

CONCLUSÕES DO

# Consad

2023



**Conab** Companhia Nacional de Abastecimento

**Presidente da República**

Luiz Inácio Lula da Silva

**Ministro do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)**

Paulo Teixeira

**Diretoria Executiva da Conab em 2022**

**Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento**

Guilherme Augusto Sanches Ribeiro

**Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas**

Marcus Vinícius Morelli

**Diretor-Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização**

Bruno Scalon Cordeiro

**Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento**

Marcus Vinícius Morelli

**Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações**

Sergio De Zen

**Diretoria Executiva da Conab em 2023**

**Diretor-Presidente da Companhia Nacional de Abastecimento**

João Edegar Pretto

**Diretor-Executivo Administrativo, Financeiro e de Fiscalização**

Rosa Neide Sandes de Almeida

**Diretor-Executivo de Gestão de Pessoas**

Lenildo Dias de Moraes

**Diretor-Executivo de Operações e Abastecimento**

Thiago José dos Santos

**Diretor-Executivo de Política Agrícola e Informações**

Sílvio Isoppo Porto

**Apoio técnico**

**Superintendência de Estratégia e Organização – Suorg**

Felipe Rispoli Leal

**Gerência de Planejamento Estratégico – Geple**

Edinete Xavier de Miranda

CONCLUSÕES DO

# Consad

2023



**Conab** Companhia Nacional de Abastecimento

“Compete ao Conselho de Administração, sob pena de seus integrantes responderem por omissão, promover anualmente análise de atendimento das metas e resultados na execução do plano de negócios e da estratégia de longo prazo, devendo publicar suas conclusões e informá-las ao Congresso Nacional, às Assembleias Legislativas, à Câmara Legislativa do Distrito Federal ou às Câmaras Municipais e aos respectivos tribunais de contas, quando houver”.

*Lei 13.303/2016, Art. 23. § 2º*

<b>MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO .....</b>	<b>6</b>
<b>LISTA DE ABREVIações E SIGLAS .....</b>	<b>8</b>
<b>1. VISÃO GERAL DA CONAB .....</b>	<b>9</b>
1.1. Identificação .....	9
1.2. Finalidade e competências institucionais .....	10
<b>2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA CONAB.....</b>	<b>11</b>
2.1. Metodologia de formulação e avaliação do planejamento estratégico.....	11
2.2. Estágio atual do planejamento estratégico .....	11
2.3. Alinhamento ao PPA e à Lei Orçamentária Anual.....	11
2.4. Revisões no Planejamento Estratégico .....	12
2.5. Envolvimento da alta direção .....	12
<b>3. ANÁLISE E CONCLUSÕES DA ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO E PLANO DE NEGÓCIOS .....</b>	<b>13</b>
<b>PERSPECTIVA: RESULTADOS À SOCIEDADE</b>	
Inteligência Agropecuária .....	13
Políticas Econômicas e Sociais .....	15
Políticas de Abastecimento e Regulação de Mercado .....	19
<b>PERSPECTIVA: FOCO DE ATUAÇÃO</b>	
Desenvolver Instrumentos para Formação de Inteligência Agropecuária .....	23
Execução de Políticas Públicas .....	23
Fiscalização Agropecuária .....	27
Visibilidade Institucional .....	30
Gestão Administrativa, Pessoal e Tecnológica .....	31
Fortalecer os sistemas jurídicos e correccionais da Companhia .....	32

## MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CONAB

A Conab tem como missão “Prover inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”.

O Planejamento Estratégico da Conab até 2023 esteve alinhado ao Planejamento Estratégico do Mapa 2020-2031 e ao Plano Plurianual - PAA 2020-2023, participando do Programa “1031 Agropecuária Sustentável” e de forma indireta ao Programa “2203 Pesquisa e Inovação Agropecuária”.

O Plano de Negócios de 2023, reflete o Planejamento Estratégico da Conab. Foi atualizado a partir do direcionamento da Diretoria Executiva e sob a condução da Superintendência de Organização e Estratégia – Suorg, que efetuou a revisão dos indicadores e atualizou conforme as novas diretrizes. A estratégia de longo prazo foi atualizada para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos, com definições de metas até 2028, conforme prevê a Lei nº 13.303/2016. A atualização considerou o levantamento realizado junto às áreas da Companhia quanto à necessidade de reavaliar indicadores e metas diante dos novos cenários, sobretudo aqueles que envolvem o cenário agrícola brasileiro. Além disso, ajustou-se metas que não se apresentavam desafiadoras ou evolutivas ao longo dos anos, conforme evidências no monitoramento de resultados em anos anteriores.

Considerando que o planejamento estratégico do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), que é o Ministério Supervisor da Conab, ainda estava em construção, o Plano de Negócios 2023 não contemplou novas diretrizes, o que deve ser feito em 2024, quando forem repassados à Conab.

A estratégia baseada no PPA 2020-2023 encontra-se na fase final de execução e controle. A Conab acompanha trimestralmente e anualmente os resultados alcançados pelas áreas (Matriz e Superintendências Regionais). A partir de 2024 o planejamento estratégico será reformulado para atender ao PPA 2024-2027.

O monitoramento do planejamento estratégico evidenciou que a Conab tem cumprido seus objetivos estratégicos, tendo alcançado 104,6% do cumprimento de seus indicadores na Matriz e 79,55% para o desempenho geral de suas Superintendências Regionais, englobando as perspectivas de resultados à sociedade, foco de atuação e processos de suporte.

Outro dado importante diz respeito a desvios de produtos armazenados, onde o indicador tem como referência 1,05%, quanto menor melhor, em relação ao índice de desvio de toneladas de produtos e em 2023 esse indicador registrou 0%, o que significa que nas fiscalizações realizadas não houve registro significativo de desvio de produtos.

A Alta Administração tem entre seus objetivos dar maior visibilidade à imagem institucional da Companhia perante à sociedade, contando com os canais de comunicação, caminhando com a era digital, ampliando o acesso à informação com processos mais simples e redução de custos sem interferir na qualidade dos serviços prestados pela Conab. Até aqui, a Companhia aumentou a precisão de dados de safra, ganhou credibilidade no mercado, investindo em tecnologia e capital humano. Essencial para o país, a Conab auxilia o agricultor brasileiro com dados e informações para a tomada de decisões. São informações geradas e disponibilizadas publicamente sem custos. Além das atividades mensais de levantamento de safra, técnicos da empresa, em parceria com instituições estaduais, estão em campo realizando estimati-

vas de produtividade orgânica, coletando informações sobre as variáveis que compõem a produtividade das lavouras do país. O aprimoramento do acompanhamento de safra agrícola tem proporcionado maior segurança, transparência e confiabilidade na geração de dados sobre a produção nacional. A longo prazo, a criação de cenários e previsões incorporando técnicas e ferramentas atualizadas, com novos cruzamentos de dados técnicos e econômicos, proporcionarão decisões mais assertivas. Outro ponto essencial, é a confiança da sociedade, resultado da força de trabalho dos seus funcionários de forma técnica e qualificada. O Plano de Negócios de 2023 foi apresentado e aprovado na 12ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração, de 15/12/2022.

## LISTA DE SIGLAS E ABREVIÇÕES

ALC	América Latina e no Caribe
AMIS	Agricultural Market Information System
BSC	Balanced Scorecard
CDA	Cadastro de Unidades Armazenadoras
CDS	Compra com Doação Simultânea
COV	Contrato de Opção de Venda
FORTAF	Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal
GEFIS	Gerência de Fiscalização e Vistoria de Estoques
GEOGLAM	Grupo de Observação da Terra (Global Agricultural Monitoring)
GEPLE	Gerência de Planejamento Estratégico
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
MAPA	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
MDA	Ministério do Desenvolvimento Agrário
MDS	Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome
PAA	Programa de Aquisição de Alimentos
PEP	Prêmio para Escoamento do Produto
PGPM	Política de Garantia de Preços Mínimos
PROVB	Programa de Venda em Balcão
PSR	Prêmio do Seguro Rural
SDPE	Subvenção Direta ao Produtor Extrativista
SICAN	Sistema de Cadastro Nacional
SISBIO	Sistema de Gestão da Sociobiodiversidade
SUFIS	Superintendência de Fiscalização de Estoques
SUINF	Superintendência de Informação do Agronegócio
SUMAC	Superintendência de Marketing e Comunicação
SUORG	Superintendência de Estratégia e Organização
SUREG	Superintendência Regional
TED	Termo de Execução Descentralizada
UF	Unidade Federativa
UPC	Unidade Prestadora de Contas
UE	União Europeia

# 1. VISÃO GERAL DA CONAB

## 1.1. IDENTIFICAÇÃO

### PODER E ÓRGÃO DE VINCULAÇÃO EM 2023

**PODER:** Executivo

**ÓRGÃO DE VINCULAÇÃO:** Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA)

### IDENTIFICAÇÃO

**NATUREZA JURÍDICA:** Empresa Pública

**PRINCIPAL ATIVIDADE:** Administração Pública em Geral

**CNPJ:** 26.461.699/0001-80

### CONTATOS

**TELEFONE:** (61)3312-6000

**ENDEREÇO POSTAL:** SGAS Quadra 901, Bloco A, Lote 69, CEP 70390-010 - Brasília/DF

**ENDEREÇO ELETRÔNICO:** conab@conab.gov.br

**PÁGINA NA INTERNET:** www.conab.gov.br

### ADMINISTRADORES

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:** Iracema Ferreira de Moura

**CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO:** Dóris Giugliani Chaves Cerqueira

**CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO:** Luana Passos de Souza

**CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO:** Marcus Vinícius Boente do Nascimento

**CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO:** Sílvio Farnese

**CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO:** Flavio Koutzii

**CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO:** Jorge Lissandro Maia Ussan

#### DIRETORIA EXECUTIVA

**DIRETOR-PRESIDENTE:** João Edegar Pretto

**DIRETOR-EXECUTIVO DE GESTÃO DE PESSOAS:** Marcus Lenildo Dias de Moraes

**DIRETOR-EXECUTIVO DE ADMINISTRAÇÃO, FINANCEIRO E FISCALIZAÇÃO:** Rosa Neide Sandes de Almeida

**DIRETOR-EXECUTIVO DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO:** Thiago José dos Santos

**DIRETORA-EXECUTIVA DE POLÍTICA AGRÍCOLA E INFORMAÇÕES:** Sílvio Isoppo Porto

## 1.2. FINALIDADE E COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

A Conab é uma empresa pública, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), cujas ações pertencem 100% à União. Foi criada pela Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990, tendo iniciado suas atividades em 1º de janeiro de 1991.

