



RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2023

Foto: Conab



MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO
AGRÁRIO E
AGRICULTURA FAMILIAR



Presidente da República

Luiz Inácio Lula da Silva

Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)

Paulo Teixeira

MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA DA CONAB**Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)**

João Edegar Pretto

Diretora-Executiva Administrativa, Financeira e de Fiscalização (Diafi)

Rosa Neide Sandes de Almeida

Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas (Digep)

Lenildo Dias de Moraes

Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento (Dirab)

Thiago José dos Santos

Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações (Dipai)

Silvio Isoppo Porto

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**Presidente**

Iracema Ferreira de Moura

Membros

Flavio Koutzii

Jorge Lisandro Maia Sussan

Silvio Farnese

Luana Passos de Souza

Dóris Giugliani



Copyright © 2024 – Companhia Nacional de Abastecimento - Conab

Qualquer parte desta publicação pode ser reproduzida, desde que citada a fonte.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

Coordenação:

Júlia Nunes Oliveira de Liscio

Fotos:

Acervo Conab

Organização:

Edinete Xavier de Miranda

Normalização:

Marcio Canella Cavalcante CRB 1/2221

Editoração:

Superintendência de Marketing e Comunicação - Sumac

Gerência de Eventos e Promoção Institucional - Gepin

Diagramação: Guilherme Rodrigues

Dados Internacionais de Catalogação (CIP)

338.43(81)

C737r

Companhia Nacional de Abastecimento.

Relatório de Gestão Exercício 2023 / Companhia Nacional de
Abastecimento. – Brasília: Conab, 2024.

69 p.

Disponível em: <http://www.conab.gov.br>

1. Conab, relatório, Brasil I. Título.

Ficha catalográfica elaborada por Márcio Canella Cavalcante CRB 1/2221

Gerência de Planejamento Estratégico - Geple:

geple@conab.gov.br

Telefones: (61) 3312-6257/3312-6285

SIGLAS



ACA Análise de Conformidade de Atos Administrativos

ACN Análise de Conformidade de Normas

ADA Ação de Distribuição de Alimentos

AGE Assembleia Geral Extraordinária

AGF Aquisição do Governo Federal

AOC Análise Operacional de Conformidade

AUDIN Auditoria Interna

BI Business Intelligence

BNDES Banco Nacional do Desenvolvimento

CDA Código do Armazém

CDRH Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Conab

CDS Compra com Doação Simultânea

CEASAS Centrais de Abastecimento

CETI Comitê Estratégico da Tecnologia da Informação

CFP Companhia de Financiamento da Produção

CIBRAZEM Companhia Brasileira de Armazenamento

CIEP Conselho Interministerial de Estoques Públicos

CLT Consolidação das Leis do Trabalho

COAUD Comitê de Auditoria

COBAL Companhia Brasileira de Alimentos

CONAB Companhia Nacional de Abastecimento

CONFIS Conselho Fiscal

CONSAD Conselho de Administração

COV Contrato de Opção de Venda

CRAS Centro de Referência de Assistência Social

DIAFI Diretoria Administrativa, Financeira e de Fiscalização

DIGEP Diretoria de Gestão de Pessoas

DIPAI Diretoria de Política Agrícola e Informação

DIRAB Diretoria de Abastecimento

DIREX Diretoria Executiva

DLP Data Loss Prevention

DRE Demonstração do Resultado do Exercício

ENAP Escola Nacional de Administração Pública

ENAUD Encontro Anual de Auditores da Conab

EV.G Escola Virtual.Gov

FCGP Formação Contínua em Gestão de Pessoas

FORTAF Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal

GECOQ Gerência de classificação e controle de qualidade

GECOT Gerência de Contratos

GELIC Gerência de Licitações e Contratos

GEMOR Gerência de Modelagem Organizacional

GEPL Gerente de Planejamento Estratégico

GERIC Gerência de Riscos Corporativos

GRU Guia de Recolhimento da União

IFMA Instituto Federal do Maranhão

IFMT Instituto Federal do Mato Grosso

IFPI Instituto Federal do Piauí

IG-SEST Indicador de Governança

IN Instrução Normativa

IPECEGE Instituto Pecege

LOA Lei Orçamentária Anual

MAPA Ministério da Agricultura e Pecuária

MC Ministério da Cidadania

MDA Ministério do Desenvolvimento Agrário

MDS Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

ME Ministério da Economia

MOC Manual de Operações da Conab

NOC Norma da Organização

PAA Programa de Aquisição de Alimentos

PAANet Sistema do Programa de Aquisição de Alimentos



PAR Processo Administrativo de Responsabilização

PAT Programa de Alimentação do trabalhador

PCT Povos e Comunidades Tradicionais

PDTI Plano Diretor de Tecnologia da Informação

PDTIC Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PEP Prêmio para Escoamento do Produto

PEPRO Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural

PGPAF Programa de Garantia de Preços para a Agricultura Familiar

PGPM Política de Garantia de Preços Mínimos

PGPMBio Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtores da Sociobiodiversidade

PNAAB Política Nacional de Abastecimento Alimentar

PNAPO Política Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica

PO Plano Orçamentário

PPA Plano Plurianual

PROGE Procuradoria-Geral

PROHORT Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro

PROP Contrato Privado de Opção de Venda

PROVB Programa de Venda em Balcão

PSR Prêmio do Seguro Rural

RLC Regulamento de Licitações e Contratos

SAS Serviço de Assistência à Saúde

SEAB Secretaria de Abastecimento

SIAFI Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal

SICAN Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais

SICARM Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras

SIGEP Sistema de Gestão de Pessoas do Governo Federal

SIGPAA Sistema de Gestão do Programa de Aquisição de Alimentos

SIOP Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

SIORG Sistema de Informações Organizacionais do Governo

SUCOR Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos

SUFIS Superintendência de Fiscalização de Estoques

SUMAC Superintendência de Marketing e Comunicação

SUOPE Superintendência de Operações Comerciais

SUORG Superintendência de Estratégia e Organização

SUPAB Superintendência de Abastecimento Social

SUPAD Superintendência de Administração

SUREG Superintendência Regional

SUTIN Superintendência de Tecnologia da Informação

TCU Tribunal de Contas da União

TED Termos de Execução Descentralizada

TI Tecnologia da Informação

UA Unidade Armazenadora

UF Unidades da Federação

UFPEL-RS Universidade Federal de Pelotas

UNICONAB Universidade Corporativa da Conab

UNIVASF Universidade Federal do Vale do São Francisco

UPC Unidade Prestadora de Contas

USP/ESALQ Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz da Universidade de São Paulo - USP

SUMÁRIO



Mensagem do Diretor-Presidente	8
--------------------------------------	---

1

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo.....	10
--	----

1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC).....	11
1.2. Missão, visão e valores	14
1.3. Estrutura organizacional	14
1.4. Estrutura de governança	15
1.5. Modelo de negócios (cadeia de valor).....	16
1.6. Políticas e programas de governo	17
1.7. Ambiente externo	18
1.8. Determinação da materialidade das informações	19

2

Riscos, Oportunidades e Perspectivas.....	20
---	----

2.1. Gestão de riscos e controles internos	21
--	----

3

Governança, Estratégia e Desempenho	25
---	----

3.1. Estratégia.....	26
3.2. Apoio da estrutura de governança à capacidade da UPC de gerar valor	27
3.3. Resultados e desempenho da gestão	28
3.4. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão.....	28

4

Informações Administrativas, Orçamentárias, Financeiras e Contábeis	57
---	----

4.1. Gestão orçamentária e financeira	58
4.2. Gestão de custos	59
4.3. Gestão de pessoas	59
4.4. Gestão de licitações e contratos	62
4.5. Gestão patrimonial e da infraestrutura	64
4.6. Gestão da Tecnologia da Informação	65
4.7. Sustentabilidade ambiental	67
4.8. Desempenho Econômico-Financeiro – Exercício 2023	67

MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE



Em 2023 tomou posse a atual Diretoria Executiva da Conab, com o compromisso de retomar o papel estratégico desta Companhia, contribuindo para a promoção da segurança alimentar e nutricional, a regularidade do abastecimento e a geração de informações agropecuárias e da sociobiodiversidade. Além da participação na formulação e execução das políticas públicas.

Ante tal abrangência e responsabilidade, esta gestão fez convergir a atuação da Conab em favor da principal perspectiva posta pelo novo governo, sobretudo, a de novamente retirar o Brasil do “Mapa da Fome”.

A Conab participou da formulação e regulamentação da nova lei do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), a Lei 14.628/2023, voltando a ser a principal instituição a operacionalizar este Programa, executando, no primeiro ano de retomada do PAA, cerca de R\$ 730 milhões. Contribuiu de forma decisiva, em conjunto com o Grupo Gestor desse Programa, para inovar as suas diretrizes, possibilitando maior participação de mulheres, indígenas e povos e comunidades tradicionais (PCTs). Além de colaborar para o fortalecimento das cozinhas solidárias, possibilitando ampliar o acesso à alimentação de pessoas em situação de vulnerabilidade, incluindo a população de rua.

Outra prioridade desta gestão é o fortalecimento de parcerias e ações direcionadas a territórios estratégicos da sociobiodiversidade, em especial, na Amazônia brasileira. Pretende que a atuação nesses territórios possibilite a sistematização de experiências e a participação de organizações sociais e de assessoria visando estabelecer, em conjunto com outros órgãos do governo federal, que incidem nessa agenda, novas bases para a Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPMBio), aliado à valorização do trabalho de conservação ambiental das comunidades extrativistas.

A Conab exerceu forte protagonismo na construção da Política Nacional de Abastecimento Alimentar (PNAAB), instituída pelo Decreto nº 11.822/2023, e tem participado ativamente na elaboração do Plano Nacional de Abastecimento Alimentar. Buscou ainda articular, em conjunto com a Secretaria de Abastecimento (Seab), do Ministério

do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), a agenda em torno da PNAAB, com outras políticas e planos que estabelecem interfaces com a questão do abastecimento.

Por fim, incidiu no reerguimento da Política Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica (PNAPO), na elaboração de seu Plano e no reestabelecimento do Programa ECOFORTE. Da mesma forma, incidiu na elaboração do Plano Safra da Agricultura Familiar, visando contribuir para a melhoria da transição agroecológica, a ampliação da produção da comida de verdade, a valorização da biodiversidade e da agricultura familiar camponesa, indígena e do PCTs, além do enfrentamento às mudanças climáticas.

A Conab, em parceria com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), atuou de forma efetiva no fornecimento de cestas de alimentos a povos indígenas e no atendimento emergencial à população atingida por eventos climáticos adversos, ocorridos em diversas partes do país.

Depois de praticamente uma década, a Conab retomou a Formação de Estoques por meio da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM). Foram adquiridas cerca de 360 mil toneladas de milho, além da realização de leilões para sustentação dos preços aos produtores de borracha e trigo.

A ampliação dos estoques públicos de milho pela Conab permitiu ampliar o atendimento do Programa de Venda em Balcão (ProVB), sobretudo, na região Nordeste, em função da intensidade da estiagem no semiárido, ao final do ano passado, em decorrência do El Niño. A Companhia, ao promover a venda de milho (dos estoques públicos a preço de mercado) a pequenos criadores de animais, contribui para a manutenção dessas famílias no campo e na atividade agropecuária.

Com respeito à informação agrícola, a Conab realiza o acompanhamento de vários produtos agropecuários com levantamentos de safra, preços de mercado e estudos sobre custos de produção visando, entre outros parâmetros, a proposição dos Preços Mínimos.

Foram, ainda, implementadas ações no âmbito da gestão de pessoas, como a reposição salarial de 18,42%, além de outros benefícios diver-



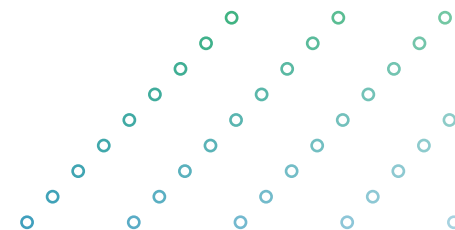
sos (após quatro anos sem a celebração de Acordos Coletivos); e a assinatura de novo Acordo Coletivo de Trabalho, data-base de 2023, contribuindo substancialmente para a melhoria das condições de trabalho e autoestima dos empregados da Conab.

Do ponto de vista da gestão financeira, a Diretoria conseguiu a suplementação orçamentária para diversas ações, possibilitando a retomada de investimentos na área da tecnologia da informação, dando

início ao Plano de Transformação Digital, a atualização e desenvolvimento de novos sistemas e a atualização da infraestrutura de TI.

Esse conjunto de realizações permite afirmar que a Conab vive um novo tempo, em que vê renovadas sua capacidade de incidir no cenário agrícola nacional, contribuindo para a reconstrução do seu papel estratégico perante o governo e a sociedade brasileira.

VISÃO GERAL
ORGANIZACIONAL E
AMBIENTE EXTERNO



1.1. Identificação da unidade prestadora de contas (UPC)

IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS		
Poder: Executivo		
Órgão de Vinculação: Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar		Código SIORG: 308794
IDENTIFICAÇÃO DA UNIDADE JURISDICIONADA		
Nome: Companhia Nacional de Abastecimento - Conab		
Natureza Jurídica: Empresa Pública		CNPJ: 26.461.699/0001-80
Principal Atividade: Administração Pública em Geral		Código CNAE: 8411-6
Código SIORG: 2114	Código LOA: 49202	Código SIAFI: 22211
CONTATOS		
Telefone/Fax: (61)3312-6000		
Endereço Postal: SGAS Quadra 901, Bloco A,Lote 69, CEP 70390-010 - Brasília/DF		
Endereço Eletrônico: conab@conab.gov.b		
Página na Internet: http://www.conab.gov.br		

DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2023						
NOME	ATRIBUIÇÃO	INÍCIO	TÉRMINO	ATO DE NOMEAÇÃO	ATO DE EXONERAÇÃO	E-MAIL
DIRETOR-PRESIDENTE						
GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO	PRESI	21/05/2021	13/03/2023	Res.Consad nº 8, de 21/05/2021	Res.Consad nº 2, de 13/03/2023	guilherme.ribeiro@conab.gov.br
SILVIO ISOPPO PORTO	PRESIDENTE INTERINO	14/03/2023	21/03/2023	Res.Consad nº 2, de 13/03/2023	Res.Consad nº 6, de 21/03/2023	silvio.porto@conab.gov.br
JOÃO EDEGAR PRETTO	PRESI	21/03/2023	27/03/2023	Res.Consad nº 9	Recondução (*)	edegar.pretto@conab.gov.br
JOÃO EDEGAR PRETTO	Recondução	28/03/2023	-	Res. Consad nº 16, de 27/04/2023	-	
ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA	EVENTUAL	10/07/2023	14/07/2023	Res.Consad nº 24, de 07/07/2023	-	rosa.almeida@conab.gov.br
ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA	EVENTUAL	24/12/2023	25/12/2023	Res.Consad nº 24, de 07/07/2023	-	

Continua



DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2023						
NOME	ATRIBUIÇÃO	INÍCIO	TÉRMINO	ATO DE NOMEAÇÃO	ATO DE EXONERAÇÃO	E-MAIL
DIRETOR-EXECUTIVO DA DIPAI						
GUILHERME AUGUSTO SANCHES RIBEIRO	SUBSTITUTO INTERINO	16/12/2022	13/03/2023	Portaria Presi nº 545, de 16/12/2022	Até eleição do titular	guilherme.ribeiro@conab.gov.br
SILVIO ISOPPO PORTO	DIPAI	13/03/2023	27/03/2023	Res.Consad nº 1, de 13/03/2023	Recondução (*)	silvio.porto@conab.gov.br
SILVIO ISOPPO PORTO	Recondução	28/03/2023	-	Res.Consad nº 16, de 27/04/2023	-	
THIAGO JOSÉ DOS SANTOS	SUBSTITUTO	21/12/2023	22/12/2023	Portaria Presi nº 569, de 1/12/2023	-	thiago.santos@conab.gov.br
THIAGO JOSÉ DOS SANTOS	SUBSTITUTO	28/12/202/3	29/12/2023	Portaria Presi nº 610	-	
THIAGO JOSÉ DOS SANTOS	SUBSTITUTO	02/01/2024	23/01/2024	Portaria Presi nº 569/23, de 1/12/2023, alterada pela Portaria Presi nº 21/24, de 18/01/2024	-	
DIRETOR-EXECUTIVO DA DIGEP						
MARCUS VINÍCIUS MORELLI	DIGEP	25/04/2022	21/03/2023	Res.Consad nº 4, de 25/04/2022	Res.Consad nº 8, de 21/03/2023	marcus.morelli@conab.gov.br
LENILDO DIAS DE MORAIS	DIGEP	22/03/2023	27/03/2023	Res. Consad nº 11, de 21/03/2023	Recondução (*)	lenildo.morais@conab.gov.br
LENILDO DIAS DE MORAIS	DIGEP	28/03/2023		Res.Consad nº 16, de 27/04/2023	-	
ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA	SUBSTITUTA	12/06/2023	16/06/2023	Portaria Presi nº 280, de 07/06/2023	-	rosa.almeida@conab.gov.br
DIRETOR-EXECUTIVO DA DIAFI						
BRUNO SCALON CORDEIRO	DIAFI	11/04/2022	21/03/2023	Res.Consad nº 003, de 11/04/2022	Res.Consad nº 7, de 21/03/2023	bruno.cordeiro@conab.gov.br
ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA	DIAFI	21/03/2023	27/04/2023	Res.Consad nº 10, de 21/03/2023	Recondução (*)	rosa.almeida@conab.gov.br
ROSA NEIDE SANDES DE ALMEIDA	Recondução	28/03/2/023		Res.Consad nº 16, de 27/04/2023	-	
LENILDO DIAS DE MORAIS	SUBSTITUTO	20/11/2023	24/11/2023	Portaria Presi nº 527, de 06/11/2023	-	lenildo.morais@conab.gov.br

Continua



DIRETORIA EXECUTIVA - EXERCÍCIO 2023						
NOME	ATRIBUIÇÃO	INÍCIO	TÉRMINO	ATO DE NOMEAÇÃO	ATO DE EXONERAÇÃO	E-MAIL
DIRETOR-EXECUTIVO DA DIRAB						
JOSÉ JESUS TRABULO DE SOUSA JÚNIOR	DIRAB	12/11/2020	27/04/2021	Res.Consad nº 15, de 12/11/2020	Recondução (*)	trabulo.jr@conab.gov.br
THIAGO JOSÉ DOS SANTOS	DIRAB	21/03/2023	27/03/2023	Res.Consad nº 12, de 21/03/2023	Recondução (*)	thiago.santos@conab.gov.br
THIAGO JOSÉ DOS SANTOS	RECONDUÇÃO	28/03/2023		Res.Consad nº 16, de 27/04/2023	-	
SILVIO ISOPPO PORTO	SUBSTITUTO	11/12/2023	13/12/2023	Portaria Presi nº 588, de 11/12/2023	-	silvio.porto@conab.gov.br

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSAD 2023			
Nº	NOME DO CONSELHEIRO	NOMEAÇÃO	CPF
1	Dóris Giugliani	Ata da AGE de 02/08/2023.	***347.640**
2	Flavio Koutzii	Ata da AGE de 02/08/2023.	***300.448**
3	Iracema Ferreira de Moura	Ata da AGE de 13/03/2023.	***354.563**
4	Jorge Lisandro Maia Ussan	Ata da AGE de 13/03/2023.	***573.210**
5	Silvio Farnese	Ata da AGE de 13/03/2023.	***640.871**
6	Luana Passos de Souza	Ata da AGE de 02/08/2023.	***303.875**

A Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) é uma empresa pública com sede em Brasília, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, desde 23 de janeiro de 2023, por meio do Decreto n.º 11.401. A Companhia foi criada por meio da Lei n.º 8.029, de 12 de abril de 1990, que autorizou a fusão de três empresas públicas: a Companhia de Financiamento da Produção (CFP), a Companhia Brasileira de Alimentos (Cobal) e a Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem). Suas atividades foram iniciadas em 1º de janeiro de 1991.

A empresa está presente em todas as regiões brasileiras, com superintendências nos 26 estados e no Distrito Federal, além de 64 Unidades Armazenadoras (UA), como armazéns convencionais, graneleiros, etc, que são capazes de estocar diversos produtos agrícolas e garantir o suprimento alimentar da população. Sua missão é prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural. Seus órgãos

colegiados são a Assembleia Geral, o Conselho de Administração (Consad), o Conselho Fiscal (Confis) e a Diretoria Executiva.

A Conab possui importância estratégica ao oferecer ao Governo Federal informações técnicas para embasar a sua tomada de decisão quanto à elaboração de políticas voltadas à agricultura. Para isso, fornece informações detalhadas e atualizadas sobre a produção agropecuária nacional, por meio de levantamentos de previsão de safras, de custos de produção e armazenagem, de posicionamento dos estoques e de indicadores de mercado, além de estudos técnicos que viabilizam a análise do quadro de oferta e demanda, dentre outros dados. Seus estudos e pesquisas, bem como informações sobre as ações da Companhia, estão disponíveis para toda a sociedade em seu portal institucional e possibilitam a difusão geral dos dados e informações produzidos.

Além disso, a Companhia tem a responsabilidade de executar estratégias



de inclusão social, que são adotadas pelo Governo Federal, com ênfase na geração de emprego e renda. Ela também participa, como órgão executor, de programas e ações governamentais que contribuam para o bem-estar

de comunidades que estejam em situação de insegurança alimentar e nutricional.

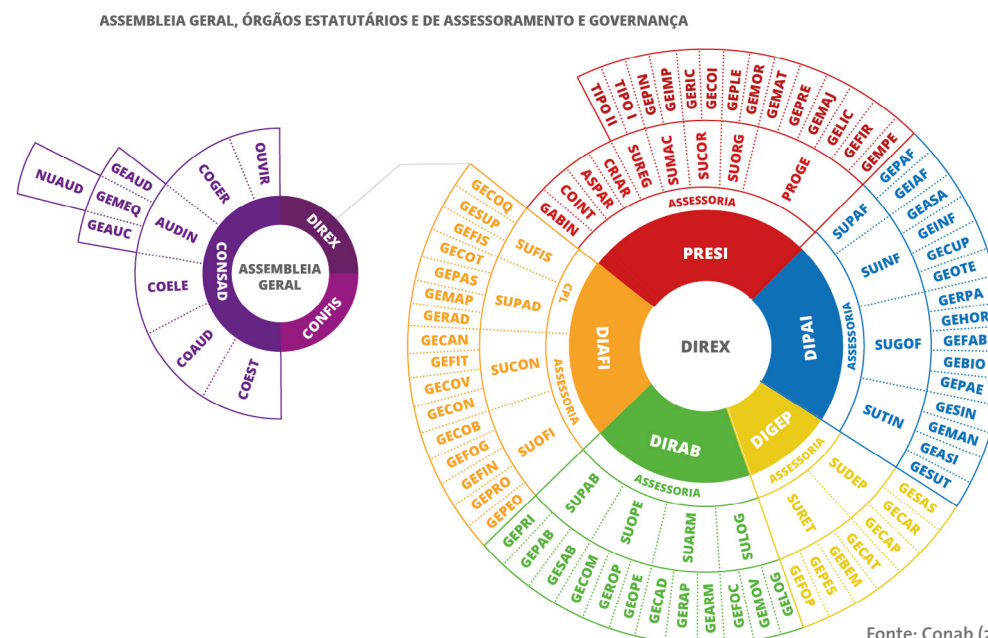
1.2. Missão, visão e valores



1.3. Estrutura organizacional

Os órgãos de administração da Conab, conforme representado no organograma, são: Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva.

A Diretoria Executiva é formada pelo presidente da Companhia e pelos Diretores de Política Agrícola e Informações; de Operações e Abastecimento; de Administração, Finanças e Fiscalização; e de Gestão de Pessoas.



