

# Planejamento Estratégico 2017-2021

Relatório de Indicadores de Desempenho

1º Trimestre

Janeiro a Abril - 2017

# Sumário

RESUMO EXECUTIVO	
DISTRIBUIÇÃO DOS INDICADORES	4
ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES	
PERCENTUAL GERAL DE DESEMPENHO.	

#### **RESUMO EXECUTIVO**

O plano estratégico está em execução e passa pelo 1º período de monitoramento e controle dos 30 objetivos estratégicos que o compõe desdobrados em indicadores, metas e iniciativas.

Este relatório apresenta a síntese dos resultados do 1º trimestre de monitoramento e controle da estratégia, referente ao período de janeiro a março de 2017.

É importante ressaltar que devido à necessidade de trimestralização das metas, os indicadores foram divididos em duas vertentes: Indicadores de Resultados, que expressam, direta ou indiretamente, os benefícios decorrentes das ações empreendidas em relação ao cumprimento dos objetivos; e, Indicadores de Esforço que medem as iniciativas que impulsionam ou conduzem aos resultados.

O acompanhamento da estratégia apresenta os resultados obtidos na sua execução, com detalhamento da situação dos objetivos estratégicos, metas e iniciativas. Essas informações são coletadas por meio de registros, realizados pelas próprias áreas (nível tático e operacional da empresa), nos "Formulários de Análise de Desempenho da Estratégia".

A análise dos indicadores comparados às metas alcançadas, permitiram a seguinte classificação: 23 indicadores passiveis de resultados, 16 (70%) alcançaram a meta, 05 (22%) em atenção e 02 (8%) preocupantes. Em relação às "inciativas", ainda não foi possível avaliar seu desempenho, considerando o curto espaço de tempo que as áreas tiveram para desenvolver ações referentes ao seu cumprimento. Trata-se de uma fase de alinhamento e consolidação do entendimento dos responsáveis por iniciativas ou planejamento dos projetos e implantação das metas operacionais, o que é comum em momento inicial da execução da estratégia.

Entretanto, é importante ressaltar que se faz necessário priorizar e avançar na construção dos planos e projetos e na especificação das metas para colocar a estratégia da Companhia em execução, principalmente em relação à objetivos estratégicos cujo indicador de esforço seja o objeto principal de mensuração.

## **DISTRIBUIÇÃO DOS INDICADORES**

O modelo de ponderação de desempenho da estratégia aqui adotado, baseia-se no "Guia Referencial para Medição de Desempenho e Manual para Construção de Indicadores" do Ministério do Planejamento, que estabelece a proporção adequada entre indicadores de resultado e esforço, como sendo 60% para indicadores de resultado e 40% para indicadores de esforço. A lógica desta ponderação inicial é relativamente simples e intuitiva: resultados valem mais que esforços.

Os indicadores de desempenho da Conab estão assim distribuídos:

- Indicadores de resultado: 20 indicadores;
- Indicadores de esforço: 10 indicadores.

Representam a seguinte proporção: 34% indicadores que mensuram esforços para consecução dos resultados e 66% indicadores que mensuram diretamente os resultados.

É importante ressaltar que ao longo da evolução da gestão estratégica da Companhia serão aplicados os demais índices e pesos avaliativos recomendados pelo "Guia Referencial.

## ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES

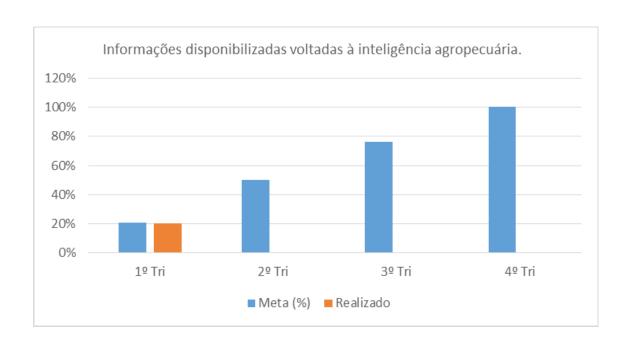
Perspectiva: Sociedade

Objetivo: Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária.

Indicador: Informações disponibilizadas voltadas à inteligência agropecuária.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	21%	50%	76%	100%
Realizado	20,07%	0,00%	0,00%	0,00%

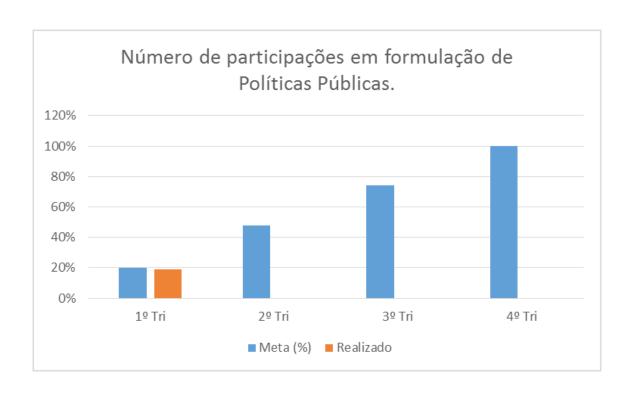


Objetivo: Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas.

