A evolução da execução orçamentária por função é apresentada no gráfico a seguir.

Evolução da execução orçamentária – Orçamento próprio por função



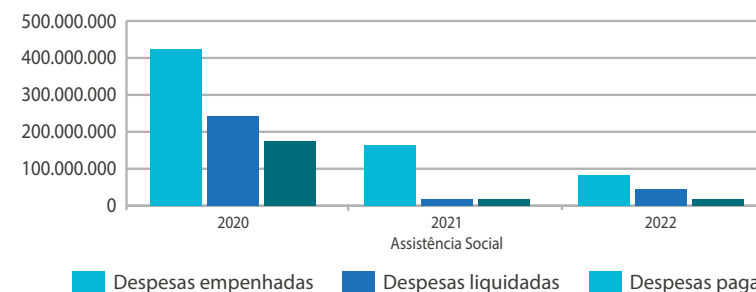
Fonte: Conab/Suofi (2022)

A função agricultura é o cerne de atuação da Companhia, já os encargos especiais são despesas relacionadas ao pagamento de sentenças judiciais e acordo para o saldamento de previdência complementar.

A Conab executa ações governamentais de assistência social (distribuição de alimentos, pagamentos de subvenções entre outras) através de termos de execução descentralizada. O gráfico a seguir apresenta a execução orçamentária da função assistência social que demonstra uma evolução signifi-

cativa em 2020, face às medidas emergenciais de distribuição de cestas para enfrentamento dos efeitos da pandemia.

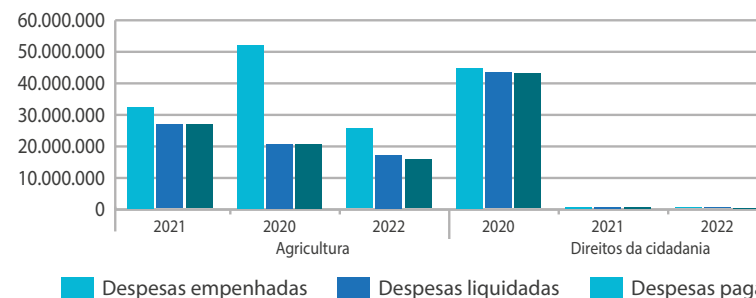
Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função, assistência social



Fonte: Conab/Suofi (2022)

A temática dos demais termos de execução descentralizada relacionaram, principalmente, a função agricultura, conforme apresentado a seguir:

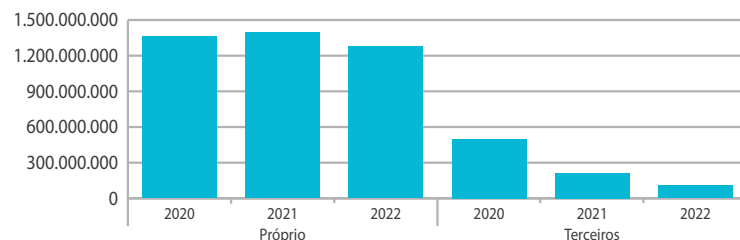
Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função



Fonte: Conab/Suofi (2022)

A seguir a tabela demonstra as despesas empenhas segregadas em Orçamento próprio e descentralizado, no período 2020 a 2022:

Comportamento das despesas 2021 versus 2020

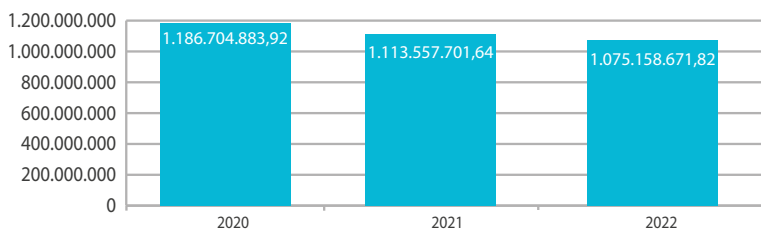


Fonte: Conab/Suofi (2022)

4.2.2. GESTÃO DE CUSTOS

Os custos da Conab em 2022 totalizaram R\$1.075.158.671,82, uma redução de 3,45% em relação ao ano de 2021 (R\$1.113.557.701,64).

Para a definição dos custos totais, foram considerados os montantes relativos as Despesas Liquidadas, excluindo a Ação Formação de Estoques Públicos, e as demais Ações Governo que a Conab atua como executora, através do recebimento de TED's (Termos de Execução Descentralizada).



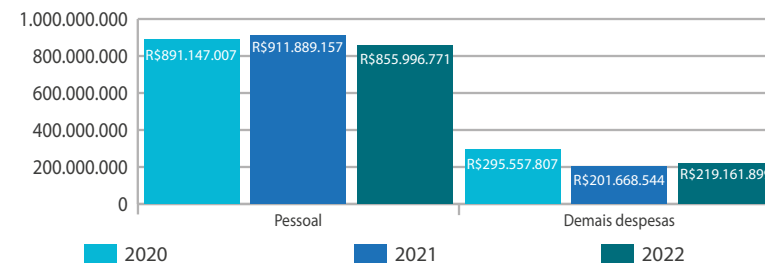
Fonte: Conab/Suofi (2022)

Evolução da execução orçamentária – Exercícios 2019 a 2021

Por tipo de despesas, temos que no ano de 2022, os custos relativos a Pessoal representaram aproximadamente 80% dos custos totais, sendo que os 20% restantes referem-se a despesas com sentenças judiciais, acordos referentes a passivos atuariais, administração da unidade, desenvolvimento do abastecimento agroalimentar e fiscalização dos estoques.