A Conab é encarregada de gerir as políticas agropecuárias e de abastecimento. Visa assegurar o atendimento das necessidades básicas da sociedade, preservando e estimulando os mecanismos de mercado, com os objetivos de planejar, normatizar e executar a Política de Garantia de Preços Mínimos do Governo Federal; implementar a execução de outros instrumentos de sustentação de preços agropecuários; executar as políticas públicas federais referentes à armazenagem da produção agropecuária; coordenar ou executar as políticas oficiais de formação, armazenagem, remoção e escoamento dos estoques reguladores e estratégicos de produtos agropecuários; encarregar-se da execução das políticas do Governo Federal, nas áreas de abastecimento e regulação da oferta de produtos agropecuários, no mercado interno; desenvolver ações no âmbito do comércio exterior, consoantes diretrizes baixadas pelo Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), observado o Decreto n.º 11.428, de 2 de março de 2023.

Sua potencialidade no desenvolvimento de estudos técnicos, disponibilização de informações e conhecimento e execução de atividades direcionadas à produção, comercialização e consumo de produtos agropecuários, faz da Conab uma instituição essencial para o desenvolvimento da agricultura e do abastecimento, assim como agente fundamental para a segurança alimentar, no Brasil e no exterior.

Suas atividades contribuem para a geração de renda e emprego no campo e nas cidades; regulam o abastecimento dos principais grãos em todo o território brasileiro, minimizando possíveis impactos sobre a inflação; colaboram para o acesso à alimentação de uma parcela significativa da população que se encontra em situação de insegurança alimentar e nutricional e promovem o uso da agrobiodiversidade, além de valorizar e resgatar os hábitos alimentares regionais.

Missão	Visão	Valores
Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de Políticas Públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento, e formação de renda do produtor rural.	Ser referência como empresa de inteligência, formulação e execução de Políticas Públicas voltadas à agropecuária e ao abastecimento.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualidade</li><li>• Regularidade</li><li>• Confiabilidade</li><li>• Responsabilidade social e ambiental</li><li>• Comprometimento</li><li>• Valorização Humana</li><li>• Compromisso</li><li>• Ética</li><li>• Transparência</li></ul>
		

## **2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA CONAB**

### **2.1. METODOLOGIA DE FORMULAÇÃO E AVALIAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Desde o início de sua implementação o Planejamento Estratégico da Conab aplica como metodologia o Balanced Scorecard – BSC. Nele, são estruturadas diferentes perspectivas sobre a organização e há a disposição de um conjunto de Objetivos Estratégicos, Indicadores de Desempenho e Metas Estratégicas, que direcionam para que a instituição alcance sua Visão de Futuro e cumpra a sua Missão.

Para subsidiar a elaboração do planejamento estratégico a Conab utiliza também a metodologia de análise de cenários intitulada SWOT, por meio da qual são mapeadas no cenário interno os pontos fortes e pontos fracos da empresa e no cenário externo as ameaças e oportunidades.

A Conab revisa anualmente sua estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos 5 (cinco) anos, em consonância com a Lei nº 13.303/2016 e o Decreto nº 8.945/2016 que a regula, e tem como um de seus produtos o Plano de Negócios, composto por indicadores e metas, com foco nos objetivos estratégicos da Conab.

O primeiro Plano de Negócios da Conab, elaborado em 2017, foi resultado de um processo de reflexão coletivo, em que se fez uso de metodologia específica voltada para a análise do ambiente organizacional. Nos anos subsequentes, os objetivos, indicadores e metas vêm sendo revisados e/ou revalidados:

### **2.2. ESTÁGIO ATUAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

A estratégia baseada no PPA 2020-2023 encontra-se na fase final de execução e controle. Atualmente, a Conab acompanha trimestralmente e anualmente os resultados alcançados pelas áreas (Matriz e Superintendências Regionais). A partir de 2024 o planejamento estratégico será reformulado para atender ao PPA 2024-2027.

### **2.3. ALINHAMENTO AO PPA E À LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL**

De acordo com o Art.165, § 1º da Constituição Federal de 1988, a lei que instituir o plano plurianual estabelecerá, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada.

Até o exercício de 2023 a Conab foi inserida no Plano Plurianual 2020-2023 no Programa 1031 - Agropecuária Sustentável, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. Neste Programa, a Companhia participou com o projeto estratégico (e resultado intermediário) 0203-Fortalecimento da Agricultura Familiar na Amazônia Legal – Fortaf.

A partir de 2024, como a Conab está vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, ela integra o PPA 2024-2027, daquele Ministério, no Programa 5636 – Abastecimento e Soberania Alimentar.

## 2.4. REVISÕES NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Plano de Negócios de 2023, reflete o planejamento estratégico da Conab, que foi atualizado a partir do direcionamento da Diretoria e sob a condução da Superintendência de Organização e Estratégia – Suorg, que revisou os indicadores e os atualizou conforme as novas diretrizes. Para proceder a atualização realizou-se levantamento junto às áreas da Companhia quanto à necessidade de reavaliar os indicadores e as metas diante dos novos cenários, sobretudo àqueles que envolvem o cenário agrícola brasileiro.

As metas que não se apresentavam desafiadoras ou evolutivas ao longo dos anos, conforme evidências no monitoramento de resultados em anos anteriores foram ajustadas.

## 2.5. ENVOLVIMENTO DA ALTA DIREÇÃO

A construção do Planejamento Estratégico da Conab foi realizada de maneira participativa e teve o envolvimento de todo o corpo funcional, por meio de pesquisa de opinião e envolvimento dos Superintendentes, Diretoria e Conselho de Administração, sendo apoiado pela alta administração desde a sua concepção.

Considerando a mudança governamental, ocorrida em 2023 e a nova vinculação da Conab ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar - MDA, a Alta Administração da Conab vem participando, ativamente, das discussões para a construção do planejamento estratégico do MDA, para, posteriormente, adequar o planejamento estratégico da Companhia às diretrizes do Ministério Supervisor.

Acredita-se que a internalização da cultura do planejamento é um processo, cuja constância leva ao aperfeiçoamento e as condutas, em especial dos gestores, que se aproximam cada vez mais da missão de “Prover Inteligência agropecuária e participar da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e formação de renda do produtor rural”.

### 3. ANÁLISE E CONCLUSÕES DA ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO E PLANO DE NEGÓCIOS

A análise e as conclusões da Estratégia de longo prazo e do Plano de negócios envolvem o estudo dos objetivos estratégicos, dos indicadores de desempenho e das metas propostas no Planejamento Estratégico da Conab e desdobrados no Plano de Negócios 2023.

Ressalta-se que, para os indicadores regionais, a análise é composta por dois gráficos e uma tabela comparativa. O primeiro gráfico apresenta o percentual de alcance, ou seja, o percentual do resultado alcançado no período em relação à meta estipulada (valor apurado pela divisão entre os dois), enquanto a tabela comparativa apresenta as metas e resultados alcançados médios (valor apurado multiplicando-se a meta média pelo percentual de alcance). Já o segundo gráfico é o detalhamento dos resultados alcançados por UF, isto é, apresenta a relação entre meta e resultado alcançado no período em cada Superintendência Regional.

#### PERSPECTIVA: RESULTADOS À SOCIEDADE

##### TEMA: INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA

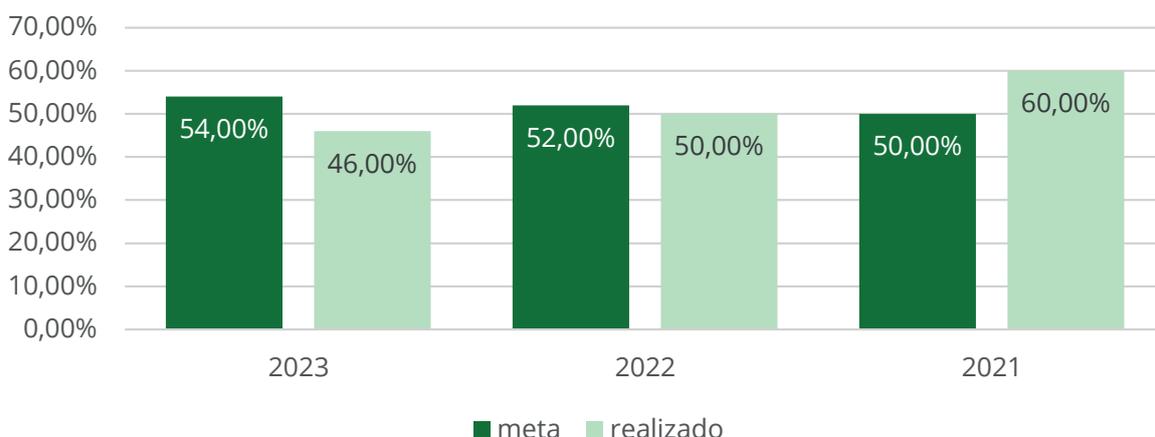
##### OBJETIVO: CONSOLIDAR-SE COMO NÚCLEO DE INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA

**INDICADOR MATRIZ:** Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias

**META:** 53%

**REALIZADO:** 46%

Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias



#### DESCRIÇÃO

O tema “Inteligência Agropecuária” configura-se em uma das entregas da Conab à sociedade. A entrega é resultado de estudos e pesquisas, consolidação e desenvolvimento de conhecimentos sobre pro-

dução, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, sistematizando, divulgando e facilitando o acesso de diversos públicos de interesse às informações agropecuárias. São dados e informações atualizados e consistentes, disponibilizados com regularidade e confiabilidade, o que coloca a Companhia no rol de referência de organizações com foco em inteligência para a agropecuária brasileira.

A Conab tem trabalhado para atingir sua missão de prover inteligência agropecuária e participado da formulação e execução de políticas públicas, contribuindo para a regularidade do abastecimento e para a formação de renda do produtor rural por meio, também, das informações levantadas sobre safra agrícola, preços, custos de produção e geotecnologias.

## ANÁLISE

O indicador “Índice de regularidade no acesso às informações agropecuárias” mensura a regularidade no acesso às informações geradas (downloads) e disponibilizadas (portal de informações), e tem como objetivo dar suporte à tomada de decisão na alocação de recursos (humanos e financeiros).