Indicador: Número de participações em formulação de Políticas Públicas.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	20%	52%	69%	100%
Realizado	18,67%	0,00%	0,00%	0,00%

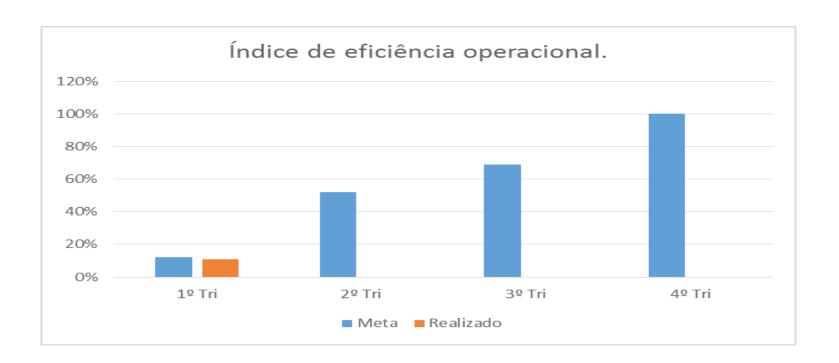


**Objetivo:** Aperfeiçoar e desenvolver tecnologias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abastecimento e regulação de mercado.

Indicador: Índice de eficiência operacional.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	12%	48%	74%	100%
Realizado	10,88%	0,00%	0,00%	0,00%



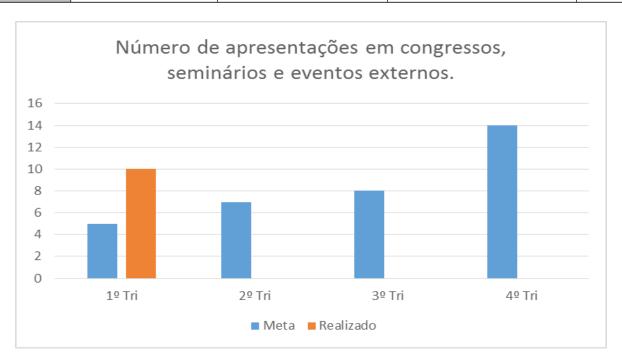
#### PERSPECTIVA: PROCESSOS INTERNOS

**Objetivo:** Consolidar e desenvolver conhecimentos sobre produção, abastecimento e segurança alimentar e nutricional.

Indicador: Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	5	7	8	14
Realizado	10	0	0	0



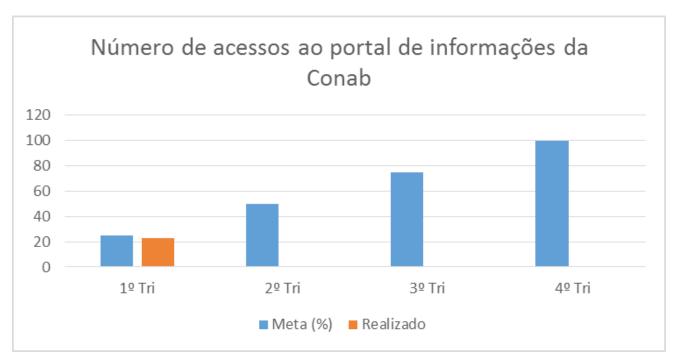
Objetivo: Sistematizar, divulgar e facilitar o acesso às informações da agropecuária geradas pela Companhia

Indicador: Número de acessos ao portal de informações da Conab

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	25	50	75	100
Realizado	23	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

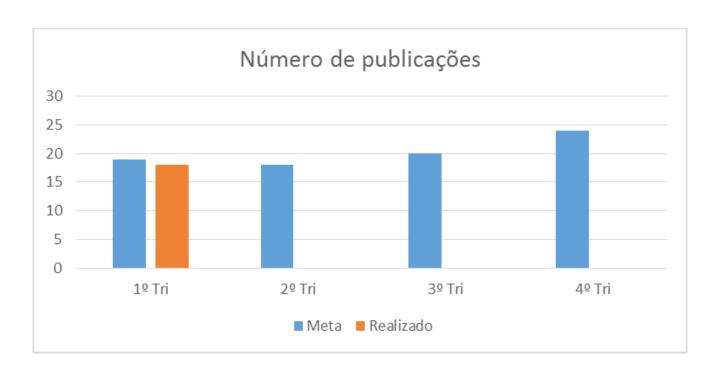


Objetivo: Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural

Indicador: Número de publicações voltadas ao negócio da Companhia

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	19	18	20	24
Realizado	18	0	0	0



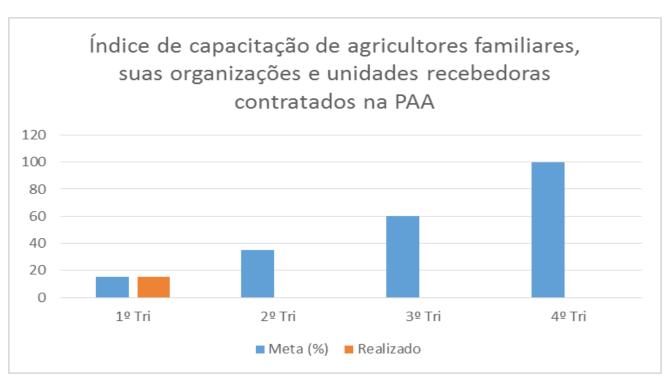
**Objetivo:** Fortalecer a execução das políticas de apoio à comercialização e à sustentação de renda no âmbito regional e nacional

**Indicador:** Índice de capacitação de agricultores familiares, suas organizações e unidades recebedoras contratados na PAA