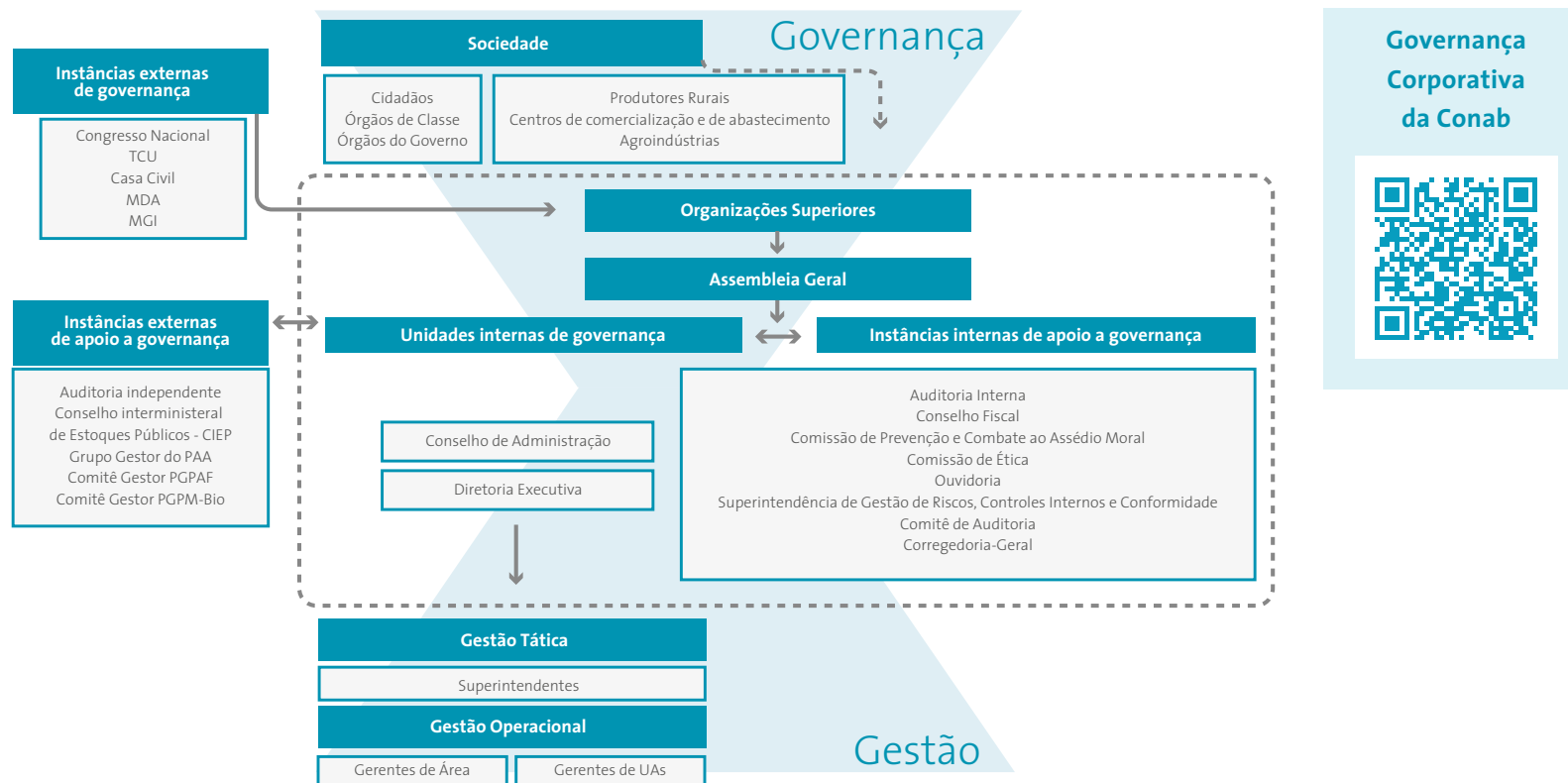
Fonte: Conab (2023)



1.4. Estrutura de governança

Tendo em vista que a Governança se utiliza dos mecanismos de Liderança, Estratégia e Controle, a Governança Corporativa na Conab é pautada pela sua alta capacidade de entrega de resultados aos cidadãos.

Assim, pode-se depreender da figura abaixo que as demandas da sociedade são o foco e que foi delineada de forma clara e contundente ao Planejamento Estratégico.



Fonte: Conab (2023)

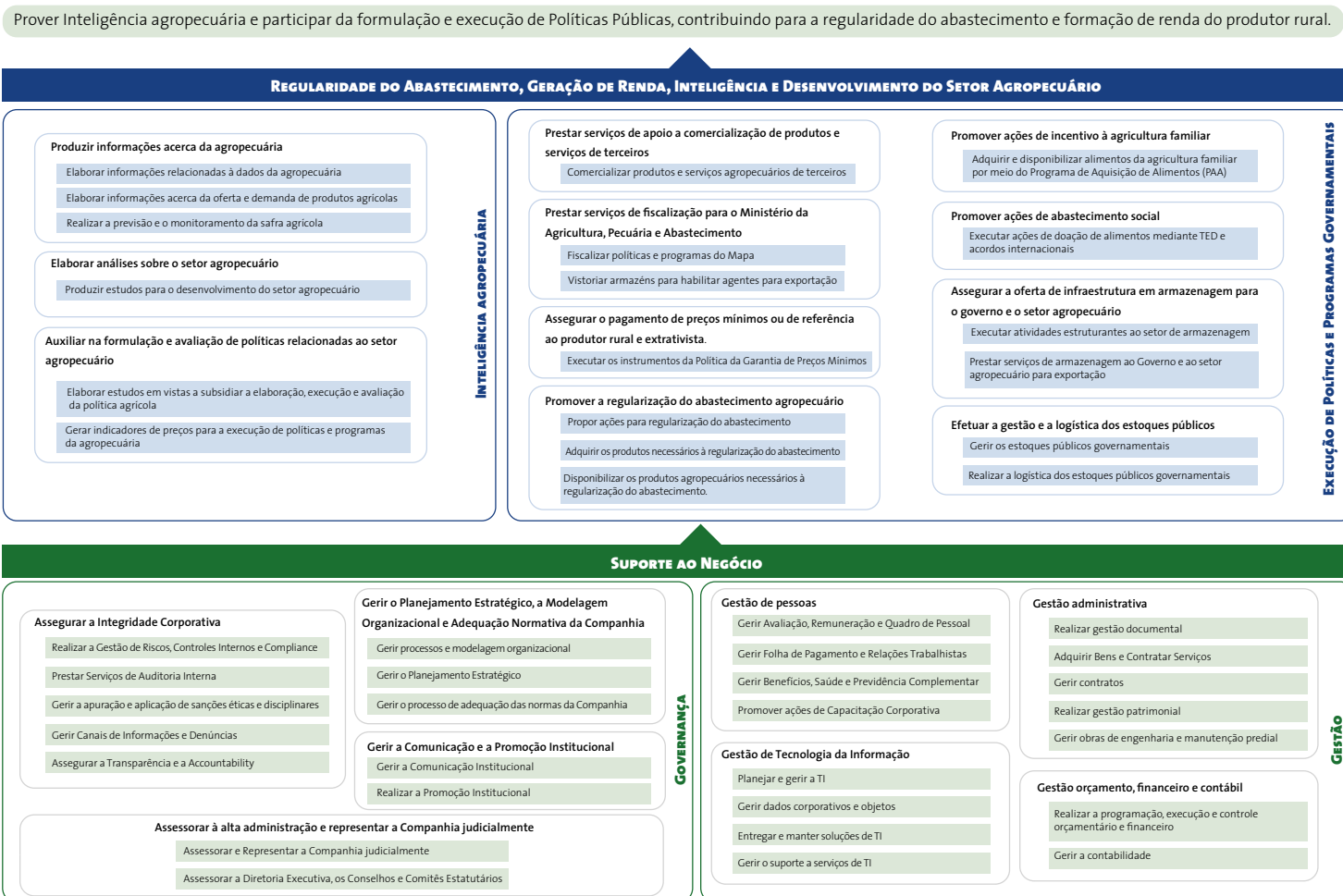
Em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e com os preceitos da boa Governança, o Conselho de Administração discute e aprova os objetivos e indicadores estabelecidos no Plano de Negócios, anualmente, e monitora o atendimento à Estratégia de Longo Prazo, analisando os resultados e buscando

sempre dar direcionamento das estratégias macro da Companhia. Enquanto a Diretoria Executiva submete, executa e presta contas desses objetivos e indicadores.

1.5. Modelo de Negócios (Cadeia de Valor)

O modelo de negócios da Conab pode ser visualizado através da Cadeia de Valor, elaborada com a participação de todas as áreas da Companhia. A Cadeia de Valor é a representação gráfica de como são organizados e agrupados os processos de trabalho, a fim de que a Conab cumpra sua missão e gere valor para seus *stakeholders*.

A Cadeia de Valor possibilita visualizar de forma ampla todas as nuances do negócio da Companhia, por meio de suas atividades coordenadas e processos específicos. No ano de 2023 não houve atualizações na Cadeia de Valor da Conab.



Fonte: Conab (2023)



1.6. Políticas e programas de governo

Alinhamento ao Plano Plurianual (PPA) e à Lei Orçamentária Anual (LDA)

De acordo com o Art.165, § 1º da CF/88, a lei que instituir o plano plurianual estabelecerá, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal para os próximos quatro anos. O PPA é estruturado em Programas e cada um deles possui objetivo, meta e resultados intermediários, que, no seu conjunto, refletem políticas públicas e orientam a atuação governamental.

A Conab inseriu-se até 2023 no Plano Plurianual 2020-2023 por meio do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável, diretamente vinculado ao Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa).

Neste Programa, a Companhia participou com o Projeto Estratégico (e Resultado Intermediário) 0203-Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal - Fortaf.

O detalhamento e resultados do Fortaf encontram-se no software Strategic Adviser, disponível em: <https://sistemas.agricultura.gov.br/estrategiaeprojetos> ou pelo SIOP, no site: <https://www.siop.planejamento.gov.br>

A partir de 2024 a Conab participará no PPA 2024-2027 nas ações vinculadas ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar – MDA, seu atual Ministério Supervisor, no Programa 5636 – Abastecimento e Soberania Alimentar.

Planos orçamentários em 2023

Ação	20Y7 - DESENVOLVIMENTO DO ABASTECIMENTO AGROALIMENTAR
Programa orçamentário	• Desenvolvimento do Abastecimento Agroalimentar – Despesas diversas. • Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras. • Geração e difusão de informações da agropecuária e do abastecimento agroalimentar. • Manutenção, recuperação e modernização de Unidades Armazenadoras.
Ação	2130 - FORMAÇÃO DE ESTOQUES PÚBLICOS - AGF
Programa orçamentário	• Formação de Estoques públicos.
Ação	2137 – FISCALIZAÇÃO DOS ESTOQUES E DAS OPERAÇÕES DE GARANTIA E SUSTENTAÇÃO DE PREÇOS NA COMERCIALIZAÇÃO DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS
Programa orçamentário	• Fiscalização dos estoques e das operações de garantia e sustentação de preços e comercialização de produtos agropecuários.
Ação	21B9 – PROMOÇÃO E FORTALECIMENTO DA COMERCIALIZAÇÃO E ACESSO AOS MERCADOS
Programa orçamentário	• Promoção e fortalecimento da comercialização e acesso aos mercados – Despesas diversas.

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP (2023)



Até 2023 o objetivo descrito no planejamento do MAPA, correlacionado à Conab era:

Assegurar o abastecimento e acesso da população brasileira a alimentos e outros produtos de qualidade, diversificados e seguros ao consumo e desenvolver a inteligência agropecuária e de mercado. Índice de interesse das informações agropecuárias.

1.7. Ambiente externo

O ano de 2023 foi marcado por importantes acontecimentos no cenário global e nacional, com impactos relevantes no agronegócio brasileiro, como casos de gripe aviária na Argentina e no Uruguai que trouxe preocupações ao Brasil, o crescimento do agronegócio brasileiro impulsionado pela demanda chinesa, o desafio global da inflação nos alimentos, agravado por eventos como o retonro pós-pandemia e a guerra Rússia-Ucrânia, que tem impactado o mercado internacional, elevando os preços, o conflito Israel-Palestina que gerou impactos econômicos e geopolíticos globais, com reflexos no agronegócio brasileiro. Embora Israel e Palestina representem menos de 0,5% das exportações do setor, países próximos da área de conflito, como Irã, Arábia Saudita, Egito e Líbano, responsáveis por 6% das exportações do agro brasileiro, podem ser afetados, segundo o Centro de Agronegócio Global.

A Conab reafirma o compromisso de retomar o papel estratégico desta Com-

A Conab elaborou o seguinte indicador para alinhamento ao objetivo estratégico do MAPA à época:

Taxa de capacidade de armazenagem da produção e Índice de Execução do Abastecimento.

panhia, contribuindo para a promoção da segurança alimentar e nutricional, a regularidade do abastecimento e a geração de informações agropecuárias e da sociobiodiversidade. Além da participação na formulação e execução das políticas públicas.

Outra prioridade da Conab é o fortalecimento de parcerias e ações direcionadas a territórios estratégicos da sociobiodiversidade, em especial, na Amazônia brasileira. A Conab espera que a atuação nesses territórios possibilite a sistematização de experiências e a participação de organizações sociais e de assessoria visando estabelecer, em conjunto com outros órgãos do governo federal, que incidem nessa agenda, novas bases para a Política de Garantia de Preços Mínimos para os produtos da sociobiodiversidade (PGPMBio), aliado à valorização do trabalho de conservação ambiental das comunidades extrativistas.

Oportunidades no campo de atuação da Conab

- Tendência de apoio para projetos e financiamentos (nacional e internacional);
- Bem-estar de comunidades social e ambientalmente vulneráveis;
- Emendas parlamentares, que podem viabilizar recursos para os projetos, em favor do agronegócio;
- Aumento do consumo e saúde alimentar;
- Apoio político das comissões ligadas ao setor agropecuário;
- Ampliação do fornecimento de informações agropecuárias;
- Intervenções pontuais visando evitar desabastecimento diante do aumento do consumo de alimentos;
- Crescimento dos intercâmbios de tecnologias e informações, para estabelecer cooperações técnicas que possibilitam à Companhia atuar de maneira mais dinâmica.
- Abertura de novos mercados.



Programas e ações governamentais executados pela Companhia, relacionados às oportunidades a serem aproveitadas no ambiente externo

Hortigranjeiro (Prohort)

Preços agropecuários

Safras

Portal de Informações agropecuárias

Atendimento emergencial

Remoção de estoques

Aquisições

Subvenção da cana-de-açúcar

Leilões agropecuários

Análise do mercado agropecuário e extrativista

Custos de produção

Instrumentos de política agrícola

Doação de alimentos

Distribuição de cestas

Ajuda humanitária internacional

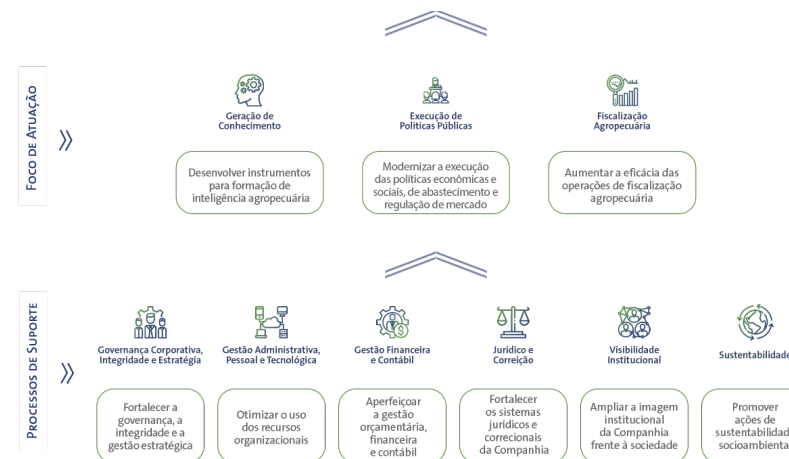
1.8. Determinação da Materialidade das Informações

Em relação à materialidade das informações, no presente relatório constam os temas macro do planejamento estratégico da Conab, quais sejam: Inteligência agropecuária, Políticas Sociais e Econômicas, Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado, Geração de Conhecimento, Execução de Políticas, Fiscalização Agropecuária e Visibilidade Institucional. Constatam ainda os indicadores e ações orçamentárias estabelecidas no Plano Plurianual 2020-2023, no qual a Conab participou do Programa 1031 - Agropecuária Sustentável.

Outra peça que contribui para a materialidade é o Plano de Negócios da Companhia 2023, que faz parte da Estratégia de Longo Prazo e foi elaborado conforme dispõe a Lei 13.303/2016, a qual preconiza a necessidade de anualmente revisá-lo de acordo com as novas exigências do Governo.

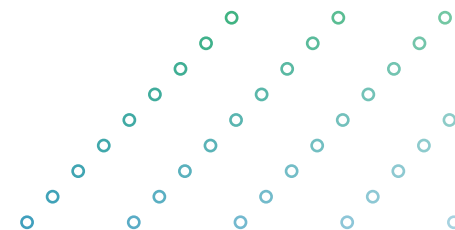
As políticas públicas e direcionamentos governamentais impactam na execução dos objetivos estratégicos e são usados como direcionadores da estratégia. O Plano de Negócios 2023 da Conab contempla os objetivos, indicadores e respectivas metas passíveis de serem mensurados trimestralmente.

Assim, no capítulo “resultados da gestão”, são evidenciados os resultados dos objetivos estratégicos, que contemplam, direta ou indiretamente, os programas executados pela Companhia.



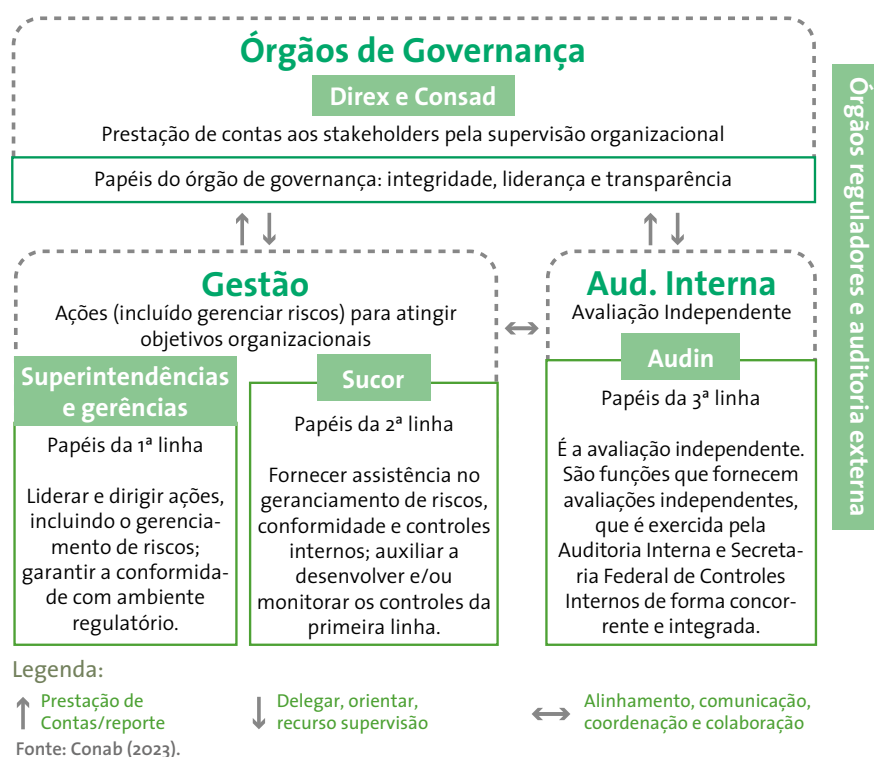
Fonte: Planejamento estratégico (2020-2031)

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



2.1. Gestão de Riscos e Controles Internos

A atual Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos da Conab estabelece objetivos, princípios e diretrizes da gestão de riscos, adotando como parâmetro o modelo das três linhas do Instituto de Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil). Assim, apresentamos o Mapa da Conab relativo às três linhas abaixo, delineados pela Política e estabelecidos pela Norma.



Portanto, a Companhia assegura o fortalecimento e o funcionamento do sistema de controle interno, mitigando riscos e disseminando a cultura de controle para assegurar a conformidade.

O sistema de controles internos possui regramentos com vistas a normatizar procedimentos comportamentais vedados a empregados e gestores, como o Código de Conduta Ética e Integridade e a Norma de Procedimentos Disciplinares, possibilitando a aplicação de sanções no caso de descumprimento dos normativos internos e externos.

Para aprimoramento do ambiente interno de controle, a Companhia desenvolveu formalmente os mecanismos de controle de segunda linha. Aprovando normativo específico contendo fluxo de processo para Análise Operacional de Conformidade (AOC), Análise de Conformidade de Atos Administrativos (ACA) e Análise de Conformidade de Normas (ACN). Com essas ferramentas os Controles Internos implementados e monitorados pelas áreas gestoras dos processos na primeira linha, serão monitorados pela segunda linha.

E segundo as premissas da transparência ativa a Conab divulga os seus normativos no sítio da internet, com a finalidade de estimular o controle social, crucial para o atingimento da boa Governança.

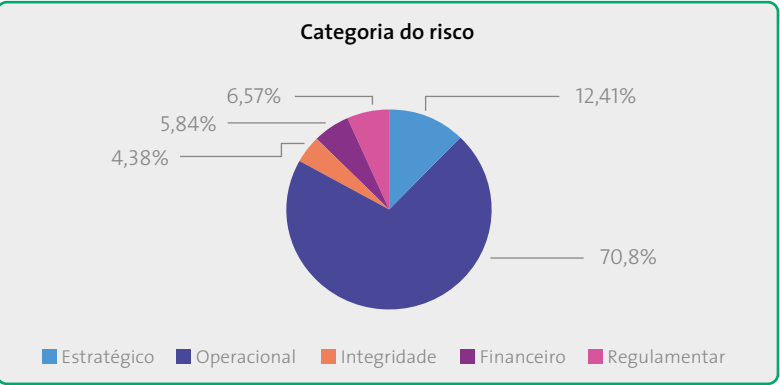
Quanto à Gestão de Riscos Corporativos da Conab, esta é coordenada pela área de Gestão de Riscos e envolve as demais áreas da estrutura responsáveis pelas atividades que terão seus riscos analisados. Durante o processo de avaliação de riscos, participam colaboradores de diversas especialidades, para que possam identificar e relatar os potenciais riscos que podem atingir os objetivos da Companhia. Esse processo fornece a identificação, a probabilidade de ocorrência e a avaliação do impacto/consequência dos riscos, além de proposições de tratamento e seus respectivos responsáveis.

A Conab classifica os riscos aos quais está exposta nas seguintes categorias: estratégicos, financeiros, operacionais, regulamentares e de integridade, conforme descrito em sua [Política de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos](#).

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

Segue o gráfico, com o percentual de cada categoria, dos levantamentos existentes na Companhia:

Classificação de Riscos



Fonte: Conab (2023)

Com o objetivo de exemplificar os principais eventos de riscos que podem afetar o desempenho da Companhia a longo prazo, apresentamos a seguir lista associada a iniciativas/temas:

Mapa de Riscos Estratégicos com Consequências Positivas (Oportunidades)

INICIATIVA/TEMA	CONTEXTO DO RISCO	EVENTO DE RISCO	AÇÕES DE APROVEITAMENTO	DESAFIOS
INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA	Informações Agropecuárias	Consolidar-se como núcleo de Inteligência agropecuária	Divulgar dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade.	Capturar tendências de interesse e identificar possíveis áreas de atuação da empresa, a fim de promover estudos sobre a agropecuária brasileira e conhecer os potenciais desafios e oportunidades.
PROGRAMAS GOVERNAMENTAIS	Programas Sociais operacionalizados pela Conab (PAA, Doação de alimentos, PGPMBio, ProvB).	Execução adequada dos Programas Sociais	Ampliação do acesso e qualificação dos instrumentos de formulação, execução e avaliação das Políticas Públicas.	Complexidade de operacionalização dos programas e necessidade de ampliação da capacidade operacional (recursos humanos, materiais e tecnológicos).