Em 2022, houve uma redução no custo relativo a Pessoal se comparado ao ano de 2021 de R\$55.892.385,50. Por outro lado, houve um aumento de R\$17.493.355,68 com as demais despesas.

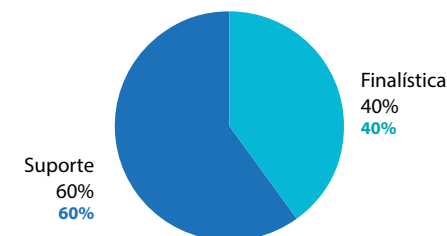
Custos finalísticos X suporte



Fonte: Conab/Suofi (2022)

Em 2022, cerca de 60% do custo da CONAB estão relacionadas as áreas suporte (administrativas) e 40% as áreas finalísticas. Tal distribuição foi obtida considerando o percentual gasto com despesas de salário por área.

2022



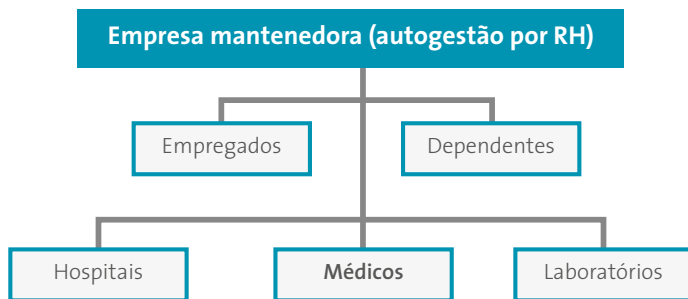
Fonte: Conab/Suofi (2022)

4.2.3.GESTÃO DE PESSOAS

A seguir, serão apresentados alguns dos resultados referentes a Gestão de Pessoas.

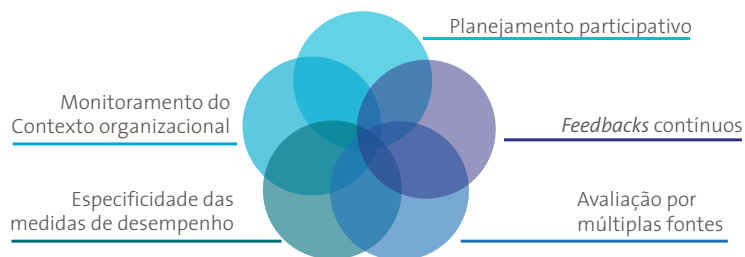
Serviço de Assistência à Saúde – SAS

Benefício caracterizado por um conjunto de medidas administrativas voltadas para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, dos empregados e seus dependentes, em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde. É o único serviço de saúde concedido no âmbito da Companhia.



Avaliação de Desempenho

O modelo de gestão de desempenho individual da Conab alinha-se ao aparato legal regente na administração pública brasileira sobre a matéria, bem como às experiências profissionais e as orientações científicas notadas no campo da moderna gestão de pessoas. Os elementos que compõem tecnicamente o Plano de Gestão do Desempenho Individual da Conab são:



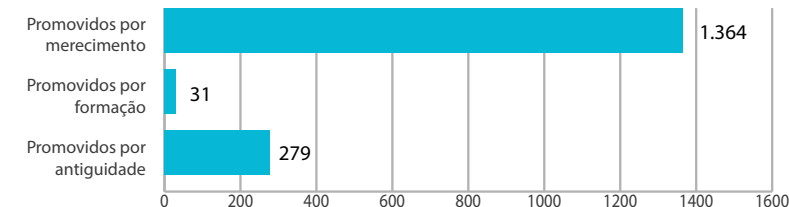
Em 2022, mais de 3.400 empregados participaram do processo de gestão de desempenho realizado na Conab, nas seguintes etapas: Percentual e comparativo.



Progressão Funcional

Informamos que pelas políticas de Recursos Humanos e de acordo com os Planos de Cargos e Salários da Empresa, um total de 1.674 empregados tiveram avanço em sua carreira de 1 (uma) referência salarial, conforme demonstrado no gráfico abaixo conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Progressão funcional por antiguidade, formação e merecimento



Fonte: Conab (2022)

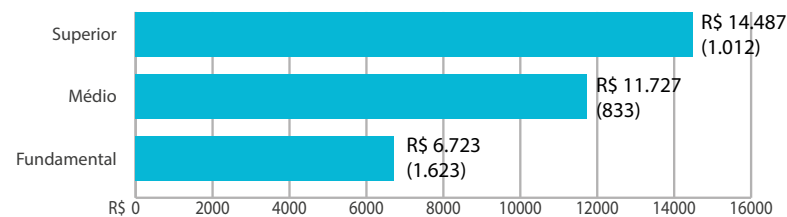
Constata-se pelo quadro acima que 81% dos empregados foram promovidos por mérito, 17% por antiguidade e 2% por formação.

Remuneração Média

A remuneração média é composta por salário-base e parcelas suplementares, como anuênio, quinquênio, 14º salário e outras vantagens pessoais que os empregados possuem, principalmente aqueles oriundos das antigas empresas fusionadas (CFP, Cibrazem e Cobal). A remuneração média dos em-

pregados da Conab gira em torno de R\$ 10.191,00, conforme apresentado no gráfico abaixo.