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	15	35	60	100
Realizado	15	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



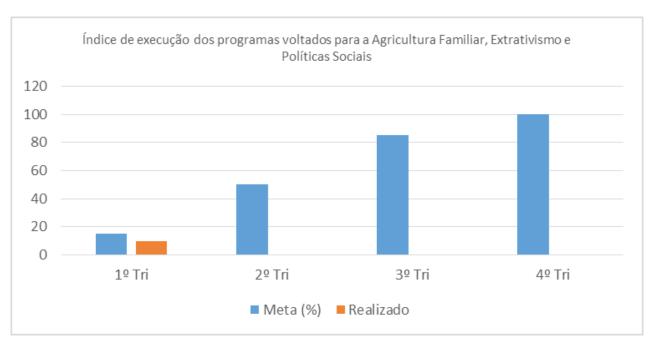
**Objetivo:** Fortalecer a execução dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrativismo e às Políticas Sociais

Indicador: Índice de execução dos programas voltados para a Agricultura Familiar, Extrativismo e Políticas Sociais

Tipo de Indicador: Indicador de esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	15	50	85	100
Realizado	10	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



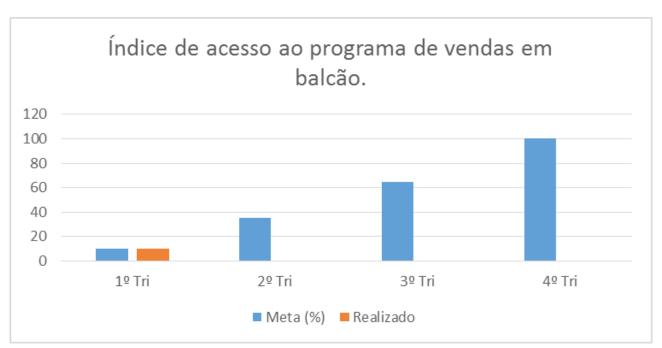
**Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.

Indicador: Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	10	35	65	100
Realizado	10	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



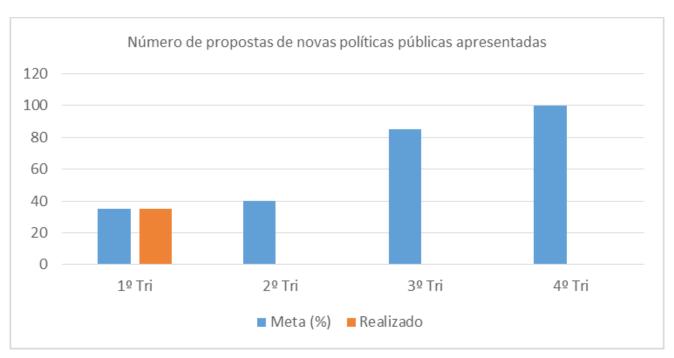
Objetivo: Desenvolver proposta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas

Indicador: Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	35	40	85	100
Realizado	35	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



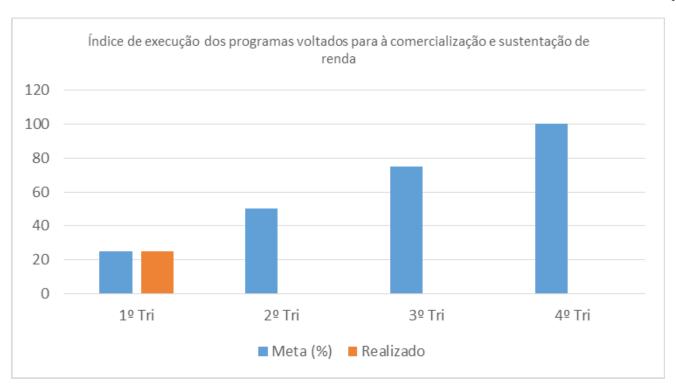
**Objetivo:** Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio à comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional

Indicador: Índice de execução dos programas voltados para à comercialização e sustentação de renda

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	25	50	75	100
Realizado	25	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



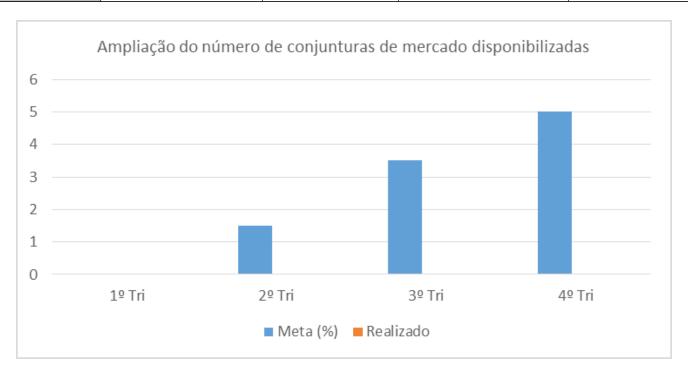
**Objetivo:** Desenvolver estudos e análises para subsidiar a regulação de mercado e a formulação das políticas de abastecimento

Indicador: Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

Avaliação: Possibilidade de mensuração a partir do 2º trimestre.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	0	1,5	3,5	5
Realizado	0	0	0	0