Continua

RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

INICIATIVA/ TEMA	CONTEXTO DO RISCO	EVENTO DE RISCO	AÇÕES DE APROVEITAMENTO	DESAFIOS
POLÍTICAS DE ABASTE- CIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO	Assertividade das análises	Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado	Aprimorar os processos e análises trazendo maior assertividade nas propostas de intervenção, gerando resultados diretos para a sociedade e para o governo.	Antecipar os acontecimentos que impactam nos preços agropecuários e afetam a gestão da Política Agrícola.
RESPONSABI- LIDADE SÓCIO AMBIENTAL	Cultura organizacional	Promover ações de sustentabilidade sócio ambientais	Mensurar o envolvimento das diversas áreas da Companhia em projetos de responsabilidade social, oferecendo instrumentos para que os gestores de nível estratégico possam tomar decisões acerca de medidas para internalizar a cultura de responsabilidade social.	Trata-se de novas ações, onde os envolvidos atuam de maneira voluntária.

Mapa de Riscos Estratégicos com Consequências Negativas

INICIATIVA/ TEMA	CONTEXTO DO RISCO	EVENTO DE RISCO	TRATAMENTO DO RISCO	DESAFIOS
IMAGEM INSTI- TUCIONAL	Comportamento Institucional	Baixa visibilidade institucional	Dar maior visibilidade à imagem institucional da Companhia frente à sociedade, por meio da reconfiguração dos canais de comunicação, adaptando-os a era digital e readequando as estratégias, formando o caminho para democratizar o acesso à informação, simplificar procedimentos, reduzir custos e melhorar a qualidade dos serviços prestados pela Conab.	Necessidade de gerar valor para a sociedade objetivando ser reconhecida pelo seu trabalho de promoção institucional e pela utilidade e impacto na sociedade dos serviços oferecidos.
ARMAZENAGEM	Capacidade de Armazenagem	Baixa capacidade estática de armazenagem	Promover e controlar a atualização dos registros da base do Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, que subsidia as políticas públicas no apoio ao setor produtivo para ampliação da capacidade estática e melhoria do parque de armazenagem do país, que faz parte da logística nacional.	Há diversos fatores que tornam a atividade complexa, tendo em vista o fluxo orçamentário, principal fator que dificulta na atualização cadastral e redução do atendimento das solicitações.

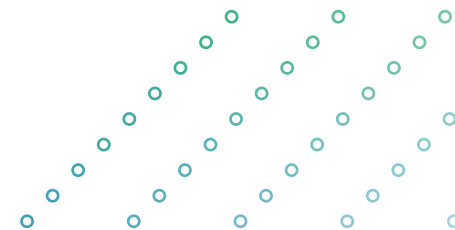
Continua

INICIATIVA/ TEMA	CONTEXTO DO RISCO	EVENTO DE RISCO	TRATAMENTO DO RISCO	DESAFIOS
FISCALIZAÇÃO	Operações de Fiscalização	Ações de irregularidades e/ou inconformidades	Aumentar a eficácia das operações de fiscalização a partir da adoção das melhores técnicas e processos de fiscalização que favoreçam a identificação de desvios e irregularidades das operações.	Exige alto índice de desempenho da equipe de fiscalização.
POLÍTICAS PÚBLICAS E ECONÔMICAS	Execução das Políticas	Necessidade de modernizar a execução das políticas econômicas, sociais e de abastecimento	Demanda por maior agilidade, maior controle dos resultados dos trabalhos e melhoria de custos de operacionalização.	Padronizar os procedimentos de conferência por meio de sistema informatizado.
JURÍDICO E CORREIÇÃO	Ações Judiciais	Perdas em ações judiciais	Acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.	Gradativo trabalho de comunicação entre as áreas jurídicas da Matriz e das Regionais, de aperfeiçoamento das teses jurídicas e de alimentação do banco de teses.
GESTÃO DE PESSOAS	Capacitação dos empregados	Recursos escassos para capacitação	Utilizar instituições do governo como a ENAP que fornece cursos gratuitos e a UniConab.	Por vezes há a necessidade de realização de cursos pagos mais amplos, completos e especializados.

Abaixo apresentamos os resultados alcançados, na gestão de riscos e controles internos da Conab, como segunda linha de defesa:

1ª linha de defesa	2ª linha de defesa	3ª linha de defesa
	158 ofícios emitidos sobre novas regulamentações; 239 análises de risco e conformidade antes da tomada de decisão da Alta Administração; 274 riscos Identificados e/ou Monitorados; 23 áreas e/ou projetos com Riscos Levantados e/ou Monitorados; 528 análises Matrizes de Riscos de Contratação; 815 atos Administrativos analisados (Resoluções, Portarias, Atos de Direção); 9 ações de fomento à cultura ética, de governança e integridade; 1 análise Operacional de Conformidade	

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO



3.1. Estratégia

Os objetivos estratégicos bem como a alocação dos recursos necessários para alcançá-los estão em consonância com o Plano Plurianual (PPA) e a Lei Orçamentária Anual (LOA).

Os resultados de objetivos estratégicos estão detalhados no item “Resultados da Gestão”.

A Administração da Conab é exercida pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva. As principais diretrizes estão descritas no Mapa Estratégico 2023/2027.

CONSA

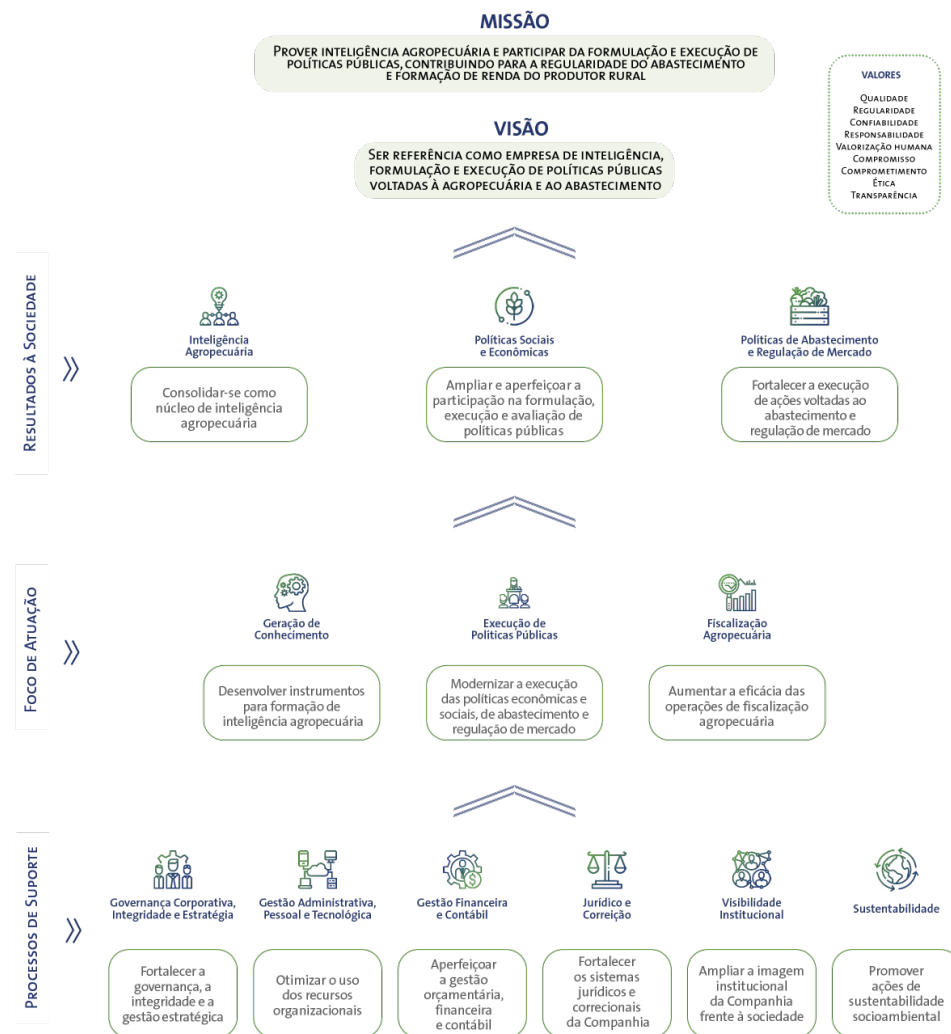
O Conselho de Administração é órgão de deliberação estratégica e colegiada da Companhia e deve exercer suas atribuições considerando os interesses de longo prazo da companhia, os impactos decorrentes de suas atividades na sociedade e no meio ambiente e os deveres fiduciários de seus membros, em alinhamento ao disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto 8.945/2016.

DIREX

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração.

A Diretoria Executiva faz gestão das atividades previstas no Estatuto Social da Conab, as quais são desmembradas para as Superintendências e demais instâncias, à luz do direcionamento estratégico. A Diretoria Executiva acompanha a execução deste, reportando-se ao Conselho de Administração da Companhia.

O acompanhamento da qualidade da Governança das Empresas Estatais Federais se dá pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) por meio do Indicador de Governança da Secretaria de Estatais (IG-Sest), que afere por meio de instrumentos próprios de avaliação o cumprimento de diversos dispositivos legais, infra legais e de boas práticas. No entanto, o IG-Sest está sendo reajustado pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST) e no ano de 2023 não foi aplicado nas empresas estatais.



Fonte: Conab (2023)

3.2. Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade da UPC de Gerar Valor

A governança da Conab é formada por três instâncias internas, conforme demonstrado abaixo:



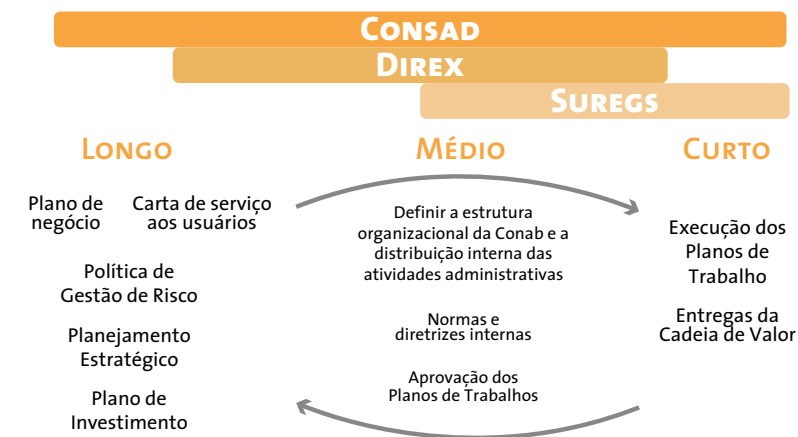
Fonte: Conab (2023)

O Conselho de Administração é responsável por fixar a orientação geral dos negócios. A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral. O Conselho Fiscal é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O Comitê de Auditoria é o órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, auxiliando este, entre outros, no monitoramento da qualidade das demonstrações financeiras, dos controles internos, da conformidade, do gerenciamento de riscos e das auditorias interna e independente. A Companhia disporá de Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração que visará assessorar o acionista e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários.

As Instâncias Internas de Governança se organizam para auxiliar as Instâncias de Alta Gestão. À auditoria interna cabe executar as atividades de

avaliação de natureza contábil, financeira, administrativa, patrimonial, operacional da Conab e na entidade fechada de previdência, além de outras atividades. A Superintendência de Gestão de Riscos, Conformidade e Controles Internos deve comunicar à Diretoria Executiva, aos Conselhos de Administração e Fiscal e ao Comitê de Auditoria a ocorrência de ato ou conduta em desacordo com as normas aplicáveis à Conab, entre outras competências. A Ouvidoria deverá receber e examinar sugestões e reclamações, além das denúncias internas e externas. A Coger tem por objetivo exercer as atividades relacionadas à prevenção e apuração de irregularidades. As unidades de apoio têm suas competências previstas em Regimento Interno.

Governança e geração de valor

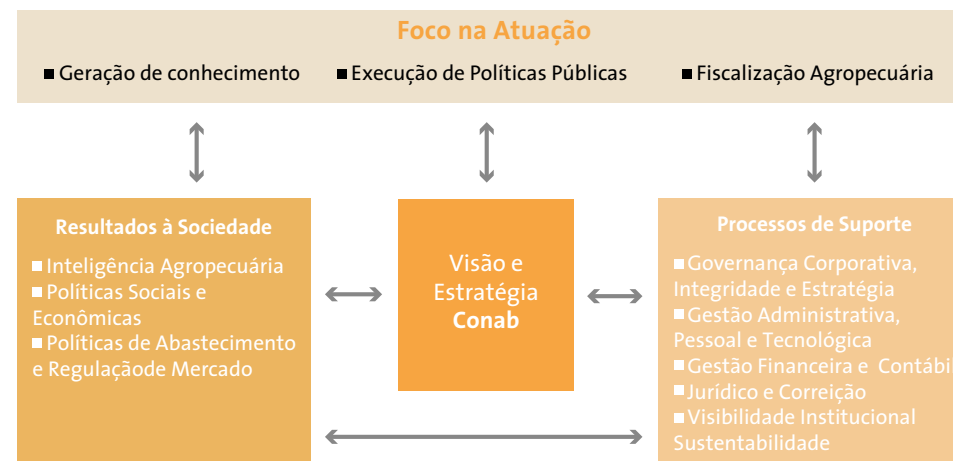


Fonte: Conab (2023)

3.3. Resultados e Desempenho da Gestão

O Planejamento Estratégico da Conab aplica o método Balanced Scorecard – BSC. Nele, são estruturadas diferentes perspectivas sobre a organização e há a disposição de um conjunto de Objetivos Estratégicos, Indicadores de Desempenho e Metas Estratégicas, que concorrem para que a instituição alcance sua Visão de Futuro e cumpra a sua Missão.

A Figura ao lado demonstra as principais diretrizes que norteiam a gestão estratégica da Companhia.



3.4. Resultados alcançados ante os objetivos estratégicos e as prioridades da gestão

No âmbito da Companhia, como instrumento para aferição da consecução dos objetivos estratégicos, são definidos indicadores de desempenho com suas respectivas metas.

A seguir, serão abordados esses resultados.

3.4.1. PERSPECTIVA: RESULTADOS À SOCIEDADE

A Conab é reconhecida em âmbito nacional e internacional, principalmente no processo de previsão de safras, elaboração de custos de produção e divulgação de preços agropecuários.

Nessa perspectiva, visando gerar valor à sociedade, a Conab realiza estudos e pesquisas, consolida e desenvolve conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias.



Fonte: Conab (2023)

Para alcançar os objetivos pretendidos na Perspectiva “Resultados à Sociedade”, a Companhia monitora os principais indicadores elencados na tabela a seguir:

Indicador	Meta	Resultado	% atendimento
Índice de acesso ao ProVB	50	40,83	81,66%
Índice de regularidade nos acessos às informações agropecuárias	0,54	0,46	86,79%
Índice de execução do abastecimento	72	45,96	63,83%
Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem	40	38,6	96,5%
Percentual de doações realizadas	100	99,69	99,69%
Percentual de Execução de Recursos - PGPMBio	85,70	89,53	104,46%
Percentual de Execução Recurso - PAA	97,86	97,02	99,32%

Fonte: Conab (2023)

TEMA

Inteligência Agropecuária

OBJETIVO

Consolidar-se como núcleo de inteligência agropecuária.

INDICADOR

Índice de interesse nas informações agropecuárias geradas pela Companhia.

Meta: 53% - Realizado: 46%

O tema “Inteligência Agropecuária” configura-se em uma das entregas da Conab à sociedade. A entrega é resultado de estudos e pesquisas, consolidação e desenvolvimento de conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias. São dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade, o que coloca a Companhia no rol de referência de organizações com foco em inteligência para a agropecuária brasileira.

A Conab tem trabalhado para atingir sua missão de prover inteligência agropecuária e participado da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e para a formação de renda do produtor rural, por meio, também, das informações levantadas sobre safra agrícola, preços, custos de produção e geotecnologias.

O indicador “Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias” mensura a regularidade no acesso às informações geradas (downloads) e disponibilizadas (portal de informações), e tem como objetivo dar suporte à tomada de decisão na alocação de recursos (humanos e financeiros).

Dessa maneira, o indicador proposto busca mensurar o grau de interesse pelas informações geradas pela Companhia, elevando a assertividade na geração de conhecimento e contribuindo na tomada de decisão e na proposição de estudos e análises.

O resultado do indicador é impactado pela sazonalidade da agropecuária, o que faz com que haja maior ou menor interesse pelas informações em determinados períodos, como, por exemplo, início e término de safras, com efeito direto na quantidade de acessos ao longo do ano.

O acesso a essas informações, demonstrado a seguir, compõe o índice de regularidade:

A Conab elabora e realiza a publicação de

boletins de acompanhamento da safra

de grãos, cana-de-açúcar e café. Em 2023, foram:



12 de grãos



4 de cana-de-açúcar



4 de café



12 Boletins de Monitoramento Agrícola



89,1 milhões

de hectares monitorados



72 técnicos

em campo e na análise de dados

SAFRA BRASILEIRA 2022/23



319,86 milhões de toneladas

↑ **+ 47,2 milhões de toneladas (17,3%)**
em relação à safra 2021/22.



78,5 milhões de hectares

↑ **+ 3,9 milhões de hectares (5,3%)**
em relação à safra 2021/22.



52 análises do progresso de safra

O percentual de plantio e colheita e o monitoramento das condições das lavouras observadas e previstas são disponibilizados semanalmente, com dados de evolução da fenologia das lavouras de arroz, feijão, soja, milho, trigo e algodão.

Ainda no tema de inteligência agropecuária, no ano de 2023, a Conab realizou experimentos com o objetivo de aprimorar a precisão das estimativas de safra. Nesse sentido, foi realizado o levantamento objetivo da produtividade (LOP) para a cultura de trigo nos estados do Rio Grande do Sul e Paraná, como parte das atividades decorrentes da Companhia.

Em continuidade às ações, a fim de fortalecer a política agrícola na interface das safras de produtos orgânicos, agroecológicos e da sociobiodiversidade, foi formalizado o Termo de Execução Descentralizada entre a Conab e a Universidade de Brasília (UnB). Com essa parceria, pretende-se avaliar a produção daqueles alimentos nas principais regiões produtoras, visando fortalecer a segurança alimentar e nutricional e contribuir para o desenvolvimento de políticas públicas destinadas ao setor.

Encontra-se em curso, também, a formalização de parcerias técnicas com instituições especializadas, cujo propósito é aperfeiçoar as metodologias de mensuração da produtividade do café, visando aprimorar o monitoramento das safras e auxiliar a tomada de decisão dos produtores.

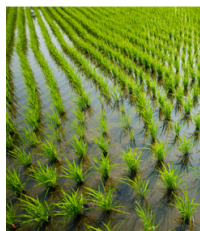
Ainda no que se refere à inteligência agropecuária, foram disponibilizados, no Portal de Informações da Conab, os mapeamentos das principais culturas agrícolas do país, utilizando imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola.

MAPEAMENTO DE CULTURAS AGRÍCOLAS



13,2 milhões de hectares de soja

no Paraná, em Santa Catarina e no Rio Grande do Sul*



929,1 mil hectares de arroz irrigado

em Santa Catarina e
no Rio Grande do Sul

* Identificados com base em imagens de satélite de alta resolução espacial e temporal (Sentinel 2).



338,3 mil hectares de milho 1ª safra (grãos)
no Paraná

Em relação ao Monitoramento Agrícola, foram publicados 12 Boletins de Monitoramento Agrícola com análises agrometeorológicas e espectrais das primeiras semanas de cada mês das principais regiões produtoras de grãos do país, considerando os cultivos de grãos de inverno e verão.

Em colaboração com o Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet), foram disponibilizados 52 Relatórios Semanais de Prognóstico Climático e Condições das principais culturas, bem como o acompanhamento semanal da fenologia e da evolução da semeadura e colheita dos cultivos de grãos, ferramentas essenciais para o monitoramento agrícola. Ademais, foram realizadas apresentações nas reuniões de Giro de Mercado sobre as condições climáticas, com base nos dados observados pelo Instituto e nas previsões para os próximos meses.

Ainda no contexto das ações afetas ao tema, a Conab elabora, analisa e divulga custos de produção agropecuários ligados à agricultura familiar, empresarial e de produtos da sociobiodiversidade, visando atender à implementação de políticas públicas e de abastecimento. Destaca-se que o custo de produção é uma ferramenta fundamental para o planejamento e execução de políticas públicas, especialmente com relação à renda do produtor, além de ter contribuição ativa para a definição de preços em nível de consumidor.

CUSTOS DE PRODUÇÃO E PREÇOS AGRÍCOLAS



79 painéis

em **11** unidades da federação, para produtos como:

- | | | | |
|------------|----------------------|------------|----------|
| • abacaxi | • buriti | • inhame | • pequi |
| • alho | • cacau | • juçara | • pinhão |
| • andiroba | • café | • laranja | • soja |
| • arroz | • cana-de-açúcar | • leite | • sorgo |
| • açaí | • cará | • macaúba | • tomate |
| • babaçu | • castanha-de-caju | • mandioca | • trigo |
| • banana | • castanha-do-Brasil | • mangaba | • uva |
| • batata | • casulo-de-seda | • milho | • outros |
| • borracha | • feijão | • murumuru | |

Sendo **78** presenciais e **1** virtual

326 pacotes tecnológicos

do custo de produção analisados:

- **141** da agricultura familiar;
- **106** da agricultura empresarial;
- **77** da sociobiodiversidade.

A Companhia também desempenha um papel fundamental ao monitorar e divulgar os preços agropecuários. Esses preços promovem impactos na produção de alimentos, na segurança alimentar, na renda dos produtores, no desenvolvimento econômico das comunidades rurais, na inflação, nas políticas públicas, no comércio internacional e, até mesmo, nas práticas agrícolas.

20 mil registros de séries históricas
em banco de dados

Atualização de cadastro de agentes colaboradores
em **10** estados



213.083 novas informações de preços
armazenados em banco de dados

Mais de

120 produtos agropecuários

pesquisados há mais de 30 anos

No âmbito internacional, a Conab é a representante do Grupo de Observação da Terra (Global Agricultural Monitoring - Geoglam) em que são compartilhadas informações sobre as condições das lavouras de soja, milho, trigo e arroz. Nesse diapasão, foram realizadas 10 reuniões virtuais e disponibilizadas informações em 10 boletins do Sistema de Informações do Mercado Agrícola (Agricultural Market Information System - AMIS).

A disponibilização desses dados, estudos e pesquisas sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, contribuiu para a ampliação de acesso às informações da Conab nas principais redes sociais, possibilitando maior divulgação da sua atuação.

ALCANCE DAS INFORMAÇÕES

Arroz e soja puxam alta da safra de grãos no Amazonas, segundo estimativas da Conab para o mês de agosto

Produção com viés de alta

Arroz e soja puxam alta da safra de grãos no Amazonas, segundo estimativas da Conab para o mês de agosto



55.305 menções sobre a Conab na imprensa

832 atendimentos a jornalistas

471 matérias enviadas à imprensa

Caso fosse paga, essa divulgação custaria cerca de **R\$ 1,2 bilhão**

5,11 milhões de acessos ao site da Conab

Aumento dos seguidores em todas as mídias sociais:



YouTube

↑**23,74%**



Instagram

↑**29,38%**



LinkedIn

↑**9,90%**



Facebook

↑**2,80%**



X

↑**11,79%**

119.429 acessos ao  **ConabCast**

163 países acessaram o site da Conab

Maior número de acessos, além do Brasil:

- **46.998** - Estados Unidos
- **39.775** - China
- **10.882** - Argentina
- **7.224** - Índia
- **6.752** - Reino Unido

TEMA

Políticas Econômicas e Sociais

OBJETIVO

Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de políticas públicas.