Dessa maneira, o indicador proposto busca mensurar o grau de interesse pelas informações geradas pela Companhia, elevando a assertividade na geração de conhecimento e contribuindo na tomada de decisão e na proposição de estudos e análises.

O resultado do indicador é impactado pela sazonalidade da agropecuária, o que faz com que haja maior ou menor interesse pelas informações em determinados períodos, como por exemplo, início e término de safras, com efeito direto na quantidade de acessos ao longo do ano.

Foram disponibilizados, no Portal de Informações da Conab, os mapeamentos das principais culturas agrícolas do país, utilizando imagens de alta resolução, o que contribuiu para o fortalecimento da capacidade de produzir e divulgar previsões relevantes, oportunas e precisas da produção agrícola.

Ainda no contexto das ações afetas ao tema, a Conab elabora, analisa e divulga custos de produção agropecuários ligados à agricultura familiar, empresarial e de produtos da sociobiodiversidade, visando atender à implementação de políticas públicas e de abastecimento. Destaca-se que o custo de produção é uma ferramenta fundamental para o planejamento e execução de políticas públicas, especialmente com relação à renda do produtor, além de ter contribuição ativa para a definição de preços em nível de consumidor.

A Companhia também desempenha um papel fundamental ao monitorar e divulgar os preços agropecuários. Esses preços promovem impactos na produção de alimentos, na segurança alimentar, na renda dos produtores, no desenvolvimento econômico das comunidades rurais, na inflação, nas políticas públicas, no comércio internacional e, até mesmo nas práticas agrícolas.

No âmbito internacional, a Conab é a representante do Grupo de Observação da Terra (Global Agricultural Monitoring - Geoglam) em que são compartilhadas informações sobre as condições das lavouras de soja, milho, trigo e arroz. Nesse diapasão, foram realizadas 10 reuniões virtuais e disponibilizadas informações em 10 boletins do Sistema de Informações do Mercado Agrícola (Agricultural Market Information System - AMIS).

A disponibilização desses dados, estudos e pesquisas sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional, contribuiu para a ampliação de acesso às informações da Conab nas principais redes sociais, possibilitando maior divulgação da sua atuação.

Ambas as variáveis passam pela normalização estatística, isto é, mudança nos valores para que seja possível usar uma escala comum às duas variáveis, no caso de 0 até 1. Tal mudança é feita através da fórmula de cálculo do indicador, com o uso dos valores máximos e mínimos do período mensurado. Isso ocorre pelo fato de as unidades de medidas das variáveis (número de downloads das publicações geradas pela Companhia e número de acesso ao Portal de Informações Agropecuárias) possuírem unidades de medidas distintas, o que dificulta a mensuração do indicador. Após a normalização, é feita uma ponderação, para que ambas as variáveis sejam levadas em consideração, em que 40% do valor do indicador se refere ao interesse nas publicações (número de downloads) e 60% ao interesse nos dados gerados pela Companhia (número de acesso ao Portal de informações). Dessa forma, a média do índice deve ser superior a 0,52 (ou 52% de interesse nas publicações e dados gerados pela Companhia).

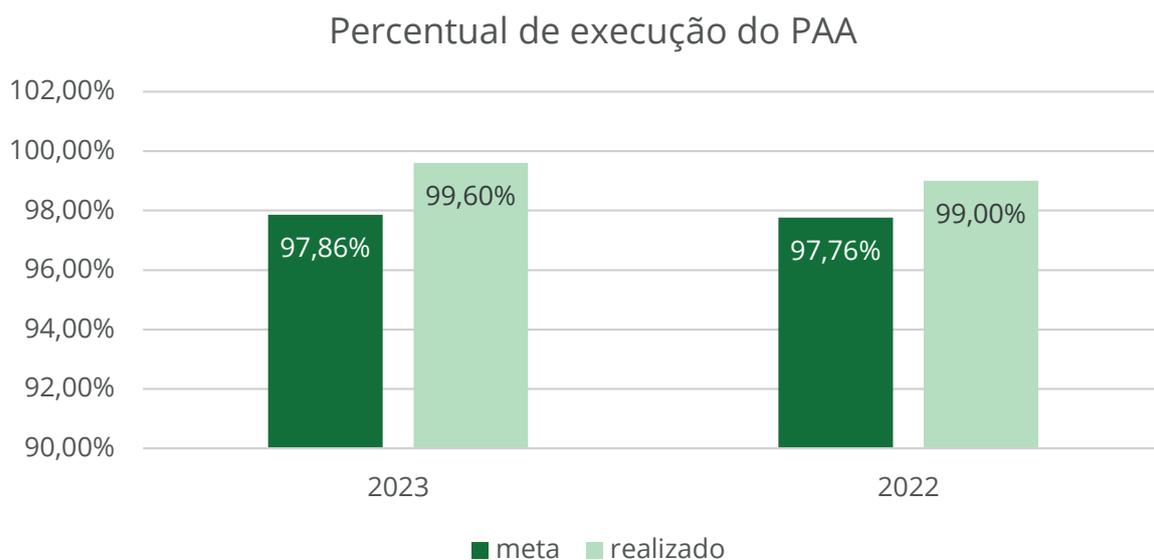
## TEMA: POLÍTICAS ECONÔMICAS E SOCIAIS

### OBJETIVO: AMPLIAR E APERFEIÇOAR A PARTICIPAÇÃO NA FORMULAÇÃO, EXECUÇÃO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

**INDICADOR MATRIZ:** Percentual de Execução de Recursos do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).

**META:** 97,96%

**REALIZADO:** 99,60%



## DESCRIÇÃO

O indicador “Percentual de Execução de Recursos do Programa de Aquisição de Alimentos – PAA” visa demonstrar o percentual de execução dos recursos recebidos no âmbito do Programa. Desse modo, o propósito do indicador é apresentar a eficácia da execução orçamentária nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

## ANÁLISE

Em 2023, a meta estimada foi superada. As descentralizações de crédito para a execução do PAA resultaram em oito Planos de Trabalho, sendo sete com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS) e um com o Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA), com destaque para a execução da modalidade Compra com Doação Simultânea (CDS).

A execução do PAA em 2023 apresentou significativo aumento em relação ao público que acessou a política pública, atingindo setores prioritários ao Governo Federal no que tange aos recortes socioeconômicos, étnico-raciais e de gênero. Dentre os projetos contratados, 20% referem-se a assentados da reforma agrária, 25% são de povos e comunidades tradicionais, 5% são de povos indígenas e 50% referem-se aos demais agricultores familiares. Do total deste público, 70% está inscrito no CadÚnico e 46% recebe Bolsa Família.

O avanço do Programa para populações historicamente excluídas do mercado institucional possibilita desenvolvimento e articulação com outros indicadores sociais, como a formalização e a organização produtiva em associações e cooperativas, favorecendo a geração de renda e a permanência dos povos em seus territórios.

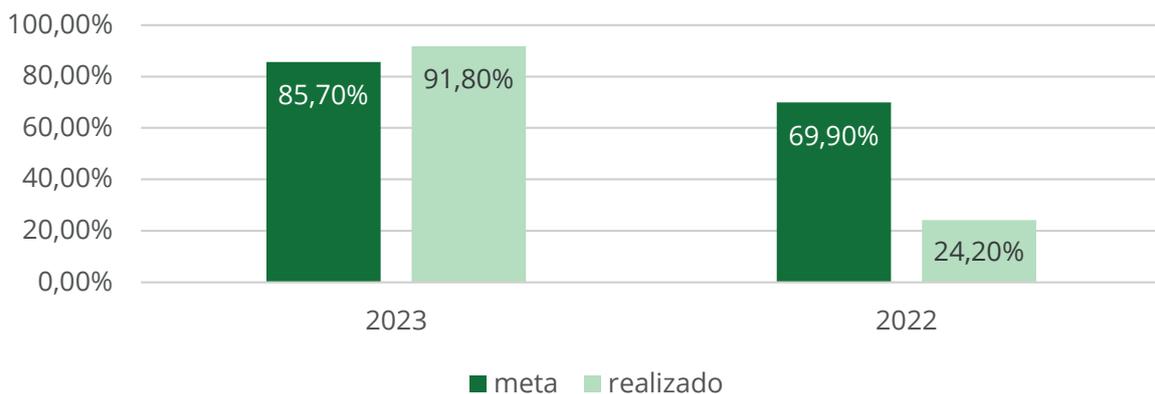
Em relação ao recorte de gênero, as mulheres são 72% das beneficiárias fornecedoras do PAA como um todo. Na modalidade CDS essa participação sobe para 78%, indicando que esta é uma política que contribui para a autonomia financeira e o empoderamento das mulheres do campo, água e florestas, sendo propulsor de combate às violências e desigualdades estruturais. No Nordeste do país, as mulheres representam 85% do público fornecedor dos projetos contratados.

**INDICADOR:** Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade (Sisbio).

**META MATRIZ:** 85,8%

**REALIZADO:** 89,53%

### Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade (Sisbio)



### DESCRIÇÃO

O indicador “Percentual de pagamento aos extrativistas em relação às demandas recebidas no sistema de gestão da sociobiodiversidade (Sisbio)” tem como objetivo garantir um preço mínimo para os produtos extrativistas que ajudam na conservação dos biomas brasileiros e proporciona a melhoria da renda de famílias extrativistas que vivem no interior do Brasil. Por meio da Política de Garantia de Preços

Mínimos para os Produtos da Sociobiodiversidade (PGPM-BIO), a Conab oferece por meio dessa Política, a Conab oferece subvenção direta aos extrativistas pagando um bônus após a comprovação da venda do seu produto por um preço inferior ao mínimo fixado pelo Governo Federal.

### ANÁLISE

Em relação à execução de atividades para impulsionar a PGPMBio, foi formalizado o Termo de Execução Descentralizada (TED) com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) e foram realizadas ações de divulgação da Política junto ao público beneficiário. O TED também previu a aquisição de equipamentos, a realização de Oficina de Planejamento para o ano 2024 e a atualização dos custos de produção dos produtos extrativos.