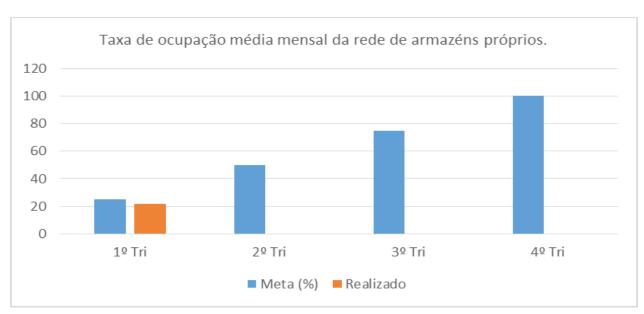
**Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias

Indicador: Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	25	50	75	100
Realizado	22	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



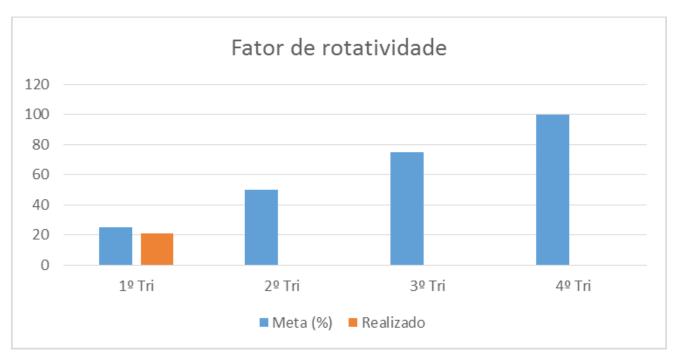
**Objetivo:** Otimizar a utilização da rede armazenadora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias

Indicador: Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade).

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	25	50	75	100
Realizado	21	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



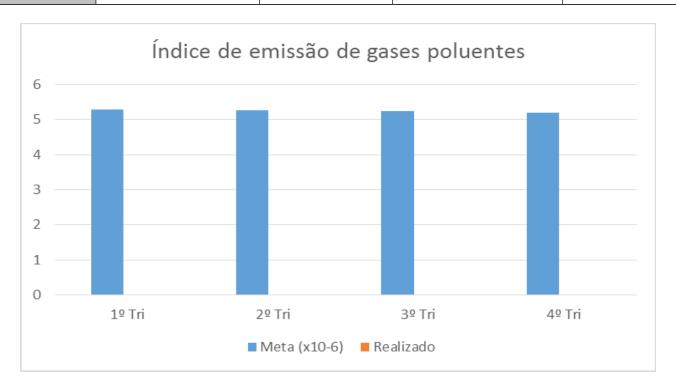
Objetivo: Otimizar o uso dos modais de transportes adotados pela Conab

Indicador: Índice de emissão de gases poluentes nas operações da Conab no transporte de grãos

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

Avaliação: Não passível de mensuração devido inconsistência na fórmula de cálculo do indicador.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (x10 <sup>-6</sup> )	5,28	5,26	5,23	5,2
Realizado	0	0	0	0



#### **PERSPECTIVA SUPORTE**

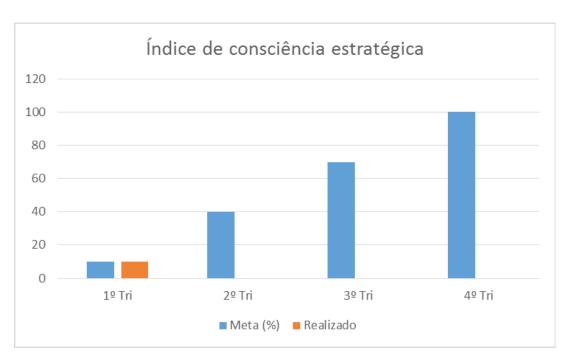
Objetivo: Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica.

Indicador: Índice de consciência estratégica dos gestores

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	10	40	70	100
Realizado	10	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.



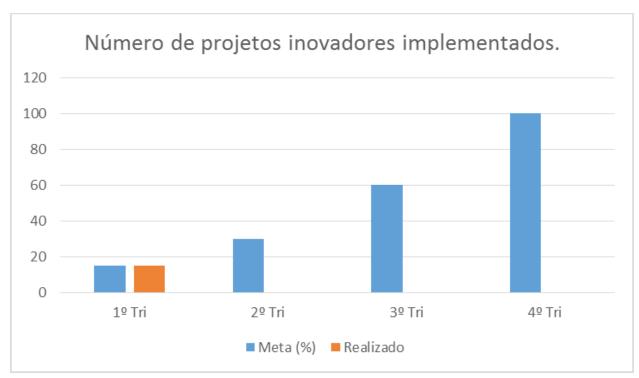
Objetivo: Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.

Indicador: Número de projetos inovadores implementados

Tipo de Indicador: Indicador de Esforço

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	15	30	60	100
Realizado	15	0	0	0

<sup>\*</sup> Devido à impossibilidade fracionar a meta por se tratar de um indicador anual único, a meta foi trimestralizada com base na execução das iniciativas, caracterizando um indicador de esforço.