INDICADOR

Percentual de execução de Recursos do Programa de Aquisição de Alimentos PAA.

Meta: 97,96% - Realizado: 89,53%

O indicador “Percentual de Execução de Recursos do Programa de Aquisição de Alimentos – PAA” visa demonstrar o percentual de execução dos recursos recebidos no âmbito do Programa. Desse modo, o propósito do indicador é apresentar a eficácia da execução orçamentária nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

Em 2023, a meta estimada foi superada. As descentralizações de crédito para a execução do PAA resultaram em oito Planos de Trabalho, sendo sete com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e um com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), com destaque para a execução da modalidade Compra com Doação Simultânea (CDS).

O montante orçamentário total executado com o MDS foi de R\$ 731 milhões, o qual ficou assim distribuído: R\$ 34 milhões (5%) para execução da Compra Direta; R\$ 607 milhões (83%) para Compra com Doação Simultânea (CDS), R\$ 70 milhões (10%) para Compra Institucional do Leite em pó, e a diferença referente a impostos na modalidade CDS. A compilação dos Planos de Trabalho 2023 está demonstrada na tabela a seguir.

Termo de Execução Descentralizada (TED) ou Plano de Trabalho	Recursos orçamentários (R\$)		
	Recebidos	Empenhados	%
PT nº 01/2023	5.169.439,18	5.168.786,38	99,99
PT nº 02/2023	19.337.038,00	19.231.838,16	99,46
PT nº 05/2023	26.339.250,00	25.916.786,91	98,40
PT nº 06/2023	539.030.764,16	539.030.300,57	100
PT nº 07/2023	75.000.000,00	74.999.990,91	100
PT nº 08/2023	49.850.000,00	47.008.756,21	94,30
PT nº 09/2023	20.000.000,00	19.999.996,09	100
PT MDA	162.000,00	162.000,00	100
Resultado de 2023	734.726.491,34	731.356.455,23	99,54

Fonte: Conab/Supaf (2023)

A execução do PAA em 2023 apresentou significativo aumento em relação ao público que acessou a política pública, atingindo setores prioritários ao Governo Federal no que tange aos recortes socioeconômicos, étnico-raciais e de gênero. Dentre os projetos contratados, 20% referem-se a assentados da reforma agrária, 25% são de povos e comunidades tradicionais, 5% são de povos indígenas e 50% referem-se aos demais agricultores familiares. Do total deste público, 70% está inscrito no CadÚnico e 46% recebe Bolsa Família.

O avanço do Programa para populações historicamente excluídas do mercado institucional possibilita desenvolvimento e articulação com outros indicadores sociais, como a formalização e a organização produtiva em associações e cooperativas, favorecendo a geração de renda e a permanência dos povos em seus territórios.

Em relação ao recorte de gênero, as mulheres são 72% das beneficiárias fornecedoras do PAA como um todo. Na modalidade CDS essa participação sobe para 78%, indicando que esta é uma política que contribui para a autonomia financeira e o empoderamento das mulheres do campo, água e florestas, sendo propulsor de combate às violências e desigualdades estruturais. No Nordeste do país, as mulheres representam 85% do público fornecedor dos projetos contratados.

INDICADOR

Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade (Sisbio).

Meta: 85,8% - **Realizado:** 89,53%

Por meio dessa Política, a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

Em 2023, foram gastos R\$ 26.078.589,00 com a Subvenção Direta ao Produtor Extrativista (SDPE):

- **14.830** extrativistas beneficiados;
- **16.985.955** kg de produtos;
- **132** municípios;
- **12** estados;
- **15** produtos com pagamento de subvenção, com destaque para a **CASTANHA DE BABAÇU** e o **PINHÃO**, que somaram **88%** do total pago.

Em relação à execução de outras atividades para impulsionar a PGPMBio, foi formalizado o Termo de Execução Descentralizada (TED) com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e foram realizadas ações de divulgação da Política junto ao público beneficiário. O TED também previu a aquisição de equipamentos, a realização de Oficina de Planejamento para o ano 2024 e a atualização dos custos de produção dos produtos extrativos.

Ainda em 2023 e na esteira de ações para fortalecimento da PGPMBio, teve início a implementação do Projeto SOCIOBIO+, patrocinado pelo Programa Regional Euroclima+, uma iniciativa de cooperação regional cofinanciada pela União Europeia (UE) e voltada para a sustentabilidade ambiental e as mudanças climáticas na América Latina e no Caribe (ALC). O projeto está sendo executado em parceria com a GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) e suas atividades incluem capacitação comunitária, acesso a políticas públicas, apoio à estruturação de cadeias produtivas e

geração de conhecimento sobre os sistemas socioprodutivos. A metodologia de intervenção é territorial, respeitando a autonomia das comunidades e priorizando o protagonismo social, com consultorias especializadas e oficinas de intercâmbio de conhecimentos.

INDICADOR

Percentual de doações realizadas.

Meta: 100% - **Realizado:** 99,69%

O objetivo do indicador consiste em mensurar a atuação da execução da Conab para garantir que as doações sejam feitas adequadamente em todas as suas etapas que envolvem a aquisição, a armazenagem, a contratação de frete e a logística de entrega, bem como a coordenação das ações.

Assim, calcula-se a razão das doações realizadas pelas doações projetadas nos Planos de Trabalho das parcerias firmadas pela Conab. No ano de 2023, a parceria ocorreu com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), por meio do Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 01/2023, Plano de Trabalho (PT) nº 01/2023 e Plano de Trabalho nº 02/2023.

Para a execução dos instrumentos acima foram autorizadas demandas de doação de um total de 202.035 cestas para os diversos públicos atendidos. Desse quantitativo, foi efetivada a doação de 201.415 cestas, o que representa 99,69% do total proposto.

Com meta de 100% em 2023, o indicador apresentou resultado de 99,69%. Os principais fatores que tiveram impacto negativo no alcance da meta foram: furto de 43 cestas em transporte entre os estados de Minas Gerais e Rio Grande do Sul; falta de 5 cestas ocorrida durante remoção de cestas no mesmo trajeto; e sinistro ocorrido com veículo da Companhia durante transporte de cestas entre os estados de Minas Gerais para o Rio de Janeiro, avariando toda a carga de 572 cestas:

Com referência aos resultados para a sociedade, a Ação de Doação de Alimentos beneficiou diversas famílias de segmentos específicos que se encontravam em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional. Do quantitativo de mais de 320 mil cestas adquiridas, foram distribuídas cerca de 200 mil.

TEMA

Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

OBJETIVO

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

INDICADOR

Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários.

Meta: 0,85 - Realizado: N/A

Indicador proposto mensura o desafio da Conab em ser assertiva nas propostas de intervenção, para que elas sejam implementadas no momento adequado e gerem resultados diretos para a sociedade e para o governo.

O seu objetivo é ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas, visando possibilitar ao governo atuação mais eficaz por meio dos instrumentos de apoio à comercialização em um ambiente dinâmico, influenciado pelas diversas variáveis de mercado.

Apesar disso, a sinalização de não aplicação da mensuração do indicador deu-se em razão de que, ainda que tenha havido alguns produtos que ficaram abaixo dos preços mínimos estabelecidos pelo governo; e que a Companhia tenha elaborado e encaminhado Notas Técnicas de alerta ao Ministério, essas Notas não foram enviadas dentro do período estabelecido para cômputo do indicador. Isso porque os produtos agrícolas apresentam (e apresentaram em 2023) enorme variação de preços, dificultando que essas oscilações fossem percebidas com muita antecedência sem resultar em erros de avaliação. Ademais, em alguns casos, como o do algodão, o contexto macroeconômico indicava situação pontual, seguida de recuperação; portanto, sem necessidade de intervenção.

Nesse sentido, durante o ano de 2023, 12 produtos apresentaram preço de mercado abaixo do preço mínimo: algodão em caroço, algodão em pluma, borracha natural, cacau cultivado, feijão preto, feijão cores, leite, milho, si-

sal, sorgo, trigo e uva. A Conab apresentou 5 propostas de intervenção nos mercados de trigo, borracha, milho, sisal e uva. As proposições forneceram suporte técnico às decisões de governo quanto à escolha dos instrumentos de política agrícola a serem utilizados, bem como ao quando e ao onde utilizá-los.

Diante das proposições da Conab, houve autorização, do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), para a intervenção no mercado do trigo em grãos, da safra 2023/2024, na forma de equalização de preços. Foram realizadas, assim, operações de Prêmio para Escoamento de Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro) de trigo para os estados da Bahia, Distrito Federal, Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, São Paulo e Santa Catarina.

Por sua vez, para a borracha, o apoio aos produtores ocorreu por meio das operações de PEPRO para os estados da Bahia, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso, Minas Gerais, Paraná, São Paulo e Tocantins. Já para o milho, houve a formação de estoque via Aquisições do Governo Federal (AGF) em Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal.

Quanto aos produtos extrativos, a Conab formula as propostas de preços mínimos e executa a Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade (PGPMBio). Este é um instrumento de incentivo econômico ao uso sustentável dos biomas brasileiros e proporciona a melhoria da renda de famílias extrativistas que vivem no interior do Brasil. Por meio dessa Política, a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

No âmbito do Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro (Prohort), além do provimento dos dados da comercialização de produtos hortigranjeiros nas principais Centrais de Abastecimento (Ceasas) do Brasil, o Boletim Hortigranjeiro passou a ter uma seção dedicada aos destaques das Ceasas, na qual são apresentadas as iniciativas de cada entreposto que podem servir de referência para os demais.

O Prohort tem, entre suas principais ferramentas, os sistemas de informações que trazem dados da comercialização de produtos hortigranjeiros nas principais Centrais de Abastecimento (Ceasas) do Brasil. São disponibilizados, diariamente, cotações de 48 produtos hortigranjeiros em 35 Centrais de Abastecimento do país. Além disso, há informações mensais sobre a origem



do produto, preços e volume físico e financeiro de comercialização, com possibilidade de confecção de gráficos, mapas e análises mais detalhadas de 93 frutas, 103 hortaliças, somando mais de 500 hortifrutis, quando se considera as variedades, além de ovos, pescados, flores e diversos.

Há também o registro mensal ou anual (a depender da Ceasa) da movimentação física e financeira dividida pelos setores hortigranjeiros, cereais e produtos diversos. A partir desses bancos de dados, em 2023, a Conab divulgou:

- A publicação de Comercialização Total 2022 das Centrais de Abastecimento.
- 50 Resumos Executivos, com a análise da variação semanal dos preços
- 12 Boletins Hortigranjeiros, com análises mensais do setor.



INDICADOR

Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem.

Meta: 40% - Realizado: 38.6 %

A Conab tem a atribuição legal de administrar e controlar os registros relativos ao Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras, amparadas pela Lei nº 9.973/2000 e pelo Decreto nº 3.855/2001, que é realizado por meio do Sistema de Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras (Sicarm), que registrou em 2023, para o Brasil, uma capacidade estática de cerca de 201,2 milhões de toneladas distribuídas em 17.861 armazéns cadastrados.

Essas informações estratégicas servem para subsidiar a tomada de decisão do Governo Federal para a formulação da Política Agrícola Nacional, como também para que os produtores e os demais interessados possam identificar os locais onde existem armazéns para a realização de suas operações.

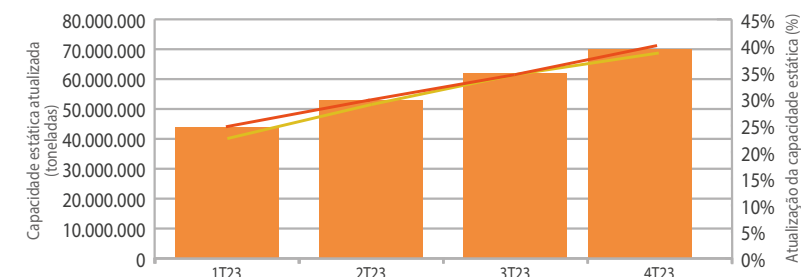
A meta anual definida para a revisão da capacidade estática de armazenagem nacional é de 20% em cada ano, de forma acumulada, até que no fim

do quadriênio (2022-2026) seja revisada 100% da capacidade estática registrada no Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, tendo como valor de referência 176,37 milhões de toneladas (31/12/2021).

No ano de 2023, foram atualizadas cerca de 36,6 milhões de toneladas de capacidade estática. Desde de 2022, início de apuração do indicador, já foram atualizadas 70,55 milhões de toneladas, representando 38,6%, frente a meta estabelecida de 40% para 2023.

No Programa Orçamentário Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, estava previsto orçamento de R\$ 150 mil. Todo valor inicialmente disponibilizado foi utilizado, acrescido do recurso da ação orçamentária de administração geral da Companhia e suplementação orçamentária, totalizando cerca de R\$ 327,8 mil investidos na atualização das informações do cadastro de armazéns.

Taxa de revisão da capacidade estática



Fonte: Conab (2023)

INDICADOR

Índice de Execução do Abastecimento.

Meta: 72% - Realizado: 45,96%

O objetivo do indicador consiste em identificar o quanto da demanda anual de grãos para o Programa de Venda em Balcão (ProVB) foi efetivamente atendida. É importante esclarecer que a demanda é aprovada por meio de Portaria Interministerial do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa),



do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e do Ministério da Fazenda (MF), a qual define, dentre outros, o limite para a equalização de preços na venda do milho em grãos.

Assim, calcula-se a razão da demanda pela correspondente entrega do produto nas unidades de venda. A partir dos resultados alcançados, é possível verificar a regularidade no abastecimento do ProVB, identificar pontos críticos e eventuais intercorrências (tais como entraves operacionais, questões envolvendo a qualidade do produto, contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, necessidade de ajustes nos normativos internos), e viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.

Com meta de 72% em 2023, o indicador apresentou resultado de 45,96%. Os principais fatores que impactaram de forma negativa o alcance da meta foram o cancelamento do Aviso de Frete nº 42/2023 e o descumprimento da entrega da aquisição de sacaria, pelo fornecedor, impactando assim o recebimento de milho nas Unidades de Venda do ProVB.

Para otimizar o abastecimento das Unidades de Venda do Programa, foi instituído o Plano de Trabalho Anual do ProVB, com previsão de sua execução nos normativos internos da Companhia. O documento visa o planejamento das operações de compra e/ou remoção de milho para as unidades de venda, com a definição de um cronograma que proporcione a periodicidade de abastecimento em períodos mais favoráveis, considerando as demandas inerentes ao mercado.

Em 2023, o ProVB foi operacionalizado em 58 Unidades de Vendas, sendo:

- 49 Unidades Armazenadoras próprias da Conab;
- 6 Unidades Armazenadoras de Terceiros;
- 3 Unidades Satélite de Vendas.

Com referência aos resultados para a sociedade, o ProVB beneficiou 7.920 clientes, comercializando 65,9 toneladas de milho em grãos, em 46.398 atendimentos, conforme se verifica na tabela a seguir.

Execução do ProVB por Unidade da Federação

UF	Qt. Vendida (kg)	Valor das Vendas	Nº Atendimentos	Nº Clientes	Venda Média/Cliente (R\$)	Unidades de venda por UF
AC	531440,7	674379,05	1141	228	2330,88	1
AL	1311014,93	1639428,32	1295	200	6555,07	3
AM	771480,9	997372,79	331	97	7953,41	1
BA	2342934,62	2468547,2	1733	423	5538,85	2
CE	10957443,19	13557783,88	5496	950	11534,15	8
DF	1721850	1758004,71	2383	364	4730,36	2

Fonte: Sistema de Extração de Dados Venda Balcão (EDVB/Conab) - 2023

INDICADOR

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização.

Meta: 100% - Realizado: 100%

O apoio à comercialização em 2023 atuou para atender demandas como aquisições de milho em grãos para o Programa ProVB e de produtos para distribuição de cestas de alimentos, objeto do TED nº 01/2023 e do PT nº 02/2023 firmados entre a Conab e o Ministério do Desenvolvimento Social (MDS).

Além das aquisições, o apoio à comercialização atuou com a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), dadas as condições de mercado, retratadas pelas operações de Prêmio para Escoamento (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro) de borracha natural e de trigo em grãos, nos estados da Bahia, Distrito Federal, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Tocantins.

Apoio à comercialização

UF	Qt. Vendida (kg)	Valor das Vendas
ProVB	Compras (milho e sacaria)	R\$ 5.532.676,95
COMPRAS – TED 01/2023 (Conab e MDS)	Compras gêneros alimentícios e cestas de alimentos	R\$ 42.658.602,23
PEP	Trigo	R\$ 70.069.060,00
Pepro	Trigo	R\$ 185.597.707,41
Pepro	Borracha	R\$ 68.261.653,57

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2023)

O indicador, como já esboçado em anos anteriores, é um instrumento para aperfeiçoar as operações à medida que agrega agilidade nos processos e qualidade de verificação dos documentos entregues.

Foi alcançada 100% de sua meta, visto que as análises foram realizadas dentro dos prazos previstos para o pagamento das operações executadas em 2023.

TEMA

Estoques Públicos

AQUISIÇÕES

Aquisições de Estoque Público em Leilão

Produto	Quantidade Negociada	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Sacaria	1.524.500 (UN)	3.051.256,95
Milho	1.700.000 (KG)	2.481.420,00
Total		731.356.455,23

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2023)

Aquisições de Alimentos

Produto	Quantidade Negociada (kg)	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Açúcar	134.223	410.325,19
Arroz	1.006.790	3.374.541,91
Café	38.008	576.133,08
Carne Bovina	100.679	2.975.359,76
Embalagem Plástica/Capa de Fardo	158.537	130.935,68
Erva Mate	38.906	283.291,26
Farinha de Mandioca	85.280	342.134,99
Farinha de Trigo	41.234	122.763,31
Feijão	483.676	2.124.471,23
Fita Adesiva	1.734	8.583,30
Flocos de Milho	11.000	25.660,18
Fubá de Milho	117.310	236.813,13
Leite de Vaca	259.338	5.599.026,43
Macarrão	159.334	729.429,05
Óleo de Soja	112.852	558.617,40
Polvilho	6.050	30.250,00
Total	2.754.951	17.528.335,90

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2023)

Aquisições de cestas para doação

Produto	Quantidade Negociada (UN)	Valor da Operação SEM-ICMS (R\$)
Cestas de alimentos	97.013	25.130.266,33
Total	97.013	25.130.266,33

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2023)

TEMA

POLÍTICA DE GARANTIA DE PREÇOS MÍNIMOS (PGPM) – Instrumento de apoio à comercialização

No segundo semestre de 2023, ocorreu a formação de estoque de milho via Aquisição do Governo Federal (AGF), operação que visa proporcionar a compra para garantia dos preços mínimos dos produtos agropecuários que fazem parte da pauta da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), com objetivo de recuperação dos preços de mercado, quando estiverem abaixo do preço mínimo em vigor. No período de agosto a dezembro, foram adquiridos produtos nos estados do MT, GO, MS e DF, totalizando 342.235.627 kg de milho.

Também foram realizadas operações de apoio à comercialização utilizando os instrumentos de Prêmio para o Escoamento do Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepro), uma vez que os preços dos produtos como o da borracha e o do trigo estavam abaixo do preço mínimo estabelecido pelo Governo Federal.

No PEP, os arrematantes do leilão são aqueles que se dispõem a adquirir produtos dos produtores rurais ou de suas cooperativas pelo preço mínimo definido pelo Governo Federal. Já no Pepro, as operações são arrematadas por produtores rurais ou suas cooperativas que se dispõem a vender seu produto pela diferença entre o preço mínimo e o valor do prêmio arrematado em leilão público.

Resumo de Leilões para atendimento à PGPM

Instrumento	Produto	Quantidade Negociada (kg)	Valor Total do Prêmio (R\$)
PEPRO	Borracha Natural	34.521.794	68.261.653,57
PEP	Trigo em Grãos	135.400.000	70.069.060,00
PEPRO	Trigo em Grãos	343.887.620	185.597.707,41
Total		513.809.414	323.928.420,98

Fonte: Adaptado do Portal de Informações da Conab (2023)
 Nota: Portaria Interministerial MA/MAPA/MF/MPO nº 2, de 18/5/2023 – BORRACHA NATURAL - SAFRA 2022/2023, Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 11, de 28/8/2023 – BORRACHA NATURAL - SAFRA 2023/2024, Portaria Interministerial MAPA/MF/MPO/MDA nº 12, de 5/10/2023 – TRIGO EM GRÃOS - SAFRA 2023/2024.

TEMA

SISTEMA DE COMERCIALIZAÇÃO ELETRÔNICA**LEILÕES AGROPECUÁRIOS**

Mecanismo transparente do Governo Federal utilizado nas políticas públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento visando o apoio à comercialização.

Em 2023

- Leilões públicos: **60** avisos
- Leilões do serviço Leilão pra Você: **45** editais

Diversos produtos são comercializados e escoados para todas as regiões do país, chegando ao destino planejado, para que o mercado se equilibre permitindo que ao final todos os envolvidos sejam beneficiados, do produtor rural ao consumidor final.

A comercialização é inclusiva e a busca com o serviço do “Leilão pra Você” também atende interessados não contemplados nos leilões públicos.

SERVIÇO “LEILÃO PRA VOCÊ”

As ações de divulgação do “Leilão pra Você” junto aos públicos interessados, manteve ativo o interesse na utilização deste serviço, por meio da execução de leilões.

Foram realizados 45 leilões, dos quais, 6 negociados no âmbito dos Acordos de Cooperação Técnica firmados por esta Companhia.

Leilões Realizados 2023

EDITAIS LEILÃO PRA VOCÊ – 2023					
Nº Edital	Operação	Produto	Qtd. Ofertada (kg)	Qtd. Negociada (kg)	Valor da Operação (R\$)
75	Venda	Milho híbrido simples OGM	8.800	8.800	5.720,00
76	Venda	Arroz	3.000	3.000	3.600,00
77	Venda	Feijão	1.200	1.200	2.400,00
79	Venda	Soja OGM	7.000	7.000	10.150,00
135	Compra	Milho	12.700.000	12.700.000	19.799.300,00
136	Venda	Soja OGM	10.000	10.000	15.000,00
Total			12.730.000	12.730.000	19.836.170,00

Fonte: Base de Dados Painéis Conab “Leilão pra Você” (2023)

TEMA

Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais, Público do Programa de Aquisição de Alimentos, Cooperativas, Associações e Demais Agentes - Sican

Banco de cadastros com 299.732 registros de produtores rurais e demais agentes, que é necessário e obrigatório a todo e qualquer interessado em participar dos programas de políticas públicas executados pela Conab.

Em 2023

137.335 Atendimentos

TEMA

Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado

OBJETIVO

Fortalecer a execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

INDICADOR REGIONAL

Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope.

Meta: 100% - Realizado: 100%

Foi alcançada 100% de sua meta estabelecida para este indicador, que levou em consideração a contabilização dos prazos para pagamento das operações executadas em 2023, respeitada a normatização estabelecida para cada execução.

Esse indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, Pepro, PROP e COV), além de contribuir para a melhoria da imagem da Companhia, com aumento da confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo, ainda, diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo.