Remuneração média por nível de cargo

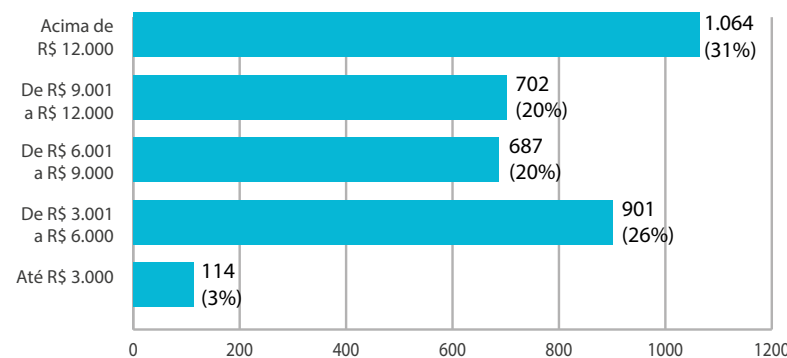


Fonte: Conab (2022)

Cargos de liderança

Constata-se pelo gráfico a seguir que a remuneração dos empregados da Conab se concentra no intervalo de R\$ 3.001 a R\$ 6.000 (26%) e acima de R\$ 12.000 (31%), isso devido ao grande volume de vantagens pessoais incorporadas levando-se em conta também o tempo de serviço dos colaboradores. Ressalta-se que as vantagens pessoais elevam essa curva para cima, entretanto, não é uma realidade dos empregados admitidos por concurso público.

Distribuição de empregados por nível de remuneração



Fonte: Conab (2022)

Cargos de liderança

98% dos cargos gerenciais da Conab são ocupados por empregados de cargo efetivo, percentual positivo na medida em que se verifica o desenvolvimento profissional dos colaboradores da Conab para ocuparem postos de liderança. Ressalta-se que para a Conab ser considerada uma empresa de inteligência nesse segmento, conforme previsto em seu Mapa Estratégico, é salutar o investimento e desenvolvimento interno dos seus empregados.

Após aprovação do Lotacionograma da Conab, com a estimativa do quantitativo de pessoal e a composição da equipe ou grupo de trabalho, ou seja, o perfil adequado para a execução das entregas, as movimentações têm se baseado nesse instrumento.

Capacitação

A formação inicial, capacitação e desenvolvimento do corpo funcional é uma prioridade para a Companhia, em especial com o intuito de promover a inteligência organizacional e melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade. Em 2022 obtivemos os seguintes resultados:



A Universidade Corporativa da Conab – UniConab tem se consolidado como meio de formação e desenvolvimento contínuo, com mais de 100 cursos online gratuitos, próprios e de instituições parceiras, disponíveis a todos os empregados.

Fonte: Ações da Conab (2022)

Ao todo, foram registradas 484 participações nos 18 cursos autorais da Conab, ao longo do ano, sendo que 2 deles foram cursos inéditos.

Pós-graduações realizadas com benefícios da Conab

- 10 empregados iniciaram pós-graduação lato sensu gratuita por meio da parceria com o Ipecege/USP/Esalq

Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Conab apresenta alta heterogeneidade devido à fusão das três ex-empresas (Cobal, CFP e Cibrazem), cada uma com suas características específicas.

Os empregados têm contratos de trabalho distintos e em diferentes situações: anistiados, cedidos, cargos de livre provimento, concursados e aqueles originários das empresas fusionadas.

Apresentamos no quadro abaixo a preponderância dos empregados por gênero, etnia/cor, faixa etária e situação funcional, posição 31/12/2022.

Características do Quadro de Pessoal da Conab - 2021

| GÊNERO | MASCULINO | | | FEMININO | | | TOTAL | |
|----------------------------|-------------|---------------|--|----------|-----------|-----------------|---------|-------|
| | 2.335 | | | 1.137 | | | 3.472 | |
| ETNIA/COR | AMARELA | BRANCA | INDÍGENA | PARDA | PRETA | N/L | TOTAL | |
| | 14 | 2.730 | 6 | 633 | 87 | 2 | 3.472 | |
| FAIXA ETÁRIA | 20 A 30 | 31 A 40 | 41 A 50 | 51 A 60 | 61 A 70 | 71 A 80 | 81 A 90 | TOTAL |
| | 33 | 530 | 368 | 673 | 1615 | 251 | 2 | 3.472 |
| SITUAÇÃO FUNCIONAL | TRABALHANDO | LIC. S/ VCTOS | APOSENTADORIA POR INVALIDEZ TEMPORÁRIA | | LIC. INSS | OUTRAS LICENÇAS | | TOTAL |
| | 3.053 | 7 | 55 | | 24 | 333 | | 3.472 |
| EMPREGADOS COM DEFICIÊNCIA | | | | | 80 | | | |

Fonte: Digep/Conab (2022)

Folha de pagamento

os empregados da Companhia são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, uma vez que a Conab é Empresa Pública vinculada ao Minis-

tério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e, portanto, Pessoa Jurídica de Direito Privado.

A Gerência de Folha de Pagamento é a responsável por toda a rotina de cálculos, encargos e obrigações acessórias, admissões, atendimento aos colaboradores e apoio a fiscalizações e auditorias.

No ano de 2022, a remuneração média dos empregados da Companhia (com posição em 31/12/2022) foi de R\$ 10.080,40.

O custo da folha total sem benefícios PAT e SAS foi de R\$ 692.595.870,16.

Já considerando o custo da folha total com benefícios e SAS, o valor foi de R\$ 785.488.252,66.