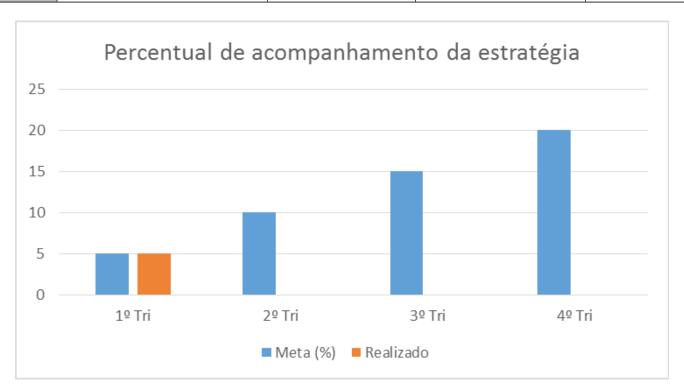


Objetivo: Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica

Indicador: Percentual de acompanhamento da estratégia

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	5	10	15	20
Realizado	5	0	0	0

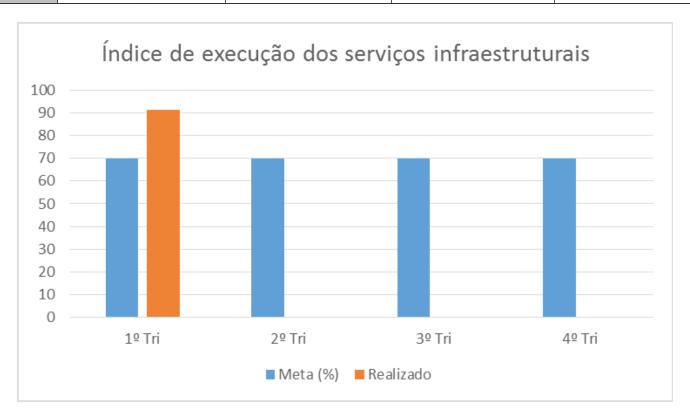


Objetivo: Aperfeiçoar os serviços infraestruturais de apoio à Companhia

Indicador: Índice de execução dos serviços infraestruturais

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	70	70	70	70
Realizado	91,3	0	0	0



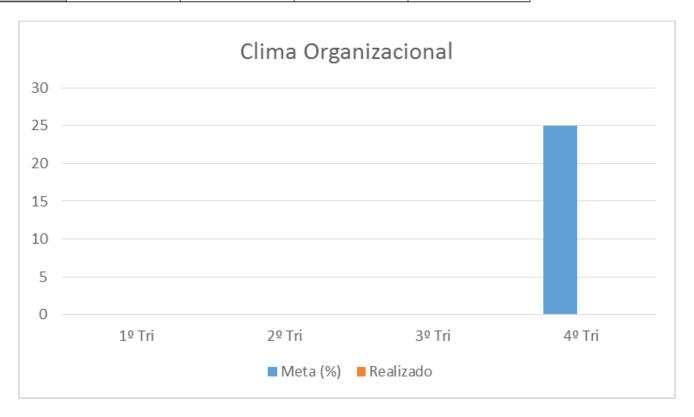
**Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional

Indicador: Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado

Avaliação: Mensuração a ser realizada no 4° Trimestre

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	0	0	0	25
Realizado	0	0	0	0

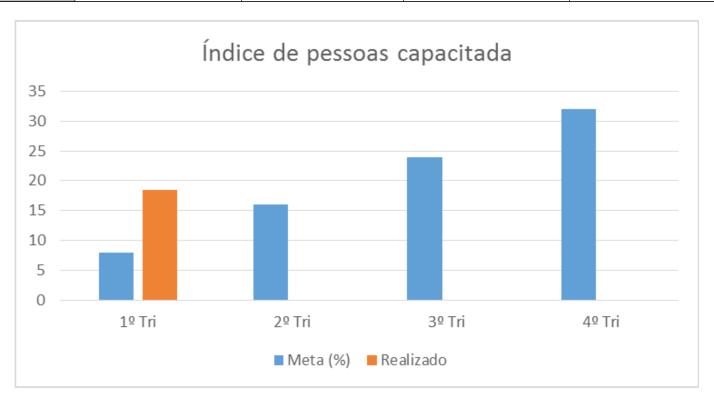


**Objetivo:** Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional.

**Indicador:** Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com cara horária igual ou superior de 16h/a.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	8	16	24	32
Realizado	18,5	0	0	0

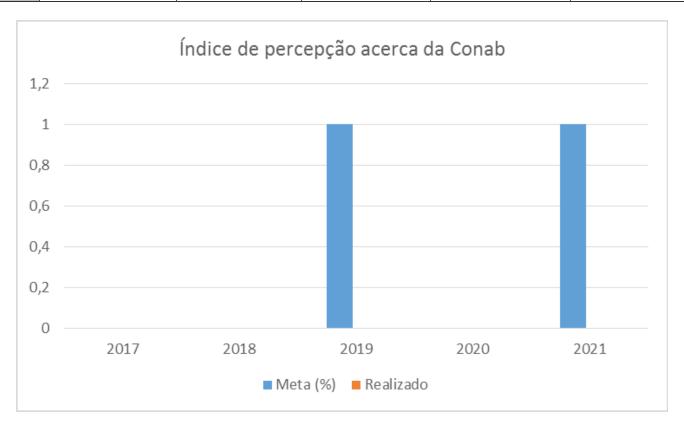


**Objetivo:** Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional.

**Indicador:** Índice de percepção acerca da Conab.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021
Meta (%)	0	0	1	0	1
Realizado	0	0	0	0	0

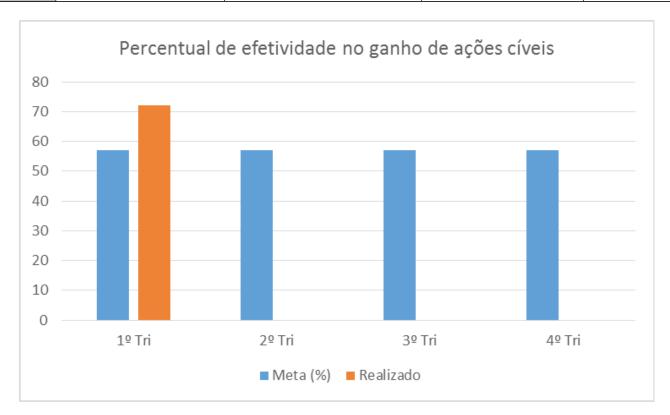


Objetivo: Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.