Ainda em 2023, e na esteira de ações para fortalecimento da PGPM-Bio, teve início a implementação do Projeto SOCIOBIO+, patrocinado pelo Programa Regional Euroclima+, uma iniciativa de cooperação regional cofinanciada pela União Europeia (UE) e voltada para a sustentabilidade ambiental e as mudanças climáticas na América Latina e no Caribe (ALC). O projeto está sendo executado em parceria com a GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) e suas atividades incluem

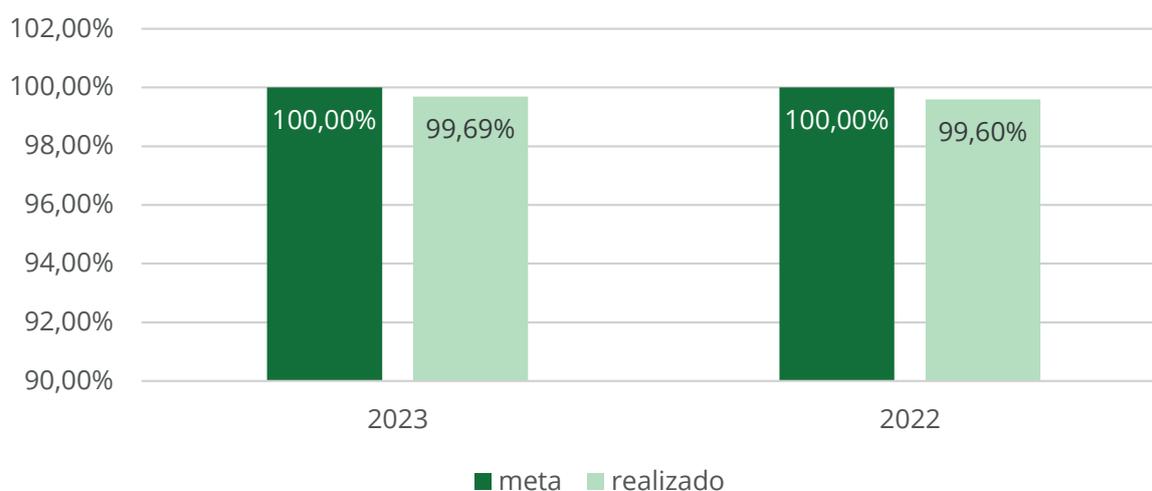
capacitação comunitária, acesso a políticas públicas, apoio à estruturação de cadeias produtivas e geração de conhecimento sobre os sistemas socioprodutivos.

**INDICADOR: Percentual de doações realizadas.**

**META MATRIZ: 100%**

**REALIZADO: 99,69%**

### Percentual de doações realizadas



### DESCRIÇÃO

O objetivo do indicador consiste em mensurar a atuação da execução da Conab para garantir que as doações sejam feitas adequadamente em todas as suas etapas que envolvem a aquisição, a armazenagem, a contratação de frete e a logística de entrega, bem como a coordenação das ações.

### ANÁLISE

No ano de 2023, a parceria ocorreu com o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS), por meio de Termo de Execução Descentralizada (TED) e Planos de Trabalho. Para a execução dos instrumentos acima foram autorizadas demandas de doação de um total de 202.035 cestas para os diversos públicos atendidos. Desse quantitativo, foi efetivada a doação de 201.415 cestas, o que representa 99,69% do total proposto.

Com meta de 100% em 2023, o indicador apresentou resultado de 99,69%. Com referência aos resultados para a sociedade, a Ação de Doação de Alimentos beneficiou diversas famílias de segmentos específicos que se encontravam em situação de vulnerabilidade e de insegurança alimentar e nutricional. Do quantitativo de mais de 320 mil cestas adquiridas, foram distribuídas cerca de 200 mil.

## TEMA: POLÍTICAS DE ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO

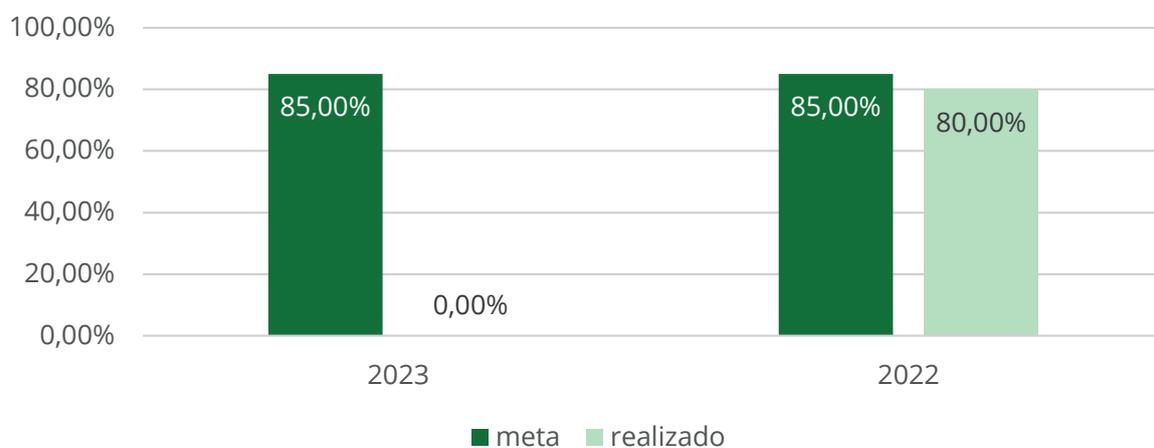
### OBJETIVO: FORTALECER A EXECUÇÃO DE AÇÕES VOLTADAS AO ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO

**INDICADOR MATRIZ:** Grau de assertividade e tempestividade dos alertas de queda abaixo dos preços mínimos agropecuários.

**META:** 0,85

**REALIZADO:** Não se aplicou em 2023

#### Grau de assertividade na proposição de intervenções via instrumentos de política agrícola



### DESCRIÇÃO

O indicador proposto mensura o desafio da Conab em ser assertiva nas propostas de intervenção, para que elas sejam implementadas no momento adequado e gerem resultados diretos para a sociedade e para o governo. O seu objetivo é ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas, visando possibilitar ao governo atuação mais eficaz por meio dos instrumentos de apoio à comercialização em um ambiente dinâmico, influenciado pelas diversas variáveis de mercado.

### ANÁLISE

A não aplicação da mensuração do indicador deu-se em razão de que, ainda que tenha havido alguns produtos que ficaram abaixo dos preços mínimos estabelecidos pelo governo; e que a Companhia tenha elaborado e encaminhado Notas Técnicas de alerta ao Ministério, essas Notas não foram enviadas dentro do período estabelecido para cômputo do indicador. Isso porque os produtos agrícolas apresentam (e apresentaram em 2023) enorme variação de preços, dificultando que essas oscilações fossem percebidas com muita antecedência sem resultar em erros de avaliação. Ademais, em alguns casos, como o do algodão, o contexto macroeconômico indicava situação pontual, seguida de recuperação; portanto, sem necessidade de intervenção.

Nesse sentido, durante o ano de 2023, 12 produtos apresentaram preço de mercado abaixo do preço mínimo: algodão em caroço, algodão em pluma, borracha natural, cacau cultivado, feijão preto, feijão cores, leite, milho, sisal, sorgo, trigo e uva. A Conab apresentou 5 propostas de intervenção nos mercados de trigo, borracha, milho, sisal e uva. As proposições forneceram suporte técnico às decisões de governo quanto à escolha dos instrumentos de política agrícola a serem utilizados, bem como ao quando e ao onde utilizá-los.

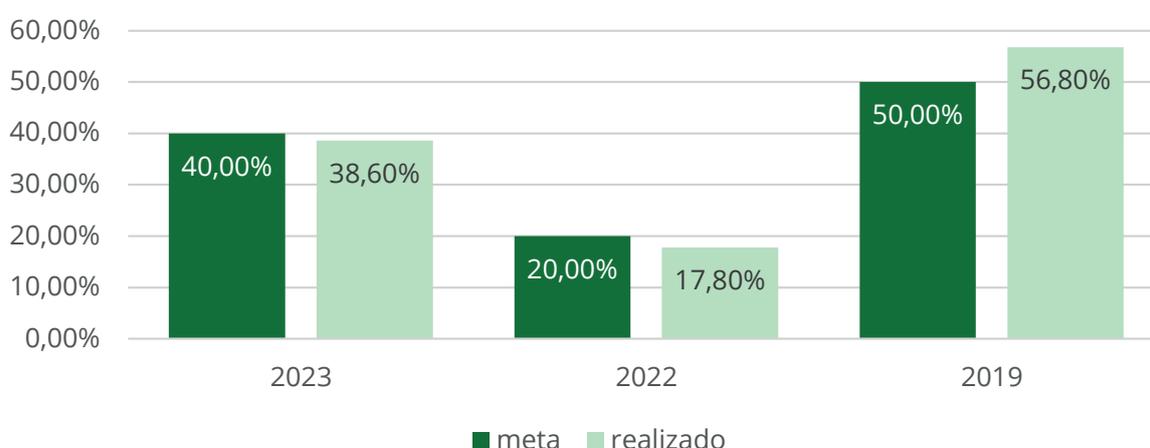
Diante das proposições da Conab, houve autorização, do Ministério da Agricultura e Pecuária, para a intervenção no mercado do trigo em grãos, da safra 2023/2024, na forma de equalização de preços. Foram realizadas, assim, operações de Prêmio para Escoamento de Produto (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (PEPRO) de trigo para os estados da Bahia, Distrito Federal, Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, Rio Grande do Sul, São Paulo e Santa Catarina.

#### **INDICADOR: Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem.**

**META MATRIZ: 40%**

**REALIZADO: 38.6%**

#### Taxa de revisão da capacidade estática de armazenagem



#### **DESCRIÇÃO**

Por meio desse indicador, a Conab busca controlar os registros relativos ao Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras, que é realizado pelo Sistema de Cadastro Nacional de Unidades armazenadoras (Sicarm), que registrou em 2023, para o Brasil, uma capacidade estática de cerca de 201,2 milhões de toneladas distribuídas em 17.861 armazéns cadastrados - CDAs.

#### **ANÁLISE**

Essas informações estratégicas servem para subsidiar a tomada de decisão do Governo Federal para a formulação da Política Agrícola Nacional, como também para que os produtores e os demais interessados possam identificar os locais onde existem armazéns para a realização de suas operações.