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

INDICADOR REGIONAL

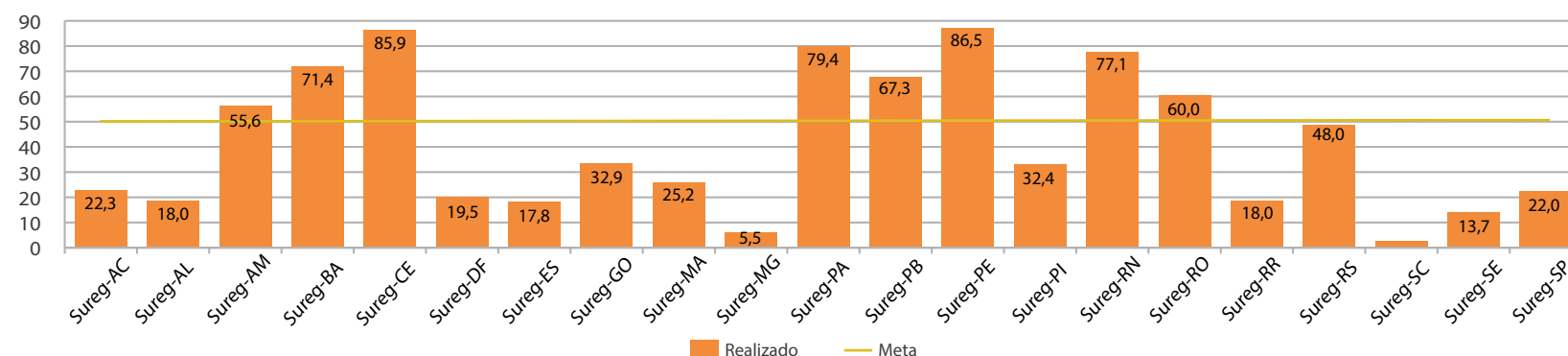
Índice de Acesso ao ProVB.

Meta: 50% - Realizado: 40,83%

O indicador “Índice de Acesso ao ProVB” possibilita mensurar o acesso ao ProVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de peque-

no porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país. A meta foi atendida por 8 das 21 Superintendências Regionais que executam o programa de Vendas em Balcão e fizeram apuração deste indicador.

Índice de acesso ao ProVB (maior = melhor)



Fonte: Conab (2023)

As Suregs que não alcançaram a meta (AC, AL, DF, ES, GO, MA, MG, PI, RR, RS, SC, SE e SP) tiveram, como principais justificativas, a alta de preços, diminuição de poder aquisitivo e queda nos cadastros habilitados. Devido a

esses fatos, muitos pequenos criadores optaram por plantar milho em suas propriedades.

3.1.2.PERSPECTIVA: FOCO DE ATUAÇÃO



TEMA

Geração de Conhecimento

OBJETIVO

Desenvolver instrumentos para formação de inteligência agropecuária.

INDICADOR

Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva.

O indicador foi criado para mensurar o uso das informações produzidas pela Companhia, como meio de geração de conhecimento na área econômica e produtiva evidenciando a qualidade e confiabilidade dos dados gerados pela Conab. Para a fórmula de cálculo, seriam consideradas as publicações referentes ao custo, preço, mercado e safra produzidas pela Conab e referenciadas ou citadas nos veículos de comunicação monitorados pela área de comunicação da Conab (Sumac). Contudo, não foi aplicável em 2023. O indicador em questão será reformulado, visto que a forma de aferição do indicador não está sendo efetiva, pois a empresa que fornece os dados de referências da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com citações de custo, preço, mercado e safra, das matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras.

TEMA

Execução de Políticas Públicas

OBJETIVO

Modernizar a execução das políticas econômicas e sociais, de abastecimento e regulação de mercado.

LOGÍSTICA

A Conab elabora estudos logísticos, análises da conjuntura logística do agro-negócio, controle dos estoques públicos, assim como o planejamento das contratações de transporte, o acompanhamento da remoção de produtos e o suporte para os registros dos estoques visando atender às políticas e programas sociais operacionalizados pela Companhia.

Estudos Logísticos

Foram realizadas 12 publicações do Boletim Logístico, apresentando informações de preço de frete das principais rotas de escoamento dos produtos agropecuários, análise dos principais motivos que ensejaram aumentos ou diminuição nos valores dos serviços de frete, assim como situações que ocorrem no mercado das principais commodities que possam influenciar a logística de importação e exportação de produtos.

No ano de 2023, além das pesquisas de frete mensais realizadas para rotas dos estados de MT, MS, GO, DF, PR, BA e PI, houve ampliação das pesquisas de preço de frete para rotas importantes do MA, MG, BA e TO, totalizando uma pesquisa mensal de frete para 132 rotas rodoviárias.

A Conab esteve presente em eventos do setor aquaviário em Belém/PA e Corumbá/MS.

Com a ampliação dos assuntos mencionados no Boletim Logístico e divulgação nas principais mídias da Companhia, houve um aumento no número de



acessos do documento na página da Conab, que pode ser conferido no link: <https://www.conab.gov.br/info-agro/analises-do-mercado-agropecuario-e-extrativista/boletim-logistico>, denotando interesse do mercado nesse tipo de informação.

Transporte de estoques públicos

No decorrer do ano de 2023, foram transportadas 34.100,04 toneladas de milho em grãos para o ProVB e 11.133,34 toneladas de produtos beneficiados em forma de cestas de alimentos para atender a Ação de Distribuição de Alimentos (ADA). Parte das remoções iniciadas no final de 2023, se encerraram no início de 2024.

Contratação de fretes e remoções realizadas em 2023

CONTRATAÇÃO DE FRETES	REMOÇÕES REALIZADAS
Publicados 29 avisos para contratação de fretes, sendo 4 para contratação de Cooperativas e Associações de Transportadores Autônomos (Lei n.º 13.713/2018).	Volume Total Removido: 83.215,3 toneladas de produto • 81.132,63 toneladas de milho em grãos para o ProVB; • 2.082,67 toneladas de produtos beneficiados em forma de cestas básicas para atender a ADA.
Negociados um total de 25 avisos para contratação de fretes. Desse total, 13 avisos foram direcionados à distribuição de milho em grãos para o ProVB e 12 para atender à ADA.	Custo total: R\$ 52.052.362,00 • Custo remoção de milho para atendimento ao ProVB: R\$ 50.757.263,00; • Custo com a remoção das cestas de alimentos: 1.295.099,00.

Fonte: Conab/Sulog (2023)

Gestão do Estoque Público

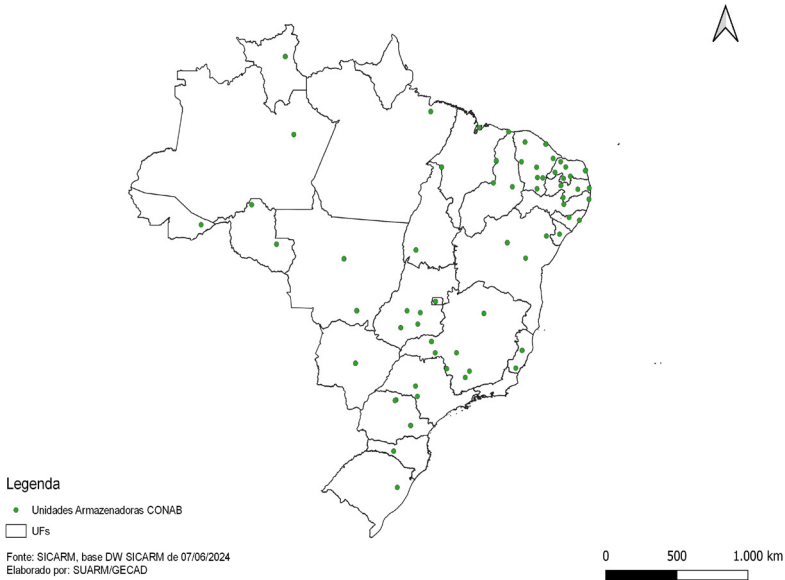
No final de dezembro de 2023, o estoque da Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) disponível era de 351.820 toneladas de milho em grãos.

Cerca de 22,2 mil toneladas são de origem de compra direta, por meio de leilão, de acordo com a Lei n.º 14.293/2022; 327,8 mil toneladas foram adquiridas por meio de AGF e 1,8 mil toneladas são saldos de aquisições anteriores, realizadas por meio de negociações dos Contratos de Opções de Venda.

ARMAZENAGEM

Ação das Unidades Armazenadoras da Conab

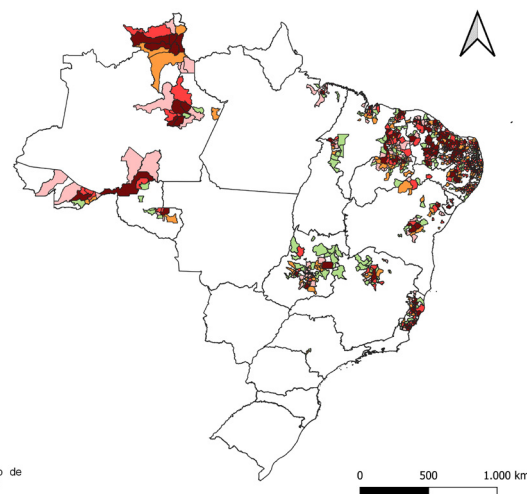
Devido às ações desenvolvidas pelo Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) e demais organizações do Governo Federal, relacionadas ao desenvolvimento da agropecuária nacional e ao suporte ao abastecimento de alimento, a Conab mantém uma rede armazenadora composta, atualmente, por 64 Unidades Armazenadoras com capacidade estática de 1,66 milhão de toneladas.



Fonte: Conab (2023)

A movimentação dos armazéns da Conab totalizou cerca de 817,4 mil toneladas de produtos durante o exercício, distribuídos entre estoques públicos e prestação de serviços em armazenagem, superior em 23,13% em relação ao exercício anterior. O faturamento dos armazéns chegou no seu maior patamar dos últimos 14 anos com uma receita de R\$ 45,28 milhões, superior em 72,15% em relação ao exercício anterior.

A rede de armazéns promoveu a guarda e comercialização para pequenos produtores de proteína animal, no âmbito do ProVB, possibilitando a realização da venda de 57,3 mil toneladas de milho.

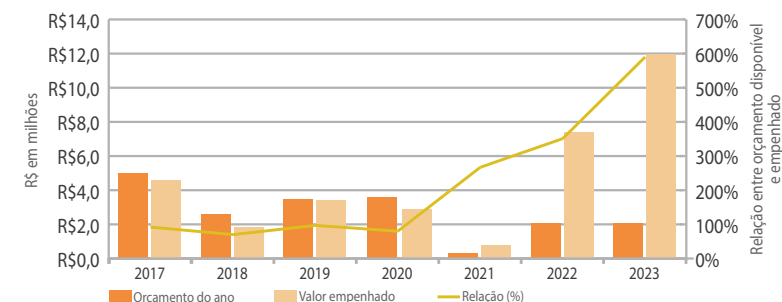


Fonte: Suarm/Gerap (2023)

Recuperação e modernização de unidades armazenadoras próprias

Inicialmente, o orçamento disponível no ano de 2023 para a recuperação e modernização das Unidades Armazenadoras da Conab, perfaz o montante de R\$ 2 milhões. Todavia, foi acrescido a esse valor o crédito suplementar de R\$ 9,9 milhões, englobando as despesas corrente e para investimento capital, totalizando o montante aproximado de R\$ 12 milhões.

Execução orçamentária 2023 (R\$ milhões)



Fonte: Conab (2023)

Publicações periódicas em revistas voltadas ao setor de armazenagem

No exercício de 2023 foi publicado o compêndio de estudos Conab, intitulado [“A perda de grãos no Brasil e no Mundo: Dimensão, representatividade e diagnóstico”](#) (ISSN: 2448-3710), V. 31, 2023.

O estudo faz uma análise sobre as perdas de grãos no mundo, ocorridas em todas as etapas da cadeia produtiva, desde a lavoura à mesa do consumidor. Ressalta para a necessidade de que, neste momento e para as próximas décadas, a humanidade volte seus esforços para a questão das perdas e desperdícios de alimentos.



INDICADOR REGIONAL

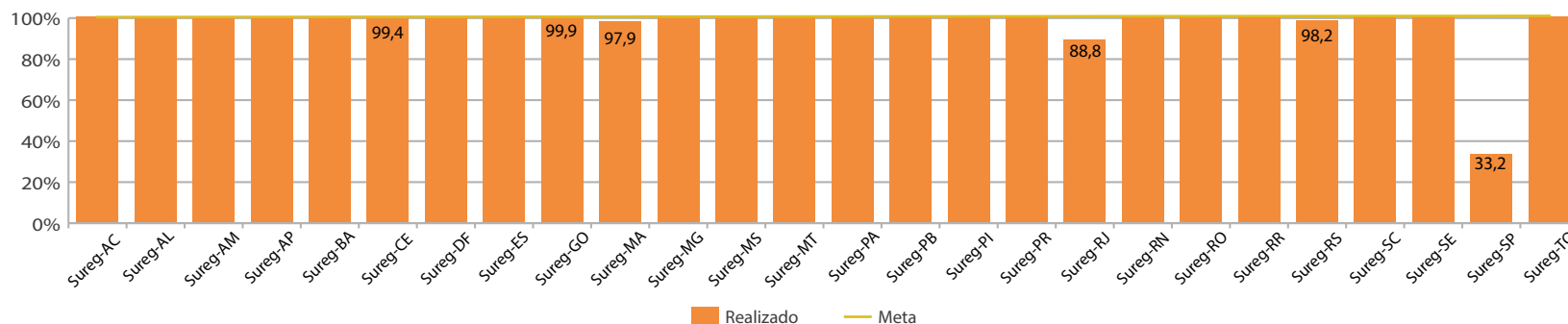
Percentual de Execução de Recursos PAA.

Meta: 97,76% - Realizado: 96,74%

O propósito do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

As Superintendências que não conseguiram cumprir a meta foram SP e RJ, e tiveram como justificativa os prazos exíguos para análise e validação dos projetos das cozinhas solidárias.

Percentual de execução de recursos do Programa de Aquisição de Alimentos



Fonte: Conab (2023)

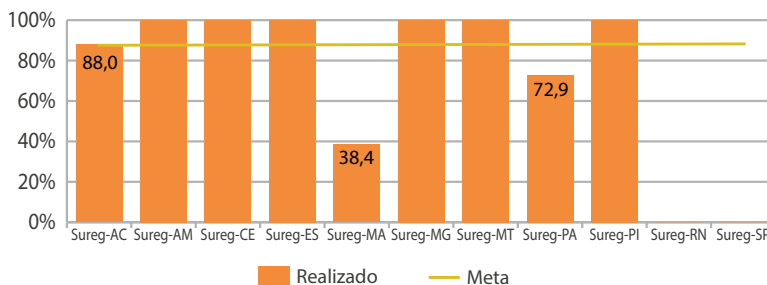
INDICADOR REGIONAL

Percentual de Execução de Recursos – PGPMBio.

Meta: 85,70% - Realizado: 89,53%

O objetivo do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos extrativistas.

Percentual de pagamento aos extrativistas de demandas recebidas no sisbio



Fonte: Conab (2023)

INDICADOR

Percentual de realização dos eventos de divulgação do serviço “Leilão pra Você”.

Meta: 100% - Realizado: 100%

O indicador referente ao “Leilão pra Você” é uma iniciativa da área da comercialização, que visa ampliar a divulgação e fortalecer o potencial desse serviço no apoio aos pequenos e médios produtores rurais não amparados pelas demais políticas públicas executadas pela Conab. A apuração do percentual de eventos realizados nos estados direcionados aos órgãos e a potenciais interessados em comercializar com a Conab, passou a ser mensurado em nível nacional, após aprovado no Plano Estratégico (2023-2027).

Alinhadas à missão da Companhia e visando o fortalecimento do serviço “Leilão pra Você”, continuam sendo desenvolvidas parcerias para tornar o serviço uma realidade promissora, especialmente como elo entre a cadeia produtiva e a de comercialização dos pequenos e médios produtores, apoiando-os na geração de renda. Esse serviço é também uma opção viável de comercialização junto às entidades do governo.

A iniciativa de expandir o serviço “Leilão pra Você” surgiu com o objetivo de corroborar na disseminação do serviço e com a ampliação de atendimento a diversos públicos, entre eles, produtores rurais e cooperativas.

O resultado atingido em 2023 compôs o indicador de resultado que mensura a quantidade de eventos realizados no ano, que obteve um quantitativo maior em relação ao ano de 2022, totalizando 5.109 participantes em 156 eventos realizados pela Companhia.

A partir das ações de divulgação do “Leilão pra Você” a Companhia almeja aumentar parcerias, razão pela qual para enfrentar os vários desafios em lidar com as barreiras que tornam mais morosas a adesão ao serviço, bem como aquelas que afetam o sucesso das negociações que muitas vezes esbarram nas pequenas quantidades ofertadas ou condições exigidas nos Editais pelos ofertantes.

TEMA

Fiscalização Agropecuária

OBJETIVO

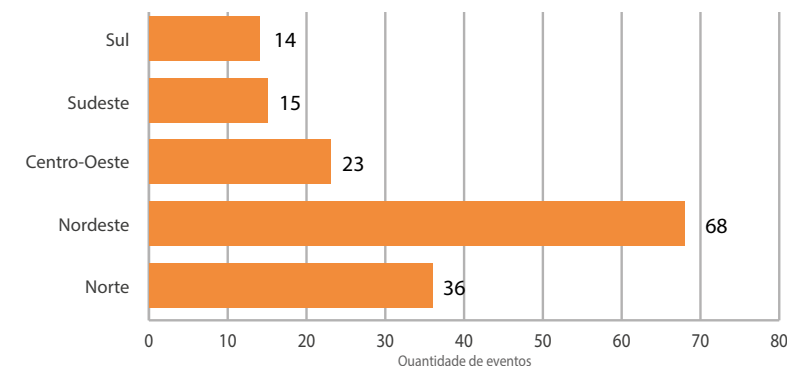
Aumentar a eficácia das operações de fiscalização.

INDICADOR REGIONAL

Índice de desvio de produtos armazenados.

Meta: 0,4% - Realizado: 0% (polaridade: menor, melhor)

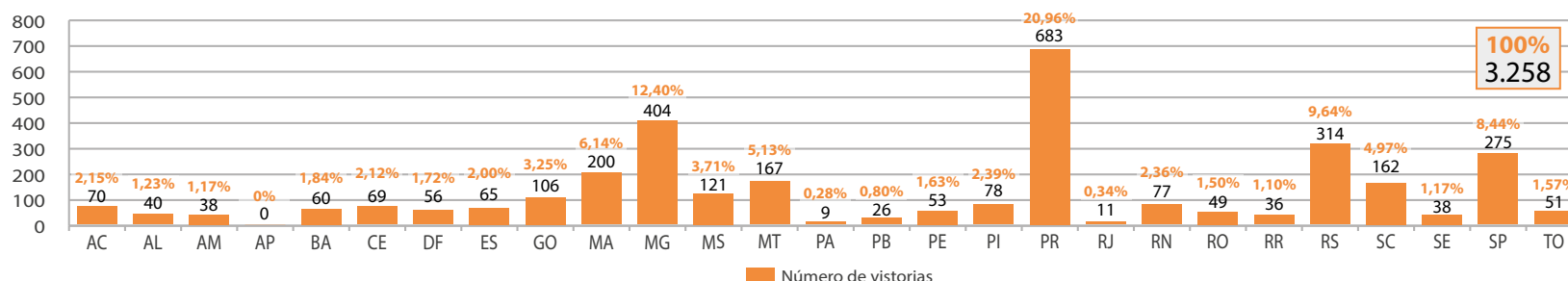
Eventos realizados Leilão pra Você - Ano 2023 Brasil



Fonte: Base de Dados Painéis Conab - Leilão pra Você (2023)

A área de fiscalização executou operações em 26 Unidades da Federação em 2023, das quais destacam-se, respectivamente: Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, São Paulo e Maranhão, responsáveis pela concentração de 57,6 % das fiscalizações efetuadas em 2023. Ao todo, foram efetivadas 3.258 vistorias nos diversos programas fiscalizados, sendo 14,1% inferior aos números do ano anterior, que acumulou um total de 3.795 vistorias, fato explicado pela considerável diminuição do número de apólices fiscalizadas no Prêmio do Seguro Rural (PSR) e pelo fato de não ter ocorrido fiscalização do Programa de Garantia da Atividade Agropecuária (Proagro) nesse exercício. Também importa destacar que em alguns estados ocorreu baixa execução dos programas governamentais efetuados pela Conab, em especial o Amapá, com nenhuma vistoria realizada, o Pará e o Rio de Janeiro, com 9 e 11 vistorias, respectivamente, conforme gráfico a seguir.

Número de vistorias por Unidades da Federação (UF) – 2023



Fonte: Conab (2023)

As ações de fiscalização dos estoques públicos contaram com 257 visitas in loco em 2023, quando foram realizadas as vistorias quantitativas e qualitativas, de forma a identificar perdas, desvios, condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques e avaliação da situação técnico-operacional das Unidades Armazenadoras depositárias de estoques públicos, abrangendo 100% dos estoques, em todas as Unidades da Federação detentoras de estoques públicos, correspondendo um universo de 945.072 toneladas de produtos diversos vistoriados (em números acumulados).

Pelo quinto ano consecutivo, não ocorreu desvio de mercadoria, fato importante e que pode ser atribuído ao aperfeiçoamento dos processos de fiscalização, como o uso de sistema informatizado, aperfeiçoamento dos normativos, treinamento dos empregados e cumprimento dos calendários de fiscalização. Sendo assim, quanto ao Índice de Desvio de Produtos Armazenados a área de fiscalização cumpriu sua meta anual para o período, demonstrando a eficácia dessa atividade de fiscalização.

Nas operações de fiscalização da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtores da sociobiodiversidade (PGPMBio), foram realizadas 333 vistorias, envolvendo 8 produtos, em 6 Unidades da Federação.

Quanto ao Programa de Vendas em Balcão (ProVB), foram contabilizadas 286 vistorias às propriedades cadastradas, distribuídas em 21 Unidades da Federação.

Em relação aos Instrumentos Pepro/Pep, foram executadas 207 vistorias, abordando os produtores rurais independentes, produtores rurais coopera-

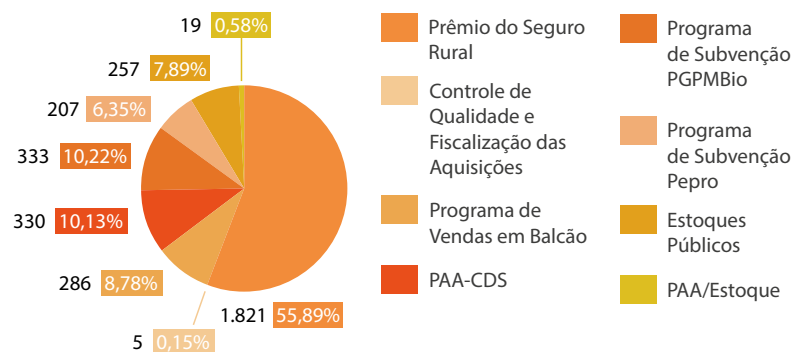
dos e suas cooperativas participantes, totalizando 309 operações fiscalizadas.

Em cumprimento ao Termo de Execução Descentralizada (TED), firmado entre o Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) e a Conab, destaca-se a fiscalização do Prêmio do Seguro Rural (PSR), que apresentou um total de 1.821 apólices fiscalizadas.

Apesar do impacto da redução dos valores empregados nos programas executados pela Conab nos últimos anos, o Programa de Aquisição de Alimentos (antigo Alimenta Brasil) apresentou um incremento no número de vistorias, acumulando 330 vistorias ao longo do exercício de 2023, representando 10,1% do total de vistorias nesse ano, índice significativamente superior ao do ano de 2022, que representou apenas 1,37% do total de vistorias.