Indicador: Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (>)	57	57	57	57
Realizado	72	0	0	0

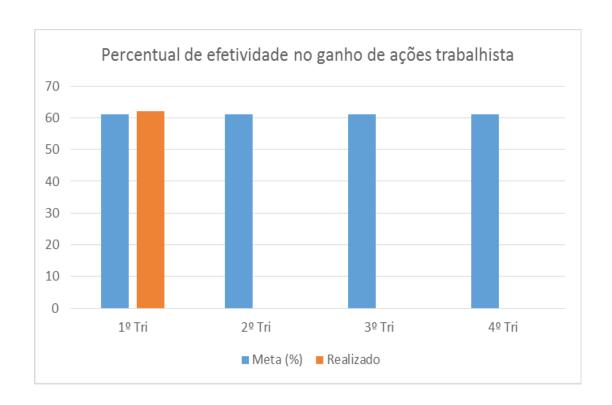


Objetivo: Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia.

Indicador: Percentual de efetividade no ganho de ações trabalhistas.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (>)	61	61	61	61
Realizado	62	0	0	0

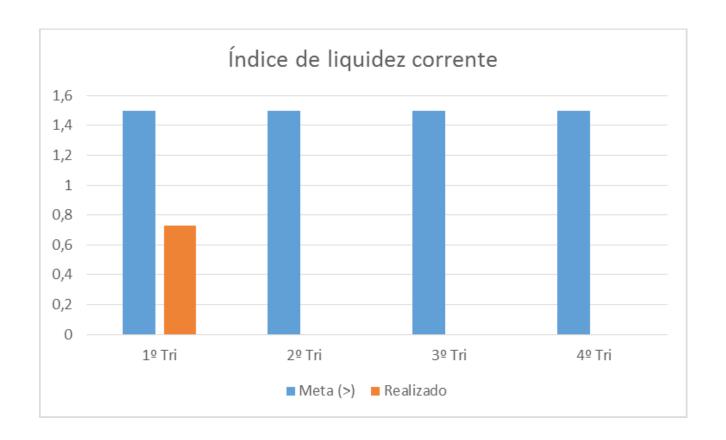


Objetivo: Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil

Indicador: Índice de liquidez corrente.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (>)	1,5	1,5	1,5	1,5
Realizado	0,73	0	0	0

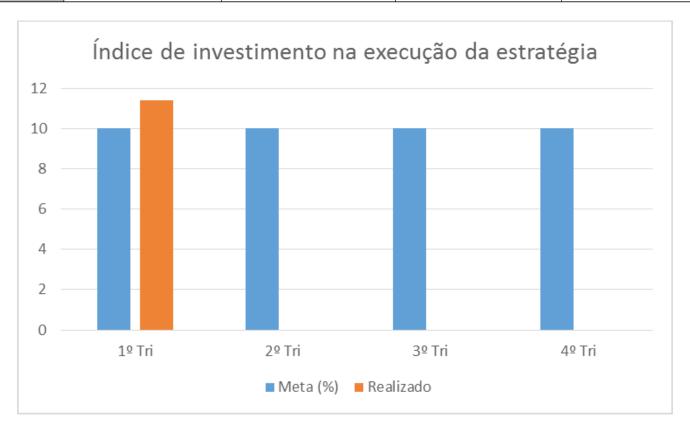


Objetivo: Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil

Indicador: Índice de investimento na execução da estratégia.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	10	10	10	10
Realizado	11,41	0	0	0

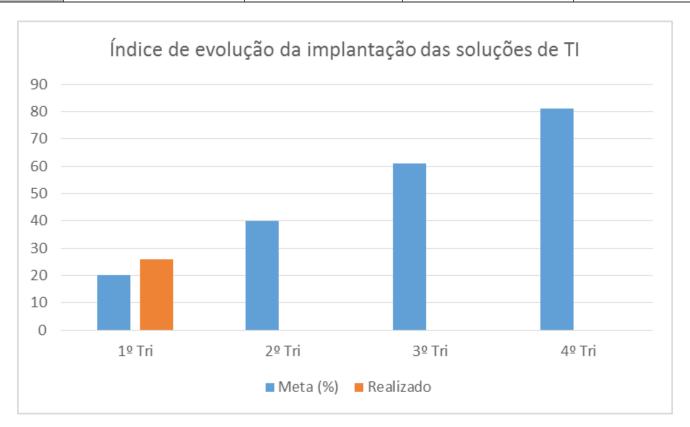


**Objetivo:** Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais

Indicador: Índice de evolução da implantação das soluções de Tl.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	20	40	61	81
Realizado	26	0	0	0