A meta anual definida para a revisão da capacidade estática de armazenagem nacional é de 20% em cada ano, de forma acumulada, até que no fim do quadriênio (2022-2026) seja revisada 100% da capacidade estática registrada no Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras, tendo como valor de referência 176,37 milhões de toneladas (31/12/2021).

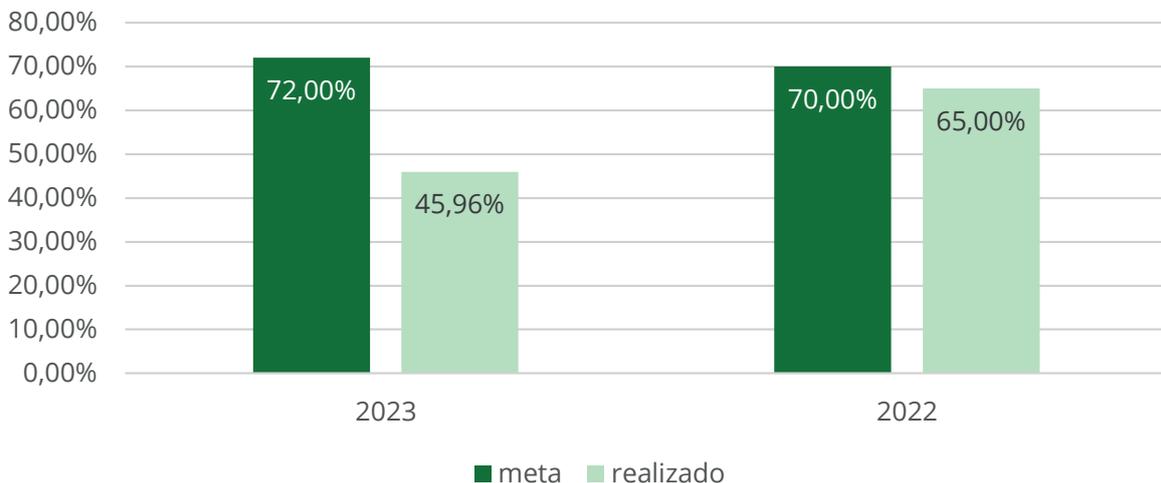
No ano de 2023, foram atualizadas cerca de 36,6 milhões de toneladas de capacidade estática. Desde de 2022, início de apuração do indicador, já foram atualizadas 70,55 milhões de toneladas, representando 38,6%, frente a meta estabelecida de 40% para 2023.

### INDICADOR: Índice de Execução do Abastecimento.

**META MATRIZ: 72%**

**REALIZADO: 45,96%**

#### Índice de Execução do Abastecimento



### DESCRIÇÃO

O objetivo do indicador consiste em identificar o quanto da demanda anual de grãos para o Programa de Venda em Balcão (ProVB) foi efetivamente atendida. É importante esclarecer que a demanda é aprovada por meio de Portaria Interministerial do Ministério da Agricultura e Pecuária, do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar e do Ministério da Fazenda, a qual define, dentre outros, o limite para a equalização de preços na venda do milho em grãos.

Assim, calcula-se a razão da demanda pela correspondente entrega do produto nas unidades de venda. A partir dos resultados alcançados, é possível verificar a regularidade no abastecimento do ProVB, identificar pontos críticos e eventuais intercorrências (tais como entraves operacionais, questões envolvendo a qualidade do produto, contingenciamento de recursos orçamentários e financeiros, necessidade de ajustes nos normativos internos), e viabilizar a proposição de melhorias de processos e procedimentos.

## ANÁLISE

Com meta de 72% em 2023, o indicador apresentou resultado de 45,96%. Os principais fatores que impactaram de forma negativa o alcance da meta foram o cancelamento de Aviso de Frete e o descumprimento da entrega da aquisição de sacaria, pelo fornecedor, impactando assim o recebimento de milho nas Unidades de Venda do ProVB.

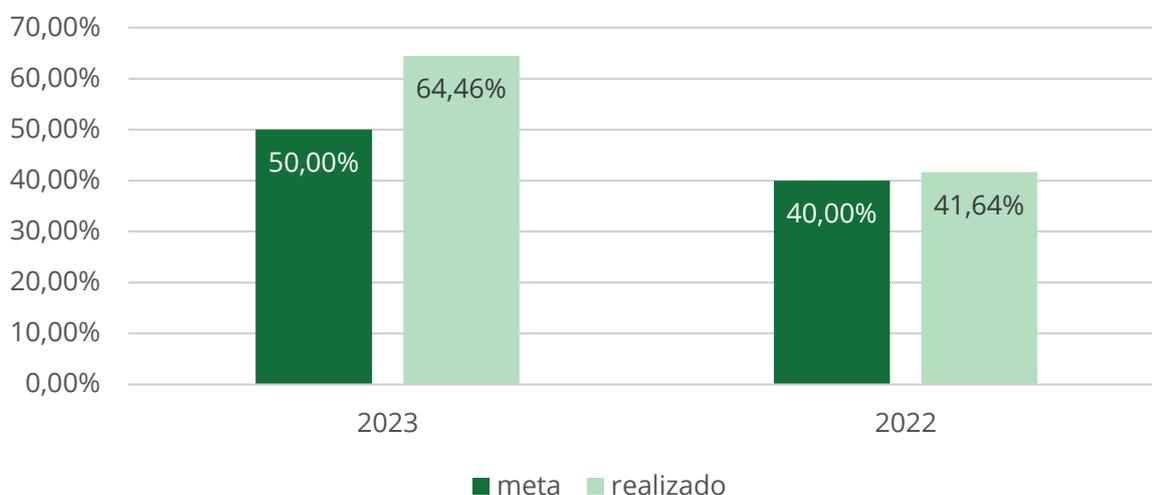
Para otimizar o abastecimento das Unidades de Venda do Programa, foi instituído o Plano de Trabalho Anual do ProVB, com previsão de sua execução nos normativos internos da Companhia. O documento visa o planejamento das operações de compra e/ou remoção de milho para as unidades de venda, com a definição de um cronograma que proporcione a periodicidade de abastecimento em períodos mais favoráveis, considerando as demandas inerentes ao mercado. Com referência aos resultados para a sociedade, o ProVB beneficiou 7.920 clientes, comercializando 65,9 toneladas de milho em grãos, em 46.398 atendimentos.

**INDICADOR: Índice de Acesso ao ProVB.**

**META MATRIZ: 50%**

**REALIZADO: 40,83%**

### Índice de acesso ao ProVB Regionais



## DESCRIÇÃO

O indicador “Índice de Acesso ao ProVB” possibilita mensurar o acesso ao ProVB, permitindo, com os resultados apontados, a elaboração e a execução de políticas públicas de fortalecimento do segmento de criadores de pequeno porte de aves, suínos, bovinos e caprinos em todo o país. A meta foi atingida por 08 das 21 Superintendências Regionais que executam o programa de Vendas em Balcão e fizeram apuração deste indicador.

## ANÁLISE

As Suregs que não alcançaram a meta tiveram, como principais justificativas, a alta de preços, diminuição de poder aquisitivo, e queda nos cadastros habilitados. Devido a esses fatos, muitos pequenos criadores optaram por plantar milho em suas propriedades.

### PERSPECTIVA: FOCO DE ATUAÇÃO

#### **TEMA: DESENVOLVER INSTRUMENTOS PARA FORMAÇÃO DE INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA**

##### **OBJETIVO: CONSOLIDAR-SE COMO NÚCLEO DE INTELIGÊNCIA AGROPECUÁRIA**

**INDICADOR:** Percentual de publicações de dados e análises agropecuárias referenciadas nas áreas econômica e produtiva

O indicador foi criado para mensurar o uso das informações produzidas pela Companhia, como meio de geração de conhecimento na área econômica e produtiva evidenciando a qualidade e confiabilidade dos dados gerados pela Conab. Para a fórmula de cálculo, seriam consideradas as publicações referentes ao custo, preço, mercado e safra produzidas pela Conab e referenciadas ou citadas nos veículos de comunicação monitorados pela área de comunicação da Conab (Sumac). Contudo, não foi aplicável em 2023. O indicador em questão será reformulado, visto que a forma de aferição do indicador não está sendo efetiva, pois a empresa que fornece os dados de referências da Conab na mídia ainda não tem a possibilidade de separar matérias com citações de custo, preço, mercado e safra, das matérias relacionadas à armazenagem, cestas básicas, entre outras.

#### **TEMA: EXECUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

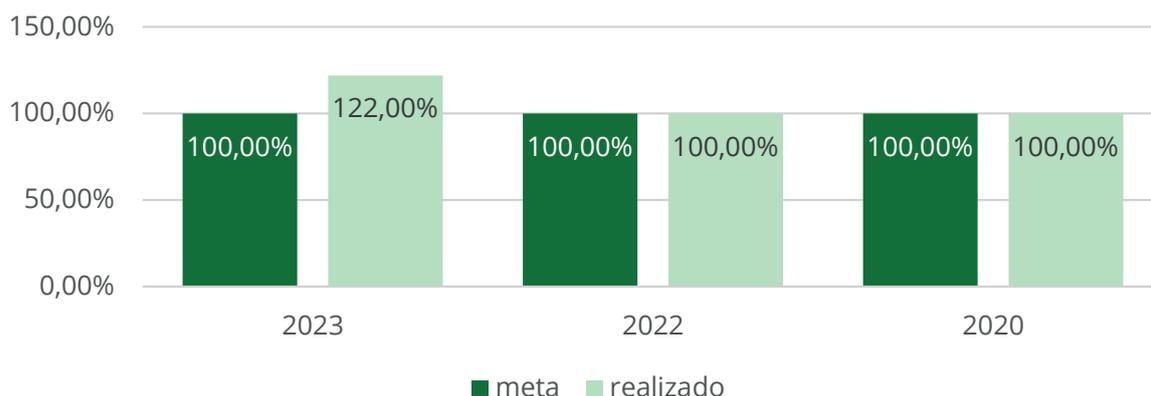
##### **OBJETIVO: MODERNIZAR A EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS ECONÔMICAS E SOCIAIS, DE ABASTECIMENTO E REGULAÇÃO DE MERCADO**

**INDICADOR: Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização.**

**META: 100%**

**REALIZADO: 100%**

Percentual de cumprimento de prazo de pagamento das operações voltadas aos instrumentos de apoio à comercialização



## DESCRIÇÃO

O indicador é mensurado pelo valor do percentual de efetividade na verificação e análise de comprovação realizadas pelas representações regionais nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção e visa garantir a efetividade do processo, por meio da mensuração do pagamento das operações de apoio à comercialização, tendo como parâmetro de referência o prazo máximo de 90 dias.