As atividades que envolvem o controle de qualidade foram fundamentais nos processos de aquisição e manutenção dos produtos adquiridos pelo Governo Federal, especialmente nesses últimos anos. Em 2023, foram contabilizadas 40 criações ou atualizações de padrões/especificações de alimentos, resultando na classificação de 9.886,136 toneladas de produtos vinculados ao Estoque Estratégico, o que representa um decréscimo de, aproximadamente, 60,15% em relação ao ano de 2022, que foi de 24.808,744 toneladas. Já em relação aos estoques de milho vinculados ao Programa de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) e à Aquisição do Governo Federal (AGF), foi realizada a classificação de 369.938,758 toneladas, representando um acréscimo de 442,47% em relação ao ano de 2022, que registrou um total de 68.195,520 toneladas.

Número de vitorias por modalidade de fiscalização - 2023



Fonte: Conab (2023)

Diante dos resultados alcançados, a área de fiscalização da Conab mais uma vez demonstra sua importância nos processos em que participa, de forma que suas ações contribuíram para o aperfeiçoamento e efetividade dos instrumentos de políticas públicas.

INDICADOR REGIONAL

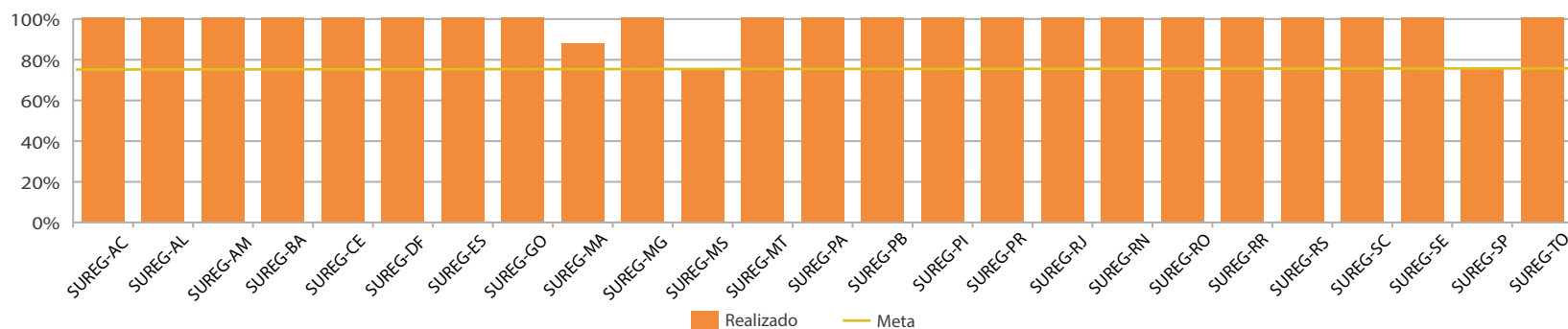
Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas.

Meta: 75% - Realizado: 97,39%

O indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas” é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, quando, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a empresa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.

A meta foi atingida por todas as 24 Superintendências Regionais que executam fiscalizações e fizeram apuração deste indicador. O indicador alcançou a meta em mais de 100%, posto que a meta anual foi de 75% e o resultado médio alcançado foi de 97,39%.

Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas



Fonte: Conab (2023)

VISÃO GERAL DA FISCALIZAÇÃO DE ESTOQUES GOVERNAMENTAIS

A Superintendência de Fiscalização (Sufis), por meio da Gerência de Fiscalização e Vistoria de Estoques (Gefis), programou 4 etapas de fiscalização dos estoques governamentais para o ano de 2023 e, de forma adicional, também foram realizadas 2 etapas de aquisição, destinadas à formação de estoques, e 4 etapas especiais, que visam: a) averiguações de indícios ou suspeitas de fraudes ao produto armazenado; b) regularização das ocorrências anormais constatadas; c) vistorias no caso de sinistro de produtos estocados e inventário nas unidades próprias, entre outros motivos. As fiscalizações tiveram como objeto os estoques governamentais depositados em armazéns distribuídos, em números acumulados, em 189 municípios localizados em todas as regiões do país.

Para execução das operações, foram envolvidos fiscais da Matriz e das Superintendências Regionais, totalizando 119 empregados, em números acumulados, pelo fato de haver atuação de um mesmo fiscal em diferentes etapas ao longo do ano.

As equipes de empregados, objetivando o cumprimento do Calendário Anual de Fiscalização dos Estoques Governamentais, visitaram 100,00% dos estoques depositados em todas as Unidades da Federação detentoras de estoques governamentais, sendo vistoriados 257 armazéns (em números acumulados, pois cada armazém foi vistoriado mais de uma vez ao longo do ano), e 945.072 toneladas de diversos produtos (em números acumulados, pois o mesmo estoque foi vistoriado mais de uma vez ao longo do ano). Em relação ao ano anterior, houve um aumento de 1,58% na quantidade de armazéns vistoriados e um salto

Consolidado comparativo - Fiscalização dos Estoques Governamentais 2022/2023

UF	Nº de vistorias			Quantidade vistoriada			Perdas em armazenagem (kg)		
	2022	2023	Variação (%)	2022	2023	Variação (%)	2022	2023	Variação (%)
AC	1	1	0,00	367.140	279.710	-23,81	0	0	0,00
AL	6	4	-33,33	3.456.599	1.018.498	-70,53	0	0	0,00
AM	2	3	50,00	2.290.271	602.037	-73,71	747	0	-100,00
BA	17	12	-29,41	2.433.635	6.182.779	154,06	0	0	0,00
CE	25	24	-4,00	7.070.074	11.695.815	65,43	23.545	0	-100,00
DF	14	11	-21,43	32.196.189	2.689.964	-91,65	501	0	-100,00
ES	4	5	25,00	1.504.049	1.253.148	-16,68	0	0	0,00
GO	7	22	214,29	18.423.251	140.777.462	664,13	6.003	15.471	157,73
MA	6	6	0,00	4.826.232	2.239.296	-53,60	22.209	10.949	-50,70
MG	15	14	-6,67	37.558.165	24.962.685	-33,54	84.650	0	-100,00
MS	3	6	100,00	2.345.128	42.511.609	1712,76	0	0	0,00
MT	15	46	206,67	27.342.258	652.672.969	2287,05	3.336	0	-100,00
PA	2	2	0,00	873.217	396.182	-54,63	0	0	0,00
PB	13	14	7,69	9.589.753	4.145.424	-56,77	7.137	11.574	62,17
PE	9	7	-22,22	5.654.803	1.234.004	-78,18	0	3.324	0,00
PI	17	12	-29,41	2.958.162	2.516.160	-14,94	26.950	15.359	-43,01
PR	3	2	-33,33	11.318.518	3.601.374	-68,18	0	0	0,00
RN	21	21	0,00	12.069.772	5.874.921	-51,33	0	3.755	0,00
RO	4	5	25,00	4.092.527	1.813.827	-55,68	4.342	25.285	482,33
RR	3	3	0,00	1.684.268	616.981	-63,37	0	0	0,00
RS	30	9	-70,00	29.392.946	9.672.100	-67,09	10.222	0	-100,00
SC	29	21	-27,59	37.314.016	21.008.499	-43,70	0	0	0,00
SE	2	2	0,00	169.973	560.407	229,70	0	0	0,00
SP	1	1	0,00	219.438	160.000	-27,09	0	0	0,00
TO	4	4	0,00	9.006.040	6.586.691	-26,86	0	0	0,00
Total	253	257	1,58	64.156.422	945.072.541	257,77	189.642	85.716	-54,80

Fonte: Conab (2023)

de 257,77% na quantidade de produtos vistoriados, devido à retomada da formação de estoques públicos.

Pelo quinto ano consecutivo, não ocorreu desvio de mercadoria, fato inédito em mais de duas décadas de atividade. Portanto, comparando-se ao ano anterior, não houve acréscimo ou decréscimo nessa variável. Quanto às perdas em armazenagem, essas ocorreram em 12 armazéns, somando um total de 85,72 toneladas, representando um decréscimo de 54,8% em relação ao ano de 2022. As faltas registradas correspondem a apenas 0,009% dos estoques vistoriados, em números acumulados.

As ações e providências conduzidas pela fiscalização resultaram em 973 registros de irregularidades técnico-operacionais, correspondendo a uma redução de 10,07% em relação ao registrado no ano de 2022. Ressalta-se a situação encontrada nas unidades armazenadoras próprias, pois dos 973 registros de irregularidades técnico-operacionais relativos a todas as unidades armazenadoras com estoques governamentais (próprias e de terceiros), 952 foram constatadas nos armazéns desta Companhia, representando cerca de 97,84% do total.

As principais irregularidades técnico-operacionais encontradas nos armazéns da Conab foram, dentre outros: rachaduras no piso (83 registros); goteiras sobre o produto estocado (72 registros); paredes com pintura descascando (54 registros); falta de cabo de segurança para fixação de trava-quedas (52 registros); Infiltração na parede (41 registros); Tela contra pássaros precária (41 registros); e determinador de umidade método indireto com aferição vencida (40 registros). Assim, objetivando garantir a boa guarda e conservação dos produtos armazenados, alerta-se para a urgente necessidade de execução e aprimoramento das manutenções preventivas, corretivas e evolutivas nas Unidades Armazenadoras desta Companhia.

Consolidado comparativo – Fiscalização dos Estoques Governamentais - 2022/2023 - quantidade de irregularidades técnicas operacionais

UF	Geral			Unidades Próprias		
	2022	2023	Variação (%)	2022	2023	Variação (%)
AC	11	8	-27,27	11	8	-27,27
AL	19	12	-36,84	19	12	-36,84
AM	4	8	100,00	4	8	100,00
BA	16	1	-93,75	16	1	-93,75
CE	373	378	1,34	373	378	1,34
DF	41	33	-19,51	41	33	-19,51
ES	8	27	237,50	8	27	237,50
GO	43	44	2,33	43	44	2,33
MA	50	47	-6,00	50	47	-6,00
MG	45	18	-60,00	45	18	-60,00
MT	27	26	-3,70	27	18	-33,33
PA	27	26	-3,70	27	26	-3,70
PB	44	49	11,36	44	49	11,36
PE	61	41	-32,79	61	41	-32,79
PI	92	56	-39,13	92	56	-39,13
PR	6	4	-33,33	6	4	-33,33
RN	115	88	-23,48	115	88	-23,48
RO	27	24	-11,11	27	24	-11,11
RR	14	20	42,86	14	20	42,86
RS	20	12	-40,00	14	12	-14,29
SC	25	36	44,00	23	23	0,00
SE	6	7	16,67	6	7	16,67
SP	2	2	0,00	2	2	0,00
TO	6	6	0,00	6	6	0,00
Total	1.082	973	-10,07	1.074	952	-11,36

Fonte: Conab (2023)

Fiscalização das operações de garantia e sustentação de preços de comercialização e do prêmio de seguro rural

FISCALIZAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS DA PGPM BIO

Para o Programa, foram feitas 333 vistorias abordando os produtores extrativistas, as associações/cooperativas participantes, e quando o caso, os representantes legais dos produtores extrativistas, totalizando 309 operações fiscalizadas.

Operações fiscalizadas

Produto	UF	Nº de vistorias	Total	Irregulares	Proporção irregulares (%)	Nº de fiscais	Quantidade de municípios
Borracha	AC	24	23	0	0,00	2	4
Pirarucu e Borracha	AM	24	20	9	45,00	2	1
Piaçava	BA	9	9	0	0,00	2	2
Babaçú	MA	160	151	5	3,31	10	20
Macauba, Mangaba e Umbu	MG	58	53	4	7,55	2	4
Pinhão	MG	46	43	7	16,28	4	10
Borracha	MT	12	10	0	0,00	2	3
Total		333	309	25	8,09	24	44

Fonte: Conab (2023)

FISCALIZAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS DO PROGRAMA VENDAS EM BALCÃO

Além das fiscalizações programadas, adicionalmente, foram realizadas 2 etapas de fiscalização de caráter especial, envolvendo 2 Unidades da Federação. Ao todo, foram realizadas fiscalizações em 21 Unidades da Federação, distribuídas em 180 municípios, em números acumulados, onde estão localizados os beneficiários do ProVB.

Foram realizadas 286 vistorias, com a participação de 56 técnicos, em núme-

ros acumulados, disponibilizados pela Matriz e pelas diversas Superintendências Regionais.

Fiscalização ProVB

UF	Nº de vistorias	Nº de beneficiários irregulares	Proporção de beneficiários irregulares (%)	Nº de fiscais
AC	10	4	40	2
AL	10	5	50	2
AM	10	6	60	2
BA	10	4	40	2
CE	45	11	24	6
DF	20	4	20	4
ES	10	1	10	2
GO	11	2	18	4
MA	11	2	18	2
MG	10	2	20	2
PA	7	0	0	2
PB	12	4	33	2
PE	13	5	38	4
PI	23	12	52	4
RN	36	10	28	4
RO	10	0	0	2
RR	10	4	40	2
RS	12	0	0	2
SC	9	1	11	2
SE	1	1	100	2
SP	6	0	0	2
Total	286	78	27	56

Fonte: Conab (2023)

A tabela a seguir apresenta informações consolidadas dessa modalidade de fiscalização.

FISCALIZAÇÃO AOS BENEFICIÁRIOS DOS INSTRUMENTOS DE SUBVENÇÃO PEPRO E PEP

Para os instrumentos Pepro/Pep, foram feitas 207 vistorias abordando os produtores rurais independentes, produtores rurais cooperados e suas cooperativas participantes, totalizando 309 operações fiscalizadas.

A tabela a seguir apresenta detalhes das operações fiscalizadas.

Fiscalização Pepro e PEP

Produto	UF	Nº de vistorias	Total	Irregulares	Proporção irregulares (%)	Nº de fiscais	Quantidade de municípios
Borracha	BA	1	1	1	100,00	2	1
Borracha	ES	20	19	7	36,84	2	8
Borracha	GO	13	13	9	69,23	2	8
Borracha	MG	34	34	32	94,12	2	17
Borracha	MS	37	37	26	70,27	2	29
Borracha	MT	28	27	27	100,00	2	10
Borracha	PR	1	1	0	0,00	2	1
Laranja	RS	28	27	5	18,52	2	4
Borracha	SP	43	42	30	71,43	2	13
Borracha	TO	2	2	1	50,00	2	2
Total		207	203	138	67,98	20	93

Fonte: Conab (2023)

O alto índice de irregularidade deveu-se, principalmente, à falta de delimitação das áreas de cultivos e/ou a falta de upload dos documentos de posse e uso no sistema Sistema de Cadastro Nacional de Produtores Rurais e Demais Agentes (Sican).

Tais situações, além de descumprir as regras dos avisos, a exemplo do item 4.4.1.5, do aviso 032/2023: “a anexação do documento que comprove o vínculo com a terra, os dados da safra 2022/2023 (área e produção) e o Georre-

ferenciamento do estabelecimento rural e da área de produção são informações obrigatórias no cadastro”, prejudicam a possibilidade de avaliação prévia dos dados dos participantes, o que possibilitaria aos fiscais empenharem maiores esforços nas situações de maiores riscos, além da redução dos custos das operações em campo, evitando perdas de tempo para a obtenção e análise de documentações durante as vistorias.

Nos pareceres encaminhados à área operacional foi sugerido a cientificação dos participantes da necessidade do cadastro completo no Sican, além da contínua divulgação dos instrumentos pelos meios de comunicação e/ou palestras, orientações aos produtores, cooperativas e demais envolvidos sobre: os objetivos do Pepro/Pep, forma de participação, direitos, obrigações e responsabilidades, valores envolvidos, períodos autorizados para conceder a subvenção, entre outros.

FISCALIZAÇÃO DO PRÊMIO DO SEGURO RURAL (TED MAPA/CONAB)

Em cumprimento ao Termo de Execução Descentralizada (TED) nº 2 / 2023, firmado entre o Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) e a Conab, foram executadas fiscalizações às propriedades dos produtores beneficiários do Prêmio do Seguro Rural (PSR), conforme distribuição constante na tabela a seguir.

Fiscalização do Prêmio do Seguro Rural

Etapa	UF (Nº de Roteiros)	Nº de Apólices Fiscalizadas	Nº de Fiscais	Nº de Municípios
1º Semestre de 2023	ES/MG (1)*	11	2	219
	GO (1)	14	2	
	MS (1)	13	2	
	PR (6)	277	12	
	RS (1)	48	2	
	SC/RS/PR (1)*	19	2	
	SP (3)	73	6	
	SP/MG (1) *	42	2	

Continua



Etapa	UF (Nº de Roteiros)	Nº de Apólices Fiscalizadas	Nº de Fiscais	Nº de Municípios
2º Semestre de 2022	ES/BA/MG (1) *	40	2	557
	GO (2)	43	2	
	MA/PI/BA (1) *	56	2	
	MG (3)	153	6	
	MS (2)	65	4	
	MT (1)	38	2	
	PR (8)	398	16	
	RO (2)	12	2	
	RS (4)	189	8	
	SC (2) *	122	4	
	SE/AL/PE/BA (1) *	47	2	
	SP (1)	100	4	
	SP/MG *	42	2	
	TO (1)	19	2	
Total		1821	88	776

Nota: (*) Roteiros que incluíram apólices em mais de 1 UF, conforme segue:

1 - ES/BA/MG => ES (24 apólices), MG (15 apólices) e BA (1 apólice)

2 - MA/PI/BA => MA (23 apólices), PI (23 apólices) e BA (10 apólices)

3 - SC -1 => 63 apólices, sendo 3 do RS

4 - SE/AL/PE/BA => SE (35 apólices), AL (7 apólices), PE (3 apólices) e BA (2 apólices)

5 - SP/MG 2qd22=> SP (22 apólices) e MG (20 apólices)

6 - ES/MG => ES (6 apólices) e MG (5 apólices)

7 - RS/SC/PR => SC (13 apólices), RS (1 apólice) e PR (5 apólice)

5 - SP/MG 1qd23 => SP (22 apólices) e MG (20 apólices)

Fonte: Conab (2023)

Para o Prêmio do Seguro Rural (PSR), dada a realização da fiscalização por etapas e estas relativas aos semestres abordados, um mesmo município pode ser visitado mais de uma vez na execução do mesmo Termo de Execução Descentralizada (TED).

Classificação e controle de qualidade de produtos governamentais

O controle de qualidade nos estoques governamentais resultou na classificação de 9.886,136 toneladas de produtos vinculados ao Estoque Estratégico, representando um decréscimo de, aproximadamente, 60,15% em relação ao ano de 2022, que foi de 24.808,744 toneladas. E na classificação de 369.938,758 toneladas de milho vinculados à Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) e Aquisição do Governo Federal (AGF), representando um acréscimo de 442,47% em relação ao ano de 2022, que foi de 68.195,520 toneladas.

Essa atividade é necessária para a condução das operações de fiscalização, movimentação, manutenção, venda e formação de estoques públicos, além de ser obrigatória, de acordo com a Lei nº 9.972 de 25/05/00.

Atualmente a Conab dispõe de 62 classificadores habilitados em todo território nacional, sendo que 44 estão disponíveis para executar a classificação. Desses 44, 10 colaboradores estão lotados nas Unidades Armazenadoras da Conab.

A insuficiência de classificadores capacitados e da estrutura de laboratórios de classificação da Conab, para efetuar o controle de qualidade dos estoques governamentais, exige a contratação de empresas credenciadas no Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), para prestação de serviços de classificação dos produtos vegetais em todo território nacional. Além disso, a contratação garante a imparcialidade da Conab no resultado na classificação.

A relação de todas as empresas contratadas que realizam a prestação de serviço de classificação para a Conab está disposta no Título 9 do Manual de Operações da Conab (MOC).

Observa-se que encontram-se em andamento os procedimentos para realização de novas contratações, tendo em vista que alguns contratos encerraram em 2023. Diante disso, durante o ano de 2023, as cláusulas contratuais foram atualizadas para melhorias na definição dos serviços e nos procedimentos, além da necessidade de atualização dos preços dos serviços prestados.

Vale ressaltar que, sem a contratação destas empresas seria praticamente impossível garantir o controle de qualidade e a fidedignidade qualitativa do estoque governamental, e que o valor pago para a prestação deste serviço é inferior ao necessário para implantar e manter novos laboratórios, incluindo



a compra de todos os equipamentos necessários e exigidos pelo Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) e a contratação, treinamento e capacitação de classificadores em número suficiente para execução da amostragem e da classificação.

Em 2023, também foram realizadas operações de classificação quanto ao controle de qualidade interno dos estoques governamentais, com suspeitas de depreciação de qualidade. Entretanto, não foram constatadas alterações de qualidade nesses estoques.

As operações de controle de qualidade são de grande importância na medida que subsidiam a tomada de decisão quanto à destinação dos estoques, fato que consideramos extremamente positivo, pois a Conab passou a dar maior agilidade na destinação dos estoques públicos, atuando de forma ativa no sentido de evitar que os estoques permaneçam muitos anos em depósito. Com essa medida, além de diminuir os custos de armazenagem, diminui-se também o risco de perda quantitativa e qualitativa inerente ao produto agrícola que permanece armazenado por longos períodos.

Ademais, a área de fiscalização criou ou atualizou um total de 40 padrões-especificações de alimentos, em números acumulados, em função de alterações em diversas legislações pertinentes à área e da necessidade de criação de alguns padrões, como carne seca dessalgada, castanha do Brasil, *jerked beef*, charque e erva-mate.

Fiscalização do Programa de Aquisição de Alimentos

Conforme determinado pela Controladoria Geral da União (CGU) e recomendado pela Auditoria Interna da Conab (Audin), a área de fiscalização, continuou o Plano Nacional de Fiscalização do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), na modalidade Compra com Doação Simultânea (CDS), com o intuito de dar prosseguimento ao aprimoramento e ao controle do programa.

Para o ano de 2023, foi elaborado o Calendário de Fiscalização da Compra com Doação Simultânea (CDS) do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), o qual programou quatro etapas de fiscalização, na modalidade Compra com Doação Simultânea (CDS), envolvendo fiscalizações em cada estado e no Distrito Federal e em, pelo menos, 10% dos projetos em execução de cada unidade da federação no momento da fiscalização.

Entretanto, como os recursos orçamentários e financeiros para executar as fiscalizações previstas foram disponibilizados em Agosto/2023 pelo Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e em valor inferior ao solicitado, só foi possível realizar 2 etapas ordinárias e 5 etapas especiais de fiscalização da Compra com Doação Simultânea (CDS) do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA). Observa-se que, devido a esses motivos, foi preciso atualizar o período, priorizando-se os estados com projetos com denúncia, estados próximos à localização do fiscal e os estados previstos na 1ª e 2ª etapas, que não haviam recebido fiscalização especial ou ordinária nos últimos 2 anos.

Ressalta-se que as etapas especiais são realizadas para averiguações de denúncias ou suspeitas de irregularidades e/ou inconformidades, conforme encaminhamentos da Ouvidoria e/ou Superintendências Regionais.

Quanto às vistorias realizadas, os fiscais procederam à verificação dos documentos, do acompanhamento, do controle e do envolvimento por parte da organização fornecedora (associação/cooperativa); realizaram visitas às propriedades de, no mínimo, 10% dos beneficiários fornecedores (agricultores familiares, quilombolas, pescadores, assentados, outros) constantes no projeto para confirmação das suas áreas de produção; efetuaram visitas em, no mínimo 50 %, das unidades receptoras (banco de alimentos, Centro de Referência de Assistência Social (CRAS), colégios, outros) constantes no projeto para verificar o recebimento dos produtos, se não estava havendo desperdícios, se a armazenagem dos produtos estava adequada e se havia controle quantitativo e qualitativo dos produtos; além da avaliação do cumprimento dos normativos.

Ressalta-se, que em todas as vistorias foram emitidos um Laudo de Fiscalização com acervo fotográfico, para cada produtor e para cada unidade receptora, além da emissão de um Termo de Fiscalização para cada Organização Fornecedor do projeto, o qual foi enquadrado como: Regular, Não Conforme ou Irregular.