4.2.4.GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Aprovado em 11.12.2017, o Regulamento de Licitações e Contratos da Conab – RLC é o normativo da CONAB responsável por estabelecer as diretrizes legais e administrativas para a realização de contratações de bens, serviços e de obras, com vistas ao atendimento das necessidades da Companhia.

O aludido Regulamento visa estabelecer diretrizes, a fim de, dentre outros aspectos, padronizar procedimentos, minimizar os riscos inerentes à contratação, otimizar o processo licitatório, tornando-o mais eficiente, e estabelecer formas de controles internos.

No ano de 2022, procedeu-se a análise e identificação dos riscos no processo de contratação, conforme as suas respectivas fases de planejamento da contratação, de licitação e de contratação de bens/serviços, em um trabalho conjunto entre a Equipe da CPL da Matriz e a área de riscos da Conab (SU-COR/GERIC), com a participação da PROGE/GELIC e SUPAD/GECOT.

A análise em questão avaliou - a partir dos fluxogramas de planejamento da contratação, do pregão eletrônico (licitação mais utilizada pela Conab) e da gestão da contratação de serviços (Anexos XXV, XXVI e XXIV do RLC) – os gargalos, retrabalhos, erros e falhas nos aludidos procedimentos, com o intuito de mapear os riscos, bem como gerar planos de ações de controle preventivo ou de controle corretivo.

Ao final da análise e categorização de riscos, foi gerado pelo Sistema de Riscos da GERIC (Ágatha) um relatório preliminar, compilando os 7 (sete) riscos

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO



identificados nas 3 fases do processo de contratação (planejamento da contratação, pregão eletrônico e gestão da contratação de serviços), prevenendo-se, por conseguinte, planos de ações correspondentes a cada risco, a fim de mitigá-los, corrigi-los ou aceitá-los (dentro de uma margem de aceitação).

O relatório final da análise de riscos dos processos de licitação e contratação da Conab ainda se encontra em fase de finalização e aprovação pela alta Administração da Companhia, com previsão de encerramento para o corrente ano de 2023.

Por fim, ainda como medida de controle e prevenção de irregularidades ou falhas, encontram-se em uso na empresa 11 (onze) modelos de Editais de Pregões Eletrônicos para a contratação de bens e serviços de natureza comum – devidamente instruídos com seus respectivos Anexos de Termo de Referência e Contrato. O intuito da sua utilização - além de otimizar procedimentos e torná-los mais rápidos e eficientes - é padronizar os processos licitatórios da Companhia, estabelecer formas de controles internos que verifiquem a regularidade das medidas adotadas na contratação e minimizar os riscos inerentes às licitações e contratos da Casa.

As contratações mais relevantes efetuadas pela Companhia, no que concerne à associação aos objetivos estratégicos da Conab, foram:

| | |
|---------------------------------|---|
| PROCESSO: | 21200.000849/2022-11 |
| CONTRATADA: | BRASILSEG COMPANHIA DE SEGUROS |
| VALOR: | R\$ 448.212,39 (MENSAL), computando-se no valor anual de R\$ 5.378.548,68 |
| Objeto: | Contratação de Empresa Seguradora para prestação de serviços comuns de cobertura securitária na modalidade de Seguro de Vida em Grupo para os empregados, diretores, cônjuges e respectivos filhos, conforme condições constantes no Termo de Referência, Anexo I do Edital. |
| Objetivo da contratação: | garantir a contínua cobertura dos empregados da Conab na ativa, seus diretores, cônjuges e respectivos filhos, em conformidade com os arts. 124 e 127, incisos III, dos Regulamentos de Pessoal e Cláusula Vigésima Primeira do Acordo Coletivo de Trabalho da Conab vigente, bem como o disposto na Circular Susep n.º 302 de 19/09/2005 e Circular Susep n.º 317 de 12/01/2006. O Seguro de Vida em Grupo da Conab visa alcançar uma compensação financeira ao segurado e aos beneficiários por ele indicados quando ocorrer eventos supervenientes tais como doenças graves com perda de capacidade laboral comprovada, acidentes, morte natural ou morte em decorrência de acidente. |

| | |
|---------------------------------|---|
| PROCESSO: | 21200.005881/2021-10 |
| CONTRATADA: | SANIGRAN LTDA pelo valor de R\$ 971.791,80 |
| CONTRATADA: | TECNIGRAN PROTEÇÃO DE GRÃOS E SEMENTES LTDA: pelo valor de R\$ 42.480,00 |
| Objeto: | Aquisição de inseticidas líquido e sólido para o exercício 2022, visando tratamento fitossanitário de produtos agrícolas armazenados nas Unidades Armazenadoras (UAs) da Conab, conforme especificações, quantidades, exigências e condições, estabelecidas no Termo de Referência, Anexo I deste Edital. |
| Objetivo da contratação: | tratamento fitossanitário de produtos agrícolas armazenados nas Unidades Armazenadoras (UAs) da Conab (segundo o SAAGRA/Conab – Sistema Aplicado à Armazenagem de Grãos, em setembro de 2021, as Unidades Armazenadoras próprias da Companhia possuíam 71.031,18 toneladas de produtos passíveis de tratamento fitossanitário em seus estoques, avaliadas em cerca de R\$ 104.341.676,10 milhões de reais (conforme valor unitário do produto informado na nota fiscal que foi utilizada para se proceder sua entrada na UA). |