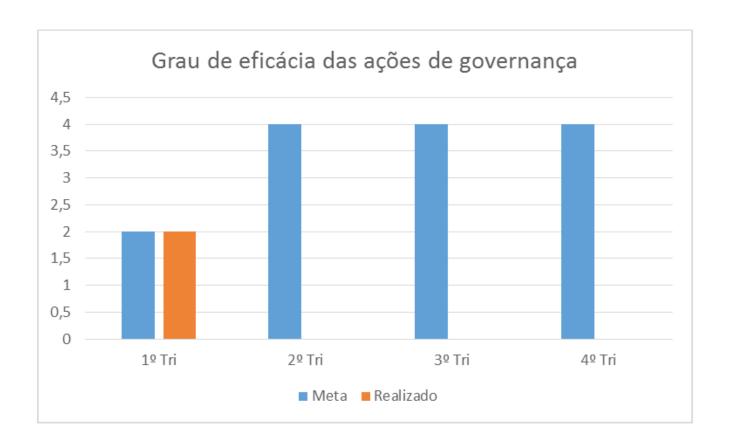


**Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.

Indicador: Grau de eficácia das ações de governança.

**Tipo de Indicador:** Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta	2	4	4	4
Realizado	2	0	0	0

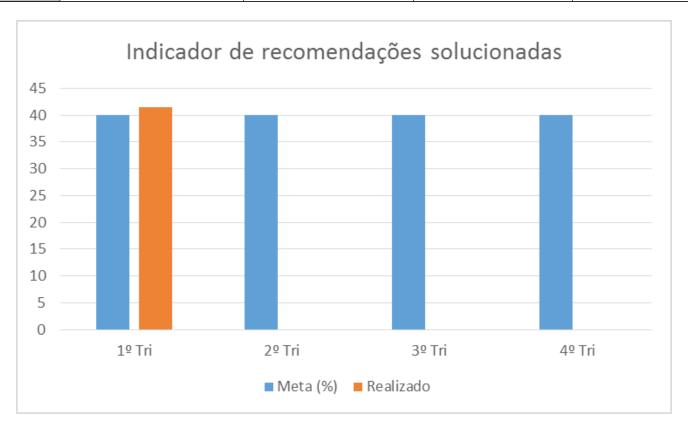


**Objetivo:** Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa.

Indicador: Indicador de recomendações solucionadas.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	40	40	40	40
Realizado	41,5	0	0	0



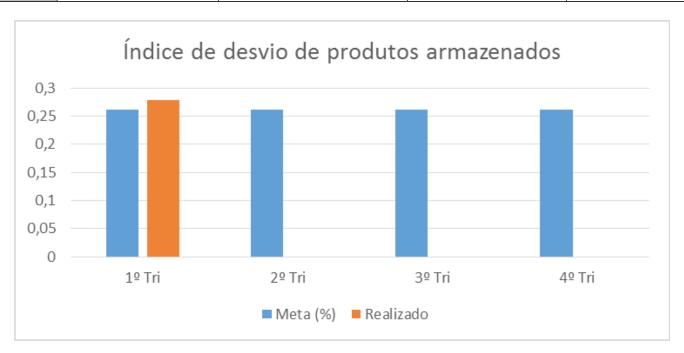
Objetivo: Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações.

Indicador: Índice de desvio de produtos armazenados.

Tipo de Indicador: Indicador de Resultado.

Observação: A polaridade desse indicador é menor melhor.

2017	1º Tri	2º Tri	3º Tri	4º Tri
Meta (%)	0,2625	0,2625	0,2625	0,2625
Realizado	0,2781	0	0	0



## PERCENTUAL GERAL DE DESEMPENHO

	PROCESSOS INTERNOS						
Nº	Trimestre de refe- rência:	1º	Ano de referência:	2017			
	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance	
1	Consolidar e desen- volver conhecimen- tos sobre produção, abastecimento e se- gurança alimentar e nutricional.	Número de apresentações em congressos, seminários e eventos externos.	Resultado	5	10	100,00%	
2	Sistematizar, divul- gar e facilitar o aces- so às informações da agropecuária gera- das pela Companhia	Número de acessos ao portal de informações da Conab	Esforço	25,00%	23,00%	92,00%	
3	Prover inteligência para a agropecuária de forma a apoiar o desenvolvimento do setor rural	Número de publicações volta- das ao negócio da Companhia	Resultado	19	18	94,74%	
4	Fortalecer a execu- ção dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrati- vismo e às Políticas Sociais.	Índice de capacitação de agri- cultores familiares, suas orga- nizações e unidades recebedo- ras contratados na PAA	Esforço	15,00%	15,00%	100,00%	
5	Fortalecer a execu- ção dos programas votados à Agricultura Familiar, ao Extrati- vismo e às Políticas Sociais.	Índice de execução dos progra- mas voltados para a Agricultu- ra Familiar, Extrativismo e Po- líticas Sociais	Esforço	15,00%	10,00%	66,67%	

Nō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
6	Fortalecer a execução das Políticas Públicas de apoio a comercialização e a sustentação de renda no âmbito regional e nacional.	Índice de acesso ao programa de vendas em balcão.	Esforço	10,00%	10,00%	100,00%
7	Desenvolver propos- ta, estudos e análises para a formulação de políticas públicas	Número de propostas de novas políticas públicas apresentadas	Esforço	35,00%	35,00%	100,00%
8	Fortalecer a execu- ção das Políticas Pú- blicas de apoio a co- mercialização e a sustentação de ren- da no âmbito regio- nal e nacional	Índice de execução dos progra- mas voltados para à comercia- lização e sustentação de renda	Esforço	25,00%	25,00%	100,00%
9	Desenvolver estudos e análises para subsi- diar a regulação de mercado e a formu- lação das políticas de abastecimento	Ampliação do número de conjunturas de mercado disponibilizadas	Resultado	0,00%	0,00%	100,00%
10	Otimizar a utilização da rede armazena-dora para garantir a execução dos instrumentos de políticas agropecuárias	Taxa de ocupação média mensal da rede de armazéns próprios.	Esforço	25,00%	22,00%	88,00%