Na Tabela 7 podem ser visualizadas as atividades de fiscalização da Compra com Doação Simultânea (CDS) do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) em 2023:

Programação das atividades de fiscalização do PAA/CDS em 2023

Etapa	UF	Fiscalizado			Resultado					
		Nº de projetos	Nº de beneficiário fornecedor	Nº de unidade recebedora	Nº de projeto regular	Nº de projeto não conforme	Nº de projeto irregular	Valor total dos projetos	Valor total em entregas até a fiscalização	Nº de fiscais*
1ª etapa	AC	4	24	7	2	0	2	R\$ 561.000,00	R\$ 468.273,30	2
	DF	4	16	4	4	0	0	R\$ 631.994,94	R\$ 593.185,89	2
	RR	3	17	3	2	0	1	R\$ 665.064,58	R\$ 630.554,85	2
Subtotal		11	57	14	8	0	3	R\$ 1.858.059,52	R\$ 1.692.014,04	6
2ª etapa	PE	4	17	9	0	1	3	R\$ 782.334,48	R\$ 462.065,15	2
	PI	4	12	4	1	2	1	R\$ 396.414,07	R\$ 334.281,45	2
	RN	4	12	4	0	1	3	R\$ 673.899,87	R\$ 484.961,24	2
	RO	3	15	3	1	1	1	R\$ 453.682,13	R\$ 398.333,08	2
	RS	4	15	5	3	0	1	R\$ 1.204.110,96	R\$ 1.045.202,36	2
	TO	4	14	8	0	0	4	R\$ 779.032,40	R\$ 727.367,52	2
Subtotal		23	85	33	5	5	13	R\$ 4.289.473,91	R\$ 3.452.210,80	12
TOTAL ETAPAS NORMAIS		34	142	47	13	5	16	R\$ 6.147.533,43	R\$ 5.144.224,84	18
1ª Etapa Especial	MG	3	21	3	2	0	1	R\$ 303.998,84	R\$ 291.144,65	2
2ª Etapa Especial	GO	1	9	1	0	0	1	R\$ 79.956,28	R\$ 39.249,90	2
3ª Etapa Especial	MT	4	33	6	0	1	3	R\$ 742.133,00	R\$ 573.299,57	2
4ª Etapa Especial	RJ	1	9	1	0	0	1	R\$ 319.955,48	R\$ 318.816,98	2
5ª Etapa Especial	BA	1	13	1	0	0	1	R\$ 184.168,08	R\$ 129.717,94	2
TOTAL ETAPAS ESPECIAIS		10	85	12	2	1	7	R\$ 1.630.211,68	R\$ 1.352.229,04	10
Total geral		44	227	59	15	6	23	R\$ 7.777.745,11	R\$ 6.496.453,88	28
Total de vistorias		330								

Nota: (*) Números acumulados

Fonte: Conab (2023)



Dos 44 projetos vistoriados em 2023, foram fiscalizados 227 beneficiários fornecedores e 59 unidades receptoras, totalizando 330 vistorias realizadas em 64 municípios. Para isso foram utilizados 28 fiscais, lotados na Matriz e nas Regionais, em número acumulado.

O resultado da Fiscalização Compra com Doação Simultânea (CDS) do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), executada pela Conab, nos 44 projetos foi de: 15 Projetos Regulares, correspondente a 34,09%, 6 Não Conformes, correspondente a 13,64% e 23 Irregulares, correspondente a 52,27%.

A principal irregularidade encontrada foi: quando houver indício da existência de documentação com informação falsa (Lista de Entrega/Recebimento gerada a partir do Sistema de Gestão do Programa de Aquisição de Alimentos SigPAA/Documento Fiscal).

E as principais inconformidades foram: quando na Unidade Receptora não houver um documento denominado Caderno de Entregas e/ou sistema próprio de controle preenchido e atualizado, e houver desconto no pagamento aos beneficiários fornecedores a título de custos operacionais sem estar acordado em ata, estatuto ou outro documento assinado pelos beneficiários fornecedores.

Com o software é possível otimizar a etapa de sorteio dos projetos a serem fiscalizados, excluindo possíveis interferências na amostra fiscalizada, além de permitir a ampliação do período fiscalizado, por exemplo, o beneficiário é entrevistado respondendo sobre todo o seu período de entrega e não apenas do último período anterior ao da vistoria. Ainda é possível reduzir o número de cópias de documentos levadas a campo pelos fiscais e disponibilizar ao sistema toda a documentação utilizada na vistoria, de forma que perfis consultivos podem ter acesso a esses documentos, como fiscais ou áreas envolvidas.

Além disso, em 2023 realizou-se a 1ª Etapa Especial de Fiscalização do PAA/Estoque em função de denúncia recebida em um projeto do PAA, da modalidade Apoio à Formação de Estoque pela Agricultura Familiar, no estado de Alagoas. Para isso, foi necessário elaborar o Manual de Fiscalização PAA/Estoque, versão Lei nº 14.048, de 24/08/2020.

O projeto fiscalizado foi enquadrado como Irregular, tendo sido realizadas 19 vistorias, envolvendo 11 beneficiários fornecedores, 7 unidades receptoras e uma organização fornecedora, envolvendo 2 fiscais das Regionais.

Treinamento

CURSO DE FISCALIZAÇÃO

O curso foi ofertado com apoio da área de capacitação, via UniConab, no mês de abril para novos fiscais, dos quais 23 foram certificados.

Os instrutores do curso foram os próprios empregados das áreas de fiscalização, gerando economia dos recursos públicos e permitindo habilitar um número maior de fiscais.

Também foram certificados 112 fiscais para o curso de atualização de fiscalização do programa de subvenção do Prêmio do Seguro Rural (PSR)

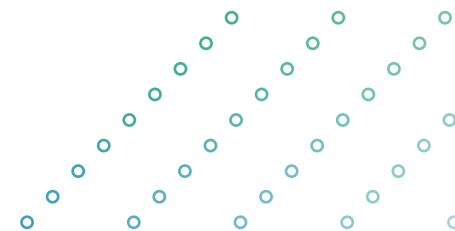
Ao todo foram certificados 135 empregados para as operações de fiscalização, posteriormente foram envolvidos nas operações em campo, sempre com um fiscal mais experiente para complementação das informações adquiridas durante os cursos teóricos, via UniConab.

3.1.3.PERSPECTIVA: SUPORTE



Nesta perspectiva serão apresentados os principais processos da Conab, que contribuem como área meio, para dar suporte às áreas finalísticas da Conab..

INFORMAÇÕES
ADMINISTRATIVAS,
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E
CONTÁBEIS



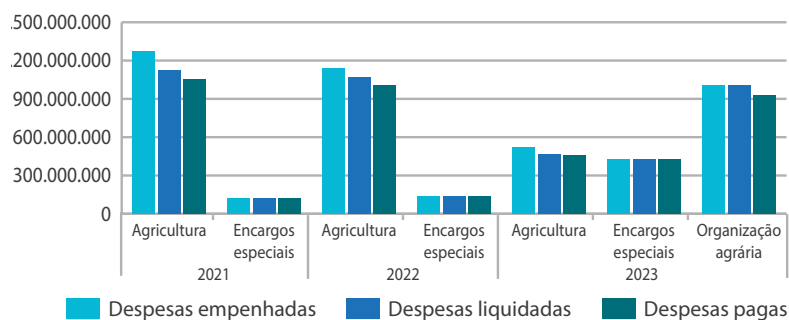
INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

4.1. Gestão Orçamentária e Financeira

Evolução da execução orçamentária

A Companhia executa orçamento próprio para manutenção de suas atividades, sobretudo o relacionado ao pagamento de pessoal e benefícios, formação de estoques públicos e demais atividades finalísticas, tais como: armazenagem, levantamento de safras, fiscalização e formação dos estoques públicos, quando necessário. A evolução da execução orçamentária por função é apresentada no gráfico a seguir.

Evolução da execução orçamentária – Orçamento próprio por função

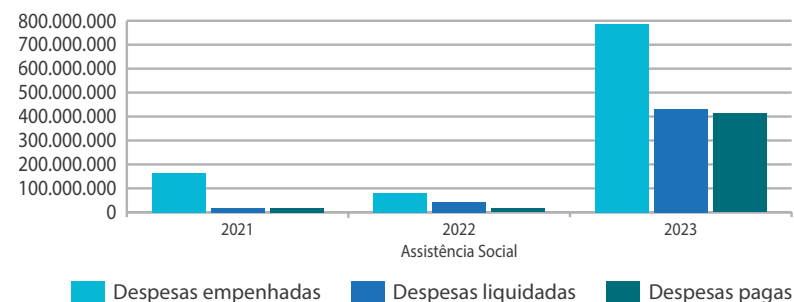


Fonte: Conab (2023)

A função agricultura é o cerne de atuação da Companhia, já os encargos especiais são despesas relacionadas ao pagamento de sentenças judiciais e acordo para o saldamento de previdência complementar.

A Conab executa ações governamentais de assistência social (distribuição de alimentos, pagamentos de subvenções entre outras) através de Termos de Execução Descentralizada (TED). O gráfico a seguir apresenta a execução orçamentária da função assistência social que demonstra uma evolução significativa em 2023, face à retomada do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).

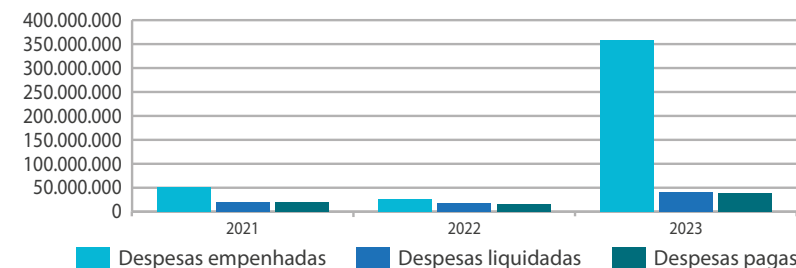
Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função, assistência social



Fonte: Conab (2023)

A temática dos demais Termos de Execução Descentralizada (TED) relacionaram, principalmente, a função agricultura, conforme apresentado a seguir, com destaque para a retomada das operações de Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (Pepro) de Borracha e de Trigo.

Evolução da execução orçamentária – Orçamento de terceiros por função

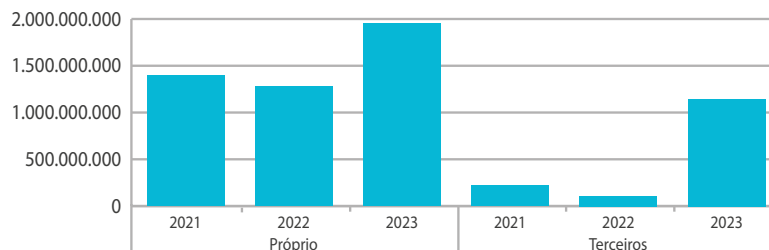


Fonte: Conab (2023)

A seguir a tabela demonstra as despesas empenhadas segregadas em Orçamento próprio e descentralizado, no período 2021 a 2023:

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Despesas empenhadas em orçamento próprio e descentralizado



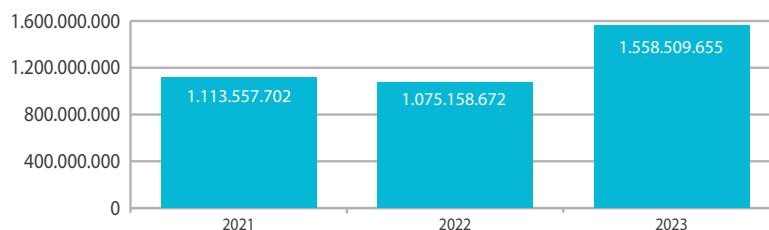
Fonte: Conab (2023)

4.2. Gestão de custos

Os custos da Conab em 2023 totalizaram R\$1.558.509.655, um aumento de 44,96% em relação ao ano de 2022 (R\$1.075.158.672), os principais fatores que contribuíram foram: Celebração dos Acordos Coletivo de Trabalho, pagamento de retroativo e o depósito judicial do processo dos níveis.

Para a definição dos custos totais, foram considerados os montantes relativos às Despesas Liquidadas, excluindo a Ação Formação de Estoques Públicos e as demais ações de governo que a Conab atua como executora, através do recebimento de Termos de Execução Descentralizada (TED).

Custos totais



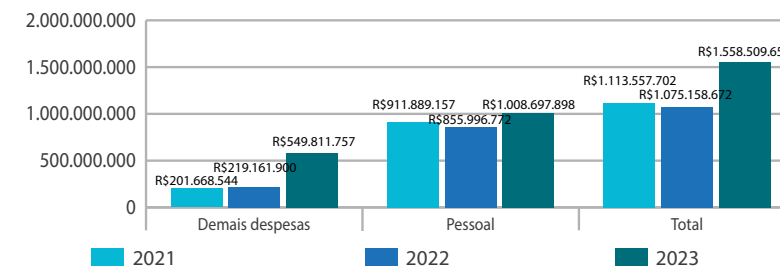
Fonte: Conab (2023)

Custos por tipo de despesa

Por tipo de despesas, temos que no ano de 2023, os custos relativos à pessoal representaram aproximadamente 64,72% dos custos totais, sendo que as demais despesas se referem a sentenças judiciais, acordos referentes a passivos atuariais, administração da unidade, desenvolvimento do abastecimento agroalimentar e fiscalização dos estoques.

Em 2023, houve um aumento no custo relativo a pessoal se comparado ao ano de 2022 da ordem de R\$ 152 milhões de reais, face ao reajuste salarial e pagamento de retroativos. Por outro lado, houve um aumento de R\$330 milhões com as demais despesas, principalmente relacionado ao pagamento de sentenças judiciais.

Custos finalísticos X Suporte



Fonte: Conab (2023)

4.3. Gestão de pessoas

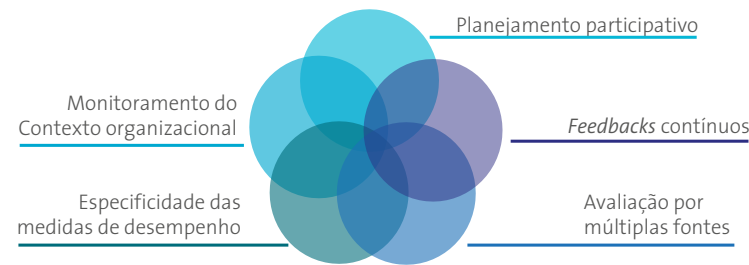
O serviço de Assistência à Saúde (SAS) é caracterizado por um conjunto de medidas administrativas voltadas para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social, dos empregados e seus dependentes, em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde.



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Avaliação de Desempenho

O modelo de gestão de desempenho individual da Conab alinha-se ao aparato legal regente na administração pública brasileira sobre a matéria, bem como às experiências profissionais e as orientações científicas notadas no campo da moderna gestão de pessoas. Os elementos que compõem tecnicamente o Plano de Gestão do Desempenho individual da Conab são:

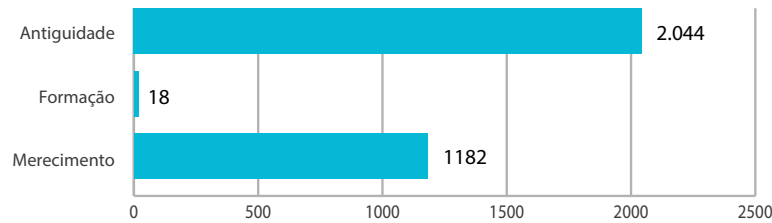


Os empregados participaram do processo de gestão de desempenho nas seguintes etapas:



No ano de 2023, os empregados elegíveis tiveram avanço em sua carreira de 1 (uma) referência salarial, conforme demonstrado a seguir:

Progressão funcional por antiguidade, formação e merecimento



Fonte: Conab (2023)

Constata-se pelo gráfico acima que dos empregados elegíveis 36% foram promovidos por mérito, 63% por antiguidade e 1% por formação.

Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Conab apresenta alta heterogeneidade devido à fusão das três ex-empresas Companhia Brasileira de Alimentos (Cobal), Companhia de Financiamento da Produção (CFP) e Companhia Brasileira de Armazenamento (Cibrazem), cada uma com suas características específicas.

Os empregados têm contratos de trabalho distintos e em diferentes situações: anistiados, cedidos, cargos de livre provimento, concursados e aqueles originários das empresas fusionadas.

Apresentamos no quadro abaixo a preponderância dos empregados por gênero, etnia/cor, faixa etária e situação funcional, posição 31/12/2023.

GÊNERO		MASCULINO			FEMININO		TOTAL	
		2.294			1.119		3.413	
ETNIA/COR	AMARELA	BRANCA	INDÍGENA	PARDA	PRETA	N/L*	TOTAL	
	17	2.686	6	614	89	1	3.413	
FAIXA ETÁRIA	20 A 30	31 A 40	41 A 50	51 A 60	61 A 70	71 A 80	81 A 90	TOTAL
	19	466	407	538	1650	330	3	3.413
SITUAÇÃO FUNCIONAL	TRABA- LHANDO	LIC. S/ VCTOS	APOSENTADORIA POR INVALIDEZ TEMPORÁRIA		LIC. INSS		OUTRAS LICENÇAS	TOTAL
	3.289	7	52		26		39	3.413
EMPREGADOS COM DEFICIÊNCIA				141				

Legenda: (*) Não Localizado

Fonte: Conab (2023)

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Folha de pagamento

Os empregados da Companhia são regidos pela Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) uma vez que a Conab é uma empresa pública vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA).

No ano de 2023, a remuneração média dos empregados da Companhia (com posição em 31/12/2023) foi de R\$ 12.599,50.

O custo da folha total sem benefícios PAT e SAS foi de R\$ 935.448.282,83;

Já considerando o custo da folha total com benefícios e SAS, o valor foi de R\$ 1.028.637.731,48.

Cargos de Liderança

Na Conab, 98% dos cargos gerenciais da Conab são ocupados por empregados de cargo efetivo, percentual positivo na medida em que se verifica o desenvolvimento profissional dos colaboradores da Conab para ocuparem postos de liderança. Ressalta-se que para a Conab ser considerada uma empresa de inteligência nesse segmento, conforme previsto em seu Mapa Estratégico, é salutar o investimento e desenvolvimento interno dos seus empregados.

Capacitação em 2023



746

EMPREGADOS TREINADOS



1623

CERTIFICADOS REGISTRADOS



554

CURSOS E EVENTOS DE CAPACITAÇÃO REGISTRADOS

Para as ações de Treinamento e Desenvolvimento houve o investimento de recursos financeiros no programa de língua estrangeira e a participação de empregados em cursos externos, congressos, seminários e afins e acesso à plataforma de aprendizagem multicursos, incluindo o financiamento das inscrições, diárias e passagens. Nestas ações foram utilizados aproximadamente R\$ 280 mil reais. O quantitativo de contratações e empregados capacitados foi limitado ao orçamento da Companhia.

Em 2023 tivemos 746 empregados que apresentaram a comprovação de conclusão de cursos e treinamentos. As principais áreas em que houve investimento financeiro da Conab em capacitação foram: cursos de Normas Regulamentadoras relacionadas à Segurança do trabalho – “Instalações e Serviços de Eletricidade” - NR 10, “Proteção Contra Incêndios” - NR 23, “Segurança e Saúde no Trabalho na Agricultura, Pecuária, Silvicultura, Exploração Florestal e Aquicultura” - NR 31 e “Segurança e Saúde nos Trabalhos em Espaços Confinados” - NR 33; classificação de milho; gestão de riscos ISO 31000; diversidade e assédio na administração pública; análise de mercado de trigo, açúcar, etanol e algodão. Além da aquisição de licenças para o uso de plataforma de cursos em diversas temáticas, em especial na área de tecnologia da informação.

A capacitação na Conab possui ações de desenvolvimento contínuas, especialmente as ofertadas pela Universidade Corporativa Conab (UniConab). Em 2023, foi lançado o programa de Formação Contínua em Gestão de Pessoas para a liderança da Conab e futuros líderes. Os principais cursos realizados pela plataforma UniConab foram: Encontro de Conselheiros e Administradores da Conab, Coleta de pontos in loco, Mapeamento Manual de Áreas Agrícolas utilizando o *Quantum Geographics Information System* (QGIS), Regulamento de Licitações e Contratos da Conab (RLC), Desafio Felicidade Construída, Armazenagem de Grãos, Paternidade Responsável, Formação para integrantes da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), Relacionamentos melhores, dias melhores, Processo Administrativo de Responsabilização (PAR), Atualização para Fiscais do Programa de Subvenção ao Prêmio do Seguro Rural e Educação Financeira.

O Centro de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Conab (CDRH) em Brasília (DF) sediou diversos treinamentos presenciais, entre eles: Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras (Sicarm), IV Encontro Anual de Auditores da Conab (ENAUD), Oficina sobre o Programa Bioeconomia, Oficina de Planejamento e Capacitação de Técnicos da Conab para

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Ampliação da Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPMBio), Oficina da Superintendência da Agricultura Familiar (Supaf) com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e Oficina de construção do Plano Nacional de Agroecologia e Produção Orgânica III – Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar.

Outro grande foco de treinamentos realizados foram os cursos gratuitos ofertados pela Escola Virtual.Gov (EV.G), o ambiente de cursos à distância da Escola Nacional de Administração Pública (Enap), divulgados ao corpo funcional pela intranet e e-mail. Planejou-se a ampliação da atuação da área por meio da oferta de cursos aos produtores rurais, associações e cooperativas. Para tanto, foram firmados 6 (seis) Termos de Execução Descentralizada (TED) com Institutos Federais e Universidades para apoiar os processos de capacitação e aprimoramento institucional da Companhia e promover pesquisa, formação, organização e acompanhamento de grupos de agricultores e agricultoras familiares e comunidades tradicionais, em situação de vulnerabilidade econômica e social.

As parcerias foram firmadas com o Instituto Federal do Maranhão (IFMA), Instituto Federal do Piauí (IFPI), Instituto Federal do Mato Grosso (IFMT) e Universidades Federais do Vale do São Francisco (UNIVASF) e de Pelotas (UFPel-RS).

Os objetivos focam na capacitação de servidores e de participantes dos programas institucionais da Conab como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM) e também o aprimoramento institucional da empresa com trabalhos relativos à pesquisa de clima, Planejamento Estratégico, Plano de Cargos, Carreiras e Salários e etc.

Quadro resumo referentes às ações de capacitação no ano de 2023

Quantidade	Descrição
554	Cursos e eventos de capacitação registrados
1623	Certificados registrados
746	Empregados treinados
21	Empregados cursando línguas estrangeiras, entre elas inglês, francês, espanhol e chinês, com ressarcimento de 50% da mensalidade conforme previsto em Acordo Coletivo de Trabalho

Continua

Quantidade	Descrição
12	Cursos produzidos e ofertados pela UniConab
2	Lançamentos de formações contínuas: FCGP - Formação Contínua em Gestão de Pessoas e Encontro Anual de Administradores e Conselheiros da Conab
4	Ciclos de palestras em diversos temas
1	Acordo de Cooperação Técnica firmado
6	Termos de Execução Descentralizada envolvendo capacitação técnica de agricultores rurais e empregados da Conab
10	Bolsas integrais de pós-graduação lato sensu concedidas pela parceria com Ipecege/USP/Esalq
2	Liberações Parciais para cursar pós-Graduação Stricto Sensu: Doutorado e Mestrado
1	Concessão do benefício de 6 horas semanais para cursar a 1ª graduação conforme previsto em Acordo Coletivo de Trabalho
10	Concessão do benefício de liberação de 5 horas semanais para estudos de cursos de pós-graduação.