## ANÁLISE

O indicador, como já esboçado em anos anteriores, é um instrumento para aperfeiçoar as operações à medida que agrega agilidade nos processos e qualidade de verificação dos documentos entregues. Foi alcançada 100% de sua meta, visto que as análises foram realizadas dentro dos prazos previstos para o pagamento das operações executadas em 2023. O apoio à comercialização em 2023 atuou para atender demandas como aquisições de milho em grãos para o Programa ProVB e de produtos para distribuição de cestas de alimentos.

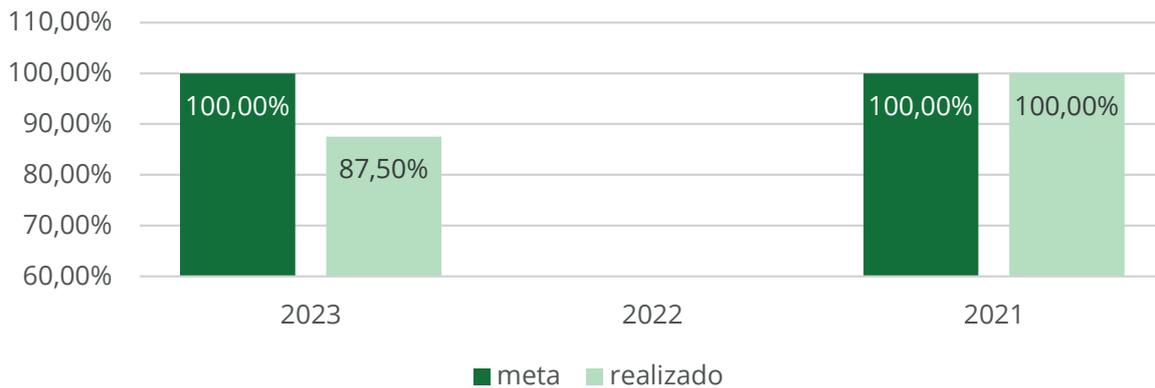
Além das aquisições, o apoio à comercialização atuou com a Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), dadas as condições de mercado, retratadas pelas operações de Prêmio para escoamento (PEP) e Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural (Pepro) de borracha natural e de trigo em grãos, nos estados da Bahia, Distrito Federal, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Paraná, São Paulo, Santa Catarina, Rio Grande do Sul e Tocantins.

**INDICADOR REGIONAL: Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope.**

**META: 100%**

**REALIZADO: 100%**

Percentual de efetividade na verificação e análises de comprovação realizadas pela Sureg nos prazos estabelecidos nas operações de subvenção da Suope

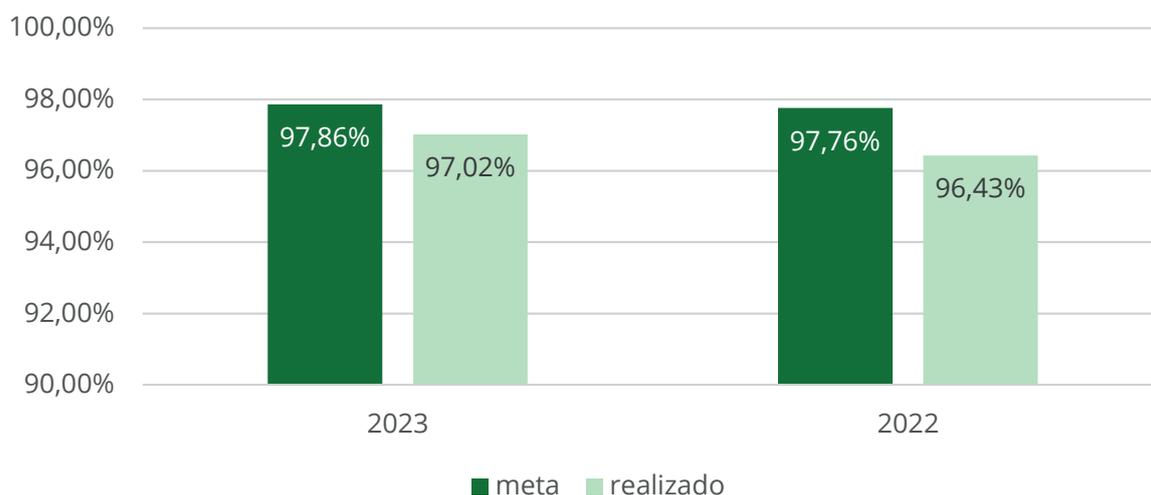


### DESCRIÇÃO

Foi alcançada 100% de sua meta estabelecida para este indicador, que levou em consideração a contabilização dos prazos para pagamento das operações executadas em 2023, respeitada a normatização estabelecida para cada execução.

### ANÁLISE

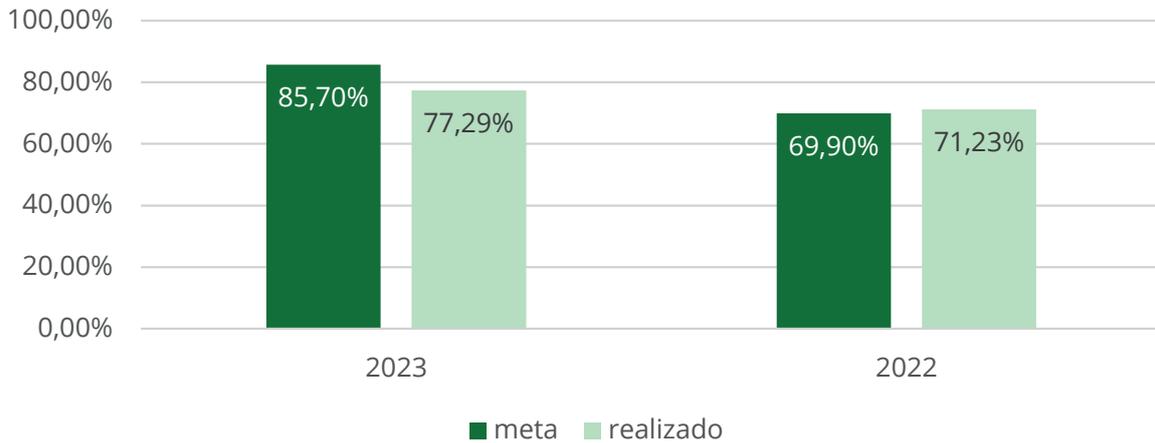
Esse indicador possibilita o fortalecimento dos programas das operações de apoio à comercialização executados pela Conab (PEP, PEPRO, PROP e COV), além de contribuir para a melhoria da imagem da Companhia, com aumento da confiabilidade, maior adesão aos leilões e maior ganho negocial nas operações, podendo, ainda, diminuir o valor despendido nas subvenções. Além disso, os produtores rurais serão beneficiados com maior celeridade e garantia do preço mínimo.

**INDICADOR REGIONAL: Percentual de Execução de Recursos PAA.****META: 97,76%****REALIZADO: 96,74%****Percentual de Execução de Recursos PAA Regionais****DESCRIÇÃO**

O propósito do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos agricultores familiares.

**ANÁLISE**

As Superintendências que não conseguiram cumprir a meta foram SP e RJ, e tiveram como justificativa os Prazos exíguos para análise e validação dos projetos das cozinhas solidárias. Com esse indicador a Conab busca contribuir com a inclusão econômica e social no meio rural, o atendimento a pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, a promoção do abastecimento alimentar e a constituição de estoques públicos de alimentos.

**INDICADOR REGIONAL: Percentual de Execução de Recursos – PGPM-Bio.**
**META: 85,70%**
**REALIZADO: 89,53%**
**Percentual de execução de Recursos PGPMBio Regionais**

**DESCRIÇÃO**

O objetivo do indicador é assegurar que todo o recurso recebido de fonte externa seja executado com eficácia nas políticas públicas voltadas aos extrativistas.

**ANÁLISE**

Em 2023, foram gastos R\$ 26.078.589,00 com a Subvenção Direta ao Produtor Extrativista (SDPE):

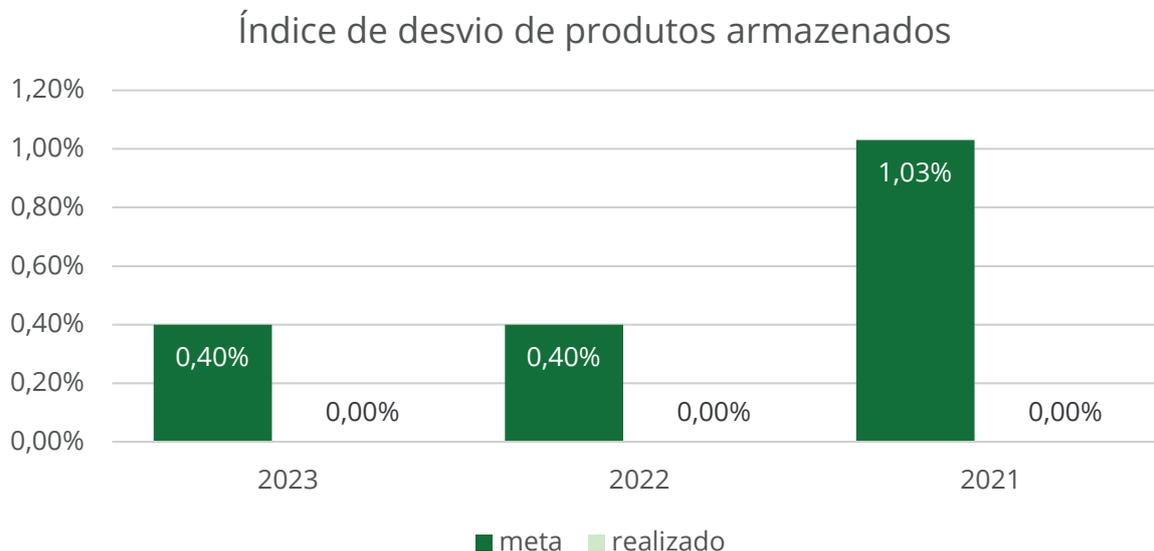
- 14.830 extrativistas beneficiados;
- 16.985,955 kg de produtos;
- 132 municípios;
- 12 estados;
- 15 produtos com pagamento de subvenção, com destaque para a castanha de babaçu e o pinhão, que somaram mais de 88% do total pago.