Νō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
11	-	Taxa de capacidade dinâmica (Fator de rotatividade)	Esforço	25,00%	21,00%	84,00%
12	Otimizar o uso dos modais de transpor- tes adotados pela Conab	Índice de emissão de gases po- luentes nas operações da Co- nab no transporte de grãos	Resultado	5,28	0	0,00%

Os indicadores de números 9 e 11 ficaram fora do cálculo da média geral de desempenho por apresentarem as seguintes inconsistências:

- 9. Mensuração só a partir do segundo trimestre;
- 12. Erro de elaboração na fórmula, mensuração a partir do segundo semestre

	Percentual médio dos indicadores relacionados a Processos Internos:							
	SUPORTE							
Nō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance		
1	Aperfeiçoar e integrar os instrumentos de gestão estratégica	Índice de consciência estra- tégica dos gestores	Esforço	10,00%	10,00%	100,00%		
2	Fomentar a pesquisa e a inovação para desenvolvimento empresarial, com ênfase na sustentabilidade.	' '	Esforço	15,00%	15,00%	100,00%		

Νō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
3	Aperfeiçoar e inte- grar os instrumen- tos de gestão es- tratégica	Percentual de acompanha- mento da estratégia	Resultado	5,00%	5,00%	100,00%
4	1 -	Índice de execução dos ser- viços infraestruturais	Resultado	70,00%	91,30%	100,00%
5	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção de conhecimento e clima organizacional	Clima organizacional (Índice de satisfação do funcionário com a organização)	Resultado	0,00%	0,00%	100,00%
6	Aperfeiçoar os mecanismos de gestão de pessoas, relações de trabalho, retenção do conhecimento e clima organizacional	Índice de pessoas capacitadas em relação ao quantitativo do quadro de pessoal, em treinamento com cara horária igual ou superior de 16h	Resultado	8,00%	18,50%	100,00%
7	Fortalecer a imagem da Companhia no exercício do seu papel institucional	Índice de percepção acerca da Conab	Resultado	0,00%	0,00%	100,00%
8	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia	Percentual de efetividade no ganho de ações cíveis	Resultado	57,00%	72,00%	100,00%

Nō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
9	Aperfeiçoar os mecanismos de apoio jurídico e de correição da Companhia	Percentual de efetividade no ganho de ações traba- Ihista	Resultado	61,00%	62,00%	100,00%
10	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil	Índice de liquidez corrente	Resultado	1,50	0,73	48,67%
11	Aperfeiçoar os instrumentos de gestão orçamentária, financeira e contábil	Índice de investimento na execução da estratégia	Resultado	2,50%	11,41%	100,00%
12	Prover novas soluções de TI e infraestrutura atualizada, com vistas a otimização dos processos organizacionais	Índice de evolução da im- plantação das soluções de TI	Resultado	20,00%	26,00%	100,00%
13	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa	Grau de eficácia das ações de governança	Resultado	2	2	100,00%
14	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa	Fortalecer os instrumentos de Governança corporativa	Resultado	40,00%	41,50%	100,00%

Nō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
15	Aperfeiçoar os instrumentos de fiscalização das operações	Índice de desvio de produ-	Resultado	0,2625	0,2781	98,94%

Os indicadores de números 5 e 7 ficaram fora do cálculo da média geral de desempenho por apresentarem as seguintes inconsistências:

- 5. Indicador passível de mensuração anual;
- 7. Indicador passível de mensuração anual.

Percentual médio dos indicadores relacionados a Processos de Suporte:	95,97%
SOCIEDADE	

Na perspectiva sociedade dentro da metodologia do **BSC** adotado na Companhia, a evolução dos seus indicadores está relacionada a evolução dos indicadores vinculados aos seus temas estratégicos na perspectiva processos internos, apoiados pela perspectiva de suporte, não sendo assim mensuráveis dentro do modelo proposto de cálculo da evolução da estratégia, com isso não desenvolvemos iniciativas para os objetivos que constam na perspectiva de Sociedade (resultados) do mapa estratégico.

Νō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
1	Aumentar a participação como núcleo de inteligência agropecuária	das voltadas à inteligência	Resultado	21,00%	20,07%	95,57%
2	Ampliar e aperfeiçoar a participação na formulação, execução e avaliação de Políticas Públicas	Número de participações em formulação de Políticas Públicas.	Resultado	20,00%	18,67%	73,33%

Nō	Objetivo	Indicador	Tipo de Indicador	Meta	Realizado	Per. De Alcance
3	Aperfeiçoar e de- senvolver tecnolo- gias para otimizar a participação no planejamento e execução de ações voltadas ao abas- tecimento e regu- lação de mercado	Índice de eficiência operaci- onal	Resultado	12,00%	10,88%	90,67%
PERCENTUAL GERAL DE DESEMPENHO:					94,25%	