| | |
|---------------------------------|--|
| PROCESSO: | 21451.000033/2022-35 |
| CONTRATADA: | ZOE EMPREENDIMENTOS EIRELI EPP |
| VALOR: | R\$ 4.116.718,55 |
| Objeto: | Contratação de empresa especializada para execução de serviços comuns de engenharia para adaptação e manutenção das instalações dos Hortomercados Humaitá (Item 1) e Leblon (Item 2), conforme especificações, condições, quantidades e exigências estabelecidas no Projeto Básico, Anexo I do Edital. |
| Objetivo da contratação: | equalizar diversos aspectos em torno dos imóveis denominados Hortomercados Humaitá e Leblon, tais como a melhoria no atendimento das demandas da sociedade e usuários; a adaptação e manutenção dos espaços, melhorando a sua atratividade e tornando os espaços mais valiosos; possibilitar uma majoração nos valores a serem cobrados por m² nas Permissões de Uso; garantir a segurança e sustentabilidade das instalações; promover restaurações dos aspectos históricos condizentes com o tombamento dos imóveis; buscando ainda a isenção de impostos cobrados sobre a propriedade dos imóveis e gerando maior economicidade e vantajosidade para a Companhia; e, ainda, obter junto ao Corpo de Bombeiros do Estado do Rio de Janeiro o Certificado de Aprovação das instalações. |

Pretende-se, no corrente ano de 2023, realizar uma nova revisão e atualização do Regulamento de Licitações e Contratos, a fim de adequá-lo às últimas inovações normativas referentes ao tema licitação e contratos, bem como torná-lo mais eficiente e eficaz às demandas da Companhia.

4.2.4.GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

A Gestão da Infraestrutura contempla um conjunto de rotinas e atividades que dão suporte aos serviços prestados pela Companhia. O conjunto dos elementos infra estruturais tem impacto direto no processo produtivo e no fluxo de bens/serviços e pessoas. A Companhia possui bens patrimoniais distribuídos em âmbito nacional para dar suporte às ações estratégicas. Dessa forma os principais mecanismos encontrados para a orientação e controle da gestão patrimonial são os normativos internos e os sistemas informatizados.

Destacam-se como serviços infra estruturais, o fornecimento de água, luz e esgoto, limpeza, telecomunicações, transporte, segurança patrimonial das edificações, coleta de resíduos sólidos, manutenção predial bem como outras contratações.

Os registros de controle do patrimônio são efetuados com base nos seguintes normativos:

Política de Alienação, Alienação e Cessão de Bens Móveis – 10.008; NOC 60.202 – Norma de Administração e Controle do Patrimônio; NOC 60.205 - Norma de Administração de Veículos; NOC 60.208 -Norma de Alienação de Bens Imóveis; Norma de Administração de Veículos; NOC 60.211 -Norma de Alienação de Bens Móveis e Baixa Patrimonial; Sistema de Imóveis e Sistema Patrimonial.

Em 2022, entre as melhorias e recursos dispendidos, para a infraestrutura, mais relevantes destacamos aquelas cuja finalidade visou o cumprimento da legislação local para a obtenção do alvará de funcionamento e para a minimização de possíveis danos na estrutura elétrica das edificações, proporcionando segurança e conforto ao corpo funcional e zelo pelo patrimônio da Companhia.

- Contratação de Projetos do Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas e de Combate a Incêndio e Pânico (Sureg/BA); (R\$ 34 mil).
- Execução de Projeto de Sistema de Prevenção e Combate a Incêndio e Pânico e do Sistema de proteção contra descargas atmosféricas – SPDA (Sureg/MT); (R\$ 162mil)
- Adaptação e manutenção das instalações dos Hortomercados (Humaitá e Leblon) Sureg/RJ: (R\$ 4.116.718,55)
- Manutenção da rede elétrica na Sede da Sureg/TO (R\$ 10.765);

- Contratação de empresa especializada na implementação do PPCI na Sureg/RS (R\$468.895);
- Contratação de empresa especializada na implementação do PPCI no Ed. Sede da Matriz (Etapa: Hidrantes_R\$212 mil)
- Execução do projeto elétrico na Sureg/MT (R\$ 199.424,90)

Procedimentos iniciados em 2022 para continuidade em 2023

No ano de 2022, visando otimizar os usos dos recursos organizacionais e por não mais contribuir com as ações estratégicas da Companhia, destacamos as seguintes alienações de bens patrimoniais:

- Imóvel localizado no Município de Sidrolândia/MS (licitação);
- Imóvel localizado no Município de São Gabriel do Oeste/MS (licitação);
- Imóvel localizado no Município de Chapecó/SC (Venda direta);

Principais desafios e ações futuras

Entre os desafios a serem superados, na gestão patrimonial da Companhia, consideramos a reavaliação do suporte estratégico das ações da Conab tendo em vista eventuais mudanças na política Governamental, para que não ocorra a solução de continuidade na prestação de serviços à sociedade.

Diante da otimização dos recursos públicos, a Companhia buscará soluções que visem dar suporte as ações estratégicas da Companhia de forma eficiente e econômica.

4.2.5.GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Conformidade legal

A área de Tecnologia da Informação da Conab observa os princípios da administração pública, visando otimizar o uso dos recursos públicos para a entrega de maior valor à sociedade. No exercício de 2022, destacam-se neste



RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

tema Resoluções CGPAR e os normativos e recomendações do Gabinete de Segurança Institucional relacionados à segurança cibernética.