**TEMA: FISCALIZAÇÃO AGROPECUÁRIA**
**OBJETIVO: AUMENTAR A EFICÁCIA DAS OPERAÇÕES DE FISCALIZAÇÃO**

**INDICADOR: Índice de desvio de produtos armazenados.**

**META: 0,4%**

**REALIZADO: 0% (polaridade: menor, melhor)**



### DESCRIÇÃO

A área de fiscalização executou operações em 26 Unidades da Federação em 2023, das quais destacam-se, respectivamente: Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, São Paulo e Maranhão, responsáveis pela concentração de 57,6 % das fiscalizações efetuadas em 2023. Ao todo, foram efetivadas 3.258 vistorias nos diversos programas fiscalizados, sendo 14,1% inferior aos números do ano anterior, que acumulou um total de 3.795 vistorias, fato explicado pela considerável diminuição do número de apólices fiscalizadas no Prêmio do Seguro Rural - PSR e pelo fato de não ter ocorrido fiscalização do Proagro nesse exercício. Também importa destacar que em alguns estados ocorreu baixa execução dos programas governamentais efetuados pela Conab, em especial o Amapá, com nenhuma vistoria realizada, o Pará e o Rio de Janeiro, com 9 e 11 vistorias, respectivamente.

### ANÁLISE

As ações de fiscalização dos estoques públicos contaram com 257 visitas in loco em 2023, quando foram realizadas as vistorias quantitativas e qualitativas, de forma a identificar perdas, desvios, condições inadequadas de manutenção e conservação dos estoques e avaliação da situação técnico-operacional das Unidades Armazenadoras depositárias de estoques públicos, abrangendo 100% dos estoques, em todas as Unidades da Federação detentoras de estoques públicos, correspondendo um universo de 945.072 toneladas de produtos diversos vistoriados (em números acumulados).

Pelo quinto ano consecutivo, não ocorreu desvio de mercadoria, fato importante e que pode ser atribuído ao aperfeiçoamento dos processos de fiscalização, como o uso de sistema informatizado, aperfeiçoamento dos normativos, treinamento dos empregados e cumprimento dos calendários de fiscalização. Sendo assim, quanto ao Índice de Desvio de Produtos Armazenados a área de fiscalização cumpriu sua meta anual para o período (0,4%), demonstrando a eficácia dessa atividade de fiscalização.

Nas operações de fiscalização da PGPM-Bio (Política de Garantia de Preços Mínimos para os Produtores da sociobiodiversidade), foram realizadas 333 vistorias, envolvendo 8 produtos, em 6 Unidades da Federação. Quanto ao Programa de Vendas em Balcão (ProVB), foram contabilizadas 286 vistorias às propriedades cadastradas, distribuídas em 21 Unidades da Federação.

Em relação aos Instrumentos Pepro/Pep, foram executadas 207 vistorias, abordando os produtores rurais independentes, produtores rurais cooperados e suas cooperativas participantes, totalizando 309 operações fiscalizadas. Em cumprimento ao Termo de Execução Descentralizada (TED), firmado entre o Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa) e a Conab, destaca-se a fiscalização do Prêmio do Seguro Rural - PSR, que apresentou um total de 1.821 apólices fiscalizadas.

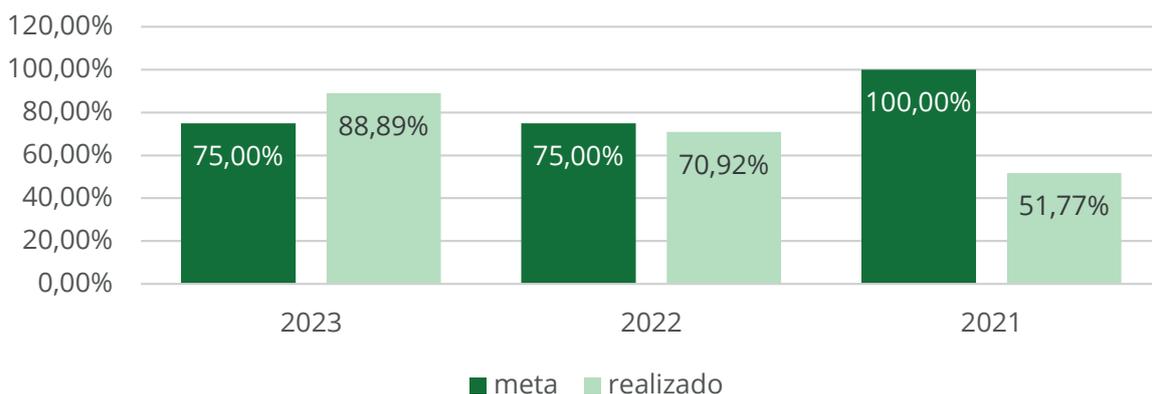
Apesar do impacto da redução dos valores empregados nos programas executados pela Conab nos últimos anos, o programa de aquisição de alimentos apresentou um incremento no número de vistorias, acumulando 330 vistorias ao longo do exercício de 2023, representando 10,1% do total de vistorias nesse ano, índice significativamente superior ao do ano de 2022, que representou apenas 1,37% do total de vistorias.

#### INDICADOR REGIONAL: Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas.

**META: 75%**

**REALIZADO: 97,39%**

#### Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas



#### DESCRIÇÃO

O indicador “Índice de ações de prevenção de irregularidades/inconformidades identificadas pela fiscalização e executadas” é importante para Companhia, já que é imperioso que a regional acompanhe a quantidade de ações de prevenção executadas para proporcionar maior segurança na condução das operações conduzidas pela Conab, sobretudo na mitigação de riscos. Assim, proporcionará que a em-

presa minimize os índices de irregularidades e melhore a execução dos programas desenvolvidos na Companhia.

### ANÁLISE

A meta foi atingida por todas as 24 Superintendências Regionais que executam fiscalizações e fizeram apuração deste indicador. O percentual de alcance do indicador foi de 100%. Posto que a meta anual foi de 75% para as Regionais, o resultado médio alcançado foi de 97,39%.

A Superintendência de Fiscalização (Sufis), por meio da Gerência de Fiscalização e Vistoria de Estoques (Gefis), programou 4 etapas de fiscalização dos estoques governamentais para o ano de 2023 e, de forma adicional, também foram realizadas 2 etapas de aquisição, destinadas à formação de estoques, e 4 etapas especiais, que visam: a) averiguações de indícios ou suspeitas de fraudes ao produto armazenado; b) regularização das ocorrências anormais constatadas; c) vistorias no caso de sinistro de produtos estocados e inventário nas unidades próprias, entre outros motivos. As fiscalizações tiveram como objeto os estoques governamentais depositados

em armazéns distribuídos, em números acumulados, em 189 municípios localizados em todas as regiões do país.

## TEMA: VISIBILIDADE INSTITUCIONAL

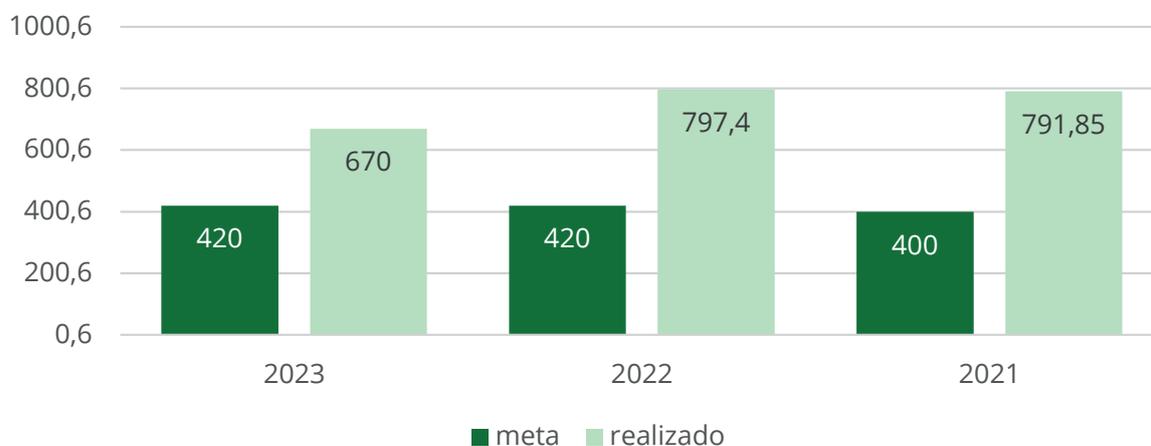
### OBJETIVO: AMPLIAR A IMAGEM INSTITUCIONAL DA COMPANHIA FRENTE À SOCIEDADE

**INDICADOR:** Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional.

**META:** 105

**REALIZADO:** 90,3

Número de ações de comunicação social realizadas em âmbito regional



## DESCRIÇÃO

O propósito do indicador é acompanhar o desempenho das regionais nas ações de promoção da imagem institucional por meio de ferramentas de comunicação social.

## ANÁLISE

O indicador teve o percentual de alcance de 90% nas Superintendências Regionais, o que demonstra que as Regionais tem se empenhado em realizar ou participar de ações de Comunicação que geram impactos e contribuem efetivamente para a promoção da imagem institucional.