Fonte: Conab (2023)

4.4. Gestão de licitações e contratos

As licitações e contratos da Conab são regidos pelo Regulamento de Licitações e Contratos da Conab (RLC), responsável por estabelecer as diretrizes legais e administrativas para a realização de contratações de bens, serviços e de obras, com vistas ao atendimento das necessidades da Companhia.

Com o objetivo de estabelecer diretrizes, dentre outros aspectos, o RLC busca padronizar procedimentos, minimizar os riscos inerentes à contratação, otimizar o processo licitatório, tornando-o mais eficiente, e estabelecer formas de controles internos.

No ano de 2023, foi finalizado o procedimento de análise e identificação dos riscos no processo de contratação, conforme as suas respectivas fases de planejamento da contratação, de licitação e de contratação de bens/serviços em um trabalho conjunto.

Diante da análise e categorização de riscos, foi gerado pelo relatório preliminar, possibilitando a elaboração de planos de ações correspondentes a cada risco, a fim de mitigá-los, corrigi-los ou aceitá-los.

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS



Cumpra destacar que além da medida aprovada de controle e prevenção de irregularidades ou falhas, encontram-se em uso na Companhia 11 (onze) modelos de Editais de Pregões Eletrônicos para a contratação de bens e serviços de natureza comum – devidamente instruídos com seus respectivos Anexos de Termo de Referência e Contrato.

Ainda em 2023, foi lançado Curso prático do Regulamento de Licitações e Contratos da Conab, hospedado na Universidade Conab (UniConab), oportunizando capacitação e treinamento a todos empregados na área de compras públicas, com a utilização de técnicas inovadoras que buscam aperfeiçoar o desempenho das contratações ultimadas pela Conab.

As contratações mais relevantes efetuadas pela Companhia em 2023, foram:

VALOR: R\$ 98.449,40

Objeto: aquisição de 3 drones, 3 Sdcard (GB) compatíveis para utilização em drones (mínimo 128 gb), 6 baterias extras compatíveis e 6 hélices extras compatíveis, conforme condições constantes no Termo de Referência, Anexo I do Edital.

Objetivo da contratação: drones auxiliam na checagem de pontos inacessíveis, no caso de mapeamentos, e de acompanhamento do índice de estágio de vegetação, sobretudo nos trabalhos de levantamento objetivo de área e produtividade. Esses equipamentos podem acessar áreas remotas ou de difícil acesso que podem ser desafiadoras para as equipes de campo, além de viabilizar a obtenção de informações relativas à cobertura vegetal, como o índice de vegetação, sanidade, e condição da lavoura. Isso permite que a Conab colete dados em uma variedade de locais geográficos, garantindo uma cobertura mais completa das safras em todo o país.

Com o intuito de aprimorar as estimativas de safra e, consequentemente, fortalecer a segurança alimentar e nutricional do país, têm sido empregadas abordagens inovadoras que complementam o método subjetivo de acompanhamento de safras. Isso inclui a realização de avaliações in loco em lavouras previamente selecionadas. Essa coleta de dados sobre as variáveis que influenciam diretamente a produtividade agrícola tem um propósito maior de fortalecer as estimativas oficiais de produção. A Conab empenha-se em garantir que essas estimativas sejam as mais próximas possível da realidade, disponibilizadas de maneira ágil e precisa. Esse compromisso visa aprimorar a eficácia das políticas públicas, fomentar o desenvolvimento sustentável do setor agropecuário e, acima de tudo, contribuir para a segurança alimentar e nutricional da população, assegurando um abastecimento adequado e confiável de alimentos.

VALOR: R\$ 255.218,43 (valor mensal)

Objeto: Contratação de Seguradora para prestação de serviços de seguro de BENFEITORIAS E PRODUTOS AGROPECUÁRIOS, para cobertura de produtos em armazéns graneleiros, frigoríficos ou armazenados e estocados em qualquer outro local adequado para estocagem de tais bens e embalagens, de acordo com as Condições Especiais e Particulares para Produtos e Embalagens de Responsabilidade da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), conforme especificações, quantidades, exigências e condições, estabelecidas no Termo de Referência, Anexo I deste Edital.

Objetivo da contratação: garantir que na eventual ocorrência de sinistros os produtos e embalagens armazenados, estejam devidamente segurados e os prejuízos devidamente indenizados. Necessidade contínua da manutenção do seguro em referência para cobertura dos produtos e embalagens armazenados em todo o Território Nacional, em conformidade com a legislação vigente.

VALOR: R\$ 380.373,00

Objeto: Contratação de solução de backup para o centro de dados da Conab, composta por um servidor de backup do tipo rack, uma biblioteca modular de fitas, cartuchos de dados e cartuchos de limpeza, de acordo com as especificações, as condições e as quantidades estabelecidas no Termo de Referência, Anexo I deste Edital.

Objetivo da contratação: garantir a salvaguarda das informações produzidas no âmbito de toda a Conab (Matriz e Superintendências). Incrementar a velocidade da execução do backup dos dados bem como da restauração, inserindo uma camada intermediária de armazenamento para curta retenção em disco, por meio da aquisição do servidor de backup. Substituir a biblioteca de fitas em produção para alcançar maior capacidade de armazenamento em fitas e maior velocidade de leitura e gravação dos dados. Ainda, destinar o equipamento novo ao armazenamento de longa retenção dos backups e oferecer redundância ao servidor de backup a ser adquirido. Unificar a arquitetura de backup da Conab por meio da consolidação de uma estratégia comum para a Matriz e para as Superintendências. Logo, facilitar o gerenciamento; reduzir custos operacionais e financeiros; e padronizar os tempos de retenção.

Por derradeiro, no ano de 2023, foi constituído grupo de trabalho para revisão e atualização do Regulamento de Licitações e Contratos (RLC), a fim de adequá-lo às últimas inovações normativas referentes ao tema licitação e contratos, bem como torná-lo mais eficiente e eficaz às demandas da Companhia. Atualmente o processo de atualização encontra-se em fase de consulta pública, com previsão de aprovação pelo Consad para o ano 2024.

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

4.5. Gestão patrimonial e da infraestrutura

A Gestão da Infraestrutura contempla um conjunto de rotinas e atividades que dão suporte aos serviços prestados pela Companhia. O conjunto dos elementos infra estruturais tem impacto direto no processo produtivo e no fluxo de bens/serviços e pessoas. A Companhia possui bens patrimoniais distribuídos em âmbito nacional para dar suporte às ações estratégicas. Dessa forma os principais mecanismos encontrados para a orientação e controle da gestão patrimonial são os normativos internos e os sistemas informatizados.

Destacam-se como serviços infra estruturais, o fornecimento de água, luz e esgoto, limpeza, telecomunicações, transporte, segurança patrimonial das edificações, coleta de resíduos sólidos, manutenção predial bem como outras contratações.

Os registros de controle do patrimônio são efetuados com base nos seguintes normativos:

- Política de Política de Alienação, Aquisição e Cessão de Bens Imóveis – 10.008
- NOC 60.202 – Norma de Administração e Controle do Patrimônio
- NOC 60.205 - Norma de Administração de Veículos
- NOC 60.208 - Norma de Alienação de Bens Imóveis
- NOC 60.211 - Norma de Alienação de Bens Móveis e Baixa Patrimonial
- Sistema de Imóveis e Sistema Patrimonial.

Em 2023, entre as melhorias e recursos dispendidos, para a infraestrutura, mais relevantes destacamos aquelas cuja finalidade visou o cumprimento da legislação local para a obtenção do alvará de funcionamento e para a minimização de possíveis danos na estrutura elétrica e hidráulicas das edificações, proporcionando segurança e conforto ao corpo funcional e zelo pelo patrimônio da Companhia.

Melhorias no Edifício da Matriz

- Reforma da rede de esgoto e águas pluviais da Matriz e revitalização do estacionamento (R\$ 459.234,30).
- Relayout de 8 áreas internas na Matriz (sem custos adicionais, incluído no escopo do contrato de manutenção predial).

- Revitalização do sistema de hidrantes para combate a incêndio (R\$212.000,00).

Melhorias na eficiência das atividades e da gestão

- Reabertura do espaço do refeitório da Matriz para realização de eventos diversos como refeitório e festividades institucionais e dos empregados (sem custos adicionais).
- Implantação do aplicativo de transporte ConabTaxi (R\$363.600,00), para o período de 60 meses.

Procedimentos de alienação de bens imóveis

No ano de 2023, visando otimizar os usos dos recursos organizacionais e por não mais contribuir com as ações estratégicas da Companhia, destacamos as seguintes alienações de bens patrimoniais:

- Imóvel localizado no município de Francisco Beltrão/PR (venda direta ao município por R\$ 5.400.000,00).
- Imóvel localizado no município de Careiro/AM (venda direta ao município por R\$ 636.836,81).

Principais desafios e ações futuras

Entre os desafios a serem superados, na gestão patrimonial da Companhia, consideramos a reavaliação do suporte estratégico das ações da Conab tendo em vista eventuais mudanças na política governamental, para que não ocorra a solução de continuidade na prestação de serviços à sociedade.

A Companhia está empenhada em revisar seus regulamentos internos, com o objetivo de agilizar e tornar mais eficientes os procedimentos para alienação de móveis sem uso nas atividades e imóveis contemplados no Plano de Desmobilização.

Diante da otimização dos recursos públicos, a Companhia buscará soluções que visem dar suporte às ações estratégicas da Companhia de forma eficiente e econômica.

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

4.6. Gestão da Tecnologia da Informação

Conformidade legal

Na área de Tecnologia da Informação (TI) da Conab, primamos pelos princípios norteadores da administração pública, buscando incessantemente a otimização dos recursos públicos em prol da entrega de maior valor à sociedade. No decorrer do exercício de 2023, foi empreendido um esforço significativo para reforçar e dar continuidade às políticas operadas pela Conab, com especial destaque para o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), o Programa Venda em Balcão (ProVB), a Política de Garantia de Preços Mínimos para Produtos da Sociobiodiversidade (PGPMBio), bem como outras iniciativas subsidiárias e estratégicas.

Modelo de governança de TI

O direcionamento da Tecnologia da Informação (TI) segue rigorosamente as boas práticas da Administração Pública Federal, tendo como base o Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação (Ceti), o qual desempenha papel fundamental na orientação das ações, sempre alinhadas ao Planejamento Estratégico Institucional. Durante o exercício, foi dada especial ênfase à priorização de projetos de desenvolvimento, abrangendo tanto iniciativas novas quanto a evolução de sistemas já existentes, bem como à melhoria contínua da infraestrutura e dos equipamentos, tudo isso em consonância com as demandas de atendimento e as necessidades identificadas.

Contratações mais relevantes de recursos de TI

Entre os investimentos em Tecnologia da Informação (TI), destaca-se a alocação de recursos para a atualização do parque tecnológico, uma prioridade que não era atendida desde o exercício de 2017 e que enfrentou desafios ao longo dos últimos anos devido a severas restrições orçamentárias.

O ano de 2023 foi marcado por um planejamento meticuloso que englobou diversas aquisições e contratações, sendo a sincronização entre a disponibilidade de recursos e o tempo necessário para a execução desses processos um elemento crucial para o sucesso das operações.

Com isso, no decorrer do ano de 2023, em consonância com as diretrizes estabelecidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTIC 2021-

2024), foi empreendido um esforço substancial para viabilizar a atualização do parque tecnológico, visando aprimorar a infraestrutura e garantir sua conformidade com as necessidades previstas.

Assim sendo, apesar dos obstáculos, a Conab alcançou, pela primeira vez desde então, o objetivo de atualização de 25% do parque computacional estabelecido no Plano Diretor com a aplicação de um montante de R\$2.500.560,00 para esta finalidade.

Além disso, foram realizadas importantes aquisições, incluindo equipamentos para automatização das rotinas de backup de dados (R\$ 380.375,00), licenças de software para viabilizar reuniões virtuais (R\$14.200,00) e a prorrogação de licenças de software essenciais para a elaboração de painéis de dados (R\$16.127,15), fundamentais para a visualização e análise de informações gerenciais.

Principais iniciativas (sistemas e projetos) e resultados na área de TI por cadeia de valor

No contexto de sistemas de informação, ao longo do ano de 2023, a Tecnologia da Informação (TI) realizou a entrega de soluções e serviços. Entre elas, destacam-se a operacionalização do pagamento de Guia de Recolhimento da União (GRU) via PIX para o público do Programa Venda em Balcão (ProVB) e a finalização do projeto Antecipa Frete.

Além disso, foi disponibilizada a solução Acesse Leilões, que provê maior facilidade de acesso e consulta mais dinâmica pelo cidadão quanto aos diversos serviços inerentes aos “leilões públicos” e ao serviço “leilão pra você”. Houve também a evolução do Sistema de Gestão do Programa de Aquisição de Alimentos (SIGPAA e PAANet), com o ajuste dos documentos comprobatórios para facilitar a participação dos Povos e Comunidades Tradicionais (PCTs), especificamente o público indígena e quilombola. Além disso, houve a implementação de um controle de limite de participação específico para projetos com entregas direcionadas ao Programa Cozinha Solidária.

Foram desenvolvidas diversas soluções de Business Intelligence (BI) com o objetivo de otimizar a gestão de programas executados pela Conab, dentre as quais pode-se destacar a criação de dashboards para:

- Gestão das execuções das subvenções nas modalidades Prêmio para Escoamento de Produtos (PEP), Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural



INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

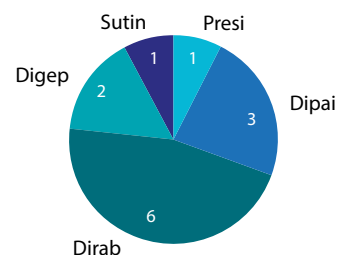
(Peppo) e Contrato Privado de Opção de Venda (Prop);

- Acompanhamento das solicitações recebidas pela Ouvidoria;
- Acompanhamento da execução do Programa de Venda em Balcão;
- Divulgação do serviço “Leilão para Você”;
- Acompanhamento e gerenciamento dos chamados da área.

Além das atividades de otimização da gestão, foram desenvolvidas algumas soluções para auxiliar e acompanhar a execução de rotinas operacionais, tais como a elaboração do ranking para classificação e seleção de propostas do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) 2023, elaboração do relatório de acompanhamento de dados pessoais e a execução do cálculo e geração de arquivos para o Sistema de Gestão de Pessoas (Sigepe) referente aos pagamentos dos Acordos Coletivos de Trabalho 19/20; 20/21; 22/23.

Contando com projetos supracitados, a tecnologia concluiu 13 projetos distribuídos da seguinte forma entre as diretorias.

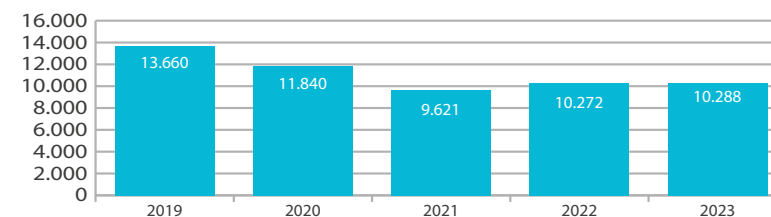
Custos finalísticos X Suporte



Fonte: Conab (2023)

Em relação aos atendimentos de chamados, tivemos a estabilização na quantidade de chamados atendidos em 2023 em relação à quantidade de 2022.

Distribuição dos projetos



Fonte: Conab (2023)

Segurança da informação

No campo da segurança da informação, iniciou-se a implementação de ferramenta de prevenção a vazamento de dados (em inglês “data loss prevention”, ou DLP), que será implantada conforme demanda específica em relação ao tratamento de dados sigilosos. Ainda no campo de dados, foi realizada a aquisição de novos equipamentos para o processo de backup, tornando possível expandir os prazos de armazenamento de dados importantes e reduzir o tempo de execução de pedidos de restauração.

Um novo serviço de firewall foi implementado, substituindo o equipamento antigo e implementando uma nova geração do serviço, que permite maior eficiência nos controles de acesso.

Foi também implementado novo mecanismo de controle de acesso na navegação web, removendo a necessidade de autenticação por parte dos usuários e compatibilizando nosso ambiente com algumas ferramentas que anteriormente necessitavam de intervenção manual para operarem.

O ambiente de banco de dados foi totalmente atualizado, de forma que todos os sistemas corporativos utilizem as versões mais recentes, e, por consequência, mais seguras dos serviços gerenciadores de banco de dados.

Os principais desafios enfrentados no ano de 2023 foram:

- Melhorar a satisfação dos clientes com os produtos e serviços oferecidos pela TI.
- A execução do processo de licitações e gestão dos contratos de TI com a celeridade necessária para a execução de recursos que chegaram ao final do ano.

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- A pronta resposta que exigiu um reajuste das equipes de desenvolvimento para atender a demanda gerada pela retomada das políticas públicas executadas pela Conab.

4.7. Sustentabilidade ambiental

Com o retorno das atividades presenciais pós pandemia e de alguns empregados que estavam no regime de teletrabalho, ocorreu uma pequena elevação no consumo de alguns insumos necessários à manutenção da estrutura e das atividades.

CONSUMO DE ÁGUA POTÁVEL (GALÃO DE 20L – QUANTIDADE CONSUMIDA)	
2022	2023
6.449	6.702
CONSUMO DE COMBUSTÍVEIS (QUANTIDADE DE LITROS)	
2022	2023
7.874,00	8.292
GASTOS COM ENERGIA (CONSUMO EM KW/H)	
2022	2023
1.035.415,00	924.996,00
GASTOS COM ÁGUA E ESGOTO (CONSUMO EM M³) * CONSUMO PELA CONCESSIONÁRIA DA REGIÃO	
2022	2023
8.097,00	6.701
CONSUMO DE PAPEL A4 (QUANTIDADE DE RESMAS)	
2022	2023
846	848

Fonte: Conab (2023)

Em todas as contratações são previstas em normativo interno que a futura contratada atenda aos critérios de sustentabilidade ambiental, sendo eles levantados na instrução processual, quando da fase interna, pela equipe ou empregado designados para o planejamento da contratação.

4.8. Desempenho Econômico-Financeiro – Exercício 2023

As demonstrações contábeis são fundamentais para explicitar os fatores determinantes dos resultados, seja ele de lucro ou de prejuízo. Esses fatores influenciam diretamente na situação patrimonial, evidenciada tanto nas de-

monstrações contábeis convencionais quanto em relatórios especializados para finalidades específicas.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Companhia são apresentados na Demonstração dos Resultados do Exercício (DRE), conforme detalhado a seguir.

DETALHAMENTO	2022	2023
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	112.899.520,04	129.136.251,97
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	86.137.642,53	83.546.225,86
Vendas Estoques Estratégicos	32.060.827,22	4.450.641,92
Vendas Estoques Reguladores – PGPM	54.076.815,31	79.095.583,94
RECEITA DE SERVIÇOS	35.333.662,96	54.926.609,65
Serviços de Armazenagem/Aluguéis	35.333.662,96	54.926.609,65
(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	8.571.785,45	9.336.583,54
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	112.899.520,04	129.136.251,97
(-) CUSTO LÍQUIDO DAS VENDAS E SERVIÇOS	86.152.592,86	80.082.742,45
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	189.918.964,89	153.115.350,30
CMV - Estoques Reguladores - PGPM/MO	189.918.964,89	153.115.350,30
EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS	103.766.372,03	73.032.607,85
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	26.746.927,18	49.053.509,52
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	1.063.393.262,07	1.433.914.979,54
(-) DESPESAS DE PESSOAL	912.749.144,60	1.264.894.428,97
Remuneração a Pessoal	473.663.224,19	651.186.139,33
Sentenças Judiciais	38.921.482,31	216.958.003,11
Obrigações Patronais	173.772.676,69	225.106.104,10
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	111.867.531,14	124.224.717,25
Benefícios a Pessoal	44.560.195,03	45.636.934,57
Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	69.964.035,24	1.782.530,61
(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS	150.644.117,47	169.020.550,57

Continua

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

DETALHAMENTO	2022	2023
Consumo de Materiais	8.564.664,74	5.767.905,67
Diárias	3.570.861,81	5.330.624,84
Serviços Técnicos Profissionais – Pessoa Física	1.470.764,03	2.363.024,08
Serviços Técnicos Profissionais - Pessoa Jurídica	137.405.217,27	146.654.949,89
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	(2.150.617,50)	10.756.355,59
Outras Despesas Operacionais	1.783.227,12	(1.852.309,50)
(+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS	62.168.230,57	17.659.319,98
Transferências Financeiras	(50.912,78)	2.450.081,80
Multas e Juros de Mora	2.730.996,83	2.854.279,45
Indenizações e Restituições	12.301.350,62	8.411.965,10
Receitas de Valores Imobiliários	63.039,60	54.226,40
Receitas Diversas	47.123.756,30	3.888.767,23
(+) OUTROS RESULTADOS	19.614.723,76	21.259.022,49
Alienação de Bens Móveis	227.671,72	476.027,35
Alienação de Bens Imóveis	20.315.767,59	636.836,81
Desincorporação de Ativos	(928.715,55)	(1.713.252,68)
Incorporação de Ativos	0,00	21.859.411,01
(-/+ Resultado Financeiro)	10.644.484,03	4.153.991,94
RESULTADO ANTES DAS SUBVENÇÕES DO TES. NACIONAL	(944.218.896,53)	(1.341.789.135,61)
(+) SUBVENÇÕES DO TESOIRO NACIONAL	1.029.961.200,41	1.311.525.314,81
REPASSE DE CUSTEIO/PESSOAL	1.029.961.200,41	1.311.525.314,81
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	85.742.303,88	(30.263.820,80)
Imposto de Renda a Recolher	14.699.937,33	0,00
Contribuição Social Sobre o Lucro a Recolher	5.430.960,49	0,00
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	65.611.406,06	(30.263.820,80)
LUCRO/PREJUÍZO POR AÇÃO	35,28	(16,27)

Fonte: Conab (2023).

De acordo com as demonstrações constantes na prestação de contas do exercício de 2023, o resultado econômico líquido foi deficitário em R\$ - 30.263.820,80.

Comportamento das Receitas

A receita de vendas e serviços apresentou um crescimento de 14,38% em relação ao exercício de 2022.

Nessa comparação, 2023 versus 2022, a receita de venda de mercadorias teve um decréscimo de 3,01% e a receita de prestação de serviços teve um acréscimo de 55,45%.

Nesse sentido, a comercialização dos estoques públicos está sujeita às flutuações de mercado e necessidade de abastecimento em determinados setores que podem exigir a intervenção governamental ou não, daí as oscilações nas receitas pertinentes identificadas quanto da análise da série histórica.

Comportamento das Receitas – 2022/2023

DETALHAMENTO	2022	2023
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	112.899.520,04	129.136.251,97
RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS	86.137.642,53	83.546.225,86
RECEITA DE SERVIÇOS	35.333.662,96	54.926.609,65
(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	8.571.785,45	9.336.583,54

Fonte: Conab (2023)

Por outro lado, na Receita de Serviços, notadamente de armazenagem, houve um crescimento de 55,45%.

Comportamento das Despesas

No total das despesas operacionais de um exercício para outro, identificou-se um acréscimo de 34,84%, causado pelo acréscimo evidenciado nas despesas de pessoal em virtude do aumento de 457,42% nas despesas com sentenças judiciais. As demais despesas comerciais e administrativas variaram em 12,20%.

INFORMAÇÕES ADMINISTRATIVAS, ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Comportamento das Receitas – 2022/2023

DETALHAMENTO	2022	2023
DESPESAS OPERACIONAIS	1.063.393.262,07	1.433.914.979,54
Despesas de Pessoal	912.749.144,60	1.264.894.428,97
Despesas Comerciais e Administrativas	150.644.117,47	169.020.550,57

Fonte: Conab (2023)





MINISTÉRIO DO
DESENVOLVIMENTO
AGRÁRIO E
AGRICULTURA FAMILIAR