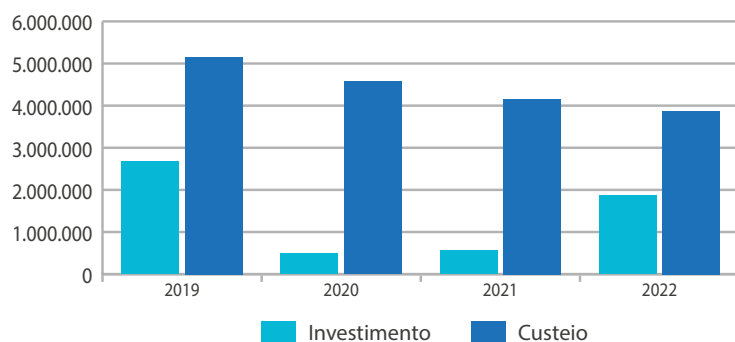
Modelo de governança de TI

O direcionamento da Tecnologia da Informação segue as boas práticas da Administração Pública Federal, sendo o Comitê Executivo de Tecnologia da Informação o colegiado responsável por direcionar as ações, alinhadas ao Planejamento Estratégico Institucional, tendo este sido reestruturado em 2022. No exercício, ainda foi elaborado e adotado um modelo de priorização de projetos de software, e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2021-2024 (PDTI) passou por processo de revisão.

Montante de recursos aplicados em TI

Em 2022 houve redução dos valores de custeio devido a otimização na contratação de link de internet e interconexão, em relação ao aumento do valor de investimento, se tratou de aporte considerável para a renovação do parque tecnológico da Companhia.

Comparativo custeio e investimentos Sutin - 2019 a 2021



Fonte: Conab (2022)

Contratações mais relevantes de recursos de TI

Dentre os investimentos de TIC, destaca-se a destinação de recursos para atualização do parque de estações de trabalho, que não eram priorizadas desde o exercício de 2017, e a renovação do contrato com atualização do software antivírus, aumentando a segurança de TIC.

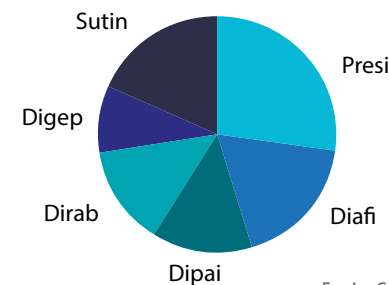
Principais iniciativas (sistemas e projetos) e resultados na área de TI por cadeia de valor

Alinhado ao objetivo estratégico de “Aumentar a Eficácia das operações de fiscalização agropecuária”, a TI concluiu a implantação de importantes ferramentas, como o sistema de fiscalização de programas – PGPM-Bio, Implantação dos pagamentos via PagTeseuro, diversas soluções de Business Intelligence (BI) para maior visibilidade das informações para a sociedade, como por exemplo o Painel de Dados de Remoção de Estoques Públicos, entre outros. Além disso, alguns desafios elencados no relatório de 2020 foram alcançados em 2021:

- Institucionalização da metodologia de Gestão de Projetos na TI, padronizando o acompanhamento dos projetos, oferecendo transparência e controle.
- Avanços na qualidade da execução de licitações e gestão dos contratos de TI, alcançando inclusive buscar aportes a demandas necessárias de equipamentos.

Contando com projetos supracitados, a tecnologia concluiu 22 projetos:

Projetos entregues - 2021

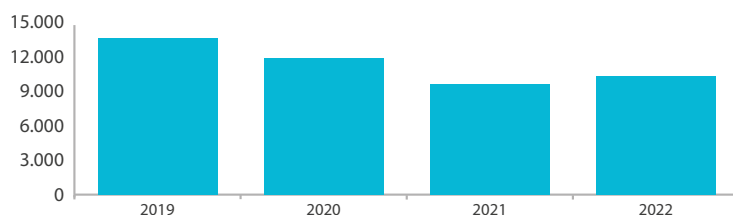


Fonte: Conab (2022)

RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

Em relação aos atendimentos, com os efeitos da Pandemia de Covid-19, houve aumento a partir de março/2020 e em 2021, com a nova realidade de trabalhos remotos, entramos em estabilidade, com a redução no quantitativo de solicitações no comparativo anual.

Chamados atendidos por ano



Fonte: Conab (2022)

Segurança da informação

Instituição da equipe de prevenção, tratamento e resposta a incidentes cibernéticos da Companhia para atuar na melhoria da Gestão da Segurança da Informação. A participação voluntária da Conab na Rede Federal de Gestão de Incidentes Cibernéticos (REGIC) está em curso sendo avaliada pela alta gestão.

Principais desafios

Os principais desafios estão descritos no Planejamento Estratégico de TI, sendo eles:

- Melhorar a satisfação dos clientes com os produtos e serviços oferecidos pela TI, lançando um portal de projetos (desenvolvimento de softwares) dinâmico para consulta dos projetos demandados e seus andamentos.
- Aperfeiçoar a execução de licitações e gestão dos contratos de TI, procurando se antever e melhor utilizar os recursos públicos.
- Acompanhamento dos resultados dos projetos, com a implantação de um Escritório de Projetos de TIC, para apoio aos líderes de projetos, bem como iniciativa de estruturação do referido escritório.
- Apesar do acréscimo no valor dos investimentos em TIC, a meta de atu-

alização anual de 25% do parque tecnológico não foi alcançada, devido ao aperto orçamentário.

4.2.5.SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

Mesmo diante do retorno as atividades da Companhia, restritas até 2021 pela pandemia do Covid-19, a Conab vem mantendo racionalidade no uso dos recursos naturais, podendo ser perceptível quando comparável ao período antes da pandemia.