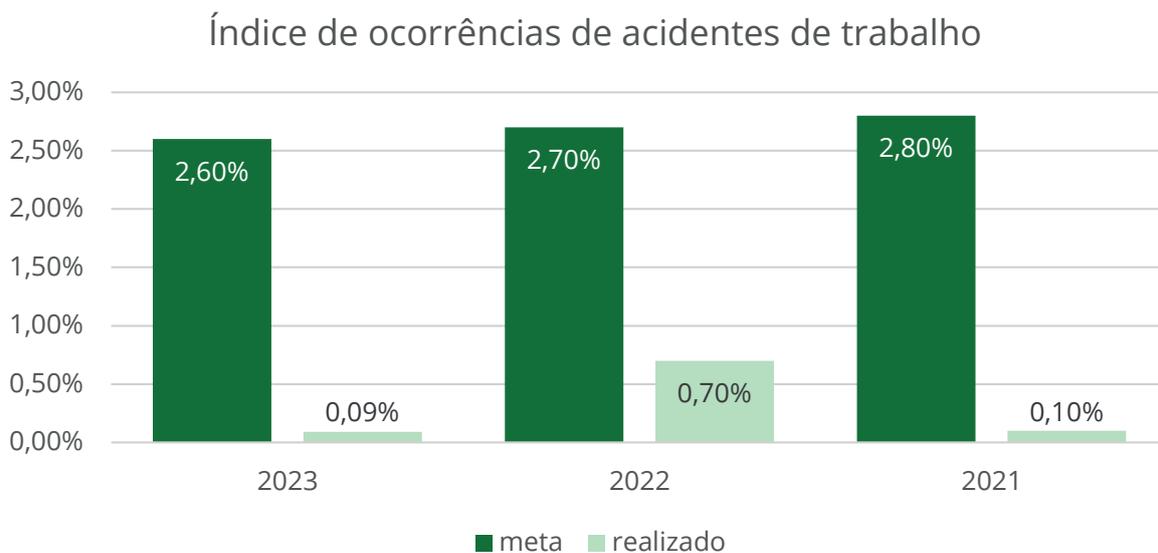
## TEMA: GESTÃO ADMINISTRATIVA, PESSOAL E TECNOLÓGICA

### OBJETIVO: OTIMIZAR O USO DE RECURSOS ORGANIZACIONAIS

**INDICADOR:** Índice de ocorrências de acidentes de trabalho (menor=melhor).

**META:** < 2,6%

**REALIZADO:** 0,09%



## DESCRIÇÃO

O indicador é utilizado para mensurar a exposição dos trabalhadores aos níveis de risco inerentes à atividade, permitindo o acompanhamento das flutuações e tendências históricas dos acidentes e seus impactos na Companhia e na vida dos trabalhadores. Além disso, fornecem subsídios para o aprofundamento de estudos sobre o tema e permitem o planejamento de ações nas áreas de segurança e saúde na Conab.

## ANÁLISE

Pelos resultados do indicador pode se verificar que a Conab está adequada quanto à exposição de seus trabalhadores aos níveis de riscos inerentes à atividade, uma vez que o percentual de atingimento dessa meta tem sempre se mostrado bem abaixo. Importante destacar que a polaridade deste indicador é “menor, melhor”, isto é, quanto menor o número de ocorrência de acidentes de trabalho, mais eficaz é a organização.

## TEMA: FORTALECER OS SISTEMAS JURÍDICOS E CORRECIONAIS DA COMPANHIA

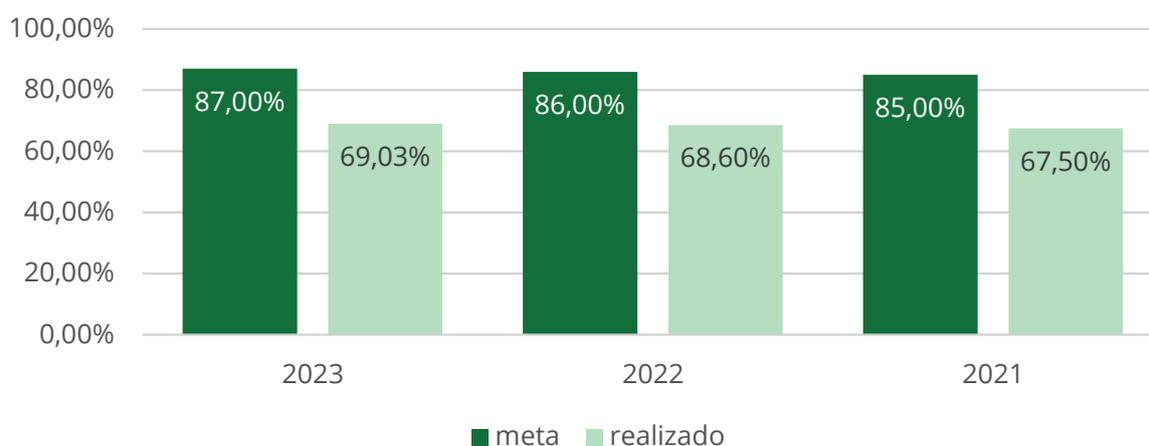
### OBJETIVO: OTIMIZAR O USO DE RECURSOS ORGANIZACIONAIS

**INDICADOR:** Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho PROGE (maior=melhor).

**META:** 87%

**REALIZADO:** 69,03%

#### Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição de desempenho PROGE



## DESCRIÇÃO

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.

## ANÁLISE

A Proge tem buscado o aperfeiçoamento da condução do contencioso através do constante trabalho de interação junto à área financeira para disponibilização de orçamento para cursos de capacitação de procuradores para que acompanhem a evolução das alterações legislativas que corriqueiramente ocorrem; de aprimoramento das teses defensivas com base em novas jurisprudências; de inserção de novas teses no banco de teses de modo a auxiliar os procuradores, lotados nas Procuradorias

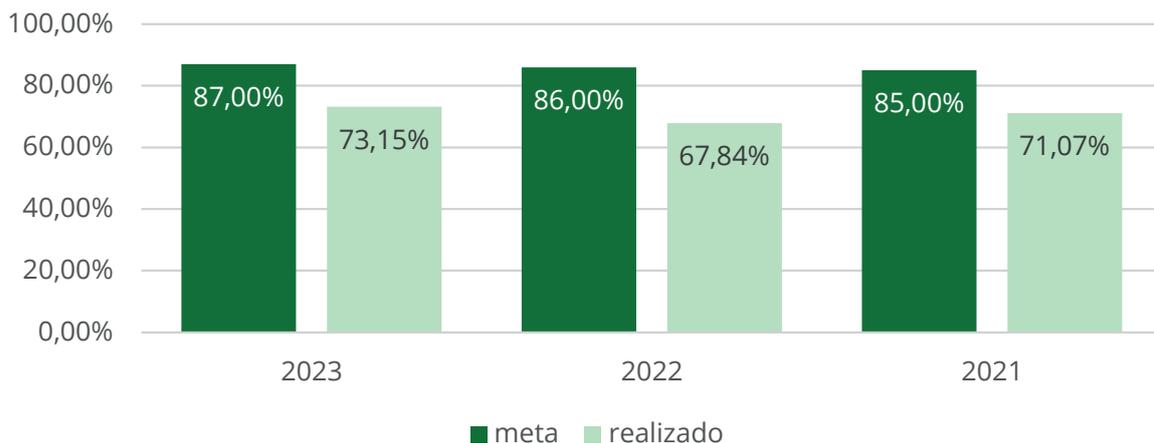
Regionais, na condução dos processos de suas respectivas competências; de procurar viabilizar autorização de acordos para colocar fim em demandas judiciais de forma a evitar discussões por longos anos, nos casos em que seja possível prever o resultado com base em julgados anteriores de casos semelhantes; e da criação, em conjunto com a Alta Administração, da Comissão de Conciliação Prévia, com a finalidade de evitar que demandas trabalhistas que podem ser resolvidas no âmbito da Companhia, sejam ajuizadas. Ademais, foi criado um sistema (banco de dados) para catalogação de processos, alimentado pelos Procuradores lotados na Matriz e Regionais, que está em funcionamento e em constante aperfeiçoamento.

**INDICADOR: Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento da Prore.**

**META: 87%**

**REALIZADO: 64,41%**

### Percentual de ganhos e perdas das ações com a aferição do índice de aproveitamento PRORE



### DESCRIÇÃO

O indicador permite acompanhar o desempenho da atividade jurídica das Superintendências Regionais da Companhia, buscando identificar necessidades de recursos e outras ações de melhoria.

### ANÁLISE

O indicador, tem por objetivo mensurar o percentual de eficiência no ganho de ações pelas Procuradorias Regionais. A área jurídica como um todo, tendo em vista esta meta desafiadora, tem feito um trabalho gradativo de comunicação entre a PROGE e as Prores, aperfeiçoando suas teses jurídicas e alimentando o banco de teses. O motivo do não alcance é, de forma majoritária, o fato de as demandas apresentadas não estarem de acordo com o entendimento jurisprudencial (isto é, objetos já pacificados por jurisprudência). Continuar a busca pelo alcance da meta é relevante para a Companhia,

dato que o indicador busca identificar mudanças necessárias para a adoção de ações mais assertivas do departamento jurídico da Companhia.

Dito isso, os Relatórios de Monitoramento do Planejamento Estratégico tem o propósito de possibilitar aos gestores de nível estratégico da Companhia acompanhar o desempenho das metas institucionais, além de permitir o acompanhamento dos objetivos dispostos em legislação correlata conforme preceitua o Estatuto Social da Companhia.

Estatuto Social - art. 62, inciso XVI - aprovar e acompanhar o plano de negócios, estratégico e de investimentos, e as metas de desempenho, que deverão ser apresentados pela Diretoria Executiva; inciso XXXVIII - aprovar e fiscalizar o cumprimento das metas e resultados específicos a serem alcançados pelos membros da Diretoria Executiva; Lei 13.303/2016, art. 23, §1º, §2º e §3º e Decreto 8.945/2016, art. 37, §3º - analisar metas e resultados do plano de negócios e da estratégia de longo prazo.

As descrições, análises e conclusões dos indicadores, conforme suas respectivas perspectivas e objetivos estratégicos, estão apresentadas a seguir:

Conforme a Nota Técnica da Gerência de Planejamento (Geple) sobre o acompanhamento do Planejamento Estratégico da Conab, os Relatórios monitoram a Matriz e as Superintendências Regionais - Suregs, no que tange ao Planejamento Estratégico da Companhia, trazendo a consolidação dos resultados obtidos em sua execução.

Na análise das metas, a Matriz apresentou os seguintes resultados: das metas comparadas aos resultados alcançados, apurou-se que, dos 19 indicadores constantes do Plano de Negócios 2023, 13 foram passíveis de mensuração, destes, 7 (53,85%) alcançaram as metas e 6 (46,15) não alcançaram.

Nas Suregs, na perspectiva Foco de Atuação atingiram o desempenho médio de 84,98% (3 indicadores), para os indicadores de Processos de Suporte, 84,61% (2 indicadores), e os indicadores de Resultados a Sociedade um desempenho de 76,96% (2 indicadores), totalizando um desempenho geral de 82,58%.



MINISTÉRIO DO  
DESENVOLVIMENTO  
AGRÁRIO E  
AGRICULTURA FAMILIAR