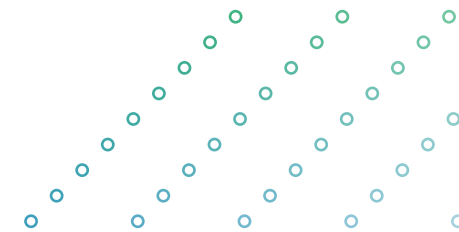
Em todas as contratações são previstas em norma interna que a futura con-

| CONSUMO DE ÁGUA POTÁVEL (GALÃO DE 20L – QUANTIDADE CONSUMIDA) | |
|--|--------------|
| 2019 | 2022 |
| 11.152 | 6.449 |
| CONSUMO DE COMBUSTÍVEIS (QUANTIDADE DE LITROS) | |
| 2019 | 2022 |
| 12.644,64 | 7.874,00 |
| GASTOS COM ENERGIA (CONSUMO EM KW/H) | |
| 2019 | 2022 |
| 1.329.773,00 | 1.035.415,00 |
| GASTOS COM ÁGUA E ESGOTO (CONSUMO EM M³) *CONSUMO PELA CONCESSIONÁRIA DA REGIÃO | |
| 2019 | 2022 |
| 11.082,00 | 8.097,00 |
| VOLUME DE RESÍDUOS SÓLIDOS (TONELADAS) | |
| 2019 | 2022 |
| 52,16 | 43,18 |
| CONSUMO DE PAPEL A4 (QUANTIDADE DE RESMAS) | |
| 2019 | 2022 |
| 3024 | 846 |

Fonte: Conab (2022)

tratada atenda aos critérios de sustentabilidade ambiental, sendo eles levantados na instrução processual, quando da fase interna, pela equipe ou empregado designados para o planejamento da contratação.

INFORMAÇÕES
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E
CONTÁBEIS



5.1. Demonstrações do Resultado

As demonstrações contábeis demonstram fatores determinantes para os resultados, sejam eles de lucro ou de prejuízo. Tais fatores afetam a situação patrimonial que é apresentada por meio das demonstrações contábeis tradicionais e de relatórios de execução, específicos para determinadas finalidades.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia estão contidos na sua Demonstração dos Resultados do Exercício – DRE, conforme descrito a seguir:

| DETALHAMENTO | 2021 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS | 179.786.891,38 | 121.471.305,49 |
| RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS | 152.080.211,57 | 86.137.642,53 |
| Vendas Estoques Estratégicos | 135.982.664,14 | 32.060.827,22 |
| Vendas Estoques Reguladores – PGPM | 16.097.547,43 | 54.076.815,31 |
| RECEITA DE SERVIÇOS | 27.706.679,81 | 35.333.662,96 |
| Serviços de Armazenagem/Aluguéis | 27.706.679,81 | 35.333.662,96 |
| (-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS | 4.203.415,01 | 8.571.785,45 |
| RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS | 175.583.476,37 | 112.899.520,04 |
| (-) CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS | 150.254.136,89 | 86.152.592,86 |
| CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS | 218.977.227,35 | 189.918.964,89 |
| CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO | 218.977.227,35 | 189.918.964,89 |
| EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS | 68.723.090,46 | 103.766.372,03 |
| LUCRO BRUTO OPERACIONAL | 25.329.339,48 | 26.746.927,18 |

| DETALHAMENTO | 2021 | 2022 |
|---|------------------|------------------|
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS | 1.183.453.178,54 | 1.063.393.262,07 |
| (-) DESPESAS DE PESSOAL | 966.388.126,81 | 912.749.144,60 |
| Remuneração a Pessoal | 507.002.417,85 | 473.663.224,19 |
| Sentenças Judiciais | 27.923.458,56 | 38.921.482,31 |
| Obrigações Patronais | 178.553.431,21 | 173.772.676,69 |
| Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência | 104.457.068,52 | 111.867.531,14 |
| Benefícios a Pessoal | 46.079.730,15 | 44.560.195,03 |
| Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil | 102.372.020,52 | 69.964.035,24 |
| (-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS | 217.065.051,73 | 150.644.117,47 |
| Consumo de Materiais | 5.975.114,72 | 8.564.664,74 |
| Diárias | 3.621.609,34 | 3.570.861,81 |
| Serviços Técnicos Profissionais – Pessoa Física | 1.359.747,89 | 1.470.764,03 |
| Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica | 136.511.967,60 | 137.405.217,27 |
| Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria | 9.940.547,09 | (2.150.617,50) |
| Outras Despesas Operacionais | 59.656.065,09 | 1.783.227,12 |
| (+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS | 71.135.353,57 | 62.168.230,57 |
| Transferências Financeiras | 0,00 | (50.912,78) |
| Multas e Juros de Mora | 2.589.429,69 | 2.730.996,83 |
| Indenizações e Restituições | 4.458.914,50 | 12.301.350,62 |
| Receitas de Valores Imobiliários | 346.526,90 | 63.039,60 |
| Receitas Diversas | 63.740.482,48 | 47.123.756,30 |
| (+) OUTROS RESULTADOS | 1.149.130,92 | 19.614.723,76 |

| DETALHAMENTO | 2021 | 2022 |
|--|--------------------|------------------|
| Alienação de Bens Móveis | (3.574,33) | 227.671,72 |
| Alienação de Bens Imóveis | 0,00 | 20.315.767,59 |
| Desincorporação de Ativos | (2.727.250,18) | (928.715,55) |
| Incorporação de Ativos | 3.879.955,43 | 0,00 |
| (-/+ Resultado Financeiro) | 6.145.737,15 | 10.644.484,03 |
| RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TESOIRO NACIONAL | (1.079.693.617,42) | 944.218.896,53 |
| (+) SUBVENÇÕES DO TESOIRO NACIONAL | 1.052.349.067,69 | 1.029.961.200,41 |
| REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL | 1.052.349.067,69 | 1.029.961.200,41 |
| RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO | (27.344.549,73) | 85.742.303,88 |
| Imposto de Renda a Recolher | 0,00 | 14.699.937,33 |
| Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher | 0,00 | 5.430.960,49 |
| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | (27.344.549,73) | 65.611.406,06 |
| LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO | (14,70) | 35,27 |

Fonte: Diafi/Conab (2022)



De acordo com as demonstrações constantes na prestação de contas do exercício de 2022, o resultado econômico líquido superavitário em R\$65.611.406,06 (sessenta e cinco milhões, seiscentos e onze mil, quatrocentos e seis reais e seis centavos) em contraposição ao resultado deficitário apresentado em 2021 de R\$27.344.549,73 (vinte e sete milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e quarenta e nove reais e setenta e três centavos).

Comportamento das Receitas

A receita de vendas representou 70,91% do conjunto dos ingressos, sendo oriundas da comercialização dos estoques públicos.

Na comparação, 2022 versus 2021, as receitas de vendas de mercadorias e prestação de serviços tiveram um decréscimo de 32,44%, gravado pela redução de 43,36% nas receitas de vendas de mercadorias.

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos está sujeita às flutuações de mercado e necessidade de abastecimento em determinados setores que podem exigir a intervenção governamental ou não, daí as oscilações nas receitas pertinentes identificadas quanto da análise da série histórica.

Comportamento das Receitas – 2022

| DETALHAMENTO | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS | 179.786.891,38 | 121.471.305,49 |
| RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS | 152.080.211,57 | 86.137.642,53 |
| RECEITA DE SERVIÇOS | 27.706.679,81 | 35.333.662,96 |
| | 179.786.891,38 | 121.471.305,49 |

Fonte: Conab (2022)

Por outro lado, na Receita de Serviços, notadamente de armazenagem, houve um crescimento de 27,53%.

Comportamento das Despesas

No total das despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um decréscimo de 10,14%, causados pelas reduções evidenciadas nas despesas de pessoal e despesas comerciais e administrativas de 5,55% e 30,60%, respectivamente.

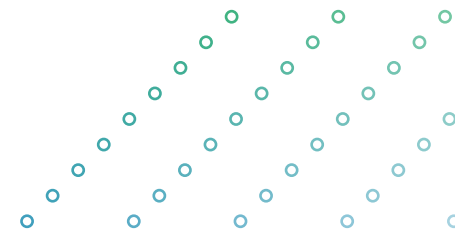
Comportamento das Receitas – 2022

| DETALHAMENTO | 2021 | 2022 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| DESPESAS OPERACIONAIS | 1.183.453.178,54 | 1.063.393.262,07 |
| DESPESAS DE PESSOAL | 966.388.126,81 | 912.749.144,60 |
| DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS | 217.065.051,73 | 150.644.117,47 |
| | 1.183.453.178,54 | 1.063.393.262,07 |

Fonte: Conab (2022)

Por fim, esse sintético relato buscou demonstrar as principais variações nas contas de resultado no decorrer do exercício de 2022, comparativamente ao que foi apresentado no exercício de 2021.

APÊNDICES



APÊNDICE 1 – RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

Aos Diretores e Administradores da Companhia Nacional de Abastecimento - Conab

Brasília-DF

Prezados Senhores,

Em cumprimento às obrigações estabelecidas em nosso contrato de prestação de serviços de auditoria, apresentamos o relatório dos auditores independentes, relativamente às demonstrações financeiras do exercício findo em 31/DEZ/22.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Companhia Nacional de Abastecimento - Conab (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia Nacional de Abastecimento - Conab em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Avaliação da Mensuração da Obrigação Atuarial

Conforme nota 23, na determinação da mensuração das obrigações e benefícios pós-emprego a empregados (plano de pensão com benefício definido e outros), são utilizadas diversas premissas atuariais sensíveis e valor justo dos ativos do plano, o que, devido ao grau de julgamento inerente ao processo de determinação destas premissas, deve ser enfatizado que alterações nas premissas podem resultar em impactos relevantes nas obrigações relacionadas ao plano de benefício definido.

Outros Assuntos

Demonstração do Valor Adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão do Ano Anterior

Os valores correspondentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente por nós auditados cujo relatório datado de 14 de março de 2022, continha ressalvas com relação as taxas de depreciação admitidas pela legislação tributária sem a prática de revisão periódica das estimativas de vida útil e determinação de valor residual, que são fundamentais para a definição do montante a ser apreciado conforme o CPC 27 – Ativo Imobilizado e em relação a falta de contratação de consultoria atuarial para o período.



APÊNDICE 1 – RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

Outras Informações que Acompanham as Demonstrações Financeiras e o Relatório do Auditor

A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;



APÊNDICE 1 – RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA COMPANHIA

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba, 17 de março de 2023.

PAULO SERGIO DA SILVA
Contador CRCPR
Nº 029.121/O-0 S-DF

MARLOS NANONI REINERT
Contador CRCPR
Nº 050.998/O-9 S-DF

CONSULT – AUDITORES INDEPENDENTES
CRC/PR No 2906/O-5



MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO
E AGRICULTURA FAMILIAR

